

查詢年報網址：<http://www.china-airlines.com>
<http://mops.twse.com.tw>

股票代號：2610

刊印日期：中華民國 111 年 3 月 28 日



CHINA AIRLINES

中華航空股份有限公司
民國 110 年度年報



發言人及代理發言人：

姓名	發言人 魯淑慧	代理發言人 王微
職稱	公共關係室副總經理	財務處副總經理
聯絡電話	886-3-399-8888	886-3-399-8888
傳真	886-3-399-8640	886-3-399-8313
電子郵件信箱	tpeprci@china-airlines.com	tpeaf@china-airlines.com

總公司、分公司、工廠之地址及電話：

單位	地址	電話
總公司	桃園市大園區航南路1號	886-3-399-8888
台北分公司	臺北市南京東路三段131號	886-2-2715-2233
台灣貨運中心	臺北市敦化北路405巷123弄3號	886-2-2514-6316
高雄分公司	高雄市苓雅區新光路38號6樓亞太財經廣場大樓	886-7-213-5186
台南營業所	台南市東門路一段358號6樓A室	886-6-235-8099
台中營業所	台中市西區台灣大道二段218號15樓之2	886-4-2325-9592
修護工廠	桃園市大園區航南路15號	886-3-383-4251
大陸貨運中心	上海市長寧區延安西路726號22樓F座	86-21-2220-3292
北京辦事處	北京市建國門內大街7號光華長安大廈2座1025-1026室	86-10-6510-2671
上海辦事處	上海市長寧區延安西路726號22樓A座	86-21-2220-3333
廣州辦事處	廣州市天河區天河路208號粵海天河城大廈12樓1210室	86-20-8527-2950
深圳辦事處	深圳市深南東路5002號信興廣場地王大廈4805室	86-755-8246-3560
西安辦事處	西安市高新四路高新九號辦公樓8層810室	86-29-8958-1902
成都辦事處	成都市武侯區領事館路7號保利中心南塔16樓1608室	86-28-8602-7508
鄭州辦事處	鄭州市紫荊山路59號裕鴻國際B座1101-1102室	86-371-5562-9880
長沙辦事處	長沙芙蓉區黃興中路88號和平和堂商務樓1207室	86-731-8224-0871
瀋陽辦事處	瀋陽市沈河區北站路59號財富中心E座1110室	86-24-3128-7021
廈門辦事處	廈門市廈禾路189號銀行中心3310單元	86-592-2388-388
南京辦事處	南京市秦淮區洪武路23號隆盛大廈1201室	86-25-8467-1050
寧波辦事處	寧波市海曙區中山東路93號中山大廈1515室	86-574-8775-4090
杭州辦事處	杭州市上城區城星路89號尊寶大廈銀尊2408室	86-571-8668-4214
福州站	福州市鼓樓區東街83號中庚青年廣場2508單元	86-591-8755-9705
重慶站	重慶市渝北區紅錦大道86號中渝廣場3幢2202室	86-23-8828-0118
海口辦事處	海口市金貿西路15號環海國際商務大廈18樓E室	86-898-6853-9677
南昌站	江西省南昌市北京東路438號恒茂時代廣場7號寫字樓511室	86-0791-8378-0580
三亞站	海南省三亞市天涯區三亞出入境綜合服務中心東翼3層306室	86-898-8828-9677
溫州站	溫州市鹿城區車站大道2號華盟商務廣場2310室	86-577-8605-2181
無錫站	江蘇省無錫市新區長江北路282號哥倫布大廈1611-1612室	86-510-8276-1100
青島辦事處	青島市市香港中路9號香格里拉中心辦公大樓2801室	86-532-6887-7106
武漢辦事處	武漢市建設大道568號新世界國際大廈13樓1315室	86-27-8555-8172
徐州站	徐州市泉山區解放南路中國礦業大學科技園科技大廈537室	86-0516-8379-0550
日本貨運中心	8F,1-2-1 Uchisaiwaicho,Chiyoda-ku,Tokyo 100-0011,Japan	81-3-6378-8860
東京分公司	8F Nittochi Uchisaiwaicho Bldg.,1-2-1 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku, Tokyo, 100-0011, Japan	81-3-6378-8855
大阪分公司	Nakanoshima Mitsui Bldg. 9F 3-3, 3-Chome Nakanoshima Kita-Ku, Osaka-Shi, Osaka 530-0005, Japan	81-6-6459-5780
札幌分公司	Jo Mitsui Building 3F, Kita 1, Nishi 5, Chuo-ku, Sapporo, Hokkaido, Japan	81-123-463111
靜岡站	1F Shizuoka Airport Terminal bldg, 3336-4, Sakaguchi, Makinohara-Shi, Shizuoka, 421-0411, Japan	81-52-202-7117
富山站	Toyama Airport Terminal Bldg. 3F, 191 Akigashima, Toyama-Shi, 939-8252, Japan	81-76-461-7100
鹿兒島分公司	Kagoshima Airport Int'l Terminal Bldg, 1355-4 Fumoto, Kirishima-Shi, Kagoshima 899-6404, Japan	81-995-57-9898
宮崎站	Miyazaki Airport, Akae Miyazaki 880-0912, Japan	81-985-64-9811
名古屋分公司	3/F, 2-9-27 Nishiki, Naka-ku, Nagoya, Aichi, 460-0003	81-52-202-7117
福岡分公司	Daihakata Bldg. 8F, 2-20-1 Hakata Ekimae, Hakata-Ku, Fukuoka 812-0011, Japan	81-92-471-7788
廣島分公司	Hiroshima-Mitsui Bldg. 7F 2-7-10, Ote-Machi, Naka-ku, Hiroshima-Shi, Hiroshima, 730-0051, Japan	81-82-542-0882
高松站	Takamatsu Airport Bldg.1312-7, Oka, Konan-cho, Takamatsu-shi, Kagawa, 761-1401 Japan	81-87-815-8701
熊本站	Kumamoto Airport Int'l Terminal Bldg, 1802-2 Oyatsu, Mashiki-machi, Kamimashiki-gun, Kumamoto 861-2204, Japan	81-96-285-1814
琉球分公司	Uehara Bldg 1F,2-2-7, Maejima,Naha-city,Okinawa 900-0016,Japan	81-98-863-1013
韓國分公司	3F,eplaza Bldg.,25,Sejong-daero 4-gil,Jung-gu,Seoul,Republic of Korea 04527	82-2-317-8888
釜山分公司	3162,3F Gimhae Int'l Airport 108,Gonghang-jinnipro,Gangseo-gu,Busan, Korea 46718	82-51-462-8885
香港分公司	Suites 2701-2705, 27/F Devon House, Taikoo Place, 979 King's Road, Hong Kong	852-2843-9800
泰國分公司	No.1,Q House Lumpini Building,Room 1103,11th Fl.,South Sathorn Rd., Kwang Thung Mahamek,Khet Sathorn,Bangkok 10120,Thailand	66-2-210-8999
清邁分公司	No.1,Q House Lumpini Building,Room 1103,11th Fl.,South Sathorn Rd., Kwang Thung Mahamek,Khet Sathorn,Bangkok 10120,Thailand	66-2-210-8999
峇里分公司	Departure Int'l Terminal 2nd FL., No A0-12B Ngurah Rai Airport. Tuban-Bali Indonesia	62-361-9357-298
馬來西亞分公司	Unit 30.2,Level 30,Menara AIA Sentral,No.30,Jalan Sultan Ismail,Bukit Bintang,50250 Kuala Lumpur	60-3-2148-9417
檳城分公司	Unit 9.04, Level 9, Menara Boustead Penang, 39 Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 Penang, Malaysia	60-4-228-9227
新加坡分公司	302 Orchard Road, #14-01 Tong Building Singapore 238862	65-6-737-2211
柬埔寨分公司	#10, St.596 Toul Kork, Sangkat Beoung Kok II, Khan Toul Kork, Phnom Penh, Cambodia	855-23-223-525
緬甸分公司	No. 353/355, Bo Aung Kyaw Street, Yangon, Myanmar	95-1-8392-663
菲律賓分公司	G/F Unit-1, Golden Empire Tower, 1322 Roxas Blvd corner Padre Faura Street, Ermita, Metro Manila	63-2-8354-6700 至 09
宿霧分公司	G/F Unit-1, Golden Empire Tower, 1322 Roxas Blvd corner Padre Faura Street, Ermita, Metro Manila	63-2-8354-6700 至 09
印尼分公司	Intiland Tower, M1 Floor, Jl.Jend.Sudirman Kav.32, Jakarta 10220, Indonesia	62-21-251-0788
越南分公司	1B,7F Crescent Plaza 105 Ton Dat Tien St., Dist.7, Ho Chi Minh City, Vietnam	84-28-5414-1008
河內分公司	Unit 2, 4th Floor, Opera Business Center, 60 Ly Thai To Street, Hoan Kiem District, Hanoi, Vietnam	84-24-39366-364
帛琉分公司	P.O.BOX 10027 Koror, Republic of Palau 96940	680-488-8888
澳洲分公司	Suite 1, L1, The Nigel Love Building, 10 Arrivals Crt. Sydney International Airport Mascot NSW 2020	61-2-8339-9188
布里斯本分公司	1G 35, Brisbane International Terminal, Airport Drive, Brisbane Airport QLD 4008, Australia	61-7-3860-5611
墨爾本分公司	Level 2, T2 NORTH END. Terminal 2 Departure Drive Tullamarine. Melbourne Airport 3045	61-3-9907-0910
紐西蘭分公司	GM60, Level 1, Auckland International Airport, Auckland 2150, New Zealand	64-9-256-8088
印度分公司	323, 3rd Floor, MGF Metropolis Mall, MG Road, Gurgaon, Haryana 122001, India	91-124-711-5000
洛杉磯分公司	200 N. Continental Blvd., Suite 100, El Segundo, CA 90245, U.S.A.	1-310-322-2888
紐約分公司	633 3rd Ave., 8th Fl., Suite 800, New York, NY 10017, U.S.A.	1-917-368-2000
舊金山分公司	433 Airport Blvd., Suite 501 Burlingame, CA 94010, U.S.A.	1-650-931-8000
檀香山分公司	1830 Ala Moana Blvd Room 212, Honolulu, Hawaii 96815	1-808-955-0088
安格拉治分公司	4600 Postmark Drive, Ste. Na.142, Anchorage, AK99502, U.S.A.	1-907-249-2300
加拿大分公司	Suite 240-10451 ShellbridgeWay, Richmond, British Columbia, V6X 2W8, Canada	1-604-242-1168
美洲貨運中心	5651 West 96th Street, Los Angeles, CA 90045, U.S.A.	1-310-646-4293
關島分公司	518 Pale San Vitores Road, Suite 202, Concorde Center, Tumon, Guam 96913, USA	1-671-649-0861
荷蘭分公司	Officia Gebouw I, De Boelelaan 7, 6th Floor, 1083 HJ Amsterdam, The Netherlands	31-20-646-1001
德國分公司	Kaiserstr. 53, 60329 Frankfurt, Germany	49-69-297-0580
義大利分公司	Via Lucullo 3, 00187, Rome, Italy	39-06-474-5050
歐洲貨運中心	G2044-2051 Cargo Centre/Luxair L1360 Luxembourg	352-348-363-9500
奧地利分公司	Mariahilfer Strasse 123/8 O.G. 1060 Vienna, Austria	43-1-8130-156
英國分公司	Minstrel House, 1F, 2 Chapel Place, Rivington Street, London, EC2A 3DQ	44-208-587-3688

辦理股票過戶機構：	最近年度簽證會計師：
名稱：中國信託商業銀行代理部	事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所
地址：臺北市重慶南路一段83號5樓	會計師姓名：黃瑞展、鄭旭然、會計師
網址：http://www.ctbcbank.com	地址：臺北市信義區松仁路100號20樓
電話：886-2-66336-5566	網址：http://www.deloitte.com.tw
	電話：886-2-2725-9988

海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：不適用
公司網址：<http://www.china-airlines.com>

目 錄

致股東報告書.....	1
一、110 年營業結果.....	2
二、111 年營業計畫概要.....	4
三、未來發展策略.....	5
四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響.....	6
公司簡介.....	8
一、設立登記日期.....	9
二、公司沿革.....	9
公司治理報告.....	14
一、組織系統.....	15
二、董事、總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料.....	18
三、公司治理運作情形.....	36
四、會計師公費資訊.....	76
五、最近二年度更換會計師資訊.....	76
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形.....	76
七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形.....	77
八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊.....	79
九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股情形.....	80
募資情形.....	81
一、資本及股份.....	82
二、公司債辦理情形.....	86
三、其他有價證券辦理情形.....	88
四、資金運用計畫執行情形.....	88
營運概況.....	89
一、業務內容.....	90
二、市場及產銷概況.....	99
三、從業員工資料.....	106
四、環保支出資訊.....	106
五、勞資關係.....	111
六、重要契約.....	114
財務概況.....	117
一、簡明財務報表.....	118
二、財務分析.....	120
三、合併財務報表暨會計師查核報告.....	122
四、個體財務報表暨會計師查核報告.....	122
五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響.....	122
六、審計委員會查核報告書.....	112
財務狀況及經營結果之探討分析與風險事項.....	124
一、財務狀況.....	125
二、財務績效.....	125
三、現金流量.....	126
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響.....	126
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫.....	126
六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估.....	126
七、其他重要事項.....	131
特別記載事項.....	132
一、關係企業相關資料.....	133
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形.....	139
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形.....	139
四、其他必要補充說明事項.....	139
五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項.....	139
(附錄一)——0 年度合併財務報告暨會計師查核報告.....	141
(附錄二)——0 年度個體財務報告暨會計師查核報告.....	197

致股東報告書

- 一、110 年營業結果
- 二、111 年營業計畫概要
- 三、未來發展策略與經營環境

致股東報告書

疫情自 109 年爆發以來，持續衝擊全球經濟及各種產業，儘管航空客運旅客需求持續下降、變種病毒的傳播延遲了航空公司客運業務復甦，但華航仍然致力於提升營運的安全性及可靠性，成為行業內少數實現營業利潤的航空公司。

員工是我們最強大的競爭優勢，儘管困難重重，但所有員工齊心協力，持續提高勞動效益全力支援，營運面主動積極整合客貨機運能配置，提高貨機比重並優先布局於營收較高之利基航線，有效掌握旺季商機，使華航在疫情期間創造貨運佳績。

因應新冠疫情特殊貨物運送，華航以作為台灣首家獲得 CEIV 醫藥品冷鏈認證航空公司超前佈署，疫情期間除載運台灣自購新冠疫苗外，亦成功爭取轉口疫苗商機，並順利完成運送至東南亞及大洋洲等多個國家，迄今載運超過 7500 萬劑新冠疫苗、重量超過 350 噸，充分展現社會責任及實踐人道救援精神。

除了運送防疫物資，亦肩負經濟動能與民生必需用品供應的使命，小至汽車零組件、半導體晶片，大至實體汽車、晶圓精密機台，持續掌握市場最新變化，快速彈性調整班表及人力即時因應，順勢推動貨運業務的盈利得以提高。

迎向高效能省油航機的趨勢，空中巴士 A321neo 新世代客機自 110 年底引進以逐步汰換波音 738 客機，777F 貨機在 109 年底開始交機引進的時機，適逢全球航空貨運高峰的最佳時刻，也成為獲利主力。

華航為國內第一家、全球第二家同時通過環境系統管理(ISO 14001)及能源系統管理(ISO 50001)雙認證的航空公司，109 年以高標超越了減碳目標，110 年通過溫室氣體最高等級查證標準，全面實踐國際企業永續發展治理標竿，並訂下西元 2050 年達到營運活動「淨零碳排放」的目標，期與國內政府、航管單位、油商、地勤業者等航空業產官利害關係者合作，共同營造永續發展且具國際競爭力的環境。

華航推動環境、社會、公司治理永續經營，110 年首度榮獲 S&P Global 永續年鑑評比「航空業銀級獎 (Silver Class)」，連續六年入選「道瓊永續新興市場指數」(DJSI) 成分股，連續六年入選英國富時社會責任新興市場指數成分股 (FTSE4Good Emerging Index)，連續八年獲得台灣企業永續獎 (TCSA)，連續三年獲得全球企業永續獎 (GCSA)。

展望 111 年，華航將持續以卓越的管理彈性與靈活的運營能力，應對詭譎多變的市場趨勢，盡力推展 ESG 各面向作為，落實成為可永續發展的領先企業。

一、110 年營業結果

營業收入為新臺幣 (以下同) 1,321.40 億元，較前一年增加 24.28%，稅後淨利 93.80 億元 (較前一年增加 92.40 億元)，稅後基本每股淨利 1.67 元。

(一) 營業計畫實施成果

1. 機隊：

於 110 年第一季引進 1 架 777F 貨機及第四季引進 2 架 A321neo 客機，以優化機隊結構。截至 110 年 12 月底，機隊規模達 92 架，包含 68 架客機 (含租機) 及 24 架貨機。

2. 客運：

華航客運營業收入 34.34 億元，較前一年減少 83.26%，占全部營業收入 2.60%；截至 110 年 12 月底，華航 (含華信) 共飛航包含亞、歐、美及大洋洲 23 個國家、72 個客運航點，每週平均營運約 91 班次。

3. 貨運：

華航貨運營業收入 1,242.49 億元，較前一年增加 52.09%，占全部營業收入 94.03%；截至 110 年 12 月底，華航以 21 架貨機飛航包含亞、歐、美洲共 17 個國家、39 個航點，每週平均營運約 117 班次，客機純載貨每週逾 250 班次。

4. 其他營業收入：

其他營業收入包括空中免稅品銷售收入等共計 44.57 億元，較前一年增加 8.02%，占全部營業收入 3.37%。

5. 投資概況與收益：

截至 110 年 12 月底，本公司轉投資包含航空事業、地勤服務、倉儲物流、飛機修護、觀光休閒事業等 31 家公司，全年投資損失 35.85 億元。

(二) 營業收支預算執行情形及獲利能力分析

1. 收支情形：

營業收入 1,321.40 億元，較前一年增加 258.13 億元。

營業成本及費用 1,128.20 億元，較前一年增加 113.78 億元。

稅前淨利 119.74 億元，較前一年增加 118.03 億元。

稅後淨利 93.80 億元，較前一年增加 92.40 億元。

2. 預算執行：

預計營業收入 1,119.31 億元，實際營業收入 1,321.40 億元，達成率 118.05%；預計營業成本及費用 1,079.45 億元，實際營業成本及費用 1,128.20 億元，支用率 104.52%。預計營業外虧損 36.39 億元，實際營業外虧損 73.46 億元。全年預計稅前淨利 3.47 億元，實際稅前淨利 119.74 億元。

3. 獲利能力：

資產報酬率	4.18%
權益報酬率	14.25%
稅後純益率	7.10%
稅後基本每股淨利	1.67 元

(三) 研究發展狀況

1. A321neo 新機隊客艙

首架 A321neo 新機於 110 年 11 月交機，設有全平躺商務艙 12 席及新型寬敞經濟艙 168 席兩艙等，全艙總計共 180 個座位，配備最新一代機上影視娛樂系統，擁有領先業界的 4K 個人電視螢幕且可支援藍牙耳機服務，旅客可

使用自攜藍牙耳機欣賞影音娛樂節目內容，機上並配置高速網路以提供航程中網路漫遊之樂趣。

整體客艙設計與業界著名設計公司合作開發，以東方美學意涵為主軸，融入人文底蘊所完成。客艙設備彰顯產品競爭優勢，強化品牌區隔性，期與旅客建立深層情感連結及共鳴，另透過機隊的更新及航網精進，創造更好的營運優勢與獲利機會。

2. 738 區域線機上娛樂系統升級

本公司自 109 年啟動推展 738 機隊影音娛樂系統優化規劃，引進機上無線影音娛樂系統 (Wireless Entertainment System)，提供乘客使用個人手機或智慧型行動裝置等享受機上娛樂服務，藉以提升客艙服務品質，期許提升服務競爭力，減少客艙娛樂服務之差異性，並因應後疫情時代之防疫需求，降低乘客碰觸客艙設備機會，感受安心的客艙體驗。相關系統平台已於 110 年底完成，預計於 111 年第一季正式啟用。

3. 優化旅客資訊服務

110 年航空客運持續受 COVID-19 疫情影響，為服務旅客，華航網站營運以傳遞疫情相關資訊與維護顧客關係為重點。在資訊服務方面整合疫情相關資訊與服務於單一平台，提供旅客於疫情期間所需之各國入境防疫資訊、核酸檢測醫院、防疫旅館及防疫接送車等服務；在顧客關係維護方面，持續優化旅客啟程前旅遊訊息通知及提醒未完成購票旅客完成購票；在網站金流交易方面，已符合歐盟要求完成信用卡 3D Secure 功能，版本亦已由 1.0 版本提升至 2.0 版本，充分保障消費者與商戶交易安全。

4. 數位化多元會員服務

華航從「心」出發，「顧客關係管理」計畫 (Customer Relationship Management, CRM) 以顧客旅程出發，提升數位化服務及消費體驗。以旅客視角，全面檢視從購票、行前準備、機場報到至抵達目的地等各旅行節點，打造華航全方位數位化貼心服務，包括即時獲知旅行及會員服務訊息，以手機 APP 一手掌握個人化行程資訊，更細緻的機場及機上服務體驗，並於航班變動時，快速獲得協助。

面對疫情影響甚鉅，110年華航持續展延華夏會員酬賓哩程、座艙升等獎項、國際線機票獎項與酬賓機票之效期，同時加碼展延國內線機票獎項，致力保障會員權益。另一方面，為提升哩程價值與流動性，擴大哩程兌換通路為年度重要項目，包括拓展超商、旅宿業之雙向哩程兌換異業合作，以及開發小額哩程折抵多元兌換品項。

會員服務方面，推出官網及A321neo機上快速入會方案，1分鐘即可完成加入會員申請，提升使用者體驗；針對願意接收行銷訊息之個人會員、企業會員及非會員旅客，110年完成發送行銷訊息跨系統串接整合，在符合個資保護規範下，將能更精準有效與旅客溝通互動。

5. 110年度資訊發展策略主軸為「固本優先、創新為輔」，落實穩固各項核心業務應用系統開發與基礎環境建設，強化資訊安全風險管控，並適時推展創新資訊應用服務，相關資訊應用包含「顧客關係管理、商業智慧決策分析、行動化/自助化服務、生物辨識、人工智慧/沉浸式體驗科技、機器人自動化應用、防疫科技應用」等，為公司增裕營收、降低成本，持續提升公司競爭優勢與營運績效。

二、111年營業計畫概要

各國政府為遏制病毒擴散，趨嚴的境管隔離政策造成航空客運復甦不如預期，110年國際航線客運需求僅達108年的24.5%。111年在疫苗施打率普及與疫情可控情況下，邊境管制可望逐步鬆綁，預期往返東南亞、北美之六航權客源將較110年有所提升，配合A321新機上線營運，將爭取高收益之三四航權客源，優化區域航線產品並強化航網佈局。

全球貨運量111年可望保持穩定成長，將優先爭取高價加包機及緊急專案等貨源，以提升單位收益及裝載率。並持續優化航網及運能、開發潛力市場、加強腹艙收益並提升貨服品質，以增裕整體貨運收入。

(一) 客運

華航除持續維持骨幹客運航網及班次，同時密切關

注各國邊境政策及亞太區域內旅遊泡泡等推展，期以逐步回復疫情之前航線暨班次營運規模。

待市場逐步恢復，華航將持續深耕各主力市場，強化桃園機場中轉樞紐地位，擴大航網接轉力度，並持續深化聯航合作，增裕整體客貨航收。同時，積極關注市場動態並配合政府外交政策，調整航網結構，並持續評估潛力市場開闢及增班，以鞏固市場領導地位。

1. 東北亞航線：

考量客運市場漸復甦，華航已逐步回復台日主要航線，包括桃園-成田、名古屋、大阪、福岡等載客班次；另亦規劃自5月起以A321neo新機回復松山-羽田客運航班服務，積極佈局疫後台日兩地旅運市場；臺韓間則維持桃園-首爾航線營運；在各國境管規範持續調整下，密切觀察市場變化調整航班規劃。

2. 東南亞航線：

受惠於台灣經濟成長及科技產業發展，今年勞工引進需求持續，各航線均規劃增班，以爭取台灣往返東南亞等國客源。同時將視台灣邊境管制及來台轉機限制鬆綁等政策發展，將適時布局歐美與東南亞區域航網銜接機會。另，針對去年成功啟動台帛旅遊泡泡，將視疫情狀況重啟並穩定營運。

3. 兩岸航線：

延續兩岸航點限縮政策，客運航班現階段仍僅營運陸方開放之北京、上海、廈門及成都等四地。受限於防疫政策及企業差旅需求走低，本公司將持續依需求逐步擴增班次及運能；香港航班亦將逐步增班，以擴大本航之市佔優勢。

4. 越洋航線：

維持洛杉磯/安大略、舊金山、溫哥華等客運航線，並規劃於年中回復紐約航線營運，以因應學生及探訪親友之旅客需求。

5. 歐洲航線：

維持法蘭克福、阿姆斯特丹及倫敦等航線載客營運，並持續提升台歐三四航權市場佔比，強化歐洲各站銷售往東南亞及大洋洲產品，挹注

航線營收表現，提升收益。另外，預計自 4 月起回復維也納航線營運，並就邊境管制及防疫政策，適時回復擴增載客航班營運。

6. 紐澳航線：

維持雪梨、墨爾本、布里斯本、奧克蘭之客運航班營運，保持本航競爭優勢，並積極爭取紐澳至歐洲、北美以及東北亞雙向航網接轉市場以強化旅運服務。

(二) 貨運

積極運用波音 747-400F 全貨機裝載大運量優勢提供差異化服務，輔以節油效益顯著的波音 777F 貨機佈建航網以精進收益管理；發揮國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸認證優勢穩佔商機；持續爭取中長期專案包機、推廣客製化定期及不定期包機業務。

1. 越洋航線：

班表規劃每週 52 班，持續配合客戶需求研議客製化服務，機動調整航網增飛加班機及包機至每週目標班次達 (53-55) 班/週，提昇整體收益；此外，配合 111 年陸續引進 2 架 777 新機將視市場需求和整體運能佈局，擴大越洋線營運規模。

2. 歐洲航線：

班表規劃每週 6 班，為滿足市場需求及穩固航網收益，增飛德國法蘭克福、荷蘭阿姆斯特丹及英國倫敦客機載貨 (cargo only)，充分利用客機腹艙運能，將視歐洲疫情趨緩狀況及組員派遣量能，逐步恢復法蘭克福、阿姆斯特丹貨機航班；因新獲德國貨機航權 (第五航權)，有利爭取歐洲地區延遠商機，視市場需求評估調整客貨機運能與航網，同時利用中停印度航點 (DEL/BOM) 達到兩段式營收效益。

3. 區域航線：

班表規劃每週 70 班，因應歐美航線佈局及二程艙位配置，急貨及高價包機需求、醫療物資、零組件、電商、資訊通信、宅經濟等貨源的成長，於東南亞不定期陸續增加曼谷、新加坡、檳城、胡志明市、河內貨機運能，並充分利用

客機腹艙，增飛客機載貨 (cargo only)，以擴大東南亞營運規模；此外，針對大陸貨機航線，充分使用兩岸航權及運能；而在香港及東北亞方面，除維持每週 19 及 5 班外，全力爭取非定期性包機業務，戮力開拓高價貨源。

三、未來發展策略

(一) 優化機隊營運規模並活化航機資產

華航持續優化機隊，於 110 年汰除 744 客機，引進空中巴士 A321neo 新世代客機；貨機按規劃至 113 年前完成 10 架波音 777F 交付。新型航機節能省油，除有助於減少碳排放、落實環境友善外，其服務品質提昇及單位成本降低，有助航線營運效益並強化整體競爭力。

(二) 維繫聯航合作並共同推動無接觸式服務

華航是臺灣第一家加入全球航空聯盟之國籍業者，目前已與 23 家航空公司共用班號合作，居國籍業者第一。除自有航線外，本公司積極布局全球市場，透過聯航合作拓展航線連結自有航網，提供旅客更便捷及完善的服務。因應疫情服務新趨勢，隨天合聯盟持續共同開發非接觸式服務，優化機場報到流程、及轉機過程減少人員接觸，創建更安全的旅程，提升旅客對航空旅行信心。

(三) 靈活運用客貨運銷售策略以增裕營收

視整體經濟、市場需求及疫情發展，彈性調節客貨機運能投入以極大化經營效益。區域航線以 A321neo 新機營運提高產品競爭力，視邊境開放步調滾動式檢討逐步重啟、新增航點或增加班次。越洋航線深化聯營合作，持續強化航網佈局，鞏固樞紐市場領先地位。

貨運由節油高效 777F 貨機與全球最大的 747F 貨機機隊挹注運能動力，持續提昇載貨量及精進收益管理以提高貨運營收，靈活調整運能及運價策略，發揮臺灣樞紐優勢掌握轉運商機。

(四) 收益管理精進、包機業務與高成長貨源推廣

持續精進收益管理，針對特殊貨物的不同運輸需求，如時效、體積、特殊裝載處理等，利用本公司波音 747-400 全貨機對大型貨物的裝載優勢及專業服務，持續加強價格差異化、增加運輸服務附加價值；此外，除持續加強推廣艙位競標機制，以提升單位收益。搭配波音 777 貨機，利用其節油特性及高效能優勢，將對貨運營業及經濟效益，有再加分之助益。

(五) 深化聯航快遞業者合作

維持與 UPS、DHL、聯邦快遞 (FedEx) 等國際快遞業者合作，加強與日籍、美籍航空公司在亞洲區間夥伴關係，深化聯航合作業務藉以拓展營運規模。

(六) 持續推廣冷鏈貨物

溫控櫃在疫苗及各式醫藥品等運輸上扮演了舉足輕重的角色，110 年華航承運一千兩百餘個溫控櫃，計算總重量約 1900 公噸。因為疫情影響關係，航班大幅縮減，貨運艙位相對受限，惟後續 Covid-19 疫苗問世，冷鏈運輸商機成為各國航空搶攻的目標。110 年華航承載之溫控櫃數量，與前 (109) 年同期相比，成長幅度高達 53%，不僅承接多次美國捐贈及台灣自購疫苗載運任務，也順利完成多次新冠疫苗轉口運送至東南亞國家(菲律賓、馬來西亞)，如扣除各國捐贈之疫苗數量，台灣自購的各品牌新冠疫苗，八成以上都是由本公司承運。

(七) 電子貨運建立業界標竿

持續推動提單電子化，鼓勵客戶簽署 MeA 並去除紙本提單，透過 EDI (Electronic Data Interchange) 電子傳輸方式與承攬業者系統交換訊息，降低航空公司與承攬業者之營運成本，避免提單鍵輸錯誤與文件遺失造成延誤。

(八) 持續優化貨運系統

為提升客戶便利性，多家廠商發展可附掛於貨物上

之追蹤裝置，可即時傳輸位置、溫/濕度等訊息。鑒於此一趨勢，自 105 年起即積極協助業者向民航局申請各項裝置核備，110 年 3 月 31 日經民航局同意後，新增 CalAmp SC1004、Tive TT-7000/TT-7100 等三款裝置，對於高價精密敏感貨物有效監控整個運送流程，並提供貨主對於貨物可即時接收運送動態，再搭配業者 IoT 網絡進行追蹤，提供全程記錄服務。

(九) 新貨運營運暨管理系統

旨在汰換現有貨運管理系統，導入業界最新以軟體即時服務 (SaaS) 架構、應用程式介面 (API) 通訊為主的全新數位化解決方案。新世代數位化系統導入後，將可大幅提升貨運決策效率、資訊交換即時化與行動化；並全面提升客戶體驗感，深化本公司貨運全球品牌領導地位。聘請國際航空運輸協會 (IATA) 專業顧問提供專業諮詢，協助本公司遴選最適未來系統商，全案預計於今 (111) 年確認合作之系統商及進行系統導入工作，依規劃時程完成新系統建置及全面上線。

(十) 新機型配置新一代貨物裝卸系統

A321neo 客機的引進也進一步優化區間貨運競爭力，A321neo 客機腹艙特別選擇可彈性配置的「貨物裝卸系統」(Cargo Loading System)，以盤櫃裝載貨物，有效節省人力搬運、縮短航機過境的地停時間，保護貨物及旅客行李，同時便於承載重型貨物；另可配合各地機場個別需求，調整腹艙為散裝形式，航機調度更靈活。A321neo 新機相較 738 機型預估可增加 10-20% 的貨量，對於貨運營運有正面之助益。

四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

IHS Markit 於 111 年 1 月公布預測 110 年全球經濟成長率為 5.6%，全球疫情持續變化引發多元轉型過程，包括疫情流感化、財政與貨幣政策轉為緊縮，以及能源轉型等，預計 111 年經濟成長率將減緩為 4.2%。

已開發經濟體和一些大型開發中國家不斷上升的通膨壓力，為經濟復甦帶來額外的風險。而台灣在區域經貿整合下，則面臨被邊緣化的隱憂。另俄烏緊張關係升溫、中印邊境對峙、南海爭議等則是加劇全球地緣政治緊張。

桃園機場配合中央流行疫情指揮中心防疫規定，自110年5月19日開始暫停旅客來台轉機，迄今仍未開放，轉機樞紐商機面臨復甦壓力。外籍暨低成本航空及國籍航空興起，本公司逐步以全新A321neo 高效能省油新機佈局區域航線以為抗衡，並積極評選新廣體客機以期提升客機整體營運效益。

全球塞港缺櫃難解，由海運轉空運貨量續增，支撐航空貨運業務暢旺，身為全球排名第五大的航空貨運業者，配合航網發展及市場脈動，兼顧航機汰換時程，持續擘劃機隊引進計畫，針對貨運市場擴充777F 貨機機隊，為強大的貨運運能再添動力。

面對外部經濟環境震盪、碳中和趨勢及航空檢疫規則安全衛生所帶來成本壓力等，華航持續推動企業永續相關事務，主動進行各項風險管控並建置相對因應策略，就公司治理國際規範及市場推動情形滾動式調整管理制度，深化公司自發性永續治理文化，在逆勢中持續前進成長。

董事長：謝世謙 

經理人：高星黃 

會計主管：陳愛萍 

公司簡介

一、設立登記日期

二、公司沿革

公司簡介

一、設立登記日期

民國 48 年 9 月 7 日。

二、公司沿革

民國 48 年：由 26 位空軍退役人員共同發起設立，資本額為新臺幣 40 萬元。租用兩架 PB7Y 小型水陸兩用飛機，經營不定期包機業務。

民國 50 年：代行寮國戰地運補工作。

民國 51 年：承包越南政府及駐越美軍的特種運輸任務。開闢第一條臺北至花蓮國內航線。

民國 55 年：開闢第一條臺北至西貢（今稱胡志明市）的國際航線，正式步上國際航空舞台。

民國 56 年：開闢東北亞航線。

民國 59 年：發展飛越太平洋航線，擴展美國市場。

民國 65 年：首航中沙航線。

民國 67 年：投資桃園航勤公司。

民國 69 年：投資日本華泉旅行社。

民國 72 年：增闢歐洲航線。

民國 75 年：業務處劃分為客運處與貨運處，拓展營運。

民國 77 年：27 位股東捐出股權，成立「財團法人中華航空事業發展基金會」，將監督管理權交給社會。

民國 78 年：投資華夏公司及太空居投資股份有限公司。

民國 79 年：增設普吉站、峇里站。投資先啟資訊系統公司。

民國 80 年：創設華美投資公司。成立華信航空公司。財政部證管會核准華航股票公開發行。

民國 81 年：復航胡志明市。臺灣證券交易所核准華航股票以第一類股上市。本公司持有華信航空百分之百股權。

民國 82 年：首航法蘭克福。成立德國分公司。股票於臺灣證券交易所集中交易市場掛牌上市。

民國 83 年：發動機修護新廠啟用、松山航訓區民權大樓啟用。與香港太古集團合資成立華膳空

廚公司。

民國 84 年：首航瑞士及義大利航線。與美國普惠公司及新加坡航空工程公司合資在臺成立華普飛機引擎科技公司。投資華航（亞洲）公司。推出新企業識別標誌「紅梅揚姿」。

民國 85 年：首航桃園-檳城貨運航線。

民國 86 年：開闢高雄-香港-雅加達航線。首闢亞洲與邁阿密全貨運直航。與美國大陸航空及美國航空共用班號合營。投資華陞投資公司及華潔洗滌公司。

民國 87 年：設立檳城分公司、河內營業處。三機棚廠啟用。

民國 88 年：開闢澳洲雪梨、德里、可倫坡貨運航線。與復興、遠東航空合資成立高雄空廚公司。與郵政總局合資成立中華快遞公司。轉投資成立華儲公司。

民國 89 年：飛航加拿大、澳洲及紐西蘭、桃園-關島、桃園-馬尼拉、高雄-馬尼拉、函館市包機、桃園-檳城等客運航線及法蘭克福貨運航線。設立大陸地區上海辦事處、加拿大、澳洲、紐西蘭及關島分公司。成立華旅網路科技公司。

民國 90 年：開闢美國西雅圖、納許維爾貨運航線。間接投資廈門國際航空港空運貨站公司。與美國達美航空共用班號合營。引進空中巴士 A340-300 客機機隊。

民國 91 年：開闢德里客運航線、曼徹斯特貨運航線。獲核准投資中國貨運航空公司。向法國空中巴士公司訂購 18 架空中巴士 A330 客機，及向美國波音公司訂購 10 架波音 747-400 客、貨機。重返國際航空運輸協會（IATA）。

民國 92 年：首航兩岸春節臺商包機。開闢漢城包機、澳洲布里斯本、越南河內、直飛夏威夷客運航線。開闢越南胡志明、印度德里貨運航線。創設頂級「晶鑽卡」，成立「客服中心」。榮獲總統親頒「卓越服務獎」。

民國 93 年：首開兩岸海空聯運包機。開闢廣島客運新

航點，及米蘭、布拉格等全貨機航線。引進 3 架空中巴士 A330-300 客機，2 架波音 747-400 客機及 2 架波音 747-400 貨機。

民國 94 年：首度直航北京包機、廣州及上海兩岸春節包機。開闢維也納客運航線及名古屋、維也納貨運航線。投資香港中國飛機服務公司。

民國 95 年：開闢大阪、河內、休士頓、瑞典斯德哥爾摩貨運航線。首航上海貨運包機。投資大陸揚子江快運航空公司。興建臺灣桃園國際機場航空事業營運中心。

民國 96 年：與法國空中巴士公司簽署購機意向書。宣布與法國雅高旅館集團簽約機場旅館。開闢高雄-清邁定期客運航線。

民國 97 年：首飛兩岸人道救援包機，直飛成都免費運送賑災物資。飛航兩岸節日包機及上海、北京、廈門、廣州週末包機、兩岸貨運直航包機。

民國 98 年：首航桃園-大阪-洛杉磯貨運航線。開闢兩岸定期航班往鄭州、廈門、西安、寧波、瀋陽及長沙。正式成為 IATA e-Freight 航空公司。啟用全臺最大型 12 萬磅發動機試車台。

民國 99 年：新闢航線：桃園至宮崎、倫敦、青島；松山至虹橋、羽田；高雄至廈門、成田及貨運直航廈門、南京、福州，專案貨運包機直飛西安。華航園區企業總部正式啟用並榮獲國家建築金質獎及全國首獎。

民國 100 年：新闢航線：桃園-布里斯本-奧克蘭、桃園-大阪-紐約、桃園至武漢、三亞、鹽城、海口、南昌、大連；臺中至重慶、南昌；高雄至長沙、重慶、北京、吉隆坡等航線。正式加入天合聯盟 (SkyTeam)，成為臺灣第一個加入國際航空聯盟的業者。

民國 101 年：新闢航線：開闢松山至溫州、金浦；桃園至鹿兒島、靜岡、富山；桃園-雪梨延伸至奧克蘭、桃園至首爾及仰光等客運新航

線。加入天合聯盟貨運，成為臺灣第一家加入國際航空貨運聯盟的航空公司。9 架波音 747-400 客機改艙完成，全面更新座椅及影視系統等客艙設備。與中華電信簽訂策略合作備忘錄。與 GE 航空集團簽署 OnPoint 燃油減碳解決方案協議。榮獲數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及 2012 綠色品牌交通運輸類首獎。蟬聯讀者文摘 2012 「信譽品牌金牌獎」。榮獲體委會「體育推手獎」。蟬聯管理雜誌理想品牌第一名。榮獲 101 年度「節能減碳行動標章」特優獎。華航修護廠區榮獲 ISO 14001 環境管理系統驗證。全球首架跨太平洋氣候觀測機正式啟航。成為全球首家標示餐點碳足跡及熱量的航空公司。

民國 102 年：與南航、東航、廈航結盟成立「大中華攜手飛」。與俄羅斯全祿航空、夏威夷航空合作共用班號，與南方航空擴大共用班號合作。增闢桃園-高松航線、嘉義-靜岡包機、桃園-夏威夷直飛航班、桃園-烏魯木齊、麗江航線。開闢桃園-石垣島、臺南-香港、桃園-釜山航線、松山-日本愛媛包機。開闢桃園-南京-鄭州貨運航線、桃園-威海航班。推出溫控產品貨運服務。蟬聯數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及 2013 綠色品牌交通運輸類首獎。榮獲經理人月刊「2013 影響力品牌大調查」航空類首獎、讀者文摘「信譽品牌金牌獎」。榮獲全國標準化獎之「公司標準化獎」、「第三屆台灣綠色典範獎」、102 年遠見雜誌「傑出服務獎」、環保署「第二十二屆企業環保獎」。

民國 103 年：獲頒環保署「第二十三屆企業環保獎」、ISO14001 環境管理系統擴大驗證及 ISO50001 能源管理系統建置驗證、榮獲「2014 國際綠色典範獎」。蟬聯數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及三度

榮獲綠色品牌交通運輸類首獎。開闢松山-福州；桃園-長春、合肥、煙台及徐州新航線。新世代 777 新機客艙設計獲頒 103 年金點設計獎之「年度最佳設計獎」，蟬聯美國 Global Traveler 北亞最佳航空公司大獎。

民國 104 年：開闢桃園-無錫；高雄-常州、熊本、福岡；桃園-墨爾本，並延遠至紐西蘭基督城，開闢臺南-大阪航線。臺灣首創 e 化服務，推出社群網站客戶服務。成立飛機修護訓練中心。並榮獲各類獎項：

- (一) 品牌服務：民航局 103 年度金翔獎、TheDesignAir 2015 旅客首選十大最佳航空全球第 2 名、讀者文摘「信譽品牌金獎」、美國 Global Traveler 讀者調查三冠王。
- (二) 企業社會責任：台灣企業永續獎、環保署企業環保獎。
- (三) 產品設計：新世代 777-300ER 新機客艙設計榮獲 2015 年紅點設計大獎、親子臥艙設計榮獲美國 Global Traveler 休閒旅遊卓越創新獎、新世代創新美學獲頒國家產業創新獎。
- (四) 其他：衛福部疾管署 104 年度防疫績優獎。

民國 105 年：開闢桃園-揚州航線、桃園-深圳貨運航線。陸客來臺中轉首發，搭乘華航通往世界各地。華航託運行李免費額度增 10 公斤，並調降計重制區域行李超額收費標準。首架 A350 正式交機，成為臺灣第一家擁有此機種的國籍航空。與民航局共同完成「航空旅客運輸服務-產品碳足跡類別規則」。並榮獲各類獎項：

- (一) 品牌服務：榮獲 PAX International 全球票選「2016 亞洲航空公司傑出餐飲服務」大獎。獲頒美國 Global

Traveler 休閒旅遊最佳豪華經濟艙獎及年度最佳航空。華航機上雜誌「Dynasty」榮獲 APEX 優秀出版卓越獎。官網獲得 WebAward 評比為 2016 Best Airline Website 最佳航空網站。

- (二) 企業社會責任：通過 ISO14001 與 ISO50001 環境管理系統與能源管理系統第三者稽核作業。獲得 IOSA 飛安認證。獲頒台灣企業永續獎。榮獲道瓊永續指數成份股企業殊榮，成為臺灣首家及國際新興市場中唯一入選之航空公司。
- (三) 產品設計：波音 777-300ER 客艙、軟體操作介面、餐具設計、Sky Lounge 設計包裝及桃園機場第一航廈貴賓室，奪得 5 項 iF 設計獎。榮獲 TheDesignAir 2016 雙料設計大獎。

民國 106 年：開航桃園-倫敦航線，為臺灣唯一直飛倫敦航空公司。與法國航空共用班號直飛桃園-巴黎。臺日航線與日航共用班號。與荷蘭航空簽訂合作備忘錄。與達美航空簽署深化合作協議。與空中巴士簽署合作意向書，全面強化維修合作。與美國 NORDAM 航太集團於臺灣桃園成立合資公司「諾騰亞洲股份有限公司」，雙方合作帶動產業投資及培育航太維修人才。與林口長庚醫院簽署空中醫療合作備忘錄。通過 AS 9110 空巴認證合格維修商。四度榮膺載運國家人造衛星赴美任務。主辦 2017 AAPA 年會力促亞太航空發展。提供第二架 A330-300 進行太平洋溫室效應氣體觀測計畫。簽署白金漢宮宣言，遏止非法動植物輸運。使用永續替代燃油，創國籍航空減碳里程碑。並榮獲各類獎項：

- (一) 品牌服務：榮獲全球航空貨運卓越服

務獎。榮獲 Cheers 雜誌 2017 年「新世代最嚮往企業 TOP 20」殊榮。連續 19 年獲頒讀者文摘「信譽品牌金獎」。榮獲 2017 年遠見雜誌「五星服務獎」。蟬聯 Global Traveler 北亞最佳航空。

(二)企業社會責任：榮獲「台灣 TOP 50 企業永續報告獎運輸業組金獎」、「氣候領袖獎」及「社會共融獎」。連續二年入選道瓊永續新興市場指數。

民國 107 年：赴美新航點桃園-美國加州安大略正式營運。擔任 107 年 IATA 提名委員會十大成員之一。開航高雄-香港-雅加達及桃園-重慶客運航線。開闢美國哥倫布市貨運航點。攜手日航開拓日本內陸札幌-新潟、札幌-花卷、福岡-宮崎、福岡-花卷、福岡-奄美、鹿兒島-奄美及鹿兒島-德之島新航點。

(一)品牌服務：榮獲 Cheers 雜誌 2018 年「新世代最嚮往企業 TOP 20」。華航機上雜誌「Dynasty」榮獲 2018 美國 APEX 優秀出版獎。

(二)公司治理：榮獲第四屆公司治理評鑑前 5%。

(三)企業社會責任：華航集團捐款 1,000 萬元協助花蓮地震救災。為全球第二家同時通過 ISO 14001、ISO 50001 雙系統認證的航空公司，對環境風險管理秉持最高標準。華航園區榮獲鑽石級綠建築標章，年省 2 萬 3 千度用電。與英國專業環境機構 ClimateCare 公司合作，啟動環保旅程 ECO Travel 碳抵換計畫，獲道瓊永續新興市場指數成分股。榮獲台灣企業永續獎殊榮。

(四)產品設計：獲 OBH 雜誌國際客艙服務評鑑(Onboard Hospitality Award)「豪華經濟艙最佳盥洗包」獎。

民國 108 年：桃園-帛琉航線新增班。開闢日本名古屋貨運航點。與中原大學簽署合作意向書，共同培育航空人才。獲美國運輸安全管理局核准加入預先安檢計畫。數位服務再進化，機器人客服 24 小時不打烊。

(一)品牌服務：榮獲 APEX 五星級最高榮譽獎。榮獲臺灣首家醫藥品冷鏈運輸國際認證。

(二)公司治理：蟬聯公司治理評鑑前 5% 殊榮。

(三)企業社會責任：榮獲國際碳揭露專案評比為全球航空標竿企業。首度入選臺灣永續指數成分股。連續四年入選道瓊永續新興市場指數成分股。首獲全球企業永續獎並連續六年摘下台灣企業永續獎殊榮。

民國 109 年：數位服務再進化，機器人客服 24 小時不打烊。華航防疫不鬆懈，6 月 22 日起全面推廣旅客使用網路自助報到服務。華航與捷克參議長訪問團交流，盼進一步促進台捷合作。響應桃市府愛淨灘，攜手打造美麗觀音海岸。彩繪機躍上 110 年月曆向世界絢耀臺灣之美。開啟貨運新世代首架 777F 貨機整裝待發。榮獲各類獎項：

(一)蟬聯 2020 年美國玫瑰花車國際首獎。

(二)道瓊企業永續績效評比 華航再度榮獲全球航空第三名。

(三)華航 7 連霸 再度榮獲台灣企業永續「奧斯卡」。

(四)華航形象廣告「#旅行帶給你的紀念品」榮獲美國克里奧廣告獎與紐約廣告節肯定。

(五)獲頒經濟部 109 年度 Buying Power 社會創新產品及服務「特別獎及採購首獎」。

(六)榮獲 2020 年全球航空貨運風雲人物。

民國 110 年：高星漢先生 3 月 18 日就任中華航空總經理。

台帛旅遊泡泡航班·首發團 4 月 1 日出發·帛琉總統惠恕仁也搭機同慶。

華航為台灣目前唯一獲得國際醫藥品冷鏈運輸認證的航空公司·開啟 COVID-19 疫苗及超低溫運送服務。

華航首架A321neo 11月29日交機·超先進舒適客艙·全新機隊強調零接觸服務、高規格防疫·讓旅客安心翱翔。

榮獲各類獎項：

- (一) 榮獲 2021 年永續年鑑「航空業銀獎」殊榮。
- (二) 交通部民航局 3 月 25 日舉辦金翔獎頒獎典禮·華航獲得「國際及兩岸定期航線-全服務航空組」評鑑第一名。
- (三) 蟬聯《環旅世界》北亞最佳航空與《APEX》五星級最高榮譽獎。
- (四) 台灣疫苗推動協會舉辦認證標章頒獎典禮·華航唯一獲評「企業新冠流感打擊聯盟 - 金獎」的國內航空業者。
- (五) 榮獲2021年「全球企業永續獎 (Global Corporate Sustainability Awards, GCSA) 」及「台灣企業永續獎 (Taiwan Corporate Sustainability Awards, TCSA) 」三項殊榮·其中更連續8年蟬聯台灣企業永續獎·顯現華航對於企業永續發展的貢獻。

公司治理報告

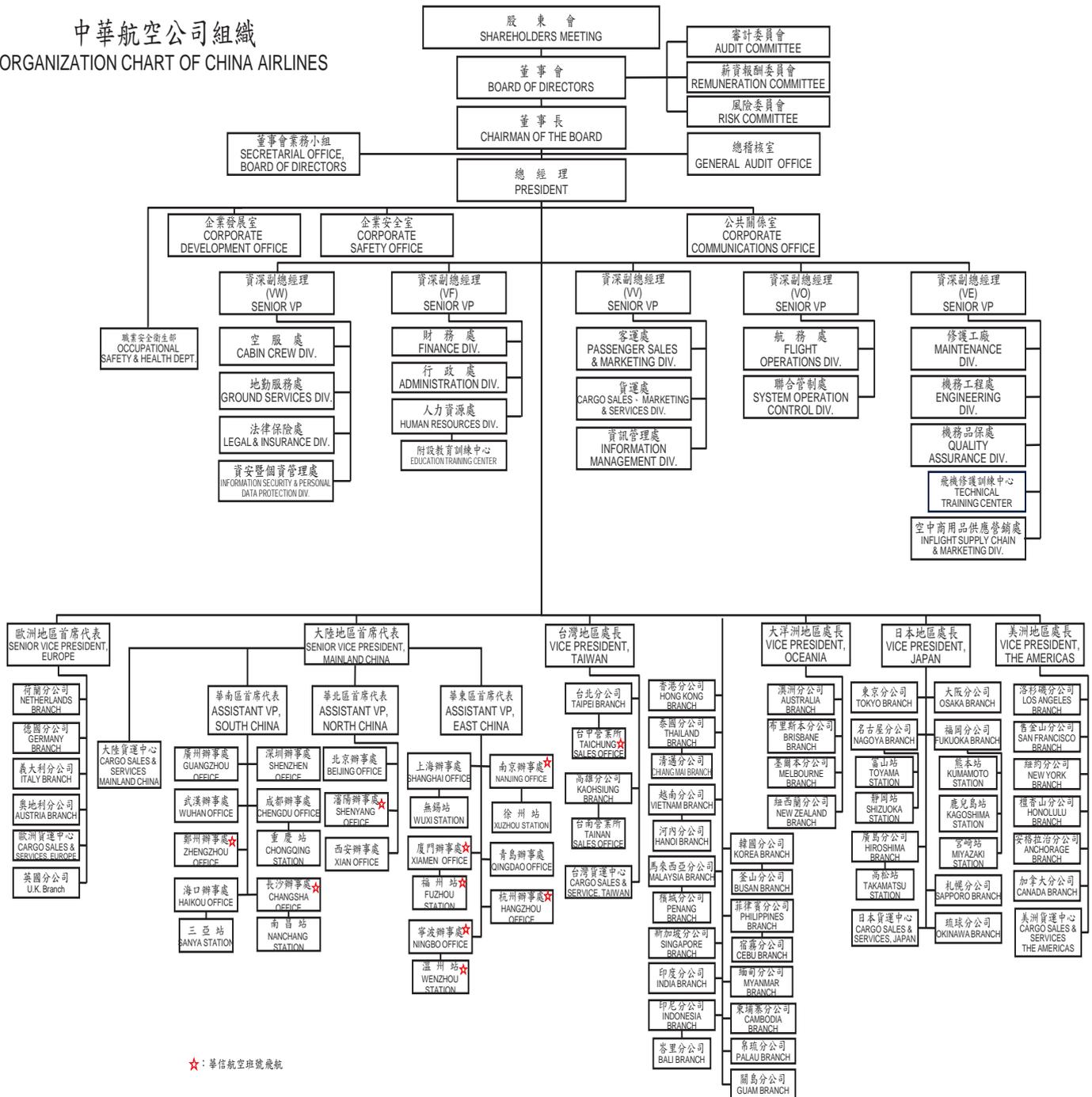
- 一、組織系統
- 二、董事、總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料
- 三、公司治理運作情形
- 四、會計師公費資訊
- 五、最近二年度更換會計師資訊
- 六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形
- 七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形
- 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊
- 九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股情形

公司治理報告

一、組織系統

(一)組織系統圖 (111年3月28日)

中華航空公司組織
ORGANIZATION CHART OF CHINA AIRLINES



(二) 各部門主要所營業務

單位	單位職掌
總稽核室	負責稽核內部控制制度、年度業務計畫之執行成效。
董事會業務小組	負責董事會籌開、議事錄整理寄發與決議事項列管、泛公股股東協調窗口及法人代表事務之處理、董事之聯繫與服務事宜及董事會暨各功能性委員預算編列與控管。
企業發展室	負責公司中長程經營策略規劃、機隊計畫及年度計畫、爭取航權並增進公司與有關國家民航當局關係，策定品牌定位與發展策略、規劃中長期客艙與影視系統之設計與發展、飛機購、售、租等業務。
企業安全室	策訂公司安全、保安、品保、環境及緊急應變政策與制度，建立相關管理系統並辦理教育訓練，執行相關事件之調查、分析與查核，協調政府機構及各國民航管理單位、廠商、團體處理公司安全、保安、品保、環境及緊急應變相關業務。
公共關係室	負責公司對外發言、國會及媒體之溝通聯繫、策劃社會公益活動、贊助慈善愛心活動、籌辦公司首航及各項節慶活動、華航園地編撰、華航雜誌編務之監督及協調、策訂公司形象廣告策略。
法律保險處	負責審查公司各項對外合約與契約、處理訴訟案件，並綜理機隊、航材等公司各項資產及組員、客貨運等之保險事宜。
財務處	負責規劃公司資金來源、管理資金運用、控管預算，審核記錄收付事項，編製財務報表，管理稅務、油料採購、提供會計及成本分析資訊等業務，負責督導轉投資事業之經營績效與管理等業務。
行政處	負責辦理一般性物品採購、營繕工程及土地不動產管理、陸路輸運管理及車輛保養維修；一般性庶務、辦理公司證照、印信保管監用、年鑑、公文總收發、文書檔案管理等業務。
空服處	負責制訂空服作業標準、管理培訓空服人員、規劃空服人力需求、執行空服簽派等業務。
地勤服務處	負責制訂地勤服務作業標準、發展地服作業系統、全線地服訓練計畫與執行、督導各站地服業務、提供桃園及松山機場地勤服務、綜理地勤代理合約等業務。
空中商用品供應營銷處	負責各項空服用品、銷售商品之研發、行銷與規劃；全線班機餐點與飲料之規劃及供應管理；督導與控管各項空服用品之申購、倉儲、整備與裝載等後勤供應管理；依據顧客意見及市場趨勢，研究各項空服用品品質之改善。
資安暨個資管理處	審核資通安全政策與目標，督導資訊安全管理系統 (Information Security Management System, 簡稱 ISMS) 之核准及實施。檢視 ISMS 運作狀況並提供足夠資源確保其持續運作。制定公司個人資料保護管理政策及各項制度所需之計畫與程序，推動個人資料保護管理制度系統建制與運作。維持航務、客運、貨運 ISO 9001 品質管理系統有效運行，綜理內、外部稽核以及相關績效評估業務。定期檢視並向管理階層提報資安暨個資管理實施成效與改善措施。

單位	單位職掌
客運處	負責督導全線客運航網規劃暨航線管理、控管機位、營業促銷、數位行銷、顧客關係維護、會員行銷暨聯航合作、異業合作、釐訂客運運價及各項配額、評估績效，以及發展建立及維護各層次營收管理系統與客運商務訓練。
資訊管理處	結合資訊科技與業務知識，推動公司資訊化，以提昇企業營運競爭能力。
人力資源處	負責規劃公司組織與人力資源、制訂人事管理制度及給與標準、提供人員招募服務、督導人事管理、規劃員工培訓體系與前程發展、提供員工健康管理及派任關係企業人員管理。
職業安全衛生部	策訂公司職業安全衛生管理手冊與規章，擬訂、規劃、督導及推動安全衛生管理事項，並指導有關部門實施，以期防止職業災害，保障員工安全與健康。透過 SGS 驗證機構取得 OHSAS 18001 及 CNS 15506 職業安全衛生管理系統驗證，有效控制職業災害風險、提升職業安全衛生管理績效。
貨運處	釐定貨運發展策略、督導全線貨運營業、規劃貨運班表及管制艙位分配、釐訂貨運運價及營業配額、評估營業績效、擬定並督導全線貨運服務及作業標準、貨運訓練及地勤代理合約審核、策劃貨運資訊系統、客貨機裝載管制作業、貨運裝備控管及運補、臺北貨運場站之作業、貨運處及台貨中心之會計業務等。
航務處	負責前艙組員之人力需求計畫、前艙組員之培訓與管理、制訂飛航作業標準、控制油料消耗、規劃執行組員及航務簽派、維護機上手冊、維護模擬機等業務。
聯合管制處	綜理全線機場整體航班運作協調作業、監管班機動態、協調處理異常狀況之班機調度、保障航班準時率、即時提供資訊給在空航機、確保飛行安全，調查班機重大延誤原因、建立完整航機及統計分析資料；執行、督導航機簽派作業，規劃及辦理航班飛越許可；負責業務相關之安全管理責任。
修護工廠	負責航機維修執行、顧客機修護服務、各站修護支援與督導、修護能量建立等業務。
機務工程處	負責航機維修之規劃與管制、航材補給管理、修護成本控制及機務資訊系統發展策略之規劃等業務。
機務品保處	負責各國民航主管機關之協調聯繫，維持營運規範、修理廠執照及航空器適航證之有效性、維修人員之教育訓練與簽放之授權管理、品質稽核系統之制定及實施、航機品質管理與現場檢驗系統之建立及執行、依機隊計畫執行新機引進及售還機之交機並協助航空器事件調查之處理等業務。
飛機修護訓練中心	開發符合民航局標準之機種訓練及民航證照轉換訓練課程，因應機務組織與外部顧客教育訓練需求，制定訓練計畫並據以執行教育訓練。
國內外各分公司	開發及推廣各分公司客貨運營業。

二、董事、總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一) 董事及獨立董事資料

1. 主要經(學)歷、選(就)任日期等資訊

111年3月28日

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別年齡	初次選任日期	選任日期	任期(年)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長	財團法人中華航空事業發展基金會	中華民國	-	77/07/07	110/08/12	3	1,867,341,935	32.56%	1,867,341,935	31.16%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	代表人：謝世謙	中華民國	男 71	105/07/06	110/08/12	3	48,517	0.00%	48,517	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華儲股份有限公司董事長 中華航空股份有限公司資深副總經理 中華航空股份有限公司台灣地區處長兼台北分公司總經理 中華航空股份有限公司澳洲分公司總經理 中華航空股份有限公司印尼分公司總經理 中華航空股份有限公司高雄分公司總經理 客運處處長 先啟資訊系統股份有限公司董事長 私立東吳大學經濟學系	華航園區股份有限公司董事長 華航大飯店股份有限公司董事長 華航(亞洲)股份有限公司董事長 華美投資公司董事長	無	無	無	無
董事	財團法人中華航空事業發展基金會	中華民國	-	77/07/07	110/08/12	3	1,867,341,935	32.56%	1,867,341,935	31.16%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	代表人 高星漢	中華民國	男 61	110/03/11	110/08/12	3	62,809	0.00%	62,809	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中華航空股份有限公司資深副總經理 中華航空股份有限公司航務副總經理 中華航空股份有限公司航務副處長 成功大學交通管理系學士	中華航空股份有限公司總經理 華信航空股份有限公司董事 華航大飯店股份有限公司董事 華航(亞洲)股份有限公司董事 華航園區股份有限公司董事兼總經理 華美投資公司董事 中美企業公司董事	無	無	無	註 1
	代表人：陳致遠	中華民國	男 60	89/07/01	110/08/12	3	190,166	0.00%	190,166	0.00%	155,849	0.00%	0	0.00%	萬海航運股份有限公司董事長 新加坡聯合科技集團董事長 晶元光電股份有限公司董事長 晶華國際酒店股份有限公司董事 騰飛集團董事 毅嘉科技股份有限公司董事 國立清華大學計量財務金融學系兼任副教授 美國紐約大學企業管理研究所碩士	誼遠控股體系董事長 華儲股份有限公司副董事長 泰安產物保險股份有限公司副董事長 萬海國際有限公司董事長 財團法人勇源教育發展基金會執行長 萬海航運新加坡有限公司副董事長 士林紙業股份有限公司董事	無	無	無	無
	代表人：丁廣欽	中華民國	男 49	97/01/28	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中央貿易開發股份有限公司董事長 美國波士頓大學財務學士	富美鑫控股集團總裁 聯利媒體股份有限公司副董事長	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別年齡	初次選任日期	選任日期	任期(年)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
	代表人：陳漢銘	中華民國	男 43	105/07/26	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	長佳機電工程股份有限公司 監察人 源津開發股份有限公司 董事 台北敦化扶輪社理事 英國普利茅斯大學建築系榮譽學士 英國伯明罕大學企業管理碩士	台灣虎航股份有限公司董事長 博宇開發股份有限公司董事長 勤泰軸承股份有限公司董事	無	無	無	無
	代表人：危永業	中華民國	男 58	107/06/27	110/08/12	3	3,737	0.00%	3,737	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	空軍機械學校噴射飛機機械維護組	中華航空股份有限公司企業工會理事 中華航空股份有限公司修護工廠航線維護本部領班	無	無	無	註1
	代表人：陳茂仁	中華民國	男 71	110/08/12	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣高爾夫俱樂部會長 全興工業(股)公司董事長特別助理 金豐機器(股)公司業務部長 美國杜蘭大學 MBA	春迪企業(股)公司董事長 春元車輛科技公司董事長 茂元科技公司董事長	無	無	無	無
	代表人：趙剛	中華民國	男 63	110/08/12	110/08/12	3	61,361	0.00%	61,361	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中華航空股份有限公司空服員 逢甲大學財稅系	中華航空公司企業工會理事	無	無	無	註1
董事	行政院國家發展基金管理會	中華民國	-	101/06/15	110/08/12	3	519,750,519	9.06%	519,750,519	8.67%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	代表人王時思	中華民國	女 54	107/06/27	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	臺南市政府副市長 臺南市政府觀光旅遊局局長 臺南市政府研究發展考核委員會主委 財團法人凱達格蘭基金會執行長 高雄市政府新聞處處長 財團法人民間司法改革基金會執行長 台灣人權促進會秘書長 美國杜克大學國際發展政策碩士	無	無	無	無	無
	代表人黃崇哲	中華民國	男 53	110/08/12	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財團法人台灣金融研訓院院長 財團法人台灣金融研訓院副院長及院務委員 國立台北大學兼任助理教授 興萬研究顧問公司負責人 宜蘭縣政府財政處處長 台灣經濟研究院研究員兼 BOT 研究中心主任 經濟部產業發展諮詢委員會秘書處主任 台北大學都市與區域規劃博士	無	無	無	無	無
獨立董事	張謝金森	中華民國	女 65	107/06/27	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	立法院立委顧問 鑫安會計師事務所所長 私立中國文化大學兼任副教授 美國亞美克股份有限公司財務長 美國國際會計師事務所資深會計師 美國汽車協會南加州辦公室會計 美國加州大學爾灣分校企業管理碩士	中華航空股份有限公司風險委員會召集人 環保署基金管理委員會委員 光群雷射科技股份有限公司獨立董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別年齡	初次選任日期	選任日期	任期(年)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
獨立董事	黃協興	中華民國	男 61	110/08/12	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中山普萊聯合會計師事務所所長及創辦人 臺灣省會計師公會理事長 中華民國會計研究發展基金會董事 金管會會計師懲戒委員會委員 新北市稅務代理人協會理事長 中華民國會計師公會全國聯合會理事 稅制委員會副主任委員 智庫委員會主任委員 政治大學法學基金會董事 政治大學學術發展基金會董事 政治大學法學院法律碩士畢業 中山大學企管研究所碩士班畢業	中華航空公司審計委員會召集人 東元電機股份有限公司獨立董事 高雄捷運股份有限公司監察人	無	無	無	無
獨立董事	黃欽勇	中華民國	男 64	110/08/12	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	大橡股份有限公司 (DIGITIMES Inc.) 總經理 暨電子時報社長 玉山科技協會理事 交通大學兼任教授 代表經濟部擔任財團法人中華民國對外貿易發展協會第19屆董事 桃園國際機場公司董事 財團法人中華航空事業發展基金會董事 韓國圓光大學、行政學碩士	中華航空公司薪酬委員會召集人	無	無	無	無

註 1：為避免兼任情形影響董事會之客觀性及監督力量，除高星漢董事、危永業董事及趙剛董事屬董事兼任員工者，餘第 22 屆董事會成員均無兼任本公司員工。

註 2：本公司第 22 屆董事會成員曾任職本公司董事之平均任期為 4.8 年。

註 3：本公司第 22 屆董事會中，全體獨立董事之連續任期均不超過 3 屆。

1.1. 法人股東之主要股東

法人股東名稱	法人股東之主要股東
財團法人中華航空事業發展基金會	非公司組織·由本公司全體 27 位股東(註)於 77 年 2 月捐出所持有股份及股東 100%權益成立基金·於同年 3 月 2 日陳報交通部·7 月 6 日奉准成立。
行政院國家發展基金管理會	政府單位

註：資料來源為「財團法人中華航空事業發展基金會捐助章程」附表

捐助人	捐助項目	金額
烏鉞	中華航空股份有限公司普通股股票 10,977,697 股連同其孳息	2,530,666,534 元
戚榮春	中華航空股份有限公司普通股股票 5,872,874 股連同其孳息	1,353,861,897 元
田曦	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
張麟德	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
張之珍	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
藍秉權	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
傅瑞媛	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
徐康良	中華航空股份有限公司普通股股票 2,026 股連同其孳息	467,049 元
時光琳	中華航空股份有限公司普通股股票 2,026 股連同其孳息	467,049 元
劉炯光	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
韓德輝	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
葉枝芳	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
洪養孚	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
劉秉寬	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
張唐天	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
李學炎	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
李繼唐	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
王育根	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
苑金函	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
范光華	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
劉會春	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
葉逸凡	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
陳景祐	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
楊鴻鼎	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
蔡名永	中華航空股份有限公司普通股股票 222,205 股連同其孳息	51,224,474 元
王衛民	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
黃仁生	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
共計	23,999,880 股連同其孳息	5,532,645,517 元

2.所具專業知識及獨立性之資訊

姓名	條件 是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格 商務、法務、財務、會計或公司業務所須相關科系之公私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員	商務、法務、財務、會計或公司業務所須之工作經驗	符合獨立性情形 (註)												兼任其他公開發行公司獨立董事家數
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
謝世謙	-	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-
高星漢	-	✓	✓	-	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-
陳致遠	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
丁廣鉉	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
陳漢銘	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-
陳茂仁	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
危永業	-	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
趙剛	-	-	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
王時思	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
黃崇哲	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
黃協興	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
張謝金森	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
黃欽勇	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1

註：各董事與獨立董事於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，業於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人（但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1% 以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非 (1) 所列之經理人或 (2)、(3) 所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人（但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人（但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）或受僱人（但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股 5% 以上股東（但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20% 以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二) 總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

111年3月28日

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
總經理	高星漢	中華民國	男	110/03/18	62,809	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	資深副總經理(VO)、航務處處長、航務處副處長 國立成功大學交通管理學系	華信航空股份有限公司董事長 華航大飯店股份有限公司董事 華美投資公司董事 中美企業公司董事 華航(亞洲)股份有限公司董事 華航園區股份有限公司董事兼總經理	無	無	無	註1
總稽核室總稽核	方若玲	中華民國	女	107/05/11	8,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處副總經理、總稽核室副總稽核 美國喬治亞州立大學管理科學研究所	臺灣航勤股份有限公司監察人 華膳空廚股份有限公司監察人 華航園區股份有限公司監察人 臺灣飛機維修股份有限公司監察人 華航大飯店股份有限公司監察人	空服處協理	方遠懷	兄妹	無
總稽核室副總稽核	何惠芬	中華民國	女	107/02/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處協理、財務處總會計部經理 私立東吳大學會計研究所	先啟資訊系統股份有限公司監察人 華儲股份有限公司監察人 諾騰亞洲股份有限公司監察人	無	無	無	無
資深副總經理(VE)	孫嘉民	中華民國	男	111/01/31	62,602	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	機務工程處副總經理、企業安全室副總經理 國立臺灣科技大學管理學院工業管理研究所	臺灣飛機維修股份有限公司董事長 華夏航科國際股份有限公司董事長 諾騰亞洲股份有限公司董事	無	無	無	無
資深副總經理(VV)	王正明	中華民國	男	108/01/01	35,621	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	客運營業處副總經理兼任客運行銷處副總經理、韓國分公司總經理 私立逢甲大學機械工程學系	華航大飯店股份有限公司董事 華信航空股份有限公司董事 台灣虎航股份有限公司董事 華儲股份有限公司董事長 桃園航勤股份有限公司董事長 臺灣飛機維修股份有限公司董事 華航(亞洲)股份有限公司董事兼總經理 元翔空運貨站(廈門)有限公司副董事長 元翔空運貨服(廈門)有限公司副董事長	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
資深副總經理(VF) 兼會計主管	陳奕傑	中華民國	男	110/03/18	6,161	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處副總經理、投資發展管理處副總經理、越南分公司總經理兼河內分公司總經理 國立臺北大學企業管理研究所	華信航空股份有限公司董事 台灣虎航股份有限公司董事 臺灣航勤股份有限公司董事長 桃園航勤股份有限公司董事 高雄空廚股份有限公司董事長 臺灣飛機維修股份有限公司董事	無	無	無	無
資深副總經理(VO)	賴銘輝	中華民國	男	110/03/18	19,127	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處副總經理[空]、企業安全室副總經理[空] 國立成功大學水利工程系	華信航空股份有限公司董事 華航大飯店股份有限公司董事	無	無	無	無
資深副總經理(VW)	羅雅美	中華民國	女	111/03/15	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	董事長室特別助理、資深副總經理 台灣大學政治系碩士	無	無	無	無	
資安暨個資管理處副總經理兼任資料保護長	黃達芳	中華民國	女	109/07/31	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	檀香山分公司總經理、法律保險處副總經理 紐約市立大學柏魯克學院企管研究所	無	無	無	無	
資安暨個資管理處協理 兼任資安長	高淑娟	中華民國	女	111/03/16	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	桃園航勤股份有限公司總稽核、空中商用品供應營銷處協理 銘傳商專觀光事業科	無	無	無	無	
人力資源處副總經理	盧世銘	中華民國	男	110/11/16	24,917	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	香港分公司總經理、資訊管理處副經理 國立政治大學資訊管理研究所	桃園航勤股份有限公司董事 臺灣航勤股份有限公司董事 怡中機場地勤服務股份有限公司董事 東聯國際貨運(香港)有限公司董事	無	無	無	無
人力資源處協理	李佩貞	中華民國	女	108/04/01	40,430	0.00%	144	0.00%	0	0.00%	人力資源處人資發展部經理、地勤服務處行政部經理 國立臺灣師範大學人力資源發展研究所	無	無	無	無	
航務處副總經理	陳一戈	中華民國	男	110/03/20	23,541	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業安全室副總經理[空]、企業安全室協理 私立聯合工專陶玻科	無	無	無	無	
航務處協理	康益全	中華民國	男	109/11/01	191,000	0.00%	2,000	0.00%	0	0.00%	華信航務部副協理、航務處組員派遣部經理 國立交通大學運輸物流研究所	無	無	無	無	
航務處協理	熊式清	中華民國	男	111/03/01	1,620	0.00%	763	0.00%	0	0.00%	航務處航訓部訓練總機長、台灣虎航航務管理處協理 台灣大學會計與管理決策組碩士	無	無	無	無	

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
聯合管制處副總經理	周志賢	中華民國	男	106/12/01	9,171	0.00%	7,382	0.00%	0	0.00%	企業安全室協理、臺灣航勤股份有限公司副總經理、澳洲墨爾本皇家科技大學航空企業管理研究所	無	無	無	無	無
聯合管制處協理	何成	中華民國	男	108/11/01	251	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	聯合管制處飛航管制部管制經理、印尼分公司峇里分公司總經理、泰國易三倉大學管理研究所	無	無	無	無	無
聯合管制處協理	黃祥澐	中華民國	男	106/08/01	1,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業安全室安全保證部經理、地勤服務處行政部經理、國立中山大學財務管理學系	無	無	無	無	無
客運處副總經理	彭寶珠	中華民國	女	108/01/01	3,434	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業發展室副總經理、客運營業處協理、國立臺灣大學外文學系	先啟資訊系統股份有限公司董事 Everest Investment Holdings Ltd.董事 華信航空股份有限公司董事	無	無	無	無
客運處協理	陳佩玟	中華民國	女	107/11/01	926	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	客運營業處協理、客運營業處營業管理部經理、國立臺灣大學工商管理學系	先啟資訊系統股份有限公司董事	無	無	無	無
客運處協理	華德麟	中華民國	男	111/01/07	9,964	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	德國分公司總經理、台灣地區行銷協理、嘉義大學管理學院碩士	無	無	無	無	無
財務處副總經理兼財務主管	王薇	中華民國	女	110/03/18	33,297	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業發展室協理、奧地利分公司總經理、美國喬治華盛頓大學國際企業研究所	華夏航科股份有限公司監察人 台灣虎航股份有限公司董事 華信航空股份有限公司監察人 桃園航勤股份有限公司監察人	無	無	無	無
財務處協理	王靜婷	中華民國	女	110/09/01	78,415	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處預算管制部經理、財務處油料業務部經理、中興大學財稅系	臺灣飛機維修股份有限公司監察人 中美企業公司董事 華航大飯店股份有限公司監察人	無	無	無	無
財務處協理	鄭玉麟	中華民國	男	110/10/12	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	洛杉磯分公司會計行政部會計經理、人力資源處人資發展部經理、國立台北商專財稅科	無	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
企業安全室副總經理	李志偉	中華民國	男	110/03/20	10,295	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	機務品保處副總經理、 修護工廠協理 私立開南大學空運管理研究所	無	無	無	無	無
企業安全室協理	游約翰	中華民國	男	107/12/06	65,523	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業安全室安全部經理、台灣虎航股份有限公司航空安室協理 國立中山大學機械工程研究所	無	無	無	無	無
公司秘書(公司治理主管)	簡豐年	中華民國	男	106/01/03	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	法律保險處副總經理、台灣金融資產服務股份有限公司法律處長、臺中地方法院檢察署主任檢察官 國立臺灣海洋大學海洋法律研究所	無	無	無	無	無
法律保險處協理	單嘉鈴	中華民國	女	111/01/16	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	法律保險處經理、 法律保險處法律事務部經理 加拿大麥基爾大學航太法學碩士	無	無	無	無	無
公共關係室副總經理	魯淑慧	中華民國	女	109/10/11	22,605	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	馬來西亞分公司總經理、企業發展室協理 國立中央大學高階主管企業碩士班	無	無	無	無	無
公共關係室協理	林恒杉	中華民國	男	108/04/16	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	公共關係室公共事務部經理、人力資源處員工關係部經理 澳洲墨爾本皇家科技大學航空管理研究所	無	無	無	無	無
行政處副總經理	黃慧娜	中華民國	女	110/07/31	16,661	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處協理、財務處客營審核管制部經理、 私立東吳大學企業管理學系	華夏航科國際股份有限公司董事 華航園區股份有限公司董事 全球聯運股份有限公司監察人 華潔洗滌股份有限公司監察人	無	無	無	無
行政處協理	陳美芬	中華民國	女	110/04/01	1,024	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處庶務部經理、地勤服務處地服標準部資深管理師 靜宜女子大學英文系	無	無	無	無	無
資訊管理處副總經理	鍾明志	中華民國	男	108/11/18	638	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處副總經理、個資管理專案小組資料保護長 國立臺灣大學資訊管理學系研究所	先啟資訊系統股份有限公司董事長	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
資訊管理處協理	劉端旭	中華民國	男	106/04/20	92,068	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	地勤服務處協理、資訊管理處資訊計劃部經理 國立臺北科技大學工業工程與管理研究所	無	無	無	無	無
空服處副總經理	陳淳德	中華民國	男	111/03/01	6,299	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處協理、航務處航訓部經理 政治大學經營管理碩士學程高階經營班	無	無	無	無	無
空服處協理	方遠懷	中華民國	男	107/08/04	30,348	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	夏威夷酒店總經理、青島辦事處總經理 澳洲墨爾本皇家科技大學航空管理研究所	無	總稽核 核室 總稽核	方若玲	兄妹	無
企業發展室副總經理	張程皓	中華民國	男	108/01/21	131,905	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	貨運營業處副總經理、華儲股份有限公司總經理 英國克蘭菲爾德大學航空運輸管理研究所	台灣虎航股份有限公司董事 全球聯運股份有限公司董事 華儲股份有限公司董事	無	無	無	無
企業發展室協理	葉進福	中華民國	男	110/03/18	134,276	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處協理、福岡分公司總經理 成功大學交通管理科學系研究所	無	無	無	無	無
企業發展室協理	顏洋	中華民國	女	110/09/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處協理、財務處財務管理部經理、 美國紐約市立大學柏魯克學院財務管理研究所	高雄空廚股份有限公司監察人 夏威夷酒店股份有限公司董事	無	無	無	無
空中商用品供應營銷處副總經理	曹志芬	中華民國	女	110/07/16	9,522	0.00%	1,948	0.00%	0	0.00%	華信航空總經理、客運行銷處副總經理 英國 U. OF SURREY 國際旅館管理碩士	華潔洗滌股份有限公司董事長 華膳空廚股份有限公司董事 高雄空廚股份有限公司董事	無	無	無	無
空中商用品供應營銷處協理	周志隆	中華民國	男	110/07/01	2,830	0.00%	25,000	0.00%	0	0.00%	機務工程處協理、機務工程處補給部經理 國立台灣大學工商管理學系學士	無	無	無	無	無
地勤服務處副總經理	璩德修	中華民國	男	108/11/18	43,382	0.00%	8,277	0.00%	0	0.00%	華東區首席代表兼上海辦事處總經理、航務處協理 私立文化大學中文學系	華潔洗滌股份有限公司董事 桃園航勤股份有限公司董事	無	無	無	無
地勤服務處協理	黃清風	中華民國	男	108/10/16	101,659	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	桃園航勤股份有限公司總經理、總稽核室資深稽核 私立東吳大學德文學系	無	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註	
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係		
地勤服務處協理	許學文	中華民國	男	111/02/13	13,149	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	廈門辦事處總經理、地勤服務處桃園運務部機場經理、私立逢甲大學企管系學士	無	無	無	無	無	
地勤服務處顧客體驗暨行銷優化專案小組專案協理	龔元昭	中華民國	男	110/4/12	9,062	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	廈門辦事處(華信)總經理、客運行銷處協理大同工學院資訊工程碩士	無	無	無	無	無	
貨運處副總經理	劉得淙	中華民國	男	105/10/01	172	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	貨運營業處副總經理、貨運服務處副總經理 私立輔仁大學經濟學系	華儲股份有限公司董事 華夏航科國際股份有限公司董事 全球聯運股份有限公司董事 東聯國際貨運(香港)有限公司董事	無	無	無	無	無
貨運處協理	史青雲	中華民國	男	110/09/14	693	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	美洲貨運中心總經理、貨運處貨運營業管理部經理 私立中國文化大學新聞系	無	無	無	無	無	
貨運處協理	魏家祥	中華民國	男	110/09/04	0	0.00%	1,000	0.00%	0	0.00%	貨運處裝載管制部經理、聯合管制處飛航管制部管制經理 萬能技術學院資訊管理系	無	無	無	無	無	
貨運處協理	薛博文	中華民國	男	109/09/18	328	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華東區首席代表兼上海辦事處總經理、台灣貨運中心總經理 文化大學觀光事業學系	無	無	無	無	無	
修護工廠總廠長	李榮輝	中華民國	男	111/03/16	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華信航空總經理、機務工程處副總經理 大同大學機械工程研究所	華信航空股份有限公司董事 台灣虎航股份有限公司董事	無	無	無	無	無
修護工廠協理	施清凱	中華民國	男	110/04/06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	修護工廠航線修護本部經理、修護工廠場站修護部經理 開南大學航空運輸碩士	無	無	無	無	無	
修護工廠三機棚廠整修專案室專案協理	林謙威	中華民國	男	111/02/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處工程設施部經理、修護工廠裝備修護部經理 國立成功大學土木工程學系 國立交通大學高階管理學碩士	無	無	無	無	無	

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
機務工程處副總經理	蔡志宏	中華民國	男	110/07/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	臺灣飛機維修總經理、企業安全室協理 英國曼徹斯特大學維護工程及資產管理碩士	臺灣飛機維修股份有限公司董事 晉江太古飛機複合材料有限公司董事 廈門太古起落架維修服務有限公司董事 華夏航科國際股份有限公司董事	無	無	無	無
機務工程處協理	施輝煌	中華民國	男	110/07/01	24,642	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華夏總經理、修護工廠專業修護部經理 國立清華大學工業工程與工程管理碩士	無	無	無	無	無
機務品保處副總經理	蕭瑞甫	中華民國	男	110/04/06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	修護工廠協理, 修護工廠航線維護本部經理 開南大學 航空運輸碩士	無	無	無	無	無
台灣地區處長兼台北分公司總經理	李宜洲	中華民國	男	110/12/09	323	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	泰國分公司總經理、高雄分公司總經理 私立淡水工商專校觀光專業科	先啟資訊系統股份有限公司董事	無	無	無	無
日本地區處長兼東京分公司總經理	張鴻鐘	中華民國	男	109/05/27	11,820	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣虎航股份有限公司董事長兼總經理、海口辦事處總經理 美國聖路易華盛頓大學博士	華泉旅行社董事	無	無	無	無
大陸地區首席代表兼華北區首席代表兼北京辦事處總經理	丘偉端	中華民國	男	110/06/15	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣地區處長兼台北分公司總經理、客運營業處協理 中興大學企業管理	無	無	無	無	無
大洋洲地區處長兼澳洲分公司總經理	陳中民	中華民國	男	106/05/10	32,779	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	福岡分公司總經理、客運營業處協理 國立交通大學海洋運輸學系	無	無	無	無	無

註 1：為避免兼任情形影響董事會之客觀性及監督力量，除高星漢總經理、危永業董事及趙剛董事屬董事兼任員工者，餘第 22 屆董事會成員均無兼任本公司員工。

註 2：本公司之總經理、資深副總經理、資料保護長、副總經理、協理、各部門及分支機構主管於前揭期間未曾於查核簽證會計師事務所或其關係企業任職，亦無利用他人名義持有股份之情事。

(三) 最近年度給付董事(含獨立董事)、總經理及資深副總經理之酬金

1. 一般董事及獨立董事之酬金

職稱	姓名 (註1)	董事酬金								A、B、C及D等四項總額 及占稅後純益之比例(註10)			
		報酬(A) (註2)		退職退休金(B)		董事酬勞(C) (註3)		業務執行費用(D) (註4)		本公司		財務報告內所有 公司(註7)	
		本公司	財務報告 內所有公 司(註7)	本公司	財務報告 內所有公 司(註7)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註7)	本公司	財務報告 內所有公 司(註7)				
董事長	謝世謙												
董事	高星漢												
董事	陳致遠												
董事	丁廣鈺												
董事	陳漢銘												
董事	柯孫達												
董事	危永業												
董事	林世銘												
董事	王時思												
獨立董事	鍾樂民	6,598	9,528	0	0	0	0	6,564	8,436	13,162	0.14%	17,964	0.19%
獨立董事	張謝金森												
獨立董事	沈慧雅												
董事	陳茂仁												
董事	黃崇哲												
法人董事	行政院國家 發展基金管												
獨立董事	黃協興												
獨立董事	黃欽勇												
董事	趙剛												

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：本公司獨立董事之報酬係依公司章程規定辦理，由董事會參照相關業界及上市公司水準得議定之，支領固定報酬、車馬費及出席費。

2. 給付本公司各個董事酬金級距表

給付本公司各個 董事酬金級距	前四項酬金總額 (A+B+C+D)		前七項酬金總額 (A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司 (註8)	財務報告內所有公司 (H) (註9)	本公司 (註8)	財務報告內所有公司 (I) (註9)
低於 1,000,000 元	高星漢、陳致遠、丁廣鈺、陳漢銘、柯孫達、危永業、林世銘、王時思、鍾樂民、張謝金森、沈慧雅、陳茂仁、黃崇哲、行政院國家發展基金管理會、黃協興、黃欽勇、趙剛	高星漢、陳致遠、丁廣鈺、柯孫達、危永業、林世銘、王時思、鍾樂民、張謝金森、沈慧雅、陳茂仁、黃崇哲、行政院國家發展基金管理會、黃協興、黃欽勇、趙剛	陳致遠、丁廣鈺、陳漢銘、柯孫達、林世銘、王時思、鍾樂民、張謝金森、沈慧雅、陳茂仁、黃崇哲、行政院國家發展基金管理會、黃協興、黃欽勇	陳致遠、丁廣鈺、柯孫達、林世銘、王時思、鍾樂民、張謝金森、沈慧雅、陳茂仁、黃崇哲、行政院國家發展基金管理會、黃協興、黃欽勇
1,000,000 (含) ~2,000,000 元 (不含)	-	-	趙剛	趙剛
2,000,000 (含) ~3,500,000 元 (不含)	-	-	危永業	危永業
3,500,000 (含) ~5,000,000 元 (不含)	-	陳漢銘	-	陳漢銘
5,000,000 (含) ~10,000,000 元 (不含)	謝世謙	謝世謙	謝世謙	謝世謙
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)	-	-	高星漢	高星漢
總計	18 人	18 人	18 人	18 人

單位：新臺幣仟元 110年12月31日

兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例(註10)				有無領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註11)
薪資、獎金及特支費等(E)(註5)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)(註6)				本公司		財務報告內所有公司(註7)		
本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司		財務報告內所有公司(註7)						
				現金金額	股票金額	現金金額	股票金額					
11,276	12,052	28,702	28,702	133	0	133	0	53,272	0.57%	58,852	0.63%	無

2.除上表揭露外，最近年度公司董事提供服務(如擔任母公司/財務報告內所有公司/轉投資事業非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

- 註1：上表除獨立董事外，其餘為本公司法人股東「財團法人中華航空事業發展基金會」及「行政院國家發展基金管理會」之代表人；黃崇哲先生之董監酬金由行政院國家發展基金會領取，柯孫達先生、林世銘先生、鍾樂民先生、沈慧雅女士於110年8月11日董事任期屆滿。
- 註2：係指最近年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金等)。
- 註3：依本公司章程規定，不配發董事酬勞。
- 註4：係指最近年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、各種津貼、配車等實物提供等等)。如提供汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣745千元。
- 註5：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)所領取包括薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金、車馬費、各種津貼、配車等實物提供等等。如提供汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣857千元。另，本公司無辦理員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等情事。
- 註6：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得員工酬勞(含股票及現金)者，應揭露最近年度經董事會通過分派員工酬勞金額。本公司董事會於111年3月15日決議通過110年員工酬勞案。
- 註7：已揭露合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。
- 註8：本公司給付每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。
- 註9：已揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。
- 註10：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。本公司110年度個體財務報告稅後純益為新臺幣9,379,905千元。
- 註11：(1)公司董事無領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。
(2)酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞(包括員工、董事及監察人酬勞)及業務執行費用等相關酬金。
- 註12：(1)除謝世謙董事長及高星漢董事未支領本公司車馬費外，其餘董事均支領本公司車馬費。
(2)丁廣鉞董事、危永業董事及趙剛董事個別所支領之車馬費，分別提取部分捐贈予本公司企業工會。
(3)屬董事兼任員工者，為高星漢董事、危永業董事及趙剛董事。
- *本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

3. 總經理及資深副總經理之酬金

職稱	姓名 (註 1)	薪資 (A) (註 2)		退職退休金 (B)		獎金及 特支費等等 (C) (註 3)	
		本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)
總經理	高星漢	16,363	16,364	40,673	40,673	12,133	17,286
資深副總經理	王正明						
資深副總經理	王宏						
資深副總經理	張揚						
資深副總經理	陳奕傑						
資深副總經理	賴銘輝						

4. 給付本公司各個總經理及資深副總經理酬金級距表

給付本公司各個總經理及資深副總經理酬金級距	總經理及資深副總經理姓名	
	本公司 (註 6)	財務報告內 所有公司 (E) (註 7)
低於 1,000,000 元	-	-
1,000,000 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	-	-
2,000,000 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	-	-
3,500,000 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	王正明、王宏、陳奕傑	陳奕傑
5,000,000 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	賴銘輝	王正明、王宏、賴銘輝
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	張揚	張揚
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)	高星漢	高星漢
總計	6 人	6 人

註 1：高星漢總經理同時擔任董事，其報酬顯示於上表並列入「董事（含獨立董事）之酬金」。張揚先生於 110 年 1 月 31 日解任資深副總經理；陳奕傑先生及賴銘輝先生於 110 年 3 月 18 日就任資深副總經理。

註 2：係指最近年度總經理及資深副總經理薪資、職務加給。

註 3：係指最近年度總經理及資深副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、各種津貼、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，已揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣 3,965 仟元。另，本公司無辦理員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等情事。

* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

單位：新臺幣仟元 110年12月31日

員工酬勞 (D) (註 4)				A、B、C 及 D 等四項總額 及占稅後純益之比例 (註 8)				有無領取來自子公司 以外轉投資事業或母 公司酬金 (註 9)
本公司		財務報告內所有公司 (註 5)		本公司		財務報告內 所有公司 (註 5)		
現金金額	股票金額	現金金額	股票金額					
266	0	266	0	69,435	0.74%	74,589	0.80%	無

註 4：係指最近年度經董事會通過分派總經理及資深副總經理之員工酬勞（含股票及現金）。本公司董事會於 111 年 3 月 15 日決議通過 110 年員工酬勞案。

註 5：已揭露合併報表內所有公司（包括本公司）給付本公司總經理及資深副總經理各項酬金之總額。

註 6：本公司給付每位總經理及資深副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。

註 7：已揭露合併報告內所有公司（包括本公司）給付本公司每位總經理及資深副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。

註 8：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。本公司 110 年度個體財務報告稅後純益為新臺幣 9,379,905 仟元。

註 9：(1) 公司總經理及資深副總經理無領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。

(2) 酬金係指本公司總經理及資深副總經理擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。

5.分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

單位：新臺幣仟元 110年12月31日

職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
董事長	謝世謙				
總經理	高星漢 (110/03/18 就任)				
資深副總經理	賴銘輝 (110/03/18 就任)				
資深副總經理	王正明				
資深副總經理	王宏				
資深副總經理	陳奕傑 (110/03/18 就任)				
總稽核	方若玲				
資料保護長	黃達芳				
副總經理	簡豐年				
副總經理	李志偉 (110/03/20 就任)				
副總經理	陳一戈 (110/03/20 就任)				
副總經理	彭寶珠				
副總經理	劉得涼				
副總經理	魯淑慧				
副總經理	盧世銘 (110/11/16 就任)				
副總經理	黃慧娜 (110/07/31 就任)				
副總經理	王薇 (110/03/18 就任)				
副總經理	洪祖光				
副總經理	曹志芬 (110/07/16 就任)				
副總經理	周志賢				
副總經理	璩德修				
副總經理	張程皓				
副總經理	鍾明志				
總廠長	孫嘉民				
副總經理	蔡志宏 (110/07/01 就任)				
副總經理	蕭瑞甫 (110/04/06 就任)				
副總稽核	何惠芬				
協理	游約翰				
協理	陳淳德				
協理	康益全				
協理	黃祥澎	0	3,454	3,454	0.04%
協理	何成				
協理	陳佩均				
協理	潘允浩				
協理	魏家祥 (110/09/14 就任)				
協理	史青雲 (110/09/14 就任)				
協理	薛博文				
協理	林恒杉				
協理	李佩貞				
協理	陳美芬 (110/04/01 就任)				
協理	王靜婷 (110/09/01 就任)				
協理	鄭玉麟 (110/10/12 就任)				
協理	方遠懷				
協理	周志隆 (110/07/01 就任)				
協理	黃清風				
協理	龔元昭 (110/04/12 就任)				
協理	葉進福 (110/03/18 就任)				
協理	顏洋 (110/09/01 就任)				
協理	劉端旭				
協理	施清凱 (110/04/06 就任)				
協理	施輝煌 (110/07/01 就任)				
協理	林霹威 (110/12/16 就任)				
資深副總經理	張揚 (110/01/31 解任)				
協理	董興華 (110/03/31 解任)				
協理	許學文 (110/04/10 解任)				
協理	許欲昔 (110/04/30 解任)				
協理	劉守恕 (110/04/16 解任)				
協理	毛禮忠 (110/06/01 解任)				
副總經理	鍾婉君 (110/07/16 解任)				
副總經理	李榮輝 (110/07/01 解任)				
協理	章旭昱 (110/07/01 解任)				

職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
副總經理	陳偉韜 (110/07/31 解任)				
協理	陳定銘 (110/09/14 解任)				
副總經理	葉紹鼎 (110/11/16 解任)				

註 1：揭露個別姓名及職稱，但以彙總方式揭露獲利分派情形。

註 2：本公司董事會於 111 年 3 月 15 日決議通過 110 年員工酬勞案。

註 3：經理人之適用範圍，依據證管會台財證三字第 0920001301 號函令規定，其範圍如下：

- (1) 總經理及相當等級者
- (2) 副總經理及相當等級者
- (3) 協理及相當等級者
- (4) 財務部門主管
- (5) 會計部門主管
- (6) 其他有為公司管理事務及簽名權利之人

(四) 比較本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及資深副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性

1.最近二年度支付董事、總經理及資深副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析

職稱	109 年度		110 年度	
	給付酬金總額占稅後純損比例(%)		給付酬金總額占稅後純益比例(%)	
	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司
董事	9.74%	12.84%	0.57%	0.63%
總經理及資深副總經理	13.67%	16.29%	0.74%	0.80%

2.給付酬金之政策、標準與組合

依本公司章程規定，董事之車馬費與報酬，由董事會參照相關業界及上市公司水準議定之，其中，董事長之報酬係依其對本公司營運參與之程度，授權董事會比照本公司經理人報酬之相關規定議定；其餘董事則支領固定車馬費、出席費。

總經理及資深副總經理之報酬依照公司法第 29 條規定，由董事會決議依照本公司從業人員薪給相關規定支給，各項獎金的發放依公司相關規定及視公司整體經營績效及個人績效達成率，作為給付之參考。

3.訂定酬金之程序

董事及經理人之報酬，依規定由本公司薪資報酬委員會定期評估及訂定薪資報酬，並提送董事會通過後辦理。

4.與經營績效之關聯性

- (1) 總經理報酬已充分考量其專業能力及公司營運與財務狀況；資深副總經理則依本公司有關員工考績規定辦理，連結個人「績效目標管理」佔 40%及年度兩次工作評比 60%，衡量指標涵蓋財務面、顧客面、內部流程面、安全面、學習成長面等互動的評核，綜合考核後評定績效。
- (2) 公司章程第五章第二十五條辦法明訂公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞，並以股票或現金為之；公司內部辦法則訂定工作績效是結合公司階段性管理目標來分配提撥，核發的原則以個人績效因素佔分配總額之 60%、個人職位因素則佔總額之 40%。

5.與未來風險關聯性

本公司經營階層之重要決策，均於衡酌各種風險因素後為之；重要決策之績效將反映於公司獲利情形，進而與經營階層之薪酬相關；亦即本公司董事長、總經理、資深副總經理之薪酬與未來風險之控管績效相關。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作及評鑑

1. 董事會運作情形

本公司董事會於 110 年 1 月 1 日至 111 年 3 月 28 日期間共計召開 13 次會議，平均出席率為 90%，出席情形如下：

職稱	姓名 (註 1)	實際出席 次數	委託出席 次數	實際出席率 (註 2)	所代表法人姓名	備註
董事長	謝世謙	13	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	高星漢	12	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	陳致遠	12	1	92%	財團法人中華航空事業發展基金會	110 年 12 月 9 日委託謝世謙代理出席
董事	丁廣鉞	11	2	85%	財團法人中華航空事業發展基金會	110 年 4 月 6 日委託陳漢銘代理出席； 110 年 7 月 23 日委託謝世謙代理出席
董事	陳漢銘	12	1	92%	財團法人中華航空事業發展基金會	110 年 11 月 4 日委託高星漢代理出席
董事	陳茂仁	7	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	危永業	13	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	趙剛	7	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	110 年 8 月 12 日新任
董事	黃崇哲	7	0	100%	行政院國家發展基金管理會	110 年 8 月 12 日新任
董事	王時思	12	1	92%	行政院國家發展基金管理會	110 年 8 月 26 日委託黃崇哲代理出席
獨立董事	黃欽勇	6	1	86%		110 年 8 月 12 日新任； 110 年 12 月 9 日委託黃協興代理出席
獨立董事	張謝金森	12	1	92%		110 年 11 月 4 日委託黃欽勇代理出席
獨立董事	黃協興	7	0	100%		110 年 8 月 12 日新任
董事	柯孫達	2	0	33%	財團法人中華航空事業發展基金會	110 年 8 月 12 日解任
董事	林世銘	5	1	83%	行政院國家發展基金管理會	110 年 8 月 12 日解任； 110 年 5 月 6 日委託王時思代理出席
獨立董事	鍾樂民	5	1	83%		110 年 8 月 12 日解任； 110 年 5 月 6 日委託張謝金森代理出席
獨立董事	沈慧雅	3	0	50%		110 年 8 月 12 日解任

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一) 證券交易法第 14 條之 3 所列事項：本公司已設置審計委員會，故不適用。

(二) 除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

開會日期	議案內容	應利益迴避董事	應利益迴避原因	參與表決情形
110 年 1 月 18 日 第 21 屆董事會 第 14 次會議	董事長及經理人 2021 年春節激勵金案	謝世謙董事長	有自身利益關係	謝世謙董事長自願放棄支領，未涉及自身利害關係，故無須迴避。本案經全體出席董事同意通過。
110 年 3 月 18 日 第 21 屆董事會 第 15 次會議	總經理委任案	高星漢董事	有自身利益關係	除高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 11 名董事同意通過。
	發放經理人飛安獎金	高星漢董事	有自身利益關係	除高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 11 名董事同意通過。
110 年 4 月 6 日 第 21 屆董事會 第 9 次臨時會議	審查第 22 屆董事被提名人資格	謝世謙董事長、 高星漢董事、 陳漢銘董事、 丁廣鉞董事 (委託陳漢銘董事代理出席)、 陳致遠董事、 危永業董事、 王時思董事、 張謝金森獨立董事	有自身利益關係	因利害關係依法迴避之董事依序離席迴避，且未參與其相關部分之討論及表決，13 名董事被提名人均同意通過列入第 22 屆董事候選人名單。

	解除第 22 屆董事當選人競業禁止限制	謝世謙董事長、高星漢董事、陳漢銘董事、丁廣鈺董事 (委託陳漢銘董事代理出席)、陳致遠董事、危永業董事、王時思董事	有自身利益關係	除 3 名獨立董事外，其餘出席董事因利益關係離席迴避，由張謝金森獨立董事代理主席進行討論及表決，審查結果同意通過。
	解除高星漢總經理兼任職務之競業禁止限制	高星漢董事	有自身利益關係	除高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 9 名董事同意通過。
	前任資深副總經理 (VO) 高星漢離職金案	高星漢董事	有自身利益關係	除高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 9 名董事同意通過。
	總經理高星漢薪資報酬建議案	高星漢董事	有自身利益關係	除高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 9 名董事同意通過。
110 年 8 月 5 日 第 21 屆董事會 第 17 次會議	對台灣虎航股份有限公司增資案	陳漢銘董事	有自身利益關係	除陳漢銘董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 9 名董事同意通過。
110 年 8 月 12 日 第 22 屆董事會 第 1 次會議	總經理委任案	高星漢董事	有自身利益關係	除高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 12 名董事同意通過。
	本屆董事長、總經理薪資報酬繼續沿用現行制度報告案	謝世謙董事長、高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 11 名董事同意通過。
111 年 1 月 12 日 第 22 屆董事會 第 3 次會議	董事長及經理人 2021 年年終獎金及激勵金案	謝世謙董事長、高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 11 名董事同意通過。
	董事長及經理人 2022 年調薪案	謝世謙董事長、高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 11 名董事同意通過。

三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標 (例如設立審計委員會、提升資訊透明度等) 與執行情形評估：

- (一) 董事會為強化管理機制及健全監督功能，轄下設置「審計」、「薪資報酬」及「風險」三個功能性委員會，分別依董事會所通過的組織規程召集會議，審議及討論相關議題，並將結論與建議提報董事會，成效良好。經由董事會通過之組織規章，其內容包括委員會之人數、任期、職權事項、議事規則、行使職權時公司應提供之資源等事項。
- (二) 為落實公司治理並提升本公司董事會功能，建立績效目標以加強董事會運作效率，本公司特訂定「董事會績效評估辦法」，每年度結束時執行一次內部董事會績效評估，評估方式分為整體董事會、個別董事成員，以及功能性委員會之績效評估，且每三年應由符合外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次；本公司已完成 110 年度董事會績效自評，整體董事會、個別董事成員、功能性委員會之自評結果皆為「超越標準」，另由「恆生永續發展顧問股份有限公司」辦理 109 年度董事會外部績效，評估結果為「優」。
- (三) 本公司每年定期安排董事進修課程，進修範圍涵蓋公司治理主題相關之財務、風險管理、業務、商務、法務、會計、內部控制制度、財務報告責任、企業社會責任等，並鼓勵董事會成員於新任或任期中持續參加公司治理主題相關課程，俾使董事會成員具備不同專業職能，落實董事多元化政策。
- (四) 有關本公司「公司治理」資訊，敬請查詢本公司網站 (<http://www.china-airlines.com>) 「企業社會責任」、「利害關係人專區」、「投資人資訊」。

四、110 年 1 月 1 日至 111 年 3 月 28 日獨立董事出席董事會情形：

董事會 日期 姓名	110 年 1 月 18 日	110 年 3 月 18 日	110 年 4 月 6 日	110 年 5 月 6 日	110 年 7 月 23 日	110 年 8 月 5 日	110 年 8 月 12 日	110 年 8 月 26 日	110 年 11 月 4 日	110 年 12 月 9 日	111 年 1 月 12 日	111 年 1 月 27 日	111 年 3 月 15 日
鍾樂民	✓	✓	✓	○	✓	✓				-			
沈慧雅	✓	✓	✓	×	×	×				-			
張謝金森	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓
黃欽勇							✓	✓	✓	○	✓	✓	✓
黃協興							✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

註：✓係指親自出席、○係指委託出席、×係指未出席。

註 1：董事屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1) 年度終了日前有董事離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出 (列) 席率 (%) 則以其在職期間董事會開會次數及其實際出 (列) 席次數計算。

(2) 年度終了日前，如有董事改選者，應將新、舊任董事均予以填列，並於備註欄註明該董事為舊任、新任或連任及改選日期。實際出 (列) 席率 (%) 則以其在職期間董事會開會次數及其實際出 (列) 席次數計算。

2.董事會評鑑執行情形

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
(1) 每年執行一次內部評估	110年1月1日至12月31日	整體董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估	由董事會業務小組進行評鑑、由董事會成員自評、功能性委員會成員進行績效評估	<p>(1)董事會績效評估： 對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之選任及持續進修、內部控制等五大面向，共11項衡量指標</p> <p>(2)個別董事成員績效評估： 公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等六大面向，共18項衡量指標。</p> <p>(3)功能性委員會績效評估： 對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等五大面向，共10項衡量指標。</p>
(2) 每三年由外部專業獨立機構或專家學者團隊執行一次外部評估	109年1月1日至12月31日	整體董事會、各功能性委員會	董事會暨功能性委員會績效外部評估表及實際觀察董事會進行情況	對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之選任及持續進修、內部控制、公司治理績效評估及公司經營績效評估。

(二) 審計委員會運作情形

審計委員會召集人於 110 年 1 月 1 日至 111 年 3 月 28 日期間共計召開 10 次委員會議，獨立董事出席會議之情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
獨立董事	張謝金森	10	0	100%	110 年 8 月 12 日解任召集人一職 110 年 8 月 12 日續任獨立董事
獨立董事	鍾樂民	4	1	80%	110 年 5 月 6 日委託張謝金森代理出席 110 年 8 月 12 日解任
獨立董事	沈慧雅	5	0	100%	110 年 8 月 12 日解任
獨立董事	黃協興	5	0	100%	110 年 8 月 12 日就任並擔任召集人一職
獨立董事	黃欽勇	4	1	80%	110 年 8 月 12 日就任 110 年 8 月 26 日委託張謝金森代理出席

其他應記載事項：

一、審計委員會工作重點：

本委員會由 3 名獨立董事組成，年度主要工作重點為協助董事會履行其監督公司在執行有關財務報表的允當表達、簽證會計師的選(解)任及獨立性與績效、公司內部控制制度的考核、公司相關法令(如：內部控制制度、取得或處份資產、衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書保證...等)及規則之確實遵循，及其他法定職權(財務主管或內部稽核主管任免、企業併購事項)所包括之事項。

二、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果及公司對審計委員會意見之處理：

(一) 證券交易法第 14 條之 5 所列事項：

開會日期	議案內容	審計委員會決議結果及公司對審計委員會意見之處理	董事會決議結果
110 年 3 月 18 日 第 21 屆董事會審計委員會第 12 次會議	民國 109 年度財務報告及合併財務報告 民國 109 年度虧損撥補 民國 110 年度簽證會計師之委任及報酬 民國 109 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業	經全體出席委員 同意提報董事會	110 年 3 月 18 日， 第 21 屆董事會第 15 次會議， 由全體出席董事同意通過。
110 年 4 月 6 日 第 21 屆董事會審計委員會第 7 次臨時會議	更新五架 A330-300 自有航機售後租回案		110 年 4 月 6 日， 第 21 屆董事會第 9 次臨時會議， 由全體出席董事同意通過。
110 年 8 月 5 日 第 21 屆董事會審計委員會第 14 次會議	對台灣虎航股份有限公司增資案 為臺灣飛機維修股份有限公司向兆豐銀行 申請融資條件變更案提供背書保證		110 年 8 月 5 日， 第 21 屆董事會第 17 次會議， 由全體出席董事同意通過。
110 年 8 月 26 日 第 22 屆董事會審計委員會第 1 次臨時會議	對華信航空股份有限公司增資案		110 年 8 月 26 日， 第 22 屆董事會第 1 次臨時會議， 由全體出席董事同意通過。
110 年 11 月 4 日 第 22 屆董事會審計委員會第 1 次會議	民國 111 年度稽核計畫		110 年 11 月 4 日， 第 22 屆董事會第 2 次會議， 由全體出席董事同意通過。
111 年 1 月 27 日 第 22 屆董事會審計委員會第 2 次臨時會議	「購買 777F 貨機」案		111 年 1 月 27 日， 第 22 屆董事會第 3 次臨時會議， 由全體出席董事同意通過。
111 年 3 月 15 日 第 22 屆董事會審計委員會第 3 次會議	民國 110 年度財務報告及合併財務報告 民國 110 年度虧損撥補 民國 111 年度簽證會計師之委任及報酬 修訂「取得或處分資產處理程序」 民國 110 年度內部控制制度有效性考核暨 聲明書作業		111 年 3 月 15 日， 第 22 屆董事會第 4 次會議， 由全體出席董事同意通過。

(二) 除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

三、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

四、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形(例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等)：

(一) 本公司獨立董事除按月收到稽核報告外，稽核主管將年度稽核計畫及稽核業務執行情形於審計委員會及董事會提報，並回覆獨立董事提問，提供相關必要之資訊，且依其指示強化稽核業務，確保內控的有效性；另於非定期的溝通中，不斷提升稽核價值，若有重大違規情事，立即通知獨立董事。

(二) 簽證會計師與獨立董事，於每季召開之審計委員會議前，召集溝通會議，向獨立董事報告並說明財務報表之查核計畫、執行情形或核閱結果，且會計師於每季審計委員會、董事會提供財務報表及相關必要之資訊，並視情況列席會議。獨立董事視需要隨時與稽核主管，並安排會議、充分溝通。

(三) 獨立董事得視需要隨時與稽核主管及會計師聯繫，並安排會議、充分溝通，並為必要之查核事項提供所需諮詢。

1.獨立董事與會計師溝通情形：

溝通方式	溝通事項		溝通結果	
	事由	獨立董事建議	結果	公司處理情形
110年3月18日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明查核情形，會上由公司財務主管說明109年度財務報告查核結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	建議調整將財報內引進租機及購機合約段落整合表達、關切就109年虧損撥補後資本公積餘額等；另關切新冠肺炎疫情影响全球航空業營運，建議本次會計師委任公費予以調降。	全體出席 獨立董事 討論修正 後通過	1.經理部門已於會議中即時說明回覆，並獲會計師事務所同意調降公費。 2.續提請董事會同意，並於110年3月31日完成109年度財務報告公告申報事宜。
110年5月6日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形，會上由公司財務主管說明110年第1季財務報告核閱結果及法令之修訂，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	無。	全體出席 獨立董事 洽悉	續提報董事會，並於110年5月14日完成110年第1季財務報告公告申報事宜。
110年8月5日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形，會上由公司財務主管說明110年第2季財務報告核閱結果及新公報對財務報告之影響，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	詢問財報內一年內到期或執行責回權應付公司債金額較前期差異原因。	全體出席 獨立董事 洽悉	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.續提報董事會，並於110年8月16日完成110年第2季財務報告公告申報事宜。
110年11月4日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形及民國110年度財務報告查核規劃及關鍵查核事項，會上由公司財務主管說明110年第3季財務報告核閱結果進行說明，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	無。	全體出席 獨立董事 洽悉	續提報董事會，並於110年11月15日完成110年第3季財務報告公告申報事宜。
111年3月15日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明查核情形，會上由公司財務主管說明110年度財務報告查核結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	提請會計師續行對華航、華信、台虎等三家航空公司進行現金專案查核，強化對現金安全及流動性之管控。	全體出席 獨立董事 決議通過	續提請董事會同意，並於111年3月31日完成110年度財務報告公告申報事宜

2.獨立董事與內部稽核主管溝通情形：

溝通方式	溝通事項		溝通結果	
	事由	獨立董事建議	結果	公司處理情形
110年1月18日 審計委員會	109年10至12月 內部稽核業務報告	無。	全體出席獨立董事洽悉，續提報董事會。	110年1月18日提報董事會。
110年3月18日 審計委員會	109年度內部控制 制度有效性考核暨 聲明書作業	無。	全體出席獨立董事同意，續提報董事會。	110年3月18日經董事會決議，3月22日完成109年度內部控制制度聲明書之公告申報，並揭露於109年度年報。
	110年1月內部稽 核業務報告	無。	全體出席獨立董事洽悉，續提報董事會。	110年3月18日提報董事會。
110年5月6日審 計委員會	110年2至3月 內部稽核業務報告	無。	全體出席獨立董事洽悉，續提報董事會。	110年5月6日提報董事會。
110年8月5日審 計委員會	110年4至6月 內部稽核業務報告	無。	全體出席獨立董事洽悉，續提報董事會。	110年8月5日提報董事會。

110年11月4日 審計委員會	110年7至9月內 部稽核業務報告	黃召集人：針對 機師違反海關 規定攜帶高價 免稅品入關乙 案，建議未來要 求個人補繳相 關營業稅、關稅 及貨物稅。	經理部門予以說明， 全體出席獨立董事洽 悉，續提報董事會。	110年11月4日提報董事會。
	111年度稽核計畫	黃召集人：建議 未來每季提報 的內部稽核業 務報告，加列重 要子公司稽核 報告重要事 項。	經理部門予以說明， 全體出席獨立董事同 意，續提報董事會。	1. 110年11月4日提報董事會。 2. 總稽核室未來配合提供子公司年度稽 核報告、專案稽核報告及董事會議事 錄予獨立董事審閱。
111年1月12日 審計委員會	110年10至12月 內部稽核業務報告	無。	全體出席獨立董事洽 悉，續提報董事會。	111年1月12日提報董事會。
111年3月15日 審計委員會	111年1月內部稽 核業務報告	無。	全體出席獨立董事洽 悉，續提報董事會。	111年3月15日提報董事會。
	110年度內部控制 制度有效性考核暨 聲明書作業。	黃召集人： 1.有鑑於去年 諾富特飯店乙 案，詢問子公司 華航針對「疫情 期間飛航組員 進出管控」的內 控程序。 2.詢問華信及 虎航是否有內 稽人員。 黃委員： 1.客運訂票結 構上有無改 變。 2.官網訂票及 旅行社訂票之 利潤差別為多 少？ 張委員：詢問公 司內控有無系 統警示功能，內 控目的之一為 使公司更有效 營運，系統應能 辨別風險做更 有效的管理。	經理部門予以說明， 全體出席獨立董事同 意，續提報董事會。	111年3月15日提報董事會。

(三) 風險委員會運作情形

風險委員會召集人於 110 年 1 月 1 日至 111 年 3 月 28 日期間共計召開 5 次委員會議，風險委員會出席會議之情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數	委託出席 次數	實際出席率 (%)	備註
獨立董事 (召集人)	鍾樂民	2	1	67%	自 107 年 7 月 11 日擔任 110 年 8 月 12 日解任 110 年 5 月 6 日委託張謝金森委員代理出席
獨立董事	張謝金森	3	0	100%	自 107 年 7 月 11 日擔任；嗣於 110 年 8 月 12 日續任。
獨立董事	沈慧雅	3	0	100%	自 107 年 7 月 11 日擔任 110 年 8 月 12 日解任
董事	林世銘	1	2	33%	自 103 年 5 月 6 日擔任； 嗣於 107 年 7 月 11 日續任。 110 年 8 月 12 日解任 110 年 3 月 18 日委託鍾樂民召集人代理出席 110 年 5 月 6 日委託丁廣鈺委員代理出席
董事	丁廣鈺	3	0	100%	自 103 年 5 月 6 日擔任； 嗣於 107 年 7 月 11 日續任。
獨立董事 (召集人)	張謝金森	2	0	100%	於 110 年 8 月 12 日續任
獨立董事	黃協興	2	0	100%	自 110 年 8 月 12 日擔任
獨立董事	黃欽勇	2	0	100%	自 110 年 8 月 12 日擔任
董事	丁廣鈺	2	0	100%	於 110 年 8 月 12 日續任
董事	陳致遠	2	0	100%	自 110 年 8 月 12 日擔任

其他應記載事項：

一、風險委員會職權：

本委員會協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並針對各主要類型之風險，要求所屬單位負責控管。

二、風險委員會成員所具備之專業能力：

黃協興獨立董事、張謝金森獨立董事、黃欽勇獨立董事，皆具備財務會計專業能力及管理等經驗；丁廣鈺董事及陳致遠董事具備營業判斷、領導決策、經營管理、危機處理及國際市場觀之能力。

三、風險委員會召開情形、會議結論報告：

開會日期	議案內容	風險委員會決議結果及公司 對風險委員會意見之處理	董事會決議結果
110 年 3 月 18 日 第 21 屆董事會風險委員會 第 11 次會議	安全管理報告 2021Q1 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略	經全體出席委員同意，續提 報董事會。	由全體出席董事同意通過。
110 年 5 月 6 日 第 21 屆董事會風險委員會 第 12 次會議	安全管理報告 2021Q2 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
110 年 8 月 5 日 第 21 屆董事會風險委員會 第 13 次會議	安全管理報告 2021Q3 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
110 年 11 月 4 日 第 22 屆董事會風險委員會 第 1 次會議	安全管理報告 氣候治理報告 華航個資管理制度現況與 BS 10012 驗證計劃 2021Q4 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
111 年 3 月 15 日 第 22 屆董事會風險委員會 第 2 次會議	安全管理報告 2022Q1 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		

(四) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因																																																																																																																																
	是	否	摘要說明																																																																																																																																	
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		華航(下稱本公司)98年11月依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定「公司治理守則」，續於108年5月8日第21屆董事會第6次會議通過修訂，並揭露於本公司網站「公司重要規章」項下。	無差異																																																																																																																																
二、公司股權結構及股東權益 (一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓		(一)本公司網站設有投資人服務窗口且訂有「投資人關係處理辦法」，針對投資人之建議與疑義皆有股務人員及股務代理機構依相關程序處理，確保公司與投資人間溝通管道之暢通與資訊揭露之品質。	無差異																																																																																																																																
(二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓		(二)「財團法人中華航空事業發展基金會」為本公司最大股東，與本公司隨時保持充分溝通及聯繫。	無差異																																																																																																																																
(三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓		(三)本公司訂有「背書保證作業程序」、「資金貸與他人作業程序」、「轉投資事業管理辦法」等，對子公司之資金貸與、背書保證及業務監督管理，係依該規定辦理。此外，稽核單位每季對公司背書保證、資金貸與他人等作業執行稽核作業；每年對子公司進行稽核，並將稽核業務報告呈管理階層及獨立董事查閱。財務處則負責督導轉投資事業實施情形，發現缺失均持續追蹤要求限期改善。	無差異																																																																																																																																
(四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓		(四)本公司訂有「董事道德行為準則」、「內部重大資訊處理作業程序」、「高階主管道德行為準則」等規章，藉以規範內部人須遵守防止內線交易及關於股票交易營業秘密資訊處理之相關證券法令，如掌握未公開之重要資訊時，禁止從事有價證券交易。	無差異																																																																																																																																
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	✓		<p>(一)本公司提倡、尊重董事多元化政策，為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，相信多元化方針有助提升公司整體表現。董事會成員之選任均以用人唯才為原則，具備跨產業領域之多元互補能力，包括基本組成(如：年齡、性別、國籍等)、也各自具有產業經驗與相關技能(如：航空、海運、飯店、財會、法保、資訊科技及公益事業等)，以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理等能力。為強化董事會職能達到公司治理理想目標，本公司「公司治理守則」第20條明載董事會整體應具備之能力如下：1.營業判斷能力 2.會計及財務分析能力 3.經營管理能力 4.危機處理能力 5.產業知識 6.國際市場觀 7.領導能力 8.決策能力</p> <p>而本公司現任董事會成員多元化政策及落實情形如下： 111年3月28日</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="3">多元化核心</th> <th colspan="5">基本組成</th> <th colspan="7">產業經驗</th> <th colspan="3">專業能力</th> </tr> <tr> <th rowspan="2">國籍</th> <th rowspan="2">性別</th> <th colspan="3">具有員工身份</th> <th rowspan="2">獨立董事任期年資</th> <th rowspan="2">航空</th> <th rowspan="2">運輸</th> <th rowspan="2">專業服務與行銷</th> <th rowspan="2">財務與金融</th> <th rowspan="2">建築與工程</th> <th rowspan="2">銀行及保險與房地產</th> <th rowspan="2">商務與供應</th> <th rowspan="2">資訊與科技</th> <th rowspan="2">金屬與機械</th> <th rowspan="2">法律</th> <th rowspan="2">會計</th> <th rowspan="2">風險管理</th> </tr> <tr> <th>40-50歲</th> <th>51-60歲</th> <th>61歲以上</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>董事姓名</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>3年以下</td> <td>6-9年</td> <td></td> </tr> <tr> <td>謝世謙</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>高星漢</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>陳致遠</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>丁廣鈺</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> </tr> </tbody> </table>	多元化核心	基本組成					產業經驗							專業能力			國籍	性別	具有員工身份			獨立董事任期年資	航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理	40-50歲	51-60歲	61歲以上	董事姓名					3年以下	6-9年													謝世謙	中華民國	男	-	-	✓	-	✓	✓	○	-	-	✓	○	-	-	○	✓	高星漢	中華民國	男	✓	-	✓	-	✓	✓	○	-	-	✓	○	○	-	○	✓	陳致遠	中華民國	男	-	-	✓	-	-	✓	○	-	✓	✓	○	-	-	-	✓	丁廣鈺	中華民國	男	-	✓	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	○	✓	無差異
多元化核心	基本組成					產業經驗							專業能力																																																																																																																							
	國籍	性別	具有員工身份			獨立董事任期年資	航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理																																																																																																																		
			40-50歲	51-60歲	61歲以上																																																																																																																															
董事姓名					3年以下	6-9年																																																																																																																														
謝世謙	中華民國	男	-	-	✓	-	✓	✓	○	-	-	✓	○	-	-	○	✓																																																																																																																			
高星漢	中華民國	男	✓	-	✓	-	✓	✓	○	-	-	✓	○	○	-	○	✓																																																																																																																			
陳致遠	中華民國	男	-	-	✓	-	-	✓	○	-	✓	✓	○	-	-	-	✓																																																																																																																			
丁廣鈺	中華民國	男	-	✓	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	○	✓																																																																																																																			

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因																																																																																																																																																																																																																													
	是	否		摘要說明																																																																																																																																																																																																																												
			<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">多元化核心 董事姓名</th> <th colspan="6">基本組成</th> <th colspan="7">產業經驗</th> <th colspan="3">專業能力</th> </tr> <tr> <th rowspan="2">國籍</th> <th rowspan="2">性別</th> <th colspan="3">具有員工身份</th> <th colspan="2">獨立董事任期年資</th> <th rowspan="2">航空</th> <th rowspan="2">運輸</th> <th rowspan="2">專業服務與行銷</th> <th rowspan="2">財務與金融</th> <th rowspan="2">建築與工程</th> <th rowspan="2">銀行及保險與房地產</th> <th rowspan="2">商務與供應</th> <th rowspan="2">資訊與科技</th> <th rowspan="2">金屬與機械</th> <th rowspan="2">法律</th> <th rowspan="2">會計</th> <th rowspan="2">風險管理</th> </tr> <tr> <th>40-50歲</th> <th>51-60歲</th> <th>61歲以上</th> <th>3年以下</th> <th>6-9年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>陳漢銘</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>陳茂仁</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>危永業</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>趙剛</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>王時忠</td> <td>中華民國</td> <td>女</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>黃崇哲</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>黃協興獨董</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>張謝金森獨董</td> <td>中華民國</td> <td>女</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>黃欽勇獨董</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> </tbody> </table> <p>註：✓係指具有能力、○係指具有部分能力。</p> <p>(1) 衡諸本公司第22屆董事會13名董事成員(含3名獨立董事)，整體具備營業判斷、領導決策、經營管理、國際市場觀、危機處理等能力，且有產業經驗和專業能力；其中擁有運輸、旅遊產業經驗者為謝世謙董事長、高呈漢董事、陳致遠董事、趙剛董事及危永業董事；善長於行銷者為謝世謙董事長、陳致遠董事、丁廣鎰董事、陳漢銘董事及陳茂仁董事；對公益事業有顯著貢獻之陳致遠董事；曾任政務人員(臺南市副市長)之王時忠董事、(宜蘭縣政府財政處處長)之黃崇哲董事；而黃協興獨立董事、張謝金森獨立董事等具備會計師或財務專業能力並有實際執業及管理或教學等經驗，而黃欽勇獨立董事則在媒體及科技業具有豐富之經驗。</p> <p>(2) 本公司董事平均任期為4.4年，其中黃協興及黃欽勇2位獨立董事任期年資在3年以下；張謝金森獨立董事任期年資為4年，所有獨立董事其連續任期均不超過3屆。董事成員皆為本國籍，組成結構占比分別為3名獨立董事23%；3名具員工身份之</p>	多元化核心 董事姓名	基本組成						產業經驗							專業能力			國籍	性別	具有員工身份			獨立董事任期年資		航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理	40-50歲	51-60歲	61歲以上	3年以下	6-9年	陳漢銘	中華民國	男	-	✓	-	-	-	-	✓	-	○	✓	✓	✓	-	✓	-	-	✓	陳茂仁	中華民國	男	-	-	-	✓	-	-	-	✓	-	○	-	✓	-	✓	-	-	✓	危永業	中華民國	男	✓	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	○	趙剛	中華民國	男	✓	-	-	✓	-	-	✓	-	-	○	-	-	-	-	-	✓	○	王時忠	中華民國	女	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	○	-	✓	黃崇哲	中華民國	男	-	-	✓	-	-	-	-	✓	✓	○	-	○	-	-	-	✓	✓	黃協興獨董	中華民國	男	-	-	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	○	-	-	-	-	✓	✓	張謝金森獨董	中華民國	女	-	-	-	✓	-	✓	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	✓	黃欽勇獨董	中華民國	男	-	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	-	○	✓	-	-	-	-	✓
多元化核心 董事姓名	基本組成						產業經驗							專業能力																																																																																																																																																																																																																		
	國籍	性別	具有員工身份			獨立董事任期年資		航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理																																																																																																																																																																																																													
			40-50歲	51-60歲	61歲以上	3年以下	6-9年																																																																																																																																																																																																																									
陳漢銘	中華民國	男	-	✓	-	-	-	-	✓	-	○	✓	✓	✓	-	✓	-	-	✓																																																																																																																																																																																																													
陳茂仁	中華民國	男	-	-	-	✓	-	-	-	✓	-	○	-	✓	-	✓	-	-	✓																																																																																																																																																																																																													
危永業	中華民國	男	✓	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	○																																																																																																																																																																																																													
趙剛	中華民國	男	✓	-	-	✓	-	-	✓	-	-	○	-	-	-	-	-	✓	○																																																																																																																																																																																																													
王時忠	中華民國	女	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	○	-	✓																																																																																																																																																																																																													
黃崇哲	中華民國	男	-	-	✓	-	-	-	-	✓	✓	○	-	○	-	-	-	✓	✓																																																																																																																																																																																																													
黃協興獨董	中華民國	男	-	-	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	○	-	-	-	-	✓	✓																																																																																																																																																																																																													
張謝金森獨董	中華民國	女	-	-	-	✓	-	✓	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	✓																																																																																																																																																																																																													
黃欽勇獨董	中華民國	男	-	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	-	○	✓	-	-	-	-	✓																																																																																																																																																																																																													

評估項目	運作情形			與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因																														
	是	否	摘要說明																															
			<p>董事23%。董事成員年齡分布區間計有2名董事年齡位於40-50歲、4名董事位於51-60歲及7名董事位於61歲以上。</p> <p>除前述外，本公司亦注重董事會組成之性別平等，本屆董事成員包含2位女性成員（其中1名為獨立董事），女性董事占比達15%，未來仍持續致力於提升女性董事占比目標。</p> <p>(3) 董事多元化面向、互補及落實情形已包括且優於華航「公司治理守則」第20條載明之標準；未來仍就視董事會運作、營運型態及發展需求適時增修多元化政策，包括但不限於基本條件與價值、專業知識與技能等二大面向之標準，以確保董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。</p>																															
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會，是否自願設置其他各類功能性委員會？	✓		(二) 本公司除依法設置審計委員會及薪資報酬委員會外，為健全本公司風險管理，另自願設置有「風險委員會」，由5名董事（其中3名為獨立董事）出任委員組成，依董事會所通過的組織規程每季召開一次會議。委員會對董事會負責並協助董事會檢視公司之總體財務、經濟及飛安等風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並將結論與建議提報至董事會決議，運作成效良好。	無差異																														
(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	✓		(三) 本公司於108年11月7日經第21屆董事會第8次會議決議修訂「董事會績效評估辦法」，應於每年度結束時執行一次內部董事會績效評估，評估方式分為整體董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估，並於次年度一月底完成，續由人力資源處將績效評估結果提送三月底前之董事會報告。此外，本公司董事會績效評估的執行，每三年得由符合外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次。評估結果將運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考。	無差異																														
(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓		<p>(四) 本公司審計委員會及董事會依本公司「公司治理守則」規定，每年定期評估會計師之獨立性及適任性，完成「會計師獨立性評估表」及取得「會計師獨立性聲明書」，評估結果如下：</p> <table border="1" data-bbox="643 1243 1342 1579"> <thead> <tr> <th rowspan="2">評估項目</th> <th colspan="2">評估結果</th> <th rowspan="2">是否符合 獨立性</th> </tr> <tr> <th>是</th> <th>否</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.取得會計師獨立性聲明書</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>2.未連續七年未更換會計師</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>3.未擔任本公司之董事、監事、經理人等</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>4.非本公司之股東，亦未在本公司支薪</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>5.勤業眾信聯合會計師事務所非本公司關係企業</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>6.簽證會計師無提供本公司可能影響超然獨立之非審計服務</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> </tbody> </table> <p>經本公司評估勤業眾信聯合會計師事務所黃瑞展會計師及鄭旭然會計師，皆符合上述獨立性評估標準，足堪擔任本公司簽證會計師，俟於111年3月15日第22屆董事會審計委員會第3次會議同意後提報第22屆董事會第4次會議決議會計師之委任事宜。</p>	評估項目	評估結果		是否符合 獨立性	是	否	1.取得會計師獨立性聲明書	✓		是	2.未連續七年未更換會計師	✓		是	3.未擔任本公司之董事、監事、經理人等	✓		是	4.非本公司之股東，亦未在本公司支薪	✓		是	5.勤業眾信聯合會計師事務所非本公司關係企業	✓		是	6.簽證會計師無提供本公司可能影響超然獨立之非審計服務	✓		是	無差異
評估項目	評估結果		是否符合 獨立性																															
	是	否																																
1.取得會計師獨立性聲明書	✓		是																															
2.未連續七年未更換會計師	✓		是																															
3.未擔任本公司之董事、監事、經理人等	✓		是																															
4.非本公司之股東，亦未在本公司支薪	✓		是																															
5.勤業眾信聯合會計師事務所非本公司關係企業	✓		是																															
6.簽證會計師無提供本公司可能影響超然獨立之非審計服務	✓		是																															

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因																				
	是	否																					
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務（包括但不限於提供董事監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等）？	✓	<p>(一) 本公司 108 年 5 月 8 日第 21 屆董事會第 6 次會議決議通過設置公司治理主管，由簡豐年副總經理擔任，其具備法務專業資格並從事法務主管職務達三年以上，主要職掌包含依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、監製董事會及股東會議事錄、協助董事就任及持續進修、提供董事執行業務所需之資料、輔助董事遵循法令及其他依法令、公司章程或契約所訂定之事項等。</p> <p>(二) 公司治理主管督導各相關單位執行公司治理各項事務：</p> <p>1. 公司治理主管業務執行重點在依法辦理董事會及委員會相關事宜（含製作議事錄）、協助董事就任與遵循法令及持續進修、提供董事執行業務所需之資料等部分，係由董事會業務小組之人員辦理下列事務：</p> <p>(1) 於董事會及委員會召開 7 日前檢具召集事由及充分之會議資料，分別通知各會議成員；各會議議事錄亦分別由各會議之主席及記錄人員簽名或蓋章，並於會後 20 日內分送各會議成員。</p> <p>(2) 就初任董事提供董事新訓，介紹公司業務、組織及其他應注意事項，另提供新當選之董事有關內部人及董事之公司治理相關法規宣導手冊，以協助董事就任及遵循法令；另亦依照公司業務特性及董事需求，協助董事完成年度進修課程。</p> <p>(3) 提供董事所需之公司資訊，維持董事和各主管溝通及交流之順暢，並協助安排獨立董事與內部稽核主管、簽證會計師、或內部其他單位之溝通會議，以利獨立董事執行業務。</p> <p>(4) 配合公司經營領域及公司治理相關之最新法令，修正公司治理相關之內部規章，並提報董事會決議。</p> <p>2. 有關辦理公司登記及變更登記係由行政處負責就公司應登記事項及已登記事項有變更者，於期限前向主管機關辦妥相關登記。</p> <p>3. 另，依法辦理股東會相關事宜（股東會之會議籌開、製作議事錄及其他股務相關業務）之部分，係由財務處負責，並提供充分之資訊予股東，以確保股東權益受到良好之維護。</p> <p>(三) 110 年至年報刊印日止，公司治理主管進修情形如后：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>進修機構</th> <th>課程名稱</th> <th>進修日期</th> <th>進修時數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>社團法人中華公司治理協會</td> <td>企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務</td> <td>110/08/12</td> <td>3 小時</td> </tr> <tr> <td>中華公司治理協會</td> <td>從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理</td> <td>110/08/26</td> <td>3 小時</td> </tr> <tr> <td>台灣數位治理協會</td> <td>董監事責任暨風險管理研討會</td> <td>110/09/15</td> <td>3 小時</td> </tr> <tr> <td>中華獨立董事協會</td> <td>證交法「非常規交易罪」及「特別背信罪」實務案例解析與董事會防免策略</td> <td>110/10/14</td> <td>3 小時</td> </tr> </tbody> </table>	進修機構	課程名稱	進修日期	進修時數	社團法人中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務	110/08/12	3 小時	中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理	110/08/26	3 小時	台灣數位治理協會	董監事責任暨風險管理研討會	110/09/15	3 小時	中華獨立董事協會	證交法「非常規交易罪」及「特別背信罪」實務案例解析與董事會防免策略	110/10/14	3 小時	無差異
進修機構	課程名稱	進修日期	進修時數																				
社團法人中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務	110/08/12	3 小時																				
中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理	110/08/26	3 小時																				
台灣數位治理協會	董監事責任暨風險管理研討會	110/09/15	3 小時																				
中華獨立董事協會	證交法「非常規交易罪」及「特別背信罪」實務案例解析與董事會防免策略	110/10/14	3 小時																				
五、公司是否建立與利害關係人（包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等）溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	✓	<p>本公司依 AA1000 議合標準（Stakeholder Engagement Standard，SES）五大原則鑑別利害關係人，為充分及有效與利害關係人溝通，於公司官網設有發言人及「利害關係人專區」提供各議題相關單位之聯絡資訊，俾於利害關係人依據不同議題聯繫對應窗口（包含聯絡窗口、E-mail、電話等），亦於企業永續網揭露利害關係人溝通網頁，說明利害關係人關注議題、溝通管道、回應頻率及溝通成效，並將與各利害關係人溝通情形每年提報至董事會，110 年之執行成果已於 111 年 1 月 12 日第 22 屆董事會第 3 次會議完成報告。相關執行內容及頻率，妥適回應包含環境、社會、公司治理（ESG）各面向議題，詳見下列：</p> <p>(一) 本公司網站-利害關係人專區： https://www.china-airlines.com/tw/zh/about-us/stakeholder</p> <p>(二) 本公司企業永續網（CSR）網站-利害關係人議合： https://calec.china-airlines.com/csr/management_interested.html</p>	無差異																				

評估項目	運作情形				與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因																																															
	是	否	摘要說明																																																	
			(三) 說明彙表：																																																	
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目類別</th> <th>主要關注議題</th> <th>聯絡窗口</th> <th>溝通管道</th> <th>頻率</th> <th>溝通成效</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">員工</td> <td rowspan="4"> <ul style="list-style-type: none"> 社會回饋與參與 永續創新與開發 永續供應鏈管理 人權 </td> <td rowspan="4"> 人力資源處 林經理 電話： 03-3998917 </td> <td>勞資會議</td> <td>每年四到六次</td> <td rowspan="4"> 1. 員工滿意度每 2 年調查 1 次，於 108 年為 6.4 (滿分為 10 分)，因受 COVID 19 之特殊情形影響，避免調查結果失真，延後至 112 年進行。 2. 110 年 12 月 16 日華航與企業工會順利簽訂團體協約，本次為第 6 次簽訂協約，共達成 79 條共識，期限訂為 3 年。 </td> </tr> <tr> <td>工會</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>員工關懷信箱 (有話直說員工溝通信箱、Team+ 即時通訊平台、華航園地)</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>退休退職人員專屬網站</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td rowspan="6">客戶</td> <td rowspan="6"> <ul style="list-style-type: none"> 營運財務績效 社會回饋與參與 資源管理 氣候變遷減緩與調適 </td> <td rowspan="6"> 客運 旅客服務及訂位單一代表號：412-9000 貨運 代表號：03-3998263 修護工廠 周經理 電話：03-3987215 </td> <td>顧客滿意度調查</td> <td>即時</td> <td rowspan="6"> 110 年 1. 客運滿意度 90.7% 2. 貨運滿意度 88.3% 3. 修護工廠滿意度 8.24 (註：滿分為 10 分) </td> </tr> <tr> <td>全球營業會議</td> <td>每年一次</td> </tr> <tr> <td>臺灣區營業會議</td> <td>每年二次</td> </tr> <tr> <td>旅行社業者座談</td> <td>不定期</td> </tr> <tr> <td>公司網站、企業社會責任網、Facebook/Instagram 及 E-mail、簡訊</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>客服專線</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>企業客戶拜訪</td> <td>不定期</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">投資人</td> <td rowspan="4"> <ul style="list-style-type: none"> 公共安全衛生 勞資關係與溝通 氣候變遷減緩與調適 機隊發展與管理 </td> <td rowspan="4"> 公共關係室副總經理兼發言人： 魯淑慧 e-mail： tpeprci@china-airlines.com 財務處副總經理： 王薇 e-mail： tpeaf@china-airlines.com 財務處 楊先生 電話：03-3998331 財務處 林先生 電話：03-3998361 </td> <td>股東大會</td> <td>每年</td> <td rowspan="4"> 1. 持續依法規及投資人的需求公告及回覆營運相關結果。 2. 110 年於 8 月 12 日召開股東大會，會上股東就公司獨立董事比例及員工個人健康相關計畫等事項提出問題，所詢事項均經董事長自行說明或指定人員說明及答覆 3. 110 年分別於 4 月 14 日及 11 月 16 日受邀參加券商舉辦之法人說明會，會中向各法人說明本公司整體營運概況及新冠肺炎疫情影响與因應及新冠肺炎 </td> </tr> <tr> <td>股東專線、信箱</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>法人說明會</td> <td>每年</td> </tr> <tr> <td>接受法人受訪</td> <td>不定期</td> </tr> </tbody> </table>	項目類別	主要關注議題	聯絡窗口	溝通管道	頻率	溝通成效	員工	<ul style="list-style-type: none"> 社會回饋與參與 永續創新與開發 永續供應鏈管理 人權 	人力資源處 林經理 電話： 03-3998917	勞資會議	每年四到六次	1. 員工滿意度每 2 年調查 1 次，於 108 年為 6.4 (滿分為 10 分)，因受 COVID 19 之特殊情形影響，避免調查結果失真，延後至 112 年進行。 2. 110 年 12 月 16 日華航與企業工會順利簽訂團體協約，本次為第 6 次簽訂協約，共達成 79 條共識，期限訂為 3 年。	工會	即時	員工關懷信箱 (有話直說員工溝通信箱、Team+ 即時通訊平台、華航園地)	即時	退休退職人員專屬網站	即時	客戶	<ul style="list-style-type: none"> 營運財務績效 社會回饋與參與 資源管理 氣候變遷減緩與調適 	客運 旅客服務及訂位單一代表號：412-9000 貨運 代表號：03-3998263 修護工廠 周經理 電話：03-3987215	顧客滿意度調查	即時	110 年 1. 客運滿意度 90.7% 2. 貨運滿意度 88.3% 3. 修護工廠滿意度 8.24 (註：滿分為 10 分)	全球營業會議	每年一次	臺灣區營業會議	每年二次	旅行社業者座談	不定期	公司網站、企業社會責任網、Facebook/Instagram 及 E-mail、簡訊	即時	客服專線	即時	企業客戶拜訪	不定期	投資人	<ul style="list-style-type: none"> 公共安全衛生 勞資關係與溝通 氣候變遷減緩與調適 機隊發展與管理 	公共關係室副總經理兼發言人： 魯淑慧 e-mail： tpeprci@china-airlines.com 財務處副總經理： 王薇 e-mail： tpeaf@china-airlines.com 財務處 楊先生 電話：03-3998331 財務處 林先生 電話：03-3998361	股東大會	每年	1. 持續依法規及投資人的需求公告及回覆營運相關結果。 2. 110 年於 8 月 12 日召開股東大會，會上股東就公司獨立董事比例及員工個人健康相關計畫等事項提出問題，所詢事項均經董事長自行說明或指定人員說明及答覆 3. 110 年分別於 4 月 14 日及 11 月 16 日受邀參加券商舉辦之法人說明會，會中向各法人說明本公司整體營運概況及新冠肺炎疫情影响與因應及新冠肺炎	股東專線、信箱	即時	法人說明會	每年	接受法人受訪	不定期	
項目類別	主要關注議題	聯絡窗口	溝通管道	頻率	溝通成效																																															
員工	<ul style="list-style-type: none"> 社會回饋與參與 永續創新與開發 永續供應鏈管理 人權 	人力資源處 林經理 電話： 03-3998917	勞資會議	每年四到六次	1. 員工滿意度每 2 年調查 1 次，於 108 年為 6.4 (滿分為 10 分)，因受 COVID 19 之特殊情形影響，避免調查結果失真，延後至 112 年進行。 2. 110 年 12 月 16 日華航與企業工會順利簽訂團體協約，本次為第 6 次簽訂協約，共達成 79 條共識，期限訂為 3 年。																																															
			工會	即時																																																
			員工關懷信箱 (有話直說員工溝通信箱、Team+ 即時通訊平台、華航園地)	即時																																																
			退休退職人員專屬網站	即時																																																
客戶	<ul style="list-style-type: none"> 營運財務績效 社會回饋與參與 資源管理 氣候變遷減緩與調適 	客運 旅客服務及訂位單一代表號：412-9000 貨運 代表號：03-3998263 修護工廠 周經理 電話：03-3987215	顧客滿意度調查	即時	110 年 1. 客運滿意度 90.7% 2. 貨運滿意度 88.3% 3. 修護工廠滿意度 8.24 (註：滿分為 10 分)																																															
			全球營業會議	每年一次																																																
			臺灣區營業會議	每年二次																																																
			旅行社業者座談	不定期																																																
			公司網站、企業社會責任網、Facebook/Instagram 及 E-mail、簡訊	即時																																																
			客服專線	即時																																																
企業客戶拜訪	不定期																																																			
投資人	<ul style="list-style-type: none"> 公共安全衛生 勞資關係與溝通 氣候變遷減緩與調適 機隊發展與管理 	公共關係室副總經理兼發言人： 魯淑慧 e-mail： tpeprci@china-airlines.com 財務處副總經理： 王薇 e-mail： tpeaf@china-airlines.com 財務處 楊先生 電話：03-3998331 財務處 林先生 電話：03-3998361	股東大會	每年	1. 持續依法規及投資人的需求公告及回覆營運相關結果。 2. 110 年於 8 月 12 日召開股東大會，會上股東就公司獨立董事比例及員工個人健康相關計畫等事項提出問題，所詢事項均經董事長自行說明或指定人員說明及答覆 3. 110 年分別於 4 月 14 日及 11 月 16 日受邀參加券商舉辦之法人說明會，會中向各法人說明本公司整體營運概況及新冠肺炎疫情影响與因應及新冠肺炎																																															
			股東專線、信箱	即時																																																
			法人說明會	每年																																																
			接受法人受訪	不定期																																																

評估項目	運作情形					與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因		
	是	否	摘要說明					
			夥伴 (供應 商及 承攬 商) <ul style="list-style-type: none"> •人權 •氣候變遷減緩與調適 •永續就業與人才吸引 •綠色服務與永續餐飲 	一般物品 行政處 蕭小姐 電話： 03-3999143 航材 機務工程處蔡先生 電話： 03-3834251 分機 7507 免稅品 空中商用品供應營 銷處 曾小姐 電話： 03-3993913	電話、E-mail 協調會議 業務拜訪 實地審查	不定期 不定期 不定期 每半年 至少一 次	疫情後展望 1. 110年永續風險調查分數平均為88.17，高於華航設定目標分數 2. 110年底召開供應商大會	
			社會 <ul style="list-style-type: none"> •營運財務績效 •綠色服務與永續餐飲 •人權 •環境風險與營運效益管理 	企業發展室 鍾經理 電話： 03-3998530 公共關係室 李小姐 電話： 03-3998633	舉辦公益活動、參與社區活動 訊息發布 網路信箱	不定期 每月 不定期 不定期、每日	1. 110年總計138,565人次受惠 2. 110年首度舉辦愛心口罩義賣活動，邀集全體員工認購口罩做愛心，共計1,081位同仁參與，捐贈2,000,000元捐予懷德風爭綠地育幼院、桃園少年之家、睦祥育幼院等弱勢團體，疫情期間送暖送 3. 110年疫情持續嚴峻，華航辦理多項口罩、手套、負壓艙等醫療物資運送，其中新冠疫苗運送量超過350噸，總劑量高達7,500萬劑	
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	✓		本公司股務代理機構為中國信託商業銀行，並委任其辦理股東會事務。				無差異	
七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	✓		(一) 本公司架設「中華航空公司網站」(http://www.china-airlines.com) 分由各專責單位提供公司各項訊息，包括行銷、營運、財務、行政、機務、人力、訓練、股東會、年報、公開說明書及重大訊息等，讓各利害關係人得以藉此瞭解公司資訊。				無差異	
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？	✓		(二) 本公司設有英文版「中華航空公司網站」(https://www.china-airlines.com/tw/en) 並由公共關係室擔任發言人，每月負責公司資訊之蒐集、更新及揭露，負責對外發布公司訊息，包括新聞稿、新聞採訪及記者會等，亦提供媒體即時且正確之資訊。				無差異	

評估項目	運作情形		與上市櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
(三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	✓	(三) 本公司目前未於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及未於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形。	本公司雖未提前公告及申報財務報告與各月份營運情形，然皆遵循法規規定之期限內完成相關申報。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？	✓	<p>(一) 員工權益：</p> <p>除依循勞基法規定外，本公司於 91 年即簽訂團體協約並續約至今。每年依整體薪資政策及收益予以合理薪酬、相關福利與保險，另訂有績效調薪及晉升調薪辦法，以拔擢優秀員工。</p> <p>(二) 僱員關懷：</p> <p>本公司為使員工瞭解公司之經營管理活動和決策目標，讓員工有獲得資訊及表達意見之權利，設有三大面向關懷機制：</p> <p>1. 資訊方面：</p> <p>(1) 在企業內部資訊網頁上設置華航園地電子佈告欄，公布公司各項福利訊息（如托兒措施、各項福利補助、免費優待機票與員工持股信託等），並設有退休/職專區，詳盡說明退休/職之各項辦理程序，另有建置全員電子信箱與 Team+ 即時通訊，用以周知員工重大訊息。</p> <p>(2) 設置 Wecare 傾聽信箱、有話直說員工溝通信箱、Team+ 即時通訊平台等提供員工充分表達個人意見及訴求的雙向管道。</p> <p>2. 組織方面：</p> <p>依據公司各單位規模、屬性，分別設立員工關係部門或專責人員，擔任良性溝通管道與綜理相關業務，另各管理階層均需經常關注員工意見，協助宣揚公司各項良策，藉以消弭誤會，適時提高內部員工滿意度、向心力、企業認同感與工作績效等。</p> <p>3. 制度方面：</p> <p>定期舉辦勞資會議、主管與員工溝通會、職工福利委員會與各類型工會、員工代表參與之會議，會中可適時向員工揭示相關治理運作情形，各項決議亦充分尊重員工意見與權益。</p> <p>(三) 投資者關係：</p> <p>本公司訂有「投資人關係處理辦法」，據以處理股東各項疑慮及意見，於 110 年共計處理 2 件，且持續依法規及投資人意見公告及回覆公司營運相關情形。</p> <p>(四) 供應商關係：</p> <p>依本公司「一般物品採購、驗收作業辦法」規定，除專利及緊急採購等購案外，均採公告招標方式辦理並揭示於公司網站採購公告，建立程序透明公開、公平競爭之交易環境。同時，本公司要求供應商於進行投標前，出具「投標聲明書」，規範供應商須符合利益迴避原則、防賄條例、誠信供應商等誠信與道德之要求外，同時要求供應商須遵守當地相關法規。此外，本公司與供應商往來前，除評估供應商過往之信用紀錄，並審查供應商品質、交期及有無不良報導等事項，如有違約情形，依「一般物品供應商管理作業辦法」予以處分，維護公司權益。</p> <p>(五) 利害關係人之權利：</p> <p>本公司網站設有「利害關係人專區」及其他多元化溝通管道、平台，得以妥適且有效</p>	無差異

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因
	是	否	
		<p>回應利害關係人之各類訴求及期待。</p> <p>(六) 董事及監察人進修之情形：詳 P.69~70。</p> <p>(七) 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 公司經營受內、外部環境影響甚鉅，為健全風險管理體制並且降低風險間相互影響所產生之衝擊，特別於董事會轄下設置「風險委員會」，每季召開一次會議且定期提報董事會，協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，運作情形詳 P.42。 此外，為建立公司良好內部治理制度，公司另訂有「中華航空內部重大資訊處理作業程序」、「董事道德行為準則」、「高階主管道德行為準則」、「員工職業行為規範」等。</p> <p>(八) 客戶政策之執行情形： 本公司透過會員信箱主動發送服務滿意度問卷調查（非會員亦可經由官網填寫該問卷調查），取得旅客對於本公司客機搭乘經驗滿意度及相關建議；110 年總計完成 9,512 份有效顧客滿意度問卷調查，滿意度為 90.70%。上述資料經由統計、分析後檢視並視需求改善產品與服務，以全面提升顧客滿意度。</p> <p>(九) 公司為董事及監察人購買責任保險之情形： 本公司 111 年為全體董事購買責任保險，以降低並分散董事之法律責任風險，並於 111 年 3 月 15 日第 22 屆第 4 次董事會提報董事責任保險之投保金額、承保範圍及保險費率等重要內容。</p>	
<p>九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。</p> <p>(一)本公司年報及網站皆已詳實揭露董事會成員多元化政策之具體管理目標與目前達成情形等資訊，詳盡說明多元化方針及落實情形，並揭示董事會成員之選任均以用人唯才為原則，並考慮多元化面向，包括基本組成（如：年齡、性別、種族、國籍、出生或文化背景等）、經驗技能（如：航空、海運、財會、法保、學術、電力、科技及公益事業等），以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理之能力，足資充分表達現任董事具備高度跨產業領域之多元互補能力。</p> <p>(二)本公司已設置公司治理主管，負責公司治理相關事務，並於年報說明職權範圍、業務執行重點之運作及執行情形。</p> <p>(三)本公司訂有「董事會績效評估辦法」，並完成 110 年度董事會績效自評作業及 109 年度董事會暨功能性委員會績效外部評估，內外部評估結果已刊載於本公司年報、網站；此外，本公司網站、企業社會責任網亦已揭露獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形、法定以外之功能性委員會運作情形、誠信經營落實情形及利害關係人溝通相關資訊等。</p> <p>(四)本公司訂有「內部重大資訊處理作業程序」、「董事道德行為準則」、「高階主管道德行為準則」、「員工職場行為規範」、等規章，藉以規範內部人須遵守防止內線交易及關於股票交易暨營業秘密資訊處理之相關證券法令，並於本公司網站揭露落實內部規則之具體情形。</p> <p>(五)本公司設有法定以外之功能性委員會-「風險管理委員會」，針對總體財務、經濟及飛安等風險管理策略訂定、執行結果及因應措施，協助董事會檢視各主要類型之風險，建置完善風險治理組織架構以及風險管控模式，並將運作情形揭露於本公司網站。</p>			

(五) 薪資報酬委員會組成、職責及運作情形

薪資報酬委員會旨在協助董事會執行與評估公司整體薪酬與福利政策，以及董事及經理人之報酬。

1. 薪資報酬委員會成員資料

身分別	條件 姓名	專業資格與經驗	符合獨立性情形 (註 1)	兼任其他公開發行 公司薪資報酬委員 會成員家數
獨立董事 (召集人)	黃欽勇	可參考董事及監察人資料	符合註 1 所述獨立性	0
獨立董事	黃協興	可參考董事及監察人資料	符合註 1 所述獨立性	0
其他	沈慧雅	考試院銓敘部公務人員退休撫卹基金管理委員會顧問 國立中興大學法律研究所 碩士	符合註 1 所述獨立性	1

註 1：符合獨立性情形：敘明薪資報酬委員會成員符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬是否擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；本人、配偶、二親等以內親屬（或利用他人名義）持有公司股份數及比重；是否擔任與本公司有特定關係公司（參考股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第 6 條第 1 項 5~8 款規定）之董事、監察人或受僱人；最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。

註 2：薪資報酬委員會組織章程請參考本公司網站「公司重要規章」

(<https://www.china-airlines.com/tw/zh/investor-relations/important-company-regulations>)。

2. 薪資報酬委員會運作情形資訊

本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人，本屆委員任期：110 年 8 月 26 日至 113 年 8 月 11 日止。

薪資報酬委員會召集人於最近年度（110 年 8 月 26 日至 113 年 8 月 11 日止）共計召開 6 次委員會議，薪資報酬委員會委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數	委託出席 次數	實際出席率 (%)	備註
召集人	沈慧雅	3	0	100%	舊任 (107 年 6 月 27 日至 110 年 8 月 12 日)
獨立董事	張謝金森	3	0	100%	舊任 (107 年 6 月 27 日至 110 年 8 月 12 日)
委員	何俊輝	3	0	100%	舊任 (107 年 6 月 27 日至 110 年 8 月 12 日)
召集人	黃欽勇	3	0	100%	新任
獨立董事	黃協興	3	0	100%	新任
委員	沈慧雅	3	0	100%	新任

其他應記載事項：

- 一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理（如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因）：
 1. 董事會日期及期別：111/1/12 第 22 屆董事會第 3 次會議
 2. 薪資報酬委員會之召開日期：111/1/12
 3. 董事會通過之薪資報酬：
 - (1) 董事長及經理人 2021 年年終獎金及激勵金案：董事會考量在管理團隊專業領導下，今年經營績效良好，經全體出席董事同意發放「2021 年激勵金」予資深副總經理，惟，董事長及總經理表示不支領。
 - (2) 董事長及經理人 2022 年調薪案：董事會考量在董事長專業領導下，今年營運創佳績且疫情期間維持勞資和諧，經全體出席董事同意董事長調薪比例。
 4. 薪酬委員會建議之薪資報酬：
 - (1) 董事長及經理人 2021 年年終獎金及激勵金案：「春節特別激勵金」項目建議保留，請逕送董事會。如經董事會通過核發「春節特別激勵金」項目，核發金額可再送薪酬委員會審議。
 - (2) 董事長及經理人 2022 年調薪案：總經理（含）以下之調薪同意。董事長部分可參考國營事業狀況或相關交通事業如陽明、高鐵等，另行研議再提報通過。
 5. 差異情形及原因：如上述第 3 項所述。
- 二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：
 1. 薪酬委員會之日期：111/1/12
 2. 薪酬委員會之期別：第 22 屆董事會薪資報酬委員第 2 次會議
 3. 表示反對或保留意見之薪酬委員會成員：黃欽勇、黃協興、沈慧雅。
 4. 表示反對或保留意見之議案：
 - (1) 董事長及經理人 2021 年年終獎金及激勵金案
 - (2) 董事長及經理人 2022 年調薪
 5. 薪酬委員會成員表示反對或保留之意見：
 - (1) 年終獎金、激勵金、振興經濟補貼等獎金項目同意。「春節特別激勵金」項目建議保留，請逕送董事會。如經董事會通過核發「春節特別激勵金」項目，核發金額可再送薪酬委員會審議。
 - (2) 總經理（含）以下之調薪同意。董事長部分可參考國營事業狀況或相關交通事業如陽明、高鐵等，另行研議再提報通過。
 6. 因應措施：無。
 7. 其他應敘明事項：
 - (1) 董事會考量在管理團隊專業領導下，今年經營績效良好，經全體出席董事同意發放「2021 年激勵金」予資深副總經理，惟，董事長及總經理表示不支領。
 - (2) 董事會考量在董事長專業領導下，今年營運創佳績且疫情期間維持勞資和諧，經全體出席董事同意董事長調薪比例。

(六) 推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因												
	是	否	摘要說明													
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	✓		本公司於 103 年設置專職推動永續之企業永續委員會，其為永續治理推動最高組織，並由總經理擔任主席，轄下依據永續面向分「信賴價值小組、人才價值小組、共創價值小組、環境價值小組、社會價值小組、永續發展基礎小組」等六大組，負責永續各 ESG 面向之策略擬定、業務規劃及推動，並依據永續發展實務守則，每年定期向董事會報告辦理情形；111 年 1 月 12 日第 22 屆董事會第 3 次會議提報 110 年企業永續治理 (CSR) 作業成果暨 111 年 CSR 作業規畫。	無差異												
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	✓		本公司企業風險管理依重大性原則，針對傳統風險及中長期策略風險事件進行鑑別，並依循「事件鑑別、風險分析、風險評估、風險管控」四大步驟，分析與評估風險事件對公司之衝擊程度、研擬因應方案，並於董事會轄下設置「風險委員會」，每季協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並針對各主要類型之風險，要求所屬單位負責控管。其中，安全面與經營面風險係屬公司經營管理層級、跨單位之營運風險，由本公司總經理轄下所設立之「企業安全委員會」及「企業永續委員會」負責，每季向最高管理階層呈報環境與能源管理效，並藉例行性「永續委員會」與「董事會及風險委員會」會議向董事呈報環境及氣候風險、機會議題及各項因應控管作業及推展規畫。	無差異												
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		<p>環境管理組織與系統</p> <p>1.本公司自 101 年優先臺灣業界成立「企業環境委員會」，由總經理擔任最高管理階層代表，企業安全室擔任執行秘書，依業務屬性分別設立五大環境管理委員會，分別控管與執行空中、修護及貨運服務、總部及分公司行政、營運活動之環境、能源、氣候變遷等風險與機會管理相關事務，完整涵蓋企業營運範疇。基於航機用油為本公司重大能源使用，110 年調整航機節油小組位階為與五大環境管理委員會同級之獨立委員會，並更名為「航機用油管理小組」。企業環境委員會藉由每季召開的管理會議，協調與整合各項環境、能源、氣候變遷風險與機會的因應策略與管理資源，相關重要決議亦藉例行性董事會及風險委員會會議向董事呈報。此外，本公司亦針對特定議題成立功能性專案小組，包括：碳管理專案小組、永續替代燃油研究專案小組、TCFD (註 1) 工作小組等，以利跨單位合作及彈性調配作業資源。</p> <p>2.為將環保作業融入在企業日常營運風險管理作業，華航為台灣首家航空公司及運輸業者布建企業環境、能源風險管理機制，自 98 年陸續導入多項國際標準管理系統，建立完善企業環境管理作業機制，涵蓋溫室氣體、環境管理及能源管理等風險議題，針對環境各面向鑑別出之相關風險與機會，建立管理策略與行動措施。106 年起，更引進生命週期思維，完整控管組織營運前後環節，納入價值鏈風險，合宜考量利害關係人關注議題，進一步提升環境暨能源風險管理層次與視野，全面對接國際企業永續發展治理標竿思維。華航環境管理機制涵蓋之系統標準：</p> <table border="1" data-bbox="667 1563 1321 1888"> <thead> <tr> <th>標準</th> <th>ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統</th> <th>ISO 14001 環境管理系統</th> <th>ISO 50001 能源管理系統</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>導入時間</td> <td>98年 (註2)</td> <td>101年 (註3)</td> <td>102年 (註4)</td> </tr> <tr> <td>範圍</td> <td>(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司 (B1、1、2、9 樓)、松山園區、高雄分公司。</td> <td>(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務</td> <td>(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理</td> </tr> </tbody> </table> <p>註 1：TCFD 為 Task Force on Climate-related Financial Disclosures 氣候相關財務揭露。 註 2：為台灣首家航空公司及運輸業者；110 年完成 ISO 14064-1:2018 轉版作業。</p>	標準	ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統	ISO 14001 環境管理系統	ISO 50001 能源管理系統	導入時間	98年 (註2)	101年 (註3)	102年 (註4)	範圍	(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司 (B1、1、2、9 樓)、松山園區、高雄分公司。	(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務	(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理	優於守則；建立企業常規環境風險管理機制及組織，並接軌國際標準及執行第三者驗證作業，同時設定及管考、揭露管理目標。
標準	ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統	ISO 14001 環境管理系統	ISO 50001 能源管理系統													
導入時間	98年 (註2)	101年 (註3)	102年 (註4)													
範圍	(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司 (B1、1、2、9 樓)、松山園區、高雄分公司。	(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務	(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理													

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因												
	是	否	摘要說明													
			註 3：為台灣首家航空公司；106 年完成 ISO 14001:2015 轉版作業。 註 4：為台灣首家航空公司及運輸業者；108 年完成 ISO 50001:2018 轉版作業。													
(二)公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓		本公司落實環境與能源績效管理主要係依循「環境暨能源政策」推動各項資源節約、再利用策略與作法，如后： <table border="1" data-bbox="638 555 1324 2036"> <thead> <tr> <th>理念</th> <th>政策</th> <th>推動策略</th> <th>行動方案</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>符合環保法規</td> <td>履行守規義務，善盡環保節能責任</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 掌握國內外環保趨勢，完善利害關係人議合管道與平台 積極參與國際合作，掌握主流議題 完善管理/督考機制 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 定期盤點法規要求及檢討自我承諾 積極參與國內外產業（如IATA, AAPA）、政府會議，掌握國內外環保永續規範發展趨勢；主題涵蓋：氣候變遷減緩與調適、一次性塑膠、廢棄物管理、再生能源、永續航空燃油等 實施定期/不定期內、外部稽核作業，確保企業運作符合相關規範及自願性承諾 參與DJSI、CDP等國際標準評比及國內官方、民間公信評比及競賽機制 企業各級稽核、管考機制納入環保節能管理項目，確保並持續提升作業品質 </td> </tr> <tr> <td>節約地球資源</td> <td>建立環境及能源管理系統，制定管理績效指標</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 藉由運作及持續改善企業環境暨能源管理系統，不斷提升環境績效表現並降低環境衝擊 宣告2050淨零碳排目標及制定減碳路徑 制定並滾動管理企業SDG目標 結合聯合國永續發展目標（SDG），研訂環境績效與減碳目標 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 掌握ISO標準更新趨勢，落實並持續改善企業環境相關管理系統（ISO 14001/50001/14064-1） 制定並滾動檢視2050淨零碳排策略路徑及績效 掌握國際碳管理及揭露趨勢，精進企業碳管理，包括：CDP、SBTi、氣候相關財務揭露（TCFD） 針對氣候變遷減緩及調適、廢棄物管理（含SUP）、能源使用及再生能源、空氣品質、水資源及廢水管理、毒化物管制、噪音防制等實質性議題設定管理目標、行動方案，嚴謹督考 </td> </tr> </tbody> </table>	理念	政策	推動策略	行動方案	符合環保法規	履行守規義務，善盡環保節能責任	<ul style="list-style-type: none"> 掌握國內外環保趨勢，完善利害關係人議合管道與平台 積極參與國際合作，掌握主流議題 完善管理/督考機制 	<ul style="list-style-type: none"> 定期盤點法規要求及檢討自我承諾 積極參與國內外產業（如IATA, AAPA）、政府會議，掌握國內外環保永續規範發展趨勢；主題涵蓋：氣候變遷減緩與調適、一次性塑膠、廢棄物管理、再生能源、永續航空燃油等 實施定期/不定期內、外部稽核作業，確保企業運作符合相關規範及自願性承諾 參與DJSI、CDP等國際標準評比及國內官方、民間公信評比及競賽機制 企業各級稽核、管考機制納入環保節能管理項目，確保並持續提升作業品質 	節約地球資源	建立環境及能源管理系統，制定管理績效指標	<ul style="list-style-type: none"> 藉由運作及持續改善企業環境暨能源管理系統，不斷提升環境績效表現並降低環境衝擊 宣告2050淨零碳排目標及制定減碳路徑 制定並滾動管理企業SDG目標 結合聯合國永續發展目標（SDG），研訂環境績效與減碳目標 	<ul style="list-style-type: none"> 掌握ISO標準更新趨勢，落實並持續改善企業環境相關管理系統（ISO 14001/50001/14064-1） 制定並滾動檢視2050淨零碳排策略路徑及績效 掌握國際碳管理及揭露趨勢，精進企業碳管理，包括：CDP、SBTi、氣候相關財務揭露（TCFD） 針對氣候變遷減緩及調適、廢棄物管理（含SUP）、能源使用及再生能源、空氣品質、水資源及廢水管理、毒化物管制、噪音防制等實質性議題設定管理目標、行動方案，嚴謹督考 	優於守則；建立企業常規環境風險管理機制及組織，並接軌國際標準及執行第三者驗證作業，同時設定及管考、揭露管理目標。
理念	政策	推動策略	行動方案													
符合環保法規	履行守規義務，善盡環保節能責任	<ul style="list-style-type: none"> 掌握國內外環保趨勢，完善利害關係人議合管道與平台 積極參與國際合作，掌握主流議題 完善管理/督考機制 	<ul style="list-style-type: none"> 定期盤點法規要求及檢討自我承諾 積極參與國內外產業（如IATA, AAPA）、政府會議，掌握國內外環保永續規範發展趨勢；主題涵蓋：氣候變遷減緩與調適、一次性塑膠、廢棄物管理、再生能源、永續航空燃油等 實施定期/不定期內、外部稽核作業，確保企業運作符合相關規範及自願性承諾 參與DJSI、CDP等國際標準評比及國內官方、民間公信評比及競賽機制 企業各級稽核、管考機制納入環保節能管理項目，確保並持續提升作業品質 													
節約地球資源	建立環境及能源管理系統，制定管理績效指標	<ul style="list-style-type: none"> 藉由運作及持續改善企業環境暨能源管理系統，不斷提升環境績效表現並降低環境衝擊 宣告2050淨零碳排目標及制定減碳路徑 制定並滾動管理企業SDG目標 結合聯合國永續發展目標（SDG），研訂環境績效與減碳目標 	<ul style="list-style-type: none"> 掌握ISO標準更新趨勢，落實並持續改善企業環境相關管理系統（ISO 14001/50001/14064-1） 制定並滾動檢視2050淨零碳排策略路徑及績效 掌握國際碳管理及揭露趨勢，精進企業碳管理，包括：CDP、SBTi、氣候相關財務揭露（TCFD） 針對氣候變遷減緩及調適、廢棄物管理（含SUP）、能源使用及再生能源、空氣品質、水資源及廢水管理、毒化物管制、噪音防制等實質性議題設定管理目標、行動方案，嚴謹督考 													

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否	摘要說明		
			<ul style="list-style-type: none"> • 建置企業「環境管理資訊系統」，系統化追蹤及控管企業環境績效表現 		
			<p>提升生態效益</p> <p>執行環境及節能教育，培養員工自主環保意識</p> <ul style="list-style-type: none"> • 開發教材及辦理活動，推動員工環境教育 • 多元管道與員工（含外站）溝通環境議題，提升環保意識 • 建立獎勵方案，激勵同仁實踐與發揮環保創意 	<ul style="list-style-type: none"> • 執行全球員工、新進同仁環境教育，及環境暨能源管理系統運作人員教育訓練（e-learning） • 適時向單位、員工溝通、提醒營運業務活動之環境衝擊與企業因應措施 • 辦理內外部環境/能源管理專業訓練 • 舉辦環保講座/競賽及公益活動，並善用內/外部溝通平台（如：全員信箱、官方FB）宣導環保新知 • 制定「分公司環保節能治理原則」，並透過全線主管會議等管道，強化外站環境管理並提升外站員工環保意識 • 藉由辦理有獎徵答、滿意度調查等活動，提升員工環保意識，並獎勵同仁提供創意環保措施 	
			<p>落實綠色供應鏈管理，提升整體生態效益</p> <ul style="list-style-type: none"> • 供應商合約納入環保永續條款 • 訂定供應鏈風險評比制度，並實施不定期查核，針對環保能源風險議題研擬改善措施 • 設立產品、服務供應商溝通平台，落實環境溝通作業 • 提供教育訓練資源，提升價值鏈環境能源管理能量 	<ul style="list-style-type: none"> • 外包合約納入「供應商行為準則」及環保永續條款，確保提供之服務/產品已充份考量並降低環境衝擊 • 持續執行集團及關鍵供應商環境風險年度調查作業 • 辦理集團溝通會議及訓練課程，厚植環境/能源管理能量 • 要求集團公司逐年精進環境暨能源管理系統，制定並揭露環境政策及績效目標 • 藉由供應商大會及定期業務會議（如承攬商月會），溝通華航永續、環保要求 	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>善盡社會責任</p> <p>建構低碳作業環境，持續改善能源與環保績效</p> <ul style="list-style-type: none"> • 優化設備效能 • 引進低碳與再生能源設施 • 支持永續航空燃油及推動本土發展政策 • 掌握國內外技術、法規發展趨勢，針對不同業務屬性，如營運管理/設備維護、客/貨運輸服務、修護作業等，推動： <ul style="list-style-type: none"> 1. 訂定環境績效目標，確保環境績效持續改善 2. 推動對應環保節能措施，降低環境衝擊 • 使用低碳與再生能源 <p>支持綠色設計與採購，促進環境永續</p> <ul style="list-style-type: none"> • 檢視及改善服務流程，推動環保服務 • 積極推動綠色採購，降低上下游環境衝擊 • 選商、採購評估項目納入環保/節能績效 • 免稅品銷售納入環保永續產品 • 持續推展綠色消費文化 	<ul style="list-style-type: none"> • 優化耗能設備操作數據監測與管理作業 • 持續推動各項航機節油措施、擴大服務及營運活動電子化作業 • 強化碳資產及抵換作業管理能力 • 提高再生能源（如太陽光電等）裝置容量，並推動破匯專案，如植林 • 持續推動新機飛渡添加SAF，並推廣作業經驗及推動台灣產官研界議合作業，促進台灣SAF發展策略成形 <ul style="list-style-type: none"> • 滾動檢視服務及相關支援作業流程，持續擴大行動化、電子化、科技化作業 • 尋求SUP替代產品、控管餐損，減少機艙廢棄物 • 擴大綠色採購KPI及作業績效，選用在地食材/原料、環保標章、FSC認證產品，以降低原料取得及物流環境衝擊 • 與供應商廠商合作： <ul style="list-style-type: none"> 1. 提高空服用品採用環保認證商品之佔比 2. 持續開發環保友善商品 • 持續擴大「綠色票價-碳抵換服務」範疇，並強化行銷 • 結合機上影視及社群、官網等多元性平台推動多元性宣導活動，主題涵蓋企業環保永續理念及績效、環保生態保育、綠色消費等，推廣顧客環保及綠色消費意識

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因															
	是	否																
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	✓		<p>(三) 本公司氣候變遷風險與機會管理如后：</p> <p>1. 氣候風險與機會管理機制 本公司針對特定議題，於企業環境委員會下，成立功能性專案小組，包括：碳管理專案小組、永續替代燃油研究專案小組、TCFD 工作小組等，以利跨單位合作及彈性調配所需資源。</p> <p>2. 氣候風險與機會因應措施 本公司透過碳管理及 TCFD 工作小組，鑑別本公司環境風險機會矩陣，考量外部規範及技術發展環境條件變化鑑別與調整，將前九大議題納入企業環境風險管理範疇，積極控管因應，另於 109 年完成首份 TCFD 獨立報告，為全球首創，並提交董事會功能小組審議，同時摘錄重點揭露於 CSR 官網 https://pse.is/3cjin8b 上，並持續於 110 年發布第二版作業，為台灣運輸業唯一作為公司。其他議題亦透過企業環境管理系統運作持續改善。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>潛在風險</th> <th>潛在機會</th> <th>因應措施</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> 氣候條件不佳影響航班延誤、取消等，增加營運成本 檢修頻率與品保要求提高，增加成本支出 相關設備運作效率降低，增加營運成本 客貨運需求減少，減少收入 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 增進緊急應變能力，妥善處理客戶需求，提高服務品質、聲譽 妥善處理滿足客戶需求，提升企業韌性與聲譽 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 持續強化作業程序及緊急應變機制，加強人員訓練，提升組織內跨單位協調度與營運效率 引進氣象專業團隊，增進氣象預測準確度，及早啟動航機調度作業 增進供應鏈管理協調性與夥伴合作關係，確保貨物與人員之運輸各項環節之安全與順暢 </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> 油價上漲，增加營運成本 航空永續燃油使用增加，添加比例提高，增加作業成本 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 有效調適化石燃料價格上升之風險 低碳能源使用與效率提升，減少能源支出 使用航空永續燃料，提升品牌效益及營收 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 籌資管道多元化 持續評估與引進新科技（新節能航機、節油技術等） 持續推動飛航節油措施 飛航及地面作業能源使用盤查及效率改善 推動我國航空替代燃料發展議合作業 </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> 隨營業成長碳排放量持續增加，增加碳抵換與管制成本 裝設/購入再生能源或調整作業內容，增加營運成本 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 持續降低溫室氣體排放，減少碳交易價格變化的敏感度 碳權銷售衍生收益 飛航及地面作業能源效率提升，減少能源支出 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 積極參與公部門及國際組織議合溝通作業 建立碳排放監控與管理系統 掌握碳市場波動，合宜管理碳權 規劃與落實各項減碳措施 </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> 原物料供貨不穩 採購成本上升 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 開拓新市場，增加收入 使用當季原物料調整餐點，降低成本 與相關供應商伴簽訂長期合約，維持穩定服務 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 進行供應鏈管理輔導，強化供應鏈體質 配合季節彈性調整餐點原物料順應氣候變化趨勢掌握載運品項順應，爭取新市場機會 </td> </tr> </tbody> </table>	潛在風險	潛在機會	因應措施	<ul style="list-style-type: none"> 氣候條件不佳影響航班延誤、取消等，增加營運成本 檢修頻率與品保要求提高，增加成本支出 相關設備運作效率降低，增加營運成本 客貨運需求減少，減少收入 	<ul style="list-style-type: none"> 增進緊急應變能力，妥善處理客戶需求，提高服務品質、聲譽 妥善處理滿足客戶需求，提升企業韌性與聲譽 	<ul style="list-style-type: none"> 持續強化作業程序及緊急應變機制，加強人員訓練，提升組織內跨單位協調度與營運效率 引進氣象專業團隊，增進氣象預測準確度，及早啟動航機調度作業 增進供應鏈管理協調性與夥伴合作關係，確保貨物與人員之運輸各項環節之安全與順暢 	<ul style="list-style-type: none"> 油價上漲，增加營運成本 航空永續燃油使用增加，添加比例提高，增加作業成本 	<ul style="list-style-type: none"> 有效調適化石燃料價格上升之風險 低碳能源使用與效率提升，減少能源支出 使用航空永續燃料，提升品牌效益及營收 	<ul style="list-style-type: none"> 籌資管道多元化 持續評估與引進新科技（新節能航機、節油技術等） 持續推動飛航節油措施 飛航及地面作業能源使用盤查及效率改善 推動我國航空替代燃料發展議合作業 	<ul style="list-style-type: none"> 隨營業成長碳排放量持續增加，增加碳抵換與管制成本 裝設/購入再生能源或調整作業內容，增加營運成本 	<ul style="list-style-type: none"> 持續降低溫室氣體排放，減少碳交易價格變化的敏感度 碳權銷售衍生收益 飛航及地面作業能源效率提升，減少能源支出 	<ul style="list-style-type: none"> 積極參與公部門及國際組織議合溝通作業 建立碳排放監控與管理系統 掌握碳市場波動，合宜管理碳權 規劃與落實各項減碳措施 	<ul style="list-style-type: none"> 原物料供貨不穩 採購成本上升 	<ul style="list-style-type: none"> 開拓新市場，增加收入 使用當季原物料調整餐點，降低成本 與相關供應商伴簽訂長期合約，維持穩定服務 	<ul style="list-style-type: none"> 進行供應鏈管理輔導，強化供應鏈體質 配合季節彈性調整餐點原物料順應氣候變化趨勢掌握載運品項順應，爭取新市場機會
潛在風險	潛在機會	因應措施																
<ul style="list-style-type: none"> 氣候條件不佳影響航班延誤、取消等，增加營運成本 檢修頻率與品保要求提高，增加成本支出 相關設備運作效率降低，增加營運成本 客貨運需求減少，減少收入 	<ul style="list-style-type: none"> 增進緊急應變能力，妥善處理客戶需求，提高服務品質、聲譽 妥善處理滿足客戶需求，提升企業韌性與聲譽 	<ul style="list-style-type: none"> 持續強化作業程序及緊急應變機制，加強人員訓練，提升組織內跨單位協調度與營運效率 引進氣象專業團隊，增進氣象預測準確度，及早啟動航機調度作業 增進供應鏈管理協調性與夥伴合作關係，確保貨物與人員之運輸各項環節之安全與順暢 																
<ul style="list-style-type: none"> 油價上漲，增加營運成本 航空永續燃油使用增加，添加比例提高，增加作業成本 	<ul style="list-style-type: none"> 有效調適化石燃料價格上升之風險 低碳能源使用與效率提升，減少能源支出 使用航空永續燃料，提升品牌效益及營收 	<ul style="list-style-type: none"> 籌資管道多元化 持續評估與引進新科技（新節能航機、節油技術等） 持續推動飛航節油措施 飛航及地面作業能源使用盤查及效率改善 推動我國航空替代燃料發展議合作業 																
<ul style="list-style-type: none"> 隨營業成長碳排放量持續增加，增加碳抵換與管制成本 裝設/購入再生能源或調整作業內容，增加營運成本 	<ul style="list-style-type: none"> 持續降低溫室氣體排放，減少碳交易價格變化的敏感度 碳權銷售衍生收益 飛航及地面作業能源效率提升，減少能源支出 	<ul style="list-style-type: none"> 積極參與公部門及國際組織議合溝通作業 建立碳排放監控與管理系統 掌握碳市場波動，合宜管理碳權 規劃與落實各項減碳措施 																
<ul style="list-style-type: none"> 原物料供貨不穩 採購成本上升 	<ul style="list-style-type: none"> 開拓新市場，增加收入 使用當季原物料調整餐點，降低成本 與相關供應商伴簽訂長期合約，維持穩定服務 	<ul style="list-style-type: none"> 進行供應鏈管理輔導，強化供應鏈體質 配合季節彈性調整餐點原物料順應氣候變化趨勢掌握載運品項順應，爭取新市場機會 																

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因												
	是	否	摘要說明													
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>潛在風險</th> <th>潛在機會</th> <th>因應措施</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> 投資人減少投資意願 促進高效率與航空器/永續燃料投資考量，需要資本投入 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 與利害關係人合作，透過創新解決方案，因應氣候調適及掌握商機 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 跨部門討論，開發新航線與服務 發展節油省時的旅運模式 持續研析新技術、設施、服務，導入可行性評估 </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> 傳染疾病風險增加、降低旅遊動力，改變貨運需求 消費市場重視企業低碳環保作為，影響品牌信任度，降低營收 減碳意識提升，改變航空運輸需求（如改搭郵輪、高鐵等） </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 規劃推動低碳服務，增進消費者對品牌的支持 掌握低碳經濟/運輸議題之市場模式，創造企業商機與競爭力 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 配合各國政府作業妥善因應疾病管理，加強自主防護與應變，降低衝擊程度 開發各類新產品/新型態服務，提高服務效能，滿足市場需求 推出環保旅程 ECO TRAVEL服務，邀請旅客共同參與減碳，增進綠色/低碳商機 持續研究開發新的市場管道或客群 發展多元化綠色低碳活動，加強顧客溝通 </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> 未符合利害關係人期待，影響品牌商譽 未能妥善管理供應鏈問題，影響營運 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 強化預知系統機制，維護顧客權益、穩固收益 緊急應變處理得當，增進大眾信賴 促進供應鏈合作，提升企業永續競爭力 支持及配合政府環保政策，增進產業合作機會，帶動產業競爭力 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 持續強化外部利害相關人溝通，支持科學研究、參與環保永續相關國際評比，提升企業永續形象 加強員工教育訓練，舉辦環保節能活動，提升員工意識 強化與國內外低碳產品供應商之合作，提升供應鏈永續價值 </td> </tr> </tbody> </table>	潛在風險	潛在機會	因應措施	<ul style="list-style-type: none"> 投資人減少投資意願 促進高效率與航空器/永續燃料投資考量，需要資本投入 	<ul style="list-style-type: none"> 與利害關係人合作，透過創新解決方案，因應氣候調適及掌握商機 	<ul style="list-style-type: none"> 跨部門討論，開發新航線與服務 發展節油省時的旅運模式 持續研析新技術、設施、服務，導入可行性評估 	<ul style="list-style-type: none"> 傳染疾病風險增加、降低旅遊動力，改變貨運需求 消費市場重視企業低碳環保作為，影響品牌信任度，降低營收 減碳意識提升，改變航空運輸需求（如改搭郵輪、高鐵等） 	<ul style="list-style-type: none"> 規劃推動低碳服務，增進消費者對品牌的支持 掌握低碳經濟/運輸議題之市場模式，創造企業商機與競爭力 	<ul style="list-style-type: none"> 配合各國政府作業妥善因應疾病管理，加強自主防護與應變，降低衝擊程度 開發各類新產品/新型態服務，提高服務效能，滿足市場需求 推出環保旅程 ECO TRAVEL服務，邀請旅客共同參與減碳，增進綠色/低碳商機 持續研究開發新的市場管道或客群 發展多元化綠色低碳活動，加強顧客溝通 	<ul style="list-style-type: none"> 未符合利害關係人期待，影響品牌商譽 未能妥善管理供應鏈問題，影響營運 	<ul style="list-style-type: none"> 強化預知系統機制，維護顧客權益、穩固收益 緊急應變處理得當，增進大眾信賴 促進供應鏈合作，提升企業永續競爭力 支持及配合政府環保政策，增進產業合作機會，帶動產業競爭力 	<ul style="list-style-type: none"> 持續強化外部利害相關人溝通，支持科學研究、參與環保永續相關國際評比，提升企業永續形象 加強員工教育訓練，舉辦環保節能活動，提升員工意識 強化與國內外低碳產品供應商之合作，提升供應鏈永續價值 	
潛在風險	潛在機會	因應措施														
<ul style="list-style-type: none"> 投資人減少投資意願 促進高效率與航空器/永續燃料投資考量，需要資本投入 	<ul style="list-style-type: none"> 與利害關係人合作，透過創新解決方案，因應氣候調適及掌握商機 	<ul style="list-style-type: none"> 跨部門討論，開發新航線與服務 發展節油省時的旅運模式 持續研析新技術、設施、服務，導入可行性評估 														
<ul style="list-style-type: none"> 傳染疾病風險增加、降低旅遊動力，改變貨運需求 消費市場重視企業低碳環保作為，影響品牌信任度，降低營收 減碳意識提升，改變航空運輸需求（如改搭郵輪、高鐵等） 	<ul style="list-style-type: none"> 規劃推動低碳服務，增進消費者對品牌的支持 掌握低碳經濟/運輸議題之市場模式，創造企業商機與競爭力 	<ul style="list-style-type: none"> 配合各國政府作業妥善因應疾病管理，加強自主防護與應變，降低衝擊程度 開發各類新產品/新型態服務，提高服務效能，滿足市場需求 推出環保旅程 ECO TRAVEL服務，邀請旅客共同參與減碳，增進綠色/低碳商機 持續研究開發新的市場管道或客群 發展多元化綠色低碳活動，加強顧客溝通 														
<ul style="list-style-type: none"> 未符合利害關係人期待，影響品牌商譽 未能妥善管理供應鏈問題，影響營運 	<ul style="list-style-type: none"> 強化預知系統機制，維護顧客權益、穩固收益 緊急應變處理得當，增進大眾信賴 促進供應鏈合作，提升企業永續競爭力 支持及配合政府環保政策，增進產業合作機會，帶動產業競爭力 	<ul style="list-style-type: none"> 持續強化外部利害相關人溝通，支持科學研究、參與環保永續相關國際評比，提升企業永續形象 加強員工教育訓練，舉辦環保節能活動，提升員工意識 強化與國內外低碳產品供應商之合作，提升供應鏈永續價值 														
TCFD 四大面向對應資訊																
	對策項目	目標	110 年具體作為													
治理	強化氣候治理作業	每年持續向董事會提報氣候治理報告	已向董事會風險委員會提報氣候治理報告													
	深化管理督導與跨部門作業	落實公司治理與符合綠色金融要求	1.導入 TCFD 與 SASB 等相關標準要求 2.持續滾動式管理短、中、長期 ESG 績效													
策略	推動 TCFD 能力建構	健全及深化財務量化資訊管理	1.建立作業 SOP 程序 2.建立跨單位資訊作業平台													
	氣候因應策略與管理	提升氣候變遷風險因應的韌性	1.氣候風險機會議題納入公司整體策略規劃，執行相關因應行動 2.公司航線規劃、營運績效檢討等作業納入氣候變遷影響議題，適時擬定應變策略與營運作業調整規劃													

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>參與重要議合</p> <p>提升國際氣候變遷議題與要求的掌握度</p> <p>1.實質參與國際及台灣重要氣候政策議合平台,掌握政策發展趨勢及發言權</p> <p>2.研擬說帖,推動產官學界催生本土永續航空燃油之發展策略</p>	
			<p>風險管理</p> <p>強化企業價值鏈碳風險管理機制</p> <p>提升氣候變遷風險因應的韌性</p> <p>結合企業價值鏈環境風險管理機制,持續落實及擴大推動關鍵供應商溫室氣體調查與氣候、能源風險評估,延伸氣候風險機會偵知與管理縱深,強化因應極端氣候之持續營運能力</p>	
			<p>強化既有企業風險管理機制</p> <p>落實風險控管與強化緊急應變機制</p> <p>於現有企業風險管理機制納入氣候因子,強化各單位氣候風險 / 機會偵知、應變、控管機能</p>	
			<p>因應國際破轉型風險</p> <p>符合 ICAO、EU 等國際減碳規範</p> <p>1.參與國際航空業碳抵換及減量計畫</p> <p>2.持續強化因應 EU ETS, UK ETS、CORSIA 等機制 MRV 作業</p> <p>3.碳權 / 額度交易制度操作的研究與執行</p>	
			<p>推動減碳與能源轉型</p> <p>2050 年營運作業達淨零碳排放</p> <p>1.強化電力監控·耗能設備 / 環節加裝電表</p> <p>2.持續執行高耗能設備汰換/更新</p> <p>3.評估增設太陽能等再生能源發電設施</p> <p>4.能源管理系統持續運作並精進管理效益</p>	
			<p>指標與目標</p> <p>持續優化溫室氣體盤查</p> <p>擴大盤查範疇,提升數據品質</p> <p>持續執行全球作業據點能源調查,落實 ISO 14064:2018 類別 1~6 之組織內外溫室氣體盤查查證作業,提升溫室氣體排放數據品質</p>	
			<p>落實減碳目標與 KPI 方案</p> <p>達成溫室氣體短中長期減量目標及 2050 淨零碳目標</p> <p>建立約 60 項環保減碳 KPI,由總經理召集之企業環境委員會每季檢視執行成效</p>	
			<p>達成飛航減碳目標</p> <p>達成溫室氣體短中長期減量目標及 2050 淨零碳目標</p> <p>1.持續推動「機隊更新」、「機身減重」、「航務優化」、「維運精進」等方案</p> <p>2.依中、長期業務成長及減碳趨勢進行機隊規劃</p>	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																										
	是	否	摘要說明																																											
			<table border="1"> <tr> <td></td> <td></td> <td>3.持續提升飛航用油效率、提升裝載率、關注新科技、新型低碳航機的發展，適時評估引進 4.推動永續航空燃油添加作業</td> </tr> <tr> <td>燃油效率提升</td> <td>提升公司營運及能源使用效率</td> <td>1.持續推動飛航節油作業，燃油效率平均每年提升 1.5% 2.優化航網規劃，因應疫情與國際發展趨勢，最適化客/貨機隊規模</td> </tr> </table>			3.持續提升飛航用油效率、提升裝載率、關注新科技、新型低碳航機的發展，適時評估引進 4.推動永續航空燃油添加作業	燃油效率提升	提升公司營運及能源使用效率	1.持續推動飛航節油作業，燃油效率平均每年提升 1.5% 2.優化航網規劃，因應疫情與國際發展趨勢，最適化客/貨機隊規模																																					
		3.持續提升飛航用油效率、提升裝載率、關注新科技、新型低碳航機的發展，適時評估引進 4.推動永續航空燃油添加作業																																												
燃油效率提升	提升公司營運及能源使用效率	1.持續推動飛航節油作業，燃油效率平均每年提升 1.5% 2.優化航網規劃，因應疫情與國際發展趨勢，最適化客/貨機隊規模																																												
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓		<p>(四) 本公司環境/碳/能源績效管理以下面相：</p> <p>1.溫室氣體盤查與查證 自 98 年起，即積極落實 ISO14064-1 溫室氣體管理作業，進行組織營運產生之溫室氣體排放量盤查，並執行第三者查證作業。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">溫室氣體排放量</th> </tr> <tr> <th>項目</th> <th>單位</th> <th>109 年</th> <th>110 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">GHG 類別一排放量</td> <td>飛航作業</td> <td>5,787,751</td> <td>5,875,555</td> </tr> <tr> <td>地面作業</td> <td>3,051</td> <td>2,874</td> </tr> <tr> <td>GHG 類別二排放量</td> <td>地面作業</td> <td>17,572</td> <td>16,697</td> </tr> <tr> <td colspan="2">總計 (公噸 CO2e)</td> <td>5,808,374</td> <td>5,895,126</td> </tr> </tbody> </table> <p>2.溫室氣體管理與減量策略 本公司溫室氣體管理與減量策略考量國際產業減碳目標、執行策略及同業異業標竿技術，結合企業財務營運規畫及技術可行性，擬定飛航及地面減碳目標，後續將持續結合科學基礎減量目標 (Science-Based Target, SBT) 思維，透過企業風險管理機制與平台，滾動檢視企業減碳目標與管理路徑。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">減碳目標</th> <th>目標說明</th> <th>110 年達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">飛航</td> <td>110 年</td> <td>航空用油效率平均每年提升 1.5%</td> <td rowspan="3">達標</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> <td rowspan="2">落實航空用油效率平均每年提升 1.5%及 CORSIA CNG2020 零碳成長 (2050 年達成淨零碳排放)</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">地面</td> <td>110 年</td> <td>碳排量減少 39%</td> <td rowspan="3">達標</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> <td>碳排量減少 44%</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> <td>碳排量減少 50% (2050 年達成淨零碳排放)</td> </tr> </tbody> </table> <p>為達成航空業第 1 階段減碳目標：「109 年前用油效率每年提升 1.5%」，本公司持續強化用油效率精進對策，擬定「機隊更新」、「機身減重」、「航務優化」、「維運精進」等四大節油策略及多項具體執行措施；惟 110 年因疫情嚴重影響航班計畫與調度，航空總用油量雖較 109 年增加 1.52%，總航班次數雖減少 3.4%，但每單位收益噸數公里 (Revenue Ton Kilometer, RTK) 表現增加 7.5%，總計整體用油效率表現為 0.2442 噸/千 RTK，已達成 109 年目標值 (0.2546 噸/千 RTK)；短期地面作業減碳目標 (110 年較 2009 年減量 39%) 亦已達標。</p> <p>地面作業部份，110 年共推動 59 項環境管理 KPI 及 12 項航機節油措施，總計 110</p>	溫室氣體排放量				項目	單位	109 年	110 年	GHG 類別一排放量	飛航作業	5,787,751	5,875,555	地面作業	3,051	2,874	GHG 類別二排放量	地面作業	17,572	16,697	總計 (公噸 CO2e)		5,808,374	5,895,126	減碳目標		目標說明	110 年達成率	飛航	110 年	航空用油效率平均每年提升 1.5%	達標	114 年	落實航空用油效率平均每年提升 1.5%及 CORSIA CNG2020 零碳成長 (2050 年達成淨零碳排放)	119 年	地面	110 年	碳排量減少 39%	達標	114 年	碳排量減少 44%	119 年	碳排量減少 50% (2050 年達成淨零碳排放)	無差異
溫室氣體排放量																																														
項目	單位	109 年	110 年																																											
GHG 類別一排放量	飛航作業	5,787,751	5,875,555																																											
	地面作業	3,051	2,874																																											
GHG 類別二排放量	地面作業	17,572	16,697																																											
總計 (公噸 CO2e)		5,808,374	5,895,126																																											
減碳目標		目標說明	110 年達成率																																											
飛航	110 年	航空用油效率平均每年提升 1.5%	達標																																											
	114 年	落實航空用油效率平均每年提升 1.5%及 CORSIA CNG2020 零碳成長 (2050 年達成淨零碳排放)																																												
	119 年																																													
地面	110 年	碳排量減少 39%	達標																																											
	114 年	碳排量減少 44%																																												
	119 年	碳排量減少 50% (2050 年達成淨零碳排放)																																												

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																																																																									
	是	否	摘要說明																																																																																										
			<p>年度減碳約 58,464 噸 CO₂e；其中，地面作業減碳量為 158 公噸 CO₂e。各類數據如下表：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>節省量</th> <th>單位</th> <th>換算減碳量 (公噸 CO₂e)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>航機節油</td> <td>23,036</td> <td>公秉</td> <td>58,306</td> </tr> <tr> <td>地面節油</td> <td>46</td> <td>公秉</td> <td>115</td> </tr> <tr> <td>節電</td> <td>16</td> <td>千度</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>節水</td> <td>4</td> <td>千度</td> <td>0.63</td> </tr> <tr> <td>節紙</td> <td>8.03</td> <td>噸</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td colspan="3">110 年總計減碳量</td> <td>58,464</td> </tr> </tbody> </table> <p>另考量目標期程滾動管理及國內外環保節能趨勢發展，本公司已更新短中長期減碳目標為：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">減碳目標</th> <th>目標說明</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">飛航</td> <td>112 年</td> <td>落實航空用油效率平均每年提升 1.5% 及</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> <td>CORSIA CNG2020 零碳成長</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> <td>(2050 年達成淨零碳排放)</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">地面</td> <td>112 年</td> <td>碳排量減少 41%</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> <td>碳排量減少 44%</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> <td>碳排量減少 50% (2050 年達成淨零碳排放)</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 能源減量目標及達成情形 本公司依循永續發展目標架構 (SDGs) 訂定各項環保節能作業目標：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>110 年目標</th> <th>達成度</th> <th>111 年預計目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>飛航用油效率</td> <td>較 109 年進步 1.5%</td> <td>達標</td> <td>較 110 年提升 1.5%</td> </tr> <tr> <td>地面碳排</td> <td>較 98 年減量 39%</td> <td>100%</td> <td>較 98 年減量 40%</td> </tr> <tr> <td>水資源</td> <td>較 107 年減少 2.2%</td> <td>100%</td> <td>較 107 年減少 2.9%</td> </tr> <tr> <td>生活廢棄物</td> <td>較 107 年減少 3%</td> <td>100%</td> <td>較 107 年減少 4%</td> </tr> <tr> <td>事業廢棄物</td> <td>回收比例達 41%</td> <td>100%</td> <td>較 107 年回收比例達 42%</td> </tr> <tr> <td>影印紙</td> <td>較 107 年減少 8%</td> <td>100%</td> <td>較 107 年減少 11%</td> </tr> </tbody> </table> <p>4. 能源效率提升 華航總部園區自 106 年取得「鑽石級綠建築標章」認證後，持續推動設備更新、優化作業流程，提升建築整體能源效率；108 年進一步響應臺灣綠能政策，完成飛航訓練中心大樓頂安裝 99kW 太陽光電設施併聯發電作業，並於 108 年取得國家再生能源憑證 National Renewable Energy Certificate (T-REC)，以實際行動支持臺灣再生能源，同年獲得經濟部能源局節能標竿-銀獎、臺北市節能領導獎。110 年取得 127 張憑證，總發電量約 12.6 萬度，減少約 67 噸 CO₂e 排放。</p> <p>5. 水資源利用效率提升 本公司 110 年總用水量為 112,768 度，相較於 109 年約減少 11.05%。其中，華航總部園區座落於機場特定區，自來水由機場管理單位統一向供水單位申請與取用，並同時繳納污水處理費，生活污水則統一收集後送至生活污水處理場進行處理。修護廠區、松山園區與台北分公司，則逕行向自來水公司申請供水。本公司為降低水資源風險，陸續於重要水路節點設置水錶，追蹤與分析水資源流向及耗水熱點，並推動用水減量與回收再利用措施，包括：選購省水標章產品、推動節水宣導、設置雨水回收系統、冷卻水回收利用及導入 ECOSHINE、Callington 等。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>單位</th> <th>109 年</th> <th>110 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>自來水使用量</td> <td>千噸</td> <td>126.77</td> <td>112.77</td> </tr> <tr> <td>回收再利用水總量</td> <td>千噸</td> <td>8.64</td> <td>14.23</td> </tr> <tr> <td>回收比率% (回收量/水使用總量)</td> <td>%</td> <td>6.8%</td> <td>12.6%</td> </tr> </tbody> </table>	項目	節省量	單位	換算減碳量 (公噸 CO ₂ e)	航機節油	23,036	公秉	58,306	地面節油	46	公秉	115	節電	16	千度	8	節水	4	千度	0.63	節紙	8.03	噸	34	110 年總計減碳量			58,464	減碳目標		目標說明	飛航	112 年	落實航空用油效率平均每年提升 1.5% 及	114 年	CORSIA CNG2020 零碳成長	119 年	(2050 年達成淨零碳排放)	地面	112 年	碳排量減少 41%	114 年	碳排量減少 44%	119 年	碳排量減少 50% (2050 年達成淨零碳排放)	項目	110 年目標	達成度	111 年預計目標	飛航用油效率	較 109 年進步 1.5%	達標	較 110 年提升 1.5%	地面碳排	較 98 年減量 39%	100%	較 98 年減量 40%	水資源	較 107 年減少 2.2%	100%	較 107 年減少 2.9%	生活廢棄物	較 107 年減少 3%	100%	較 107 年減少 4%	事業廢棄物	回收比例達 41%	100%	較 107 年回收比例達 42%	影印紙	較 107 年減少 8%	100%	較 107 年減少 11%	項目	單位	109 年	110 年	自來水使用量	千噸	126.77	112.77	回收再利用水總量	千噸	8.64	14.23	回收比率% (回收量/水使用總量)	%	6.8%	12.6%	
項目	節省量	單位	換算減碳量 (公噸 CO ₂ e)																																																																																										
航機節油	23,036	公秉	58,306																																																																																										
地面節油	46	公秉	115																																																																																										
節電	16	千度	8																																																																																										
節水	4	千度	0.63																																																																																										
節紙	8.03	噸	34																																																																																										
110 年總計減碳量			58,464																																																																																										
減碳目標		目標說明																																																																																											
飛航	112 年	落實航空用油效率平均每年提升 1.5% 及																																																																																											
	114 年	CORSIA CNG2020 零碳成長																																																																																											
	119 年	(2050 年達成淨零碳排放)																																																																																											
地面	112 年	碳排量減少 41%																																																																																											
	114 年	碳排量減少 44%																																																																																											
	119 年	碳排量減少 50% (2050 年達成淨零碳排放)																																																																																											
項目	110 年目標	達成度	111 年預計目標																																																																																										
飛航用油效率	較 109 年進步 1.5%	達標	較 110 年提升 1.5%																																																																																										
地面碳排	較 98 年減量 39%	100%	較 98 年減量 40%																																																																																										
水資源	較 107 年減少 2.2%	100%	較 107 年減少 2.9%																																																																																										
生活廢棄物	較 107 年減少 3%	100%	較 107 年減少 4%																																																																																										
事業廢棄物	回收比例達 41%	100%	較 107 年回收比例達 42%																																																																																										
影印紙	較 107 年減少 8%	100%	較 107 年減少 11%																																																																																										
項目	單位	109 年	110 年																																																																																										
自來水使用量	千噸	126.77	112.77																																																																																										
回收再利用水總量	千噸	8.64	14.23																																																																																										
回收比率% (回收量/水使用總量)	%	6.8%	12.6%																																																																																										

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																							
	是	否																																								
			<p>6.廢棄物管理</p> <p>本公司以五大原則進行廢棄物管理：拒絕使用 (Refuse)、減量 (Reduce)、重複利用 (Reuse)、循環再造 (Recycle) 及修理 (Repair)，進行節油、節水、推廣無紙化服務等，減少資源浪費，同時降低溫室氣體排放量，並已制定短中長期管理目標，致力降低廢棄量，逐年提高廢棄物再利用比率，逐步實現100%廢棄物資源化目標。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>廢棄物管理原則</th> <th>行動</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>拒絕使用 (Refuse)</td> <td>1. 採購申請時，鼓勵選用環保認證 (如：環保、FSC、節能、節水等標章) 產品 2. 與供應廠商合作，持續開發與選購非一次性塑料及環保產品 (如：木質調酒棒)</td> </tr> <tr> <td>減量 (Reduce)</td> <td>1. 推動各項作業流程電子化，節約用紙 2. 優化維修流程，減少末端廢棄物產生 3. 精準規劃營業及空服用品，減少消耗量；強化廢餐管理，減少廢棄物產生</td> </tr> <tr> <td>重複利用 (Reuse)</td> <td>1. 提高可用事業廢棄物 (如：廢塑膠桶) 再利用比率 2. 開發並鼓勵旅客選用可重複利用材質，取代一次性使用產品 (如：矽膠摺疊隨行杯) 3. 打造自備餐盤具友善環境，鼓勵員工重複使用</td> </tr> <tr> <td>循環再造 (Recycle)</td> <td>1. 響應環保署塑膠包膜回收利用平台，提高包裝塑料再利用比例 2. 擇選適當機上備品/汰換品，再造提生產值並提供販售服務 (如餐車)</td> </tr> <tr> <td>修理 (Repair)</td> <td>客、貨運裝備 (如：盤櫃/網等) 修理後再使用。</td> </tr> </tbody> </table> <p>地面作業廢棄物管理目標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>112 年</th> <th>114 年</th> <th>119 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="3">可回收一般廢棄物 100%回收</td> </tr> <tr> <td>不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 5%</td> <td>不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 7%</td> <td>不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 12%</td> </tr> <tr> <td>事業廢棄物回收再利用率 43%</td> <td>事業廢棄物回收再利用率 45%</td> <td>事業廢棄物回收再利用率 50%</td> </tr> <tr> <td>用紙量較 107 年減少 14%</td> <td>用紙量較 107 年減少 30%</td> <td>用紙量較 107 年減少 50%</td> </tr> </tbody> </table> <p>空中服務廢棄物管理目標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>112 年</th> <th>114 年</th> <th>119 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>空中廢棄物總量較 107 年減少 25% (註 1)</td> <td>空中廢棄物總量較 107 年減少 50%</td> <td>空中廢棄物總量較 107 年減少 65%</td> </tr> <tr> <td>空中服務一次性使用塑膠用品減量 50%</td> <td>空中服務一次性使用塑膠用品減量 90%</td> <td>空中服務一次性使用塑膠用品全數淘汰</td> </tr> <tr> <td>機上服務人均餐損量較 109 年降低 5% (註 2)</td> <td>機上服務人均餐損量較 109 年降低 10%</td> <td>機上服務人均餐損量較 109 年降低 25%</td> </tr> </tbody> </table> <p>註 1：空中廢棄物減量目標範疇以返台航班機艙廢棄物為主，不包含備餐階段廢棄物。 註 2：考量供餐型態配合疫情調整，餐損管理目標以 109 年為基準年。</p>	廢棄物管理原則	行動	拒絕使用 (Refuse)	1. 採購申請時，鼓勵選用環保認證 (如：環保、FSC、節能、節水等標章) 產品 2. 與供應廠商合作，持續開發與選購非一次性塑料及環保產品 (如：木質調酒棒)	減量 (Reduce)	1. 推動各項作業流程電子化，節約用紙 2. 優化維修流程，減少末端廢棄物產生 3. 精準規劃營業及空服用品，減少消耗量；強化廢餐管理，減少廢棄物產生	重複利用 (Reuse)	1. 提高可用事業廢棄物 (如：廢塑膠桶) 再利用比率 2. 開發並鼓勵旅客選用可重複利用材質，取代一次性使用產品 (如：矽膠摺疊隨行杯) 3. 打造自備餐盤具友善環境，鼓勵員工重複使用	循環再造 (Recycle)	1. 響應環保署塑膠包膜回收利用平台，提高包裝塑料再利用比例 2. 擇選適當機上備品/汰換品，再造提生產值並提供販售服務 (如餐車)	修理 (Repair)	客、貨運裝備 (如：盤櫃/網等) 修理後再使用。	112 年	114 年	119 年	可回收一般廢棄物 100%回收			不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 5%	不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 7%	不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 12%	事業廢棄物回收再利用率 43%	事業廢棄物回收再利用率 45%	事業廢棄物回收再利用率 50%	用紙量較 107 年減少 14%	用紙量較 107 年減少 30%	用紙量較 107 年減少 50%	112 年	114 年	119 年	空中廢棄物總量較 107 年減少 25% (註 1)	空中廢棄物總量較 107 年減少 50%	空中廢棄物總量較 107 年減少 65%	空中服務一次性使用塑膠用品減量 50%	空中服務一次性使用塑膠用品減量 90%	空中服務一次性使用塑膠用品全數淘汰	機上服務人均餐損量較 109 年降低 5% (註 2)	機上服務人均餐損量較 109 年降低 10%	機上服務人均餐損量較 109 年降低 25%
廢棄物管理原則	行動																																									
拒絕使用 (Refuse)	1. 採購申請時，鼓勵選用環保認證 (如：環保、FSC、節能、節水等標章) 產品 2. 與供應廠商合作，持續開發與選購非一次性塑料及環保產品 (如：木質調酒棒)																																									
減量 (Reduce)	1. 推動各項作業流程電子化，節約用紙 2. 優化維修流程，減少末端廢棄物產生 3. 精準規劃營業及空服用品，減少消耗量；強化廢餐管理，減少廢棄物產生																																									
重複利用 (Reuse)	1. 提高可用事業廢棄物 (如：廢塑膠桶) 再利用比率 2. 開發並鼓勵旅客選用可重複利用材質，取代一次性使用產品 (如：矽膠摺疊隨行杯) 3. 打造自備餐盤具友善環境，鼓勵員工重複使用																																									
循環再造 (Recycle)	1. 響應環保署塑膠包膜回收利用平台，提高包裝塑料再利用比例 2. 擇選適當機上備品/汰換品，再造提生產值並提供販售服務 (如餐車)																																									
修理 (Repair)	客、貨運裝備 (如：盤櫃/網等) 修理後再使用。																																									
112 年	114 年	119 年																																								
可回收一般廢棄物 100%回收																																										
不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 5%	不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 7%	不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 12%																																								
事業廢棄物回收再利用率 43%	事業廢棄物回收再利用率 45%	事業廢棄物回收再利用率 50%																																								
用紙量較 107 年減少 14%	用紙量較 107 年減少 30%	用紙量較 107 年減少 50%																																								
112 年	114 年	119 年																																								
空中廢棄物總量較 107 年減少 25% (註 1)	空中廢棄物總量較 107 年減少 50%	空中廢棄物總量較 107 年減少 65%																																								
空中服務一次性使用塑膠用品減量 50%	空中服務一次性使用塑膠用品減量 90%	空中服務一次性使用塑膠用品全數淘汰																																								
機上服務人均餐損量較 109 年降低 5% (註 2)	機上服務人均餐損量較 109 年降低 10%	機上服務人均餐損量較 109 年降低 25%																																								

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																																									
	是	否	摘要說明																																																										
			<p>110 年受疫情影響，業務量受到衝擊，整體廢棄物產生量較 109 年大幅降低 33%，回收比例微幅提升 3%</p> <p>廢棄物資訊 (單位：公噸)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">項目</th> <th colspan="3">服務階段</th> <th rowspan="3">處置方式</th> </tr> <tr> <th colspan="3">產生量</th> </tr> <tr> <th>108</th> <th>109</th> <th>110</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">一般生活</td> <td>126</td> <td>116</td> <td>94</td> <td>焚化供發電</td> </tr> <tr> <td>966</td> <td>425</td> <td>410</td> <td>依規範送機場焚化爐(未發電，已建議其增設發電設施)</td> </tr> <tr> <td>資源回收</td> <td>779</td> <td>581</td> <td>509</td> <td>資源回收</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">廚餘/廢料</td> <td>658</td> <td>283</td> <td>84</td> <td>堆肥/養豬</td> </tr> <tr> <td>2,342</td> <td>735</td> <td>296</td> <td>焚化(發電)/檢疫規範</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">修護有害事業廢棄物</td> <td>18</td> <td>13</td> <td>12</td> <td>熱處理(如電鍍汙泥)</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>依法規委託合格廠商處置(如含鋰電池)</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">修護非有害事業廢棄物</td> <td>113</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>再生利用(如廢潤滑油)</td> </tr> <tr> <td>120</td> <td>85</td> <td>64</td> <td>依規範處置(如廢油漆)</td> </tr> <tr> <td>總計</td> <td>5,123</td> <td>2,339</td> <td>1,570</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>註 1：處置方式皆委託第三方合格廠商清運及離場處理，並依合約檢核，確保符合法規。</p> <p>註 2：服務階段統計範圍：修護園區、華航園區、高雄分公司及 4 站(桃園、松山、高雄、台南)貴賓室服務及桃園機場機上服務；109 年起涵蓋貨運服務。</p> <p>註 3：修訂 108~109 年依規範送機場焚化爐之品項及數量。</p>	項目	服務階段			處置方式	產生量			108	109	110	一般生活	126	116	94	焚化供發電	966	425	410	依規範送機場焚化爐(未發電，已建議其增設發電設施)	資源回收	779	581	509	資源回收	廚餘/廢料	658	283	84	堆肥/養豬	2,342	735	296	焚化(發電)/檢疫規範	修護有害事業廢棄物	18	13	12	熱處理(如電鍍汙泥)	1	1	1	依法規委託合格廠商處置(如含鋰電池)	修護非有害事業廢棄物	113	100	100	再生利用(如廢潤滑油)	120	85	64	依規範處置(如廢油漆)	總計	5,123	2,339	1,570		
項目	服務階段				處置方式																																																								
	產生量																																																												
	108	109	110																																																										
一般生活	126	116	94	焚化供發電																																																									
	966	425	410	依規範送機場焚化爐(未發電，已建議其增設發電設施)																																																									
資源回收	779	581	509	資源回收																																																									
廚餘/廢料	658	283	84	堆肥/養豬																																																									
	2,342	735	296	焚化(發電)/檢疫規範																																																									
修護有害事業廢棄物	18	13	12	熱處理(如電鍍汙泥)																																																									
	1	1	1	依法規委託合格廠商處置(如含鋰電池)																																																									
修護非有害事業廢棄物	113	100	100	再生利用(如廢潤滑油)																																																									
	120	85	64	依規範處置(如廢油漆)																																																									
總計	5,123	2,339	1,570																																																										
四、社會議題																																																													
(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	✓		(一) 為健全管理制度及組織功能，本公司除依照我國各項勞動法令訂定「員工行為準則」、「員工工作準則」外，另參考「聯合國世界人權宣言」(Universal Declaration of Human Rights)、「聯合國全球盟約」(United Nations Global Compact)、「國際勞動組織」(International Labour Organization)基本公約的核心勞動標準、「聯合國工商企業與人權指導原則」(UN Guiding Principles on Business and Human Rights)與當地法令規範，本公司訂有「人權政策」，依據前述規範的指導原則作為公司管理依據。	無差異																																																									
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	✓		(二) 員工為公司最重要之資產，本公司除完善規劃及訂定標準實施下發給薪酬、工作獎金、飛安獎金、休假、優待機票及多項福利措施外，另於每年會計年度終了後視公司年度獲利情形，依員工績效表現分配績效獎金、年度獎金、年終獎金、晉支及員工酬勞，藉此盡到全面照顧員工並視之為永續經營的核心，其中 111 年度本公司全體員工平均薪資調整約增加 4.55%。	無差異																																																									
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	✓		(三) 1. 本公司為因應疫情，以保護員工健康為首要任務，除密切配合政府相關措施外，建置跨單位分級動員機制、指揮體系及作業程序，整合相關單位共同應變，提醒員工提高警覺，每周定期舉行跨單位防疫會議，遇疫情有變化時另立即召開臨時會議，隨時依據疫情發展狀況，啟動各種應變機制並加以嚴格管控各項防疫資訊；除了對暴露風險等級較高之員工(機組人員)建置健康管理回報系統	無差異																																																									

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		
			摘要說明	
			<p>外，為確實掌控全體人員 Covid-19 疫苗施打情況，建置疫苗登錄系統進行管控以協助管理階層即時了解以作出適當因應措施；另外亦針對與高風險族群如與確診者有足跡重疊、被 CDC 匡列人員及同住家人自國外返國等同仁他們自主健康管理的執行情形以及針對未施打完整疫苗員工工作前快篩確認之作業，建置疫情列管人員系統以充分掌握同仁健康情形並視情況提供必要之協助，避免疫情擴大。此外，並以全員訓練加強各項防疫宣導，如強化生物病原體危害的預防及知能、自我防護要領等。華航一向秉持高規格的標準，積極做好每一道防疫流程管控，並透過各項風險管理機制，依據各作業型態、職種類別進行風險分級管理，提升作業安全落實風險管控，並已多年獲得 ISO45001 及 TOSHMS 合格認證，提供員工一個安全、健康、安心以及防疫新生活的工作場所。</p> <p>2.本公司一向重視員工的健康，更以健康職場為不斷努力的目標，不但定期辦理健康檢查，並提供優於法令之檢查項目與檢查頻率，而經檢查列為高風險群的同仁，更由職醫與職護追蹤管理與健康指導，達到早期發現、早期治療的效果。同時，每年確立健康促進工作方向及編列預算，結合衛生主管機關、社區資源擬定當年度各工作場所完整的職場健康促進計畫，辦理健康促進之實務課程，包含：癌症篩檢、傳染病防治、流感疫苗注射等，以共同營造職場健康環境。110 年的健康教育內容包含：心血管疾病與新冠肺炎的防治。本公司也提供國內全體同仁免費接種流感疫苗，110 年總計 2,624 人完成接種。為便利本公司同仁產後持續哺餵母乳，並配合衛生福利部國民健康署母乳哺育政策及性別平等法之精神，各辦公場所均設有哺（集）乳室。</p>	
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	✓		<p>(四) 為培育公司人力資源，本公司設有「訓練諮詢委員會」，負責全體同仁之年度教育訓練規畫，包含策略職能訓練、管理職能訓練及工作崗位訓練等，同時，配合公司營運發展策略，深化公司各階管理職人才及提升潛力人才視野，定期辦理策略、管理職能訓練，精進員工所需知識與技能。另，本公司自 98 年起建立「管理人才培育制度」，以培育具國際觀及經營管理能力人才，藉由職務歷練、管理課程訓練，及嚴謹考核制度以強化管理人才之管理知能，至今共培育超過 100 名優秀管理人才，分別服務於國內重點單位或外派國外分公司。110 年訓練發展費用共計投入達新臺幣 1.9 億元，總訓練時數超過 40,507 小時。</p>	無差異
(五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	✓		<p>(五) 本公司對於消費者之權益政策，除依法訂定服務承諾、運輸條款、免責條款外，另有制定「隱私保護政策」及「隱私保護聲明」以致力保護所有顧客個人資料的隱私並揭露於公司網站，並於官網常見問題內清楚揭示機票訂購、退改票、班機異動處理原則及其他搭機常見問題、機票相關規則，以茲保護旅客相關權益。此外，本公司更設有消費者申訴程序，提供消費者對產品及服務申訴管道，包括：公司網站（包含：利害關係人專區、顧客迴響、服務滿意度調查）、Facebook 專頁、E-mail 客服、機器人客服、全球營業所地址及服務電話，亦可直接致函，申訴案均於處理後回覆申訴者。</p>	無差異
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		<p>(六) 本公司訂有「供應商行為準則」並具體載明供應商必須提供健康安全的工作環境，確保勞工相互尊重、享有尊嚴與公平、遵循職業道德操守標準；在任何情況下提供商品、服務時，均應恪守合法、合乎道德要求及對社會環境負責的承諾；如違反本準則，本公司得終止雙方業務關係。</p> <p>依本公司「永續供應鏈管理政策聲明」，自 105 年起全面要求供應商投標時進行簽署「供應商行為準則」，共同承諾打造永續產業環境。</p> <p>參考 GRI 新準則、ILO、UNGC、DJSI、CDP 及聯合國人權宣言等相關國際倡議與評比制定本公司調查問卷 (SAQ)，並自 104 年起展開永續供應鏈風險調查，110 年共進行 7 家關鍵供應商風險調查，針對過去 3 年內 28 家關鍵供應商執行稽核，並辦理供應商教育訓練，藉此確保充分掌握具風險之供應商，降低供應鏈永續風險。</p>	無差異
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否	✓		<p>本公司依循全球永續性標準理事會所發布之 GRI 準則-核心選項同時參採永續會計準則委員會 (Sustainability Accounting Standards Board, SASB) 的永續指標及聯合國全球盟約 (UN Global Compact) 進行編製企業永續報告書，110 年企業永續</p>	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
取得第三方驗證單位之確信或保證意見？			報告書預計於 111 年 5 月由安侯建業聯合會計事務所 (KPMG) 依循 GRI 準則及 ISAE3000 確信標準完成有限等級之報告書查證且出具第三方確信聲明書，並揭露於本公司企業永續網。	
<p>六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 為完整實踐企業永續發展之範疇及符合政府推動方向並接軌國際，本公司已於111年3月15日依據修訂版之「上市上櫃公司永續發展實務守則」增修本公司永續發展實務守則，透過此最高指導原則，全面檢視公司營運體質並反饋至管理面及執行面上，從環境、社會、公司治理 (ESG) 等三大層面致力履行永續發展目標；本年度無運作差異情形。公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」定有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：</p>				
<p>七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊：</p> <p>110年在COVID-19疫情持續蔓延下，華航依據「促進本土教育國際化發展」、「推升台灣在地品牌國際能見度」及「促進弱勢族群獲得社會平等機會」之三大永續策略，在符合防疫規定下，辦理關懷偏鄉弱勢族群公益活動、航空知識分享教學及醫療物資載運等，為社會建立良善循環。</p> <p>(一)促進本土教育國際化發展：華航集團長期投入促進台灣本土教育成長，善用航空獨有資源，除了開放大專院校申請企業參訪，每年定期前往企業在地鄰近學校授課，鼓勵學童培養國際觀及求知習慣養成，促進多元成長。110年受新冠疫情影響，為減少群聚，僅辦理1場大專院校參訪活動，共計30名學生受惠；1場大園區溪海國小及竹圍國小等學校授課活動，共計73名學童受惠。同時規劃製作一志工授課影片，預計111年正式上線，將提供桃園在地或全台偏鄉小學，期能豐富疫情期間學習樂趣。也與遠見·天下出版社合作「共同知識平臺公益專案」，嘉惠 102 所學校，約 44,878 名學童受惠。另為配合政府防疫規範圍避免群聚，同時又響應國際淨灘活動，華航今年特別規劃內部線上淨灘知識課程，與同仁分享淨灘相關知能，富具環保意義，本次課程共計有761名同仁完訓。</p> <p>(二)推升臺灣在地品牌國際能見度：110年COVID-19持續衝擊全球產業與經濟，華航身為全球航空貨運主力業者，疫情期間擔負防疫物資、緊急醫療用品等空運重任。110年共計載運日製負壓隔離艙2套約30噸；新冠疫苗載運約7千萬劑約300噸。另為了感謝疫情期間前線醫護、警察人員的辛勞及無私付出，分別致贈部桃醫院及其新屋分院空中侍應品物資共計7,500份、桃園市政府警察局華膳便當共計9,516份。此外，華航長年力挺本土體育發展，結合本業優勢協助承載中華健兒參與國際賽事舞台，今年全球矚目的2020東京奧運，班機全程以最高防疫規格辦理，也為選手準備精緻好禮及特製機上餐點，與國人齊心挺中華，全力勇奪金。此外，今年贊助多項國際交流活動，包含「2021 英雄聯盟 PCS 賽事」、「2020東京奧運載運中華代表隊」、「亞洲盃籃球資格賽載運中華代表隊」、「P.LEAGUE+ 桃園領航猿球隊」，並贊助台灣本土選手「桌球選手莊智淵」、「擊劍選手陳奕通」、「網球選手曾俊欣」等，致力提升台灣健全體育環境。</p> <p>(三)促進弱勢族群獲得社會平等機會：華航長年與華山基金會合作於三節關懷桃園在地弱勢長者，今年共計舉辦「愛老人 愛團員」、「愛老人 動起來」、「愛老人 中秋亮起來」等3場公益活動，並藉由該會服務結合社會企業「疫起助老」，總計關懷長者人數為360位，在疫情影響下，持續投入公益關懷。另本公司內勤有一自主團隊「深耕偏鄉」每年固定深入台灣偏鄉學校傳遞航空專業知識，110年辦了10場偏鄉教育授課活動，共704位學童受惠；此外，地勤同仁亦發起「鞋手同心 舊鞋救命」活動，短短三天募集逾兩百雙鞋，捐至社團法人舊鞋救命國際基督關懷協會，提供弱勢孩童自由奔跑的機會。另110年為照顧桃園在地弱勢清寒家庭，本公司捐贈 100 萬元予桃園市同善媽行善協會，以具體行動回饋社會及社區，並延續交通部「屏東地區新創幸福巴士 2.0 整合服務示範計畫」企業贊助，為提升偏遠地區公共運輸服務品質，贊助150 萬元提升偏遠地區公共運輸服務品質，全年度計有9,614民眾受惠。此外，今年特別舉辦愛心口罩義賣活動，邀請公司同仁認購造型口罩，並將所得200萬元捐予企業在地弱勢團體。華航秉持互助傳愛的精神，以實際行動關懷並幫助社會弱勢改善生活品質，致力達到社會平等共榮的目標。</p>				

(七) 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案				
(一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	✓		(一) 本公司訂有「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，並於 105 年第 20 屆董事會第 5 次會議通過後開始施行，其中已詳細說明本公司誠信經營之政策、作法及承諾，並揭露於本公司網站及公開資訊觀測站。	無差異
(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	✓		(二) 本公司「誠信經營守則」明示應加強防範營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，強化相關防範措施，其中涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為。	無差異
(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	✓		(三) 本公司訂有「誠信經營作業程序及行為指南」並明載各項不誠信應禁止之行為、檢舉制度、懲戒制度，並落實於各單位營運作業中。	無差異
二、落實誠信經營				
(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	✓		(一) 本公司人員於從事商業行為過程中，向交易對象說明公司之誠信經營政策與相關規定，並明確拒絕直接或間接提供、承諾、要求或收受任何形式或名義之不正當利益。本公司與他人簽訂契約時，充分瞭解對方之誠信經營狀況，並將遵守本公司誠信經營政策納入契約條款。	無差異
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	✓		(二) 本公司人力資源處為推動誠信經營之專職單位，負責彙整本公司各相關單位對於誠信經營之執行情形，並每年定期向董事會報告一次執行之狀況，並於 110 年 11 月 4 日第 22 屆董事會第 2 次會議完成報告；此外，本公司鼓勵檢舉不誠信行為或不當行為，建立並公告獨立檢舉信箱，由總稽核室將檢舉情事、其處理方式及後續檢討改善措施，向董事會報告。	無差異
(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	✓		(三) 本公司「誠信經營作業程序及行為指南」中明示，人員於執行公司業務時，遇有利害衝突之情形，應將相關情事同時陳報直屬主管，直屬主管應提供適當指導。	無差異
(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	✓		(四) 本公司為持續落實誠信經營，已按風險評估，擬訂年度稽核計畫，並不定期辦理專案稽核，以查核公司會計制度、內部控制制度，以及防範不誠信行為方案之遵循情形。	無差異
(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	✓		(五) 為強化員工瞭解本公司誠信經營企業文化，本公司已透過 e-learning 系統向國內外全體員工施訓，同時於新進員工到任時，宣導道德行為及企業倫理規範：110 年施訓新進員工 33 員(含國內 9 員+國外 24 員)，共 16.5 小時(0.5 小時*33 員)，及針對國內外派主管實施 e-learning 線上課程：110 年完訓 39 員，共 39 小時(1 小時*39 員)；並將「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」等文件揭露於公司內部及官網供內、外部人員參閱。	無差異
三、公司檢舉制度之運作情形				
(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	✓		(一) 本公司「誠信經營作業程序及行為指南」第 20 條明確訂定並揭露檢舉辦法內容、檢舉管道與處理流程，於本公司網站及內部企業資訊網揭示並公告獨立檢舉信箱 auditor@china-airlines.com 供公司內、外部人員使用。總稽核初步判定可信度立案並向董事長提報，其中涉及員工紀律者，俟人力處回復調查及處理結果後結案。	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	✓		(二)本公司對於所接獲的檢舉案件及後續相關之調查均採取嚴謹保密之態度執行，並已設立明確有效之獎懲、申訴制度及受理檢舉事項之保密機制、調查標準作業程序。	無差異
(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	✓		(三)依據本公司「誠信經營作業程序及行為指南」，本公司處理檢舉情事之相關人員應以書面聲明，對於檢舉人身分及檢舉內容予以保密，並承諾保護檢舉人不因檢舉情事而遭不當處置。	無差異
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	✓		本公司「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，於本公司官網及公開資訊觀測站揭露，明示誠信經營、公平交易之推動成效。	無差異
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：無差異。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：無。				

(八) 公司治理守則及相關規章之查詢方式

本公司訂定有「公司章程」、「股東會議事規則」、「董事會議事規範」、「董事道德行為準則」、「董事選舉辦法」、「公司治理守則」、「誠信經營守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」、「企業社會責任暨永續發展實務守則」、「高階主管道德行為準則」、「員工職場行為規範」、「華航集團行為規範」、「供應商行為準則」、「人權政策」，以及在董事會之下設立有「審計」、「薪資報酬」及「風險」等 3 個委員會，並訂定各別的組織規章。以上相關規章均公告於本公司網站 (<http://www.china-airlines.com>)、企業社會責任網 (<https://calec.china-airlines.com/csr/index.html>)。

(九) 公司有關人士辭職解任情形：

111年3月28日

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
財務主管	陳奕傑	106年2月16日	110年3月18日	調任資深副總經理

註：所稱公司有關人士係指董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等。

(十) 其他足以增進對公司治理運作情形了解之重要資訊

1. 公司內部稽核之組織及運作

本公司內部稽核業務由「總稽核室」辦理，並依金管會「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」第11條規定「總稽核室」隸屬於董事會，主要內部稽核業務運作辦法公告於公司內部企業資訊網之品質文件管理系統，包括「內部稽核實施細則」手冊及相關作業辦法，摘要如下：

- (1) 日常稽核（含事前稽核及事後稽核）。
- (2) 年度稽核（總公司、分支單位及子公司）。
- (3) 專案稽核。
- (4) 營繕及採購作業監辦。
- (5) 財務庫存盤點。
- (6) 內部控制制度自行評估。
- (7) 金管會規定之定期稽核。
- (8) 其他有不定期查核之必要者。

2. 本公司內部稽核有關人員取得相關證照之情形

中華民國內部稽核協會內部稽核師證書1人、國際內部稽核師證書1人、中華民國會計師執照2人、中華民國證券（高級）營業員1人、中華民國期貨業務員2人、中華民國理財規劃人員專業能力測驗合格證書1人、中華民國股務人員專業能力測驗合格證明書1人。

3. 本公司財務資訊有關人員取得相關證照之情形

中華民國內部稽核協會內部稽核師證書3人、國際內部稽核師證書2人、中華民國會計師執照2人、中華民國證券（高級）營業員4人、中華民國投信投顧業務員4人、中華民國期貨業務員4人、中華民國理財規劃人員專業能力測驗合格證明書6人、中華民國股務人員專業能力測驗合格證明書6人、美國會計師證書1人、中華民國企業內部控制基本能力測驗合格證書5人。

4.本公司董事進修情形

110年1月1日至111年3月28日

職稱	姓名	進修時數	進修日期	主辦單位	課程名稱
董事長	謝世謙	3小時	110/08/12	委訓：中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務
		3小時	110/08/26	委訓：中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理
董事	高星漢	3小時	110/08/12	委訓：中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務
		3小時	110/08/26	委訓：中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理
		3小時	110/11/19	中華治理協會公開課程	由公司治理3.0看董事會之新挑戰
		3小時	110/11/30	中華治理協會公開課程	年報關鍵訊息與責任解析：董監事觀點
董事	陳致遠	3小時	110/08/12	委訓：中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務
		3小時	110/08/26	委訓：中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理
董事	丁廣鈺	3小時	110/08/12	委訓：中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務
		3小時	110/08/26	委訓：中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理
董事	陳漢銘	3小時	110/08/12	委訓：中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務
		3小時	110/08/26	委訓：中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理
董事	陳茂仁	3小時	110/08/12	委訓：中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務
		3小時	110/08/26	委訓：中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理
		3小時	110/11/19	中華治理協會公開課程	由公司治理3.0看董事會之新挑戰
		3小時	110/11/30	中華治理協會公開課程	年報關鍵訊息與責任解析：董監事觀點
董事	危永業	3小時	110/08/12	委訓：中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務
		3小時	110/08/26	委訓：中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理
董事	趙剛	3小時	110/08/12	委訓：中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務
		3小時	110/08/26	委訓：中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理
		3小時	110/11/19	中華治理協會公開課程	由公司治理3.0看董事會之新挑戰
		3小時	110/11/30	中華治理協會公開課程	年報關鍵訊息與責任解析：董監事觀點
董事	王時思	3小時	110/08/12	委訓：中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務
		3小時	110/09/30	台灣數位治理協會	如何善用財報分析做好經營管理與決策
董事	黃崇哲	3小時	110/08/12	委訓：中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務
		3小時	110/08/26	委訓：中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理
		3小時	110/10/29	財團法人台灣金融研訓院	公司治理講堂（第113期）
		3小時	110/11/30	財團法人台灣金融研訓院	公司治理講堂-永續企業之金融投資與商品
獨董	黃協興	3小時	110/08/26	委訓：中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理
		3小時	110/09/01	金融監督管理委員會	第十三屆臺北公司治理論壇-上午場
		3小時	110/09/01	金融監督管理委員會	第十三屆臺北公司治理論壇-下午場
		3小時	110/08/19	中華民國會計師公會聯合會	會計師面對公司股東糾紛之責任及因應
		3小時	110/08/26	中華民國會計師公會聯合會	會計準則公報：投資關聯企業會計處理
		3小時	110/11/05	台灣投資人關係協會	資安與風險趨勢解析

職稱	姓名	進修時數	進修日期	主辦單位	課程名稱
獨董	張謝金森	3小時	110/08/12	委訓：中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務
		3小時	110/08/26	委訓：中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理
獨董	黃欽勇	3小時	110/08/12	委訓：中華公司治理協會	企業反貪腐及舞弊案例討論及偵防實務
		3小時	110/08/26	委訓：中華公司治理協會	從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理
		3小時	110/11/30	中華公司治理協會公開課程	年報關鍵訊息與責任解析：董監事觀點

5.本公司經理人參與公司治理有關之進修與訓練

110年1月1日至111年3月28日

職稱	姓名	進修時數	進修日期	主辦單位	課程名稱
資深副總經理	陳奕傑	12小時	110/09/16~17	財團法人中華民國會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班
財務處協理	王靜婷	12小時	110/04/22~23	財團法人中華民國會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班
總稽核	方若玲	6小時	110/08/16	中華民國證券暨期貨市場發展基金會	銷貨及採購循環稽核實務研習班
		6小時	110/10/01	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程-內稽內控個資法實戰作業
副總稽核	何惠芬	6小時	110/08/16	中華民國證券暨期貨市場發展基金會	銷貨及採購循環稽核實務研習班
		6小時	110/10/01	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程-內稽內控個資法實戰作業

6.董事會成員及重要管理階層之接班規劃

華航董事之選任及提名，依「公司法」、「證交法」、「中華航空股份有限公司董事選舉辦法」及「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」之規定辦理，所有董事之選舉採候選人提名制度，股東得提名董事候選人，並於股東常會中，從已受股東提名之董事（含獨立董事）候選人名單中由股東進行投票選出，董事任期為3年。

董事接班人選規畫，接班之董事代表人整體宜普遍具備華航「公司治理守則」強化董事會職能章節內所須之能力；獨立董事遵法須取得之專業資格條件及工作經驗等，其接班規畫來自熟稔產業的產、官、學等專業人士為主要遴選方針（多元化情形請詳 P.43~45），並依法確保董事會整體成員的獨立性，且其年度考核結果為是否繼續推派之重要參考。

為增進董事行使職權能力並保持與時俱進之效能，每年定期安排進修，協助提升董事之專業職能，範圍涵蓋公司治理主題相關之財務、會計、業務、商務、法務、資訊、風險管理、內部控制制度及企業社會責任等課程，內容亦配合法規或內外部環境條件之更新與未來發展需求之相關應用專題，以完備接班規畫。

另，有關重要管理階層之接班規畫，除需具備優異專業管理能力外，其行為、道德、受命皆秉承董事會決議，並依照「中華航空公司高階主管道德行為準則」及相關法令規定辦理，以維護公司、員工及股東最大利益。

在公司重要管理階層之培訓規畫方面，每年定期舉辦高階管理講座，針對全球市場局勢及航空產業發展，邀請產、官、學界人士進行專題講座，使公司主管更能掌握市場情勢，藉以提升高度、廣度之專業能力發展，另於職期輪調則依據公司規範辦理，以綜合培養重要管理階層之多元化經

營管理能力。此外，為深化公司各階管理職人才及提升潛力人才視野，定期辦理策略、管理職能訓練、建置培訓人才計畫，以精進中基層主管所需知識與技能，培育具國際觀及經營管理能力人才，藉由職務歷練、管理課程訓練，及嚴謹考核制度以強化管理人才之管理知能，至今共培育超過 100 名優秀管理人才，分別服務於國內重點單位或外派國外分公司。

7.內部重大資訊處理及揭露機制

為確保公司對外界發表資訊之一致性與正確性，本公司訂有「內部重大資訊處理作業程序」並經 101 年 12 月 6 日董事會決議通過訂定「中華航空股份有限公司內部重大資訊處理作業程序」，除公告周知董事、經理人及所有員工外，亦揭露於本公司官網供董事、經理人及所有員工查閱，以避免違反及發生內線交易之情事。

(十一) 內部控制制度執行狀況

1. 內部控制制度聲明書



中華航空股份有限公司

內部控制制度聲明書



日期：111年03月15日

本公司民國 110 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變，惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國110年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國111年03月15日董事會通過，出席董事13人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

董事長：

謝世謙



總經理：

高星漢



委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十二) 公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形

處分日期	處分字號	處罰內容	缺失事項	改善情形/因應措施
110年2月22日	110年府勞檢字 1100036610號	違反勞動基準法 第32條第2項 罰鍰新台幣100 萬元整	延長工作時間超 過法令規定	本案係2018年裁罰後經訴 訟，於2021年重為處分，現 提出行政救濟中

另，本公司於110年度至年報刊印日止，因與工會相關之若干勞資糾紛，目前持續行政救濟中，勞動部就109年勞裁字第41號案件於111年1月進行裁罰，裁罰金額共新台幣6萬元，相關件數統計及爭議內容如下表。

處分日期	處分字號	主要爭議	裁罰總金額
111年1月18日	勞動部勞動關1字 第1100127066號裁處書	員工績效考核爭議	新臺幣6萬元

(十三) 股東會與董事會之重要決議

1. 民國110年股東常會重要決議

承認及討論事項	決議	執行情形
(1) 109年度營業報告書及財務報表	本案經表決照案通過	依110年8月12日股東會決議後公告在案
(2) 109年度虧損撥補	本案經表決照案通過	依110年8月12日股東會決議後公告在案
(3) 解除第22屆董事兼任職務之競業 禁止限制	本案經表決照案通過	依110年8月12日股東會決議後公告在案， 解除第22屆董事兼任職務之競業禁止限制

2. 董事會重要決議 (民國110年1月1日至111年3月28日)

第21屆	日期	案由	獨立董事之意見	對獨立董事 意見之處理
第14次會議	110/01/18	1.東方匯理銀行等3家金融機構提供融資額度及金融商 品交易風險額度 2.2021年員工春節激勵金案 3.2021年員工調薪案 4.董事長及經理人2021年春節激勵金案 5.召開民國110年股東常會 6.選舉第22屆董事 7.提報本公司向子公司承租不動產合約案	全體出席獨立 董事同意通過	無
第15次會議	110/03/18	1.總經理委任案 2.資深副總經理(VF)委任及財務副總經理職務異動案 3.資深副總經理(VO)委任案 4.發放經理人飛安獎金 5.前任資深副總經理(VF)張揚離退金案 6.台中分公司主管職務異動案 7.民國109年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業 8.民國109年度財務報告及合併財務報告 9.民國109年度營業報告書 10.民國109年度虧損撥補 11.民國110年度簽證會計師之委任及報酬	全體出席獨立 董事同意通過	無

		12.第一商業銀行及兆豐票券金融提供融資綜合額度及金融商品交易風險額度		
第 9 次臨時會議	110/04/06	1.審查第 22 屆董事被提名人資格 2.解除第 22 屆董事當選人競業禁止限制 3.更新 5 架 A330-300 自有航機售後租回案 4.解除高星漢總經理兼任職務之競業禁止限制 5.解除資深副總經理 (VE、VO、VF) 兼任職務之競業禁止限制 6.前任資深副總經理 (VO) 高星漢離退休金案 7.資深副總經理 (VF) 陳奕傑薪資報酬建議案 8.資深副總經理 (VO) 賴銘輝薪資報酬建議案 9.總經理高星漢薪資報酬建議案	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 16 次會議	110/05/06	1.訂定國內第六次無擔保轉換公司債民國 110 年第 1 季轉換為股票之發行新股基準日 2.110 年股東常會開會地點變更之因應	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 10 次臨時會議	110/07/23	1.民國 110 年股東常會延期召開之日期、地點及方式 2.臺灣土地銀行依「交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」提供融通貸款新臺幣 93.5 億元聯合授信案 3.大慶票券金融股份有限公司等十家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易額度	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 17 次會議	110/08/05	1.對台灣虎航股份有限公司增資案 2.為臺灣飛機維修股份有限公司向兆豐銀行申請融資條件變更案提供背書保證 3.訂定國內第六次無擔保轉換公司債民國 110 年第 2 季轉換為股票之發行新股基準日 4.【溢付民航局飛機租金案】向民航局提起返還租金民事訴訟三審發回後之更審策略	全體出席獨立 董事同意通過	無

第 22 屆	日期	案由	獨立董事之意見	對獨立董事意見之處理
第 1 次會議	110/08/12	1.選舉第 22 屆董事會董事長 2.總經理委任案	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 1 次臨時會議	110/08/26	1.委任第 22 屆董事會風險委員會委員 2.委任第 22 屆董事會薪資報酬委員會委員 3.對華信航空股份有限公司增資案	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 2 次會議	110/11/04	1.民國 111 年度稽核計畫 2.本公司與桃園市機師職業工會簽訂團體協約 3.2022 年業務計畫暨預算案 4.兆豐銀行等六家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易額度 5.訂定國內第六次無擔保轉換公司債民國 110 年第 3 季轉換為股票之發行新股基準日 6.提報本公司向子公司承租不動產合約案	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 2 次臨時會議	110/12/09	1.核發員工振興經濟補貼案 2.人事職務異動 3.提報本公司向子公司承租不動產合約案	全體出席獨立 董事同意通過	無

第 22 屆	日期	案由	獨立董事之意見	對獨立董事意見之處理
第 3 次會議	111/01/12	1.員工 2021 年年終獎金與 2022 年激勵金案 2.員工 2022 年調薪案 3.董事長及經理人 2021 年年終獎金及激勵金案 4.董事長及經理人 2022 年調薪案 5.召開民國 111 年股東常會 6.744F 貨機及 A333 客機耐用年限變更案 7.中國輸出入銀行等四金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易額度 8.國外員工春節禮品代金案	全體出席獨立董事同意通過	無
第 3 次臨時會議	111/01/27	1.委任經理人解任及委任案 2.「購買 777F 貨機」案	全體出席獨立董事同意通過	無
第 4 次會議	111/03/15	1.資深副總經理 (VW) 委任案 2.前任資深副總經理 (VE) 王宏離退金案 3.資深副總經理 (VE) 孫嘉民薪資報酬建議案 4.董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構之定期檢視 5.2021 年員工酬勞 6.民國 110 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業 7.民國 110 年度財務報告及合併財務報告 8.民國 110 年度營業報告書 9.民國 110 年度盈餘分派 10.民國 111 年度簽證會計師之委任及報酬 11.發行 2022 年度國內無擔保普通公司債 12.訂定國內第六次及第七次無擔保轉換公司債民國 110 年第 4 季轉換為股票之發行新股基準日 13.修訂「公司章程」 14.修訂「取得或處分資產處理程序」 15.修訂「中華航空公司企業社會責任暨永續發展實務守則」名稱為「中華航空公司永續發展實務守則」及相關條文	全體出席獨立董事同意通過	無

(十四) 最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明：無。

四、會計師公費資訊

(一) 會計師公費級距表

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展	鄭旭然	110/01/01~110/12/31	無

單位：新臺幣仟元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 仟元				
2	2,000 仟元 (含) ~ 4,000 仟元			✓	
3	4,000 仟元 (含) ~ 6,000 仟元				
4	6,000 仟元 (含) ~ 8,000 仟元		✓		
5	8,000 仟元 (含) ~ 10,000 仟元				✓
6	10,000 仟元 (含) 以上				

(二) 給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之審計與非審計公費金額及非審計公費內容：詳下表。

單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他	小計		
勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展 鄭旭然	7,150	-	-	-	2,403	2,403	110/01/01~110/12/31	其它包含兼營營業人採直接扣抵之營業稅查核公費、移轉訂價報告服務公費、可轉換公司債轉換資本額查核公費、發行公司債相關會計師簽證公費及美國機場設施費 (PFC) 代收稅款查核公費、歐盟 GDPR 隱私資料保護諮詢服務費等。

(三) 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者：不適用。

(四) 審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者：無。

五、最近二年度更換會計師資訊：無。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形：無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(一) 董事、經理人及大股東股權變動情形

職稱	姓名	110年度		當年度截至 3 月 28 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
大股東	財團法人中華航空事業發展基金會(註)				
董事長	財團法人中華航空事業發展基金會 代表人：謝世謙	0	0	0	0
董事	財團法人中華航空事業發展基金會 代表人：陳致遠、丁廣鎡、陳漢銘、 危永業、高星漢、陳茂仁、趙剛				
董事	行政院國家發展基金管理會 代表人：王時思、黃崇哲	0	0	0	0
獨立董事	張謝金森	0	0	0	0
獨立董事	黃欽勇(110/08/12 就任)	0	0	0	0
獨立董事	黃協興(110/08/12 就任)	0	0	0	0
總經理	高星漢	0	0	0	0
資深副總經理	王正明	0	0	0	0
資深副總經理 兼會計主管	陳奕傑	0	0	0	0
資深副總經理	賴銘輝	0	0	0	0
資深副總經理	孫嘉民	0	0	0	0
資深副總經理	羅雅美(111/03/15 就任)	0	0	0	0
總稽核	方若玲	0	0	0	0
副總經理兼任 資料保護長	黃達芳	0	0	0	0
公司秘書兼任 公司治理主管	簡豐年	0	0	0	0
副總經理	李志偉	0	0	0	0
副總經理	陳一戈	0	0	0	0
副總經理	彭寶珠	(5,000)	0	0	0
副總經理	劉得淙	0	0	0	0
副總經理	魯淑慧	0	0	0	0
副總經理	盧世銘(110/11/16 就任)	0	0	0	0
副總經理	黃慧娜	0	0	0	0
副總經理兼 財務主管	王薇	(10,000)	0	0	0
副總經理	陳淳德	(13,000)	0	0	0
副總經理	曹志芬(110/07/16 就任)	0	0	0	0
副總經理	周志賢	0	0	0	0
副總經理	璩德修	0	0	0	0
副總經理	張程皓	0	0	0	0

職稱	姓名	110年度		當年度截至3月28日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
副總經理	鍾明志	0	0	0	0
副總經理	蕭瑞甫	0	0	0	0
副總經理	蔡志宏 (110/07/01 就任)	0	0	0	0
修護工廠總廠長	李榮輝 (110/07/01 解任)(111/03/16 就任)	(10,298)	0	0	0
副總稽核	何惠芬	0	0	0	0
協理	陳美芬 (110/04/01 就任)	0	0	0	0
協理	龔元昭 (110/04/12 就任)	0	0	0	0
協理	施清凱 (110/04/06 就任)	0	0	0	0
協理	周志隆 (110/07/01 就任)	0	0	0	0
協理	施輝煌 (110/07/01 就任)	0	0	0	0
協理	王靜婷 (110/09/01 就任)	0	0	0	0
協理	史青雲 (110/09/14 就任)	0	0	0	0
協理	魏家祥 (110/09/14 就任)	0	0	0	0
協理	鄭玉麟 (110/10/12 就任)	0	0	0	0
協理	林霹威 (110/12/16 就任)	0	0	0	0
協理	華德麟 (111/01/07 就任)	0	0	0	0
協理	單嘉鈴 (111/01/16 就任)	0	0	0	0
協理	許學文 (110/04/10 解任)(111/02/13 就任)	0	0	0	0
協理	劉端旭	0	0	0	0
協理	黃祥滄	0	0	0	0
協理	顏洋	0	0	0	0
協理	陳佩均	0	0	0	0
協理	熊式清 (111/03/01 就任)	0	0	0	0
協理	方遠懷	0	0	0	0
協理	游約翰	0	0	65,523	0
協理	李佩貞	(18,000)	0	0	0
協理	林恒杉	0	0	0	0
協理	黃清風	(18,000)	0	(20,000)	0
協理	何成	0	0	0	0
協理	薛博文	0	0	0	0
協理	康益全	(50,000)	0	0	0
協理	葉進福	108,503	0	0	0
協理兼任資安長	高淑娟 (111/03/16 就任)	0	0	0	0
獨立董事	鍾樂民 (110/08/12 解任)	0	0	0	0
獨立董事	沈慧雅 (110/08/12 解任)	0	0	0	0
總經理	謝世謙 (110/03/18 解任)	0	0	0	0
資深副總經理	張揚 (110/01/31 解任)	0	0	0	0
副總經理	陳偉韜 (110/07/31 解任)	0	0	0	0
副總經理	葉紹鼎 (110/11/16 解任)	0	0	0	0
資深副總經理	王宏 (111/01/31 解任)	0	0	0	0
副總經理	洪祖光 (111/03/01 解任)	0	0	0	0
協理	章旭昱 (110/07/01 解任)	0	0	0	0

職稱	姓名	110年度		當年度截至3月28日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
副總經理	鍾婉君 (110/07/16 解任)	0	0	0	0
協理	毛禮忠 (110/06/01 解任)	116,822	0	0	0
協理	童興華 (110/03/31 解任)	0	0	0	0
協理	劉守恕 (110/04/16 解任)	0	0	0	0
協理	許欲昔 (110/04/30 解任)	0	0	0	0
協理	潘允浩 (111/01/07 解任)	0	0	0	0
協理	陳定銘 (110/06/01 就任)(110/09/14 解任)	0	0	0	0

註：為持有公司股份總額超過百分之十之大股東。

(二) 股權移轉資訊：無。

(三) 股權質押資訊：無。

八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊

111年3月28日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱(或姓名)	關係	
財團法人中華航空事業發展基金會 (代表人：陳彥伯)	1,867,341,935	31.16%	0	0%	0	0%	無	無	無
行政院國家發展基金管理會 (召集人：龔明鑫)	519,750,519	8.67%	0	0%	0	0%	無	無	無
新制勞工退休基金	96,911,000	1.62%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
鄭雅蘋	57,599,000	0.96%	48,527,000	0.81%	0	0%	陳族元	夫妻	無
陳族元	48,527,000	0.81%	57,599,000	0.96%	0	0%	鄭雅蘋	夫妻	無
美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶	37,721,146	0.63%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
中國信託商銀受中華航空股份有限公司員工持股信託專戶	37,096,037	0.62%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
大通託管先進星光先進總合國際股票指數	34,894,442	0.58%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
花旗託管瑞銀歐洲S E投資專戶	33,004,459	0.55%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
大通託管日本證券金融株式會社投資專戶	30,863,000	0.51%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無

九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股情形

110年12月31日/單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例 (%)	股數	持股比例 (%)	股數	持股比例 (%)
1. 華美投資公司	2,614,500	100.00	-	-	2,614,500	100.00
1A 中美企業公司	-	-	7,000	100.00	7,000	100.00
1B 夏威夷酒店股份有限公司	-	-	400,000	100.00	400,000	100.00
2. 華航(亞洲)股份有限公司	7,172,346	100.00	-	-	7,172,346	100.00
2A 東聯國際貨運(香港)有限公司	-	-	1,050,000	35.00	1,050,000	35.00
2B 元翔空運貨站(廈門)有限公司	-	-	(註1)	28.00 (註2)	(註1)	28.00 (註2)
2C 元翔空運貨服(廈門)有限公司	-	-	(註1)	28.00 (註2)	(註1)	28.00 (註2)
2D 廈門太古起落架維修服務有限公司	-	-	(註1)	2.59	(註1)	2.59
2E 晉江太古飛機複合材料有限公司	-	-	(註1)	5.45	(註1)	5.45
3. 華夏航科國際股份有限公司	77,270	100.00	-	-	77,270	100.00
4. 華航園區股份有限公司	150,000,000	100.00	-	-	150,000,000	100.00
5. 華航大飯店股份有限公司	46,500,000	100.00	-	-	46,500,000	100.00
6. 臺灣飛機維修股份有限公司	70,000,000	100.00	-	-	70,000,000	100.00
7. 華信航空股份有限公司	387,831,234	96.96	-	-	387,831,234	96.96
8. 先啟資訊系統股份有限公司	13,021,042	93.93	-	-	13,021,042	93.93
9. 台灣虎航股份有限公司	313,631,656	78.41	15,433,000	3.86	329,064,656	82.27
10. 華潔洗滌股份有限公司	13,750,000	55.00	-	-	13,750,000	55.00
11. 華儲股份有限公司	135,000,000	54.00	12,500,000	5.00	147,500,000	59.00
12. 高雄空廚股份有限公司	21,494,637	53.67	-	-	21,494,637	53.67
12A 得得國際股份有限公司	-	-	1,020,000	51.00	1,020,000	51.00
13. 華泉旅行社	160	20.00	-	-	160	20.00
14. 華膳空廚股份有限公司	43,911,000	51.00	-	-	43,911,000	51.00
15. 桃園航勤股份有限公司	34,300,000	49.00	-	-	34,300,000	49.00
16. 臺灣航勤股份有限公司	20,626,644	47.35	469,755	1.08	21,096,399	48.43
16A 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	-	-	5,876,976	100.00	5,876,976	100.00
17. 諾騰亞洲股份有限公司	3,797,500	49.00	-	-	3,797,500	49.00
18. 全球聯運股份有限公司	250,000	25.00	-	-	250,000	25.00
19. 中國飛機服務股份有限公司	28,400,000	20.00	-	-	28,400,000	20.00
20. 怡中機場地勤服務股份有限公司	12,000,000	15.00	-	-	12,000,000	15.00
21. Everest Investment Holdings Ltd.	(註3)	13.59	-	-	(註3)	13.59
22. 中華快遞股份有限公司	1,100,000	11.00	-	-	1,100,000	11.00

註1：該公司未發行股票。

註2：華航(亞洲)公司直接持有14%股權，臺勤(薩摩亞)公司直接持有14%股權。

註3：含普通股1,359,368股及特別股135,937股。

募資情形

- 一、資本及股份
- 二、公司債辦理情形
- 三、其他有價證券辦理情形
- 四、資金運用計畫執行情形

募資情形

一、資本及股份

(一) 股本來源

1. 股本形成經過

111年3月28日 單位：股；新臺幣元

年月	發行價格 (面額)	核定股本		實收股本		備註	
		股數	金額	股數	金額	股本來源	核准日期及文號
101/02	每股 10 元	52 億	520 億	52 億	520 億	現金增資 5,683,776,490 元	101 年 2 月 20 日經授商字第 10101028630 號
104/05	每股 10 元	60 億	600 億	52.4 億	524 億	公司債轉換股份 491,665,650 元	104 年 5 月 7 日經授商字第 10401079310 號
104/05	每股 10 元	60 億	600 億	53.7 億	537 億	公司債轉換股份 1,208,413,350 元	104 年 5 月 28 日經授商字第 10401096840 號
104/09	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換股份 1,000,652,560 元	104 年 9 月 17 日經授商字第 10401186200 號
104/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換股份 8,169,930 元	104 年 12 月 8 日經授商字第 10401250360 號
106/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換為股份 945,010 元	106 年 12 月 4 日經授商字第 10601158980 號
107/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.2 億	542 億	註銷普通股 500,000,000 元	107 年 12 月 18 日經授商字第 10701157330 號核准函
108/05	每股 10 元	70 億	700 億	54.2 億	542 億	配合公司章程修訂核 定資本額	108 年 5 月 8 日經授商字第 10801043180 號核准函
110/06	每股 10 元	70 億	700 億	54.2 億	542 億	公司債轉換為股份 79,360 元	110 年 6 月 25 日經授商字第 11001092210 號核准函
110/09	每股 10 元	70 億	700 億	56.7 億	567 億	公司債轉換為股份 2,503,251,740 元	110 年 9 月 24 日經授商字第 11001152850 號核准函
110/12	每股 10 元	70 億	700 億	57.4 億	574 億	公司債轉換為股份 691,666,080 元	110 年 12 月 8 日經授商字第 11001214770 號核准函

註：本公司無「現金以外之財產抵充股款」及「發行特別股」之情事。

2. 股份種類

111年3月28日 單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
記名式普通股	5,993,543 仟股	1,006,457 仟股	7,000,000 仟股	上市公司股票

註：流通在外普通股為 5,993,542,732 股 (包括普通股上市股數 5,740,484,368 股·與尚未取得經濟部變更登記許可 253,058,364 股)。

(二) 股東結構

111年3月28日 單位：股

股東結構	政府機構	金融機構	其他法人	外國機構及外國人	個人	庫藏股	合計
人數	3	40	420	865	323,908	0	325,236
持有股數	519,906,510	104,024,735	2,244,803,912	684,458,226	2,440,349,349	0	5,993,542,732
持有比率	8.67%	1.74%	37.45%	11.42%	40.72%	0.00%	100.00%

(三) 股權分散情形

111年3月28日 單位：股

持股分級	股東人數	持有股數	持有比率
1-999	42,773	12,199,489	0.20%
1,000-5,000	211,280	461,632,310	7.70%
5,001-10,000	36,399	298,958,334	4.99%

持股分級	股東人數	持有股數	持有比率
10,001-15,000	10,314	134,041,694	2.24%
15,001-20,000	7,924	149,811,770	2.50%
20,001-30,000	5,965	156,460,276	2.61%
30,001-40,000	2,914	106,286,908	1.77%
40,001-50,000	2,026	96,156,717	1.60%
50,001-100,000	3,254	240,647,477	4.02%
100,001-200,000	1,272	183,583,376	3.06%
200,001-400,000	517	148,283,612	2.47%
400,001-600,000	210	104,444,939	1.74%
600,001-800,000	79	55,722,764	0.93%
800,001-1,000,000	60	55,049,795	0.92%
1,000,001 股以上	249	3,790,263,271	63.25%
合計	325,236	5,993,542,732	100.00%

註：本公司無「發行特別股」。

(四)主要股東名單

111年3月28日；單位：股

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
財團法人中華航空事業發展基金會		1,867,341,935	31.16%
行政院國家發展基金管理會		519,750,519	8.67%
新制勞工退休基金		96,911,000	1.62%
鄭雅蘋		57,599,000	0.96%
陳族元		48,527,000	0.81%
美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶		37,721,146	0.63%
中國信託商銀受中華航空股份有限公司員工持股信託專戶		37,096,037	0.62%
大通託管先進星光先進總合國際股票指數		34,894,442	0.58%
花旗託管瑞銀歐洲 S E 投資專戶		33,004,459	0.55%
大通託管日本證券金融株式會社投資專戶		30,863,000	0.51%

(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：仟股·新臺幣元

項目	年度	109年	110年	當年度截至111年度 3月28日(註9)	
		(110年分配)(註10)	(111年分配)(註11)		
每股市價 (註1)	最高	13.15	31.15	31.70	
	最低	5.50	9.97	22.80	
	平均	9.46	20.44	27.77	
每股淨值 (註2)	分配前	10.62	12.47	-	
	分配後	10.62	12.47	-	
每股盈餘	加權平均股數	5,418,776	5,615,684	-	
	每股盈餘(註3)	0.03	1.67	-	
每股股利 (註8)	現金股利	-	0.83636529	-	
	無償 配股	盈餘配股	-	-	-
		資本公積配股	-	-	-
	累計未付股利(註4)	-	-	-	
投資報酬 分析	本益比(註5)	284.33	10.72	-	
	本利比(註6)	N/A	21.4	-	
	現金股利殖利率(註7)	N/A	4.67%	-	

* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

- 註1：各年度平均市價=各年度成交值 / 成交量。
- 註2：以年底已發行之股數為準並依據董事會或次年度股東會決議分配之情形填列。
- 註3：因無償配股等情形而須追溯調整者，分別列示調整前及調整後之每股盈餘。
- 註4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，揭露截至當年度止累積未付之股利。
- 註5：本益比 = 當年度每股平均收盤價 / 每股盈餘。
- 註6：本利比 = 當年度每股平均收盤價 / 每股現金股利。
- 註7：現金股利殖利率 = 每股現金股利 / 當年度每股平均收盤價。
- 註8：依據證交所規定已考量庫藏股影響數。
- 註9：每股淨值、每股盈餘係應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核(核閱)之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。
- 註10：109年度無盈餘可供分配，業經110年3月18日第21屆董事會第15次會議決議109年度不發放股利，故不適用。
- 註11：110年度盈餘分派案經111年3月15日第22屆董事會第4次會議決議通過，並送111年股東常會承認。
- 註12：本公司110年度最後交易日收盤價為每股新臺幣27.55元。

(六) 股利政策及執行狀況

1. 股利政策

本公司章程有關股利政策規定如下：

公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

前項員工酬勞以股票或現金為之，由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。

公司年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次提百分之十為法定盈餘公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：

(1)以不低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利。惟當年度稅前盈餘經依上述方式計算扣減後，如其可分配之數額不足時，得以累積未分配盈餘支應。

(2)本公司無虧損時，得依財務、業務及經營面等因素之考量，將公積之全部或一部份依法令或主管機關規定發放新股或現金。

(3)前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。

2. 執行狀況

本公司之盈餘分派案經111年3月15日第22屆董事會第4次會議決議110年度分配現金股利，並送111年股東常會承認。

3. 預期未來股利政策將無重大變動。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用。

(八) 員工酬勞及董事酬勞

1. 公司章程規定：詳(六)股利政策及執行狀況。

2. 本期估列員工酬勞及董事酬勞金額之估列基礎、配發股票之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理

依本公司章程規定，不配發董事酬勞。若員工酬勞估列金額於年度個體財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

3.董事會通過之擬議配發員工酬勞及董事酬勞

(1) 配發員工酬勞(含股票及現金)及董事酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形：

本公司於 111 年 3 月 15 日董事會決議通過之 110 年度員工酬勞案，決議以現金方式發放員工酬勞新臺幣 3.66 億元；另依本公司章程規定，不配發董事酬勞。若上述估列金額與實際發放金額有差異時，則依會計估計變動處理，並於次一年度調整入帳。

(2) 擬議配發員工股票金額及占本期稅後純益及員工總額合計數之比例：不適用。

4.前一年度(109 年度)員工酬勞及董事酬勞之實際配發情形(包括配發股數、金額及股價)、其與認列員工酬勞及董事酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形

(1) 員工酬勞：無。

(2) 董事酬勞：不適用。

(九) 公司買回本公司股份情形：無。

二、公司債辦理情形

(一) 尚未償還之公司債

111年3月28日

公司債種類	106年國內第一次 無擔保普通公司債	106年國內第二次 無擔保普通公司債	107年度國內第一次 無擔保普通公司債
發行日期	106年5月19日	106年10月12日	107年11月30日
面額	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣100萬元
發行及交易地點	中華民國	中華民國	中華民國
發行價格	按面額十足發行	按面額十足發行	按面額十足發行
總額	新臺幣23億5,000萬元整	新臺幣35億元整	新臺幣45億元整
利率	甲券：年利率1.20% 乙券：年利率1.75%	甲券：年利率1.14% 乙券：年利率1.45%	甲券：年利率1.32% 乙券：年利率1.45%
期限	甲券：3年 (106年5月19日至109年5月19日)； 乙券：7年 (106年5月19日至113年5月19日)	甲券：3年 (106年10月12日至109年10月12日)； 乙券：5年 (106年10月12日至111年10月12日)	甲券：5年 (107年11月30日至112年11月30日)； 乙券：7年 (107年11月30日至114年11月30日)
保證機構	不適用	不適用	不適用
受託人	華南商業銀行	華南商業銀行	華南商業銀行
承銷機構	元富證券股份有限公司	富邦綜合證券股份有限公司	富邦綜合證券股份有限公司
簽證律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師
償還方法	到期一次還本	甲券到期一次還本；乙券自發行日起滿第四、第五年各償還本金50%、50%	甲券滿第四、第五年各償還本金50%、50%；乙券滿第六、第七年各償還本金50%、50%
未償還金額	新臺幣1,000,000仟元	新臺幣1,300,000仟元	新臺幣4,500,000仟元
贖回或提前清償條款	無	無	無
限制條款	無	無	無
信用評等機構名稱、評等日期及評等等級	無	無	無
附其他權利	已轉換(交換或認股)普通股、或其他有價證券之金額 發行及轉換(交換或認股)辦法	不適用	不適用
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	不適用	不適用	不適用
交換標的委託保管機構名稱	無	無	無

111年3月28日

公司債種類	108年度國內第一次 無擔保普通公司債	國內第七次 無擔保轉換公司債
發行日期	108年6月21日	110年4月28日
面額	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣10萬元
發行及交易地點	中華民國	中華民國
發行價格	按面額十足發行	按面額之100%發行
總額	新臺幣35億元整	新臺幣45億元整
利率	甲券：年利率1.10% 乙券：年利率1.32%	年利率0.00%
期限	甲券：5年 (108年6月21日至113年6月21日) 乙券：7年 (108年6月21日至115年6月21日)	5年 (110年4月28日至115年4月28日)
保證機構	不適用	不適用
受託人	台新國際商業銀行	中國信託商業銀行信託部
承銷機構	富邦綜合證券股份有限公司	台新綜合證券股份有限公司
簽證律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	翰辰法律事務所 邱雅文律師
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 黃瑞展會計師	不適用
償還方法	甲券滿第四、第五年各償還本金50%、50%； 乙券滿第六、第七年各償還本金50%、50%	依本公司國內第七次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法第六條
未償還金額	新臺幣3,500,000仟元	新臺幣2,668,700仟元
贖回或提前清償條款	無	依本公司國內第七次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法第十八條及第十九條
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、 評等日期及評等等級	無	無
附其他權利	已轉換(交換或認股)普通股、或其他有價證券之金額	已轉換新臺幣1,831,300仟元
	發行及轉換(交換或認股)辦法	依本公司國內第七次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法第八條及第九條
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	不適用	(註)
交換標的委託保管機構名稱	無	無

註：截至111年3月28日止，若剩餘第七次無擔保轉換公司債全數轉換後，其最大稀釋比率為2.34%，惟股權結構無重大改變，對股東權益影響不大。

(二) 辦理中之公司債：無。

(三) 轉換公司債資料：

單位：新臺幣元

公司債種類		國內第七次無擔保轉換公司債	
項目	年度	110年	當年度截至111年3月28日
	轉換公司債市價	最高	162.00
最低		105.00	128.00
平均		122.95	146.61
轉換價格		19.00	19.00
發行(辦理)日期及發行時轉換價格		於110年4月28日發行上櫃，發行時轉換價格19元整。	
履行轉換義務方式		發行新股。	

(四) 交換公司債、總括申報發行公司債、附認股權公司債資料：無。

三、其他有價證券辦理情形

(一) 特別股辦理情形：無。

(二) 海外存託憑證之辦理情形：無。

(三) 員工認股權憑證辦理情形：無。

(四) 限制員工權利新股辦理情形：無。

(五) 併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

四、資金運用計畫執行情形

本公司截至111年3月28日止，歷次發行之有價證券之資金運用皆按照計畫進度執行並符合預期計畫效益。

營運概況

- 一、業務內容
- 二、市場及產銷概況
- 三、從業員工資料
- 四、環保支出資訊
- 五、勞資關係
- 六、重要契約

營運概況

一、業務內容

(一) 業務範圍

1. 本公司及子公司 (以下簡稱合併公司) 業務主要內容

- (1) 民用航空運輸業：航空客運運輸及定期、不定期承攬國際包機業務、民用航空人員訓練。
- (2) 普通航空業：空中商品銷售業務。
- (3) 航空站地勤業：民航國際機場及過境航機之地勤服務。
- (4) 航空貨物集散站經營業：航空貨運服務。
- (5) 航空器及其零件維修、製造業：航機機體之維修。
- (6) 空廚業：航機內餐飲或其他相關用品之提供。
- (7) 洗衣印染整理及染料、顏料清潔用品批發零售業：航機內部布品衣物洗滌以及餐飲旅館業一般洗滌業務。
- (8) 倉儲業：進、出、轉口空運貨物倉儲服務。
- (9) 其他：除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

2. 合併公司之營業比重

單位：新臺幣仟元

項目	營業比重	110 年度	
		營收淨額	營收比重
客運收入		6,063,776	4%
貨運收入		124,541,265	90%
其他		8,236,362	6%
合計		138,841,403	100%

3. 合併公司之服務項目

- (1) 客運服務：旅客運輸服務及定期、不定期承攬國際包機業務。
- (2) 貨運服務：貨物及快遞、郵件、包裹之運送服務。
- (3) 地勤服務：提供行李貨物裝卸、航機清洗以及各項航機地面設備支援。
- (4) 機上商品銷售服務：於機上提供免稅品販賣之服務。
- (5) 空廚服務：提供航空公司之餐勤服務。
- (6) 倉儲物流服務：提供航空貨運承攬業務及物流服務業務。
- (7) 航機修護服務：機體、發動機、飛機零組件之維修。
- (8) 觀光休閒服務：一般旅館業及旅行服務。
- (9) 控股與租賃服務：從事不動產投資、大樓管理與租賃。
- (10) 民用航空人員訓練：提供修護訓練課程、培育專業維修人員。

4. 計劃開發之新服務

(1) A321neo 新機隊客艙

首架 A321neo 新機已於 2021 年 11 月交機，全艙總計共 180 個座位，設有全平躺商務艙（12 席）及新型寬敞經濟艙（168 席）兩艙等，配備最新一代機上影視娛樂系統，擁有領先業界的 4K 個人電視螢幕；同時，率國內業界之先引進智慧遙控功能，全艙等旅客均可使用個人手機與藍牙耳機連線機上娛樂系統，無須碰觸電視螢幕即可操控，享受精彩的影音世界，機上並配置高速網路，提供航程中網路漫遊之樂趣。

整體客艙設計與航空業界著名設計公司合作開發，以東方美學意涵為主軸，將人文底蘊融入華航最新客艙，新機客艙設備彰顯產品競爭優勢，強化品牌區隔性，期與旅客建立深層情感連結及共鳴，另透過機隊的更新及航網精進，創造更好的營運優勢與獲利機會。

(2) 738 區域線機上娛樂系統升級

本公司自 109 年啟動推展 738 機隊影音娛樂系統優化規劃，引進機上無線影音娛樂系統 (Wireless Entertainment System)，提供乘客使用個人手機或智慧型行動裝置等享受機上娛樂服務，藉以提升客艙服務品質，期許提升服務競爭力，減少客艙娛樂服務之差異性，並因應後疫情時代之防疫需求，降低乘客碰觸客艙設備機會，感受安心的客艙體驗。相關系統平台已於 110 年底完成，預計於 111 年第二季正式啟用。

(3) 優化旅客資訊服務

110 年航空客運持續受 COVID-19 疫情影響，為服務旅客，華航網站營運以傳遞疫情相關資訊與維護顧客關係為重點。在資訊服務方面整合疫情相關資訊與服務於單一平台，提供旅客於疫情期間所需之各國入出境防疫資訊、核酸檢測醫院、防疫旅館及防疫接送車等服務；在顧客關係維護方面，持續優化旅客啟程前旅遊訊息通知及提醒未完成購票旅客完成購票；在網站金流交易方面，已符合歐盟要求完成信用卡 3D Secure 功能，版本亦已由 1.0 版本提升至 2.0 版本，充分保障消費者與商戶交易安全。

(4) 數位化多元會員服務

華航從「心」出發，「顧客關係管理」計畫 (Customer Relationship Management, CRM) 以顧客旅程出發，提升數位化服務及消費體驗。以旅客視角，全面檢視從購票、行前準備、機場報到至抵達目的地等各旅行節點，打造華航全方位數位化貼心服務，包括即時獲知旅行及會員服務訊息，以手機 APP 一手掌握個人化行程資訊，更細緻的機場及機上服務體驗，並於航班變動時，快速獲得協助。面對疫情影響甚鉅，110 年華航持續展延華夏會員酬賓哩程、座艙升等獎項、國際線機票獎項與酬賓機票之效期，同時加碼展延國內線機票獎項，致力保障會員權益。另一方面，為提升哩程價值與流動性，擴大哩程兌換通路為年度重要項目，包括拓展超商、住宿業之雙向哩程兌換異業合作，以及開發小額哩程折抵多元兌換品項。會員服務方面，推出官網及 A321neo 機上快速入會方案，1 分鐘即可完成加入會員申請，提升使用者體驗；針對願意接收行銷訊息之個人會員、企業會員及非會員旅客，110 年完成發送行銷訊息跨系統串接整合，在符合個資保護規範下，將能更精準有效與旅客溝通互動。

(二) 產業概況

1. 產業之現況與發展

(1) 經濟成長

依據 IHS Markit 於 111 年 1 月預測，110 年全球經濟成長率為 5.6%，全年疫情持續變化引發多元轉型過程，包括疫情流感化、財政與貨幣政策轉為緊縮及能源轉型等，並於 2 月公布 111 年經濟成長率將減緩為 4.1%。而 110 年受疫苗普及率及各國政府政策影響，已開發經濟體與開發中經濟體 / 新興市場復甦進度產生分歧，尤其亞太地區多開發中經濟體 / 新興市場，經濟復甦因疫苗覆蓋率低、政府邊境措施持續緊縮而落後歐美。

台灣近兩年疫情穩定，加上終端需求回溫、出口動能強勁、國內消費需求復甦及產業投資台灣熱絡等因素，行政院主計處統計 110 年經濟成長率為 6.45%，可望創 11 年來新高。111 年台灣經濟將延續成長趨勢，國內外機構預估 111 年經濟成長率介於 3.00% 至 4.42% 之間。

(2) 航空燃油價格

110 年經濟重啟，推升原油需求，惟主要產油國增產乏力，致油價持續升溫，雖年底因南非發現 Omicron 變種病毒後短暫走跌，111 年整體而言，產油國既有產能已無法應付疫後不斷增長的需求，庫存將持續下降，加上烏俄戰情動盪，美國能源資料署 (Energy Information Administration, EIA) 於 111 年 2 月短期能源展望報告中預估，111 全年布蘭特原油均價約每桶 105.22 美元，較 110 年均價 70.89 美元 / 桶大幅提高。未來各國央行對應通膨的措施，對經濟成長及油價亦將造成一定的震盪。

(3) 航空客運市場

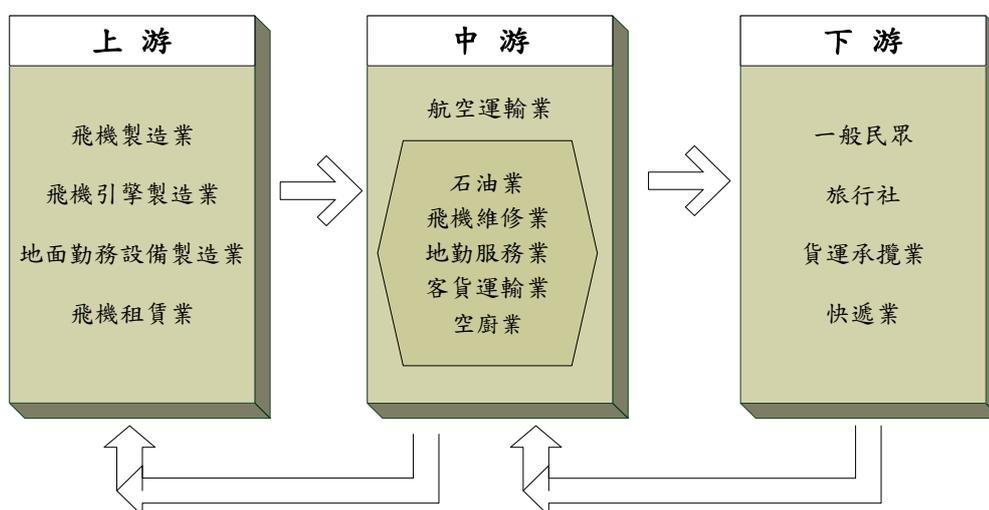
IATA 指出，疫苗接種率提升使 110 年全球航空客運需求較 109 年略有改善，110 年度全球客運 RPKs 達 108 年的 41.6%（109 年僅達 34.2%）。全球各區域則復甦步調不一，具大型國內及區域短程航線的航空公司改善較快，如北美航空公司就自美國國內、中北美市場客流量的強勁反彈中獲益；而依賴長途國際旅客接轉的中東市場，或位於旅行限制嚴格的亞太地區之航空公司，表現相對不佳。整體而言，全球國際客流量欲振乏力，雖部份區域隨市場重新開放，6 月開始逐漸好轉，110 全年國際航線運量（RPKs）仍較 108 年減少 75.5%，而 12 月國際航線運量受惠探訪親友需求提升至 108 年的 41.6%；另運能供給（ASKs）達 108 年同期的 49.3%（11 月為 47.5%、10 月則為 43.9%），各航空公司持續恢復運力，以滿足復甦的乘客需求。

(4) 航空貨運市場

110 年是航空貨運蓬勃發展的一年，主要市場中東-北美、亞洲-非洲及亞洲-北美等航線之國際航空貨運需求較 108 年強勁增長 29~39%，惟部份地區因運能不足（如南美洲）致運量收縮。據 IATA 報告顯示，110 年全球航空貨運量（FRTKs）較 108 年增加 18.7%，為 79 年開始統計以來第二好的年度表現（僅次於 99 年），國際航空貨運量則較 108 年增加 7.4%；亞太地區受惠製造業動能強勁，與 108 年相比，110 全年國際航空貨運量增長 3.6%。110 年全球航空貨運運能（FATKs）較 108 年則減少 10.9%，但較 109 年增加了 13.8%；亞太地區航空公司則持續面臨運能不足的問題，相較 108 年，110 年運能供給減少了 17.1%，供需失衡問題仍未解。

2. 產業上、中、下游之關聯性

航空運輸服務業係以提供客、貨運輸服務為主，而其營運有賴上、中、下游各相關產業的支援及配合才得以提供完善的服務流程並滿足客戶需求。茲將本公司之上、中、下游各產業關聯性，以圖示並說明如下：



(1) 上游產業

主要為飛機、引擎製造業及地面勤務設備（如機坪作業所需之拖曳、裝載車輛或機具等）製造業。而目前國內航空公司擴增機隊方式除自購外，亦透過租賃，故飛機租賃業亦為航空運輸業之上游。

(2) 中游產業

以航空公司本身及相關支援行業為主，如提供飛機燃油之石油業、提供航空公司飛機組件修護之飛機維修業及提供飛機上侍應品之空廚業等。因應下游需求之變動，航空運輸業之策略

性調整營運規模、機隊組成或航網架構等，亦會影響上游產業之發展。

(3) 下游產業

為航空運輸業主要提供服務之對象，客運方面包括一般民眾及旅行社，而貨運方面則有快遞業以及貨運承攬業。身為航空運輸業者，下游客戶之需求為本公司規劃產品及服務之核心，並以提供安全、便捷、完善的服務為營運之宗旨。

3. 產品之發展趨勢

(1) 航空聯盟合作

隨著空運市場自由化，各機場日益壅塞，在資源有限的情况下，航空公司之間於班號共用、延遠航線代理制度、共同哩程累積酬賓計劃等以聯盟團隊的方式提供旅客運輸服務。航空聯盟合作還包括在主要機場進駐同一航廈營運、共用維修設施、運作設備、人員相互支援及地勤與空廚作業合作等以降低成本。受惠於聯盟合作，乘客可以更低廉價錢購買機票，只要搭乘聯盟航空公司均可獲取飛行哩數，聯盟提供的航班時刻選擇更靈活有彈性且轉機次數少，乘客可更方便抵達目的地。華航現為天合聯盟 19 個成員航空公司之一，透過與聯盟內各航網銜接合作，提供 175 個國家及 1,150 個目的地的運輸服務。

(2) 聯合運營 (Joint Venture, JV)

航空公司為了建立更加密切的戰略聯盟關係，與事業夥伴進一步共用航線網路、共同行銷並共同承擔風險，以獲取更多的收入和航線利潤。聯合運營在合作航線上共享收入，有時還包括成本共攤，透過合作產生的規模經濟、航網收益、成本降低和管理效率改善等，可有效提高營運效率，超越聯盟合作可帶來的效益。如聯合航空 (UA) 與全日空 ANA (NH) 自 101 年即展開聯合運營 (Joint Venture)，搭乘 ANA 由台北經東京成田或是由松山經東京羽田直飛美國的門戶城市，或是選擇聯合航空每天由台北直飛舊金山轉往美國各大城市，在相同的票價架構下，艙等票價統一、航班互通性擴大，銷售程序更為簡便。

(3) 掌握物流趨勢，擴大營運版圖

新冠疫情期間，特殊貨物的運輸需求持續攀升，如半導體精密機台、發動機航材、資通訊科技產品、機械設備及汽車等，亦或是需要低溫冷鏈物流服務的疫苗及生技醫藥等，然而客機停飛導致貨運運能減損，航空公司多改裝閒置客機為貨機，盼搶攻疫情所帶動之載貨需求，彌補停飛或減班導致的營收損失，惟客機載貨於民航法規、貨物尺寸及種類上仍有諸多限制。華航為全球排名第五大的航空貨運業者，憑藉著 21 架大規模的全貨機機隊，以領先同業的裝載能力與運輸效率，及首家獲得國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸 (IATA CEIV Pharma) 認證的國籍航空優勢，提供專業的航空貨運服務，持續掌握最新物流趨勢及潛力市場，多方開發貨源及拓展營運版圖。

(4) 臺灣桃園機場擴建，打造東亞轉運新樞紐

近年來政府為打造桃園機場為東亞轉運樞紐，除在軟體面之政策、航權積極拓展外，於 100 與 101 年分別頒布「臺灣桃園國際機場園區綱要計畫」與「實施計畫」，陸續推動第一航廈改建、空側道面整建、第三航廈航站區暨衛星廊廳與第三跑道等計畫，本公司亦配合政府政策，逐步擴張機隊運能，打造東亞轉運新樞紐。

(5) 航空業數位轉型，重建旅客信心

新冠疫情加速航空業數位化進展，也大幅改變了機場服務樣貌及旅客體驗，如機場自助式服務及生物辨識，或航空業者透過機上 Wi-Fi 提供服務等，以防疫零接觸強化旅客信心，降低感染風險。桃園機場致力於推動機場智慧化，引進國際航空運輸協會 (IATA) 所推動的「One ID」概念，以生物辨識技術加速旅客登機流程，並於 110 年底試辦，期提升機場運作效率，華航除配合桃機啟用「One ID 臉部辨識系統」，亦配合全球各機場設施，建置規劃生物辨識自助登機服務。另華航於 110 年陸續參與 Affinidi、IATA Travel Pass 等電子健康驗證平

台試行，逐步於各航班拓展數位健康認證，並積極與其他國際數位驗證平台接洽，優化防疫數位服務，同時配合政府規劃的「疫苗數位證明簽發平台」，檢核旅客的新冠疫苗接种、PCR 篩檢等紀錄，提供旅客兼顧安全與便利的旅行體驗。

4. 產品之競爭情形

華航集團主要提供國際客貨運定期、不定期航空及包機運輸服務，持續優化航網效益與機隊規模，以提升整體產品與服務品質，在本國航空市場居領導地位。

臺灣地區 110 年國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

航空公司	客運	貨運
華航	15.32%	42.11%
長榮	31.95%	26.61%
華信	1.88%	0.27%
立榮	1.34%	0.19%
台灣虎航	0.15%	0.00%
星宇	4.13%	0.17%
其他-外籍業者	45.23%	30.65%

資料來源：民航局 110 年 1-12 月統計月報 - 國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

IATA 109 年全球國際線客貨運排名

客運 (延人公里數) 排名		單位：百萬	貨運 (延噸公里數) 排名		單位：百萬
1	Emirates	78,746	1	Qatar Airways	13,740
2	Ryanair	64,928	2	Federal Express	10,266
3	Qatar Airways	57,171	3	Emirates	9,569
4	Air France	45,619	4	Cathay Pacific Airways	8,137
5	Turkish Airlines	42,973	5	Korean Air	8,091
6	United Airlines	39,469	6	Cargolux	7,345
7	British Airways	37,852	7	United Parcel Service	7,017
8	Lufthansa	36,107	8	Turkish Airlines	6,958
9	KLM	33,873	9	China Airlines	6,317
10	Delta Air Lines	32,086	10	China Southern Airlines	5,595
11	American Airlines	29,267	11	Air China	5,283
12	easyJet	28,564	12	AeroLogic	4,870
13	Wizzair	26,772	13	Lufthansa	4,827
14	Singapore Airlines	21,906	14	AirBridgeCargo Airlines	4,609
15	Air Canada	20,016	15	Atlas Air	4,374
16	Etihad Airways	19,747	16	Kalitta Air	4,221
17	Cathay Pacific Airways	18,371	17	Singapore Airlines	4,156
18	LATAM	17,349	18	EVA Air	3,888
19	Korean Air	17,316	19	Asiana Airlines	3,586
20	Ethiopian Airlines	16,001	20	Polar Air Cargo	3,438
21	Aeroflot Russian Airlines	15,492	21	Ethiopian Airlines	3,393
22	Saudi Arabian Airlines	14,328	22	United Airlines	3,263
23	Iberia	14,165	23	KLM	3,025
24	Thai Airways International	13,346	24	All Nippon Airways	2,890
25	Air India	12,638	25	Silk Way West Airlines	2,876
26	Qantas Airways	12,531	26	Etihad Airways	2,722
27	Norwegian	11,857	27	Air France	2,633
28	All Nippon Airways	11,857	28	Southern Air	2,630
29	TAP Portugal	11,215	29	LATAM	2,622
30	Air China	10,730	30	British Airways	2,578
31	EVA Air	10,696	31	Nippon Cargo Airlines	2,577
32	China Southern Airlines	10,177	32	China Cargo Airlines	2,471
33	Philippine Airlines	10,051	33	Japan Airlines	2,067
34	China Eastern Airlines	9,918	34	American Airlines	1,718
35	SWISS	9,757	35	Saudi Arabian Airlines	1,648
36	Japan Airlines	9,539	36	Air Canada	1,444
37	Transavia	9,482	37	China Eastern Airlines	1,422

客運 (延人公里數) 排名 單位：百萬		貨運 (延噸公里數) 排名 單位：百萬		
38	Asiana Airlines	9,268	38 Virgin Atlantic Airways	1,414
39	Copa Airlines	8,828	39 Avianca	1,226
40	Aeromexico	8,627	40 ASL Airlines Belgium	1,201
41	Avianca	8,514	41 Martinair	1,160
42	Air New Zealand	8,209	42 Qantas Airways	1,113
43	Pegasus Airlines	8,201	43 Delta Air Lines	1,067
44	Eurowings	8,192	44 European Air Transport	935
45	Virgin Atlantic Airways	8,141	45 SWISS	906
46	China Airlines	7,924	46 Cargolux Italia	846

資料來源：IATA WATS 2021

5. 智慧財產權

本公司內部訂有企業識別系統管理作業辦法並設有品牌管理平台進行控管，範圍包括企業識別系統規範 (Corporate Identity System Guideline，以下簡稱 CIS Guideline) 所涵蓋之公司營業大樓、機場航站 (室內外招牌、標識及指示牌等)、交通工具、廣告、印刷品、空地勤服務用品、Logo 商品等設置或刊播有企業識別應用者均適用之。

藉以管理公司企業識別、應用及企業標誌 (即商標) 授權，並透過檢視計畫，維護企業識別露出之一致性，整合公司視覺，強化公司企業形象。

依照國內外各單位企業識別應用情形，本公司每二年研議並簽報執行方式，以電子郵件或簽呈通知受檢單位，受檢單位由品牌管理平台上傳檢視樣本予權責單位審視 (或逕行到站查核)，以維護本公司商標權受法律保障。

(三) 技術及研發概況

1. 投入之研發費用與開發成功之技術或產品

本公司 110 年度共投入研發費用約新臺幣 7,034 萬元，謹就主要技術或產品研發摘要如下表：

研發產品	研發產品事項說明
新一代免稅品網站建置	「e-Shopping 免稅品網站」自 102 年規劃第一次改版案使用至今，持續觀察業界網路購物平台發展趨勢精進各項功能。為秉持企業持續創新及優化之服務精神，因應智能時代，擬進行網站改版優化，提供更新穎之購物體驗，進而提升績效，於 110 年 3 月完成第一階段、111 年 3 月完成第二階段 (全案) 建置上線。
新客艙行動服務系統建置	提供客艙組長、經理、事務長於行動裝置上即時掌握旅客、航班、組員等資訊，可彈性撰寫客艙報告，並將客艙手冊電子化，供組員隨時調閱最新版本，以提升旅客服務品質，於 110 年 4 月完成建置上線。
新一代差勤系統	針對本公司內部多套差勤系統進行整合，強化後端管理機制及前端使用者介面，整合網站視覺設計，使各平台 (如：行動裝置、桌上型電腦等) 有一致性視覺感受，優化系統介接平台提升資訊運用便利性，強化多人使用之網站穩定度，於 110 年 4 月完成建置上線。
修護屆期管理資訊系統建置	為增進修護安全相關案件處理效率，透過單一平台、數據視覺化等作業，有效加速處理修護屆期案件，提升修護安全管理作業，達成修護安全管理目標，於 110 年 6 月完成建置上線。
租還機管理平台建置	本案簡化華航集團機隊還機及售機文件資料處理作業流程，建置租還機文件報表管理平台，即時控管與檢視報表，減省文件彙整與資料查詢人力，提升租還機作業效率，於 110 年 7 月完成建置上線。
核心光纖儲存網路交換器汰換	透過分析存儲設備及光纖存儲網路效能瓶頸，導入高速 (32G) 光纖存儲網路設備 Storage Area Network (SAN) 及全閃存固態存儲設備 (All Flash Storage)，建構高效能、雙備援高可靠度存儲網路，降低設備故障停機風險，提升伺服器存儲設備資料交換效率，於

	110年8月完成建置上線。
組員排班系統優化升級	本案將系統優化升級，新版本採用主流瀏覽器，降低終端設備資源，提升系統反應速度及操作流暢度，共完成本案15項上下游周邊系統介接、系統測試及上線轉換，以持續提升組員排班品質，於110年11月完成建置上線。
運務考核系統	針對本公司機場運務單位線上人員進行考核評比及獎懲作業，並於每期執行彙總計算，將產出結果回報予人力單位，加強管理並減少行政人員人工作業流程。於110年11月完成建置上線。
顧客關係管理系統建置 -第一階段	為建立本公司一致性顧客關係管理系統，並透過整合系統分析數據拓展商機。首要目標以服務旅客為主，擬將會員、票檔、訂位、機上免稅品、顧客迴響等數據平台整併，透過單一平台、數據視覺化等作業有效加速客服處理並提升服務品質，於110年12月完成第一階段建置上線。
郵件系統整合案	為使本公司電子郵件系統與時俱進，加強系統資安機制、提升行動裝置相容性，並考量後續維運成本與技術支援，將現有電子郵件系統整合並進行平台升級，以提供更加安全穩定的電子郵件服務與優質的辦公環境，於110年12月完成建置上線。
A321neo 新機隊引進專案資訊系統建置	配合華航A321neo新機隊引進專案，本案完成20項資訊系統及68項管理報表，本公司第1架A321neo新機抵台並取得B-18101適航證，於110年12月完成建置上線。
客艙缺點檢修與監控系統建置	為精進客艙檢修作業，提升客艙座椅、個人視聽系統及其他設施之妥善率，建置客艙缺點檢修與監控系統，以利快速掌握機況與預先備料，提升航機維護效率與客艙服務品質，於110年12月完成建置上線。
中華航空 App 優化	為提升行動裝置使用者體驗，本公司持續不斷進行中華航空 App 功能優化，已進行之精進項目包含會員卡加入Wallet、增加機場報到櫃檯及貴賓室資訊、付費選位、電子健康聲明、行李異常申報e化、航班動態推播等功能，陸續於110年1月至12月建置上線。

2. 未來之研發計畫

本公司為因應未來發展需要，將持續制定研發計畫，預估111年將投入研發費用約新臺幣1億9,092萬元，主要計畫摘要如下表：

最近年度計畫	未來研發產品事項說明	預計完成時間
聯合管制作業日誌系統建置	本案透過應用新技術及架構，強化現行流程及優化操作介面，規劃建置新版聯合管制作業日誌系統，提供聯合管制處線上編輯日常作業日誌，由業管單位完整描述事件處理過程，持續提升聯合管制作業效能，於111年2月完成建置上線。	111年2月 (截至年報刊印日止執行進度100%)
餐車管理系統建置	本案利用行動App裝置之便利性和機動性，透過掃碼作業，精確掌握餐車數量及流向，即時有效管控餐車進出站狀態及餐車庫存量，及時調撥並提供餐車需求最佳配置，持續提升餐車管理作業效能，預計於111年4月完成建置上線。	111年4月 (截至年報刊印日止執行進度90%)
優化「品質文件管理系統」專案	優化現行「品質文件管理系統」，包含後端管理功能及前端使用者操作介面，並勾稽人事資料系統、公司組織系統及電子公文系統等。開發全新靈活之「品質文件管理系統」，可因應日後各項需求做彈性調整，藉以改善使用者環境、強化系統穩定度供多元相容環境及瀏覽器使用，並符合現行系統設計及公司資訊策略方向。	111年4月 (截至年報刊印日止執行進度78%)
CRM系統專案第二階段(加強營銷、流程改善)	CRM第二階段專案目標為「加強營銷」及「流程改善」兩重點，由會員擴展至全旅客的服務及產品規劃。導入項目含顧客360持續擴充、Marketing Cloud功能優化、顧客旅程通知自動化與電商旅程行銷自動化。	111年5月 (截至年報刊印日止執行進度81%)

網路骨幹頻寬提升建置案	依資通訊基礎設計計畫，滾動式汰換園區資訊機房、樓層小機房、航廈、貨運站等地點之大型與中型 10Gb 骨幹交換器（約 70 餘台，速度提升至 10/40/100Gb），優化網路架構、提升網路效能與服務。	111 年 6 月 （截至年報刊印日止執行進度 67%）
適航掛籤電子化系統推展	本公司修護作業適航掛籤文件，經我國民航局（CAA）核准以電子簽署取代人工核章與文件電子化，本案續推展至美國及歐盟民航局，將文件電子化、減少紙張列印、持續提升環保與永續營運，預計於 111 年 6 月完成建置上線。	111 年 6 月 （截至年報刊印日止執行進度 80%）
外站當地上網與防護機制建置建立	現行各外站辦公室 PC 皆由總公司上 Internet 外網，距總公司較遠之歐、美地區外站，上外網時因需較長傳輸時間，致歐、美外站反應上當地銀行等網站速度緩慢。故研擬引進雲端資安服務由就近節點上 Internet 以提升上網效能。	111 年 7 月 （截至年報刊印日止執行進度 85%）
顧客服務系統流程改善	為優化整體顧客服務流程，改善系統既有操作介面及提升個資保護機制，加強自動化、電子化作業程序，串接相關財務、人事系統資訊，可更全面了解旅客的消費流程，有效提升服務處理效率。	111 年 8 月 （截至年報刊印日止執行進度 49%）
門禁系統升級專案	針對本公司門禁刷卡機進行汰換更新，改善門禁刷卡機員工名單更新速度，加強門禁管控及出勤考核即時性及準確性，進而提升地面保安整體能量。	111 年 10 月 （截至年報刊印日止執行進度 10%）
企業巨量數據平台轉換專案	為妥善維護企業巨量數據平台，經審慎評估於 111 年啟始進行轉換，轉移數據作業至其他平台接續服務，以節省整體數據儲運持用成本，並發揮系統管理及維運綜效。	111 年 12 月 （截至年報刊印日止執行進度 27%）
電子健康護照整合	因應衛服部規劃於 110 年推出疫苗健康數位證明，建置驗證 App 供機場運務人員檢驗旅客出示之健康數位證明，以利驗證數位健康證明資訊正確性及加速旅客報到流程。	111 年 12 月 （截至年報刊印日止執行進度 10%）
ORACLE 資料庫升級（19C 版本）作業	本案主要目標在於與時俱進提升資料庫版本，針對 ORACLE 資料庫主力（11）版本已進入 Market Driven Support，規劃於原廠 Market Driven Support 結束前完成資料庫版本（19C）升級作業，總計規劃 Exadata X7 及 DR（災害備援）共 15 個重要資料庫採委外人力升級至 19C 版本。	111 年 12 月 （截至年報刊印日止執行進度 59%）
資訊機房精進計劃案	本案主要目標在於進行資訊機房汰換老舊設備、提升硬體執行效率、減少硬體故障風險、強化監控軟體資安防護能力。 執行項目規劃為電腦服務台電視牆更新、優化資訊機房機櫃/電力/網路纜線/高架地板、優化伺服器 KVM(Keyboard Video Mouse)管理機制、優化新世代監控機制、優化資訊機房環控、臉部辨識多因子門禁系統建置推廣案。	111 年 12 月 （截至年報刊印日止執行進度 21%）
建置新貨運營運暨管理系統	本案目標在透過引進外部全方位貨運營運暨管理系統，強化貨運營收之管理，整併現行貨服作業系統（CCNet）、貨營財務系統（CIRAS）服務，提供華航未來 10-20 年貨運營業需求，以有效進行預估營收、航收及運價相關管理機制。	112 年 12 月 （截至年報刊印日止執行進度 19%）
國內電話交換機汰換	國內電話交換機自 2005 年陸續換裝為 AVAYA 系統，其系統穩定度佳，為有效維護並提升電話系統之穩定性，應予汰舊換新。	113 年 12 月 （截至年報刊印日止執行進度 7.94%）

(四) 長短期業務發展計畫

為了公司之永續經營與強化國際競爭力，本公司規劃客、貨運之長、短期業務發展方向如下：

1. 短期計畫

(1) 客運

a. 因應新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19) 疫情影響，調整短期運能

在 110 年中，各國對新型冠狀病毒肺炎防疫境管規定趨嚴，持續重創整體航空及觀光旅遊業。本公司持續以滾動式管理方式，按市場狀況進行航線運能調節，因應各國境管限制，華航集團將持續檢視客運市場需求趨勢以調節運能供給，降低營運成本，期將虧損程度減至最低。

b. 爭取各類包機，增加收入來源

疫情期間包機業務成為公司重要收入來源之一，110 年本公司續承接運送國人返台商業包機如：帛琉包機，提供台商、外籍病患等往返航班。於後疫情時代開創全新的飛行體驗，推出各項類包機專案航班；本公司持續爭取各類包機（學生、企業、台商）如：日本冬季奧運專案航班等特殊服務，以增加營收。

c. 開闢新航線，發掘市場潛能

華航集團為掌握市場商機，期待疫情結束後將續開闢各類新航線，同時其班表時刻均搭配既有北美航網，可雙向銜接至洛杉磯、安大略、舊金山、溫哥華及紐約等地，提供東南亞往返北美更便捷及舒適的服務。

(2) 貨運

積極運用波音 747-400F 全貨機裝載大運量優勢提供差異化服務，輔以節油效益顯著的波音 777F 貨機佈建航網以精進收益管理；發揮國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸認證優勢穩佔商機；持續爭取中長期專案包機、推廣客製化定期及不定期包機業務。

2. 中長期計畫

(1) 客運

a. 滾動性進行機隊計畫

為提升營運效率，本公司已於 108 年完成機隊汰舊換新以及窄體機隊汰舊換新規劃。

A321neo 將於 110 至 112 年間引進 25 架，逐步取代目前營運的窄體機隊，透過全新客艙設計提升旅客服務品質，強化產品競爭力。

b. 航網精實布建及深化聯航合作以提升收益

配合 777 與 A350 新世代長程航機飛航，積極擴大大公司北美加州航點航網效益並拓展延遠客源，提供綿密、便捷的歐洲航網以穩固於臺灣飛航歐陸之市場領先地位，陸續擴展紐澳至歐洲、東北亞雙向航網接轉市場，強化本公司旅運服務。透過聯航合作增加航點、延伸至全球各大主要城市與旅遊勝地，藉著航班次數加深、加密以提高整體航網收益。

c. 優化客艙產品暨強化品牌行銷，以優化旅客體驗並強化忠誠度

持續升級人員服務及客艙硬體設備改善，提供旅客最好的飛航品質和舒適的機上服務。配合品牌精進計畫，以企業理念為基礎確立品牌定位及行銷方向，提高華航品牌識別，進一步提昇旅客體驗一致性，強化旅客對華航產品的品牌忠誠度。

(2) 貨運

a. 拓展專案及電商郵運營收，開發高成長貨源

持續精進收益管理，針對特殊貨物的不同運輸需求，如時效、體積、特殊裝載處理等，利用本公司波音 747-400 全貨機對大型貨物的裝載優勢及專業服務，持續加強價格差異化、增加運輸服務附加價值；此外，除持續加強推廣艙位競標機制，以提升單位收益。搭配波音 777 貨機，利用其節油特性及高效能優勢，將對貨運營業及經濟效益，有再加分之助益。

b. 聯航合作深化，加強貨運資訊發展

本公司自 104 年深圳貨機開航後，即與 UPS 展開各航點固定艙位與美國線包機的密切合作，另與 DHL、聯邦快遞 (Fedex)、順豐速遞 (SF EXPRESS) 合作量也持續增長，而與日本貨物航空 (NCA)、全日空 (NH) 的合作範圍亦穩固深化，目前為止與全球航空公司貨運合作共達 165 家，將透過聯航合作、航網互惠，創造雙贏。此外，推展貨運 e 化以及貨運營業/服務資訊系統的升級，也為本公司策略發展的重點，透過各系統的整合與行動裝置即時資訊的提供，除提高內部作業效率外，也提升客戶服務品質及滿意度。

c. 新貨運營運暨管理系統

提升現有貨運管理系統，導入業界最新以軟體即時服務 (SaaS) 架構、應用程式介面 (API) 通訊為主的全新數位化解決方案。下世代數位化系統導入後，將可大幅提升貨運決策效率、資訊交換即時化與行動化；並全面提升客戶體驗感，深化本公司貨運全球品牌領導地位。聘請國際航空運輸協會 (IATA) 專業顧問提供專業諮詢，協助本公司遴選最適未來系統商，全案預計於今 (2022) 年確認合作之系統商及進行系統導入工作，依規劃時程完成新系統建置及全面上線。

二、市場及產銷概況

(一) 市場分析

1. 公司主要商品、服務之銷售提供地區

本公司最近二年度客、貨運分區域航線載客/貨情形 (RPK/FRTK、營收) 及客貨運市場占有率等關鍵績效指標詳如下表：

(1) 客運航線：

單位：人/百萬公里/新臺幣百萬元

地區	項目	109 年度			110 年度		
		載客人數	RPK	客運營收	載客人數	RPK	客運營收
越太平洋		235,264	2,499	4,601	29,137	310	1,249
歐洲		122,553	1,157	2,615	8,406	78	444
東南亞		725,449	1,836	4,713	70,583	174	1,103
國內		1,729,624	397	2,688	1,114,817	254	1,949
港澳		243,329	194	944	9,442	7	127
東北亞		1,039,218	1,900	6,303	4,669	9	79
大洋洲		149,571	906	1,948	4,342	32	212
中國大陸		247,045	208	1,892	48,545	32	901
總計		4,492,053	9,097	25,704	1,289,941	896	6,064

註 1：酬載旅客延人公里 (RPK) 係以酬載旅客人數乘以飛行距離 (公里)。

註 2：以上數據包括定期航班 (Scheduled Flights)、包機 (Charter Flights)、加班機 (Extra Flights)。

註 3：以上數據包括華信航空與台灣虎航。

(2) 貨運航線：

單位：百萬公里/新臺幣百萬元

地區 \ 項目	109 年度		110 年度	
	FRTK	貨運營收	FRTK	貨運營收
越太平洋	4,182	47,940	5,109	77,673
歐洲	603	7,085	706	9,941
東南亞	952	15,380	997	20,414
東北亞	221	4,121	261	6,029
大洋洲	234	2,420	293	3,468
中國大陸	176	4,972	186	7,016
總計	6,368	81,918	7,552	124,541

註 1：酬載貨物延噸公里 (FRTK) 係以酬載貨物重量乘以飛行距離 (公里)。

註 2：以上數據包括定期航班 (Scheduled Flight)、包機 (Charter Flights)、加班機 (Extra Flights)。

註 3：以上數據包括華信航空與台灣虎航。

2. 市場占有率

航空公司 \ 年度	客運		貨運	
	109 年度	110 年度	109 年度	110 年度
華航	25.01%	15.32%	42.86%	42.11%
長榮	26.31%	31.95%	26.56%	26.61%
華信	1.44%	1.88%	0.26%	0.27%
立榮	1.10%	1.34%	0.21%	0.19%
台灣虎航	3.94%	0.15%	0.01%	0.00%
其他-外籍業者	0.4%	4.13%	0.07%	0.17%
	41.80%	45.23%	30.03%	30.65%

資料來源：民航局 109、110 年 1-12 月統計月報-國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

3. 市場未來之供需狀況與成長性

(1) 客運

歷經新冠肺炎影響最嚴峻的 109 年，全球客運於 110 年逐步復甦，亞太地區卻因邊境緊縮及疫苗施打率低，復甦進度嚴重落後全球，運量及運能皆為負成長。依據國際航空運輸協會 (IATA) 所發布的數據顯示，111 年在國內市場需求續強、國際市場持續復甦帶動下，全球運量 (RPK) 年增 51.0%、運能 (ASKs) 年增 34.9%；亞太地區運量及運能年增率則分別為 53.9% 及 39.0%。與疫情前相較，預期全球客運量 (RPKs) 於 110 年恢復至 108 年水準之 40.3%，111 年將恢復 60.8%，預計 113 年方能完全恢復到疫情前水平；而亞太地區與 108 年相較，110 年僅恢復 34.2%，111 年則將恢復 52.7%。

(2) 貨運

IATA 預估，由於景氣復甦及庫存銷售比處低水位，下游廠商拉貨力道強勁帶動航空貨運量 (FRTKs) 於 110 及 111 年分別超越疫情前 (108 年) 7.9% 及 13.2%，貨運前景看好，且對許多航空業者而言，111 年貨運仍為重要營收來源。111 年航空貨運需求 (FRTKs) 年成長率為 4.9%，運能 (FATKs) 則隨客機復飛大幅成長 25.2%，運能成長率較運量為高的情況下，或可緩解疫情期間供需失衡情形，惟運價恐將下滑而影響單位收益，相較於 110 年單位收益年成長率達 15.0%，111 全年預期將減少 8%。而未來疫情變化可能牽動之產業供應鏈風險、海運塞港效應、通膨及消費行為變化等，將對航空貨運產生更深遠之影響。

4. 競爭利基

(1) 新世代機隊提升營運效益

為配合航網發展策略及疫後復甦態勢，在疫情籠罩下，本公司仍延續既有機隊汰舊換新規劃，

自 110 年底陸續引進空中巴士 A321neo 新世代客機以逐步汰換波音 738 客機，未來將配合客運復甦上升期派飛區域航線，以強化區域線競爭力。在客艙設計上，A321neo 以全平躺豪華商務艙、配備智慧遙控功能的機上娛樂系統及高速無線網路等先進規格，帶給旅客舒適優質的客艙體驗，更體現本公司於零接觸服務、高規格防疫上的細膩規劃。

(2) 高效率貨機陸續引進

貨機已按規劃於 109 年 12 月至 110 年 1 月引進 3 架波音 777F，餘 3 架將於 112 年前完成交機。另於 111 年 1 月增購 4 架 777F，規劃於 112 年至 113 年引進。全新引進的 777F 雙引擎全貨機，具備省油高效能的優勢，為本公司機隊在後疫情時代的生力軍，加上既有 18 架 747-400 全貨機，110 年貨機運能高達 21 架，在疫苗配送及市場對航空貨機需求急迫下，將為公司創造更多的貨運收入。777F 貨機雙發動機優勢為約可節省 20% 油耗，航程較現有 747 貨機更長適合飛航越太平洋航線，酬載限制較少相對艙位運用更有效率。全機亦配置完整貨艙溫控功能，主貨艙可裝載半導體機台及發動機之貨盤抑制系統，為載運精密儀器及溫控等高價貨物做好準備。

(3) 冷鏈物流商機崛起

華航為台灣首家獲國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸國際認證 (CEIV Pharma) 的航空公司，憑藉多年來豐富的溫控貨物運送經驗、綿密的客貨運航網及專業的場站員工與代理商，於 110 年多次承接台灣自購疫苗載運任務，並成功爭取轉口疫苗商機，在國際疫苗配送上扮演樞紐角色，執行全球新冠疫苗運輸的重要工作。隨全球貨運需求提升，冷鏈物流翻倍成長，110 年 1 至 7 月華航所承載之溫控櫃數量，較 109 年同期增加 220%，後勢仍持續看漲。

5. 公司政策

(1) 企業人權政策

為了落實企業尊重人權理念，華航依據「聯合國工商企業與人權指導原則」(UN Guiding Principles on Business and Human Rights，以下簡稱聯合國人權指導原則)、國際人權趨勢與當地法令規範制訂人權政策與管理機制。適用範圍涵蓋華航集團成員與其供應商，並由華航企業永續委員會轄下人才價值小組負責執行人權管理。為確保人權架構完整性，華航依據聯合國人權指導原則盡職調查指南，和外部顧問共同建構與執行人權盡職調查機制，藉此檢視主要人權風險議題之減緩與補救措施。華航視員工為家人，願意以對等尊重的協商機制與工會相互溝通與理解，在勞資雙贏的基礎上，創造更和諧友善的工作環境，公司與工會間應保持一種對等、合作、相互尊重的關係，透過公開透明的談判促進理性溝通，讓勞資雙方找到共識求得共好，在團體協約議題上進行雙向良性溝通，是我們的基本態度。華航認為員工是公司最重要資產，公司逐步加強與優化同仁的工作條件與環境，確保同仁獲得就業安全與成長，公司對待各工會將會以同理心分別與之溝通、協商各項訴求，以公平保障每一位員工勞動權益為優先，並依法維持中立義務，給予各工會一致的尊重及提供對等的資源。

(2) 永續供應鏈管理

華航以「成為臺灣首選的航空公司」之企業願景立足臺灣，飛航全球，致力追求企業永續發展之經營目標。我們深刻了解唯有與商業夥伴共同合作，方能真正落實企業永續經營，創造永續價值。爰此，華航於 103 年起即開始推動永續供應鏈管理，後續成立包含「航材、航油、航食、勞務採購、一般性庶務」等重要採購類別之共創價值工作小組，並依據聯合國永續發展目標 (Sustainable Development Goals, SDGs) 制定長期永續目標、參考全球報告倡議 (Global Reporting Initiative, GRI)、ISO 26000、聯合國全球盟約 (United Nations Global Compact, UNGC)、國際勞工組織 (International Labour Organization, ILO) 等國際標準制定中華航空公司永續供應鏈管理政策聲明及供應商行為準則，適用於華航、集團子公司及合資公司之供應商與承攬商，同時也鼓勵其將永續發展思維落實至供應鏈管理，此外，本公司亦建置風險

調查機制、執行稽核作業、舉辦提升議合成效之供應商大會等管理措施，並每季定期提報管理成效至企業永續委員會追蹤檢視。

(3) 環境永續管理

氣候變遷衍生之極端天氣事件、消費意識改變，以及全球對空污、廢棄物、噪音關注度的提升，持續挑戰航空產業經營環境。華航堅持環境永續管理的信念，並視「環境」為落實永續經營的重要元素之一，自 96 年訂定環境暨能源管理理念，100 年設置專責環境部及環境委員會，每季由總經理檢討公司環境及能源管理績效並設定獎勵措施，102 年發布環境暨能源政策聲明，為國內首家航空公司成立環境專責組織並制定政策。華航在追求企業發展同時，深刻地體認到地球環境的珍貴與不可回復性，並且理解企業對自然資源與環境保護應有的責任與義務。在這體認下，華航在董事會發布「中華航空公司永續發展實務守則」之「發展永續環境」實踐原則基礎下，立定符合環保法規、節約地球資源、提升生態效益及善盡社會責任之「環境暨能源管理理念」與「環境暨能源政策」，並結合聯合國永續發展目標 研訂指導策略，確保企業營運朝向環境友善及低碳節能的永續發展方向前進，為響應國際趨勢，華航於 107 年成為台灣首家且唯一公開簽署並導入氣候相關財務揭露（Task Force on Climate-Related Financial Disclosures, TCFD）倡議的航空公司，積極落實將 TCFD 作業導入公司管理機制。

(4) 社會公益

沒有社會的支持，就沒有現今的華航，「社會支持」是推升華航成功要素，華航持續貢獻己力並秉持「取之於社會、用之於社會」核心理念，打造大愛社會並踐履身為台灣一份子的企業責任。華航身為台灣航空產業的領導者以及台灣企業公民的一份子，以「持續創造社會價值」作為永續發展的重要承諾。110 年 COVID-19 疫情持續壘罩下，各界均深受其擾，華航配合政府多項防疫規範，減少群聚活動辦理以降低接觸風險，109 年在全球航空業面臨新冠肺炎疫情衝擊之際，為配合中央嚴守防疫、抗疫準則，大幅減少國際間企業、教育交流及公益關懷等群聚活動，身為台灣航空產業的領導者以及企業公民的一份子，華航仍盡力秉持企業永續發展的承諾，善用可用資源，依據「促進本土教育國際化發展」、「推升台灣在地品牌國際能見度」及「促進弱勢族群獲得社會平等機會」之三大社會永續策略，並落實聯合國 SDG3、SDG4、SDG8，辦理關懷偏鄉弱勢族群公益活動、航空知識分享教學及醫療物資載運等，並致贈補給品予前線醫護及警察人員，表達感念堅守抗疫防線的辛勞，為社會建立良善循環。

(5) 企業風險管理架構與流程

華航瞭解風險管理之重要性，並且重視風險之間可能的相互影響關係，參考企業風險管理（Enterprise Risk Management, ERM）等，以多層級組織的方式進行公司總體風險的管理及監控，並重視風險之間可能的相互影響關係，以降低衝擊及謀求永續經營之道。風險管理位居企業永續經營關鍵地位，面對與日俱增的新形態風險，華航特別於董事會轄下設置「風險委員會」定期召開會議，由總稽核室列席風險委員會，協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並針對各主要類型之風險，要求所屬單位負責控管。華航企業風險管理依重大性原則，針對傳統風險及中長期策略風險事件進行鑑別，並依循「事件鑑別、風險分析、風險評估、風險管控」四大步驟，分析與評估風險事件對公司之衝擊程度、研擬因應方案，並透過風險委員會、企業永續委員會等機制定期追蹤和檢視，其中風險鑑別依據航空產業特性並考量所處的經營環境及日常營運特性，鑒於風險事件對公司經營之影響地區、程度與時效均不一致，具範疇性及時程性，若由單一機制監控，恐影響風險控管之效果，華航將企業經營所面臨之風險源分為中長期策略風險及短期傳統風險兩個風險層級，並分別以現有之「經營策略管理」及「年度業務計畫 / 經營面風險管理」機制列管監控，另華航已建置新興風險鑑別程序，除針對新興風險完成風險矩陣鑑別，並定期進行風險檢視及建立風險因應措施，以降低新興風險對航空產業的衝擊。

6.發展遠景之有利、不利因素與因應對策

(1)有利因素

- a. 國際航空貨運持續暢旺：新冠疫情加速改變了終端消費者的生活及職場型態，如封城所帶動的宅經濟，提高了對疫苗、電商、運動健身、通訊設備周邊、半導體等的需求；解封後歐美消費力道強勁，庫存回補促使原物料、機械設備、汽車等需求回溫，帶動航空貨運量激增。除了疫情反覆所衍生的空運需求，海運塞港、缺工、缺櫃及防疫措施引發的外溢效應，促使大量海轉空貨物湧入，具時效性及合理價格的空運更顯優勢。
- b. 企業更重視供應鏈穩定：台灣於全球供應鏈中扮演高階代工角色，承擔來自上下游可能斷鏈的壓力，尤其歷經中美經貿摩擦及新冠疫情所衍生的生產基地轉換、產線停工及海運物流壅塞等供應鏈亂象，促使企業捨棄過去以成本效益為重的思維，轉而重視供應鏈安全穩定，尋求高效率及成本可控的空運物流服務。110 年因疫情發生多次供應鏈中斷，航空貨運已成為尋求供應鏈穩定業者的優先選擇，企業以海轉空及包機模式確保庫存穩定，未來對空運的依賴將有增無減。
- c. 健康認證制度漸趨完備：UNWTO 指出，歐盟數位新冠肺炎證明 (EU Digital COVID Certificate) 於 110 年 7 月上路以來，有效提高歐盟內部旅客流動，歐洲在 7-9 月的國際旅客數較 108 年同期僅減少 53%，表現較全球其他地區為優，顯示各國建立互信及統一的健康認證標準下，有助於恢復旅客信心。現階段航空業為挽救客運頹勢，皆廣泛參與各項數位健康認證平台 (如 IATA Travel Pass)，盼未來疫苗分配不均、資訊安全、跨國資料驗證等問題陸續解決後，可望以全球通用系統加速海關人員、航空公司驗證各國籍旅客健康資訊，藉以提升旅行品質及效率。

(2)不利因素

- a. 變異病毒威脅：110 年 Delta 及 Omicron 變異毒株相繼出現，並快速擴散至全球各地，各國因此陸續緊縮邊境措施。雖 WHO 多次表示旅遊禁令非但無法阻止病毒傳播，亦對經濟帶來負面影響，IATA 更以統計數據證實旅遊禁令無助於防止疫情擴散，然而 Omicron 的高傳播力，卻讓英、美、日、中等多國政府重新祭出旅遊限制及相關邊境封鎖政策以延緩病毒蔓延，嚴重阻礙航空業復甦步調。世界衛生組織表示病毒仍持續變異中，以現有疫苗作為追加劑，並非對抗新變異病毒株的可行之道，恐為恢復國際旅遊及經濟發展增添變數。
- b. 競爭業者積極佈局：新冠疫情已迫使超過 40 家航空業者面臨破產或重整，面臨新競爭態勢，現存航空業者需以更靈活的策略因應。越來越多研究報告指出，疫情期間低成本航空業者 (LCC) 於機隊及航網佈署展現高度彈性，有效降低營運成本條件下，可提供旅客更具競爭力票價，有助於佈局點對點、區域航線的 LCC 擴大其市場份額，進而對全服務航空業者產生威脅。此外，台灣及鄰近的亞太各國，皆有多家航空業者於疫情期間成立或組織重整，並依據其品牌定位，積極佈局航網，於客運谷底強化競爭力，未來將需審慎因應。
- c. 外在環境動盪：疫情已為航空業帶來巨大衝擊，然而全球地緣政治衝突、貿易摩擦不斷，加上保護主義興盛、供應鏈風險升溫、通膨持續惡化等問題，造成全球經濟持續動盪不安，油價不斷攀升，為航空業艱困的復甦之路更增添了許多不確定性。

(3)因應對策

- a. 優化機隊營運規模暨活化航機資產：
華航持續優化機隊，於 110 年汰除 747-400 客機，引進空中巴士 A321neo 新世代客機；貨機按規劃至 113 年前完成 10 架波音 777F 交付。新型航機節能省油，除有助於減少碳排放、落實環境友善外，其服務品質提昇及單位成本降低，有助航線營運效益並強化整體競爭力。
- b. 維繫聯航合作並共同推動無接觸式服務：
華航是臺灣第一家加入全球航空聯盟之國籍業者，目前已與 23 家航空公司共用班號合作，

居國籍業者第一。除自有航線外，本公司積極布局全球市場，透過聯航合作拓展航線連結自有航網，提供旅客更便捷及完善的服務。因應疫情服務新趨勢，隨天合聯盟持續共同開發非接觸式服務，優化機場報到流程、及轉機過程減少人員接觸，創建更安全的旅程，提升旅客對航空旅行信心。

c. 靈活運用客貨運銷售策略以增裕營收：

視整體經濟、市場需求及疫情發展，彈性調節客貨機運能投入以極大化經營效益。區域航線以 A321neo 新機營運提高產品競爭力，視邊境開放步調滾動式檢討逐步重啟、新增航點或增加班次。越洋航線深化聯營合作，持續強化航網佈局，鞏固樞紐市場領先地位。

貨運由節油高效 777F 貨機與全球最大的 747-400F 貨機機隊挹注運能動力，持續提昇載貨量及精進收益管理以提高貨運營收，靈活調整運能及運價策略，發揮臺灣樞紐優勢掌握轉運商機。

d. 收益管理精進、包機業務與高成長貨源推廣：

持續精進收益管理，針對特殊貨物的不同運輸需求，如時效、體積、特殊裝載處理等，利用本公司波音 747-400F 全貨機對大型貨物的裝載優勢及專業服務，持續加強價格差異化、增加運輸服務附加價值；此外，除持續加強推廣艙位競標機制，以提升單位收益。搭配波音 777F 貨機，利用其節油特性及高效能優勢，將對貨運營業及經濟效益，有再加分之助益。

e. 深化聯航快遞業者合作：

維持與 UPS、DHL、FedEx 等國際快遞業者合作，加強與日籍、美籍航空公司在亞洲區間夥伴關係，深化聯航合作業務藉以拓展營運規模。

f. 持續推廣冷鏈貨物：

溫控櫃在疫苗及各式醫藥品等運輸上扮演了舉足輕重的角色，110 年華航承運一千兩百餘個溫控櫃，計算總重量約 1900 公噸。因為疫情影響關係，航班大幅縮減，貨運艙位相對受限，惟後續 Covid-19 疫苗問世，冷鏈運輸商機成為各國航空搶攻的目標。110 年華航承載之溫控櫃數量，與 109 年同期相比，成長幅度高達 53%，不僅承接多次美國捐贈及台灣自購疫苗載運任務，也順利完成多次新冠疫苗轉口運送至東南亞國家（菲律賓，馬來西亞），如扣除各國捐贈之疫苗數量，台灣自購的各品牌新冠疫苗，八成以上都是由本公司承運。

g. 電子貨運建立業界標竿：

持續推動提單電子化，鼓勵客戶簽署 MeA 並去除紙本提單，透過 EDI (Electronic Data Interchange) 電子傳輸方式與承攬業者系統交換訊息，降低航空公司與承攬業者之營運成本，避免提單鍵輸錯誤與文件遺失造成延誤。

h. 持續優化貨運系統：

為提升客戶便利性，多家廠商發展可附掛於貨物上之追蹤裝置，可即時傳輸位置、溫/濕度等訊息。鑒於此一趨勢，自 105 年起即積極協助業者向民航局申請各項裝置核備，110 年 3 月 31 日經民航局同意後，新增 CalAmp SC1004、Tive TT-7000/TT-7100 等三款裝置，對於高價精密敏感貨物有效監控整個運送流程，並提供貨主對於貨物可即時接收運送動態，再搭配業者 IoT 網絡進行追蹤，提供全程記錄服務。

i. 新貨運營運暨管理系統：

旨在汰換現有貨運管理系統，導入業界最新以軟體即時服務 (SaaS) 架構、應用程式介面 (API) 通訊為主的全新數位化解決方案。下世代數位化系統導入後，將可大幅提升貨運決策效率、資訊交換即時化與行動化；並全面提升客戶體驗感，深化本公司貨運全球品牌領導地位。聘請國際航空運輸協會 (IATA) 專業顧問提供專業諮詢，協助本公司遴選最適未來系統商，全案預計於 110 年確認合作之系統商及進行系統導入工作，依規劃時程完成新系統建置及全面上線。

(二) 主要產品之重要用途及產製過程

1. 主要產品之重要用途

主要產品	重要用途
客運服務	提供國際間旅客運輸及定期、不定期之包機業務。
貨運服務	提供國際間貨物及快遞、郵件、包裹之運送。
機上銷售服務	提供旅客於機上購買免稅商品之業務。

2. 主要產品之製作過程

本公司係屬航空運輸服務業，非生產事業，故無製作過程。

(三) 主要原料之供應狀況

本公司係屬航空運輸服務業，並非生產事業，故無製造業之製造原物料，惟航空燃油係航空公司營運成本之大宗，本公司除桃園機場係由台灣中油公司及台塑石化公司供應飛行用油外，並於全球各航線所至之地向各大油商標購燃油，執行加油工作，故燃油供應來源極為分散且無虞。

(四) 最近二年度主要進、銷貨客戶名單

1. 主要銷貨客戶

本公司為航空服務業，消費對象為一般社會大眾，並無特定主要銷售客戶。

2. 主要進貨供應商

台灣中油、Chevron、台塑石化等。

單位：新臺幣仟元

項目	109年				110年			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	台灣中油	7,927,738	7.55%	無	台灣中油	10,276,502	8.90%	無
2	Chevron	3,315,153	3.16%	無	Chevron	3,684,286	3.19%	無
3	台塑石化	2,466,270	2.35%	無	台塑石化	3,668,246	3.18%	無
	其他	91,322,188	86.94%		其他	97,857,912	84.73%	
	進貨淨額	105,031,349	100.00%		進貨淨額	115,486,946	100.00%	

增減變動原因：燃油為本公司主要營運成本；整體而言，進貨比重尚屬穩定。

(五) 最近二年度生產量值表

供給量及載運量	年度	109年度	110年度	增(減)率
可售座位公里(千)	Available Seat Kilometers (ASK)	16,116,497	4,209,667	-73.88%
酬載旅客延人公里(千)	Revenue Passenger kilometers (RPK)	9,097,129	896,496	-90.15%
載客率(%)		56.45%	21.30%	-35.15 ppt
貨運可售噸公里(千)	Freight Available Ton Kilometers (FATK)	8,830,722	10,004,250	13.29%
酬載貨物延噸公里(千)	Freight Revenue Ton Kilometers (FRTK)	6,367,751	7,551,792	18.59%
載貨率(%)		72.11%	75.49%	3.38 ppt
客貨運能總供給(千)	Available Ton Kilometers (ATK)	10,278,085	10,383,076	1.02%
客貨運總運量(千)	Revenue Ton Kilometers (RTK)	7,184,503	7,632,460	6.24%
整體裝載率(%)		69.90%	73.51%	3.61 ppt

註1：以上數據包括定期航班、包機、加班機。

註2：以上數據包括華信航空及台灣虎航。

增減變動原因：

110年度新冠疫情持續，變種病毒Delta跟Omicron接續爆發，各國持續實施邊境管制，商務與轉機客需求驟減，可售座位公里（千）及酬載旅客延人公里（千）較109年度持續下滑；因各航空公司跨洲航班復甦緩慢，本公司持續機動調整以客機腹艙與貨機全力衝刺貨運營運，更於109年11月至110年1月間引進3架777F新貨機，貨運可售噸公里（千）及酬載貨物延噸公里（千）較109年度增加。

（六）最近二年度銷售量值表

單位：千公里，新臺幣仟元

項目	109 年度		110 年度	
	RPK/FRTK	金額	RPK/FRTK	金額
客運收入	9,097,129	25,704,367	896,496	6,063,776
貨運收入	6,367,751	81,917,976	7,551,792	124,541,265
其他營業收入	-	7,628,207	-	8,236,362
合計	-	115,250,550	-	138,841,403

註1：以上數據包括定期航班、包機、加班機。

註2：以上數據包括華信航空及台灣虎航。

增減變動原因：

110年持續受新冠疫情影响，邊境控管加嚴，客運仍由剛性需求支撐，使客運收入減少；貨運運能受客機腹艙運能供給大幅減少、海運塞港問題持續，整體貨運市場供需失衡，使運價大幅提升，本公司以追求最佳營收組合為目標，持續以全貨機及客機腹艙全力佈局貨運市場，故110年貨運收入較109年度增加52%。

三、從業員工資料

年度		109 年度	110 年度	111 年 3 月 28 日
員工 人數	男	5,885	5,828	5,575
	女	5,505	5,423	5,268
	合計	11,390	11,251	10,843
平均年歲		42.72	42.97	43.92
平均服務年資		15.35	15.59	16.56
學歷 分布 比率	博士	0.11%	0.11%	0.11%
	碩士	12.02%	12.15%	12.46%
	大專	82.81%	82.74%	82.60%
	高中	4.83%	4.78%	4.66%
	高中以下	0.24%	0.22%	0.17%

四、環保支出資訊

（一）最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所致損失及處分：無。

（二）本公司於未來環境保護問題之因應對策

1.精進 ISO14001 環境管理系統及 ISO50001 能源管理系統作業

為將環保作業融入在企業日常營運風險管理作業，本公司為台灣首家航空公司布建企業環境風險管理機制，自 98 年起陸續導入多項國際標準管理系統(ISO 14064-1、ISO 14001、ISO 50001)，建立完善企業環境管理作業機制，涵蓋溫室氣體、環境管理及能源管理等風險議題，針對環境各面向鑑別出相關風險與機會，並建立管理策略與行動措施。

(1) 管理系統維運精進

繼 106 年完成 ISO 14001:2015 標準改版作業，將「生命週期思維」、「利害關係人議合」、「風險機會管理」等面向整合至企業環境管理系統運作中，108 年完成 ISO 50001:2018 轉版作業，強化能源使用之鑑別與作業管制，全面檢視及優化能源績效指標，對接國際企業永續發展治理標竿思維。

(2) 價值鏈與外站環境管理

為完整掌握全球營運風險，本公司自 107 年啟動外站風險機會調查評估作業，強化掌握國際環保管制趨勢，健全營運之環境能源相關風險機會鑑別與處理。108 年更進一步聚焦各關注議題之運作現況，並運用最佳案例分享，協助各站尋求持續改善空間並落實相關作業。本公司除強化自身環境永續管理能量，更積極強化整體產業鏈的永續價值，於 107 年啟動價值鏈環境管理作業，要求集團夥伴設立環保種子，並藉由召開環境/能源/碳管理工作坊，促進集團夥伴了解環境/能源/碳管理內涵與效益，108 年更進一步透過環境風險機會調查及溝通會議，逐步培植集團企業環境能源風險管理能量，109 年更進一步要求價值鏈夥伴訂定其適切之環境暨能源政策，並針對關鍵環境衝擊推行管理措施及監督量測作業，同時新增調查受訪組織之營運資訊（如：電力/油消耗），以加強價值鏈間接排放的調查與掌握；並邀請價值鏈承辦窗口及一級主管參與「環境風險分析結果說明會議」，摘要風險調查分析成果並分享業界優良案例。110 年起，要求價值鏈夥伴設定公司環境政策及能資源管理目標，持續深化環境管理及內外部溝通作業，並鼓勵設置環境永續專頁，揭露該公司環境政策；年度作業目標及績效。

(3) 綠色修護作業與污染防治

為降低本公司修護作業衍生之環境衝擊，本公司企業環境委員會下設之 EMO（修護園區）環管會，除落實及持續改善前述風險管理作業外，更於每季追蹤與檢視修護廠區環境管理成效，以符合環保法規、國際趨勢、總公司政策及企業環境永續責任。其作業單位每年依規定進行申報及費用繳納作業，如修護廠區加溫用鍋爐、噴除漆作業需要，每年依相關規定定期實施空氣污染物排放檢測，並按季申報繳納空氣污染防治費等。同時，按水污染防治措施計畫書、廢棄物清理計畫書及相關許可文件運作，積極依源頭減量、減毒、管末資源化等原則，持續改善與提升環境績效及生態效益。

本公司每年執行 ISO 14001 及 ISO 50001 第三者稽核作業，110 年度已於 110 年 12 月 17 日完成。華航為全球第二家、國籍第一家同時通過 ISO14001 與 ISO50001 驗證的航空公司，驗證範圍亦為國內服務業最完整之公司。

2. 設定環境面 SDGs 短中長目標

短期 (112) 目標	中期 (114) 目標	長期 (119) 目標
1. 落實航空用油效率平均每年提升 1.5% 及 CORSIA CNG (Carbon-Neutral Growth) 2020 零碳成長 (2050 年達淨零碳排放)	1. 落實航空用油效率平均每年提升 1.5% 及 CORSIA CNG2020 零碳成長 (2050 年達淨零碳排放)	1. 落實航空用油效率平均每年提升 1.5% 及 CORSIA CNG2020 零碳成長 (2050 年達淨零碳排放)
2. 地面作業碳排量較 98 年減量 41%	2. 地面作業碳排量較 98 年減量 44%	2. 地面作業碳排量較 98 年減量 50% (2050 年達淨零碳排放)
3. 強化決策機制整合氣候相關財務資訊	3. 實施及優化內部碳定價作業	3. 催生台灣永續航空燃油策略

4. 地面一般生活廢棄物(不可回收)產出量較107年減量5%	4. 地面一般生活廢棄物(不可回收)產出量較107年減量7%	4. 地面一般生活廢棄物(不可回收)產出量較107年減量12%
5. 事業廢棄物回收再利用率43%	5. 事業廢棄物回收再利用率45%	5. 事業廢棄物回收再利用率50%
6. 用紙量較107年減少14%	6. 用紙量較107年減少30%	6. 用紙量較107年減少50%
7. 地面用水量較107年減量5%	7. 地面用水量較107年減量7%	7. 地面用水量較107年減量10%
8. 禁運保育類動物並禁用保育類食材	8. 禁運保育類動物並禁用保育類食材	8. 禁運保育類動物並禁用保育類食材
9. 空中廢棄物總量較107年減量25%	9. 空中廢棄物總量較107年減量50%	9. 空中廢棄物較總量107年減量65%
10. 空中服務一次性使用塑膠品項減量50%	10. 空中服務一次性使用塑膠品項減量90%	10. 空中服務一次性使用塑膠用品全數淘汰
11. 機上服務人均餐損較109年降低5%	11. 機上服務人均餐損較109年降低10%	11. 機上服務人均餐損較109年降低25%

3.落實環保 KPI 控管

本公司已依循聯合國永續發展目標 (SDGs)，分別訂定飛航用油效率、地面碳排放、水資源耗用、生活廢棄物、事業廢棄物及影印紙耗用等多項短、中、長程環保節能作業目標，藉 5 大環境管理委員會及航機用油管理小組研定與執行年度環保 KPI，並由總經理主持召開之企業環境委員會執行年度審查與檢討。本公司 110 年度共完成 71 項 KPI，共計減碳 58,464 公噸 CO₂e。111 年進一步規劃至少 69 項 KPI，預計可減少 7,952 公噸 CO₂e 排放。進一步資訊請參閱本公司企業社會責任報告書：<https://calec.china-airlines.com/csr/report.html>

4.強化氣候風險機會應變能力

為強化氣候相關風險與機會之掌握，本公司於 107 年即簽署支持國際氣候相關財務揭露倡議 (簡稱 TCFD)，並展開專案作業，透過訪談、問卷、工作坊及高階講座等議合過程，探討不同氣候情境下，現在或未來企業經營所面臨之氣候風險與機會，及其潛在之衝擊與因應成本，逐步建立本公司氣候風險及機會之管理機制；109 年起每年彙整獨立之「氣候相關財務揭露報告」，並每年向董事會報告後公開揭露 CSR 網站。相關作為請參閱華航 CSR 網站/關注氣候變遷：<https://ppt.cc/fTsUJx>

5.強固環境管理督察機制

本公司推動環境管理督察機制，由各單位自主實施環境管理第一級稽核，再由總公司實施環境管理第二級稽核，藉由雙重稽核機制，確保環境管理落實於各單位基層作業中。

本公司已分別於 110 年第二與第四季完成第二級稽核，稽核項目除按制定之檢查表項目進行外，亦包含前次稽核發現事項改善作業、外部利害關係人關切事項落實程度及年度 KPI 落實度檢視等。

6.深化全員環境教育訓練

為落實「執行環境及節能教育，培養員工自主環保意識」之企業環境暨能源政策，達「全員環保」目標，本公司每年規劃「環保教育活動」，於臺灣地區實施線上或教室之環境管理教育訓練，執行績效如下：

- (1) 新進員工、外站主管環境教育訓練執行率 100%。
- (2) 全員環境管理訓練 110 年已完成台灣 5,296 位地勤人員訓練。
- (3) 環境/能源/碳管理系統專業知能訓練執行率 100%。
- (4) 海洋生態保育主題全員環保講座，計 207 人次參與。

- (5) 互動性員工活動，計 2,779 人次參與。
- (6) 發布 18 篇宣導性專文於內部溝通平台；並於總公司、修護園區設置「綠足跡」地貼、海報，傳達 21 項環保措施資訊，同時設置植物解說牌。

7. 推行碳盤查與減量作業

(1) 年度組織型溫室氣體排放量盤查作業

本公司按 ISO/CNS 14064-1 規範，自 98 年度起逐年進行溫室氣體盤查，涵蓋飛航、地面勤務與辦公行政作業，並依「合理保證等級 (Reasonable Assurance) 」要求進行第三者查證作業。110 年溫室氣體排放量類別 1~2 總量為 5,895,125 公噸 CO₂e，類別 3~6 排放量為 3,174,662 公噸 CO₂e。

(2) 國際碳管制符規作業 (ICAO CORSIA、EU ETS、UK ETS 等)

本公司參與 ICAO CORSIA(Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation)、EU ETS (European Emission Trading Scheme) 及 UK ETS 等規範，並依據相關要求執行國際航線與歐盟區域之碳排放量監測、報告、查證 (monitoring, reporting, and verification，簡稱 MRV) 作業，整體作業均通過外部第三方查證，且每年將排放與碳權管理資訊提報主管機關。

8. 提升營運生態效益

本公司持續精進飛航作業管理，強化用油效率精進對策，擬定「機隊更新」、「機身減重」、「航務優化」、「維運精進」等四大節油策略及多項具體執行措施，110 年起加速引進 A321neo 節能航機，有效增進飛航用油效率，並於該航機飛渡添加永續航空燃油 (Sustainable Aviation Fuel, SAF)，實質減少飛航碳排放。

地面作業方面，本公司積極推動各項節能減碳方案，總部華航園區自 106 年取得「鑽石級綠建築標章」認證後，持續推動設備更新、優化作業流程，提升建築整體能源效率；108 年進一步響應政府綠能政策，完成飛航訓練中心大樓頂安裝 99kW 太陽光電設施併聯發電作業，截至 110 年 12 月 31 日，已發電量約 12.6 萬度，減少約 64.1 噸 CO₂e 排放，並取得國家再生能源憑證 National Renewable Energy Certificate (T-REC)；相關作為獲得經濟部能源局節能標竿-銀獎、臺北市節能領導獎、桃園機場節約用電及減碳獎勵競賽第一名肯定。

另為降低水資源風險，本公司陸續於重要水路節點設置水錶，追蹤與分析水資源流向及耗水熱點，並推動用水減量與回收再利用措施，包括：選購省水標章產品、推動節水宣導、設置雨水回收系統、推動冷卻水回收利用及導入 ECOSHINE、Callington 環保清潔方案；自來水用量自 109 年之 126.77 千噸，降至 110 年 112.77 千噸，降幅約為 11%，相關數據已揭露於本公司 110 年 CSR 報告書，並通過第三方確信。

廢棄物管理部份，本公司以五大原則進行廢棄物管理，包含：拒絕使用 (Refuse)、減量 (Reduce)、重複利用 (Reuse)、循環再造 (Recycle) 及修理 (Repair)，並以 100% 廢棄物資源化為目標，逐年提高廢棄物再利用比率。另考量空中服務廢棄物管理涉及業務範圍廣泛，本公司於 108 年第三季進一步成立「廢棄物工作小組」，邀集服務、用品供應規劃及品保單位，以及空廚、客艙清潔等供應商夥伴，建立定期溝通平台，共同研析國際空中服務廢棄物管理趨勢，及議合因應策略。109、110 年員工生活廢棄物產量分別為 462,897 公斤及 463,517 公斤，漲幅約為 0.1%；相關數據已揭露於本公司 110 年 CSR 報告書，並通過第三方確信。

9.推廣綠色消費意識

本公司積極透過社群網路與機上雜誌等平台，不定期揭露企業環保理念及執行績效，期能建立與推廣綠色消費意識；106年進一步順應國際趨勢，推動旅客自願碳抵換方案「環保旅程 ECO TRAVEL-碳抵換」服務，透過官網、購票系統、旅遊小叮嚀等多元化電子友善服務平台，邀請旅客親身實踐「淨零碳」飛行理想。110年共計有184人次參與抵換作業，抵換總量達299.77公噸，績效為同時期臺灣同業最佳。其他綠色消費意識提升與推廣行動包括：

- (1) 遴選12部環境生態主題影片於機上播放。
- (2) 於社群媒體揭露4篇環保專題與報導。
- (3) 推動多元旅客互動宣導作業，如夏季關窗活動等。
- (4) 於免稅品送貨到府銷售型錄中，納入環保概念商品，並加註「永續華航」圖標。

10.持續支持國際環保研究計畫

本公司與環保署、中央大學及歐盟 IAGOS-ERI 環保單位等合作，進行「太平洋溫室效應氣體觀測 (Pacific Greenhouse Gases Measurement, PGGM) 」計畫，分別於101年6月、105年7月與106年7月安裝 IAGOS 儀器於本公司 B-18806、B-18317 與 B-18316 航機上，並自此於飛行途中自動蒐集大氣層氣體資料，供國內外重要研究單位偵測及瞭解高空氣體變化，以掌握環境品質變化，並提供聯合國重要公約如 UNFCCC 等決策平台參考。101年7月1日至110年12月31日期間，本公司共執行完成14,628航次的大氣資料蒐集，為地球生態、我國環境保護形象，做出貢獻。

11.透明揭露環保因應作為及績效

本公司自101年起，每年發佈企業社會責任報告書（前稱包括環境永續報告書、企業永續報告書），並建置與更新企業社會責任網，公開並透明揭露本公司永續治理策略，及環境、社會與經濟面向之作業成果與績效，作為與利害相關人議合之重要工具與管道，並透過官方臉書對外宣導整體作業成果，作為與利害相關人議合之重要工具與管道，110年宣導主題包含發布氣候相關財務資訊揭露報告、參與地球一小時與世界地球日活動，及宣示2050年淨零碳排放目標等，總計觸及人次約20萬。

(三) 本年度及未來三年度預計之環保資本支出

單位：新臺幣仟元

項目	110	111	112	113
環保設備操作及維修保養費用 (不含折舊)	19,114	14,000	14,000	14,000
廢水設備申請代檢機構執行定期採樣檢測及證照費用	124	100	100	100
廢棄物清除處理費用	4,107	4,000	4,000	4,000
空氣污染防治費	589,356	1,200	1,200	1,200
航空噪音防治費 (依機型、架次數繳交航站)	136,136	139,404	139,404	139,404
環境管理系統建置與策略研究專案費用(不包含環保作業人員人事費用)	1,889	4,000	4,000	4,000
綠色採購	6,455	20,000	20,000	20,000

本公司修護工廠及集團桃勤公司榮獲桃園市109年民間企業及團體綠色採購績優獎。

(四) 環保支出對盈餘之影響

節能設備與管理改善支出，可節省本公司能源，降低耗損、營運成本及違規風險，提升營運效率、品牌價值、顧客認同及永續競爭力。

(五) 環保支出對競爭地位之影響

由於環保績效之良窳，已成為企業展現社會責任的重要指標，且於永續暨綠色消費趨勢下，積極投入環保工作，預期對本公司之競爭地位可帶來正面影響及品牌、形象加值之效應。

五、勞資關係

(一) 列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議情形與各項員工權益維護措施情形

1. 勞資關係

本公司於 77 年 5 月 4 日成立中華航空股份有限公司產業工會，100 年 7 月 29 日配合工會法修訂，更名為中華航空股份有限公司企業工會。91 年雙方首次簽署團體協約，定期協商續約，適用至今。

2. 退休制度與退休金準備

(1) 勞基法舊制退休金

本公司勞工退休準備金監督委員會，於 76 年 6 月奉臺北市政府北市社二字 43791 號函成立，歷年來勞基法舊制退休金之提撥、支付均依勞基法辦理。110 年可請領舊制退休金員工占全公司約 48.5% (其中 36.2% 新舊並行)。舊制退休金每月提撥比例自 103 年起逐年攀升，於 105 年 1 月起調升至 15%，已達法定上限。符合勞基法退休資格之員工於退休生效後由權責單位主動結算退休金，並依政府相關規定向地方政府申請動支核備或逕送臺灣銀行申請給付，於支票開立後通知員工領取。退休準備金存儲受退休金監督委員會監督，由業務單位定期每三個月召開一次退休金監督委員會向委員報告退休準備金使用狀況，包含次年度提撥金預估結果、每季退休人數、退休準備金專戶餘額及退休相關議題交流等。

(2) 勞工退休金條例新制退休金

本公司依據政府 93 年 6 月 30 日總統華總(一)義字第 09300121821 號令頒佈之勞工退休金條例，自 94 年 7 月起均依該條例之規定對適用該條例之員工按月提繳新制退休金至勞保局。110 年可請領新制退休金員工占全公司約 51.5% (其中 34.2% 新舊制並行)。新制退休金每月提撥比例為 6%，存入員工在勞保局之個人退休金專戶，並於員工符合退休條件後自行向勞保局申請給付。

3. 勞資溝通

(1) 員工人數較多之內部單位如修護工廠、地勤服務處、空服處、航務處、台北分公司及高雄分公司等，皆定期舉辦溝通會議；由工會選舉之勞方代表參加全公司性質之定期勞資會議，以增進內部瞭解與溝通。

(2) 建置員工申訴機制與管道以妥適處理

當員工權益遭受侵害或不當處理時，可按「員工申訴辦法」，依案由及內容向業務權責單位或人力處提出申訴。若員工對單位回覆之申訴結果有異議時，可續向人力處提出再申訴，以保障員工權益。申訴管道之利用方面：110 年度共計處理 15 件申訴案。

4. 福利措施

(1) 員工照顧

退休金提撥、勞健保制度、雇主責任險、團保、員工健檢、設置哺乳室。

(2) 員工持股信託

87 年 8 月開辦「員工持股信託」，員工依個人意願參加，分別按職等自員工每月薪資中扣繳一定金額。截至 110 年年底止，在會人數共計 1,779 人。

(3) 利潤共享

依本公司章程，公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

(4) 福利制度

本公司職工福利委員會於 56 年 12 月成立，並依法由公司及員工提撥福利金，辦理結婚補助、喪葬補助、災害補助、員工子女品學兼優獎學金、重陽敬老慰問、康樂體育活動、福利餐點、節慶禮券、急難貸款、生日禮金、生育補助等福利事項。

(5) 員工休閒

員工社團活動補助、員工旅遊補助、在職及退休（職）員工給予優待機票使用。

(6) 工作環境

符合職安工作場所、性別平等工作條件。

5. 簽訂團體協約

為穩定勞資關係及保障員工權益，本公司與中華航空企業工會已於 110 年 12 月 16 日簽訂團體協約（雙方第 6 次續約），同年 12 月 29 日再與桃園市機師職業工會簽訂團體協約，有效期間均為 3 年。

6. 心理諮商

為照顧同仁需求、參與員工成長，由公司委託合格之諮商機構，免費提供員工心理諮商服務。110 年度共計 36 人、67 次之個別諮商。

7. 配合公司整體策略目標與強化員工專業能力，持續規畫及辦理航機務、服務、營運、人資人員等各職類專業訓練，藉由各項培育制度與教育訓練之推展，鼓勵學習、強化人員知識與技能、蓄積公司內部知識及交流，使企業朝學習型組織邁進；於人才培育方面，如辦理管理人才培育計畫與相關課程，以儲備公司發展所需人才、於員工教育訓練課程方面，如辦理策略職能、管理職能、專業職能、共通職能等訓練課程等。

(1) 鼓勵員工參加勞動部勞動力發展署產業人才投資方案，凡參加與工作有關之課程者，針對參訓同仁自費額部分另予補助。

(2) 本公司參加勞動部勞動力發展署 110 年「企業資源人力提昇計畫」，獲訓練補助經費，計新臺幣 625,225 元。

(3) 推展辦理策略職能、管理職能、專業職能、共通職能等課程：

a. 營銷類訓練

含營業策略、客運作業、貨運相關作業訓練，共計辦理實體課程 290 班次、e 化課程 139 班次，受訓人次計 27,509 人。

b. 專業技術類

含企業安全/檢核作業、航務作業、聯管作業及修護相關作業訓練，共計辦理實體課程 2,106 班次、e 化課程 637 班次，受訓人次 87,639 人。

c. 服務類

含服務品保、公關通識、服務作業、地服運務作業及空中用品相關作業訓練，共計辦理實體課程 313 班次、e 化課程 273 班次，受訓人次達 53,170 人。

d. 其他類

含投資管理單位作業、法律保險、財務、資訊技術、人力管理規劃等課程，共辦理實體課程 86 班次、e 化課程 53 班次，受訓人次計 70,225 人。

(4) 本公司訓練管理迴圈均符合勞動力發展署所推動的人才發展品質管理系統 (Talent Quality-management System · TTQS) 之標準，藉以厚植本公司人力資本，並創造企業最大競爭力。

(二) 公司訂有員工行為或倫理守則，並於員工新進時安排有關「員工權利與義務」之課程說明，本公司「員工職場行為規範」主要內容如下：

本公司訂有「員工職場行為規範」，主要內容包含職業道德、隱私、工作安全、歧視與騷擾、品德操守、媒體及公眾形象、利益衝突迴避、反托拉斯和公平競爭、交易餽贈及反貪腐、公司資產及智慧財產權保護、舉報責任、尊重人權、環境友善承諾等等，並就前述各項職場行為規範之遵循實踐納入年度績效評估考量；未能遵守或違反前述職場行為規範者，視情節輕重，依本公司相關獎懲規定懲處。

(三) 本公司工作環境與員工人身安全的保護措施之辦理情形

為因應疫情不斷變化從 Alpha, Delta 到 Omicron，華航以保護員工健康為首要任務，除密切配合政府相關措施外，建置跨單位分級動員機制、指揮體系及作業程序，整合相關單位共同應變，提醒員工提高警覺，每周定期舉行跨單位防疫會議，遇疫情有變化時另立即召開臨時會議，隨時依據疫情發展狀況，啟動各種應變機制並加以嚴格管控各項防疫資訊；除了對暴露風險等級較高之員工（機組人員）建置健康管理回報系統外，為確實掌控全體人員 Covid-19 疫苗施打情況，建置疫苗登錄系統進行管控以協助管理階層即時了解以作出適當因應措施；另外亦針對與高風險族群如與確診者有足跡重疊、被 CDC 匡列人員及同住家人自國外返國等同仁他們自主健康管理的執行情形以及針對未施打完整疫苗員工工作前快篩確認之作業，建置疫情列管人員系統以充分掌握同仁健康情形並視情況提供必要之協助，避免疫情擴大。此外，並以全員訓練加強各項防疫宣導，如強化生物病原體危害的預防及知能、自我防護要領等。華航一向秉持高規格的標準，積極做好每一道防疫流程管控，並透過各項風險管理機制，依據各作業型態、職種類別進行風險分級管理，提升作業安全落實風險管控，並已多年獲得 ISO45001 及 TOSHMS 合格認證，提供員工一個安全、健康、安心以及防疫新生活的工作場所。

(四) 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失或目前及未來可能發生損失之估計金額

110 年度截至年報刊印日 (111 年 3 月 28 日) 止，本公司因勞動檢查後遭政府主管機關裁罰計新臺幣共 100 萬元 (相關情形詳見 P.73)。本案係 107 年裁罰後經訴訟撤銷原處分，然地方政府於 110 年又重為處分，現已再度提出行政救濟中。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃契約	SASOFIV © Aviation Ireland DAC	95/02-111/02	機型：A330-300/編號：B-18351	-
租賃契約	SASOFIV © Aviation Ireland DAC	96/02-112/02	機型：A330-300/編號：B-18352	-
租賃契約	Dara Aviation Bravo Limited	97/05-113/05	機型：A330-300/編號：B-18353	-
租賃契約	Bluesky Magical 1001 Leasing Co	99/11-111/11	機型：A330-300/編號：B-18355	-
租賃契約	MSN 1272&1278 Aircraft Leasing (Cayman) Limited	100/12-112/12	機型：A330-300/編號：B-18356	-
租賃契約	MSN 1272&1278 Aircraft Leasing (Cayman) Limited	101/01-113/01	機型：A330-300/編號：B-18357	-
租賃契約	AS Air Lease 83 (Ireland) Limited	101/10-113/10	機型：A330-300/編號：B-18358	-
租賃契約	AS Air Lease 83 (Ireland) Limited	101/12-113/12	機型：A330-300/編號：B-18359	-
租賃契約	Dianbao Aviation Leasing Limited	102/12-114/12	機型：A330-300/編號：B-18360	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited	102/04-114/04	機型：737-800/編號：B-18651	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited	102/05-114/05	機型：737-800/編號：B-18652	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited	102/06-114/06	機型：737-800/編號：B-18653	-
租賃契約	Avolon Aerospace AOE 73 Limited	103/03-111/03	機型：737-800/編號：B-18655	-
租賃契約	Avolon Aerospace AOE 78 Limited	103/05-111/05	機型：737-800/編號：B-18656	-
租賃契約	SMBC Aviation Capital (UK) Limited	103/06-111/06	機型：737-800/編號：B-18657	-
租賃契約	Jade Aviation (Ireland) AOE 5 Limited	103/06-115/06	機型：A330-300/編號：B-18361	-
租賃契約	Flip No. 196 Co., Ltd./Flip No. 197 Co., Ltd.	103/10-115/09	機型：777-300ER/編號：B-18051	-
租賃契約	Oriental Leasing 4 Company Limited	103/10-115/10	機型：777-300ER/編號：B-18052	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 1 Ltd.	103/11-115/11	機型：777-300ER/編號：B-18053	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited (as trustee)	104/01-116/01	機型：777-300ER/編號：B-18055	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/05-116/05	機型：777-300ER/編號：B-18001	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/06-116/06	機型：777-300ER/編號：B-18002	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/08-116/08	機型：777-300ER/編號：B-18003	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited, acting not in its individual capacity but solely in its capacity as Trustee for Aircraft MSN 41355 Trust	104/09-112/09	機型：737-800/編號：B-18658	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	104/10-112/10	機型：737-800/編號：B-18659	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/10-116/10	機型：777-300ER/編號：B-18005	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 2 Ltd.	105/01-117/01	機型：777-300ER/編號：B-18006	-
租賃契約	UMB Bank, N.A.	105/03-113/03	機型：737-800/編號：B-18660	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 3 Ltd.	105/05-117/05	機型：777-300ER/編號：B-18007	-
租賃契約	Chilli Leasing LLC	105/09-113/09	機型：737-800/編號：B-18661	-
租賃契約	Pacific Triangle Leasing Limited	105/09-113/09	機型：737-800/編號：B-18662	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	105/10-113/10	機型：737-800/編號：B-18663	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	105/11-113/11	機型：737-800/編號：B-18665	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	106/01-114/01	機型：737-800/編號：B-18666	-

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃契約	BOC Aviation Limited	106/02-114/02	機型：737-800/編號：B-18667	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18301	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18302	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18303	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-114/09	機型：A330-300/編號：B-18305	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-114/09	機型：A330-300/編號：B-18306	-
租賃契約	ZF Oriental 15 Limited	110/06-114/04	機型：A330-300/編號：B-18307	-
租賃契約	ZF Oriental 14 Limited	110/06-114/07	機型：A330-300/編號：B-18309	-
租賃契約	ZF Oriental 16 Limited	110/06-114/09	機型：A330-300/編號：B-18310	-
租賃契約	ZF Oriental 17 Limited	110/09-114/05	機型：A330-300/編號：B-18308	-
租賃契約	ZF Oriental 18 Limited	110/09-114/12	機型：A330-300/編號：B-18311	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	110/11-122/11	機型：A321neo/編號：B-18101	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	110/12-122/12	機型：A321neo/編號：B-18102	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	111/02-123/02	機型：A321neo/編號：B-18103	-
借款合同	華南銀行	105/06-110/06	信用借款	-
借款合同	玉山銀行	109/02-112/02	信用借款	-
借款合同	臺灣銀行等 9 家	109/07-113/06	信用借款	-
借款合同	土地銀行等 6 家	110/10-112/09	信用借款	-
借款合同	臺灣銀行	105/10-117/10	機型：A350-900/編號：B-18901	-
借款合同	大陸商交通銀行	106/01-118/01	機型：A350-900/編號：B-18902	-
借款合同	全國農業金庫	106/04-118/04	機型：A350-900/編號：B-18905	-
借款合同	台灣中小企銀	106/04-118/04	機型：A350-900/編號：B-18905	-
借款合同	華南銀行	106/06-118/06	機型：A350-900/編號：B-18906	-
借款合同	中國建設銀行	106/11-118/11	機型：A350-900/編號：B-18903	-
借款合同	臺灣銀行	107/04-119/04	機型：A350-900/編號：B-18907	-
借款合同	華南銀行	109/06-121/06	機型：A350-900/編號：B-18917	-
借款合同	土地銀行	109/06-121/06	機型：A350-900/編號：B-18918	-
契約書	中華票券公司	109/04-112/04	商業本票	-
契約書	國際票券公司	109/03-114/03	商業本票	-
契約書	中華票券公司	109/05-112/05	商業本票	-
契約書	中華票券公司	110/09-115/09	商業本票	-
契約書	國際票券公司	110/09-113/09	商業本票	-
契約書	中華票券公司等九家	106/12-111/03	FRCP 聯合承銷	-
契約書	兆豐票券公司等九家	107/01-110/05	FRCP 聯合承銷	-
契約書	國際票券公司等五家	108/07-113/08	FRCP 聯合承銷	-
臺北華航大樓設定地上權契約	財政部國有財產局北區分署	105/12/31-115/12/30	依原契約約定同意續約 10 年 (第三期) 依據地政機關公告土地現值及公告地價調整租金 · 依年租率 5% 計收。	-
臺北華航大樓房屋租賃契約	臺灣富驛酒店股份有限公司	99/09/01-115/12/30	租賃標的物： 座落臺北市南京東路三段 131 號華航大樓的部份地下 1 樓面積 169.6 坪；地上 1 樓面積 110.5 坪；10-13 樓等 4 層面積共計 2,145.0 坪。以上面積總計 2425.10 坪。 租用地下 1 樓 9 個停車位。	-

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
臺北華航大樓房屋租賃契約	海碩集團海駿股份有限公司	105/03/01-115/12/31	租賃標的物： 座落臺北市南京東路三段 131 號華航大樓第七樓全層面積計 543.54 坪、地下 1 樓部分區域計 15.25 坪、及地下 1 樓停車位 1 個、地下 2 樓車位 12 個。	-
南崁園區土地租賃契約	好市多股份有限公司	起租日：101/8/30 租賃期間：自起租日起算 20 年。	租賃標的物： 桃園市蘆竹區錦中段 705 地號土地一筆及第 705-1 地號面臨南崁路之道路用地總面積 8,382.05 坪（27,709.21 平方公尺）。	依公證載明文字
高雄華航大樓房屋租賃契約	臺灣富驛酒店股份有限公司	101/12/31-121/12/30	租賃標的物： 座落高雄市前金區中華三路 81 號、華航大樓；地下 1 樓 115.91 坪；地上 1 樓面積 101.89 坪；夾層面積 24.07 坪、2-12 樓等 11 層面積共計 1,083.94 坪、屋頂突出物面積 35.45 坪、以上面積總計 1,361.26 坪。	-
華航園區房屋租賃契約	華航園區公司	108/01/01-110/12/31 (新約已續約至 112/12/31)	租賃標的物：企業總部行政中心大樓、組派及訓練中心大樓、飛航訓練中心大樓、地下室（停車場），總面積 25,140 坪。	-
技術合作合約	美商普惠公司	109 年 12 月 18 日起生效，無效期限限制。	成為 GTF 發動機修護聯盟成員，承接 GTF-1100G 型發動機維修業務。	-
發動機維修統包合約	ROLLS-ROYCE PLC	97/01/22-120/09/30	A350 機隊發動機維修統包	-
發動機維修統包合約	GE ENGINE SERVICES, LLC	103/10/01-117/05/15	777 機隊發動機維修統包	-
發動機維修統包合約	SOCIETE AIR FRANCE	110/06/01-130/03/31	777F 機隊發動機維修統包	-

財務概況

- 一、簡明財務報表
- 二、財務分析
- 三、合併財務報表暨會計師查核報告
- 四、個體財務報表暨會計師查核報告
- 五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響
- 六、審計委員會查核報告書

財務概況

一、簡明財務報表

(一)簡明資產負債表-國際財務報導準則 (合併)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		106年 (註 2)	107年 (註 3)	108年 (註 4)	109年 (註 5)	110年 (註 6)
流動資產		47,411,834	52,827,560	51,822,342	61,872,468	85,849,590
不動產、廠房及設備		153,617,531	163,107,718	145,886,971	141,481,694	129,632,046
無形資產		1,019,345	1,210,796	1,182,692	1,076,351	1,008,992
其他資產		23,850,922	12,990,508	94,155,974	79,763,571	78,230,453
資產總額		225,899,632	230,136,582	293,047,979	284,194,084	294,721,081
流動負債	分配前	60,289,113	60,949,892	76,351,527	62,649,715	53,239,105
	分配後	61,482,783	62,086,170	76,351,527	62,649,715	-
非流動負債		106,453,000	109,139,606	156,564,335	160,832,796	164,276,958
負債總額	分配前	166,742,113	170,089,498	232,915,862	223,482,511	217,516,063
	分配後	167,935,783	171,225,776	232,915,862	223,482,511	-
歸屬於母公司業主之權益		57,023,237	57,081,572	56,553,772	57,559,483	74,043,573
股本		54,709,846	54,209,846	54,209,846	54,209,846	59,412,243
資本公積	分配前	799,999	1,241,214	2,488,907	1,187,327	2,694,529
	分配後	799,999	1,241,214	1,191,065	836,746	-
保留盈餘	分配前	1,664,405	1,615,661	(1,297,842)	(350,581)	9,253,848
	分配後	470,735	479,383	-	-	-
其他權益		(107,641)	58,223	1,196,233	2,543,766	2,713,828
庫藏股票		(43,372)	(43,372)	(43,372)	(30,875)	(30,875)
非控制權益		2,134,282	2,965,512	3,578,345	3,152,090	3,161,445
權益總額	分配前	59,157,519	60,047,084	60,132,117	60,711,573	77,205,018
	分配後	57,963,849	58,910,806	60,132,117	60,711,573	-

註 1：106-110 年度財務資料業經勤業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：106 年度盈餘分派案，經 107 年 6 月 27 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 145,831 仟元，特別盈餘公積 118,810 仟元及配發現金股利 1,193,670 仟元。

註 3：107 年度盈餘分派案，經 108 年 6 月 25 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 114,493 仟元，配發現金股利 1,136,278 仟元，另迴轉特別盈餘公積 105,843 仟元。

註 4：108 年度虧損撥補案，經 109 年 6 月 23 日股東常會決議通過，以法定盈餘公積 466,416 仟元、特別盈餘公積 12,967 仟元及資本公積 1,297,843 仟元彌補虧損；資本公積由 2,488,907 仟元減少為 1,191,065 仟元。

註 5：109 年度虧損撥補案，經 110 年 8 月 12 日股東常會決議通過，以資本公積 350,581 仟元彌補虧損；資本公積由 1,187,327 仟元減少為 836,746 仟元。

註 6：110 年度盈餘分派案，經 111 年 3 月 15 日第 22 屆董事會第 4 次會議決議通過，惟尚未經股東常會通過。

(二)簡明綜合損益表-國際財務報導準則 (合併)

單位：新臺幣仟元；每股盈餘 (淨損) 為元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		106年	107年	108年	109年	110年
營業收入		156,121,785	170,711,607	168,444,160	115,250,550	138,841,403
營業毛利		21,972,411	17,207,531	16,686,928	10,219,201	23,354,457
營業損益		8,826,160	4,022,383	2,665,821	2,184,416	14,968,035
營業外收入及支出		(5,302,197)	(941,134)	(2,762,638)	(2,838,213)	(3,841,430)
稅前淨利 (損)		3,523,963	3,081,249	(96,817)	(653,797)	11,126,605
繼續營業單位本期淨利 (損)		2,490,792	2,272,684	(675,002)	(279,814)	8,956,664
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利 (損)		2,490,792	2,272,684	(675,002)	(279,814)	8,956,664
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		(1,113,176)	(578,363)	462,758	864,072	30,581
本期綜合損益總額		1,377,616	1,694,321	(212,244)	584,258	8,987,245
淨利 (損) 歸屬於母公司業主		2,208,066	1,790,361	(1,199,798)	140,000	9,379,905
淨利 (損) 歸屬於非控制權益		282,726	482,323	524,796	(419,814)	(423,241)
綜合損益總額歸屬於母公司業主		1,240,677	1,258,035	(647,085)	966,968	9,429,042
綜合損益總額歸屬於非控制權益		136,939	436,286	434,841	(382,710)	(441,797)
每股盈餘 (淨損)		0.40	0.33	(0.22)	0.03	1.67

註 1：106-110 年度財務資料業經勤業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

(三)簡明資產負債表-國際財務報導準則 (個體)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		106年 (註 2)	107年 (註 3)	108年 (註 4)	109年 (註 5)	110年 (註 6)
流動資產		37,933,696	42,932,859	40,989,612	51,858,785	73,846,790
不動產、廠房及設備		142,265,548	149,029,054	131,029,886	126,414,462	115,174,548
無形資產		989,327	979,708	971,298	867,453	754,349
其他資產		30,729,421	21,972,600	95,885,709	81,769,065	80,875,029
資產總額		211,917,992	214,914,221	268,876,505	260,909,765	270,650,716
流動負債	分配前	54,925,364	55,179,834	68,000,173	56,740,010	45,666,704
	分配後	56,119,034	56,316,112	68,000,173	56,740,010	-
非流動負債		99,969,391	102,652,815	144,322,560	146,610,272	150,940,439
負債	分配前	154,894,755	157,832,649	212,322,733	203,350,282	196,607,143
	分配後	156,088,425	158,968,927	212,322,733	203,350,282	-
歸屬於母公司業主之權益		57,023,237	57,081,572	56,553,772	57,559,483	74,043,573
股本		54,709,846	54,209,846	54,209,846	54,209,846	59,412,243
資本公積	分配前	799,999	1,241,214	2,488,907	1,187,327	2,694,529
	分配後	799,999	1,241,214	1,191,065	836,746	-
保留盈餘	分配前	1,664,405	1,615,661	(1,297,842)	(350,581)	9,253,848
	分配後	470,735	479,383	-	-	-
其他權益		(107,641)	58,223	1,196,233	2,543,766	2,713,828
庫藏股票		(43,372)	(43,372)	(43,372)	(30,875)	(30,875)
非控制權益		-	-	-	-	-
權益	分配前	57,023,237	57,081,572	56,553,772	57,559,483	74,043,573
	分配後	55,829,567	55,945,294	56,553,772	57,559,483	-

註 1：106-110 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：106 年度盈餘分配案，經 107 年 6 月 27 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 145,831 仟元，特別盈餘公積 118,810 仟元及配發現金股利 1,193,670 仟元。

註 3：107 年度盈餘分配案，經 108 年 6 月 25 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 114,493 仟元，配發現金股利 1,136,278 仟元，另迴轉特別盈餘公積 105,843 仟元。

註 4：108 年度虧損撥補案，經 109 年 6 月 23 日股東常會決議通過，以法定盈餘公積 466,416 仟元、特別盈餘公積 12,967 仟元及資本公積 1,297,843 仟元彌補虧損；資本公積由 2,488,907 仟元減少為 1,191,065 仟元。

註 5：109 年度虧損撥補案，經 110 年 8 月 12 日股東常會決議通過，以資本公積 350,581 仟元彌補虧損；資本公積由 1,187,327 仟元減少為 836,746 仟元。

註 6：110 年度盈餘分配案，經 111 年 3 月 15 日第 22 屆董事會第 4 次會議決議通過，惟尚未經股東常會通過。

(四)簡明綜合損益表-國際財務報導準則 (個體)

單位：新臺幣仟元；每股盈餘 (淨損) 為元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		106年	107年	108年	109年	110年
營業收入		139,815,211	150,264,792	146,372,401	106,327,123	132,140,248
營業毛利		17,966,397	12,649,836	11,364,235	11,136,944	25,910,694
營業損益		7,358,114	1,847,567	80,235	4,884,855	19,320,396
營業外收入及支出		(4,269,911)	468,064	(1,267,561)	(4,713,760)	(7,346,456)
稅前淨利 (損)		3,088,203	2,315,631	(1,187,326)	171,095	11,973,940
繼續營業單位		2,208,066	1,790,361	(1,199,798)	140,000	9,379,905
本期淨利 (損)		2,208,066	1,790,361	(1,199,798)	140,000	9,379,905
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利 (損)		2,208,066	1,790,361	(1,199,798)	140,000	9,379,905
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		(967,389)	(532,326)	552,713	826,968	49,137
本期綜合損益總額		1,240,677	1,258,035	(647,085)	966,968	9,429,042
每股盈餘 (淨損)		0.40	0.33	(0.22)	0.03	1.67

註 1：106-110 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

(五)簡明資產負債表-我國財務會計準則(個體):不適用。

(六)簡明損益表-我國財務會計準則(個體):不適用。

(七)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	會計師事務所	會計師姓名	查核意見
106年	勤業眾信聯合會計師事務所	楊承修、陳麗琦	標準式無保留意見
107年	勤業眾信聯合會計師事務所	楊承修、黃瑞展	無保留意見加其他事項段落(註)
108年	勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落(註)
109年	勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落(註)
110年	勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落(註)

註:自107年起部分子公司財務報表及相關資訊未經勤業眾信聯合會計師事務所查核,係由其他會計師查核,影響本公司採用權益法之投資金額及綜合利益部分,加註其他事項段落說明。

二、財務分析

(一)國際財務報導準則(合併)

分析項目(註2)	年度	最近五年度財務分析(註1)				
		106年	107年	108年	109年	110年
財務結構	負債占資產比率	73.81	73.91	79.48	78.64	73.80
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	107.81	103.73	148.54	156.59	186.28
償債能力	流動比率	78.64	86.67	67.87	98.76	161.25
	速動比率	59.46	67.50	54.57	84.18	144.08
經營能力	利息保障倍數	369.02	338.05	103.79	74.92	566.29
	應收款項週轉率(次)	18.40	18.30	18.13	12.64	11.98
	平均收現日數	19.84	19.95	20.13	28.87	30.46
	存貨週轉率(次)	-	-	-	-	-
	應付款項週轉率(次)	-	-	-	-	-
	平均銷貨日數	-	-	-	-	-
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	1.06	1.08	1.09	0.80	1.02
獲利能力	總資產週轉率(次)	0.69	0.75	0.64	0.40	0.48
	資產報酬率(%)	1.60	1.48	0.76	0.75	3.76
	權益報酬率(%)	4.26	3.81	(1.12)	(0.46)	12.99
	稅前純益(淨損)占實收資本比率(%)	6.44	5.68	(0.18)	(1.21)	18.73
現金流量	純益率(%)	1.60	1.33	(0.40)	(0.24)	6.45
	每股盈餘(淨損)(元)	0.40	0.33	(0.22)	0.03	1.67
槓桿度	現金流量比率(%)	47.35	44.34	49.15	15.52	93.70
	現金流量允當比率(%)	351.58	366.94	518.33	579.28	825.91
	現金再投資比率(%)	8.82	8.17	12.24	2.98	15.20
槓桿度	營運槓桿度	3.16	6.00	14.20	16.28	3.11
	財務槓桿度	1.18	1.52	(3.95)	(2.50)	1.19

請說明最近二年度各項財務比率變動原因(若增減變動未達20%者可免分析)

- 1.償債能力相關比率:主要係110年國際貨運市場需求上升,令現金及應收帳款等流動資產較前期增加。
- 2.經營、獲利能力相關比率:主要係110年國際貨運市場需求上升,令貨運收入、營業利益、稅後淨利較前期大幅增加。
- 3.現金流量相關比率:主要係110年國際貨運市場需求上升,使營業活動之現金流量較前期增加。
- 4.財務槓桿度:主要係110年國際貨運市場需求上升,營業利益較前期增加。

(二)國際財務報導準則 (個體)

分析項目 (註 2)	年度	最近五年度財務分析 (註 1)				
		106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
財務結構 (%)	負債占資產比率	73.09	73.44	78.97	77.94	72.64
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	110.35	107.18	153.31	161.51	195.34
償債能力 (%)	流動比率	69.06	77.81	60.28	91.40	161.71
	速動比率	49.03	57.87	45.87	76.90	142.97
經營能力	利息保障倍數	350.56	292.02	60.78	99.48	660.63
	應收款項週轉率 (次)	16.62	16.57	16.72	12.34	11.83
	平均收現日數	21.96	22.46	21.83	29.57	30.86
	存貨週轉率 (次)	-	-	-	-	-
	應付款項週轉率 (次)	-	-	-	-	-
	平均銷貨日數	-	-	-	-	-
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)	1.03	1.03	1.05	0.83	1.09
獲利能力	總資產週轉率 (次)	0.66	0.70	0.61	0.40	0.50
	資產報酬率 (%)	1.54	1.33	0.51	0.89	4.18
	權益報酬率 (%)	3.91	3.14	(2.11)	0.25	14.25
	稅前純益(淨損)占實收資本比率(%)	5.64	4.27	(2.19)	0.32	20.15
	純益率 (%)	1.58	1.19	(0.82)	0.13	7.10
現金流量	每股盈餘 (淨損) (元)	0.40	0.33	(0.22)	0.03	1.67
	現金流量比率 (%)	47.41	43.61	48.16	24.19	109.78
	現金流量允當比率 (%)	357.86	381.09	557.30	610.31	708.23
槓桿度	現金再投資比率 (%)	8.48	7.68	11.34	4.50	16.38
	營運槓桿度	3.46	11.25	396.38	7.15	2.46
	財務槓桿度	1.21	3.45	(0.03)	2.32	1.13

請說明最近二年度各項財務比率變動原因 (若增減變動未達 20%者可免分析)

- 1.償債能力相關比率：主要係 110 年國際貨運市場需求上升，令現金及應收帳款等流動資產較前期增加。
- 2.經營能力相關比率：主要係 110 年國際貨運市場需求上升，令貨運收入、營業利益、稅後淨利較前期大幅增加。
- 4.現金流量相關比率：主要係 110 年國際貨運市場需求上升，使營業活動之現金流量較前期增加。
- 5.財務槓桿度：主要係 110 年國際貨運市場需求上升，營業利益較前期增加。

註 1：106-110 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：財務比例計算公式如下：

1.財務結構

- (1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。
- (2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

- (1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。
- (2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。
- (3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3.經營能力

- (1) 應收款項 (包括應收帳款與因營業而產生之應收票據) 週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項 (包括應收帳款與因營業而產生之應收票據) 餘額。
- (2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。
- (3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。
- (4) 應付款項 (包括應付帳款與因營業而產生之應付票據) 週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項 (包括應付帳款與因營業而產生之應付票據) 餘額。
- (5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。
- (6) 不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。
- (7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4.獲利能力

- (1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。
- (2) 權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。
- (3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。
- (4) 每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

5.現金流量

- (1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。
- (2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度 (資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。
- (3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。

6.槓桿度：

- (1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。
- (2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

(三)我國財務會計準則（合併）：不適用。

(四)我國財務會計準則（個體）：不適用。

三、合併財務報告暨會計師查核報告：請詳附錄一。

四、個體財務報告暨會計師查核報告：請詳附錄二。

五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響：無。

六、審計委員會查核報告書

審計委員會查核報告書

董事會造送本公司(一)民國 110 年度合併財務報告及個體財務報告，業經勤業眾信聯合會計師事務所黃瑞展會計師及鄭旭然會計師查核完竣，並於民國 111 年 3 月 15 日出具無保留意見查核報告在案，暨(二)民國 110 年度營業報告書與盈餘分派表，經本審計委員會予以查核，並無不符情事，爰依證券交易法第 14 條之 4 及公司法第 219 條之規定，提出報告。

中華航空股份有限公司

審計委員會召集人：黃協興



中 華 民 國 1 1 1 年 3 月 1 5 日

財務狀況及經營結果之 探討分析與風險事項

- 一、財務狀況
- 二、財務績效
- 三、現金流量
- 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響
- 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫
- 六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估
- 七、其他重要事項

財務狀況及經營結果之探討分析與風險事項

一、財務狀況 (合併)

最近二年度資產、負債及權益變動之相關分析：

單位：新臺幣仟元

項目 \ 年度	110 年	109 年	增 (減) 金額	變動比例 (%)
流動資產	85,849,590	61,872,468	23,977,122	38.75
不動產、廠房及設備	129,632,046	141,481,694	(11,849,648)	(8.38)
無形資產	1,008,992	1,076,351	(67,359)	(6.26)
其他資產	78,230,453	79,763,571	(1,533,118)	(1.92)
資產總額	294,721,081	284,194,084	10,526,997	3.70
流動負債	53,239,105	62,649,715	(9,410,610)	(15.02)
非流動負債	164,276,958	160,832,796	3,444,162	2.14
負債總額	217,516,063	223,482,511	(5,966,448)	(2.67)
股本	59,412,243	54,209,846	5,202,397	9.60
資本公積	2,694,529	1,187,327	1,507,202	126.94
保留盈餘	9,253,848	(350,581)	9,604,429	2739.57
其他權益	2,713,828	2,543,766	170,062	6.69
庫藏股	(30,875)	(30,875)	-	-
非控制權益	3,161,445	3,152,090	9,355	0.30
權益總額	77,205,018	60,711,573	16,493,445	27.17

(一) 增減比例變動分析說明：

1. 資產面：主要係 110 年國際貨運市場需求上升，致現金及應收帳款等流動資產較前期增加。
2. 權益面：主要係 110 年國際貨運市場需求上升，貨運收入及稅後淨利較前期增加。

(二) 因應計畫：上述變動對本公司並無重大影響。

二、財務績效 (合併)

財務績效分析表

單位：新臺幣仟元

項目 \ 年度	110 年	109 年	增 (減) 金額	變動比例 (%)
營業收入	138,841,403	115,250,550	23,590,853	20.47
營業成本	115,486,946	105,031,349	10,455,597	9.95
營業毛利	23,354,457	10,219,201	13,135,256	128.54
營業費用	8,386,422	8,034,785	351,637	4.38
營業淨利 (損)	14,968,035	2,184,416	12,783,619	585.22
營業外收入及支出	(3,841,430)	(2,838,213)	(1,003,217)	(35.35)
稅前淨利 (損)	11,126,605	(653,797)	11,780,402	1801.84
所得稅費用	2,169,941	(373,983)	2,543,924	680.22
本期淨利 (損)	8,956,664	(279,814)	9,236,478	3300.93
其他綜合損益淨額	30,581	864,072	(833,491)	(96.46)
本期綜合損益總額	8,987,245	584,258	8,402,987	1438.23

增減比例變動分析說明：

1. 營業收入、毛利、成本、費用、稅前損益：主係 110 年國際貨運市場需求上升，貨運收入、營業利益、稅後淨利較前期大幅增加。
2. 所得稅、稅後損益：110 年度獲利產生之所得稅費用。
3. 其他綜合損益 (淨額)：主要係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及避險工具之公允價值變動。
4. 本期綜合損益總額：上述 1、2、3 說明之綜合影響。

三、現金流量

(一) 最近二年度現金流動分析表 (合併)

單位：新臺幣仟元

項目	110年	109年	增(減)金額	變動比例(%)
年初現金及約當現金餘額	27,125,937	28,459,528	(1,333,591)	(4.69)
營業活動之淨現金流入(出)	49,885,130	9,723,475	40,161,655	413.04
投資活動之淨現金流入(出)	(16,665,149)	(25,048,173)	8,383,024	33.47
籌資活動之淨現金流入(出)	(15,267,259)	13,869,177	(29,136,436)	(210.08)
匯率影響數	191,207	121,930	69,277	56.82
年底現金及約當現金餘額	45,269,866	27,125,937	18,143,929	66.89

增減比例變動分析說明：

- 1.營業活動現金流量差異：主要係110年度國際貨運市場需求上升，貨運收入及稅前淨利較前期大幅增加。
- 2.投資活動現金流量差異：主要係支付777F交機尾款及指定作為避險工具之美金定存到期。
- 3.籌資活動現金流量差異：主要係償還長短期借款。

(二) 最近年度現金流量變動之分析說明、流動性不足之改善計畫 (合併)：

無。

(三) 未來一年度現金流動性分析 (個體)

期初現金及約當現金餘額約359億元，預計全年來自營業活動淨現金流入約239億元、投資及籌資活動現金流出約407億元，全年無現金不足額之情事。另預期未來一年航空貨運持續暢旺，運價維持高檔，公司現金流動性穩定。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響 (個體)

本公司重大資本支出主要係因應營運拓展之購機款支出，對本公司財務業務無重大影響。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

為支援航空本業及強化集團競爭力，本公司轉投資標的以航空相關產業為主，目前遍及航空運輸、地勤服務、物流倉儲、航空貨運站、空廚、洗滌、資訊網路、航太科技、觀光服務及投資與租賃等事業，以提供完整航空服務網及全方位的優質服務。110年全年度受疫情影響，本公司採權益法認列之轉投資損失合計新臺幣約35.85億元。

本公司轉投資事業未來一年將持續配合客運、貨運、航機修護、航空訓練等面向進行各項潛在投資可能性評估。

六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估

(一) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施。

1.利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響

利率及匯率之變動雖對本公司損益有一定之影響，但本公司持續有效控管，故其影響尚屬有限。

2.本公司因應未來利率、匯率變動、通貨膨脹情形之措施

為避免利率、匯率及通貨膨脹情形對本公司整體財務造成風險，透過定期召開董事會風險委員會會議，掌握國內外經濟及金融情勢訂定避險策略及適當之避險比率，透過避險工具控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，以落實風險管理。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施。

1. 本公司並未從事高風險、高槓桿投資。
2. 本公司已訂定「資金貸與他人作業程序」及「背書保證作業程序」，配合業務需要所從事之資金貸與他人及背書保證作業，風險均據以嚴加評估控管，無導致本公司獲利或虧損之情形。
3. 本公司從事衍生性商品交易訂定遠期外匯、利率交換及油料選擇權合約，主要係為規避匯率、利率及油價市場波動風險，依本公司「從事衍生性商品交易處理程序」之規定從事有關衍生性商品交易，並定期評估，以達風險有效控管。

(三) 未來研發計畫、及預計投入之研發費用：請參閱第 96~97 頁內容。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(五) 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

1. 資通安全風險管理架構

本公司為強化資通安全，健全資通安全管理制度，並符合國際資安標準及國內資訊安全法規，特設立「資通安全推動小組」，由資訊管理處副總經理兼任召集人，以推動本公司資通安全管理業務之運作，且每年向董事會提報資通安全業務執行情形。董事會成員中謝世謙董事長資歷完備，具豐富管理及資安相關背景，且過去曾擔任先啟資訊公司董事長，熟悉資安治理，可秉持獨立客觀立場，適時監督。



2. 資通安全政策

為使本公司業務順利運作，防止資訊或資通系統受未經授權之存取、使用、控制、洩漏、破壞、竊改、銷毀或其他侵害，並確保其機密性 (Confidentiality)、完整性 (Integrity) 及可用性 (Availability)，特制訂本政策如下，以供全體同仁共同遵循：

- (1) 應建立資通安全風險管理機制，定期因應內外資通安全情勢變化，檢討資通安全風險管理之有效性。
- (2) 應保護機敏資訊及資通系統之機密性與完整性，避免未經授權的存取與竊改。
- (3) 應強固核心資通系統之韌性，確保公司業務持續營運。
- (4) 委外廠商應遵循本政策以及相關程序之規定，不得未經授權使用或濫用本公司之各類資訊資產，且應簽署保密切結書及保密同意書。
- (5) 因應資通安全威脅情勢變化，辦理資通安全教育訓練，以提高公司同仁之資通安全意識，同仁亦應確實參與訓練。
- (6) 制定應遵循之資訊安全管理指標，並確保目標之建置可量測且依循適當之資訊安全要求。
- (7) 勿開啟來路不明或無法明確辨識寄件人之電子郵件。
- (8) 為鑑別及可歸責性，禁止多人共用單一資通系統帳號 (如：最高權限或系統管理員帳號)。同時停用系統預設最高權限帳號。例外者經部門主管同意後，呈管理代表核可。

3. 具體管理方案

(1) 資通系統資安維運作業：

本公司資安策略主軸聚焦於資安治理、日常維運、基礎設施防護等三個面向來進行，當中包含風險管理、法規遵循及企業政策，從內部制度到外部法規，從人員到組織，全面提升本公司資安防護能力。

因應外部多變的攻擊手法，本公司已部署相關防禦機制，並每年委請外部資安專家協同進行滲透測試及資安健檢 (含網路架構檢視、網路惡意活動檢視等)，定期關注資安議題並規劃因應作為，且自行辦理資通安全事件、弱點通報及應變演練，檢視防禦之有效性及事件應變力。在系統開發及維運的各階段中，透過各類型的檢測技術，進行弱點識別及修補，確保服務使用安全。

(2) 定期評估及演練：

依據資通安全管理法，本公司每年針對資訊及資通系統資產進行風險評估，分別就機密性、完整性、可用性、法律遵循性等構面評估資通系統防護需求分級，並針對核心資通系統制訂業務持續運作計畫，每半年至少辦理 1 次資通系統持續運作演練，針對影響層面最廣之資安及骨幹網路設備，確保核心資通系統能迅速有效地回復正常運作狀態之計畫，將可能產生的損失降至最低，並迅速有效回復運作，另定期重新檢視及評估營運持續計畫，以確保計畫可用性、完整性。

(3) 資通安全教育訓練：

本公司資通安全專責人員每人每年至少接受 12 小時以上之資安專業課程訓練或資安職能訓練，全體員工每人每年接受 3 小時以上資安教育訓練，以強化同仁對資訊安全的認知與應變能力，本公司 110 年度開設資訊安全相關教育訓練共計 54,996 人次；另為強化全體同仁資安意識、辨識能力及警覺性，110 年度共辦理 5 次無預警社交工程演練，第 5 次開啟電子郵件並點擊網址連結率為 0.12% (國內 0.09%、國外 0.29%、華信 0.11%)，相較於前四次 12.33%、6.82%、1.2%、0.7%，已有大幅改善；此外，除透過多樣化之方式進行

資安宣導，公司亦將誠信經營納入員工績效考核與人力資源政策，設立明確有效之獎懲制度，依職場行為規範之遵循實踐。

(4)資通安全事件通報：

依事故程度啟動資通安全事件、弱點通報及應變處理機制，建立緊急準備、應變通報及緊急應變流程等，控制災損影響及災後復原狀況，由資通安全專責人員判斷有無立即之危險，必要時採取立即之通報應變措施，另通知各單位進行相關之預防並於航安會與企安會適時分享相關資訊。為強化緊急應變程序與計畫，於每年初訂定資通安全事件通報及應變演練計畫，並於年底前完成組織內部之資通安全演練作業。以確認事件通報機制與程序之有效性，及演練結果符合預期。已於 110 年建立「資安威脅及弱點通報」團隊，即時針對各式威脅進行通報、風險評估及改正。

(5)資訊安全驗證及稽核：

本公司為維持驗證有效性，建立更完整的管理制度，於 110 年實施核心資通系統資訊安全管理系統 ISO27001：2013 與隱私資訊管理系統 ISO27701：2019 之複驗作業，符合國際標準要求與實施，並於 12 月獲取證書。此外，本公司資訊管理處每半年辦理自行查核及法令遵循評估，並由稽核單位進行獨立稽核，以落實監督及查核，確保整體機制之運作。另交通部民航局於 110 年 8 月執行本公司年度航空網路保安檢查，查核結果無缺失且無發現應加強之保安措施及程序，獲得民航局高度肯定。

(6)投入資通安全管理之資源（投入人員總數、相關會議召開次數或投保情形）：

本公司指派綜理資訊安全政策推動及資源調度事務之資訊管理處副總經理兼任資訊安全長，並設置資訊安全專責單位、主管及人員，以利資通安全管理業務，資安專責主管每週於處務會報提報資安業務重點摘要。

(7)重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施：

本公司於 110 年未發生重大資通安全事件。

4.科技改變（包括資通安全風險）及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

本公司持續關注外部資通安全相關科技變化情形，掌握技術趨勢脈動、持續精進多層防護機制、導入國際資安認證標準及符合法令法規等措施，並評估對公司營運所造成之影響，降低整體資通安全風險。最近年度及截至年報刊印日止，科技改變（資通安全風險）及產業變化對本公司營運未造成重大影響。

（六）企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司長期建立安全管理系統，格遵標準作業程序，持續精進航務與航機修護，力踐最高標準飛航安全。以 SOP+精神，落實各項服務細節，亦積極投入社會公益，善盡企業責任，並將環境管理納入營運重點，持續推展各面向永續作為，屢獲國內外各大獎項肯定，展現永續經營的決心。若發生影響形象之不實負面新聞、訊息、事件，即於第一時間迅速反應，向外界說明、釐清，並視需透過網站或社群媒體平台發布說明，降低負面效應。

新冠肺炎疫情蔓延之際，全球航空產業受到衝擊，防疫安全成為營運管理的另一重點。本公司適時對內外傳遞防疫管理的正確資訊，加強品牌溝通，防止錯誤輿論擴散。本公司關注全球市場動態，有效整合客貨機運能配置，積極爭取急貨、冷鏈貨品及高價包機等，掌握貨運商機，以多角銷售策略增裕營收。同時持續精進客運產品與服務，強化防疫工作，為重返客運市場奠定厚實的根基。

- (七) 進行併購之預期效益及可能風險：無。
- (八) 擴充廠房之預期效益及可能風險：無。
- (九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險：無。
- (十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：無。
- (十一) 經營權之改變對公司之影響及風險：無。
- (十二) 訴訟或非訟事件

本公司已判決確定或目前尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件：

案名	案由	標的金額 (新臺幣)	當事人	目前處理情形
返還溢付飛機租金訴訟案	<p>1. 民航局於民國(以下同)91年間片面終止與本公司6架飛機之租機合約，造成租機合約提早解約，使租約性質改變及租金計算基礎殊異，致本公司有溢付租金情形。</p> <p>2. 中華民國仲裁協會於99年間判斷決定民航局應給付本公司新臺幣15億餘元，然最高法院於104年間撤銷仲裁判斷，故本公司另向民航局提起民事訴訟返還前述溢付租金。</p> <p>3. 本案歷經一、二審，法院雖認同本案有溢付租金之事實，然因錯誤計算邏輯，誤認本公司已於租金尾款案行使抵銷，以致皆判決本公司無理由向民航局請求返還溢付租金。</p>	12億餘元	原告：華航 被告：民航局	<p>全案於108年11月27日提起上訴三審，最高法院肯認我方提出不須再扣除租金尾款案抵銷之數額屬重要攻擊方法，故為原判決廢棄，發回臺灣高等法院。</p> <p>本件更審於111年3月16日宣判我方部分勝訴，民航局應給付華航新臺幣1億7872萬8146元，及自民國100年3月3日起，至清償日止，按年息5%計算之利息。本公司將就敗訴部分提起上訴。</p>

(十三) 其他重要風險及因應措施

1. 本公司了解風險管理之重要性，並且重視風險之間可能的相互影響關係，特別於董事會轄下設置風險管理委員會，強化風險管理體質，並針對各主要類型之風險（含新興風險）要求所屬單位負責控管。

本公司風險管理之組織架構與執行負責單位：

風險管理	負責部門	風險業務事項
經營風險	企業發展室	針對國內外政經、航空產業及公司內部等可能影響公司經營之潛在事件進行分析，並提出具體的因應方案，以降低公司「策略執行方向」與「年度業務計畫」之影響程度。
安全風險	企業安全室	安全，為華航營運的最基本原則與核心價值，亦是對每位顧客的責任與承諾。本公司依據安全管理系統（Safety Management System，SMS）建構安全風險管理，針對航務、機務、空服及地面作業等內、外部之運作風險，透過持續性的危害辨識與風險管理將作業風險控制在可接受範圍內，並提出精進措施以有效提升公司整體安全績效。
財務風險	財務處	國內外經濟及金融情勢亦影響公司營運結果，其中匯率、利率、燃油為航空公司主要成本來源，且受外界因素影響，波動幅度頗大；因此，財務處定期監控財務風險，研擬相關策略與措施，並透過金融避險工具，落實財務面風險管理成效。

2. 因應 110 年新冠肺炎疫情影響，營業策略改善措施如下：

- (1) 逐月採滾動式檢視及安排班表，以減少虧損產生。
- (2) 爭取疫情期間各類包機商機（學生、企業、台商、主題、類包機），以增加營業收入。
- (3) 全面性檢視與及時修訂各類票價，隨時掌握聯航、產業動態，強化會員與電商關係，並拜訪及開發具潛力之企業客戶。
- (4) 年初針對有剛性需求之航班，參考聯航售價與放位安排，不再沿用過去遠期控位方式，以增裕客運營收。
- (5) 年中以後則盡量彈性調整航班及參考聯航售價，與市場可銷售售價，與放位安排等。
- (6) 加強客運訂位及票務複訓課程，以強化全球客運相關人員本職學能。

七、其他重要事項：無。

特別記載事項

- 一、關係企業相關資料
- 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形
- 三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形
- 四、其他必要補充說明事項
- 五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項

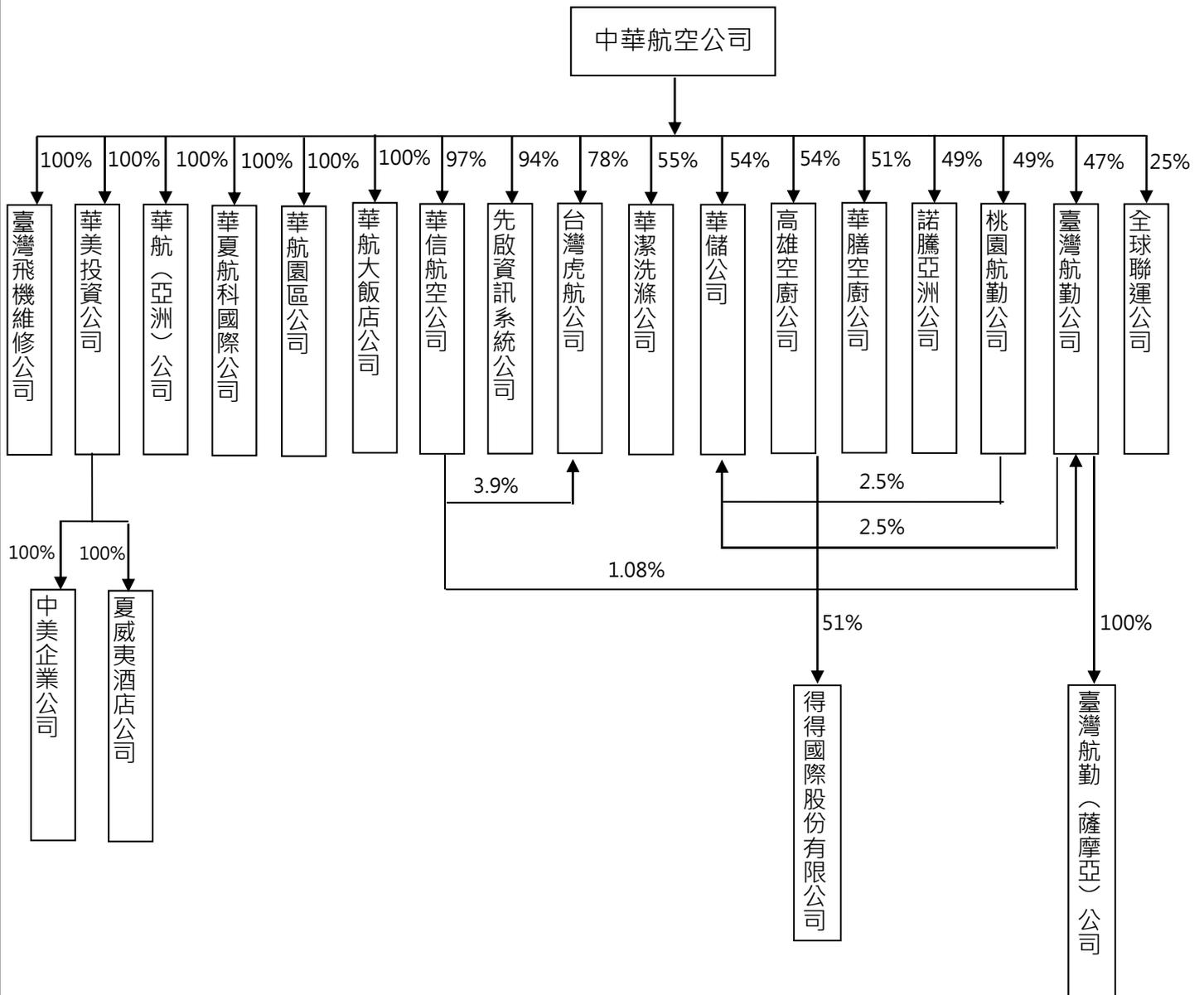
特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一) 關係企業合併營業報告

1. 關係企業組織圖

110年12月31日



註：上表所列關係企業，係指本公司直接或透過子公司間接持有表決權之股份超過百分之五十以上或具有控制能力之被投資公司。華潔洗滌公司、華膳空廚公司及諾騰亞洲公司為合資企業。

2.各關係企業基本資料

110年12月31日/單位：新臺幣仟元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額 (註)	主要營業或產品項目
1. 華美投資公司 CAL-Dynasty International, Inc.	80/07/01	200 Continental Blvd. Suite #101 El Segundo, CA90245, U.S.A.	724,238	控股與投資
1A 中美企業公司 Dynasty Properties Co., Ltd.	62/08/15	200 Continental Blvd. Suite #101 El Segundo, CA90245, U.S.A.	19,391	房地產投資、大樓管理與租賃
1B 夏威夷酒店股份公司 Dynasty Hotel of Hawaii, Inc.	62/12/10	1830 Ala Moana Blvd. Honolulu, Hawaii 96815, U.S.A.	110,803	旅館業務及當地旅遊事業
2. 華航(亞洲)股份有限公司 CAL-Asia Investment Inc.	84/06/29	Mandar House, 3rd Floor, P.O. Box 2196, Johnson's Ghut, Tortola, VG1110, Virgin Islands, British	198,680	控股與投資
3. 華夏航科國際股份有限公司	78/05/11	桃園市大園區航勤南路6號	77,270	航空站地勤業、住宅及建築清潔服務、病媒防治業
4. 華航園區股份有限公司	95/09/06	桃園市大園區航勤南路1號	1,500,000	不動產租賃、停車場經營
5. 華航大飯店股份有限公司	96/01/03	桃園市大園區航勤南路1-1號	465,000	一般旅館業
6. 臺灣飛機維修股份有限公司	104/01/16	桃園市大園區航勤南路7號	700,000	飛機維修業務
7. 華信航空股份有限公司	80/04/29	臺北市敦化北路405巷123弄3號2樓	4,000,000	民用航空運輸業與相關業務
8. 先啟資訊系統股份有限公司	79/10/09	臺北市復興北路57號15樓	138,618	電腦軟硬體之設計銷售與服務、電腦終端機及週邊設備之租售與維護
9. 台灣虎航股份有限公司	103/04/21	臺北市敦化北路405巷123弄3號	4,000,000	民用航空運輸業與相關業務
10. 華潔洗滌股份有限公司	86/09/08	桃園市蘆竹區坑口村11鄰三德街54巷7號	250,000	洗滌與相關業務
11. 華儲股份有限公司	88/12/22	桃園市大園區埔心村16鄰航勤北路10-1號	2,500,000	航空貨物集散與倉儲
12. 高雄空廚股份有限公司	88/09/27	高雄市小港區中山四路2之10號	400,500	空廚與食品製造加工買賣
12A 得得國際股份有限公司	105/05/24	高雄市小港區中山四路2之10號	20,000	空廚與食品製造加工買賣
13. 華膳空廚股份有限公司	83/08/19	桃園市蘆竹區海山路二段156巷22號	861,000	空廚與食品製造加工買賣
14. 諾騰亞洲股份有限公司	106/12/07	桃園市大園區航勤南路15號	77,500	飛機維修業務
15. 桃園航勤股份有限公司	67/11/08	桃園市大園區航勤北路15號	700,000	航空站地勤業
16. 臺灣航勤股份有限公司	55/07/19	臺北市敦化北路340號3樓	435,600	航空站地勤業
16A 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	93/03/22	TrustNet Chambers, Lotemau Centre, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	162,797	控股與投資
17. 全球聯運股份有限公司	83/09/29	臺北市南京東路四段186號8樓之3	10,000	航空貨運承攬與倉儲

註：實收資本額以110年期末匯率計算：1TWD=0.0361USD。

3.整體關係企業(含子公司及其他轉投資事業)經營業務所涵蓋行業之說明

本公司整體轉投資事業可分為7大事業群，與本公司營運依存度甚高，其中包含航空運輸類、地勤服務類、空運輔助類、航太科技類、倉儲物流類、觀光休閒類及控股與租賃類；謹分類說明如下：

分類	說明
空運輸類	華信航空公司於國內、外航線提供客運及貨運服務，提升於兩岸空運市場之競爭優勢；台灣虎航公司負責投入亞洲地區廉價航空LCC市場，開創商機。
地勤服務類	國內地勤業務由桃園航勤公司負責桃園機場與臺東機場、臺灣航勤公司負責高雄機場與其他國內機場；國外則投資香港怡中地勤公司，負責華航在香港之地勤代理業務。又地勤清潔、修護等業務由華夏公司負責。
空運輔助類	航空訂位系統運作，國內已投資先啟資訊系統公司並由其進行維護管理；國外部分則投資新加坡Everest公司。航空餐廚事業劃分為北部航班餐食由華膳空廚公司供應；南部則由高雄空廚公司負責。得得國際公司係高雄空廚公司之轉投資事業。華潔洗滌公司負責航機內部布品衣物洗滌以及餐飲旅館業一般洗滌等業務。
倉儲物流類	倉儲業務國內主要由華儲公司負責國際桃園機場與高雄機場地區；大陸地區則間接投資元翔空運貨站(廈門)公司及元翔空運貨服(廈門)公司負責處理。物流服務業務由國內所投資全球聯運公司及中華快遞公司負責；國外於香港間接投資東聯國際貨運公司。
航太科技類	航太科技業務於國內投資臺灣飛機維修公司負責波音777、737及空巴A320和A350機隊各項機體維修服務；諾騰亞洲為亞洲地區發動機反推力裝置(Thrust Reverser)及複合材料提供維修服務；國外部分，於大陸地區投資廈門太古起落架公司提供飛機起落架之生產維修、晉江太古飛機複合材料公司則提供複合材料維修業務。於香港地區投資中國飛機服務公司，提升華航在香港之飛機維修能力。
觀光休閒類	國內投資華航大飯店公司；國外於美國間接投資夏威夷酒店公司、日本地區投資華泉旅行社。
控股與租賃事業群	成立華美投資公司，間接投資中美企業公司從事房地產投資與租賃管理；華航(亞洲)公司、臺灣航勤(薩摩亞)公司從事一般控股投資。

4.各關係企業董事、監察人及總經理資料

110年12月31日單位：股；%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例%
1. 華美投資公司 CAL-Dynasty International, Inc.	董事長	謝世謙 (註 1)	2,614,500 (每股 USD10 元)	100
	董事	高星漢 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	許堡捷 (註 1)		
1A 中美企業公司 Dynasty Properties Co., Ltd.	董事長 (兼總經理)	許堡捷 (註 2)	7,000 (每股 USD100 元)	100
	董事	高星漢、王靜婷 (註 2)		
1B 夏威夷酒店股份公司 Dynasty Hotel of Hawaii, Inc.	董事長	許堡捷 (註 2)	400,000 (每股 USD10 元)	100
	董事	顏洋 (註 2)		
	董事 (兼總經理)	潘文琮 (註 1)		
2. 華航 (亞洲) 股份有限公司 CAL-Asia Investment Inc.	董事長	謝世謙 (註 1)	7,172,346 (每股 USD1 元)	100
	董事	高星漢 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	王正明 (註 1)		
3. 華夏航科國際股份有限公司	董事長	孫嘉民 (註 1)	77,270	100
	董事	劉得濂、黃慧娜、蔡志宏 (註 1)		
	監察人	王薇 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	林瑞傑 (法人股東中華航空公司推薦)		
4. 華航園區股份有限公司	董事長	謝世謙 (註 1)	150,000,000	100
	董事	黃慧娜 (註 1)		
	監察人	方若玲 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	高星漢 (註 1)		
5. 華航大飯店股份有限公司	董事長	謝世謙 (註 1)	46,500,000	100
	董事	王正明、高星漢、王宏、賴銘輝 (註 1)		
	監察人	方若玲、王靜婷 (註 1)		
	總經理	Eric Rimbeuf Garnier		
6. 臺灣飛機維修股份有限公司	董事長	王宏 (註 1)	70,000,000	100
	董事	陳奕傑、孫嘉民、蔡志宏、王正明 (註 1)		
	監察人	方若玲、王靜婷 (註 1)		
	總經理	章旭豈 (法人股東中華航空公司推薦)		
7. 華信航空股份有限公司	董事長	高星漢 (註 1)	387,831,234	96.96
	董事	陳奕傑、賴銘輝、王宏、王正明、彭寶珠 (註 1)		
	獨立董事	謝永明 (公益性獨董)		
	監察人	王薇		
	董事 (兼總經理)	李榮輝 (註 1)		
8. 先啟資訊系統股份有限公司	董事長	鐘明志 (註 1)	13,021,042	93.93
	董事	陳佩玟、彭寶珠 (註 1)		
	董事	Brett Scott Thorstad (法人股東新加坡商世博亞太公司代表)	609,000	4.39
	監察人	何惠芬		
	總經理	李獻光 (法人股東中華航空公司推薦)		
9. 台灣虎航股份有限公司	董事長	陳漢銘 (註 1)	313,631,656	78.41
	董事	李榮輝、王薇、王正明、張程皓、陳奕傑 (註 1)		
	獨立董事	陳以亨 (公益性獨立董事)、范宏書、楊朝榮		
	董事	蕭博仁、許揚哲、饒世湛、顏信輝		
	總經理	張明璋		

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例%
10. 華潔洗滌股份有限公司	董事長	曹志芬 (註 1)	13,750,000	55
	董事	璩德修、洪祖光 (註 1)		
	董事	陳世傑 (法人股東Hendriz Holding代表)	3,750,000	15
	董事	沈子明 (法人股東Heathlee Int'l代表)	3,750,000	15
	監察人	趙文淦 (法人股東 Merton Lake 代表)	3,750,000	15
	監察人	黃慧娜		
	總經理	林俊男 (法人股東中華航空公司推薦)		
11. 華儲股份有限公司	董事長	王正明 (註 1)	135,000,000	54
	副董事長	陳致遠 (法人股東遠實業代表)	6,000,000	2.4
	董事	張程皓、劉得淙 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	毛禮忠 (註 1)		
	董事	法人股東美商優比速公司	20,000,000	8
	董事	謝逸文 (法人股東欣楓公司代表)	7,000,000	2.8
	監察人	何惠芬		
	監察人	陳吉夫 (法人股東長春貨櫃公司代表)	15,000,000	6
12. 高雄空廚股份有限公司	董事長	王宏 (註 1)	21,494,637	53.67
	董事	陳奕傑、曹志芬 (註 1)		
	董事	林志忠、蔡大煒 (法人股東立榮航空公司代表)	16,178,945	40.4
	監察人	韓蘭萍 (法人股東長榮國際公司代表)	10,000	0.02
	監察人	顏洋		
	總經理	郭厚利		
12A. 得得國際股份有限公司	董事長	李河源 (法人股東高雄空廚公司代表)	1,020,000	51
	董事	林志忠 (法人股東高雄空廚公司代表)		
	董事	德山桂一、德山桂介 (法人股東 F.TEC 株式會社代表)	980,000	49
	監察人	賴麗昭、荒木治		
	總經理	江口建一		
13. 華膳空廚股份有限公司	董事長	葉菊蘭 (註 1)	43,911,000	51
	董事	洪祖光、曹志芬 (註 1)		
	董事	吳秀蘭、毛浩琮 (法人股東香港商奧迪公司代表)	21,094,500	24.5
	監察人	方若玲		
	監察人	趙文淦 (法人股東香港商臻美控股公司代表)	21,094,500	24.5
	總經理	陳若卿 (法人股東中華航空公司推薦)		
14. 諾騰亞洲股份有限公司	董事長	T. Hastings Siegfried (法人股東美商 The NORDAM Group 代表)	3,952,500	51
	副董事長	王宏 (註 1)	3,797,500	49
	董事	孫嘉民 (註 1)		
	董事	J.Terrell Siegfried、James Afton, Lane (法人股東美商 The NORDAM Group 代表)		
	監察人	Ralph McDavid		
	監察人	何惠芬		
	總經理	Jose Bernal		
15. 桃園航勤股份有限公司	董事長	王正明 (交通部代表)	31,500,000	45
	董事	許鈺漳、張昌吉、胡迪琦、李俊雄 (交通部代表)		
	董事	陳奕傑、王宏、璩德修、盧世銘 (註 1)	34,300,000	49
	董事 (兼總經理)	陳定銘 (註 1)		
	董事	何靜儀 (法人股東美商優比速公司代表)	4,200,000	6
	監察人	王薇		
	監察人	李仲一		

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例%
16. 臺灣航勤股份有限公司	董事長	陳奕傑 (註 1)	20,626,644	47.35
	董事 (兼總經理)	彭榮敏 (註 1)		
	董事	盧世銘 (註 1)		
	董事	李麗裕 (法人股東日鑫資產管理公司代表)	7,085,300	16.27
	董事	張介堂 (法人股東國產實業建設公司代表)	7,405,200	17
	監察人	方若玲		
	監察人	陳曜銘		
16A 臺灣航勤 (薩摩亞) 有限公司	代表簽署人	陳奕傑 (法人股東臺勤公司代表)	5,876,976 (每股 USD1 元)	100
17. 全球聯運股份有限公司	董事長	李重輝	50,000	5
	董事	劉得濂、單大興、張程皓 (註 1)	250,000	25
	董事	鮑學超	40,000	4
	董事	黃南生	50,000	5
	董事	魏慶利	20,000	2
	董事	蕭禹新	20,000	2
	董事	鍾美志 (法人股東立盟海空通運公司代表)	20,000	2
	監察人	黃慧娜		
	監察人	葉建田	10,000	1
	監察人	姜明芳 (法人股東鴻霖公司代表)	50,000	5
	總經理	黃均全 (法人股東中華航空公司推薦)		

註 1：係法人股東中華航空公司之代表人。

註 2：係法人股東華美投資公司之代表人。

5.各關係企業營運概況

110年12月31日

單位：新臺幣仟元；每股盈餘為元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益	每股盈餘 (元)
1. 華美投資公司	724,238	1,274,453	107,082	1,167,372	206,749	10,346	10,237	3.92
1A. 中美企業公司	19,391	613,923	113,871	500,052	81,592	19,487	14,861	2123.06
1B. 夏威夷酒店股份公司	110,803	452,939	109,679	343,260	123,648	(10,810)	(8,251)	(20.63)
2. 華航(亞洲)股份有限公司	198,680	514,963	0	514,963	0	52,065	50,554	7.05
3. 華夏航科國際股份有限公司	77,270	239,368	91,789	147,579	383,590	59,134	48,620	629.22
4. 華航園區股份有限公司	1,500,000	4,935,716	3,412,866	1,522,849	321,379	73,505	17,182	0.11
5. 華航大飯店股份有限公司	465,000	663,382	328,982	334,400	246,723	(100,290)	(70,040)	(1.51)
6. 臺灣飛機維修股份有限公司	700,000	3,046,728	2,488,811	557,918	214,232	(106,446)	(141,846)	(2.03)
7. 華信航空股份有限公司	4,000,000	8,751,784	6,851,484	1,900,300	2,424,462	(1,330,280)	(1,565,065)	(3.91)
8. 先啟資訊系統股份有限公司	138,618	248,379	45,362	203,017	19,853	(61,188)	(44,817)	(3.23)
9. 台灣虎航股份有限公司	4,000,000	13,437,641	9,667,729	3,769,912	244,225	(2,779,298)	(2,269,379)	(5.67)
10. 華潔洗滌股份有限公司	250,000	363,912	144,137	219,775	78,367	(75,623)	(53,487)	(2.14)
11. 華儲股份有限公司	2,500,000	5,574,982	2,441,936	3,133,046	2,621,263	700,260	542,748	2.17
12. 高雄空廚股份有限公司	400,500	1,013,637	403,983	609,654	1,075,667	(180,683)	(70,287)	(1.75)
12A. 得得國際股份有限公司	20,000	15,660	219	15,441	0	0	7	0.00
13. 華膳空廚股份有限公司	861,000	3,464,241	2,418,651	1,045,590	348,473	(456,318)	(338,326)	(3.93)
14. 諾騰亞洲股份有限公司	77,500	399,193	340,345	58,849	0	(16,281)	(18,227)	(2.35)
15. 桃園航勤股份有限公司	700,000	2,510,856	1,258,414	1,252,443	2,058,975	(297,333)	40,319	0.58
16. 臺灣航勤股份有限公司	435,600	1,199,017	908,884	290,133	234,855	(260,555)	(125,763)	(2.89)
16A. 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	162,797	406,340	0	406,340	0	0	32,736	5.57
17. 全球聯運股份有限公司	10,000	48,869	18,349	30,520	249,119	9,683	7,748	7.75

註1：資本額、資產總值、負債總額、淨值以110年期末匯率計算。

註2：營業收入、營業利益、本期損益以110年每季平均匯率計算。

註3：110年期末匯率為1TWD=0.0361 USD、0.2301 CNY。

註4：110年每季平均匯率如下

第一季：1TWD=0.0354 USD、0.2298 CNY。

第二季：1TWD=0.0357 USD、0.2306 CNY。

第三季：1TWD=0.0359 USD、0.2319 CNY。

第四季：1TWD=0.0360 USD、0.2304 CNY。

(二) 關係企業合併財務報表：關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於附錄一合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

(三) 關係報告書：本公司非他公司之從屬公司，故無須編製關係報告書。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

111年3月28日 單位：新臺幣；股；%

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比例	取得或處分日期	取得股數及金額	處分股數及金額	投資損益	截至年報刊印日止持有股數及金額	本公司為子公司背書保證金額
華信股份有限公司	4,000,000 仟元	自有資金	96.96%	-	-	-	-	2,074,628 股 56,326 仟元	-

註：無子公司持有本公司股票設定質權或本公司貸與子公司資金之情事。

四、其他必要補充說明事項：無。

五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項：

(一) 董事長、總經理或三分之一以上董事發生變動者

- 1.本公司於 110 年 3 月 18 日董事會決議通過謝世謙先生免兼任總經理職務，並委請高星漢先生接任總經理職務。
- 2.本公司因董事任期屆滿，於 110 年 8 月 12 日股東常會全面改選董事。

(二) 重要備忘錄、策略聯盟或其他業務合作計畫或重要契約之簽訂

- 1.為強化本公司之子公司台灣虎航股份有限公司資本結構，於 110 年 8 月 5 日經董事會通過對其現金增資案。
- 2.為強化本公司之子公司華信航空股份有限公司資本結構，於 110 年 8 月 26 日經董事會通過對其現金增資案。
- 3.本公司於 110 年 9 月 1 日與增租華儲公司房屋空間。
- 4.本公司於 110 年 11 月 2 日與華儲公司土地租賃合約續約。
- 5.本公司於 110 年 11 月 16 日與華儲公司房屋租賃合約續約。
- 6.本公司於 110 年 11 月 29 日租賃租賃華飯公司 BOT 園區停車場土地。

(三) 訴訟、非訴訟、行政處分、行政爭訟、保全程序或強制執行事件

- 1.本公司因未落實「國籍航空公司實施機組員防疫健康管控措施作業原則」所訂防疫措施及未善盡督導責任，交通部於 110 年 5 月 11 日依民用航空法規定處以新台幣 100 萬元罰鍰。針對本次機組員確診事件，公司持續強化機組員防疫措施，並依中央流行疫情指揮中心及交通部民航局最新的相關規範積極辦理，無間斷嚴格執行各項防疫。
- 2.本公司因未落實「國籍航空公司實施機組員防疫健康管控措施作業原則」所訂防疫措施及未善盡督導責任，交通部於 110 年 10 月 13 日依民用

航空法規定處以新台幣 200 萬元罰鍰。針對本次機組員個人違反防疫健康管控措施事件，公司持續強化機組員防疫措施，並依中央流行疫情指揮中心及交通部民航局最新之相關規範，落實各項防疫管理作為。

(四) 其他

1. 本公司於 111 年 3 月 15 日董事會決議發行國內無擔保普通公司債，將於通過額度內辦理公司債之募集與發行，惟各期次公司債之實際發行額度暨條件，將依市場狀況授權董事長全權處理之。

關係企業合併財務報表聲明書

本公司 110 年度（自 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製關係企業合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭關係企業合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明



公司名稱：中華航空股份有限公司



董事長：謝世謙

會計師查核報告

中華航空股份有限公司 公鑒：

查核意見

中華航空股份有限公司及其子公司（中華航空集團）民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙集總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達中華航空集團民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與中華航空集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指本會計師之專業判斷，對中華航空集團民國 110 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

貨運收入認列

依照國際財務報導準則公報第十五號「客戶合約之收入」，貨運銷售款項係於運輸服務提供後認列為貨運收入。民國 110 年度貨運收入為 124,541,265 仟元，請詳合併財務報表附註四及二七。

因貨物運輸價格易受市場供需波動，且完成運輸服務後方能轉列貨運收入，而提單資訊之輸入、處理及維護涉及人工作業，因是本會計師將貨運收入之正確性列為關鍵查核事項。

針對前述事項本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解貨運收入相關內部控制作業，包括人工及自動控制。
2. 瞭解並測試貨運收入之攸關資訊系統有效性。
3. 從已轉列收入的提單中，抽核一定筆數驗證計價費率與提單資訊是否相符，並驗算貨運收入計算之正確性。

其他事項－合併財務報告編製

列入上開合併財務報表之部分子公司，未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開財務報表所出具之查核報告中，有關該等子公司財務報表所列示之財務資訊係依據其他會計師之查核報告，該等子公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之資產總額為 13,453,308 仟元及 11,694,612 仟元，佔合併總資產總額 4.56% 及 4.12%；民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之營業收入為 90,843 仟元及 1,880,836 仟元，佔合併營業收入總額 0.07% 及 1.63%。

其他事項－個體財務報告編製

中華航空股份有限公司已編製民國 110 及 109 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估中華航空集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階

層意圖清算中華航空集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

中華航空集團之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對中華航空集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使中華航空集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致中華航空集團不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對中華航空集團民國 110 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所
會計師 黃瑞展
會計師 鄭旭然



鄭旭然

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1010028123 號

中華民國 111 年 3 月 15 日



單位：新臺幣仟元

代 碼	項 目	110年12月31日	109年12月31日
代 碼	項 目	金額	%
1100	現金及約當現金 (附註四、六及三一)	\$ 45,269,866	15
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 (附註四、七及三一)	15,780	-
1136	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 (附註九及三一)	13,028,521	5
1139	理賠之金融資產—流動 (附註四、六及三一)	3,563,319	1
1170	應收票據及帳款—流動 (附註四、五、六及三一)	15,473,493	5
1176	其他應收款 (附註三二、三三及三一)	752,764	-
1200	其他金融資產 (附註三二、三三及三一)	59,341	-
1220	本國所得稅資產 (附註四及二八)	88,144,975	3
130X	存貨 (附註四及十一)	38,719	-
1460	待出售非流動資產 (附註四、五及十二)	89,296	-
1470	其他非流動資產 (附註一八)	861,179	-
147X	流動資產總計	\$ 85,849,530	29
1520	非流動資產	67,884	-
1535	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 (附註八及三一)	163,746	-
1536	透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 (附註四、九及三一)	313,596	-
1539	採用權益法之投資 (附註四及十四)	1,553,016	1
1600	不動產、廠房及設備 (附註四、五、十五及三三)	129,632,066	44
1605	遞延所得稅負債 (附註四及三三)	3,075,607	1
1760	其他非流動資產 (附註四及十五)	1,078,531	1
1780	其他應付資產 (附註四及十七)	1,089,978	1
1840	遞延所得稅負債 (附註四、五及二八)	6,939,978	2
1900	其他非流動負債 (附註一八、二一、二二及三三)	11,469,481	4
19XX	非流動負債總計	\$ 208,871,491	71
1XXX	資產總計	\$ 294,721,021	100
2100	短期借款 (附註十九)	\$ 1,932,000	1
2110	應付短期票據 (附註十九)	8,438,097	3
2126	應付帳款及應付票據—非流動 (附註二一及三一)	1,197,732	1
2180	應付帳款及應付票據—流動 (附註二一及三一)	131,572	-
2219	其他應付負債 (附註二一及二八)	14,664,347	5
2230	本國所得稅負債 (附註四及二八)	3,054,387	1
2280	租賃負債—非流動 (附註四及二八)	2,533,452	1
2130	合約負債—流動 (附註三、三三)	3,868,712	1
2220	合約負債—非流動 (附註四及二八)	3,247,236	1
2321	一年內到期或執行責任應付公司債 (附註四、二一、二七及三三)	2,525,000	1
2322	一年內到期長期附款 (附註十九、三一及三三)	9,324,318	3
2329	其他非流動負債 (附註三一)	2,408,484	1
21XX	流動負債總計	\$ 53,229,115	18
2511	金融負債—非流動 (附註三、四、二一及三一)	27,939,847	10
2530	應付公司債 (附註四、二一及二七及三一)	11,125,026	4
2540	長期借款 (附註十九、三一及三三)	85,049,285	29
2557	合約負債—非流動 (附註四及二八)	635,633	1
2559	本國所得稅負債—非流動 (附註四及二八)	15,406,987	5
2560	本國所得稅負債—流動 (附註四及二八)	1,024,553	1
2570	遞延所得稅負債 (附註四及二八)	12,278,050	4
2580	租賃負債—非流動 (附註三、四及二一)	9,814,737	3
2640	淨確定福利負債—非流動 (附註四、五及二五)	605,840	-
2670	其他非流動負債 (附註三一)	164,276,958	56
25XX	非流動負債總計	\$ 212,516,063	71
2XXX	負債總計	\$ 294,721,021	100
3110	歸屬於本公司業主之權益 (附註二一及二六)	\$ 9,412,243	3
3200	資本公積	2,684,529	1
3210	保留盈餘 (累積虧損)	-	-
3310	法定盈餘公積	-	-
3320	特別盈餘公積	-	-
3330	未分配盈餘 (特種盈餘)	9,238,848	3
3400	其他權益	9,233,848	3
3500	庫藏股票	(2,713,828)	-
31XX	本公司業主之權益合計	\$ 74,043,375	25
36XX	非控制權益 (附註二六)	3,161,445	1
3XXX	權益總計	\$ 77,204,820	26
	負債與權益總計	\$ 294,721,021	100

後附之附註係本合併財務報告之一部分。
(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 15 日查核報告)



經理人：簡星漢



董事長：謝世謙



會計主管：陳英傑

中華航空股份有限公司及其子公司

合併資產負債表

民國 110 年及 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元，惟
每股盈餘為元

代碼	110年度		109年度	
	金額	%	金額	%
4000	\$ 138,841,403	100	\$ 115,250,550	100
5000	115,486,946	83	105,031,349	91
5900	23,354,457	17	10,219,201	9
6000	8,386,422	6	8,034,785	7
6900	14,968,035	11	2,184,416	2
7010	938,526	1	686,574	1
7020	(1,971,093)	(2)	(265,990)	-
7050	(2,407,442)	(2)	(3,057,963)	(3)
7060	(401,421)	-	(200,834)	-
7000	(3,841,430)	(3)	(2,838,213)	(2)
7900	11,126,605	8	653,797	-
7950	(2,169,941)	(2)	373,983	-
8200	8,956,664	6	(279,814)	-

(接次頁)

(承前頁)

代碼	110年度		109年度	
	金額	%	金額	%
8317	(\$ 75,214)	-	(\$ 474,202)	(1)
8316	(95,864)	-	(45,588)	-
8311	(64,137)	-	(399,150)	-
8320	10,779	-	34,271	-
8349	26,961	-	144,158	-
8310	(197,475)	-	(740,511)	(1)
8361	18,156	-	(97,948)	-
8368	267,230	-	2,103,332	2
8399	(57,330)	-	(400,801)	-
8360	228,056	-	1,604,583	2
8300	30,581	-	864,072	1
8500	\$ 8,987,245	6	\$ 584,258	1

(接次頁)

(承前頁)

代碼	110年度		109年度	
	金額	%	金額	%
淨利(損)歸屬於：				
8610	\$ 9,379,905	7	\$ 140,000	-
8620	(423,241)	(1)	(419,814)	-
8600	<u>\$ 8,956,664</u>	<u>6</u>	<u>(\$ 279,814)</u>	<u>-</u>
綜合損益總額歸屬於：				
8710	\$ 9,429,042	7	\$ 966,968	1
8720	(441,797)	(1)	(382,710)	-
8700	<u>\$ 8,987,245</u>	<u>6</u>	<u>\$ 584,258</u>	<u>1</u>
每股盈餘(附註二九)				
9710	<u>\$ 1.67</u>		<u>\$ 0.03</u>	
9810	<u>\$ 1.54</u>		<u>\$ 0.03</u>	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業信聯合會計師事務所民國111年3月15日查核報告)



董事長：謝世謙



經理人：高星漢



會計主管：陳英傑

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

代碼	110年度	109年度
A10000	\$ 11,126,605	(\$ 653,797)
A20010	29,728,248	31,167,247
A20100	221,459	206,936
A20200	38,376	4,895
A20300	(186)	(2,287)
A20400	(156,339)	(282,506)
A21200	(12,220)	(23,043)
A21300	401,421	200,834
A22300	933,151	(13,347)
A22500	540	-
A23100	40,967	424,573
A23700	1,486,792	471,507
A23700	(1,108,112)	(1,338,716)
A24100	666	224
A21900	2,407,442	3,057,963
A20900	59,901	46,757
A29900	143,043	-
A29900	6,435,015	6,075,077
A29900	342,080	-
A29900	(3,321)	(2,435)
A30000	119,424	241,592
A31115	-	(11,749)
A31115	(3,956,141)	(1,073,959)
A31150	(90,695)	593,365
A31160	133,762	(85,263)
A31180		

(接次頁)

(承前頁)

代碼	110年度	109年度
A31200	(\$ 840,170)	(\$ 83,341)
A31240	79,366	1,830,887
A32150	(127,647)	(628,780)
A32160	89,079	(1,043,501)
A32180	6,366,239	(4,295,509)
A32125	(825,952)	(17,966,621)
A32200	(2,042,423)	(1,308,170)
A32230	1,371,927	(2,620,022)
A32240	15,799	(97,570)
A32990	2,739	(17,082)
A33000	52,380,835	12,774,159
A33100	153,976	304,642
A33200	24,840	32,433
A33300	(2,389,939)	(3,209,074)
A33500	(284,312)	(178,685)
AAAA	49,885,400	9,723,475

投資活動之現金流量

B00040	(13,371,713)	(6,235,773)
B00050	7,248,501	1,934,516
B01500	(7,126,515)	(10,269,055)
B01600	11,110,497	2,363,897
B02700	(2,477,191)	(1,237,515)
B02800	595,447	45,620
B03700	(102,544)	(63,005)
B03800	136,943	122,324
B07100	(12,249,495)	(11,407,502)
B09900	(203,116)	(130,461)
B09900	(226,905)	(171,219)
B02300	942	-
BBBB	(16,665,149)	(25,048,173)

籌資活動之現金流量

C00100	-	1,552,000
C00500	(8,088,882)	8,088,882
C01200	4,500,000	-
C01300	(6,300,000)	(9,850,000)
C01600	43,968,069	45,605,919
C01700	(42,097,170)	(20,746,998)

(接次頁)

(承前頁)

中華航空股份有限公司及其子公司

合併財務報表附註

代碼	110年度	109年度
C04020	(\$10,466,575)	(\$10,583,872)
C03000	328,432	165,404
C03100	(267,618)	(156,143)
C09900	2,810,098	-
C09900	471,114	162,155
C05800	(124,727)	(375,024)
C05000	(15,267,259)	6,854
CCCC	<u>13,869,177</u>	<u>13,869,177</u>
DDDD	<u>190,937</u>	<u>121,930</u>
EEEE	18,143,929	(1,333,591)
E00100	<u>27,125,937</u>	<u>28,459,528</u>
E00200	<u>\$45,269,866</u>	<u>\$27,125,937</u>

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
(除另予註明者外，金額係以新臺幣仟元為單位)

一、公司沿革

中華航空股份有限公司(本公司)設立於民國 48 年，自民國 82 年 2 月 26 日起在臺灣證券交易所上市買賣。主要業務包括：(一)客運、貨運及郵運；(二)營業、運務之代理業務及代理修護；(三)飛機修護；(四)航空電腦作業承攬；(五)飛機零組件及航空器材之代理及銷售；及(六)飛機之出租及銷售等業務。

本公司之主要股東為財團法人中華航空事業發展基金會及行政院國家發展基金管理會，民國 110 年及 109 年 12 月 31 日對本公司之持股比例合計為 40.17% 及 44.03%。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報表於民國 111 年 3 月 15 日經提報董事會後並發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動。

(二) 民國 111 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
「IFRSs 2018-2020 之年度改善」	2022 年 1 月 1 日 (註 1)
IFRS 3 之修正「對觀念架構之引述」	2022 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日 (註 3)
IAS 37 之修正「虧損性合約－履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日 (註 4)

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 15 日查核報告)

董事長：謝世謙



經理人：高星漢



會計主管：陳奕傑



註 1：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 2：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 3：於 2021 年 1 月 1 日以後始建管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 4：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。適用上述 111 年適用之金管會認可之 IFRSs 預期將不致造成合併公司會計政策之重大變動，截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司持續評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)	未定
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日	
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日	
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日 (註 2)	
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日 (註 3)	
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日 (註 4)	

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 3：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

註 4：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外（參閱下列會計政策之說明），本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及

3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少12個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差異，係直接認為權益且歸屬於本公司業主。

當合併公司喪失對子公司之控制時，處分損益係為下列兩者之差額：(1)所收取對價之公允價值與對前子公司之剩餘投資按喪失控制日之公允價值合計數，以及(2)前子公司之資產（含商譽）與負債及非控制權益按喪失控制日之帳面金額合計數。合併公司對於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與合併公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

(五) 外幣

編製合併公司之個體財務報表時，以個體功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。每一資產負債表日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算；以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

除下列項目外，因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益：

1. 為供未來生產使用之在建資產相關外幣借款，其產生之兌換差額若屬於外幣借款利息成本之調整，係納入該等資產成本；
 2. 為規避部分匯率風險而進行避險交易所產生之兌換差額；
- 依公允價值衡量之外幣非貨幣性資產或負債（例如權益工具），按資產負債表日即期匯率調整所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

於編製合併財務報表時，合併公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新臺幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列為其他綜合損益（並適當分配予本公司業主及非控制權益）。

在處分國外營運機構並構成對該國外營運機構喪失控制、聯合控制或重大影響時，所有與該國外營運機構相關可歸屬於本公司業主之權益將重分類為損益。

(六) 企業合併

商譽係按轉移對價之公允價值以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過轉移對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益，並立即認列為損益。

分階段達成之企業合併係以收購日之公允價值再衡量合併公司先前已持有被收購者之權益，若因而產生任何利益或損失，則認列為損益或其他綜合損益。因先前已持有被收購者之權益而於收購日前已認列於其他綜合損益之金額，係按與合併公司若直接處分其先前已持有權益之相同基礎認列。

因企業合併所取得可辨認資產及承擔負債之衡量若尚未完成，資產負債表日係以暫定金額認列，並於衡量期間進行追溯調整或認

列額外之資產或負債，以反映所取得有關收購日已存在事實與情況之新資訊

(七) 存貨

包括營業上供內部使用非以出售為目的之消耗性及非消耗性零配件、材料、物料等及機上銷售之商品，係以成本與淨變現價值孰低衡量，存貨成本之計算係採加權平均法。

(八) 待出售非流動資產

非流動資產帳面金額於預期主要係透過出售交易而非繼續使用回收時，分類為待出售。符合此分類之非流動資產必須於目前狀態下可供立即出售，且其出售必須為高度很有可能。當適當層級之管理階層承諾出售該資產之計畫，且此出售交易預期自分類日起一年內完成時，將符合出售為高度很有可能。

分類為待出售之非流動資產係以帳面金額與公允價值減出售成本孰低者衡量，且對此類資產停止提列折舊。

(九) 投資關聯企業及合資

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資之企業。合資係指合併公司與其他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

合併公司對投資關聯企業及合資係採用權益法。

權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動係按持股比例認列。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期損益。

關聯企業及合資發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其

增減數調整資本公積一採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益（包括權益法下投資關聯企業及合資之帳面金額及實際上屬於合併公司對該關聯企業及該合資淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。若對關聯企業之投資成為合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資，合併公司係持續採用權益法而不對保留權益作再衡量。

(十) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係用於商品或勞務之生產或提供、出租予他人或供管理目的而持有且預期使用超過一期之有形項目，於符合未來經濟效益很有可能流入合併公司以及成本能可靠衡量之條件

時，以成本衡量認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

自有土地不提列折舊。

合併公司採直線基礎提列折舊，即於資產預計耐用年限內平均分攤資產成本減除殘值後之餘額，對於每一重大部分單獨提列折舊，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

融資租賃所持有之資產與自有不動產、廠房及設備之會計處理採相同基礎，於預期耐用年限內按直線基礎提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額認列於損益。

(十一) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產。投資性不動產亦包括尚未決定未來用途之土地，故將其視為獲取資本增值所持有。

投資性不動產原以成本（包括交易成本）衡量。後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

合併公司採直線基礎提列折舊，即於投資性不動產預計耐用年限由平均分攤資產成本減除殘值後之餘額。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額認列於損益。

(十二) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。合併公司以直線基礎進行攤銷，即於資產預計耐用年限內平均分攤資產成本減除殘值後之餘額，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。除合併公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計

變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

(十三) 有形及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年或有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。

個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十四) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。慣例交易指金融資產之購買或出售，其交付期間係在因法規或市場慣例所訂之期間內者。

(1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產為持有有供交易之金融資產。透過損益按公允價值衡量之金融資產包括強制透過損益按公允價值衡量及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括合併公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註三一。

B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、應收帳款及其他應收款與其他金融資產）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

(2) 金融資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）及合約資產之減損損失。

應收帳款及其他應收款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間間預期信用損失則代表金融工具於存續期間間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

2. 權益工具

合併公司發行之權益工具係依據合約協議之實質及權益工具之定義分類為權益。

權益工具係指表彰合併公司於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約。合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回合併公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷合併公司本身之權益工具不認列於損益。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除衍生性工具外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

(2) 金融負債之除列

合併公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

4. 可轉換公司債

合併公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積一發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積一發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

5. 衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、利率交換及外幣及油料選擇權，用以管理本公司之利率、匯率及油價風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

(十五) 避險會計

合併公司指定部分避險工具（包括衍生工具及規避匯率風險的衍生工具）進行現金流量避險。在開始從事避險交易時，合併公司

備有正式書面文件，載明避險工具及被避險項目之避險關係、風險管理目標、避險策略及評估避險有效性之方法。

指定且符合現金流量避險之避險工具，其利益及損失屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重新分類至損益，並於合併綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將從權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

自民國 107 年起，合併公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

(十六) 負債準備

合併公司因過去事件負有現時義務（法定或推定義務），且很有可能須清償該義務，並對該義務之金額能可靠估計時，認列負債準備。

認為負債準備產生之現時義務之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。

租機合約

租機合約到期將返還出租人時，應評估是否具有現存義務而需於簽訂租約時認列負債準備。

(十七) 收入之認列

合併公司於民國 107 年適用於 IFRS 15 之合約時，係以下列步驟認列收入：

1. 辨認客戶合約；
2. 辨認合約中之履約義務；

3. 決定交易價格；

4. 將交易價格分攤至合約中之履約義務；及

5. 於滿足履約義務時認列收入。

航運服務收入

客、貨運收入係於實際載運客貨時方認列為收入，出售機票時，由於載運的履約義務尚未滿足，收入之相關款項先帳列於合約負債，俟旅客實際搭乘時，方承認為收入。

(十八) 租賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。若租賃期間屆滿時將取得標的資產所有權，或若使用權資產之成本反映購買選擇權之行使，則自租賃開始日起至標的資產耐用年限屆滿時提列折舊。

租賃負債原按租賃給付（包含固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、殘值保證下承租人預期支付之金額、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除收取之租賃誘因）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期支付金額、

標的資產購買選擇權之評估或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

售後租回交易中資產之移轉若符合 IFRS 15 之銷售，合併公司僅就移轉給買方之部分認列相關出售損益，並就非市場行情之條款進行調整以按公允價值衡量銷售價格。資產之移轉若不符合 IFRS 15 之銷售，交易係視為融資。

(十九) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本及前期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時、認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

(二十) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產（即必須經一段相當長期開始達到預定使用或出售狀態之資產）之借款成本，係

作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(二一) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

合併公司所取得低於市場利率之政府貸款，其收取之貸款金額與依當時市場利率計算之貸款公允價值兩者間之差額係認列為政府補助。

(二二) 飛行常客獎勵計畫

合併公司經營「華夏哩程酬賓計畫」，提供會員累積哩程，並可將哩程轉換為座艙升等或免費機票等會員回饋。另經營「tigerclub 會員回饋專案」，提供會員累積購票回饋金，可折抵機票金額、託運行李額度、預選座位及機上餐點之金額等會員回饋。哩程及回饋金之公允價值於原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，至哩程及回饋金被兌換且合併公司之義務已履行，或哩程及回饋金效期失效時認列為收入。

(二三) 股份基礎給付協議

合併公司給予員工之權益交割股份基礎給付協議對員工之權益交割股份基礎給付，係以給予日權益工具之公允價值衡量。

權益交割股份基礎給付協議係按給予日所決定之公允價值及預期既得權益工具之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費

用，並同時調整資本公積一員工認股權。若其於給予日立即既得，係於給予日全數認列為費用。

(二四) 稅捐

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

當期應付所得稅係以當期課稅所得為基礎。因部分收益及費損係其他期間之應課稅或可減除項目，或依相關稅法非屬應課稅或可減除項目，致課稅所得不同於合併綜合損益表所報導之淨利。合併公司當期所得稅相關負債係按資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十所得稅列為股東會決議年度之所得稅費用。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依合併財務報表帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能減除暫時性差異、虧損扣除或購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資權益相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時間，且該暫時性差異很有可能於預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能足夠課稅所得用以實現暫時性差異之利益，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能足夠之課稅所得以供其回收或有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產

者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅效果。

3. 本期之當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

(二五) 維修及大修費用

日常維修費用於發生時計入當期損益。

符合固定資產資本化條件之自有或融資租賃飛機及發動機的大修費用作為飛機及發動機的替換件進行資本化，並按預期大修週期年度以直線法计提折舊。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用附註四所述之會計政策時，對於不易自其他來源取得有關資產及負債帳面金額之相關資訊，管理階層必須作出相關之判斷、估計及假設。估計及相關假設係基於歷史經驗及其他視為攸關之因素。實際結果可能與估計有所不同。

合併公司將新型冠状病毒肺炎疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於會計估計修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

估計不確定性之主要來源

以下係有關未來所作主要假設之資訊，以及於財務報導結束日估計不確定性之其他主要來源，該等假設及估計具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之風險。

確定福利義務之計算

計算確定福利義務之現值時，合併公司必須運用判斷及估計以決定財務報導期間結束日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響合併公司確定福利義務之金額。

不動產、廠房及設備之耐用年限—飛行設備

飛行設備係以取得成本扣除殘值後，依其耐用年限按直線法提列折舊，相關耐用年限及殘值之估計係依本公司歷史經驗及參酌航空產業使用情形作推估。因機隊計畫變更，為使經濟效益與耗用年數符合，本公司董事會決議自民國 111 年 1 月 1 日起變更 14 架 B747-400F 貨機之估計耐用年限，自 25 年變更為 24 年，以及 3 架 A330-300 客機之估計耐用年限，自 20 年變更為 18 年，預計民國 111 年增加折舊費用約 7.2 億元。

六、現金及約當現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 294,026	\$ 333,677
銀行支票及活期存款	28,507,427	17,690,186
約當現金		
高流動性之銀行定期存款	11,347,326	6,980,493
附買回短期票券	5,121,087	2,121,581
	<u>\$45,269,866</u>	<u>\$27,125,937</u>

銀行存款及附買回短期票券於資產負債表日之市場利率區間如

下：

	110年12月31日	109年12月31日
銀行存款	0%~1.9%	0%~1.9%
高流動性之銀行定期存款	0.07%~0.41%	0.24%~2.20%
附買回短期票券	0.20%~0.45%	0.22%~0.55%

合併公司指定部分美金定存單及附買回短期票券作為規避未來支付交機尾款及預付設備款匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等合約資訊如下：

110年12月31日	111.2.7~111.2.14	避險之金融資產—流動	目	帳面金額
109年12月31日	110.1.4~110.11.1	避險之金融資產—流動		\$ 3,545,706
				7,613,636

綜合損益影響

110年度	認列於其他
109年度	綜合(損)益
	(\$ 75,214)
	(372,632)

110年及109年度避險工具交割轉列預付設備款金額為99,507仟元及81,111仟元。

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

金融資產—流動	110年12月31日	109年12月31日
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
基金受益憑證	\$ 155,780	\$ 274,761

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

權益工具投資	110年12月31日	109年12月31日
非流動		
國外未上市(櫃)股票	\$ 39,080	\$ 134,042
國內未上市(櫃)股票	28,804	29,704
合計	<u>\$ 67,884</u>	<u>\$ 163,746</u>

合併公司依中長期策略目的投資上述未上市(櫃)股票普通股，並預期透過長期投資獲利。合併公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

九、按攤銷後成本衡量之金融資產

流動	110年12月31日	109年12月31日
原始到期日起過3個月之定期存款	\$ 13,027,969	\$ 6,551,693
政府公債	<u>552</u>	<u>6,551,693</u>
	<u>\$ 13,028,521</u>	
非流動		
原始到期日起過1年之定期存款	\$ 70,596	\$ 311,596

截至民國 110 年及 109 年 12 月 31 日，原始到期日起過 3 個月以上之定期存款利率區間為 0.21%~1.05% 及 0.21%~1.90%。

十、應收票據及帳款—淨額

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據	\$ 1,547	\$ 655
應收帳款		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	13,707,506	9,903,008
減：備抵損失	(235,560)	(206,152)
淨	<u>13,471,946</u>	<u>9,696,856</u>
合計	<u>\$ 13,473,493</u>	<u>\$ 9,697,511</u>

合併公司對客戶銷售之授信期間為 7 至 55 天。於決定應收帳款可回收性時，合併公司考量應收帳款自原始授信日至報導期間結束日信用品質之任何改變，備抵損失係參考交易對方過去拖欠記錄及分析其目前財務狀況，估計無法回收之金額。合併公司之應收帳款並未發生重大逾期之情形。合併公司採用之政策係於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資訊，合併公司將使用其他公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。合併公司持續監督信用風險及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等合格之不同客戶，另透過每年重複核及核准之交易對方信用額度以管理信用暴險。

合併公司採用 IFRS 9 之簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因合併公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且合併公司無法合理預期可回收金額，合併公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索，追索回收之金額認列於損益。

合併公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

	110年12月31日					合計
	未逾期	逾期 1~30天	逾期 31~60天	逾期 61~90天	逾期 90天	
預期信用損失率	0.56%	6.79%	20.75%	99.92%	99.99%	
總帳面金額	\$ 13,481,446	\$ 61,988	\$ 9,884	\$ 2,499	\$ 151,689	\$ 13,707,506
備抵損失(存續期間)	(75,114)	(4,211)	(2,051)	(2,497)	(151,687)	(235,560)
攤銷後成本	<u>\$ 13,406,332</u>	<u>\$ 57,777</u>	<u>\$ 7,833</u>	<u>\$ 2</u>	<u>\$ 2</u>	<u>\$ 13,471,946</u>

	109年12月31日					合計
	未逾期	逾期 1~30天	逾期 31~60天	逾期 61~90天	逾期 90天	
預期信用損失率	0.14%	0.18%	1.20%	53.78%	92.74%	
總帳面金額	\$ 9,304,785	\$ 256,178	\$ 134,111	\$ 5,513	\$ 202,421	\$ 9,903,008
備抵損失(存續期間)	(13,391)	(470)	(1,608)	(2,965)	(187,718)	(206,152)
攤銷後成本	<u>\$ 9,291,394</u>	<u>\$ 255,708</u>	<u>\$ 132,503</u>	<u>\$ 2,548</u>	<u>\$ 14,703</u>	<u>\$ 9,696,856</u>

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

	110年度	109年度
年初餘額	\$ 206,152	\$ 218,665
加：本期提列減損損失	38,376	4,895
加：收回已沖銷之呆帳	565	-
減：本期實際沖銷	(9,531)	(17,398)
外幣換算差額	(2)	(10)
年底餘額	<u>\$ 235,560</u>	<u>\$ 206,152</u>

十一、存貨—淨額

	110年12月31日	109年12月31日
飛行設備器材	\$ 7,603,809	\$ 7,898,482
機上消耗品及販售品	621,181	627,437
在修品庫存	534,073	214,362
其他	55,912	47,824
	<u>\$ 8,814,975</u>	<u>\$ 8,788,105</u>

民國 110 年度及 109 年度之營業成本分別包括存貨跌價損失 855,834 仟元及 190,548 仟元。

十二、待出售非流動資產

	110年12月31日	109年12月31日
待出售飛行設備	<u>\$ 36,719</u>	<u>\$ 89,296</u>

為提升營運競爭力，本公司訂有新機引進計畫並適時汰換舊機。陸續決議處部分航機，本公司將該等飛行設備轉列待出售非流動資產，就原帳面價值高於預計出售價格或公允價值時，就差額認列減損損失，並於後續期間持續評估是否有進一步減損之情形，惟實際損失金額以出售時之交易金額為準。

上述公允價值係屬第 3 等級衡量，係參考市場成交狀況及飛機現況推估可能之出售價格。

十三、子公司

列入合併財務報表之子公司如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比	
			110年12月31日	109年12月31日
本公司	台灣虎航公司(註)	航空運輸業務	82%	81%
本公司	臺灣飛機維修公司	飛機維護	100%	100%
本公司	華美投資公司	控股公司	100%	100%
本公司	華航(亞洲)公司	一般投資業務	100%	100%
本公司	華航科國際公司	客機服務用品之清潔洗滌及機具維護	100%	100%
本公司	華航國際旅行社	旅行業	-	100%
本公司	華航園區公司	不動產租賃	100%	100%
本公司	華航大飯店公司	旅館業	100%	100%
本公司	先啟資訊系統公司	電腦軟硬體銷售及維護業務	94%	94%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比	
			110年12月31日	109年12月31日
本公司	華信航空公司	航空運輸業務	97%	94%
本公司	華儲公司(註)	航空貨運倉儲	59%	59%
本公司	高雄空廚	提供國內外航線之空中餐點食品業務	54%	54%
本公司	桃園航勤公司	機場航勤業務	49%	49%
本公司	臺灣航勤公司(註)	機場航勤業務	48%	48%
本公司	全球聯運公司	航空貨運承攬及倉儲業務	25%	25%
華美投資公司	中美企業公司	房地產管理	100%	100%
華美投資公司	夏威夷酒店公司	旅館餐飲服務	100%	100%
臺灣航勤公司	臺灣航勤(薩摩亞)公司	機場輔助服務及投資業務	100%	100%

註：係集團綜合持股。

除桃園航勤公司、臺灣航勤公司及全球聯運公司係本公司對其具有實質控制能力外，其餘均係持有表決權之股份超過百分之五十以上之被投資公司。上述公司民國 110 年及 109 年度之帳目，被投資公司係按同期間經會計師查核之報告編入。

為強化台灣虎航股份有限公司資本結構，本公司依民國 109 年 8 月 6 日董事會通過與該公司現金增資案，每股交易價格 25 元，分別於 10 月及 11 月認購 47,228 仟股及 26,286 仟股，集團綜合持股比例上升至 81%，另因未按持股比例認購，調減保留盈餘 169,272 仟元。

台灣虎航公司因資金需求預計將辦理現金增資，本公司董事會於民國 110 年 8 月 5 日通過參與其現金增資案，每股交易價格 25 元，於 9 月認購 101,212 仟股，集團綜合持股比例上升至 82%，另因未按持股比例認購，調減保留盈餘 54,449 仟元。

為強化華信航空股份有限公司資本結構，本公司於民國 110 年 8 月 26 日董事會通過與該公司現金增資案，每股交易價格 10 元，於 9 月認購 199,677 仟股，集團綜合持股比例上升至 97%，另因未按持股比例認購，調減保留盈餘 50,190 仟元。

華旅網際旅行社於 110 年 4 月 22 日辦理清算完結，本公司認列清算損失為 540 仟元。

十四、採用權益法之投資

採用權益法之投資及合併公司對其享有之份額及其他綜合損益份額，除中國飛機服務及東聯國際貨運（香港）公司外，其餘係按被投資公司同期間經會計師查核之財務報告計算，惟合併公司管理階層認為上述公司財務報告尚經會計師查核，尚不致產生重大之調整。

(一) 投資關聯企業

合併公司之關聯企業列示如下：

	110年12月31日	109年12月31日
非上市(櫃)公司		
中國飛機服務	\$ -	\$ 277,234
華泉旅行社	-	5,237
元翔空運貨站(廈門)	513,059	476,219
元翔空運貨服(廈門)	298,971	270,046
東聯國際貨運(香港)	52,148	51,116
	<u>\$ 864,178</u>	<u>\$ 1,079,852</u>

合併公司於資產負債表日對關聯企業之所有權權益及表決權百分比如下：

	110年12月31日	109年12月31日
中國飛機服務	20%	20%
華泉旅行社(註)	20%	20%
元翔空運貨站(廈門)	28%	28%
元翔空運貨服(廈門)	28%	28%
東聯國際貨運(香港)	35%	35%

關聯企業採權益法認列之投資損益明細如下：

被投資公司名稱	110年度	109年度
中國飛機服務	(\$ 269,573)	(\$ 102,758)
華泉旅行社	(1,436)	(4,740)
元翔空運貨站(廈門)	36,534	25,578
元翔空運貨服(廈門)	28,729	19,124
東聯國際貨運(香港)	<u>15,218</u>	<u>13,940</u>
	<u>(\$ 190,528)</u>	<u>(\$ 48,856)</u>

合併公司對關聯企業採權益法認列之其他綜合損益份額於民國110年度及109年度均為0仟元。

(二) 合資投資

合併公司之合資投資列示如下：

	110年12月31日	109年12月31日
華膳空廚	\$ 533,251	\$ 695,959
華潔洗滌	120,876	149,353
諾騰亞洲	28,836	37,767
得得國際	<u>7,875</u>	<u>7,871</u>
	<u>\$ 690,838</u>	<u>\$ 890,950</u>

於資產負債表日對合資投資之所有權權益及表決權百分比如下：

	110年12月31日	109年12月31日
華膳空廚	51%	51%
華潔洗滌	55%	55%
諾騰亞洲	49%	49%
得得國際	51%	51%

合併公司與太古集團簽訂合資協議共同投資華膳空廚公司與華潔洗滌公司，依該協議約定，雙方於董事會均具重大議案否決權，因此本公司對其不具控制力。

高雄空廚為發展餐飲事業，與日本品牌公司合資成立得得國際公司，因日方對公司營運方向具有決定權，故合併公司對其不具控制力。

對合資投資採權益法認列之投資損益明細如下：

被投資公司名稱	110年度	109年度
華膳空廚	(\$ 172,546)	(\$ 136,459)
華潔洗滌	(29,418)	(15,475)
諾騰亞洲	(8,931)	(46)
得得國際	<u>2</u>	<u>2</u>
	<u>(\$ 210,893)</u>	<u>(\$ 151,978)</u>

合併公司對合資投資採權益法認列之其他綜合損益份額於民國110年度及109年度分別為10,779仟元及34,271仟元。

採用權益法之合資投資及合併公司對其享有之損益份額及其他綜合損益份額，係按被投資公司同期間經會計師查核之財務報表計算。惟合併公司管理階層認為上述公司財務報告尚經會計師查核，尚不致產生重大之調整。

上述關聯企業及合資之業務性質，主要營業場所及公司註冊之國家資訊請詳附表七「被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊」及附表八「大陸投資資訊」。

十五、不動產、廠房及設備

	自有土地	房屋及建築	飛行設備	其他	合計
成本					
109年1月1日	\$ 1,002,499	\$ 16,084,063	\$ 272,077,692	\$ 16,846,835	\$ 306,011,089
增 添	-	48,809	653,519	535,187	1,237,515
處分及報廢	(18,026)	(375,083)	(3,724,658)	(387,858)	(4,505,625)
重分類	-	304	13,000,582	70,081	13,070,967
淨兌換差額	(28,650)	(52,458)	-	(5,597)	(86,705)
109年12月31日	\$ 955,823	\$ 15,705,635	\$ 282,007,135	\$ 17,058,648	\$ 312,727,241
累計折舊及減值					
109年1月1日	\$ -	(\$ 7,028,540)	(\$ 141,886,170)	(\$ 11,209,408)	(\$ 160,124,118)
折舊費用	-	(492,734)	(18,007,550)	(925,138)	(19,425,422)
處分及報廢	-	371,933	3,452,870	381,037	4,205,840
重分類	-	-	1,489,158	1,348	1,490,506
淨兌換差額	-	27,704	-	4,516	32,220
認列減損損失	-	(7,121,637)	(424,573)	-	(7,546,210)
109年12月31日	\$ -	(\$ 7,121,637)	(\$ 155,376,265)	(\$ 11,747,645)	(\$ 174,245,547)
109年12月31日淨額	\$ 955,823	\$ 8,583,998	\$ 126,630,870	\$ 5,311,003	\$ 141,481,694
成本					
110年1月1日	\$ 955,823	\$ 15,705,635	\$ 282,007,135	\$ 17,058,648	\$ 312,727,241
增 添	-	69,826	1,427,541	949,824	2,447,191
處分及報廢	-	(18,860)	(46,096,114)	(216,975)	(46,331,949)
重分類	-	188,356	10,503,511	(163,693)	10,528,174
淨兌換差額	(12,518)	(23,095)	-	(2,438)	(38,051)
110年12月31日	\$ 943,305	\$ 15,921,862	\$ 247,842,073	\$ 17,625,366	\$ 282,332,606
累計折舊及減值					
110年1月1日	\$ -	(\$ 7,121,637)	(\$ 155,376,265)	(\$ 11,747,645)	(\$ 174,245,547)
折舊費用	-	(492,225)	(16,321,248)	(887,104)	(17,700,577)
處分及報廢	-	18,860	39,176,337	207,759	39,402,956
重分類	-	-	(156,004)	(1,438)	(137,442)
淨兌換差額	-	12,189	-	2,014	14,203
認列減損損失	-	(7,582,813)	(34,153)	-	(7,616,966)
110年12月31日	\$ -	(\$ 7,582,813)	(\$ 132,691,333)	(\$ 12,426,414)	(\$ 152,700,560)
110年12月31日淨額	\$ 943,305	\$ 8,339,049	\$ 115,150,740	\$ 5,198,952	\$ 129,632,046

重分類主要係為自預付設備款轉列之金額。

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線法按下列耐用年數計提折舊：

房屋及建築物	飛行設備及租賃資產
主 建物	飛機機身
其他附屬設備	客機內艙
機器設備	發動機
機電力設備	機身大修
其他	發動機大修
辦公設備	起落架翻修
租賃改良	週轉性航材
建築物改良	租賃機改良
其他	
出租資產	

考慮機種組合變動及汰除計畫，合併公司以公允價值（第3層級）減除交易成本作為部分飛行設備之可回收金額，於民國110年度及109年度分別認列減損損失34,153仟元及424,573仟元。該公允價值係參考飛行設備機況及市場可能估計值等因素決定。

合併公司設定實質押作為借款擔保之房屋及建築、機器設備、飛行設備及使用權資產金額，請詳附註三。

合併公司航空器、不動產及動產等資產，基於航空產業風險之特殊性，均有投保適足保險，以分散營運相關可能產生之風險。

合併公司於110年第2季處分部分飛行設備認列處分損失950,980仟元。

十六、投資性不動產

投資性不動產

110年12月31日	109年12月31日
\$ 2,074,531	\$ 2,074,798

合併公司之投資性不動產主要係南坎土地及台北地區之建物，均已出租予他人，建物部分係以直線法按耐用年數55年計提折舊。

合併公司之投資性不動產於民國110年及109年12月31日之公允價值均為2,488,931仟元，上述公允價值係參酌不動產估價師報告

外，係合併公司管理階層參考市場交易情形，自行評估所得。

合併公司之所有投資性不動產皆係自有權益。

成	本	累計折舊淨	額
109年1月1日	\$ 2,082,390	(\$ 7,322)	\$ 2,075,068
折舊費用	-	(270)	(270)
109年12月31日	<u>\$ 2,082,390</u>	<u>(\$ 7,592)</u>	<u>\$ 2,074,798</u>
110年1月1日	\$ 2,082,390	(\$ 7,592)	\$ 2,074,798
折舊費用	-	(267)	(267)
110年12月31日	<u>\$ 2,082,390</u>	<u>(\$ 7,859)</u>	<u>\$ 2,074,531</u>

電腦軟體成本	共	他累計攤銷淨	額
109年1月1日	\$ 2,406,163	\$ 186,197	\$ 1,182,692
獨立取得	130,461	-	130,461
重分類	(765,426)	-	(29,545)
攤銷費用	-	735,881	(29,545)
本期處分	(7,554)	(206,936)	(206,936)
匯率影響數	-	7,243	(311)
109年12月31日	<u>\$ 1,763,644</u>	<u>(\$ 873,490)</u>	<u>\$ 1,076,351</u>
110年1月1日	\$ 1,763,644	(\$ 873,490)	\$ 1,076,351
獨立取得	117,836	-	286,116
重分類	10,975	-	10,975
攤銷費用	-	(221,459)	(221,459)
減損損失	-	43,154	(143,043)
本期處分	(12,406)	12,406	-
匯率影響數	-	52	52
110年12月31日	<u>\$ 1,880,049</u>	<u>(\$ 1,039,337)</u>	<u>\$ 1,008,992</u>

十七、其他無形資產

預付購機款係合併公司 A321neo、A320neo 及 777F 購機案之預付

訂金及利息資本化等。購機案相關說明請詳附註三四。

十九、借 款

(一) 短期借 款

	110年12月31日	109年12月31日
銀行短期信用借款	\$ 1,992,000	\$ 1,992,000
利率區間	0.90%~1.26%	0.92%~1.28%

(二) 應付短期票 券

	110年12月31日	109年12月31日
應付商業本票	-	\$ 8,100,000
減：應付商業本票折價	-	(11,118)
	-	<u>\$ 8,088,882</u>
年貼現率	-	0.99%~1.00%

(三) 長期借 款

	110年12月31日	109年12月31日
無擔保銀行借款	\$ 33,248,892	\$ 23,470,696
有擔保銀行借款	35,721,925	39,584,540
應付商業本票融資	25,450,000	29,490,000
發行金額	<u>27,214</u>	<u>22,532</u>
減：應付商業本票折價	94,393,603	92,522,704
	<u>9,324,318</u>	<u>15,234,374</u>
減：一年內到期部分	<u>\$ 85,069,285</u>	<u>\$ 77,288,330</u>
利率區間	0.81%~1.22%	0.81%~1.63%

(承前頁)

上述有限耐用年限之無形資產係以直線法按 2 至 16 年耐用年數計提攤銷費用。

另合併公司購買商標案，尚有尾款 83,000 仟元未支付。

十八、其他資產

	110年12月31日	109年12月31日
其他流動資產		
暫付款	\$ 138,688	\$ 136,681
預付款	327,140	348,554
受限制資產	9,562	11,065
其他	<u>217,074</u>	<u>364,879</u>
	<u>\$ 692,464</u>	<u>\$ 861,179</u>

(接次頁)

相關發行辦法如下：

有擔保銀行借款係以合併公司飛行設備、建築物及其他設備抵押擔保，請詳附註三三。

銀行借款係以新臺幣計價，每季、每半年償付不等之金額或到期一次償付，合併公司之銀行長期借款合同日期列示如下：

契約起迄	110年12月31日 98.2.4~121.6.30	109年12月31日 98.2.4~121.6.30
------	-------------------------------	-------------------------------

本公司另與金融機構分別訂立發行商業本票融資契約，至民國115年9月底前分別清償，年貼現率民國110年及109年12月31日分別為0.985%~1.097%及1.0263%~1.1629%。

合併公司依「交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業紓困振興辦法」及「對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難航空產業紓困貸款保證作業實施要點」，向金融機構申請維持營運之專案融通貸款，由政府提撥專款並提供信用保證並補貼利息，目前合計取得額度355.9億元，自動撥日起2年內清償。截至110年12月31日止，合併公司已動撥335.6億元。

二十、應付公司債

	110年12月31日	109年12月31日
105年度第一次無擔保公司債	\$ -	\$ 2,350,000
106年度第二次無擔保公司債	-	2,500,000
106年度第一次無擔保公司債	1,000,000	1,000,000
106年度第二次無擔保公司債	1,300,000	2,600,000
107年度第一次無擔保公司債	4,500,000	4,500,000
108年度第一次無擔保公司債	3,500,000	3,500,000
第六次可轉換公司債	379,284	5,832,859
第七次可轉換公司債	<u>2,970,742</u>	<u>22,282,859</u>
	13,650,026	
減：一年內到期或執行賣回權之公司債	<u>2,525,000</u>	<u>11,982,859</u>
	<u>\$11,125,026</u>	<u>\$10,300,000</u>

減：一年內到期或執行賣回權之

公司債

公司債種類	發行期間	還本付息辦法	年利率(%)
105年度第一次無擔保公司債	105.5.26-110.5.26	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.19
105年度第二次無擔保公司債	105.9.27-110.9.27	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.08
106年度第一次無擔保公司債甲	106.5.19-109.5.19	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.2
乙	106.5.19-113.5.19	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.75
106年度第二次無擔保公司債甲	106.10.12-109.10.12	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.14
乙	106.10.12-111.10.12	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45
107年度第一次無擔保公司債甲	107.11.30-112.11.30	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32
乙	107.11.30-114.11.30	滿第6、7年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45
108年度第一次無擔保公司債甲	108.6.21-113.6.21	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.10
乙	108.6.21-115.6.21	滿第6、7年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32
第六次可轉換公司債，票面利率為0，有效利率為1.3821%	107.1.30-112.1.30	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-
第七次可轉換公司債，票面利率為0，有效利率為0.8612%	110.4.28-115.4.28	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-

(一) 本公司發行第六次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿3年時，以債券面額賣回。債權人可於民國110年1月30日行使賣回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿3個月至債券到期前40日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。本

公司已於民國 111 年 1 月 14 日公告行使債券贖回權，公司債收回基準日為民國 111 年 3 月 9 日，預計收回金額為 200 仟元。

4. 債權人於公司債發行之日起滿 3 個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規定，原始轉換價格為 13.2 元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利占每股時價之比率超過 1.5% 時，應依轉換價格計算公式調整之。因本公司歷次配發現金股利，自民國 108 年 7 月 29 日起，轉換價格將調整為 12.6 元，截至 110 年底累計有面額 5,615,200 仟元之公司債轉換為本公司普通股 445,650 仟股。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原始認列有效利率為 1.3821%，初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$ 6,012,000
權益組成部分	(<u>409,978</u>)
發行日負債組成部分	<u>\$ 5,602,022</u>

(二) 本公司發行第七次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿 3 年時，以債券面額贖回。債權人可於民國 113 年 4 月 28 日行使贖回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿 3 個月至債券到期前 40 日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。
4. 債權人於公司債發行之日起滿 3 個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規定，原始轉換價格為 19 元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利，應依轉換價格計算公式調整之，截至 110 年底累計有面額 1,417,200 仟元之公司債轉換為本公司普通股 74,589 仟股。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原始認列有效利率為 0.8612%，初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$ 4,500,000
權益組成部分	(<u>188,862</u>)
發行日負債組成部分	<u>\$ 4,311,138</u>

二、租賃協議

(一) 使用權資產

	110年12月31日	109年12月31日
使用權資產帳面金額		
土地	\$ 6,064,760	\$ 7,813,335
建築物	2,289,375	1,394,386
飛行設備	47,701,558	50,644,652
其他設備	6,274	9,164
	<u>\$ 56,061,967</u>	<u>\$ 59,861,537</u>

使用權資產之增添	110年度	109年度
	<u>\$ 10,597,531</u>	<u>\$ 2,463,869</u>

使用權資產之折舊費用

土地	\$ 376,515	\$ 362,386
建築物	228,489	335,753
飛行設備	11,420,746	11,041,881
其他設備	1,654	1,535
	<u>\$ 12,027,404</u>	<u>\$ 11,741,555</u>

(二) 租賃負債

	110年12月31日	109年12月31日
租賃負債帳面金額		
流動	\$ 2,533,452	\$ 2,525,957
非流動	<u>\$ 12,758,050</u>	<u>\$ 13,279,792</u>

租賃負債(含指定為避險工具之美金租約)之折現率區間如下：

	110年12月31日	109年12月31日
土地	0.81%~2.00%	1.09%~1.80%
建築物	0%~2.98%	0%~3.56%
飛行設備	0.68%~3.34%	0.68%~3.34%
其他設備	0%~1.43%	1.06%~1.50%

金額納入租賃負債，民國 110 年 12 月 31 日租賃負債將增加 897,264 仟元。

華儲公司與民航局簽訂一個包含土地租賃協議的 BOT 合約，相關說明請詳附註三四。

(五) 已簽訂尚未交機之租約

本公司於民國 108 年 9 月與 Air Lease Corporation 租機公司簽訂 6 架 A321neo 租機合約，預計於民國 110 年至 111 年引進，截至民國 110 年 12 月 31 日止，已交付 2 架。

本公司於民國 108 年 10 月與 CALC 租機公司簽訂 8 架 A321neo 租機合約，預計於民國 113 年引進。

台灣虎航公司於民國 109 年 2 月與 ICBC 租機公司簽訂 8 架 A320neo 租機合約，預計於民國 110 年至 113 年引進，截至民國 110 年 12 月 31 日止，已交付 2 架。

合併公司另簽訂相關購機合約，詳細內容請參閱附註三四。

(六) 售後租回交易

本公司為活化資產及強化財務結構，將 5 架自有 A330-300 航機分別於民國 110 年 6 月及 9 月以售後租回方式以 2,810,098 仟元出售予 CALC 租機公司，租期約為 4 年，並認列損失 342,080 仟元。該租機協議並無贖租或承購權之條款，各架飛機每年租賃給付分別為美金 4,200 仟元至 4,823 仟元。

(七) 航機出租

本公司為活化資產，將 2 架自有 747-400F 貨機分別於民國 110 年 8 月及 9 月與美籍貨運業者簽署租約。

(八) 其他租賃資訊

合併公司以營業租賃出租投資性不動產之協議請參閱附註十六。

	110年度	109年度
短期及低價值資產租賃費用	\$ 34,858	\$ 41,568
租賃之現金(流出)總額	<u>(\$11,921,548)</u>	<u>(\$12,410,357)</u>

(三) 指定為避險之金融負債

合併公司指定部分美金計價租機合約作為規避未來美金客貨收入匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等租約資訊如下：

到期日期	科目	帳面金額
110年12月31日	111.2.9~122.12.12 避險之金融負債－流動	\$ 8,434,893
	避險之金融負債－非流動	27,839,847
109年12月31日	111.2.9~117.5.15 避險之金融負債－流動	8,120,445
	避險之金融負債－非流動	32,455,333

綜合損益影響

	認列於其他綜合(損)益之金額	重分類至損益之金額
110年度	\$ 252,250	\$ 679,554
109年度	2,099,550	352,674

(四) 重要承租活動及條款

中華航空、華信航空及台灣虎航共承租 10 架 777-300ER、20 架 A330-300、15 架 737-800、10 架 A320-200、2 架 A320neo、2 架 A321neo、4 架 ERJ190 及 3 架 ATR72-600 供營運所需，租賃期間為 3~16 年，租期為民國 95 年 2 月至民國 122 年 12 月止。租金計價方式部分屬於固定租金，部分屬於浮動租金，若屬於浮動租金則按約定之指標利率，每半年修訂租金，於租賃期間屆滿時，該等租賃協議並無承購權之條款。

合併公司因租機支付之保證金及開立之信用狀資訊如下：

	110年12月31日	109年12月31日
存出保證金	\$ 682,376	\$ 725,135
信用狀	1,699,376	1,756,656

華航園區公司與桃園機場公司簽訂一個包含土地租賃協議之 BOT 合約，相關說明請詳附註三四。該租賃包含租機延長之選擇權，在無法合理確定將使用可選擇之延長租機期間之情況下，與選擇權所涵蓋期間相關之給付不計入租賃負債。若將延長租機期間之給付

合併公司選擇對符合短期租賃及符合低價值資產租賃之合約適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

二、其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
飛行油料	\$ 3,049,812	\$ 1,853,717
地勤委託費用	778,546	956,956
修護費用	1,580,899	366,589
財務成本	83,250	120,550
員工短期福利	5,848,866	1,948,982
場站使用費	716,531	420,194
佣金費用	149,296	184,363
其他	2,454,147	2,454,906
	<u>\$ 14,661,347</u>	<u>\$ 8,306,257</u>

三、合約負債

	110年12月31日	109年12月31日
飛行常客計畫	\$ 2,810,482	\$ 2,671,203
預收機票款	1,693,863	2,659,093
其他	-	168
	<u>\$ 4,504,345</u>	<u>\$ 5,330,464</u>
流動	\$ 3,868,712	\$ 3,569,360
非流動	635,633	1,761,104
	<u>\$ 4,504,345</u>	<u>\$ 5,330,464</u>

四、負債準備

	110年12月31日	109年12月31日
營業租賃飛機之負債準備	<u>\$ 18,654,223</u>	<u>\$ 14,534,286</u>
流動	\$ 3,247,236	\$ 164,800
非流動	<u>15,406,987</u>	<u>14,369,486</u>
	<u>\$ 18,654,223</u>	<u>\$ 14,534,286</u>

	109年1月1日
營業租賃飛機	\$ 10,371,857
本期新增	6,075,077
本期沖銷	(1,308,170)
匯率影響數	(604,478)
109年12月31日	<u>\$ 14,534,286</u>

	110年1月1日
本期新增	\$ 14,534,286
本期沖銷	6,435,015
折現轉回及折現變動數	(2,042,423)
匯率影響數	(51,678)
110年12月31日	<u>\$ 18,654,223</u>

合併公司以營業租賃方式承租飛行設備，其租賃合約到期將返還出租人時，須按合約依飛機使用年份、飛行小時數、起落次數及發動機轉數進行修護，具有現存義務而需於簽訂租約或於租賃期間時認列負債準備。另台灣虎航公司亦以營業租賃方式承租飛行設備，按合約規定，其需按月依實際飛行小時數支付修護準備金。

二五、退職福利計畫

(一) 確定提撥計畫

合併公司中之本公司及國內子公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬政府管理之計畫，依員工每月薪資百分之六提撥退休金至勞動部勞工保險局之個人專戶。

合併公司於美國及日本之員工，依屬美國、日本政府營運之退休福利計畫成員。該子公司須提撥薪資成本之特定比例至退休福利計畫，以提供該計畫資金。合併公司對於此政府營運之退休福利計畫之義務僅為提撥特定金額。

(二) 確定福利計畫

合併公司中之本公司及國內子公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及其核准退休日前 6 個月平均工資計算。該等公司按員工每月薪資總額 2%-15% 提撥退休金，交由勞工退休準備金

監督委員會以該委員會名義存入臺灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度3月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，合併公司並無影響投資管理策略之權利。

合併公司因確定福利計畫所產生之義務列入合併資產負債表之金額列示如下：

	110年12月31日	109年12月31日
已提撥確定福利義務之現值	\$ 19,159,344	\$ 18,793,509
計畫資產之公允價值	(9,346,800)	(9,055,768)
提撥短絀	\$ 9,812,544	\$ 9,737,741
淨確定福利負債	\$ 9,814,737	\$ 9,737,741
淨確定福利資產	\$ 2,193	\$ -

淨確定福利負債變動如下：

	109年1月1日	110年12月31日
服務成本	\$ 18,457,304	\$ 9,435,035
當期服務成本	1,323,036	1,323,036
利息費用(收入)	(126,390)	(63,554)
認列於損益	1,449,426	(63,554)
再衡量數	-	-
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	-	(303,407)
精算損失-人口統計	9,770	-
假設變動	-	9,770
精算損失-財務假設	658,370	-
變動	34,417	658,370
精算損失-經驗調整	702,557	(34,417)
認列於其他綜合損益	(1,304,769)	(303,407)
雇主提撥	1,638,230	(1,304,769)
福利支付	(177,547)	1,638,230
其他	18,793,509	(177,547)
109年12月31日	\$ 18,793,509	(9,055,768)

(接次頁)

(承前頁)

	服務成本	當期服務成本	前期服務成本	利息費用(收入)	認列於損益	再衡量數	計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	精算損失-人口統計	假設變動	精算損失-財務假設	變動	精算損失-經驗調整	認列於其他綜合損益	雇主提撥	福利支付	其他
確定福利計畫公允價值	\$ 1,301,730	581	64,228	(31,307)	(31,307)	1,366,539	-	(131,974)	526,399	(575,703)	245,415	196,111	(131,974)	(1,163,444)	1,035,693	(153,691)
淨確定福利負債(資產)	\$ 1,301,730	581	64,228	(31,307)	(31,307)	1,366,539	-	(131,974)	526,399	(575,703)	245,415	196,111	(131,974)	(1,163,444)	1,035,693	(153,691)
確定福利計畫公允價值	\$ -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
淨確定福利負債(資產)	\$ 1,301,730	581	64,228	(31,307)	(31,307)	1,366,539	-	(131,974)	526,399	(575,703)	245,415	196,111	(131,974)	(1,163,444)	1,035,693	(153,691)
110年12月31日	\$ 19,159,344	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

(接次頁)

合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	110年12月31日	109年12月31日
折現率	0.60%~0.70%	0.32%~0.80%
薪資預期增加率	1.00%~2.50%	1.00%~2.50%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
折現率		
增加 0.25%	(\$ 419,153)	(\$ 438,527)
減少 0.25%	437,615	457,422
薪資預期增加率		
增加 0.5%	823,125	830,329
減少 0.5%	(783,845)	(772,927)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	110年12月31日	109年12月31日
預期 1 年內提撥金額	\$ 924,261	\$ 916,627
確定福利義務平均到期期間	7~10年	8~11年

二六、權益

(一) 股本

	110年12月31日	109年12月31日
普通股		
額定股數(仟股)	7,000,000	7,000,000
額定股本	\$ 70,000,000	\$ 70,000,000
已發行股本	\$ 59,412,243	\$ 54,209,846

本公司發行國內第六次及第七次無擔保可轉換公司債，於民國 110 年 4 月 1 日至 12 月 31 日計有面額 7,032,400 仟元之可轉換公司債持有人申請轉換，換得本公司普通股計 520,239 仟股，依法得於發行新股後辦理變更登記。

(二) 資本公積

	110年12月31日	109年12月31日
轉換公司債轉換溢價	\$ 1,668,381	\$ 146,351
庫藏股交易(買回註銷)	-	33,513
已失效員工認股權	-	11,747
因長期股權投資而發生	540	119,134
可轉換公司債轉換權	155,676	409,978
其他	869,932	466,604
	<u>\$ 2,694,529</u>	<u>\$ 1,187,327</u>

資本公積中屬超過票面金額發行股票之溢價(包括已轉換之可轉換公司債之溢價等)及實際處分子公司股權價格與帳面價值差額得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金股利或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

因長期股權投資產生、已失效員工認股權及因子公司取得母公司股利及買回庫藏股註銷所產生之資本公積，除可供彌補虧損外，不得作為任何用途。另可轉換公司債轉換權產生之資本公積，則不得作為任何用途。

(三) 盈餘分派及股利政策

本公司民國 109 年 6 月 23 日股東常會通過修正之章程規定，每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次依法令規定計提法定盈餘公積及提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：以不低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利；前開股息及紅利之發放以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。前項盈餘分配，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；如以發放現金之方式為之時，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。本公司無虧損時，得依財務、業務及經營等因素之考量，將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；如發放現金時，得由董事

會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。

本公司修正前章程規定，每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次提百分之十為法定盈餘公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：以不低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利；前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。依公司法規定，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；如以發放現金之方式為之時，授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議，並報告股東會。本公司無虧損時，得依財務、業務及經營面等因素之考量，將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；如以發放現金之方式為之時，授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議，並報告股東會。

有關盈餘之分配應於翌年召開股東常會予以承認通過，並於該年度入帳。

1. 彌補民國109年度之虧損

本公司於民國110年8月12日經股東常會決議民國109年度虧損撥補案，109年度稅後純益140,000仟元，期初未分配盈餘0元，減除其他保留盈餘調整490,581仟元，尚有累積虧損350,581仟元；以資本公積350,581仟元彌補虧損。

2. 分配民國110年度之盈餘

本公司民國111年3月15日董事會擬議民國110年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 925,385	\$ -
現金股利	5,000,000	0.83636529

有關民國110年度之盈餘分配案尚待預計於民國111年5月26日召開之股東常會決議。

(四) 其他權益項目

其他權益項目之變動數如下：

	109年1月1日餘額	國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融負債	其他綜合損益	合計
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	\$ 54,707	(99,774)	-	-	\$ 1,143,678	\$ 1,196,233
避險工具損益	-	-	-	-	1,921,255	1,921,255
重分類至損益之避險工具公允價值變動產生之損益	-	-	-	-	(293,518)	(293,518)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	20,229	-	(45,588)	-	(365,745)	(45,588)
所得稅之影響數	(79,545)	-	9,685	-	1,261,992	(335,831)
本期其他綜合損益	(134,252)	-	(35,903)	-	200,989	1,146,544
移轉至被避險項目	-	-	-	-	200,989	200,989
109年12月31日餘額	\$ 134,252	\$ 71,359	\$ 2,606,659	\$ 2,606,659	\$ 2,543,766	\$ 2,543,766
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	17,692	-	-	-	858,540	17,692
避險工具損益	-	-	-	-	667,096	858,540
重分類至損益之避險工具公允價值變動產生之損益	-	-	-	-	(667,096)	(667,096)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	(3,519)	-	(95,864)	-	(58,191)	(95,864)
所得稅之影響數	14,713	-	18,993	-	133,253	(42,717)
本期其他綜合損益	(120,079)	-	(76,871)	-	99,507	70,555
移轉至被避險項目	-	-	-	-	99,507	99,507
110年12月31日餘額	\$ 134,252	\$ 71,359	\$ 2,606,659	\$ 2,606,659	\$ 2,839,419	\$ 2,713,828

(五) 非控制權益

	110年度	109年度
年初餘額	\$ 3,152,090	\$ 3,578,345
歸屬於非控制權益之份額	(423,241)	(419,814)
本年度淨(損)利	464	1,826
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(23,895)	43,157
確定福利計畫再衡量數	(614)	2,993
現金流量避險中因公允價值變動產生之損益	-	-

(接次頁)

(承前頁)

二七、本期淨利

(一) 營業收入

	110年度	109年度
客運收入	\$ 6,063,776	\$ 25,704,367
貨運收入	124,541,265	81,917,976
其他	8,236,362	7,628,207
	<u>\$138,841,403</u>	<u>\$115,250,550</u>

(二) 其他收入

	110年度	109年度
利息收入	\$ 156,339	\$ 282,506
股利收入	12,220	23,043
其他	769,967	381,025
	<u>\$938,526</u>	<u>\$686,574</u>

(三) 其他利益 (損失)

	110年度	109年度
處分不動產、廠房及設備 (損失) 利益	(\$ 933,151)	\$ 13,347
強制透過損益按公允價值衡量之金融商品利益	186	2,287
淨外幣兌換 (損失) 利益	(2,925)	527,234
飛行設備減損損失	(40,967)	(424,573)
國外權益法投資減損損失	(59,901)	(46,757)
無形資產減損損失	(143,043)	-
處分投資損失	(540)	-
售後租回交易之損失	(342,080)	-
其他	(448,672)	(337,528)
	<u>(\$1,971,093)</u>	<u>(\$ 265,990)</u>

(四) 財務成本

	110年度	109年度
利息費用	\$ 262,237	\$ 342,963
應付公司債	725,090	930,083
銀行借款	1,420,115	1,784,917
租賃負債之利息	<u>\$2,407,442</u>	<u>\$3,057,963</u>

利息資本化金額
利息資本化利率
\$ 42,440
0.55%~1.11%

	110年度	109年度
重分類至損益之避險工具公允價值變動產生之損益	\$ 1,186	(\$ 1,600)
所得稅影響數	4,303	(9,272)
	(18,556)	37,104
子公司員工持有之流通在外既得認股權	126	52
對子公司所有權益變動	575,753	331,427
獲配子公司現金股利	(124,727)	(375,024)
年底餘額	<u>\$3,161,445</u>	<u>\$3,152,090</u>

(六) 庫藏股票

庫藏股票係為子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。子公司於資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

期	問	初	期	增	減	期	末	股	數	價
110年度	2,075	2,075	(814)	2,075	2,075	2,075	2,075	2,075	2,075	57,156
109年度	2,889	2,889	(814)	2,075	2,075	2,075	2,075	2,075	2,075	57,156
子公司名稱	持有股數	帳面金額	市價							
110年12月31日	2,075	\$ 57,156	\$ 57,156							
華信航空	2,075	\$ 24,999	\$ 24,999							
109年12月31日	2,075	\$ 24,999	\$ 24,999							
華信航空	2,075	\$ 24,999	\$ 24,999							

上述子公司係基於投資規劃考量，於以前年度購入本公司之股票，子公司持有公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

華夏航科國際公司於109年度出售其持有之本公司股票814仟股，相關處分價款為6,854仟元。

(五) 折舊與攤銷費用

	110年度	109年度
不動產、廠房及設備	\$ 17,700,577	\$ 19,425,422
使用權資產	12,027,404	11,741,555
投資性不動產	267	270
無形資產	221,459	206,936
	<u>\$ 29,949,707</u>	<u>\$ 31,374,183</u>

折舊費用依功能別彙總

營業成本	\$ 28,885,177	\$ 30,171,665
營業費用	843,071	995,582
	<u>\$ 29,728,248</u>	<u>\$ 31,167,247</u>

攤銷費用依功能別彙總

營業成本	\$ 12,308	\$ 14,312
營業費用	209,151	192,624
	<u>\$ 221,459</u>	<u>\$ 206,936</u>

(六) 員工福利費用

	110年度	109年度
退職後福利	\$ 519,911	\$ 551,154
確定提撥計畫	1,335,232	1,385,872
確定福利計畫	<u>\$ 1,855,143</u>	<u>\$ 1,937,026</u>

其他員工福利

薪資費用	\$ 20,878,698	\$ 17,958,185
其他用人費用	5,761,628	5,400,252
	<u>\$ 26,640,326</u>	<u>\$ 23,358,437</u>

依功能別彙總

營業成本	\$ 23,127,124	\$ 20,466,080
營業費用	5,368,345	4,829,383
	<u>\$ 28,495,469</u>	<u>\$ 25,295,463</u>

依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於3%之比率提撥員工酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。民國110年度提列之員工酬勞為366,429仟元，民國109年度係為累計虧損，故未估列員工酬勞。

年度合併財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司民國110年及109年董事會決議之員工酬勞資訊，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

二八、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用(利益)之主要組成項目如下：

	110年度	109年度
當期所得稅		
當期產生者	\$ 3,092,405	\$ 118,814
以前年度調整	10,077	(29,845)
未分配盈餘稅加徵	-	628
遞延所得稅		
當期產生者	(938,165)	(551,574)
以前年度	<u>5,624</u>	<u>87,994</u>
認列於損益之所得稅費用(利益)	<u>\$ 2,169,941</u>	<u>(\$ 373,983)</u>

會計所得與當期所得稅費用之調節如下：

	110年度	109年度
繼續營業單位稅前淨利	<u>\$ 11,126,605</u>	<u>(\$ 653,797)</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅利益	\$ 2,225,321	(\$ 130,759)
於其他轄區營運之子公司不同稅率之影響	(10,261)	(8,456)
調節項目之所得稅影響數：		
決定課稅所得時不可減除之費用	718,589	388,066
免稅所得	(1,307,837)	(711,001)
未分配盈餘加徵5%國外所得稅費用	<u>33,817</u>	<u>16,244</u>

(接次頁)

(承前頁)

	109年度		
	年初餘額	認列於損益綜合損益	其他兌換差額
遞延所得稅資產			
暫時性差異			
確定福利計畫	\$ 1,891,851	(\$ 15,520)	\$ 80,246
理賠準備	592,977	(42,447)	-
存貨跌價損失	2,240,003	282,021	-
其他	315,938	(41,590)	-
其	<u>5,337,626</u>	<u>367,228</u>	<u>(17,281)</u>
		<u>\$ 549,692</u>	<u>\$ 158,163</u>
未實現兌換利益			
其他(註)	\$ 81,777	\$ 81,656	\$ -
其	<u>475,365</u>	<u>4,456</u>	<u>(34,976)</u>
	<u>\$ 557,142</u>	<u>\$ 86,112</u>	<u>\$ 414,806</u>
			<u>\$ 163,833</u>
			<u>\$ 859,651</u>
			<u>\$ 1,023,084</u>

未於資產負債表中認列遞延所得稅資產之可減除暫時性差異、未使用虧損扣除金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
虧損扣除		
114年度	\$ 18,124	\$ 18,124
115年度	344,200	344,200
116年度	68,415	68,415
117年度	175,712	671,529
118年度	206,151	1,645,438
119年度	1,282,549	852,281
120年度	<u>1,596,332</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 3,691,483</u>	<u>\$ 3,599,987</u>
其他		
	<u>\$ 7,109,835</u>	<u>\$ 4,563,924</u>

(四) 截至民國 110 年底止，本公司及國內子公司得用以扣抵以後年度課稅所得之虧損金額如下：

最後扣抵年度	尚未扣抵餘額
華信航空公司	
115	\$ 312,724
117	72,551
119	524,478
120	<u>1,344,629</u>
	<u>\$ 2,254,382</u>

(接次頁)

	110年度	109年度
未認列之虧損扣除、投資抵減及暫時性差異	\$ 491,708	\$ 12,129
以前年度之當期所得稅費用	10,077	(29,845)
於本期之調整		
以前年度之遞延所得稅費用	5,624	87,994
於本期之調整	<u>2,903</u>	<u>1,017</u>
其他		
認列於損益之所得稅費用(利益)	<u>\$ 2,169,941</u>	<u>(\$ 373,983)</u>

(二) 直接認列於其他綜合損益之所得稅

	110年度	109年度
遞延所得稅		
認列於其他綜合損益		
一國外營運機構換算	(\$ 3,884)	\$ 19,864
一透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	18,993	9,685
未實現損益	(58,305)	(366,022)
一避險工具損益	<u>12,827</u>	<u>79,830</u>
一確定福利計畫再衡量數		
認列為其他綜合損益之所得稅合計	<u>(\$ 30,369)</u>	<u>(\$ 256,643)</u>

(三) 遞延所得稅資產／負債

	110年度		
	年初餘額	認列於損益綜合損益	其他兌換差額
遞延所得稅資產			
暫時性差異			
確定福利計畫	\$ 1,956,577	\$ 16,391	\$ -
理賠準備	550,530	35,431	-
存貨跌價損失	2,522,024	(53,718)	-
其他	255,267	26,922	-
其	<u>743,802</u>	<u>848,191</u>	<u>28,473</u>
	<u>\$ 6,028,200</u>	<u>\$ 873,217</u>	<u>\$ 28,473</u>
未實現兌換利益			
其他(註)	\$ 163,433	\$ 30,158	\$ -
其	<u>859,651</u>	<u>(29,347)</u>	<u>26,336</u>
	<u>\$ 1,023,084</u>	<u>\$ 59,324</u>	<u>\$ 26,336</u>
			<u>\$ 1,021,533</u>

(承前頁)

(五) 所得稅核定情形

本公司截至民國 107 年度之營利事業所得稅申報案，業經稅捐稽徵機關核定；其餘子公司至民國 108 年度之營利事業所得稅申報案，業經稅捐稽徵機關核定。

二九、每股盈餘

	110年度	109年度
基本每股盈餘(元)	\$ 1.67	\$ 0.03
稀釋每股盈餘(元)	\$ 1.54	\$ 0.03

本期淨利

用以計算基本每股盈餘之淨利	\$ 9,379,905	\$ 140,000
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債稅後利息	72,638	-
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	\$ 9,452,543	\$ 140,000

股數(仟股)

用以計算基本每股盈餘之加權平均股數	5,615,684	5,418,776
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工酬勞	13,300	-
可轉換公司債	512,144	-
用以計算稀釋每股盈餘之加權平均股數	6,141,128	5,418,776

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度董事會決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

三十、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化，合併公司資本結構係由合併公司之淨債務(即借款減除現金及約當現金)及權益(即股本、資本公積、保留盈餘、其他權益項目及非控制權益)組成。

尚未扣抵餘額

最後扣抵年度	金額
<u>台灣虎航公司</u>	
119	1,951,372
120	2,884,376
	\$ 4,835,748
<u>桃園航勤公司</u>	
119	591,291
120	385,915
	\$ 977,206
<u>臺灣航勤公司</u>	
119	245,159
120	284,037
	\$ 529,196
<u>先啟資訊系統公司</u>	
119	75,174
120	61,107
	\$ 136,281
<u>華航大飯店公司</u>	
119	102,477
120	101,896
	\$ 204,373
<u>高雄空廚公司</u>	
119	84,873
120	191,868
	\$ 276,741
<u>臺灣飛機維修公司</u>	
114	\$ 18,124
115	31,476
116	68,415
117	103,161
118	206,151
119	275,075
120	149,807
	\$ 852,209

(承前頁)

由於合併公司須維持大量資本，以支應日常營業活動及購機支出所需。因此合併公司之資本管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來12個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

三一、金融工具

(一) 公允價值資訊—非按公允價值衡量之金融工具

除下表所列外，合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債所列之帳面金額趨近公允價值：

	110年12月31日		109年12月31日	
金融負債	帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值
應付公司債	\$ 13,650,026	\$ 14,557,830	\$ 22,282,859	\$ 22,459,685

租賃負債及長期借款係浮動利率之金融負債，故其帳面價值即為目前之公允價值。上櫃應付公司債因有市場成交價可循，故此為公允價值（係為第1等級）。

(二) 公允價值資訊—以重覆性基礎按公允價值衡量之金融工具

下表提供金融工具於原始認列後以公允價值衡量之分析，衡量方式係依其公允價值之可觀察程度分為第1至第3等級。

- 第1等級公允價值之可觀察程度指以來自活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。
- 第2等級公允價值之可觀察程度指除第1等級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。
- 第3等級公允價值之可觀察程度指非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

	110年12月31日			
	第1等級	第2等級	第3等級	合計
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產				
貨幣市場型基金	\$ 155,780	\$ -	\$ -	\$ 155,780

(接次頁)

	110年12月31日			
	第1等級	第2等級	第3等級	合計
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
一 國內未上市(櫃)股票	\$ -	\$ -	\$ 28,804	\$ 28,804
一 國外未上市(櫃)股票	\$ -	\$ -	\$ 39,080	\$ 39,080
	\$ -	\$ -	\$ 67,884	\$ 67,884
避險之金融資產	\$ 3,545,706	\$ -	\$ 17,613	\$ 3,563,319
避險之金融負債	\$ 36,274,740	\$ 449	\$ 2,755	\$ 36,277,944

	109年12月31日			
	第1等級	第2等級	第3等級	合計
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產				
貨幣市場型基金	\$ 274,761	\$ -	\$ -	\$ 274,761
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
一 國內未上市(櫃)股票	\$ -	\$ -	\$ 29,704	\$ 29,704
一 國外未上市(櫃)股票	\$ -	\$ -	\$ 134,042	\$ 134,042
	\$ -	\$ -	\$ 163,746	\$ 163,746
避險之金融資產	\$ 7,613,636	\$ -	\$ -	\$ 7,613,636
避險之金融負債	\$ 40,575,778	\$ 9,307	\$ -	\$ 40,585,085

本年度無第1等級公允價值與第2等級公允價值衡量間移轉之情形。

4. 第2等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別	評價技術	及輸入值
衍生工具	非選擇權	衍生工具係採用衍生商品存續期間適用殖利率曲線以現金流量折現分析計算公允價值。合併公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致。

5. 第3等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

- 衍生工具—油料選擇權係採評價模型估算公允價值，採用之重大不可觀察輸入值為隱含波動度；當隱含波動度變化時，該等外幣及油料選擇權公允價值將隨之上升或下降。

(2) 國內外未上市(櫃)權益投資係採可比較公司法估算法公允價值，其主要假設係參考可比較上市(櫃)公司市場報價與每股淨值之乘數為基礎，該等數值業已考慮流動性折價。當乘數愈高或是流動性折價愈低時，相關金融工具之公允價值愈高。

第3級公允價值衡量之金融資產期間變動如下：

	乘數	流動性折價
110年12月31日	0.74~14.31	80%
109年12月31日	0.79~16.32	80%

第3級公允價值衡量之金融資產期間變動如下：

	衍生工具	權益工具
110年1月1日	\$ -	\$ 163,746
認列於其他綜合損益	6,124	(95,862)
110年12月31日	\$ 6,124	\$ 67,884
109年1月1日	\$ 5,524	\$ 209,221
認列於其他綜合損益	(5,524)	(45,475)
109年12月31日	\$ -	\$ 163,746

因部分金融商品及非金融商品無須列示其公允價值，是以本附註所列之公允價值總數並不代表本公司之總價值。

(三) 金融工具之種類

	110年12月31日	109年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 155,780	\$ 274,761
按攤銷後成本衡量之金融資產(註1)	3,563,319	7,613,636
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－權益工具投資	74,194,351	45,898,091
金融負債		
避險之金融負債	67,884	163,746
按攤銷後成本衡量之金融負債(註2)	36,277,944	40,585,085
	160,383,305	165,458,441

註1：餘額係包含現金及約當現金、原始到期日起過三個月之定期存款、應收票據及帳款、應收帳款一關係人、其他應收款、存出保證金及受限制資產等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據及帳款、應付帳款一關係人、其他應付款、應付公司債、長期借款、應付租賃負債、租賃負債、負債準備、部分其他流動負債、部分其他非流動負債及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

合併公司所從事之風險控制及避險策略，主要係因應國內外經濟環境、金融及油價市場等變化，隨時評估調整。為降低利率、匯率及油價等變動對合併公司整體財務造成之市場風險(包括匯率風險、利率風險及其他價格風險)、信用風險及流動性風險，合併公司依股東會通過之「從事衍生性金融商品交易處理程序」規定，透過財務避險工具，將該等成本以適當之避險比率固定於一定之範圍，以降低因市場價格變化對盈餘的衝擊。

此外，本公司董事會下設有風險委員會，定期召開會議，以評估衍生商品操作績效及適當之避險比率，並於外聘財務風險顧問協助下，即時掌握國內外經濟及金融情勢，控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，研擬規避財務風險之策略及因應措施，以落實風險管理。

1. 市場風險

合併公司主要暴露於外幣匯率變動及利率變動等市場風險，並使用衍生金融工具以管理相關風險。合併公司訂定遠期外匯、外幣選擇權及利率交換合約，以與被避險項目公允價值變動呈高度負相關之衍生金融商品作為避險工具，並作定期評估。

(1) 匯率風險：

合併公司訂定外幣選擇權合約，規避匯率波動之風險；訂定遠期外匯合約，主要係為規避外幣資產、負債及承諾因匯率變動產生之風險。

敏感度分析

合併公司主要受到美金貨幣匯率波動之影響。

新臺幣對美金升值 1 元係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，期末換算以匯率變動 1 元予以調整。當新臺幣相對美金升值 1 元時，在其他所有變數不變之情況下，合併公司民國 110 年度之稅前淨利減少 187,869 仟元、稅前其他綜合損益增加 1,173,733 仟元；民國 109 年度之稅前淨利增加 345,440 仟元、稅前其他綜合損益增加 1,150,896 仟元。

合併公司之避險策略係以簽訂遠期外匯合約規避特定外幣收支部位之匯率暴險，以及管理預期於未來 1 年內支付預付購機款交易所產生外幣部位之匯率暴險，並指定為現金流量避險。避險調整數係於支付預付購機款交易實際發生時，調整非金融被避險項目之帳面金額。

對於高度很有可能之預付購機款交易之避險，遠期外匯合約之主要條件（如名目金額、期間及標的）係配合被避險項目所議定。合併公司採質性評估判定遠期外匯合約及被避險預期交易之價值會因被避險匯率之變動而有系統地反向變動。

合併公司之匯率風險避險資訊彙總如下：

110 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	遠期價格	單行項目	帳面金額
現金流量避險						
美金租機支出	新台幣兌美金	NTD 215,651	1114.29-	27.6-27.9	避險之金融資產	\$ -
航空燃機支出	新台幣兌美金	USD 7,785	111.12.23		一流動/避險之金融負債	\$ 449

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（美金租機支出）為 449 仟元。

110 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益（損失）	自權益重分類至（損失）利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
美金租機支出	\$ 3,062	(\$ 6,392) (註)
航空燃機	<u>5,794</u>	<u>(6,844)</u>
		<u>(\$ 13,236)</u>

註：減少營業成本或匯兌損失。

109 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	遠期價格	單行項目	帳面金額
現金流量避險						
美金租機支出	新台幣兌美金	NTD 177,906	1101.8-	28.5-29.7	避險之金融資產	\$ -
航空燃機	新台幣兌美金	USD 4,371	110.11.9		一流動/避險之金融負債	\$ 3,513
外匯合約	新台幣兌美金	NTD 142,045	1101.29-	29.9-29.8	避險之金融資產	-
	外匯合約	USD 5,000	110.5.28		一流動/避險之金融負債	5,794

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（美金租機支出、購油支出）分別為(3,513)仟元及(5,794)仟元。

109 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益（損失）	自權益重分類至（損失）利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
美金租機支出	\$ 4,939	\$ 11,908 (註)
航空燃機	4,367	(16,616)
預付購機款	(101,570)	-
修護成本	<u>(92,264)</u>	<u>5</u>
		<u>(\$ 4,703)</u>

註：減少營業成本或匯兌損失。

民國 109 年度避險工具交割轉列預付設備款金額為 119,878 仟元。

(2) 利率風險：

合併公司訂定利率交換合約主要係為規避淨負債利率波動之風險。合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率曝險之金融負債帳面金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
具公允價值利率風險	\$ 56,279,341	\$ 68,883,667
具現金流量利率風險	105,262,530	112,324,305

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率曝險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於整年度皆流通在外。集團內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 1 碼 (25 基點)，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加 1 碼 (25 基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司民國 110 年度之稅前淨利將減少 263,156 仟元。

若利率增加 1 碼 (25 基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司民國 109 年度之稅前淨利將減少 280,811 仟元。

(3) 其他價格風險：

合併公司因購買航空燃油而產生航空燃油價格曝險。合併公司係以訂定油料選擇權合約，規避油價波動之風險。

110 年 12 月 31 日

現金流量曝險	工具	幣別	金額	到期期間		價格		單項		帳面		金額	
				USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD		
航空燃油—油料選擇權		美金	NTD 61,24	111.1.31~111.9.30	USD 62-122						\$17,613		\$ 2,725

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目 (購油支出) 為 6,124 仟元。

110 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益 (損失)	自權益重分類至 (損失) 利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
油料選擇權	\$ 6,124	(\$ 408) (註)

註：增加營業成本。

109 年 12 月 31 日

避險工具	金額	到期期間		價格		單項		帳面		金額	
		USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD	USD		
現金流量避險											
航空燃油—油料選擇權											

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目 (購油支出) 為 0 仟元。

109 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益 (損失)	自權益重分類至 (損失) 利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
油料選擇權	(\$ 5,524)	(\$ 52,853) (註)

註：增加營業成本。

敏感度分析

下列敏感度分析係依資產負債表日之航空油價曝險之衍生性工具進行。

稅前利益增加 (減少)	110 年度		109 年度	
	其他	綜合	其他	綜合
油價上漲 5%	\$ -	\$ 306	\$ 1,479	\$ -
油價下跌 5%	\$ -	(\$ 306)	(\$ 1,479)	\$ -

2. 信用風險管理

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成合併公司財務損失之風險。合併公司之信用風險，主要係來自於營運活動產生之應收款項，及投資活動產生之銀行存款、固定收益投資及其他金融工具，營運相關信用風險與財務信用風險係分別管理。

營運相關信用風險

為維持應收帳款的品質，合併公司已建立營運相關信用風險管理之程序。

個別客戶的風險評估係考量包括該客戶之財務狀況、信評機構評等、合併公司內部信用評等、歷史交易記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素，合併公司亦會在適當時機使用某些信用增強工具，以降低特定客戶的信用風險。因航空業服務對象較為分散，客戶群廣大且無關聯，故信用風險集中度不高。

財務信用風險

銀行存款、固定收益投資及其他金融工具之信用風險，係由合併公司財務部門衡量並監控。由於合併公司之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及具投資等級及以上之金融機構、公司組織及政府機關，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

3. 流動性風險

合併公司管理流動性風險之目標，係為維持營運所需之現金及約當現金、高流動性之有價證券及足夠的銀行融資額度等，以確保合併公司具有充足的財務彈性。

未動撥額

合併公司
(華航、華信及虎航)

\$ 27,719,857

流動性及利率風險表

下表詳細說明合併公司已約定還款期間金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

合併公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表中之早期期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。針對衍生金融工具所作之流動性分析，就採淨額交割之衍生工具，係以未折現之合約淨現金流入及流出為基礎編製；就採總額交割之衍生工具，係以未折現之總現金流入及流出為基礎編製。當應付或應收金額不固定時，揭露之金額係依資產負債表日殖利率曲線所推估之預計利率決定。

110年12月31日

	加權平均有效利率(%)				
	短於1年	1年至5年	5年以上	5年以上	5年以上
租賃負債	\$ 3,440,414	\$ 9,119,294	\$ 7,314,114		
浮動利率工具	12,123,745	71,980,918	13,979,191		
避險工具	9,375,841	28,118,375	1,532,555		
應付公司債	2,740,146	12,303,090	-		
	<u>\$ 27,680,146</u>	<u>\$ 121,521,677</u>	<u>\$ 22,825,860</u>		

109年12月31日

	加權平均有效利率(%)				
	短於1年	1年至5年	5年以上	5年以上	5年以上
租賃負債	\$ 3,494,299	\$ 9,770,964	\$ 7,982,767		
浮動利率工具	26,195,346	60,977,026	17,175,894		
避險工具	9,249,609	32,978,809	1,815,449		
應付公司債	12,531,511	9,303,608	1,280,778		
	<u>\$ 51,470,765</u>	<u>\$ 113,030,407</u>	<u>\$ 28,254,888</u>		

三二、關係人交易

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以消除，故未揭露於本附註。除其他附註所述者外，合併公司與其他關係人間之交易如下：

(一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與合併公司之關係
中國飛機服務	關聯企業
元翔空運貨站（廈門）	關聯企業
元翔空運貨服（廈門）	關聯企業
東聯國際貨運（香港）	關聯企業
華泉旅行社	關聯企業
華膳空廚	合資投資
華潔洗滌	合資投資
諾騰亞洲	合資投資
得得國際	合資投資
中華航空事業發展基金會（航發會）	本公司主要股東及董事
其他	合併公司之董事與主要管理階層暨董事長及總經理之配偶與二親等內之親屬

(二) 營業交易

帳列項目	關係人類別／名稱	110年度	109年度
其他收入	本公司主要股東	\$ 12,634	\$ 5,097
	關聯企業	\$ 56	\$ 122
	合資投資	\$ 20,365	\$ 22,445

(三) 進貨

關係人類別／名稱	110年度	109年度
本公司主要股東	\$ 28,574	\$ 11,417
關聯企業	\$ 536,086	\$ 457,005
合資投資	\$ 221,802	\$ 516,347

(四) 應收帳款－關係人（營業產生）

關係人類別	110年12月31日	109年12月31日
合資投資	\$ 1,563	\$ 1,667
本公司主要股東	785	-
	<u>\$ 2,348</u>	<u>\$ 1,667</u>

應收關係人款項未收取保證，另應收關係人款項並未提列呆帳費用，帳款之收付期限自 30 天至 90 天不等，並無逾授信期間之情形。

(五) 應付帳款－關係人（營業產生）

關係人類別	110年12月31日	109年12月31日
關聯企業	\$ 68,826	\$ 52,187
合資投資	59,930	76,380
本公司主要股東	<u>1,816</u>	-
	<u>\$ 130,572</u>	<u>\$ 128,567</u>

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保且將以現金清償。

(六) 租賃交易

本公司為訓練機師所需，與財團法人中華航空事業發展基金會簽訂租賃合約，本公司以營業租賃方式承租飛行訓練器及模擬機，係以使用時數支付租金，民國 110 年度及 109 年度之租金費用分別為 28,574 仟元及 11,417 仟元。

(七) 背書及保證

	110年12月31日		109年12月31日	
	總額	動用額	總額	動用額
本公司	\$ 3,850,000	\$ 1,663,320	\$ 3,850,000	\$ 1,892,540
華航園區	2,590,360	258,454	2,656,591	265,062
臺灣虎航	2,000,000	1,459,000	2,000,000	1,336,000
臺灣飛機維修				

(八) 對主要管理階層之獎勵

董事及其他主要管理階層之薪酬總額如下：

	110年度	109年度
短期員工福利	\$ 42,093	\$ 33,376
退職後福利	<u>42,123</u>	<u>2,525</u>
	<u>\$ 84,216</u>	<u>\$ 35,901</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三三、質、抵押之資產

下列資產經質、抵押作為長期借款、租賃負債及其他業務保證等

之擔保品：

	110年12月31日	109年12月31日
不動產、廠房及設備	\$31,823,285	\$34,170,076
使用權資產	56,061,967	59,861,537
受限制資產		
已質押定存單	577,809	302,807
合計	\$88,463,061	\$94,334,420

三四、重大承諾事項及或有負債

除其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日重大承諾及或有負債如下列：

(一) 華儲公司業於民國 89 年 1 月 14 日與民航局簽訂「一期航空貨運站營運契約書」，特許期間自民航局移轉營運權予華儲公司之日起，20 年期滿。另華儲公司以書面向桃園機場公司及民航局申請延長特許期間，已分別於民國 102 年 7 月及 104 年 7 月取得臺灣桃園國際機場及高雄航空貨運站延長 10 年特許期間之核准。

另華儲公司依營運合約執行之改擴建主體工程計畫為 68 億 4 仟萬餘元。而依前述改擴建工程計畫，截至民國 110 年 12 月 31 日止，華儲公司與非關係人尚未完工之合約如下：

廠商名稱	合約名稱	合約金額
台灣世職工程顧問股份有限公司	航空貨運站改擴建工程仲載後修正計畫總顧問契約書	\$192,000

上述貨運站整體改善、設備購置及後續之設備增置與重置所取得之資產，於特許期間屆滿時將無償移轉予政府。

另華儲公司應於特許期間，支付權利金予桃園機場公司及民航局，權利金以年度營業總額（含營業收入與營業外收入，但不包括華儲公司依契約規定轉租交接區及專區使用者作營業場地之租金收入）為基礎結算，且桃園機場公司或民航局得自移轉營運權之日起

依華儲公司之實際營業收入及支出等每 3 年檢討調整權利金之比率，該權利金比率目前為 6%。

(二) 華航園區公司於民國 95 年 9 月 20 日與民航局簽訂「臺灣桃園國際機場航空事業營運中心（含機場旅館）興建營運契約」。惟自民國 99 年 11 月 1 日起，該契約及主辦機關由桃園機場股份有限公司（桃園機場公司）繼承之。自簽訂本契約日開始起算，包括興建營運之期間，共計 50 年。另於本契約期限屆滿前 3 年，華航園區公司得經桃園機場公司同意優先續約一次，其期間以 20 年為限。

業務經營範圍為提供民用航空運輸業、旅館、服務航空事業及其相關產業暨其他符合本基地法令許可用途經桃園機場公司同意之必要性服務所使用之辦公及相關作業空間。

華航園區公司應於營運中心地上權登記完成之日起計付土地租金，並依約按興建期間及營運期間分別計收。華航園區公司應參照「促進民間參與公共建設公有土地出租及設定地上權租金優惠辦法」第二條，營運期間土地租金，以國有出租基地租金收標準六折另加計營業稅及其他費用繳付租金。

自開始營運之日起，迄至 50 年之興建營運期限屆滿日止之期間，華航園區公司依其投資執行計畫書之財務計畫中所預估之營業收入提出每年應繳付之定額權利金。另若每年於「營業人銷售額與稅額申報書（401 報表）」所申報銷售額之金額超過投資執行計畫書之財務計畫中所預估之營業收入達 10% 以上時，應就其超過部分繳付 10% 之營運權利金。

華航園區公司應於興建營運期限屆滿前 5 年提出資產移轉計畫，並開始協商簽訂「資產移轉契約」，於興建營運期限屆滿前 3 年完成「資產移轉契約」之簽訂。若經民航局通知營運資產不予移轉時，華航園區公司應於興建營運期限屆滿之日起 3 個月內將建物及相關設備拆除清理完畢，再將基地移轉予桃園機場公司。

(三) 本公司於民國 108 年 10 月與空中巴士公司簽約訂購 11 架 A321neo 客機及額外取得 5 架選購權，11 架訂購機牌告價約為美金 1,676,413 仟元，5 架選購機牌告價約為美金 769,922 仟元；11 架訂購機預計於

109年12月31日

外幣資產	幣匯率	帳面金額
貨幣性項目		
美元	\$ 702,507	\$ 19,957,598
歐元	18,250	635,899
港幣	344,577	1,261,257
日圓	3,475,525	955,769
人民幣	560,252	2,433,737
外幣負債		
貨幣性項目		
美元	2,208,214	62,733,383
歐元	6,513	226,949
港幣	73,825	270,223
日圓	3,725,514	1,024,509
人民幣	144,376	627,168

合併公司民國 110 年度及 109 年度外幣兌換利益（損失）分別為 (2,925)仟元及 527,234 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

三、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊

1. 資金貸與他人：附表一。
2. 為他人背書保證：附表二。
3. 期末持有有價證券情形：附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：附表四。
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：附表五。
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：附表六。
9. 被投資公司名稱資訊：附表七。

10. 從事衍生商品交易：附註七及三一。

(三) 大陸投資資訊：附表八。

(四) 母子公司間業務關係及重要交易往來情形：附表九。

(五) 主要股東資訊：附表十。

三、營運部門財務資訊

(一) 營運部門財務資訊

合併公司之應報導營運部門僅有航空運輸部門，該部門主要經營業務為旅客及貨物航空運輸，另有未達量化門檻之其他營運部門，主要係地勤、倉儲及其他航空運輸週邊業務。營運部門所使用之會計政策與附註四所述之重要會計政策彙總說明並無重大不一致。

合併公司民國 110 年度及 109 年度有關營運部門財務資訊列示如下：

	110年度		合計
	航空運輸	其他調整及沖銷	
營業收入	\$ 134,808,935	\$ 7,632,435	\$ 138,841,403
部門損益	\$ 15,210,818	\$ 162,108	\$ 14,968,035
利息收入			156,339
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額			(401,421)
公司一般收入			782,373
財務成本			(2,407,442)
公司一般費用			(1,971,279)
稅前純益			\$ 11,126,605
可辨認資產	\$ 179,433,732	\$ 14,522,321	\$ 187,768,544
採用權益法之投資		(6,187,509)	1,555,016
公司一般資產			105,397,521
資產合計			\$ 294,721,081
	109年度		合計
	航空運輸	其他調整及沖銷	
營業收入	\$ 112,031,124	\$ 7,263,997	\$ 115,250,550
部門損益	\$ 2,778,301	\$ 509,281	\$ 2,184,416
利息收入			282,506
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額			(200,834)
公司一般收入			711,308
財務成本			(3,057,963)
公司一般費用			(573,230)
稅前純損			(\$ 653,797)
可辨認資產	\$ 194,219,132	\$ 15,319,185	\$ 203,418,029
採用權益法之投資		(6,120,289)	1,970,802
公司一般資產			78,805,253
資產合計			\$ 284,194,084

中華航空股份有限公司及子公司
資金貸與他人

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣千元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列帳項	擔保名稱	品價值	對個別對象資金貸與總額	資金貸與總額	與備註
	華美投資	夏威夷酒店股份有限公司	應收票據	是	\$ 100,000	\$ 96,953	\$ 96,953	2.25%	有短期融通資金之必要	\$	-	\$	\$	-	\$ 141,266	\$ 282,532	

華美投資公司資金貸與他人作業程序或法令規定限額

註一：資金貸與之總額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之四十。

註二：對個別企業資金貸與額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之二十。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
為他人背書保證

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新臺幣仟元

背書保證公司編號	背書保證者名稱	被背書保證對象名稱	關係	對單一企業背書保證之金額(註一)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	書實支金額	際以財產擔保之金額	累計背書保證金額佔最近淨值之比率(%)	背書最高額(註二)	書保限額	屬母公司背書保證	屬子公司背書保證	對母公司背書保證	屬對大陸地區
本公司	華航園區	直接持有普通股之子公司	100%	\$ 14,808,714	\$ 3,850,000	\$ 3,850,000	\$ 1,663,320	-	5.20%	\$ 37,021,787		是	否	否	否
本公司	台灣虎航	直接及間接持有普通股之子公司	82.27%	14,808,714	2,671,771	2,590,360	258,454	-	3.50%	37,021,787		是	否	否	否
本公司	臺灣飛機維修	直接持有普通股之子公司	100%	14,808,714	2,000,000	2,000,000	1,459,000	-	2.70%	37,021,787		是	否	否	否

註一：依本公司「背書保證作業程序」規定，對個別企業背書保證額度以不超過公司淨值百分之二十為限。

註二：依本公司「背書保證作業程序」規定，背書保證之總額度以不超過公司淨值百分之五十為限。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

期末持有有價證券情形

民國 110 年 12 月 31 日

附表三

單位：股或單位；除另予註
明者外為新臺幣仟元

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	日期 股數 / 單位數	帳面金額	持股比例 %	市價 / 股權淨值	本備註
本公司	股票 EverestInvestmentHoldingsLtd— 普通股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具—非流動	1,359,368	\$ 24,231	13.59	\$ 26,654	註一
	EverestInvestmentHoldingsLtd— 特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具—非流動	135,937	2,423	-	-	—
	中華快遞	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具—非流動	1,100,000	28,804	11	28,804	—
	怡中機場地勤服務	—	透過損益按公允價值衡量之金融資 產—流動	12,000,000	-	15	-	—
	漢來國際飯店	—	透過損益按公允價值衡量之金融資 產—流動	4,021	-	0.02	-	—
華信航空	股票 中華航空	母 公 司	透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具—非流動	2,074,628	57,156	-	57,156	—
華航（亞洲）	股票 廈門太古起落架維修服務	—	透過損益按公允價值衡量之金融資 產—流動	-	-	2.59	-	註二
	晉江太古飛機複合材料	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量 之權益工具—非流動	-	12,426	5.45	12,426	註二
先啟資訊系統	受益憑證 第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資 產—流動	273,999	49,379	-	49,379	—

（接次頁）

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 目	期 股 數 / 單 位 數	帳 面 金 額	持 股 比 率 %	市 價 / 股 權 淨 值	未 備	註
臺灣航勤	股票 復興航空	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	2,277,786	\$ -	0.4	\$ -	—	
華夏航科國際	股票 台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	349,523	4,781	-	4,781	—	
高雄空廚	受益憑證 保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	5,407,832	86,480	-	86,480	—	
台灣虎航	政府公債 菲律賓政府公債	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,106,807	15,140	-	15,140	—	
			按攤銷後成本衡量之金融資產—流動	-	552	不適用	552	—	

註一：截至民國 110 年 12 月底止，該被投資公司包含普通股及特別股之股權淨值為 26,654 仟元。

註二：未發行股票。

註三：本表僅列示屬 IFRS9 規範之金融資產。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上者

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新臺幣仟元

進(銷)之公司	交易對象	關係	交易	易		情		信	期	交	與	一	般	交	易	不	同	應收(付)		備註		
				進(銷)貨	金	額	佔總進(銷)貨之比率(%)											授	信		收	票
華航	華夏航料國際	子公司	進	貨	\$ 363,578	0.34%	2個月												(\$ □37,949)	(2.43%)	-	
	華航大飯店	子公司	進	貨	138,264	0.13%	1個月												(□29,503)	(1.89%)	-	
	華信	子公司	銷	貨	(□127,598)	(0.10%)	2個月												26,347	1.69%	-	
	華儲	子公司	進	貨	747,778	0.70%	30天												(□62,743)	(4.02%)	-	
	桃園航勤	子公司	進	貨	1,113,547	1.05%	40天												(□251,044)	(16.08%)	-	
	全球聯運	子公司	銷	貨	(□201,463)	(0.15%)	15天												11,320	0.08%	-	
	台灣虎航	子公司	銷	貨	(□147,001)	(0.11%)	1個月												-	0.00%	-	
	華航園區	子公司	銷	貨	(□215,222)	0.2%	2個月												-	0.00%	-	
	臺灣飛機維修	子公司	進	貨	149,036	0.14%	2個月												(□55,763)	(0.41%)	-	
	東聯國際貨運	採用權益法之被投資公司	進	貨	478,437	0.45%	2個月												(□57,497)	(3.68%)	-	
	華膳空廚	採用權益法之被投資公司	進	貨	204,687	0.19%	90天												(□56,930)	(3.65%)	-	
	華信	臺灣航勤	最終母公司相同	進	貨	120,005	3.53%	1個月												(965)	(3.37%)	-
		台灣虎航	最終母公司相同	進	貨	164,165	0.15%	1個月												-	0.00%	-
華航園區		最終母公司相同	進	貨	106,157	73.25%	1個月												(128)	(0.68%)	-	

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
應收關係人款項達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國 110 年 12 月 31 日

附表六

單位：新臺幣仟元

交 易 人 名 稱	交 易 對 象	與 交 易 人 之 關 係	應收關係人款項餘額	轉 週	逾 期 逾 金	應 收 應 收 關 係 人 款 項 處 理 方 式	應收關係人款項收回金額	提 呆 帳 列	抵 備 金 額
華信航空	航 航	母公司	\$ 154,849	註	\$ -	-	\$ 152,307	\$ -	-
桃園航勤	航 航	母公司	251,044	4.77	-	-	251,044	\$ -	-

註：因行業特性，應收帳款與營業收入非屬直接關聯，週轉率不適用。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊
民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：股或單位，新臺幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所 在 地 區	主 要 營 業 項 目	原 本 期 末	投 資 期 末	資 金 期 末	額 未 股	期 未 股	本 期 末	持 有 被 投 資 公 司 本 期 認 列 之 備 註	持 有 金 額	面 積	金 額	損 益	投 資 損 益	本 期 認 列 之 損 益	備 註
本公司	華航區	桃園市大園區航站南路1號	不動產租賃	\$ 1,500,000	\$ 1,500,000	1,500,000	150,000,000	100.00	\$ 1,656,167	17,182	\$ 59,549	註四					
	華信航空	台北市敦化北路405巷123弄3號2樓	航空運輸業務	4,039,140	2,042,568	387,831,234	96.96	1,787,355	1,565,065	(1,484,975)	(1,484,975)	註一、四					
	華 儲	桃園市大園區航勤北路10-1號	航空貨運倉儲	1,350,000	1,350,000	135,000,000	54.00	1,691,853	542,784	293,078	293,078	—					
	華美投資	200 Continental Blvd, Suite #101 El Segundo, CA 90245, U.S.A	為控股公司，主要投資於房地產管理、旅館餐飲服務	USD 26,145	USD 26,145	2,614,500	100.00	1,169,505	10,237	10,954	10,954	註二					
	華聯空廚	桃園市蘆竹區海山路二段156巷22號	提供國內外航線之空中餐點食品及倉儲業務	439,110	439,110	43,911,000	51.00	533,251	338,326	(172,546)	(172,546)	—					
	桃園航勤	桃園市大園區航勤北路15號	機場航勤業務	147,000	147,000	34,300,000	49.00	613,697	40,319	19,756	19,756	—					
	華航(亞洲)	263 Main Street, P. O. Box 2196, Road Town, Tortola, British Virgin Islands, 台北市復興北路57號15樓	一般投資業務	USD 7,172	USD 7,172	7,172,346	100.00	514,959	50,423	50,423	50,423	—					
	先啟資訊系統	中國飛機服務公司	電腦軟體之銷售與維護業務	52,200	52,200	13,021,042	93.93	190,694	44,817	(42,097)	(42,097)	—					
	臺灣航勤	香港大嶼山香港國際機場南環路81號	機場航勤業務	58,000	58,000	28,400,000	20.00	-	1,347,865	(269,573)	(269,573)	—					
	高雄空廚	台北市敦化北路340號3樓	提供國內外航線之空中餐點食品業務	12,289	12,289	20,626,644	47.35	137,378	125,763	(59,549)	(59,549)	—					
	華航大飯店	桃園市大園區航勤南路1-1號	觀光旅館業	383,846	383,846	21,494,637	53.67	381,148	70,287	(48,695)	(48,695)	註五					
	華潔洗滌	桃園市蘆竹區坑口村11鄰三德街54巷7號	航空公司、旅館、餐廳及健身俱樂部所用布巾洗滌及租賃	465,000	465,000	46,500,000	100.00	335,242	70,040	(70,111)	(70,111)	註四					
	華夏航科國際	桃園市大園區航勤南路9號	客機服務用品之清潔洗滌與機具之維護	137,500	137,500	13,750,000	55.00	120,876	53,487	(29,418)	(29,418)	—					
	華旅網際旅行社	桃園市南京東路3段131號1樓	旅行社	77,270	77,270	77,270	100.00	147,608	48,620	48,649	48,649	註四					
	華東旅行社	Ginza 3-chome Daichichi Seimei Bldg 2F, 3-8-13 Ginza, Chuo-ku, Tokyo, 104-0061, Japan	旅行社	8,000	20,400	160	20.00	-	7,181	(1,436)	(1,436)	—					
	全球聯運	台北市松山區南京東路4段186號8樓之3	航空貨運承攬與倉儲業務	2,500	2,500	250,000	25.00	7,630	7,748	1,937	1,937	—					
	台灣虎航	台北市敦化北路405巷123弄3號	航空運輸業務	5,640,197	3,109,907	313,631,656	78.41	2,955,909	2,269,379	(1,740,148)	(1,740,148)	註四					
	臺灣飛機維修公司	桃園市大園區航勤南路7號	飛機維修業務	1,350,000	1,350,000	70,000,000	100.00	557,918	141,846	(141,875)	(141,875)	—					
	諾騰亞洲	桃園市大園區航勤南路15號	複合材料修護及製造業務	37,975	37,975	3,797,500	49.00	28,836	18,227	(8,931)	(8,931)	—					

(接次頁)

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
大陸投資資訊

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元／人民幣仟元／美元仟元

附表八

本公司

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期初自台灣匯出累積投資金額	本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列溢帳	期末面額	投資價值	截至本期末止已回投資收益
				匯出	匯回							
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	\$ 1,105,954 (RMB 254,480)	現金入股 (註一)	\$ -	\$ -	\$ 115,955 (USD 4,186)	\$ 130,500 (RMB 30,106)	14%	\$ 18,264 (RMB 4,215)	\$ 256,967 (RMB 59,128)	\$ 97,966 (USD 3,537)	
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	60,843 (RMB 14,000)	現金入股 (註一)	-	-	53,946 (USD 1,947)	102,619 (RMB 23,674)	14%	14,362 (RMB 3,314)	149,504 (RMB 34,401)	43,228 (USD 1,561)	
廈門太古起落架維修服務	飛機起落架維修及週邊業務	2,301,662 (USD 83,090)	現金入股 (註一)	-	-	59,590 (USD 2,151)	-	2.59%	-	-	-	
晉江太古飛機複合材料	複合材料修護及製造業務	323,075 (USD 11,663)	現金入股 (註一)	-	-	17,618 (USD 636)	-	5.45%	-	12,426 (RMB 2,859)	9,875 (USD 357)	

本期大陸被投資公司	\$ 247,109 (USD 8,920)	計自台灣匯出金額	\$ 604,181 (註三)	經濟部核准	\$ 46,323,011 (註四)	審計金額	審計金額	經濟部核准	審計金額	審計金額	審計金額	審計金額
-----------	---------------------------	----------	--------------------	-------	-----------------------	------	------	-------	------	------	------	------

臺灣航勤

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期初自台灣匯出累積投資金額	本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列溢帳	期末面額	投資價值	截至本期末止已回投資收益
				匯出	匯回							
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	\$ 1,105,954 (RMB 254,480)	現金入股 (註五)	\$ -	\$ -	\$ 111,312 (USD 4,018)	\$ 130,500 (RMB 30,106)	14%	\$ 18,270 (RMB 4,215)	\$ 256,091 (RMB 58,888)	\$ 125,793 (USD 4,541)	
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	60,843 (RMB 14,000)	現金入股 (註五)	-	-	53,373 (USD 1,927)	102,619 (RMB 23,674)	14%	14,367 (RMB 3,314)	149,467 (RMB 34,421)	57,945 (USD 2,092)	

本期大陸被投資公司	\$ 164,684 (USD 5,945)	計自台灣匯出金額	\$ 164,684 (USD 5,945)	經濟部核准	\$ 174,080 (註四)	審計金額	審計金額	經濟部核准	審計金額	審計金額	審計金額	審計金額
-----------	---------------------------	----------	---------------------------	-------	--------------------	------	------	-------	------	------	------	------

- 註一：透過轉投資第三地區現有公司華航（亞洲）轉投資大陸地區。
- 註二：被投資公司截至民國 110 年 12 月 31 日止共匯回 USD3,536,561 及 USD1,560,538。
- 註三：係 USD19,828,324，CNY4,200,000 及 NTD36,666,667 元之合計數。
- 註四：依據投審會「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定之限額為本公司淨值或合併淨值之 60%，其較高者。
- 註五：透過轉投資第三地區現有臺灣航勤（薩摩亞）轉投資大陸地區。
- 註六：上述人民幣及美金之資產及損益金額分別依路透社期末匯率及平均匯率換算新臺幣。

中華航空股份有限公司及其子公司
 母子公司間業務關係及重要交易往來情形
 民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新臺幣仟元

編號	交易人稱	交易往來對象	與交易人之關係(註一)	交易科目	往來		交易條件	情形
					金額(註二)	佔合併資產之比率%		
0	本公司	全球聯運	1	貨運收入	\$ 201,463	0.15%	與一般交易同	0.15%
	本公司	華信航空	1	其他營業收入	127,598	0.09%	與一般交易同	0.09%
	本公司	台灣虎航	1	其他營業收入	147,001	0.11%	與一般交易同	0.11%
	本公司	桃園航勤	1	場站運務成本	1,113,547	0.80%	與一般交易同	0.80%
	本公司	華夏	1	場站運務成本	363,578	0.26%	與一般交易同	0.26%
	本公司	臺灣飛機維修	1	維修成本	149,036	0.11%	與一般交易同	0.11%
	本公司	華信儲	1	其他營業成本	747,778	0.54%	與一般交易同	0.54%
	本公司	華航園區	1	其他營業成本	215,222	0.16%	與一般交易同	0.16%
	本公司	華航大飯店	1	其他營業成本	138,264	0.10%	與一般交易同	0.10%
	本公司	華信航空	1	應付帳款-關係人	154,849	0.05%	與一般交易同	0.05%
1	本公司	桃園航勤	1	應付帳款-關係人	251,044	0.08%	與一般交易同	0.08%
2	華信儲	中華航空	2	銷貨收入	747,778	0.54%	與一般交易同	0.54%
3	華信航空	臺灣航勤	3	場站及運務成本	120,005	0.09%	與一般交易同	0.09%
4	華信航空	中華航空	2	營業費用	127,598	0.09%	與一般交易同	0.09%
5	華信航空	中華航空	2	應收帳款-關係人	154,849	0.05%	與一般交易同	0.05%
6	華信航空	臺灣虎航	3	空運成本	164,165	0.12%	與一般交易同	0.12%
7	桃園航勤	中華航空	2	地勤收入	1,113,547	0.80%	與一般交易同	0.80%
8	桃園航勤	中華航空	2	應收關係人款	251,044	0.08%	與一般交易同	0.08%
9	臺灣航勤	華信航空	3	營業收入	120,005	0.09%	與一般交易同	0.09%
10	臺灣飛機維修	中華航空	2	營業收入	363,578	0.26%	與一般交易同	0.26%
	全球聯運	中華航空	2	營業成本	201,463	0.15%	與一般交易同	0.15%
	華航園區	中華航空	2	營業收入	215,222	0.16%	與一般交易同	0.16%
	華航大飯店	中華航空	3	營業收入	106,157	0.08%	與一般交易同	0.08%
	華航大飯店	中華航空	2	營業收入	138,264	0.10%	與一般交易同	0.10%
	華航園區	華信航空	3	營業成本	106,157	0.08%	與一般交易同	0.08%
	臺灣虎航	中華航空	2	營業費用	147,001	0.11%	與一般交易同	0.11%
	臺灣飛機維修	中華航空	3	營業收入	164,165	0.12%	與一般交易同	0.12%
	臺灣飛機維修	中華航空	2	營業收入	149,036	0.11%	與一般交易同	0.11%

註一：與交易人之關係有以下三種：

1. 母公司對子公司；2. 子公司對母公司；3. 子公司對子公司。

註二：編製合併報表時，母子公司間交易業已沖銷。

註三：僅揭露交易金額或餘額達新臺幣 1 億元以上者。

中華航空股份有限公司
主要股東資訊

民國 110 年 12 月 31 日

附表十

主 要 股 東 名 稱	股 持 有 股 數	持 股 比 例
財團法人中華航空事業發展基金會	1,867,341,935	31.43%
行政院國家發展基金管理會	519,750,519	8.74%

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

茲對中華航空股份有限公司民國 110 年度個體財務報表之關鍵查核事項
敘明如下：

貨運收入之正確性

依照國際財務報導準則公報第十五號「客戶合約之收入」，貨運銷售款項
係於運輸服務提供後列為貨運收入。民國 110 年度貨運收入為 124,249,632
仟元，請詳個體財務報表附註四及二五。

因貨物運輸價格易受市場供需波動，且完成運輸服務後方能轉列貨運收
入，而提單資訊之輸入、處理及維護涉及人工作業，因是本會計師將貨運收
入之正確性列為關鍵查核事項。

針對前述事項本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解貨運收入相關內部控制作業，包括人工及自動控制。
2. 瞭解並測試貨運收入之攸關資訊系統有效性。
3. 從已轉列收入之提單中，抽取一定筆數驗證計費率與提單資訊是否相
符，並驗算貨運收入計算之正確性。

其他事項一提及其他會計師查核

列入中華航空股份有限公司個體財務報表之部分採用權益法之投資及附
註十二所揭露之相關資訊，其財務報表及相關資訊未經本會計師查核，而係
由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報表所表示之意見中，
有關該等投資公司財務報表所表示之意見中，有關該等投資公司財務報表所
列之金額及財務報表附註十二所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核
報告。民國 110 年及 109 年 12 月 31 日該等被投資公司採用權益法之投資金
額分別為新台幣 2,955,909 仟元及 2,304,113 仟元，佔個體資產總額之 1.09%
及 0.88%，民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之綜合損益（含採用權
益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額）分別為新台幣(1,739,024)仟元及
(952,289)仟元，佔個體綜合損益總額之(18.44%)及(98.48%)。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個
體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體
財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

會計師查核報告

中華航空股份有限公司 公鑒：

查核意見

中華航空股份有限公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之個體資產負債
表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體
權益變動表、個體現金流量表，以及財務報表附註（包括重大會計政策彙總），
業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行
人財務報告編製準則編製，足以允當表達中華航空股份有限公司民國 110 年
及 109 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12
月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行
查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責
任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職
業道德規範，與中華航空股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他
責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之
基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對中華航空股份有限公司民
國 110 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財
務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單
獨表示意見。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估中華航空股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層有意圖清算中華航空股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

中華航空股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導致舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對中華航空股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使中華航空股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意

見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致中華航空股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於中華航空股份有限公司個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負形成中華航空股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對中華航空股份有限公司民國 110 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所
會計師 黃瑞展

會計師 鄭旭然

黃瑞展
鄭旭然



證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1010028123 號

中華民國 111 年 3 月 15 日



中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

代碼	資產	110年12月31日	109年12月31日
		金額	金額
1100	現金及約當現金(附註四、六及二九)	\$ 35,913,117	\$ 19,959,820
1106	按攤銷後成本計算之金融資產—流動(附註八及二九)	11,923,194	5,863,137
1109	認列之金融資產—非流動(附註四、六及二九)	3,566,319	7,613,636
1170	應收票據及帳款—淨額(附註四、十及二九)	12,950,399	9,198,055
1180	應收帳款—關係人(附註三十一)	54,474	101,424
1180	其他應收款	543,768	427,722
1200	本期所得稅資產(附註四及二六)	59,282	60,129
130X	存貨(附註四及十)	8,389,327	8,093,152
1460	待出售非流動資產(附註四及十一)	36,719	89,296
1470	其他非流動資產(附註十六)	389,191	452,414
11XX	流動資產總計	73,846,790	51,886,785
	非流動資產		
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動(附註四、七及二九)	55,158	147,161
1550	採用權益法之投資(附註四及十二)	12,830,025	12,321,157
1600	不動產、廠房及設備(附註四、十三及三一)	115,174,548	126,414,462
1735	使用權資產(附註四、十九及三一)	50,965,378	54,555,761
1760	投資性不動產(附註四及十四)	2,047,448	2,047,448
1780	其他無形資產(附註四及十五)	754,349	867,453
1840	遞延所得稅資產(附註四及二六)	5,234,304	4,981,859
1900	其他非流動資產(附註十六、十九及二九)	9,742,416	7,715,629
15XX	非流動資產總計	196,803,926	209,050,980
1XXX	資產總計	\$ 270,650,716	\$ 260,937,765
	負債		
2110	應付短期票券(附註十七及二九)	-	8,088,882
2126	認列之金融負債—流動(附註四、十九及二九)	8,437,648	8,126,239
2170	應付帳款及應付帳款(附註二九)	826,989	1,128,517
2180	應付帳款—關係人(附註三十一)	733,837	588,234
2219	其他應付款(附註二及二五)	12,865,006	7,128,080
2220	本期所得稅負債	2,880,785	2
2280	租賃負債—流動(附註四及十九)	882,538	842,592
2300	合約負債—流動(附註四及二一)	3,416,733	3,218,846
2320	負債準備—非流動(附註四及二一)	2,578,812	-
2321	一年內到期或執行費回權應付公司債(附註四、十八、二九及三十一)	2,525,000	12,132,859
2322	一年內到期長期借款(附註十七、二九及三一)	8,351,129	14,798,442
2399	其他非流動負債	2,168,227	1,687,317
21XX	流動負債總計	45,666,704	56,740,010
	非流動負債		
2510	應付公司債—非流動(附註四、十九及二九)	27,839,847	32,455,333
2530	應付公司債(附註四、十八、二九及三十一)	11,125,026	10,300,000
2540	長期借款(附註十七、二九及三一)	76,804,916	68,815,395
2570	合約負債—非流動(附註四及二一)	635,633	1,761,104
2580	負債準備—非流動(附註四及二一)	15,259,888	13,741,244
2570	遞延所得稅負債(附註四及二六)	822,688	875,568
2580	淨確定福利負債—非流動(附註四及十九)	9,677,756	10,055,776
2640	淨確定福利負債—非流動(附註五及二二)	8,351,129	8,217,395
2670	其他非流動負債	446,216	388,637
25XX	非流動負債總計	150,940,439	146,610,272
2XXX	負債總計	196,607,143	203,350,282
3110	權益(附註十八及二四)	59,412,243	54,209,846
3200	普通股股本	2,694,529	1,187,327
3300	保留盈餘	-	-
3310	法定盈餘公積	-	-
3320	特別盈餘公積	9,253,848	(350,581)
3350	未分配盈餘(待彌補虧損)	9,253,848	(350,581)
3400	資本公積	2,713,828	2,543,766
3400	其他權益	(30,875)	(30,875)
3500	庫藏股票	74,043,573	57,559,483
3XXX	權益總計	\$ 270,650,716	\$ 260,937,765

後附之附註係本個體財務報告之一部分。



經理人：高星萍



董事長：謝世謙



會計主管：陳英傑



中華民國 110 年 12 月 31 日

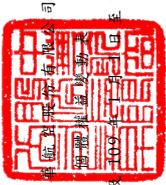
單位：新臺幣仟元，惟每股盈餘為元

代碼	110年度	109年度	
	金額	金額	
4000	營業收入(附註四、二五及三十)	\$ 132,140,248	\$ 106,327,123
5000	營業成本(附註四、十、二五及三十)	106,229,554	95,190,179
5900	營業毛利	25,910,694	11,136,944
6000	營業費用(附註四、二五及三十)	6,590,298	6,252,089
6900	營業淨利	19,320,396	4,884,855
7010	營業外收入及支出	374,625	440,761
7020	其他收入(附註二五)	-	-
7020	其他利益及損失(附註十一、十二、十三及二五)	(1,971,900)	(523,827)
7050	財務成本(附註二五及三十)	(2,164,174)	(2,780,363)
7060	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額(附註十二)	(3,585,007)	(1,850,331)
7000	營業外收入及支出合計	(7,346,456)	(4,713,760)
7900	稅前淨利	11,973,940	171,095
7950	所得稅費用(附註四及二六)	2,594,035	31,095
8200	本期淨利	9,379,905	140,000

(接次頁)

單位：新臺幣仟元

民國 110 年及 109 年 12 月 31 日



代碼	目	其他權益項目												
		股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	盈餘	未分配盈餘 (待彌補虧損)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融負債	遞延工具損益	庫藏股	股票	權益總額
A1	109年1月1日餘額	\$ 54,209,846	\$ 2,488,907	\$ 466,416	\$ 12,967	\$ 1,777,225	()	()	\$ 54,707	\$ 107,262	\$ 1,143,678	()	\$ 43,372	\$ 56,553,772
N1	子公司發行員工認股權	-	172	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	172
M7	對子公司所有權權益變動	-	-	-	-	(169,272)	-	-	-	-	-	-	-	(169,272)
T1	遞延工具損益基礎調整	-	-	-	-	-	-	-	200,989	-	200,989	-	-	200,989
B13	108年度盈餘分配	-	-	(466,416)	-	466,416	-	-	-	-	-	-	-	-
B15	法定盈餘公積彌補虧損	-	-	-	(12,967)	12,967	-	-	-	-	-	-	-	-
C11	特別盈餘公積彌補虧損	-	-	-	-	1,297,843	-	-	-	-	-	-	-	-
D1	資本公積彌補虧損	-	(1,297,843)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D1	109年度淨利	-	-	-	-	140,000	-	-	-	-	-	-	-	140,000
D3	109年度其他綜合損益	-	-	-	-	(319,576)	-	(79,545)	(35,903)	(1,261,992)	1,261,992	-	-	826,968
D5	109年度綜合損益總額	-	-	-	-	(179,576)	-	(79,545)	(35,903)	(1,261,992)	1,261,992	-	-	966,968
L1	子公司處分庫藏股	-	(3,909)	-	-	(1,734)	-	-	-	-	-	12,497	-	6,854
Z1	109年12月31日餘額	54,209,846	1,187,327	-	-	(350,581)	(134,252)	(71,359)	2,606,659	99,507	30,875	-	-	57,559,483
T1	遞延工具損益基礎調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,507
C11	109年度彌補虧損	-	(350,581)	-	-	350,581	-	-	-	-	-	-	-	-
N1	資本公積彌補虧損	-	540	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	540
M7	子公司發行員工認股權	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M7	對子公司所有權權益變動	-	-	-	-	(104,639)	-	-	-	-	-	-	-	(104,639)
D1	110年度淨利	-	-	-	-	9,379,905	-	-	-	-	-	-	-	9,379,905
D3	110年度其他綜合損益	-	-	-	-	(21,418)	-	14,173	(76,871)	133,253	133,253	-	-	491,137
D5	110年度綜合損益總額	-	-	-	-	9,358,487	-	14,173	(76,871)	133,253	133,253	-	-	9,429,042
C5	發行可轉換公司債	-	188,862	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	188,862
I1	可轉換公司債轉換普通股	5,202,397	1,668,381	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,870,778
Z1	110年12月31日餘額	\$ 59,412,243	\$ 2,694,529	\$ -	\$ -	\$ 9,253,848	\$ 120,079	\$ 5,512	\$ 2,839,419	\$ 30,875	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 74,043,573

後附之附註係本個體財務報告之一部分。



經理人：高星漢



會計主管：陳奕傑



董事長：謝世謙



中華新學股份有限公司

備置現金流量表

民國 110 年及 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

代碼	110年度	109年度
A10000	\$ 11,973,940	\$ 171,095
A20100	26,503,214	28,018,746
A20200	179,111	169,158
A20300	38,474	3,000
A20400	-	-
A21200	(132,220)	(3,596)
A21300	(8,355)	(208,081)
A22300	3,585,007	(8,720)
A22500	932,718	1,850,331
A23100	540	(8,005)
A23700	-	-
A23700	424,573	-
A24100	1,391,279	471,518
A29900	(895,534)	(1,048,369)
A29900	136,672	46,757
A29900	2,164,174	2,780,363
A29900	5,796,335	5,580,416
A29900	342,080	-
A29900	(3,625)	1,876
A30000	-	-
A31115	(3,875,256)	(1,467,229)
A31115	46,950	130,962
A31150	(117,036)	107,524
A31160	(1,009,933)	(70,344)
A31180	70,928	1,701,803
A31200	-	-
A31240	-	-

(接次頁)

(承前頁)

代碼	110年度	109年度
A32150	(\$ 278,147)	(\$ 59,328)
A32160	145,603	(881,200)
A32180	5,815,179	(3,724,692)
A32125	(927,584)	(15,840,648)
A32200	(1,476,769)	(705,117)
A32230	1,474,423	(1,915,678)
A32240	106,282	134,432
A33000	51,978,450	15,643,828
A33100	129,028	228,141
A33200	213,017	842,919
A33300	(2,140,081)	(2,966,777)
A33500	(45,987)	(23,308)
AAAA	50,134,427	13,724,803
B00040	(11,956,286)	(5,896,451)
B00050	5,863,137	1,460,450
B01500	(7,126,515)	(10,269,055)
B01600	11,110,497	2,363,897
B01800	(4,527,062)	(1,837,845)
B02700	(1,702,245)	(859,654)
B02800	586,395	23,385
B03700	(79,357)	(18,214)
B03800	104,584	34,599
B07100	(12,182,071)	(9,966,342)
B09900	(66,007)	(95,217)
B02300	9,730	-
BBBB	(19,965,200)	(25,060,447)
C00500	(8,088,882)	8,088,882
C01200	4,500,000	-
C01300	(6,300,000)	(10,000,000)
C01600	40,224,874	40,200,000
C01700	(38,683,066)	(18,912,651)
C04020	(8,769,985)	(8,909,975)
C03000	273,890	166,697

(接次頁)

(承前頁)

中華航空股份有限公司

個體財務報表附註

代碼	110年度	109年度
C03100	(\$ 200,415)	(\$ 146,566)
C09900	2,810,098	-
CCCC	(14,233,486)	10,486,387
DDDD	17,556	183,063
EEEE	15,953,297	(666,194)
E00100	19,959,820	20,626,014
E00200	\$ 35,913,117	\$ 19,959,820

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
(除另予註明者外，金額係以新臺幣仟元為單位)

一、公司沿革

中華航空股份有限公司(本公司)設立於民國 48 年，自民國 82 年 2 月 26 日起在臺灣證券交易所上市買賣。主要業務包括：(一)客運、貨運及郵運；(二)營業、運務之代理業務及代理修護；(三)飛機修護；(四)航空電腦作業承攬；(五)飛機零組件及航空器材之代理及銷售；及(六)飛機之出租及銷售等業務。

本公司之主要股東為財團法人中華航空事業發展基金會及行政院國家發展基金管理會，民國 110 及 109 年底對本公司之持股比例為 40.17%及 44.03%，另本公司於民國 110 及 109 年平均員工人數分別為 11,078 人及 11,534 人。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報表於民國 111 年 3 月 15 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則之適用

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

(一)首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動。

(二)民國 111 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
「IFRSs 2018-2020 之年度改善」	2022 年 1 月 1 日 (註 1)
IFRS 3 之修正「對觀念架構之引述」	2022 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日 (註 3)
IAS 37 之修正「虧損性合約－履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日 (註 4)

董事長：謝世謙

經理人：高星漢

會計主管：陳奕傑



註 1：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 2：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 3：於 2021 年 1 月 1 日以後始建管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 4：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。適用上述 111 年適用之金管會認可之 IFRSs 預期將不致造成本公司會計政策之重大變動，截至本財務報告通過發布日止，本公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)	未定
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日	
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日	
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日 (註 2)	
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日 (註 3)	
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日 (註 4)	

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 3：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

註 4：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本個體財務表係依照證券發行人財務報告編製準則及有關法令編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

- 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
 - 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
 - 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。
- 本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司、關聯企業或聯合控制個體係採權益法處理。為使本個體財務報告之當期損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之當期損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；

在處分國外營運機構並構成對該國外營運機構喪失控制、聯合控制或重大影響時，所有與該國外營運機構相關之權益將重分類為損益。

(五) 存貨

包括營業上供內部使用非以出售為目的之消耗性及非消耗性零配件、材料、物料等及機上銷售之商品，係以成本與淨變現價值孰低衡量，存貨成本之計算係採加權平均法。

(六) 待出售非流動資產

非流動資產帳面金額於預期主要係透過出售交易而非繼續使用回收時，分類為待出售。符合此分類之非流動資產必須於目前狀態下可供立即出售，且其出售必須為高度很有可能。當適當層級之管理層承諾出售該資產之計畫，且此出售交易預期自分類日起一年內完成時，將符合出售為高度很有可能。

分類為待出售之非流動資產係以帳面金額與公允價值減出售成本孰低者衡量，且對此類資產停止提列折舊。

(七) 採用權益法之投資

本公司採用權益法處理對子公司、關聯企業及聯合控制個體之投資。

1. 投資子公司

子公司係指本公司具有控制之個體（含特殊目的個體）。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對

2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用用交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 外幣

編製本公司之個體財務報表時，以本公司功能性貨幣（本公司營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。每一資產負債表日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算；以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

除下列項目外，因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益：

1. 為供未來生產使用之在建資產相關外幣借款，其產生之兌換差額若屬於外幣借款利息成本之調整，係納入該等資產成本；
2. 為規避部分匯率風險而進行避險交易所產生之兌換差額；

依公允價值衡量之外幣非貨幣性資產或負債（例如權益工具），按資產負債表日即期匯率調整所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

於編製個體財務報表時，本公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新臺幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益（並適當分配予本公司業主及非控制權益）。

該子公司淨投資組成部分之其他長期權益)時,係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨資產及負債淨公允價值之數額列為商譽,該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷;本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

當喪失對子公司控制時,本公司係按喪失控制日之公允價值量其對前子公司之剩餘投資,剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額,列入當期損益。此外,於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額,其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益,僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內,認列於個體財務報告。

2. 投資關聯企業及合資

關聯企業係指本公司具有重大影響,但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指本公司與他公司依合約協議設立另一個體,且對該個體之經濟活動具有合資時,該個體為本公司及其他公司之合資。

本公司對投資關聯企業及合資係採用權益法。權益法下,投資關聯企業及合資原始成本認列,取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外,針對關聯企業權益及合資權益之變動係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時,本公司若未按持股比例認購,致使持股比例發生變動,並因而使投資之股權淨值發生增減時,其增減數調整資本公積及採用權益法之投資及合資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權益

益減少者,於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及合資有關之金額按減少比例重分類,其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同;前項調整如應借記資本公積,而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時,其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益(包括權益法下投資關聯企業及合資之帳面金額及實質上屬於本公司對該關聯企業及合資淨投資組成部分之其他長期權益)時,即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內,認列額外損失及負債。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨資產及負債淨公允價值之數額列為商譽,該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷;本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司於評估減損時,係將投資之整體帳面金額(含商譽)視為單一資產比較可回收金額與帳面金額,進行減損測試,所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉,於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司於喪失重大影響之日及喪失聯合控制之日以公允價值衡量其對原關聯企業及合資之剩餘投資,剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失重大影響當日及喪失聯合控制當日之投資帳面金額之差額,列入當期損益。此外,於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及合資有關之所有金額,其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與關聯企業及本公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益,僅在與本公司對關聯企業權益及合資權益無關之範圍內,認列於個體財務報告。

(八) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係用於商品或勞務之生產或提供、出租予他人或供管理目的而持有且預期使用超過一期之有形項目，於符合未來經濟效益很有可能流入本公司以及成本能可靠衡量之條件時，以成本衡量認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

自有土地不提列折舊。

本公司採直線基礎提列折舊，對於每一重大部分單獨提列折舊，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

融資租賃所持有之資產與自有不動產、廠房及設備之會計處理採相同基礎，於預期耐用年限內按直線基礎提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。

於處分或預期無法由使用或處分產生未來經濟效益時，將不動產、廠房及設備除列。除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

(九) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。自有之投資性不動產原以成本（包括交易成本）衡量。後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

於處分或永久性不再使用且預期無法由處分產生未來經濟效益時，將投資性不動產除列。除列投資性不動產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列為當期損益。

(十) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。本公司以直線

基礎進行攤銷，即於資產預計耐用年限內平均攤銷資產成本減除殘值後之餘額，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。除本公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

(十一) 有形及無形資產（商譽除外）及合約成本相關資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年進行減損測試，或於有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。評估使用價值時，係將估計未來現金流量以稅前折現率加以折現，該折現率係反映現時市場對貨幣時間價值及尚未用以調整未來現金流量估計數之資產特定風險之評估。

個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十二) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。慣例交易指金融資產之購買或出售，其交付期間係在因法規或市場慣例所訂之期間內者。

(1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括強制透過損益按公允價值衡量及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括本公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二九。

B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、應收帳款、其他應收款及其他金融資產）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於本公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

(2) 金融資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）及合約資產之減損損失。

應收帳款及其他應收款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12個月預期信用損失代表金融工具於報導日後12個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利得或損失之總和間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 權益工具

本公司發行之權益工具係依據合約協議之實質及權益工具之定義分類為權益。

權益工具係指表彰本公司於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約。本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除衍生性工具外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

(2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

4. 可轉換公司債

本公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積一發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積一發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

5. 衍生工具

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、利率交換及外幣及油料選擇權，用以管理本公司之利率、匯率及油價風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益

或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

衍生工具若嵌入於IFRS 9「金融工具」範圍內之資產主契約，係以整體合約決定金融資產分類。衍生工具若嵌入於非IFRS 9範圍內之資產主契約（如嵌入於金融負債主契約），而嵌入式衍生工具若符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合合約非透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

(十三) 避險會計

本公司指定部分避險工具（包括衍生工具及規避匯率風險的衍生工具）進行現金流量避險。在開始從事避險交易時，本公司備有正式書面文件，載明避險工具及被避險項目之避險關係、風險管理目標、避險策略及評估避險有效性之方法。

指且符合現金流量避險之避險工具，其利益及損失屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於個體綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將從權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

自民國 107 年起，本公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

(十四) 負債準備

本公司因過去事件負有現時義務（法定或推定義務），且很有可能須清償該義務，並對該義務之金額能可靠估計時，認列負債準備。

認列為負債準備產生之現時義務之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。本公司所簽訂之租機合約到期將返還出租人時，應評估是否具有現存義務而需於簽訂租約時認列負債準備。

(十五) 收入之認列

本公司係以下列步驟認列收入：

1. 辨認客戶合約；
2. 辨認合約中之履約義務；
3. 決定交易價格；
4. 將交易價格分攤至合約中之履約義務；及
5. 於滿足履約義務時認列收入。

航運服務收入

客、貨運收入係於實際載運客貨時方認列為收入，出售機票時，由於載運的履約義務尚未滿足，收入之相關款項先帳列於合約負債，俟旅客實際搭乘時，方承認為收入。

(十六) 租賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。若租賃期間屆滿時將取得標

的資產所有權，或若使用權資產之成本反映購買選擇權之行使，則自租賃開始日起至至標的資產耐用年限屆滿時提列折舊。

租賃負債原按租賃給付（包含固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、殘值保證下承租人預期支付之金額、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除收取之租賃誘因）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用除於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期支付金額、標的資產購買選擇權之評估或用於法定租賃給付之指數或費率變動的導致未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債除單獨表達於資產負債表。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

售後租回交易中資產之移轉若符合 IFRS 15 之銷售，本公司僅就移轉給買方之部分認列相關出售損益，並就非市場行情之條款進行調整以按公允價值衡量銷售價格。資產之移轉若不符合 IFRS 15 之銷售，交易係視為融資。

(十七) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本及前期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於

發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債係確定福利退休計畫之提撥短絀。

(十八) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產（即必須經一段相當長期間始達到預定使用或出售狀態之資產）之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(十九) 政府補助

政府補助僅於可合理確信本公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於本公司認為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與本公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

本公司所取得低於市場利率之政府貸款，其收取之貸款金額與依當時市場利率計算之貸款公允價值兩者間之差額係認列為政府補助。

(二十) 飛行常客獎勵計畫

本公司經營「華夏哩程酬賓計畫」，提供會員累積哩程，並可將哩程轉換為座艙升等或免費機票等會員回饋。哩程之公允價值於原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，至哩程被兌換且本公司之義務已履行，或哩程效期失效時認列為收入。

(二一) 股份基礎給付協議

本公司給予員工之權益交割股份基礎給付協議對員工之權益交割股份基礎給付，係以給予日權益工具之公允價值衡量。

權益交割股份基礎給付協議係按給予日所決定之公允價值及預期既得權益工具之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積一員工認股權。若其於給予日立即既得，係於給予日全數認列為費用。

(二二) 稅

捐

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

當期應付所得稅係以當期課稅所得為基礎。因部分收益及費用係其他期間之應課稅或可減除項目，或依相關稅法非屬應課稅或可減除項目，致課稅所得不同於個體綜合損益表所報導之淨利。本公司當期所得稅相關負債係按資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。

依我國所得稅法規計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依個體財務報表帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能課稅所得以供可減除暫時性差異、虧損扣抵或購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資權益相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時間點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能足夠課稅所得用以實現暫

時性差異之利益，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原本認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅效果。

3. 本期之當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

(二三) 維修及大修費用

日常維修費用於發生時計入當期損益。

符合固定資產資本化條件之自有或融資租賃飛機及發動機的大修費用作為飛機及發動機的替換件進行資本化，並按預期大修週年度以直線法計提折舊。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用附註四所述之會計政策時，對於不易自其他來源取得有關資產及負債帳面金額之相關資訊，管理階層必須作出相關之判斷、估計及假設。估計及相關假設係基於歷史經驗及其他視為攸關之因素。實際結果可能與估計有所不同。

本公司將新冠狀病毒肺炎疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於會計估計修正當期認列。若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於估計修正當期及未來期間認列。

估計不確定性之主要來源

以下係有關未來所作主要假設之資訊，以及於財務報導結束日估計不確定性之其他主要來源，該等假設及估計具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之風險。

確定福利義務之計算

計算確定福利義務之現值時，本公司必須運用判斷及估計以決定財務報導期間結束日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響本公司確定福利義務之金額。

不動產、廠房及設備之耐用年限—飛行設備

飛行設備係以取得成本扣除殘值後，依其耐用年限按直線法提列折舊，相關耐用年限及殘值之估計係依本公司歷史經驗及參酌航空產業使用情形作推估。因機隊計畫變更，為使經濟效益與耗用年數符合，本公司董事會決議自民國 111 年 1 月 1 日起變更 14 架 B747-400F 貨機之估計耐用年限，自 25 年變更為 24 年，以及 3 架 A330-300 客機之估計耐用年限，自 20 年變更為 18 年，預計民國 111 年增加折舊費用約 7.2 億元。

六、現金及約當現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 36,905	\$ 65,987
銀行支票及活期存款	22,579,423	12,864,010
約當現金		
高流動性之銀行定期存款	9,279,778	5,880,682
附買回短期票券	4,017,011	1,149,141
	<u>\$35,913,117</u>	<u>\$19,959,820</u>

銀行存款及附買回短期票券於資產負債表日之市場利率區間如下：

	110年12月31日	109年12月31日
銀行存款	0.00%~1.90%	0.00%~1.90%
高流動性之銀行定期存款	0.17%~0.39%	0.30%~0.55%
附買回短期票券	0.35%~0.45%	0.41%~0.49%

本公司指定部分美金定存單及附買回短期票券作為規避未來支付交機尾款及預付設備款匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等合約資訊如下：

到期日期	問	科目	帳面金額
110年12月31日	111.2.7~111.2.14	避險之金融資產—流動	\$ 3,545,706
109年12月31日	110.1.4~110.11.1	避險之金融資產—流動	7,613,636

綜合損益影響

110年度	認列於其他
109年度	綜合(損)益
	(\$ 75,214)
	(372,632)

民國 110 及 109 年度避險工具交割轉列預付設備款金額為 99,507 仟元及 81,111 仟元。

七、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

權益工具投資

	110年12月31日	109年12月31日
非流動		
國外未上市(櫃)股票	\$ 26,654	\$ 117,457
國內未上市(櫃)股票	28,804	29,704
	<u>\$ 55,458</u>	<u>\$ 147,161</u>

本公司依中長期策略目的投資上述未上市(櫃)股票普通股，並預期透過長期投資獲利。本公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

八、按攤銷後成本衡量之金融資產

流動	110年12月31日	109年12月31日
原始到期日超過3個月之定期存款	<u>\$11,923,194</u>	<u>\$5,863,137</u>

截至民國 110 年及 109 年 12 月 31 日，原始到期日超過 3 個月以上之定期存款利率區間分別為 0.37%~0.53%及 0.40%~0.53%。

九、應收票據及應收帳款—淨額

	110年12月31日	109年12月31日
應收票據	\$ 968	\$ -
應收帳款		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	13,193,912	9,363,777
減：備抵損失	(204,481)	(165,722)
淨額	<u>12,989,431</u>	<u>9,198,055</u>
合計	<u>\$ 12,990,399</u>	<u>\$ 9,198,055</u>

本公司對客戶銷售之授信期間為7至55天。於決定應收帳款可回收性時，本公司考量應收帳款自原始授信日至報導期間結束日信用品質之任何改變，備抵損失係參考交易對方過去拖欠記錄及分析其目前財務狀況，估計無法回收之金額。本公司之應收帳款並未發生重大逾期之情形。本公司採行之政策係於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資訊，本公司將使用其他公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。本公司持續監督信用風險及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等合格之不同客戶，另透過每年複核及核准之交易對方信用額度以管理信用暴險。

本公司採用IFRS 9之簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因本公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且本公司無法合理預期可回收金額，本公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索，追索回收之金額認列於損益。

本公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

	110年12月31日					合計
	未逾期	逾期1~30天	逾期31~60天	逾期61~90天	逾期超過90天	
預期信用損失率	0.55%	4.21%	50.17%	100%	100%	
總帳面金額	\$13,047,164	\$ 12,970	\$ 3,794	\$ 2,486	\$ 127,498	\$13,193,912
備抵損失(存續期間)	(72,047)	(546)	(1,904)	(2,486)	(127,498)	(204,481)
攤銷後成本	<u>\$12,975,117</u>	<u>\$ 12,424</u>	<u>\$ 1,890</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$12,989,431</u>

109年12月31日

	109年12月31日					合計
	未逾期	逾期1~30天	逾期31~60天	逾期61~90天	逾期超過90天	
預期信用損失率	-	1.04%	47.77%	100%	100%	
總帳面金額	\$ 9,167,202	\$ 29,463	\$ 3,366	\$ 2,887	\$ 160,859	\$ 9,363,777
備抵損失(存續期間)	(59)	(309)	(1,608)	(2,887)	(160,859)	(165,722)
攤銷後成本	<u>\$ 9,167,143</u>	<u>\$ 29,154</u>	<u>\$ 1,758</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 9,198,055</u>

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

	110年度	109年度
年初餘額	\$ 165,722	\$ 180,104
加：本期提列／呆帳費用	38,474	3,000
加：本年度回收之金額	565	-
減：本期實際沖銷	(280)	(17,382)
年底餘額	<u>\$ 204,481</u>	<u>\$ 165,722</u>

十、存貨—淨額

	110年12月31日	109年12月31日
飛行設備器材	\$ 7,230,203	\$ 7,251,353
機上消耗品及販售品	616,051	627,437
在修品盤存	<u>534,073</u>	<u>214,362</u>
	<u>\$ 8,380,327</u>	<u>\$ 8,093,152</u>

民國110及109年度之營業成本分別包括存貨跌價損失731,317仟元及190,548仟元。

十一、待出售非流動資產

	110年12月31日	109年12月31日
待出售飛行設備	<u>\$ 36,719</u>	<u>\$ 89,296</u>

為提升營運競爭力，本公司訂有新機引進計畫並適時汰換舊機。陸續決議處分部分航機，本公司將該等飛行設備轉列待出售非流動資產，就原帳面價值高於預計出售價格或公允價值時，就差額認列減損損失，並於後續期間持續評估是否有進一步減損之情形，惟實際損失金額以出售時之交易金額為準。

上述公允價值衡量係屬第 3 等級衡量，係參考市場成交狀況及飛機現況推估可能之出售價格。

十二、採用權益法之投資

	110年12月31日	109年12月31日
投資子公司	\$12,147,062	\$11,155,607
投資關聯企業	-	282,471
投資合資	682,963	883,079
	<u>\$12,830,025</u>	<u>\$12,321,157</u>

(一) 投資子公司

	110年12月31日	109年12月31日
非上市(櫃)公司		
台灣虎航	\$ 2,955,909	\$ 2,304,113
華航園區	1,656,167	1,605,033
華信航空	1,787,355	1,223,259
華美投資	1,169,505	1,188,110
華儲	1,691,853	1,556,133
桃園航勤	613,697	602,688
華航(亞洲)	514,959	469,979
先啟資訊系統	190,694	232,883
華航大飯店	335,242	405,353
臺灣航勤	137,378	200,794
華夏航科國際	147,608	136,630
臺灣飛機維修	557,917	699,793
華旅網際旅行社	-	10,270
全球聯運	7,630	7,643
高雄空廚	381,148	512,926
	<u>\$12,147,062</u>	<u>\$11,155,607</u>

本公司於資產負債表日對子公司之所有權權益及表決權百分比如下：

	110年12月31日	109年12月31日
台灣虎航	78%	76%
華儲	54%	54%
華航園區	100%	100%
華信航空	97%	94%
華美投資	100%	100%
桃園航勤	49%	49%
華航(亞洲)	100%	100%
先啟資訊系統	94%	94%
臺灣航勤	47%	47%
華航大飯店	100%	100%
華夏航科國際	100%	100%
臺灣飛機維修	100%	100%
華旅網際旅行社	-	100%
全球聯運	25%	25%
高雄空廚	54%	54%

本公司對桃園航勤、臺灣航勤及全球聯運之持股比例未達百分之五十，因本公司對其有實質控制力，故將其列為子公司。

為強化台灣虎航股份有限公司資本結構，本公司依民國 109 年 8 月 6 日董事會通過與該公司現金增資案，每股交易價格 25 元，分別於 10 月及 11 月認購 47,228 仟股及 26,286 仟股，持股比例上升至 76%，因未按持股比例認購，調減保留盈餘 169,272 仟元。

台灣虎航公司因資金需求預計將辦理現金增資，本公司董事會於民國 110 年 8 月 5 日通過參與其現金增資案，每股交易價格 25 元，於 9 月認購 101,212 仟股，集團綜合持股比例上升至 82%，另因未按持股比例認購，調減保留盈餘 54,449 仟元。

為強化華信航空股份有限公司資本結構，本公司於民國 110 年 8 月 26 日董事會通過參與該公司現金增資案，每股交易價格 10 元，於 9 月認購 199,677 仟股，集團綜合持股比例上升至 97%，另因未按持股比例認購，調減保留盈餘 50,190 仟元。

華旅網際旅行社公司於民國 110 年 4 月 22 日辦理清算完結，本公司認列清算損失為 540 仟元。

子公司採權益法認列之投資損益如下：

投資損益	110年度 (\$3,103,103)	109年度 (\$1,590,853)
------	------------------------	------------------------

(二) 投資關聯企業

本公司之關聯企業列示如下：

非上市(櫃)公司	110年12月31日	109年12月31日
中國飛機服務	\$ -	\$ 277,234
華泉旅行社	-	5,237
	\$ -	\$ 282,471

本公司於資產負債表日對關係企業之所有權權益及表決權百分比

比如下：

中國飛機服務	110年12月31日	109年12月31日
華泉旅行社	20%	20%
	20%	20%

關聯企業採權益法認列之投資損益明細如下：

被投資公司名稱	110年度	109年度
中國飛機服務	(\$269,573)	(\$102,758)
華泉旅行社	(1,436)	(4,740)
	(\$271,009)	(\$107,498)

(三) 合資投資

本公司之合資投資列示如下：

華膳空廚	110年12月31日	109年12月31日
華潔洗滌	\$ 533,251	\$ 695,959
諾騰亞洲	120,876	149,353
	28,836	37,767
	\$ 683,963	\$ 883,079

本公司於資產負債表日對合資投資之所有權權益及表決權百分比

比如下：

華膳空廚	110年12月31日	109年12月31日
華潔洗滌	51%	51%
諾騰亞洲	55%	55%
	49%	49%

本公司與太古集團簽訂合資協議共同投資華膳空廚公司與華潔洗滌公司，依該協議約定，雙方於董事會均具重大議案否決權，因此本公司對其不具有控制力。

對合資投資採權益法認列之投資損益明細如下：

被投資公司名稱	110年度	109年度
華膳空廚	(\$172,546)	(\$136,459)
華潔洗滌	(29,418)	(15,475)
諾騰亞洲	(8,931)	(46)
	(\$210,895)	(\$151,980)

本公司對子公司、關聯企業及合資投資採權益法認列之其他綜合損益份額於民國110年及109年1月1日至12月31日分別為4,918千元及(4,890)千元。

採用權益法之子公司、關聯企業及合資投資之損益及其他綜合損益份額，除中國飛機服務外，餘係依據各企業同期間會計師查核之財務報告認列，惟本公司管理階層認為上述公司倘經會計師查核，尚不致產生重大之影響。

上述子公司、關聯企業及合資投資之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表七及八「被投資公司資訊、所在地區...等相關資訊」及「大陸投資資訊」。

十三、不動產、廠房及設備

成本	自有土地	房屋及建築	飛行設備	其他	合計
109年1月1日	\$ 193,013	\$ 7,383,758	\$ 266,907,914	\$ 6,509,647	\$ 280,994,332
增加	-	19,464	621,587	218,603	859,654
處分及報廢	(11,420)	(369,651)	(3,718,075)	(171,769)	(4,270,915)
重分類	-	-	11,792,738	8,269	11,801,007
109年12月31日	\$ 181,593	\$ 7,033,571	\$ 275,604,164	\$ 6,564,750	\$ 289,384,078
累計折舊及減損	\$ -	(\$ 4,056,383)	(\$ 140,336,300)	(\$ 5,571,763)	(\$ 149,964,446)
109年1月1日	-	(180,609)	(17,588,803)	(293,613)	(18,063,025)
折舊費用	-	369,651	3,446,678	171,378	3,987,707
處分及報廢	-	-	(424,573)	-	(424,573)
認列減損損失	-	-	1,489,158	5,563	1,494,721
重分類	-	(\$ 3,867,341)	(\$ 153,413,840)	(\$ 5,688,435)	(\$ 162,969,616)
109年12月31日	\$ -	(\$ 3,867,341)	(\$ 153,413,840)	(\$ 5,688,435)	(\$ 162,969,616)
109年12月31日淨額	\$ 181,593	\$ 3,166,230	\$ 122,190,324	\$ 876,315	\$ 126,414,462

(接次頁)

(承前頁)

本公司於民國 110 年第 2 季處分部分飛行設備認列處分損失 950,980 仟元。

成本	自有土地	房屋及建築	飛行設備	其他	合計
110年1月1日	\$ 181,593	\$ 7,033,571	\$ 275,604,164	\$ 6,564,750	\$ 289,384,078
增	-	47,818	1,185,464	468,963	1,702,245
處分及報廢	-	-	(46,086,944)	(71,274)	(46,158,218)
重分類	-	181,818	10,347,647	166,717	10,362,748
110年12月31日	\$ 181,593	\$ 7,263,207	\$ 241,050,331	\$ 6,795,722	\$ 255,290,853
累計折舊及減值					
110年1月1日	\$ -	\$ 3,867,541	(\$ 153,415,840)	(\$ 5,688,435)	(\$ 162,969,616)
折舊費用	-	(181,641)	(15,776,982)	291,085	(16,249,708)
處分及報廢	-	-	39,169,370	69,765	39,239,135
重分類	-	-	(136,004)	(112)	(136,116)
110年12月31日	\$ -	(\$ 4,048,982)	(\$ 130,157,456)	(\$ 5,909,867)	(\$ 140,116,305)
110年12月31日淨額	\$ 181,593	\$ 3,214,225	\$ 110,892,875	\$ 885,855	\$ 115,174,548

重分類主要係為自預付設備款轉列之金額。

本公司之不動產、廠房及設備係以直線法按下列耐用年數計提折舊：

房屋及建築	飛行設備及租賃資產	耐用年數
主建物	飛機機身	18年至25年
其他附屬設備	客機內艙	10年至20年
機器設備	發動機	12年至20年
機電動力設備	機身大修	6年至8年
其他	發動機大修	3年至10年
辦公設備	起落架翻修	8年至12年
租賃改良	週轉性航材	3年至15年
建築物改良	租賃機改良	5年至12年
其他		

考慮機種組合變動及汰除計畫，本公司以公允價值（第 3 層級）減除交易成本作為部分飛行設備之可回收金額，於民國 109 年度認列減損損失 424,573 仟元。該公允價值係參考飛行設備機況及市場可能估

計值等因素決定。

本公司設定質押作為借款擔保之飛行設備及使用權資產金額，請詳附註三一。

本公司航空器、不動產及動產等資產，基於航空產業風險之特殊性，均有投保適足保險，以分散營運相關可能產生之風險。

十四、投資性不動產

投資性不動產	110年12月31日	109年12月31日
	\$ 2,047,448	\$ 2,047,448

本公司之投資性不動產主要係南崁土地，並已出租予他人。本公司之投資性不動產於民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之公允價值均為 2,456,472 仟元，該公允價值除參酌不動產估價師報告外，係本公司管理階層參考市場交易情形，自行評估所得。本公司之所有投資性不動產皆係自有權益。

十五、其他無形資產

	電腦軟體成本	累計攤銷	淨額
109年1月1日	\$ 2,218,356	(\$ 1,247,058)	\$ 971,298
獨立取得	95,217	-	95,217
攤銷費用	-	(169,158)	(169,158)
重分類	(765,786)	735,882	(29,904)
109年12月31日	\$ 1,547,787	(\$ 680,334)	\$ 867,453
110年1月1日	\$ 1,547,787	(\$ 680,334)	\$ 867,453
獨立取得	66,007	-	66,007
攤銷費用	-	(179,111)	(179,111)
110年12月31日	\$ 1,613,794	(\$ 859,445)	\$ 754,349

上述有限耐用年限之無形資產係以直線法按 2 年至 10 年耐用年數計提攤銷費用。

十六、其他資產

	110年12月31日	109年12月31日
其他流動資產		
暫付款	\$ 24,846	\$ 19,111
預付款	175,433	134,055
其他	188,912	299,248
	\$ 389,191	\$ 452,414

(接次頁)

(承前頁)

	110年12月31日	109年12月31日
其他非流動資產		
預付購機款	\$ 8,058,743	\$ 5,069,541
長期預付款	1,116,502	2,042,609
存出保證金	548,674	585,451
其他金融資產	18,497	18,078
	<u>\$ 9,742,416</u>	<u>\$ 7,715,679</u>

預付購機款係本公司 A321neo 及 777F 購機案之預付訂金及利息資本化等，購機案相關說明，請詳附註三二。

十七、借 款

(一) 應付短期票券

	110年12月31日	109年12月31日
應付商業本票	\$ -	\$ 8,100,000
減：應付商業本票折價	-	11,118
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 8,088,882</u>

年貼現率 - 0.99%~1.00%

(二) 長期借款

	110年12月31日	109年12月31日
無擔保銀行借款	\$ 30,850,000	\$ 21,650,000
有擔保銀行借款	29,232,563	32,885,883
商業本票融資	25,100,000	29,100,000
發行金額	<u>26,918</u>	<u>22,046</u>
減：應付商業本票折價	85,155,645	83,613,837
	<u>8,351,129</u>	<u>14,798,442</u>
減：一年內到期部分	<u>\$ 76,804,516</u>	<u>\$ 68,815,395</u>

利率區間 0.81%~1.22% 0.81%~1.22%

有擔保銀行借款係以飛行設備抵押擔保請詳附註三一。

銀行借款係以新臺幣計價，每季、每半年償付不等之金額或到期一次償付，本公司之銀行長期借款合同到期日列示如下：

契約起迄	110年12月31日	109年12月31日
	105.6.27~	105.6.27~
	121.6.30	121.6.30

本公司另與金融機構分別訂立發行商業本票融資契約，至民國115年9月底前分別清償，年貼現率民國110年及109年12月31日分別為0.985%~1.0907%及1.0263%~1.1167%。

本公司依「交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業紓困振興辦法」及「對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難航空產業紓困貸款保證作業實施要點」，向金融機構申請維持營運之專案融通貸款，由政府提撥專款並提供信用保證並補貼利息，目前合計取得額度293.5億元，自動撥日起2及4年內清償。截至民國110年12月31日止，本公司已動撥293.5億元。

十八、應付公司債

	110年12月31日	109年12月31日
105年度第一次無擔保公司債	\$ -	\$ 2,500,000
105年度第二次無擔保公司債	-	2,500,000
106年度第一次無擔保公司債	1,000,000	1,000,000
106年度第二次無擔保公司債	1,300,000	2,600,000
107年度第一次無擔保公司債	4,500,000	4,500,000
108年度第一次無擔保公司債	3,500,000	3,500,000
第六次可轉換公司債	379,284	5,832,859
第七次可轉換公司債	<u>2,970,742</u>	-
	<u>13,650,026</u>	<u>22,432,859</u>
減：一年內到期或執行賣回權	<u>2,525,000</u>	<u>12,132,859</u>
之公司債	<u>\$ 11,125,026</u>	<u>\$ 10,300,000</u>

公司債種類	發行期間	還本付息辦法	年利率(%)
105年度第一次無擔保公司債	105.5.26-110.5.26	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.19
105年度第二次無擔保公司債	105.9.27-110.9.27	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.08

(接次頁)

(承前頁)

公司債種類	發行期間	還本付息辦法	年利率(%)
106年度第一次無擔保公司債			
甲 券	106.5.19-109.5.19	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.2
乙 券	106.5.19-113.5.19	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.75
106年度第二次無擔保公司債			
甲 券	106.10.12-109.10.12	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.14
乙 券	106.10.12-111.10.12	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45
107年度第一次無擔保公司債			
甲 券	107.11.30-112.11.30	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32
乙 券	107.11.30-114.11.30	滿第6、7年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45
108年度第一次無擔保公司債			
甲 券	108.6.21-113.6.21	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.10
乙 券	108.6.21-115.6.21	滿第6、7年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32
第六次可轉換公司債，票面利率為0，有效利率為1.3821%	107.1.30-112.1.30	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	0
第七次可轉換公司債，票面利率為0，有效利率為0.8612%	110.4.28-115.4.28	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	0

(一) 本公司發行第六次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿3年時，以債券面額贖回。債權人可於民國110年1月30日行使贖回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿3個月至債券到期前40日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。本公司已於民國111年1月14日公告行使債券贖回權，公司債收回基準日為民國111年3月9日，預計收回面額為200仟元。

4. 債權人於公司債發行之日起滿3個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規定，原始轉換價格為13.2元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利占每股時價之比率超過1.5%時，應依轉換價格計算公式調整之。因本公司配發現金股利，自民國108年7月29日起，轉換價格將調整為12.6元，截至民國110年底累計有面額5,615,200仟元之公司債轉換為本公司普通股445,650仟股。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原始認列有效利率為1.3821%，初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$6,012,000
權益組成部分	(<u>409,978</u>)
發行日負債組成部分	<u>\$5,602,022</u>

(二) 本公司發行第七次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿3年時，以債券面額贖回。債權人可於民國113年4月28日行使贖回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿3個月至債券到期前40日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。
4. 債權人於公司債發行之日起滿3個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規定，原始轉換價格為19元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利，應依轉換價格計算公式調整之，截至民國110年底累計有面額1,417,200仟元之公司債轉換為本公司普通股74,589仟股。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原始認列有效利率為0.8612%，初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$ 4,500,000
權益組成部分	(188,862)
發行日負債組成部分	<u>\$ 4,311,138</u>

十九、租賃協議

(一) 使用權資產

	110年12月31日	109年12月31日
使用權資產帳面金額		
土地	\$ 3,428,611	\$ 3,367,875
建築物	6,584,950	6,986,866
飛行設備	40,951,799	44,201,020
其他	18	-
	<u>\$ 50,965,378</u>	<u>\$ 54,555,761</u>

使用權資產之增添

	110年度	109年度
使用權資產之折舊費用		
土地	\$ 181,729	\$ 172,757
建築物	309,471	383,898
飛行設備	9,762,276	9,399,066
其他	30	-
	<u>\$ 10,253,506</u>	<u>\$ 9,955,721</u>

(二) 租賃負債

	110年12月31日	109年12月31日
租賃負債帳面金額		
流動	\$ 882,538	\$ 842,592
非流動	<u>\$ 9,677,756</u>	<u>\$ 10,055,776</u>

租賃負債(含指定為避險工具之美金租約)之折現率區間如下：

	110年12月31日	109年12月31日
土地	0.81%~1.65%	1.09%~1.65%
建築物	0%~2.98%	0%~3.56%
飛行設備	0.68%~3.16%	0.68%~3.16%
其他	0%	-

(三) 指定為避險之金融負債

本公司指定美金計價租機合約作為規避未來美金客貨收入匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等租約資訊如下：

	到期	期間	科目	目	帳面金額
110年12月31日	111.2.9~122.12.12		避險之金融負債—流動		\$ 8,434,893
			避險之金融負債—非流動		27,839,847
109年12月31日	111.2.9~117.5.15		避險之金融負債—流動		8,120,445
			避險之金融負債—非流動		32,455,333

綜合損益影響

	認列於其他綜合(損)益之金額	重分類至損益之金額
110年度	\$ 252,250	\$ 679,554
109年度	2,099,550	352,674

(四) 重要承租活動及條款

中華航空承租 10 架 777-300ER、20 架 A330-300、15 架 737-800 及 2 架 A321neo 供營運所需，租賃期間為 3~16 年，租期為民國 95 年 2 月至民國 122 年 12 月止。租金計價方式部份屬於固定租金，部份屬於浮動租金，若屬於浮動租金則按約定之指標利率，每半年修訂租金，於租賃期間屆滿時，該等租賃協議並無承購權之條款。

本公司因租機支付之保證金及開立之信用狀資訊如下：

	110年12月31日	109年12月31日
存出保證金	\$ 414,720	\$ 438,117
信用狀	1,295,594	1,330,772

(五) 已簽約尚未交機之租約

本公司於民國 108 年 9 月與 Air Lease Corporation 租機公司簽訂 6 架 A321neo 租機合約，預計於民國 110 年至民國 111 年引進，截至民國 110 年 12 月 31 日止，已交付 2 架。

本公司於民國 108 年 10 月與 CALC 租機公司簽訂 8 架 A321neo 租機合約，預計於民國 113 年引進。

本公司另簽訂相關購機合約，詳細內容請參閱附註三二。

(六) 售後租回交易

本公司為活化資產及強化財務結構，將 5 架自有 A330-300 航機於民國 110 年 6 月及 9 月以售後租回方式以 2,810,098 仟元出售予 CALC 租機公司，租期約為 4 年，並認列損失 342,080 仟元。該租賃協議並無續租或承購權之條款，各架飛機每年租賃給付分別為美金 4,200 仟元至 4,823 仟元。

(七) 航機出租

本公司為活化資產，將 2 架自有 747-400F 貨機分別於民國 110 年 8 月及 9 月與美籍貨運業者簽署租約。

(八) 其他租賃資訊

本公司以營業租賃出租投資性不動產之協議請參閱附註十四。

	110年度	109年度
短期及低價值資產租賃費用	\$ 17,347	\$ 16,450
租賃之現金(流出)總額	<u>(\$10,064,135)</u>	<u>(\$10,528,143)</u>

本公司選擇對符合短期租賃及符合低價值資產租賃之合約適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

二十、其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
員工短期福利	\$ 5,513,432	\$ 1,592,141
飛行油料	3,005,174	1,718,503
修護費用	1,467,390	285,146
地勤委託費用	763,012	956,831
場站使用費用	716,531	346,952
佣金費用	149,296	184,363
財務成本	82,063	116,168
其他	<u>1,168,108</u>	<u>1,927,976</u>
	<u>\$12,865,006</u>	<u>\$ 7,128,080</u>

二一、合約負債

	110年12月31日	109年12月31日
飛行常客計畫	\$ 2,797,038	\$ 2,657,942
預收機票款	<u>1,255,328</u>	<u>2,322,008</u>
	<u>\$ 4,052,366</u>	<u>\$ 4,979,950</u>
流動	\$ 3,416,733	\$ 3,218,846
非流動	<u>635,633</u>	<u>1,761,104</u>
	<u>\$ 4,052,366</u>	<u>\$ 4,979,950</u>

二二、負債準備

	110年12月31日	109年12月31日
營業租賃飛機之負債準備	<u>\$17,808,700</u>	<u>\$13,741,244</u>
流動	\$ 2,578,812	\$ -
非流動	<u>15,229,888</u>	<u>13,741,244</u>
	<u>\$17,808,700</u>	<u>\$13,741,244</u>

本公司以營業租賃方式承租飛行設備，其租賃合約到期將返還出租人時，須按合約依飛機使用年份、飛行小時數、起落次數及發動機轉數進行修護，具有現存義務而需於簽訂租約或於租賃期間時認列負債準備。

	109年1月1日	租機合約
109年1月1日	\$ 9,431,736	
本期新增	5,580,416	
本期沖銷	(705,117)	
匯率影響數	(565,791)	
109年12月31日	<u>\$13,741,244</u>	
110年1月1日	\$ 13,741,244	
本期新增	5,796,335	
本期沖銷	(1,476,769)	
匯率影響數	(252,110)	
110年12月31日	<u>\$17,808,700</u>	

二、三、退職福利計畫

(承前頁)

(一) 確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工部勞工保險局之個人專戶。

(二) 確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度，係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額 15% 提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入臺灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

本公司因確定福利計畫所產生之義務列入個體資產負債表之金額列示如下：

	110年12月31日	109年12月31日
已提撥確定福利義務之現值	\$ 14,958,292	\$ 14,458,016
計畫資產之公允價值	(6,599,103)	(6,240,621)
提撥短絀	\$ 8,359,189	\$ 8,217,395
淨確定福利負債變動如下：		
確定福利計畫公允價值	\$ 13,932,511	\$ 6,343,766
義務現值	(43,803)	-
服務成本	1,186,945	1,186,945
當期服務成本	96,038	(43,803)
利息費用(收入)	1,282,983	(43,803)
認列於損益		1,239,180

(接次頁)

再衡量數	確定福利計畫現值	計畫公允價值	淨確定福利負債(資產)
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	\$ -	(\$ 213,741)	(\$ 213,741)
精算損失-財務假設變動	498,254	-	498,254
精算損失-經驗調整	209,705	-	209,705
認列於其他綜合損益	707,959	(213,741)	494,218
雇主提撥	-	(933,458)	(933,458)
福利支付	(1,294,147)	1,294,147	-
帳上支付	(154,058)	-	(154,058)
匯率影響數	(17,232)	-	(17,232)
109年12月31日餘額	14,458,016	(6,240,621)	8,217,395
服務成本	1,169,022	-	1,169,022
當期服務成本	47,178	(20,267)	26,911
利息費用(收入)	1,216,200	(20,267)	1,195,933
認列於損益			
再衡量數			
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	-	(92,874)	(92,874)
精算損失-人口統計假設變動	379,091	-	379,091
精算損失-財務假設	(452,370)	-	(452,370)
變動	201,665	-	201,665
精算損失-經驗調整	128,386	(92,874)	35,512
認列於其他綜合損益	-	(951,768)	(951,768)
雇主提撥	(706,427)	706,427	-
福利支付	(123,638)	-	(123,638)
帳上支付	(14,245)	-	(14,245)
匯率影響數	\$ 14,958,292	(\$ 6,599,103)	\$ 8,359,189
110年12月31日餘額			

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。

2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。

3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	110年12月31日	109年12月31日
折現率	0.68%	0.34%
薪資預期增加率	1.00%	1.00%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

折現率	110年12月31日	109年12月31日
增加 0.25%	<u>(\$ 317,393)</u>	<u>(\$ 318,904)</u>
減少 0.25%	<u>\$ 331,820</u>	<u>\$ 332,769</u>
薪資預期增加率		
增加 0.5%	\$ 634,785	\$ 651,673
減少 0.5%	<u>(\$ 605,931)</u>	<u>(\$ 610,077)</u>

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	110年12月31日	109年12月31日
預期 1 年內提撥金額	<u>\$ 766,706</u>	<u>\$ 740,777</u>
確定福利義務平均到期期間	9年	9.5年

二四、權益

(一) 股本

	110年12月31日	109年12月31日
普通股		
額定股數(仟股)	<u>7,000,000</u>	<u>7,000,000</u>
額定股本	<u>\$ 70,000,000</u>	<u>\$ 70,000,000</u>
已發行股本	<u>\$ 59,412,243</u>	<u>\$ 54,209,846</u>

本公司發行國內第六次及第七次無擔保可轉換公司債，於民國110年4月1日至12月31日計有面額7,032,400仟元之可轉換公司債持有人申請轉換，換得本公司普通股計520,239仟股，依法得於發行新股後辦理變更登記。

(二) 資本公積

	110年12月31日	109年12月31日
轉換公司債轉換溢價	\$ 1,668,381	\$ 146,351
庫藏股交易(買回註銷)	-	33,513
已失效員工認股權	-	11,747
因長期股權投資而發生	540	119,134
可轉換公司債轉換權	155,676	409,978
其他	<u>869,932</u>	<u>466,604</u>
	<u>\$ 2,694,529</u>	<u>\$ 1,187,327</u>

資本公積中屬超過票面金額發行股票之溢價(包括已轉換之可轉換公司債之溢價等)及實際取得或處分子子公司股票價格與帳面價值差額得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金股利或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

因長期股權投資產生、已失效員工認股權、因子公司取得母公司股利及註銷庫藏股票所產生之資本公積，除可供彌補虧損外，不得作為任何用途。另可轉換公司債轉換產生之資本公積，則不得作為任何用途。

(三) 盈餘分派及股利政策

本公司民國109年6月23日股東常會通過修正之章程規定，每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次依法令規定計提法定盈餘公積及提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：以不低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利；前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。前項盈餘分配，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；如以發放現金方式為之時，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。本

公司無虧損時，得依財務、業務及經營面等因素之考量，將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；如發放現金時，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。

本公司修正前章程規定，每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次提百分之十為法定盈餘公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：以不低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利；前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。依公司法規定，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；如以發放現金之方式為之時，授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議，並報告股東會。本公司無虧損時，得依財務、業務及經營面等因素之考量，將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；如以發放現金之方式為之時，授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議，並報告股東會。

有關盈餘之分配應於翌年召開股東常會予以承認通過，並於該年度入帳。

1. 民國 109 年度之虧損撥補案

本公司於民國 110 年 8 月 12 日經董事會決議民國 109 年度虧損撥補案，109 年度稅後純益 140,000 仟元，期初未分配盈餘 0 元，減除其他保留盈餘調整 490,581 仟元，尚有累積虧損 350,581 仟元；以資本公積 350,581 仟元彌補虧損。

2. 民國 110 年度之盈餘分配案

本公司民國 111 年 3 月 15 日董事會擬議民國 110 年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 925,385	\$ -
現金股利	5,000,000	0.83636529

有關民國 110 年度之盈餘分配案尚待預計於民國 111 年 5 月 26 日召開之股東常會決議。

(四) 其他權益項目

其他權益項目之變動數如下：

	109 年 1 月 1 日餘額	換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	避險工具損益重分類至損益之損益	透過其他綜合收益按公允價值衡量之金融資產	透過其他綜合收益按公允價值衡量之金融負債	其他權益項目	109 年 12 月 31 日餘額
109 年 1 月 1 日餘額	\$ 54,707	(101,142)	-	\$ 107,262	\$ 1,143,678	\$ 1,196,233	\$ 1,196,233
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	-	(101,142)	-	-	-	(101,142)	(101,142)
避險工具損益重分類至損益之損益	-	-	-	-	1,907,401	1,907,401	1,907,401
透過其他綜合收益按公允價值衡量之金融資產	-	-	-	-	(283,210)	(283,210)	(283,210)
透過其他綜合收益按公允價值衡量之金融負債	-	-	-	-	-	-	-
採用權益法認列之關聯企業及合資其他綜合收益之份額	1,368	-	-	84,893	-	2,837	(80,688)
所得稅之影響數	20,229	-	-	9,685	(365,036)	(335,122)	(335,122)
本期其他綜合損益	(79,545)	-	-	(35,903)	1,261,992	1,146,544	1,146,544
移轉至被避險項目	-	-	-	-	200,989	200,989	200,989
109 年 12 月 31 日餘額	\$ 134,252	\$ -	\$ 71,359	\$ 71,359	\$ 2,606,659	\$ 2,543,766	\$ 2,543,766
110 年 1 月 1 日餘額	(\$ 134,252)	\$ -	\$ 71,359	\$ 71,359	\$ 2,606,659	\$ 2,543,766	\$ 2,543,766
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	17,597	-	-	-	-	17,597	17,597
避險工具損益重分類至損益之損益	-	-	-	-	861,256	861,256	861,256
透過其他綜合收益按公允價值衡量之金融資產	-	-	-	-	-	(672,302)	(672,302)
透過其他綜合收益按公允價值衡量之金融負債	-	-	-	-	-	-	-
採用權益法認列之關聯企業及合資其他綜合收益之份額	95	-	-	91,703	-	1,992	(2,074)
所得稅之影響數	(3,519)	-	-	4,161	(57,693)	(57,693)	(42,219)
本期其他綜合損益	14,173	-	-	18,993	133,253	70,555	70,555
移轉至被避險項目	-	-	-	(76,871)	99,507	99,507	99,507
110 年 12 月 31 日餘額	(\$ 120,079)	\$ -	\$ 5,512	\$ 5,512	\$ 2,839,419	\$ 2,713,828	\$ 2,713,828

(五) 庫藏股票

庫藏股票係為子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。子公司於資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

期間	初期	增減	期末	股數	(單位：仟股)
110年度	<u>2,075</u>	<u>-</u>	<u>2,075</u>		
109年度	<u>2,889</u>	<u>(814)</u>	<u>2,075</u>		

子公司名稱	持有股數 (仟股)	帳面金額	市價
110年12月31日 華信航空	2,075	\$ 57,156	\$ 57,156

109年12月31日 華信航空	2,075	\$ 24,999	\$ 24,999
--------------------	-------	-----------	-----------

上述子公司係基於投資規劃考量，於以前年度購入本公司之股票。子公司持有母公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

華夏航料國際公司於民國109年度出售其持有之本公司股票814仟股，相關處分價款為6,854仟元。

二五、本期淨利

(一) 營業收入

	110年度	109年度
客運收入	\$ 3,433,751	\$ 20,508,133
貨運收入	124,249,632	81,692,574
其他	<u>4,456,865</u>	<u>4,126,416</u>
	<u>\$132,140,248</u>	<u>\$106,327,123</u>

(二) 其他收入

	110年度	109年度
利息收入	\$ 132,220	\$ 208,081
股利收入	8,355	8,720
其他	<u>234,050</u>	<u>223,960</u>
	<u>\$ 374,625</u>	<u>\$ 440,761</u>

(三) 其他利益及損失

	110年度	109年度
處分不動產、廠房及設備(損失)利益	(\$ 932,718)	\$ 8,005
強制透過損益按公允價值衡量之金融商品利益	-	3,596
淨外幣兌換(損失)利益	(123,671)	259,796
權益法投資減損損失	(136,672)	(46,757)
不動產、廠房及設備減損損失	-	(424,573)
處分投資損失	(540)	-
售後租回交易之損失	(342,080)	-
其他	<u>(436,219)</u>	<u>(323,894)</u>
	<u>(\$1,971,900)</u>	<u>(\$ 523,827)</u>

(四) 財務成本

	110年度	109年度
利息費用	\$ 262,951	\$ 344,034
應付公司債	624,420	834,611
銀行借款	<u>1,276,803</u>	<u>1,601,718</u>
租賃負債之利息	<u>\$ 2,164,174</u>	<u>\$ 2,780,363</u>
	\$ 42,440	\$ 75,701
利息資本化金額	0.55%~1.11%	0.71%~1.45%
利息資本化利率		

(五) 折舊與攤銷費用

	110年度	109年度
不動產、廠房及設備	\$ 16,249,708	\$ 18,063,025
使用權資產	10,253,506	9,955,721
無形資產	<u>179,111</u>	<u>169,158</u>
	<u>\$ 26,682,325</u>	<u>\$ 28,187,904</u>
折舊費用依功能彙總		
營業成本	\$ 25,933,079	\$ 27,360,911
營業費用	<u>570,135</u>	<u>657,835</u>
	<u>\$ 26,503,214</u>	<u>\$ 28,018,746</u>
攤銷費用依功能彙總		
營業費用	\$ 179,111	\$ 169,158

(六) 員工福利費用

	110年度	109年度
退職後福利		
確定提撥計畫	\$ 330,826	\$ 347,320
確定福利計畫	<u>1,195,933</u>	<u>1,239,180</u>
	<u>\$ 1,526,759</u>	<u>\$ 1,586,500</u>
其他員工福利		
薪資費用	\$ 16,170,192	\$ 12,892,488
其他用人費用	<u>4,880,662</u>	<u>4,452,116</u>
	<u>\$ 21,050,854</u>	<u>\$ 17,344,604</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 17,960,614	\$ 14,918,454
營業費用	<u>4,616,999</u>	<u>4,012,650</u>
	<u>\$ 22,577,613</u>	<u>\$ 18,931,104</u>

依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於百分之三之比率提撥員工酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。民國 110 年度提列之員工酬勞為 366,429 元，民國 109 年度係為累計虧損，故未估列員工酬勞。

年度個體財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司民國 110 年及 109 年董事會決議之員工酬勞資訊，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

二六、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	110年度	109年度
當期所得稅		
當期產生者	\$ 2,926,770	\$ 15,676
以前年度調整	<u>7,846</u>	<u>280</u>

(接次頁)

(承前頁)

	110年度	109年度
遞延所得稅		
當期產生者	(\$ 331,894)	(\$ 67,746)
以前年度調整	<u>(8,687)</u>	<u>82,885</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 2,594,035</u>	<u>\$ 31,095</u>
會計所得與當期所得稅費用之調節如下：		
	110年度	109年度
繼續營業單位稅前淨利	<u>\$ 11,973,940</u>	<u>\$ 171,095</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	\$ 2,394,788	\$ 34,219
調節項目之所得稅影響數：		
決定課稅所得時不可減除之費用	695,244	369,518
免稅所得	(541,481)	(334,324)
國外所得稅費用	33,815	15,676
未認列之遞延所得稅資產變動	12,510	(137,159)
以前年度之當期所得稅費用於本期之調整	7,846	280
以前年度之遞延所得稅費用於本期之調整	(8,687)	82,885
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 2,594,035</u>	<u>\$ 31,095</u>
(二) 直接認列於其他綜合損益之所得稅		
	110年度	109年度
遞延所得稅		
認列於其他綜合損益		
— 國外營運機構換算	(\$ 3,519)	\$ 20,229
— 避險工具損益	(57,693)	(365,036)
— 確定福利計畫之再衡量數	7,102	98,844
— 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	<u>18,993</u>	<u>9,685</u>
認列於其他綜合損益之所得稅合計	<u>(\$ 35,117)</u>	<u>(\$ 236,278)</u>

(三) 遞延所得稅資產／負債

遞延所得稅資產	110年度		認列於其他綜合損益	年底餘額
	年初餘額	認列於損益		
暫時性差異				
確定福利計畫	\$ 1,656,388	\$ 34,651	\$ 7,102	\$ 1,698,141
理程酬實計畫	547,877	35,395	-	583,272
修護準備	2,359,334	(71,261)	-	2,288,073
存貨跌價損失	253,209	26,922	-	280,131
其他	165,051	230,398	(10,762)	384,687
共	\$ 4,981,859	\$ 256,105	\$ 3,660	\$ 5,234,304
暫時性差異				
未實現兌換利益	\$ 143,100	(\$ 84,477)	-	\$ 58,623
其他	732,288	84,477	31,457	763,745
共	\$ 875,388	(\$ 84,477)	\$ 31,457	\$ 822,368
遞延所得稅負債				
暫時性差異				
確定福利計畫	\$ 1,527,211	\$ 30,333	\$ 98,844	\$ 1,656,388
理程酬實計畫	590,694	(42,817)	-	547,877
修護準備	2,063,485	295,849	-	2,359,334
存貨跌價損失	294,799	(41,590)	-	253,209
其他	280,953	(195,593)	79,691	165,051
共	\$ 4,757,142	\$ 46,182	\$ 178,535	\$ 4,981,859
暫時性差異				
未實現兌換利益	\$ 81,778	\$ 61,322	-	\$ 143,100
其他	317,475	61,322	414,813	732,288
共	\$ 399,253	\$ 61,322	\$ 414,813	\$ 875,388

未於資產負債表中認列遞延所得稅資產之未使用虧損扣抵及其

他暫時性差異金額如下：

虧損扣抵	110年12月31日	109年12月31日
117年度	\$ -	\$ 495,779
118年度	-	1,439,287
共	\$ -	\$ 1,935,066
共	\$ 6,476,757	\$ 4,479,141

(四) 截至民國 110 年底止，本公司無得用以扣抵以後年度課稅所得之虧損金額。

(五) 所得稅核定情形

本公司截至民國 107 年度之營利事業所得稅申報案，業經稅捐稽徵機關核定。

二七、每股盈餘

	110年度	109年度
基本每股盈餘(元)	\$ 1.67	\$ 0.03
稀釋每股盈餘(元)	\$ 1.54	\$ 0.03
本期淨利		
用以計算基本每股盈餘之淨利	\$ 9,379,905	\$ 140,000
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債稅後利息	72,638	-
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	\$ 9,452,543	\$ 140,000

股數(仟股)

用以計算基本每股盈餘之加權平均股數	5,615,684	5,418,776
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工酬勞	13,300	-
可轉換公司債	512,144	-
用以計算稀釋每股盈餘之加權平均股數	6,141,128	5,418,776

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度董事會決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二八、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化，本公司資本結構係由本公司之淨債務(即借款減除現金及約當現金)及權益(即股本、資本公積、保留盈餘、其他權益項目)組成。

由於本公司須維持大量資本，以支應日常營業活動及購機支出所需。因此本公司之資本管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來12個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

二九、金融工具

(一) 公允價值資訊 – 非按公允價值衡量之金融工具

金融負債 應付公司債	110年12月31日			109年12月31日		
	帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值
	\$ 13,650,026	\$ 14,557,830	\$ 22,432,859	\$ 22,609,683		

租賃負債及長期借款係浮動利率之金融負債，故其帳面價值即為目前之公允價值。上櫃應付公司債因有市場成交價可循，故以此為公允價值（係為第1級）。

(二) 公允價值資訊 – 以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

下表提供金融工具於原始認列後以公允價值衡量之分析，衡量方式係依其公允價值之可觀察程度分為第1至第3等級。

- 第1等級公允價值衡量係指以來自活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。
- 第2等級公允價值衡量係指除第1等級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。
- 第3等級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產 權益工具投資 — 國內未上市（櫃）股票 — 國外未上市（櫃）股票	110年12月31日			計		
	第1等級	第2等級	第3等級	第1等級	第2等級	第3等級
	\$ -	\$ -	\$ 28,804	\$ 28,804	\$ 28,804	\$ -
	\$ -	\$ -	\$ 26,654	\$ 26,654	\$ 26,654	\$ -
	\$ -	\$ -	\$ 55,458	\$ 55,458	\$ 55,458	\$ -

(接次頁)

(承前頁)

透過損益按公允價值衡量之金融負債 避險之金融資產 避險之金融負債	110年12月31日			計		
	第1等級	第2等級	第3等級	第1等級	第2等級	第3等級
	\$ 3,545,706	\$ -	\$ 17,613	\$ 3,563,319		
	\$ 36,274,740	\$ -	\$ 2,755	\$ 36,277,495		

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產 權益工具投資 — 國內未上市（櫃）股票 — 國外未上市（櫃）股票	109年12月31日			計		
	第1等級	第2等級	第3等級	第1等級	第2等級	第3等級
	\$ -	\$ -	\$ 29,704	\$ 29,704		
	\$ -	\$ -	\$ 117,457	\$ 117,457		
	\$ -	\$ -	\$ 147,161	\$ 147,161		
透過損益按公允價值衡量之金融負債 避險之金融資產 避險之金融負債	\$ 7,613,636	\$ -	\$ -	\$ 7,613,636		
	\$ 40,575,778	\$ 5,794	\$ -	\$ 40,581,572		

本年度無第2等級與第3等級公允價值衡量間移轉之情形。

4. 第2等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別
非選擇權衍生工具係採用衍生商品存續期間適用殖利率曲線以現金流量折現分析計算公允價值。本公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致。

5. 第3等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

- 衍生工具 – 油料選擇權係採評價模型估算公允價值，採用之重大不可觀察輸入值為隱含波動度；當隱含波動度變化時，該等外幣及油料選擇權公允價值將隨之上升或下降。
- 國內外未上市（櫃）權益投資係採比較公司法估算公允價值，其主要假設係參考可比較上市（櫃）公司市場報價與每股淨值之乘數為基礎，該等數值業已考慮流動性折

價。當乘數愈高或是流動性折價愈低時，相關金融工具的公允價值愈高。

第3級公允價值衡量之金融資產期間變動如下：

	乘數	流動性折價
110年12月31日	0.74~14.31	80%
109年12月31日	0.79~16.32	80%

	衍生工具	權益工具
110年1月1日	\$ -	\$ 147,161
認列於其他綜合損益	6,124	(91,703)
110年12月31日	\$ 6,124	\$ 55,458

	衍生工具	權益工具
109年1月1日	\$ 5,524	\$ 107,856
認列於其他綜合損益	(5,524)	39,305
109年12月31日	\$ -	\$ 147,161

因部分金融商品及非金融商品無須列示其公允價值，是以本附註所列之公允價值總數並不代表本公司之總價值。

(三) 金融工具之種類

	110年12月31日	109年12月31日
金融資產		
避險之金融資產	\$ 3,563,319	\$ 7,613,636
按攤銷後成本衡量之金融資產 (註1)	50,292,213	36,153,687
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—權益工具投資	55,458	147,161
金融負債		
避險之金融負債	36,277,495	40,581,572
以攤銷後成本衡量之金融負債 (註2)	142,057,713	148,012,657

註1：餘額係包含現金及約當現金、原始到期日超過三個月之定期存款、應收票據及帳款、應收帳款—關係人、其他應收款、存出保證金及受限制資產等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含應付短期票券、應付票據及帳款、應付帳款—關係人、其他應付款、應付公司債、長期借款、租賃負債、負債準備、部分其他流動負債、部分其他非流動負債及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

本公司所從事之風險控制及避險策略，主要係因應國內外經濟環境、金融及油價市場等變化，隨時評估調整。為降低利率、匯率及油價等變動對本公司整體財務造成之市場風險（包括匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險，本公司依股東會通過之「從事衍生性金融商品交易處理程序」規定，透過財務避險工具，將該等成本以適當之避險比率固定於一定之範圍，以降低因市場價格變化對盈餘的衝擊。

此外，本公司董事會下設有風險委員會，定期召開會議，以評估衍生商品操作績效及適當之避險比率，並於外聘財務風險顧問協助下，即時掌握國內外經濟及金融情勢，控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，研擬規避財務風險之策略及因應措施，以落實風險管理。

1. 市場風險

本公司主要暴露於外幣匯率變動及利率變動等市場風險，並使用衍生金融工具以管理相關風險。本公司訂定遠期外匯、外幣選擇權及利率交換合約，以與被避險項目公允價值變動呈高度負相關之衍生金融商品作為避險工具，並作定期評估。

(1) 匯率風險：

本公司訂定外幣選擇權合約，規避匯率波動之風險；訂定遠期外匯合約，主要係為規避外幣資產、負債及承諾因匯率變動產生之風險。

敏感度分析

本公司主要受到美金貨幣匯率波動之影響。

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率曝險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於整年度皆流通在外。集團內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少1碼(25基點)，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加1碼(25基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司民國110年度之稅前淨利將減少239,290仟元。

若利率增加1碼(25基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司民國109年度之稅前淨利將減少256,503仟元。

(3) 其他價格風險：

本公司因購買航空燃油而產生航空燃油價格曝險。本公司係以訂定油料選擇權合約，規避油價波動之風險。

110年12月31日

現金流量曝險	工具	幣別	合約金額	到期期間	應的價格	單項	資產	負債
航空燃油-油料選擇權	美金	NTD 6,124	111.31 ~111.9.30	USD 62~121.75			\$17,613	\$ 2,275

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目(購油支出)為6,124仟元。

110年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單項項目
現金流量避險	\$ 6,124	
油料選擇權		(\$ 408) (註)

註：增加營業成本。

109年12月31日

現金流量曝險	工具	幣別	合約金額	到期期間	應的價格	單項	資產	負債
航空燃油-油料選擇權	美金						\$	\$

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目(購油支出)為0仟元。

109年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單項項目
現金流量避險	(\$ 5,524)	
油料選擇權		(\$ 52,853) (註)

註：增加營業成本。

敏感度分析

下列敏感度分析係依資產負債表日之航空油價曝險之衍生工具進行。

	110年1月1日至12月31日	109年1月1日至12月31日
稅前利益增加(減少)	\$ -	\$ 306
其他綜合損益增加(減少)	\$ -	(306)
稅前利益增加(減少)	\$ -	\$ 1,479
其他綜合損益增加(減少)	\$ -	(1,479)
油價上漲5%		
油價下跌5%		

2. 信用風險管理

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成本公司財務損失之風險。本公司之信用風險，主要係來自於營運活動產生之應收款項，及投資活動產生之銀行存款、固定收益投資及其他金融工具，營運相關信用風險與財務信用風險係分別管理。

營運相關信用風險

為維持應收帳款的品質，本公司已建立營運相關信用風險管理之程序。

個別客戶的風險評估係考量包括該客戶之財務狀況、信評機構評等、本公司內部信用評等、歷史交易記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素，本公司亦會在適當時機使用某些信用增強工具，以降低特定客戶的信用風險。

因航空業服務對象較為分散，客戶群廣大且無關聯，故信用風險集中度不高。

財務信用風險

銀行存款、固定收益投資及其他金融工具之信用風險，係由本公司財務部門衡量並監控。由於本公司之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及具投資等級及以上之金融機構、公司組織及政府機關，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。本公司另有對子公司提供銀行貸款及租賃飛機背書保證，相關保證情形詳附註三十(七)。

3. 流動性風險

本公司管理流動性風險之目標，係為維持營運所需之現金及約當現金、高流動性之有價證券及足夠的銀行融資額度等，以確保本公司具有充足的財務彈性。

流動性及利率風險表

下表詳細說明本公司已約定還款期間金融負債剩餘合約到期分析，其係依據本公司最早可能要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。本公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表中最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。針對衍生金融工具所之流動性分析，就採淨額交割之衍生工具，係以未折現之合約淨現金流入及流出為基礎編製；就採總額交割之衍生工具，係以未折現之總現金流入及流出為基礎編製。當應付或應收金額不固定時，揭露之金額係依資產負債表日殖利率曲線推估之預計利率決定。

110年12月31日

加權平均有效利率(%)	短於1年	1年至5年	5年以上
租賃負債	\$ 892,433	\$ 2,397,555	\$ 9,732,481
浮動利率工具	9,093,638	66,508,245	11,061,580
避險工具	9,375,841	28,118,375	1,532,555
應付公司債	2,740,146	12,303,091	-
	<u>\$ 22,102,058</u>	<u>\$ 109,327,266</u>	<u>\$ 22,326,616</u>

109年12月31日

加權平均有效利率(%)	短於1年	1年至5年	5年以上
租賃負債	\$ 915,897	\$ 2,778,984	\$ 9,929,842
浮動利率工具	15,559,492	54,822,466	14,752,347
避險工具	9,249,609	32,978,809	1,815,449
應付公司債	12,685,204	9,303,608	1,280,779
	<u>\$ 38,410,202</u>	<u>\$ 99,883,867</u>	<u>\$ 27,778,417</u>

110年12月31日

109年12月31日

融資額度

尚未動用之無擔保銀行

借款額度

\$ 24,164,000

\$ 21,559,000

三十、關係人交易

除其他附註所述者外，本公司與其他關係人間之交易如下：

(一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與本公司之關係
華儲	子公司
桃園航勤	子公司
先啟資訊系統	子公司
臺灣航勤	子公司
臺灣航勤(薩摩亞)	子公司
華夏航科國際	子公司
華旅網際旅行社	子公司(已於110年4月辦理清算完結)
全球聯運	子公司
華信航空	子公司
華航園區	子公司
華航大飯店	子公司
華航(亞洲)	子公司

(接次頁)

(承前頁)

關係人名稱	與本公司之關係
華美投資	子公司
台灣虎航	子公司
臺灣飛機維修	子公司
高雄空廚	子公司
中國飛機服務	關聯企業
元翔空運貨站 (廈門)	關聯企業
元翔空運貨服 (廈門)	關聯企業
東聯國際貨運 (香港)	關聯企業
華泉旅行社	關聯企業
華騰空廚	合資投資
華潔洗滌	合資投資
諾騰亞洲	合資投資
得得國際	合資投資
中華航空事業發展基金會 (航發會)	本公司主要股東及董事
其他	本公司之董事與主要管理階層暨董事長及總經理之配偶與二親等內之親屬

(二) 營業收入

帳列項目	關係人類別 / 名稱	110年度	109年度
其他收入	子公司	\$ 211,470	\$ 696,100
	本公司主要股東	\$ 12,634	\$ 5,097
	關聯企業	\$ 56	\$ 122
	合資投資	\$ 20,365	\$ 22,445

(三) 進貨

關係人類別 / 名稱	110年度	109年度
子公司	\$ 2,860,980	\$ 2,611,679
本公司主要股東	\$ 28,574	\$ 11,417
關聯企業	\$ 536,086	\$ 457,005
合資投資	\$ 221,802	\$ 516,347

(四) 應收帳款－關係人 (營業產生)

關係人類別	110年12月31日	109年12月31日
子公司	\$ 52,126	\$ 99,757
合資投資	1,563	1,667
本公司主要股東	785	-
	<u>\$ 54,474</u>	<u>\$ 101,424</u>

應收關係人款項未收取保證，另應收關係人款項並未提列呆帳費用，帳款之收付期限自 30 天至 90 天不等，並無逾授信期間之情形。

(五) 應付帳款－關係人 (營業產生)

關係人類別	110年12月31日	109年12月31日
子公司	\$ 603,265	\$ 459,667
關聯企業	68,826	52,187
合資投資	59,930	76,380
本公司主要股東	<u>1,816</u>	-
	<u>\$ 733,837</u>	<u>\$ 588,234</u>

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保且將以現金清償。

(六) 租賃交易 (屬營業租賃)

本公司與華信航空簽訂航機租賃合約，本公司係以營業租賃方式出租飛機予華信航空，並依約按實際飛行小時收取租金。民國 110 年度及 109 年度收取之租金分別為 606,176 仟元及 384,080 仟元。

本公司為訓練機師所需，與財團法人中華航空事業發展基金會簽訂租賃合約，本公司以營業租賃方式承租飛行訓練器及模擬機，係以使用時數支付租金。民國 110 年度及 109 年度之租金費用分別為 28,574 仟元及 11,417 仟元。

本公司自民國 99 年 3 月起與華航園區簽訂「臺灣桃園國際機場航空事業營運中心房屋租賃契約」做為企業營運總部，民國 110 年度及 109 年度支付租金費用分別為 215,098 仟元及 207,003 仟元。

(七) 背書及保證

	110年12月31日		109年12月31日	
	總額	度動用額	總額	度動用額
本公司	\$ 3,850,000	\$ 1,663,320	\$ 3,850,000	\$ 1,892,540
華航園區	2,590,360	258,454	2,656,591	265,062
台灣虎航	2,000,000	1,459,000	2,000,000	1,336,000
臺灣飛機維修				

(八) 應付公司債一關係人

關係企業參與本公司發行之民國 105 年度第一次無擔保公司債 (詳附註十九) 之明細如下：

關係企業	109年12月31日	
	張數	面額 / 成交金額
105年度第一次無擔保公司債		
華信航空	125	\$ 125,000
先啟資訊系統	25	25,000

民國 109 年度利息費用金額為 2,499 仟元，截至民國 109 年底止應付利息金額為 1,071 仟元，該筆公司債業已於民國 110 年 5 月清償。

(九) 對主要管理階層之獎勵

董事及其他主要管理階層之薪酬總額如下：

	110年度	109年度
短期員工福利	\$ 42,093	\$ 33,376
退職後福利	<u>42,123</u>	<u>2,525</u>
	<u>\$ 84,216</u>	<u>\$ 35,901</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三、質、抵押之資產

下列資產經營質、抵押作為長期借款、租賃負債及其他業務保證等之擔保品：

	110年12月31日	109年12月31日
不動產、廠房及設備	\$ 27,994,773	\$ 30,113,171
使用權資產	<u>50,965,378</u>	<u>54,555,761</u>
	<u>\$ 78,960,151</u>	<u>\$ 84,668,932</u>

三二、重大承諾事項及或有負債

除其他附註所述者外，本公司於資產負債表日重大承諾及或有負債如下：

- (一) 本公司於民國 108 年 10 月與空中巴士公司簽約訂購 11 架 A321neo 客機及額外取得 5 架選購權，11 架訂購機牌告價約為美金 1,676,413 仟元，5 架選購機牌告價約為美金 769,922 仟元；11 架訂購機預計於

民國 113 年至 115 年交機，截至民國 110 年 12 月 31 日已支付價款為美金 32,578 仟元 (帳列預付購機款)。另於民國 108 年 10 月與 International Aero Engines Company 簽約訂購 4 具 A321neo 備份發動機，總交易牌告價為美金 60,289 仟元，截至民國 110 年 12 月 31 日已交付 1 具備份發動機。本公司另簽訂相關租機合約，詳細內容請參閱附註十九。

- (二) 本公司於民國 108 年 7 月及 8 月與波音公司簽約訂購 3 架 777F 貨機及 3 架選購機轉訂購機，預計於民國 109 年至 112 年間交機；續於民國 111 年 1 月與波音公司簽訂增購 4 架 777F 貨機，預計於民國 112 年至 113 年間交機，10 架訂購機牌告價約為美金 3,914,818 仟元。截至民國 110 年 12 月 31 日，已交付 3 架，餘未交付 7 架之牌告價約為美金 1,172,357 仟元，已支付價款為美金 234,471 仟元 (帳列預付購機款)。

三三、COVID-19 影響

自民國 109 年 1 月下旬起爆發發新冠病毒肺炎，目前全球疫情持續蔓延，在多數國家旅遊禁令尚未解除，出入境旅客大幅衰減下，本公司配合政府防疫政策及市場需求調整客貨比重，調減受嚴重衝擊之客運航班，透過客機腹艙支援貨機航網，全力擴大全貨機運能優勢爭取運貨商機，自 3 月起貨運已成為主要收入來源。

本公司持續視情況調整因應措施，除確保資金安全水位外，人事措施包含新人暫緩報到、特殊事假申請、放寬留職停薪、鼓勵員工排休、實施工時及薪資調整等，控管支出包含暫緩非急迫性資本支出、減少行政管銷之非必要開支，以及向供應商取得降價並延遲付款，另有獲得部分政府營運補助收入或減租等救濟措施，於民國 110 年度及 109 年度因疫情影響而減收各機場之降落費、地停費等補助金額為 1,425,517 仟元及 1,251,632 仟元，另房屋、土地租金、薪資及利息費用補貼等為 933,457 仟元及 745,820 仟元，並依其性質列其他收入或費用減項。

本公司已取得政府紓困貸款，貸款額度及動撥金額請參閱附註十七。

三四、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

110年12月31日

外幣資產	外幣匯率	帳面金額
貨幣性項目		
美元	\$ 1,067,289	\$ 29,564,749
歐元	24,699	776,692
港幣	545,975	1,938,155
日圓	4,949,258	1,191,286
人民幣	751,761	3,267,076
外幣負債		
貨幣性項目		
美元	1,846,834	51,158,785
歐元	3,724	117,113
港幣	65,519	232,587
日圓	2,806,634	675,557
人民幣	107,893	468,894

109年12月31日

外幣資產	外幣匯率	帳面金額
貨幣性項目		
美元	\$ 640,411	\$ 18,193,504
歐元	18,246	635,752
港幣	338,880	1,240,403
日圓	3,417,972	939,942
人民幣	546,452	2,373,786
外幣負債		
貨幣性項目		
美元	1,927,625	54,762,089
歐元	6,513	226,949
港幣	72,397	264,994
日圓	2,986,256	821,220
人民幣	136,957	594,941

本公司於民國110年度及109年度外幣兌換利益（損失）分別為(123,671)仟元及259,796仟元，由於外幣交易貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

三五、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊

1. 資金貸與他人：附表一。
2. 為他人背書保證：附表二。
3. 期末持有有價證券情形：附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣3億元或實收資本額20%以上：附表四。
5. 取得不動產之金額達新臺幣1億元或實收資本額20%以上：無。
6. 處分不動產之金額達新臺幣1億元或實收資本額20%以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣1億元或實收資本額20%以上：附表五。
8. 應收關係人款項達新臺幣1億元或實收資本額20%以上：附表六。
9. 被投資公司名稱資訊：附表七。
10. 從事衍生性商品交易：附註七及二九。

(三) 大陸投資資訊：附表八。

(四) 主要股東資訊：附表九。

三六、營運部門財務資訊

本公司係屬航空運輸業，主要經營業務為旅客、貨物航空運輸及其他服務，賺取收益之主要資產為由客運及貨運服務共同使用之機隊，因是本公司之報導部門為單一航運業務部門，另合併營運部門財務資訊因包括倉儲及其他等非航運業務之收入，故將區分為航運及非航運業務部門，並業已依規定於合併財務報表揭露相關營運部門資訊。

中華航空股份有限公司及子公司
資金貸與他人

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提呆帳	列帳金額	擔保名稱	品價值	對個別對象資金貸與總額	與貸金額	註
1	華美投資	夏威夷酒店股份有限公司	應收票據	是	\$ 100,000	\$ 96,953	\$ 96,953	2.25%	有短期融通資金之必要	\$	-	\$	-	\$	-	\$ 141,266	\$ 282,532	

華美投資公司資金貸與他人作業程序或法令規定限額

註一：資金貸與之總額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之四十。

註二：對個別企業資金貸與額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之二十。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
為他人背書保證

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新臺幣仟元

背書保證者 編號	背書保證者 名稱	被背書保證對象 名稱	對單一企業背書 保證之金額 (註一)	本期最高背書額 保餘	期末背書額 保餘	書實 支金額	際以財產擔保 背書金額	累計背書保證 金額佔最近淨值 之比率(%)	背書 最高額 (註二)	保 限 (註二)	證 額 (註二)	屬母公司對子 屬公司背書保證	屬子公司對母 屬公司背書保證	屬對大陸地區 背書保證
0	本公司	華航園區	\$ 14,808,715	\$ 3,850,000	\$ 3,850,000	\$ 1,663,320	\$ -	5.20%	\$ 37,021,787			是	否	否
0	本公司	台灣虎航	14,808,715	2,590,360	2,671,771	258,454	-	3.50%	37,021,787			是	否	否
0	本公司	臺灣飛機維修	14,808,715	2,000,000	2,000,000	1,459,000	-	2.70%	37,021,787			是	否	否

註一：依本公司「背書保證作業程序」規定，對個別企業背書保證額度以不超過公司淨值百分之二十為限。

註二：依本公司「背書保證作業程序」規定，背書保證之總額度以不超過公司淨值百分之五十為限。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

期末持有有價證券情形

民國 110 年 12 月 31 日

附表三

單位：股或單位；除另予註
明者外為新臺幣仟元

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	日期	股數／單位數	帳面金額	持股比例%	市價／股權淨值	備註
本公司	股票 EverestInvestmentHoldingsLtd. — 普通股 EverestInvestmentHoldingsLtd. — 特別股 中華快速 怡中機場地勤服務 漢來國際飯店	— — — —	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,359,368 135,937 1,100,000 12,000,000 4,021	\$ 24,231 2,423 28,804 - -	13.59 - 11 15 0.02	\$ 26,654 - 28,804 - -	註一	
華信航空	股票 中華航空	— —	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	2,074,628	57,156	-	57,156	—	
華航（亞洲）	股票 廈門太古起落架維修服務 晉江太古飛機複合材料	— —	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	- -	- 12,426	2.59 5.45	- 12,426	註二 註二	
先啟資訊系統	受益憑證 第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	273,999	49,379	-	49,379		
臺灣航勤	股票 復興航空	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	2,277,786	-	0.4	-		

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	日期	帳面金額	持股比例%	市價/股權淨值	備註
華夏	股票 台新1699貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	349,523	\$ 4,781	-	\$ 4,781	—
高雄空廚	受益憑證 保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	5,407,832	86,480	-	86,480	—
台灣虎航	政府公債 菲律賓政府公債	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 按攤銷後成本衡量之金融資產	1,106,807	15,140	-	15,140	—
					552	不適用	552	—

註一：截至民國110年12月底止，該被投資公司包含普通股及特別股之股權淨值為26,654仟元。

註二：未發行股票。

註三：本表僅列示屬IFRS 9規範之金融資產。

中華航空股份有限公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上

民國 110 年度

附表四

單位：新台幣仟元

買、賣之公司 本公司	有價證券 種類及名稱 (註 1)	帳 簿	列 科 目	交 易 對 象 (註 2)	關 係 (註 2)	期 初		買 入 (註 3)		賣 出 (註 3)		註 冊 帳 面 價 值		3 月 分 損 益		末 額		
						數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	
本公司	華信航空	採用權益法之投資	華信航空	華信航空	子公司	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	-	-	\$	-
本公司	台灣虎航	採用權益法之投資	台灣虎航	台灣虎航	子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

註 1：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：有價證券帳列採用權益法之投資者，須填寫該二欄，餘得免填。

註 3：累計買進、賣出金額應按市價分開計算是否達 3 億元或實收資本額 20%。

註 4：實收資本額係指母公司之實收資本額。發行人股票無面額或每股面額非屬新臺幣 10 元者，有關實收資本額 20% 之交易金額規定，以資產負債表歸屬於母公司業主之權益 10% 計算之。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上者

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表五

單位：新臺幣仟元

進(銷)公司	交易對象	關係	交易情形		交易條件與一般交易情形之	及	原	同	應收(付)		票據、帳款	備註
			進(銷)貨	金額					佔總進(銷)貨之比率(%)	佔總應收(付)票據及帳款之比率(%)		
華航	華航科國際	子公司	進	\$ 363,578	0.34%	-	-	因	(\$ 37,949)	(2.43%)	-	
	華航大飯店	子公司	進	138,264	0.13%	-	-	因	(29,503)	(1.89%)	-	
	華信	子公司	銷	(127,598)	(0.10%)	-	-	因	26,347	1.69%	-	
	華儲	子公司	銷	747,778	0.70%	-	-	因	(62,743)	(4.02%)	-	
	桃園航勤	子公司	進	1,113,547	1.05%	-	-	因	(251,044)	(16.08%)	-	
	全球聯運	子公司	銷	(201,463)	(0.15%)	-	-	因	11,320	0.08%	-	
	台灣虎航	子公司	銷	(147,001)	(0.11%)	-	-	因	-	0.00%	-	
	華航園區	子公司	銷	215,222	0.2%	-	-	因	-	0.00%	-	
	台灣飛機維修	子公司	銷	149,036	0.14%	-	-	因	(55,763)	(0.41%)	-	
	東聯國際貨運	採用權益法之被投資公司	進	478,437	0.45%	-	-	因	(57,497)	(3.68%)	-	
華信	華膳空廚	採用權益法之被投資公司	進	204,687	0.19%	-	-	因	(56,930)	(3.65%)	-	
	臺灣航勤	最終母公司相同	進	120,005	3.53%	-	-	因	(965)	(3.37%)	-	
	台灣虎航	最終母公司相同	進	164,165	0.15%	-	-	因	-	0.00%	-	
華航大飯店	華航園區	最終母公司相同	進	106,157	73.25%	-	-	因	(128)	(0.68%)	-	

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上

民國 110 年 12 月 31 日

附表六

單位：新臺幣仟元

交 易 人 名 稱	交 易 對 象	與 交 易 人 之 關 係	應收關係人款項餘額	轉 註	逾 期 逾 金	應 收 關 係 人 款 項		應收關係人款項金額	提 呆	列 帳	抵 備 金 額
						關 處 額	方 式 期 後 收 回 金 額				
華信航空	航 航	母公司	\$ 154,849	註	\$ -	-	\$ 152,307		\$ -		-
桃園航勤	航 航	母公司	251,044	4.77	-	-	251,044		\$ -		-

註：因行業特性，應收帳款與營業收入非屬直接關聯，週轉率不適用。

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	公司名稱	所在地	主要營業項目	原本期	始期	投資未上	資期	金額	期未	股本	數比率(%)	持帳面	有被投資額	本公司損益	本期認列之損益	備註
華信航空	台灣虎航		台北市敦化北路405巷123弄3號	航空運輸業務	\$	154,330	\$	154,330	154,330	15,433,000	3.86	\$	145,453	(2,269,379	113,068	—
華航(亞洲)	臺灣航勤 東聯國際貨運(香港)		台北市敦化北路304號3樓 Unit 1007, 10/F., Tower II, Enterprise Square, 9 Sheung Yuet Rd., Hong Kong	機場航勤業務 航空貨運承攬及倉儲業務	HKD	11,658 3,329	HKD	11,658 3,329	11,658 3,329	469,755 1,050,000	1.08 35.00		3,125 52,147	(43,480	125,763	1,354 15,218	—
臺灣航勤	臺灣航勤(薩摩亞)		TrustNet Chabers, Loteman Centre, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	機場輔助服務及投資業務	USD	5,877	USD	5,877	5,877	-	100.00		406,340	32,655	32,655	註三	
高雄空廚	得得國際		高雄市小港區中山四路2-10號	餐飲業		10,200		10,200	10,200	1,020,000	51.00		7,867	4	2	—	

註一：係按庫藏股票處理準則認列投資收益。

註二：係國外控股公司，且當地法令以合併報表為主要報表，故僅揭露該控股公司資訊。

註三：未發行股票。

註四：係合併個體間租賃交易產生之差異。

註五：差異係屬取得成本與股權淨值差額。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
大陸投資資訊

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元／人民幣仟元／美元仟元

附表八

本公司

大陸被投資公司	投資名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期	本公司直接投資或間接投資之持股比例	本期認列損益帳	期末面價	投資價值	截至本期末止已匯回投資收益
					匯出	匯入							
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	\$ 1,105,954 (RMB 254,480)	現金入股 (註一)	\$ -	\$ -	\$ 115,955 (USD 4,186)	\$ 130,500 (RMB 30,106)	14%	\$ 18,264 (RMB 4,215)	\$ 256,967 (RMB 59,128)	\$ 97,966 (USD 3,537) (註二)		
元翔空運貨服(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	60,843 (RMB 14,000)	現金入股 (註一)	-	-	53,946 (USD 1,947)	102,619 (RMB 23,674)	14%	14,362 (RMB 3,314)	149,504 (RMB 34,401)	43,228 (USD 1,561) (註二)		
廈門太古起落架維修服務	航機起落架維修及週邊業務	2,301,662 (USD 83,090)	現金入股 (註一)	-	-	59,590 (USD 2,151)	-	2.59%	-	-	-		
晉江太古飛機複合材料	複合材料保護及製造業務	323,075 (USD 11,663)	現金入股 (註一)	-	-	17,618 (USD 636)	-	5.45%	-	12,426 (RMB 2,859)	9,875 (USD 357)		
本期大陸	計自台灣匯出金額	\$ 247,109 (USD 8,920)	投資總額	\$ 604,181 (註三)	依會審金額	\$ 46,323,011 (註四)	審定額						

臺灣航勤

大陸被投資公司	投資名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期	本公司直接投資或間接投資之持股比例	本期認列損益帳	期末面價	投資價值	截至本期末止已匯回投資收益
					匯出	匯入							
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	\$ 1,105,954 (RMB 254,480)	現金入股 (註五)	\$ -	\$ -	\$ 111,312 (USD 4,018)	\$ 130,500 (RMB 30,106)	14%	\$ 18,270 (RMB 4,215)	\$ 256,091 (RMB 58,888)	\$ 125,793 (USD 4,541)		
元翔空運貨服(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	60,843 (RMB 14,000)	現金入股 (註五)	-	-	53,373 (USD 1,927)	102,619 (RMB 23,674)	14%	14,367 (RMB 3,314)	149,467 (RMB 34,421)	57,945 (USD 2,092)		
本期大陸	計自台灣匯出金額	\$ 164,684 (USD 5,945)	投資總額	\$ 164,684 (USD 5,945)	依會審金額	\$ 174,080 (註四)	審定額						

註一：透過轉投資第三地區現有公司華航（亞洲）轉投資大陸地區。

註二：被投資公司截至民國 110 年 12 月 31 日止共匯回 USD3,536,561 及 USD1,560,538。

註三：係 USD19,828,324，CNY4,200,000 及 NTD36,666,667 元之合計數。

註四：依據投審會「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定之限額為本公司淨值或合併淨值之 60%，其較高者。

註五：透過轉投資第三地區現有臺灣航勤（薩摩亞）轉投資大陸地區。

註六：上述人民幣及美金之資產及損益金額分別依路透社期末匯率及平均匯率換算新臺幣。

中華航空股份有限公司
主要股東資訊

民國 110 年 12 月 31 日

附表九

主要股東名稱	股數	持有股數	持股比例	份例
財團法人中華航空事業發展基金會	1,867,341,935		31.43%	
行政院國家發展基金管理會	519,750,519		8.74%	

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完或無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用法定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

S 重要會計項目明細表目錄 S

項目	目錄	編號 / 索引
資產		
、負債及權益項目明細表		表一
現金及約當現金明細表		表二
應收票據明細表		表三
應收帳款明細表		表四
存貨明細表		表五
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產		表六
採用法之流動資產		表七
採用非流動資產		表八
其他流動負債明細表		表九之一
應付公司債明細表		表九之二
長期借款明細表		表十
長期借款－應付商業本票融資明細表		表十一
使用租賃資產變動明細表		表十二
租賃負債明細表		表十三
損益項目明細表		表十四
營業成本明細表		
營業費用明細表		
員工福利、折舊及攤銷費用功能彙總表		

中華航空股份有限公司
現金及約當現金明細表
民國 110 年 12 月 31 日

表一

單位：新臺幣仟元

項	目	摘要 (原幣 / 兌換率)	金	額
庫存現金			\$	<u>668</u>
週轉金				<u>36,237</u>
銀行支票及活期存款				18,683,699
新臺幣		1.0000		1,729,686
美元		0.0361		475,062
人民幣		0.2301		541,306
日圓		4.1554		172,011
歐元		0.0318		342,503
越南盾		824.4229		<u>635,156</u>
其他外幣 (註)				<u>22,579,423</u>
小計				
定期存款				<u>9,279,778</u>
美元		0.0361		
約當現金				<u>4,017,011</u>
約當現金—三個月內到期之商業本票				<u>\$ 35,913,117</u>
合計				

註：各項目餘額均未超過本科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司
應收票據明細表
民國 110 年 12 月 31 日

表二

單位：新臺幣仟元

名	稱	金	額
A 公司		\$	<u>99</u>
B 公司			348
C 公司			<u>521</u>
合計		\$	<u>968</u>

註：各戶餘額均未超過本科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司
應收帳款明細表

民國 110 年 12 月 31 日

表三

單位：新臺幣仟元

名稱	金額
郵運	
大陸地區	\$ 43,770
美洲地區	12,805
歐洲地區	16,128
其他(註)	43,789
	<u>116,492</u>
客貨運	
A公司	1,285,476
B公司	1,255,870
C公司	739,656
其他(註)	9,350,422
	<u>12,631,424</u>
聯運	
IATA CLEARING HOUSE	225,110
其他(註)	2,140
	<u>227,250</u>
運務代理及修護	
其他(註)	126,713
	<u>92,033</u>
小計	445,996
減：備抵呆帳	(204,481)
合計	<u>\$ 12,989,431</u>

註：各戶餘額均未超過本科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司
存貨明細表

民國 110 年 12 月 31 日

表四

單位：新臺幣仟元

項目	金額
飛行設備消耗性器材	\$ 8,636,102
機上消耗品及販售品	644,725
在修品盤存	<u>534,073</u>
小計	9,814,900
減：備抵跌價損失	(1,434,573)
合計	<u>\$ 8,380,327</u>

註：本公司存貨多屬自用，且航空器材係屬管制產品，種類繁多，故市價取得困難。

中華航空股份有限公司

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動變動明細表

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元／仟股

表五

名	年	初	餘	額	本	年	度	變	動	金	融	商	品	年	底	餘	額	提	擔	保	
稱	股	數	公	價	股	數	金	金	額	未	實	現	損	股	數	公	價	或	質	押	情
			允	值	額				額	實	損	益				允	值	質	押	形	
國內上市股票		1,100	\$	29,704		-	\$	-		(\$	900)			1,100	\$	28,804					
中華快遞																					
國外有限責任合夥事業		1,495		117,457		-				(90,803)			1,495		26,654					
Everest Investment Holdings Ltd.																					
			\$	147,161			\$				(\$	91,703)				\$	55,458				

中華航空股份有限公司
其他流動負債明細表
民國 110 年 12 月 31 日

表七

單位：新臺幣仟元

項	目	金	額
暫收款		\$1,651,664	
代收款		349,766	
其他		<u>166,797</u>	
合計		<u>\$2,168,227</u>	

中華航空股份有限公司
應付公司債明細表
民國 110 年 12 月 31 日

表八

單位：新臺幣仟元

種 類	額 度	受 託 機 構	發 行 期 間	還 本 付 息 辦 法	年 利 率 (%)	金 額	發 行 總 額	發 行 折 價	已 轉 換	已 償 還	已 買 回	已 攤 銷	期 末 餘 額
						\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
105 年度第一次無擔保公司債			105.5.26-110.5.26	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.19	5,000,000	5,000,000	-	-	5,000,000	-	-	-
105 年度第二次無擔保公司債			105.9.27-110.9.27	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.08	5,000,000	5,000,000	-	(5,000,000)	-	-	-	-
106 年度第一次無擔保公司債一乙			106.5.19-113.5.19	到期一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.75	1,000,000	1,000,000	-	-	-	-	-	1,000,000
106 年度第二次無擔保公司債一乙			106.10.12-111.10.12	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.45	2,600,000	2,600,000	-	(1,300,000)	-	-	-	1,300,000
107 年度第一次無擔保公司債一甲			107.11.30-112.11.30	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.32	2,450,000	2,450,000	-	-	-	-	-	2,450,000
107 年度第一次無擔保公司債一乙			107.11.30-114.11.30	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.45	2,050,000	2,050,000	-	-	-	-	-	2,050,000
第六次可轉換公司債			107.1.30-112.1.30	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-	6,000,000	(6,000,000)	(5,615,200)	-	-	-	392,462	379,284
第七次可轉換公司債			110.4.28-115.4.28	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-	4,500,000	(4,500,000)	(1,417,200)	-	-	-	76,805	2,970,742
108 年度第一次無擔保公司債一甲			108.6.21-113.6.21	自發行日起滿 4、5 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.10	2,250,000	2,250,000	-	-	-	-	-	2,250,000
108 年度第一次無擔保公司債一乙			108.6.21-115.6.21	自發行日起滿 6、7 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.32	1,250,000	1,250,000	-	-	-	-	-	1,250,000
						\$ 32,100,000	(\$ 586,841)	(\$ 7,032,400)	(\$ 11,300,000)	\$ -	\$ -	\$ 469,267	\$ 13,650,026

中華航空股份有限公司
長期借款—銀行借款明細表

民國 110 年 12 月 31 日

表九之一

單位：新臺幣仟元

借款種類及債權機構	契約	日期	間	利率(%)	還	本	付	息	辦	金		合	額	計	保	
										1	年					
抵押借款										1	年	後	到	期		
臺灣銀行	105/10/18-117/10/18			1.0000	第3年起按季攤還本金，每季付息	每季平均攤還本金，每季付息	每季付息			\$	710,000	\$	4,260,000	\$	4,970,000	飛行設備 (BI8901)
大陸商交通銀行台北分行	106/1/5-118/1/5			0.8767	每季平均攤還本金，每季付息	每季平均攤還本金，每季付息	每季付息				333,320		2,083,410		2,416,730	飛行設備 (BI8902)
農金庫	106/4/27-118/4/27			0.9730	第3年起按季攤還本金，每季付息	第3年起按季攤還本金，每季付息	每季付息				310,000		2,015,000		2,325,000	飛行設備 (BI8905)
台灣中小企銀	106/4/27-118/4/27			0.9730	第3年起按季攤還本金，每季付息	第3年起按季攤還本金，每季付息	每季付息				310,000		2,015,000		2,325,000	飛行設備 (BI8905)
華南商業銀行	106/6/29-118/6/29			1.1036	每季平均攤還本金，每季付息	每季平均攤還本金，每季付息	每季付息				515,000		3,347,500		3,862,500	飛行設備 (BI8906)
中國建設銀行台北分行	106/11/9-118/11/9			0.9298	每季平均攤還本金，每季付息	每季平均攤還本金，每季付息	每季付息				341,667		2,391,667		2,733,334	飛行設備 (BI8903)
臺灣銀行	107/4/25-119/4/25			1.2156	第3年起按季攤還本金，每季付息	第3年起按季攤還本金，每季付息	每季付息				650,000		4,875,000		5,525,000	飛行設備 (BI8907)
華南商業銀行	109/6/30-121/6/30			1.1101	每季平均攤還本金，每季付息	每季平均攤還本金，每季付息	每季付息				233,333		2,216,666		2,449,999	飛行設備 (BI8917)
臺灣土地銀行	109/6/30-121/6/30			1.1047	每季平均攤還本金，每季付息	每季平均攤還本金，每季付息	每季付息				250,000		2,375,000		2,625,000	飛行設備 (BI8918)
											<u>3,653,320</u>		<u>25,579,243</u>		<u>29,232,563</u>	
信用借款																
華南商業銀行	105/6/27-110/6/27			0.8100	按月付息，每半年攤還1.5億	按月付息，每半年攤還1.5億	每半年攤還				-		-		-	
玉山銀行	109/2/11-112/2/10			0.8300	每月繳息到期還本	每月繳息到期還本	每月繳息				-		500,000		500,000	
王道銀行	109/7/1-112/5/12			0.9588	每月繳息到期還本	每月繳息到期還本	每月繳息				-		1,000,000		1,000,000	
臺灣銀行等9家	109/7/1-111/6/30			1.1579	每月繳息到期還本	每月繳息到期還本	每月繳息				-		29,350,000		29,350,000	
													<u>30,850,000</u>		<u>30,850,000</u>	
合 計											<u>\$ 3,653,320</u>		<u>\$ 56,429,243</u>		<u>\$ 60,082,563</u>	

中華航空股份有限公司

長期借款－應付商業本票融資明細表

民國 110 年 12 月 31 日

表九之二

單位：新臺幣仟元

商業本票名稱	契約日期	利率(%)	金額		帳面價值	抵押及擔保
			發行金額	未攤銷應付商業本票融資折價		
中華票			\$ 4,700,000	\$ 2,191	\$ 4,697,809	—
票券聯貸	107.3.15-111.3.14	1.0120		402	2,499,598	—
國際票券聯貸	108.7.29-113.7.26	1.0087	2,500,000			—
國際票券聯貸	108.8.5-113.8.2	1.0120	3,000,000	1,399	2,998,601	—
國際票券	109.3.5-114.3.4	1.0350	2,000,000	4,372	1,995,628	—
國際票券	109.3.25-114.3.24	1.0350	1,700,000	3,375	1,696,625	—
中華票券	109.4.24-112.4.23	1.0907	1,000,000	356	999,644	—
中華票券	109.5.15-112.5.14	1.0970	3,200,000	2,597	3,197,403	—
國際票券	110.9.2-113.9.1	0.9850	1,500,000	2,429	1,497,571	—
中華票券	110.9.2-115.9.1	0.9850	1,500,000	2,429	1,497,571	—
國際票券	110.9.23-113.9.22	0.9850	2,000,000	2,996	1,997,004	—
中華票券	110.9.23-115.9.22	0.9850	<u>2,000,000</u>	<u>4,372</u>	<u>1,995,628</u>	—
			25,100,000	26,918	25,073,082	—
			<u>4,700,000</u>	<u>2,191</u>	<u>4,697,809</u>	—
減：一年內到期之應付商業本票融資			<u>\$ 20,400,000</u>	<u>\$ 24,727</u>	<u>\$ 20,375,273</u>	—
合計						

中華航空股份有限公司
使用權資產變動明細表

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

表十

單位：新臺幣仟元

成	本	期	初	餘	額	本	期	增	加	本	期	減	少	本	期	重	分	類	期	末	餘	額	備	註
土地	\$ 3,666,838	\$ 273,758	\$ 740	(\$ 31,293)	\$ 3,908,563																			
建築物	7,965,035	362,234	380,655	(8,455)	7,938,159																			
飛行設備	61,247,424	6,638,922	330,293	(52,196)	67,503,857																			
其他	-	47	-	-	47																			
共	<u>\$72,879,297</u>	<u>\$ 7,274,961</u>	<u>\$ 711,688</u>	<u>(\$ 91,944)</u>	<u>\$79,350,626</u>																			

累計折舊

土地	(\$ 298,963)	(\$ 181,848)	(\$ 740)	\$ 119	(\$ 479,952)																			
建築物	(978,168)	(747,031)	(372,109)	(119)	(1,353,209)																			
飛行設備	(17,046,404)	(9,766,646)	(260,992)	-	(26,552,058)																			
其他	-	(29)	-	-	(29)																			
共	<u>(\$18,323,535)</u>	<u>(\$10,695,554)</u>	<u>(\$ 633,841)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$28,385,248)</u>																			

中華航空股份有限公司

租賃負債明細表

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

表十一

單位：新臺幣仟元

項	目	地	要	租	期	折	現	率	期	末	餘	額	備	註
土地	土地租賃	100.1.1-139.12.31	0.81%~1.65%	\$ 3,553,406										
建築物	辦公室租賃	96.1.26-144.12.31	0%~2.979%	6,764,683										
飛行設備	租機租賃	102.12.2-116.1.13	0.68%~3.163%	242,186										
其他	其他租賃	111.3.31	0%	19										
共				<u>882,538</u>										
減：一年內到期部分				<u>\$ 9,677,756</u>										

中華航空股份有限公司
營業成本明細表

民國 110 年度

表十二

單位：新臺幣仟元

項 目	金 額
空運成本	\$ 73,086,448
場站及運務成本	15,346,846
旅客服務成本	4,781,163
維修成本	10,236,520
其他營業成本	<u>2,778,577</u>
合 計	<u>\$ 106,229,554</u>

註：各項餘額皆未超過該科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司
營業費用明細表

民國 110 年度

表十三

單位：新臺幣仟元

項 目	金 額
薪資支出	\$ 2,502,779
其他用人費用	1,236,280
佣金支出	342,589
訂位系統費	54,199
折舊及攤銷費用	749,246
勞健保費	423,805
其他(註)	<u>1,281,400</u>
合 計	<u>\$ 6,590,298</u>

註：各項餘額皆未超過該科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司
員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總表

民國 110 及 109 年度

表十四

單位：新台幣仟元

	110年度		109年度		計
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	屬於營業成本者	屬於營業費用者	
員工福利費用					
薪資費用 (不含董事酬金)	\$ 13,667,413	\$ 2,490,848	\$ 10,778,803	\$ 2,102,322	\$ 12,881,125
勞健保費用	724,798	423,805	720,445	428,620	1,149,065
退休金費用	1,072,624	454,135	1,087,837	498,663	1,586,500
董事酬金	-	11,931	-	11,363	11,363
其他用人費用	2,495,779	1,236,280	2,331,369	971,682	3,303,051
折舊費用	25,933,079	570,135	27,360,911	657,835	28,018,746
攤銷費用	-	179,111	-	169,158	169,158

註一：110 年及 109 年本公司平均員工人數分別為 11,078 人及 11,534 人，其中未兼任員工之董事人數均為 10 人。

註二：110 年及 109 年平均員工福利費用分別為 2,039 仟元及 1,642 仟元。

註三：110 年及 109 年平均薪資費用分別為 1,460 仟元及 1,118 仟元。兩年度平均員工薪資費用增加 30.6%。

註四：本公司無設立監察人。

註五：薪資報酬政策：依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於百分之三之比率提撥員工酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額；董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

中華航空股份有限公司



董事長：謝世謙





33758 桃園市大園區航站南路1號

No.1. Hangzhan S.Rd., Dayuan Dist., Taoyuan City 33758, Taiwan, R.O.C.

Tel: 886-3-399-8888 www.china-airlines.com

