

查詢年報網址：<http://www.china-airlines.com>  
<http://mops.twse.com.tw>

刊印日期：中華民國113年4月1日

股票代號：2610

# CHINA AIRLINES

中華航空股份有限公司  
民國112年度年報



# 目 錄

致股東報告書.....	1
一、112 年營業結果.....	2
二、113 年營業計畫概要.....	4
三、未來發展策略.....	5
四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響.....	6
公司簡介.....	8
一、設立登記日期.....	9
二、公司沿革.....	9
公司治理報告.....	14
一、組織系統.....	15
二、董事、總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料.....	18
三、公司治理運作情形.....	36
四、會計師公費資訊.....	73
五、最近二年度更換會計師資訊.....	74
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形.....	76
七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形.....	76
八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊.....	79
九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股情形.....	80
募資情形.....	81
一、資本及股份.....	82
二、公司債辦理情形.....	86
三、其他有價證券辦理情形.....	87
四、資金運用計畫執行情形.....	87
營運概況.....	88
一、業務內容.....	89
二、市場及產銷概況.....	99
三、從業員工資料.....	104
四、環保支出資訊.....	104
五、勞資關係.....	109
六、資通安全管理.....	112
七、重要契約.....	115
財務概況.....	118
一、簡明財務報表.....	119
二、財務分析.....	121
三、合併財務報表暨會計師查核報告.....	123
四、個體財務報表暨會計師查核報告.....	123
五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響.....	123
六、審計委員會查核報告書.....	124
財務狀況及經營結果之探討分析與風險事項.....	125
一、財務狀況.....	126
二、財務績效.....	126
三、現金流量.....	127
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響.....	127
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫.....	127
六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估.....	127
七、其他重要事項.....	129
特別記載事項.....	130
一、關係企業相關資料.....	131
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形.....	137
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形.....	137
四、其他必要補充說明事項.....	137
五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項.....	137
(附錄一)——二年度合併財務報告暨會計師查核報告.....	139
(附錄二)——二年度個體財務報告暨會計師查核報告.....	195



發言人及代理發言人：

姓名	發言人 魯淑慧	代理發言人 顏洋
職稱	公共關係室副總經理	財務處處長
聯絡電話	886-3-399-8888	886-3-399-8888
傳真	886-3-399-8640	886-3-399-8313
電子郵件信箱	tpeprci@china-airlines.com	tpeaf@china-airlines.com

總公司、分公司、工廠之地址及電話：

單位	地址	電話
總公司	桃園市大園區航站南路1號	886-3-399-8888
台北分公司	臺北市南京東路三段131號	886-2-2715-2233
台灣貨運中心	臺北市敦化北路405巷123弄3號	886-2-2715-5151
高雄分公司	高雄市苓雅區新光路38號6樓亞太財經廣場大樓	886-7-213-5186
修護工廠	桃園市大園區航站南路15號	886-3-383-4251
大陸貨運中心	上海市長寧區延安西路726號22樓F座	86-21-2220-3292
北京辦事處	北京市建國門內大街7號光華長安大廈2座1025-1026室	86-10-6510-2671
上海辦事處	上海市長寧區延安西路726號22樓A座	86-21-2220-3333
廣州辦事處	廣州市天河區天河路208號粵海天河城大廈12樓1210室	86-20-8527-2950
深圳辦事處	深圳市深南東路5002號信興廣場地王大廈4805室	86-755-8246-3560
成都辦事處	成都市武侯區領事館路7號保利中心南塔16樓1608室	86-28-8602-7508
鄭州辦事處	鄭州市荊芥山路59號裕鴻國際B座1101-1102室	86-371-5562-9880
廈門辦事處	廈門市廈門路189號銀行中心3310單元	86-592-2388-388
南京辦事處	江蘇省南京市秦淮區洪武路23號隆盛大廈1201室	86-25-8467-1050
福州站	福州市鼓樓區東街83號中庚青年廣場2508單元	86-591-8755-9705
重慶站	重慶市渝北區紅錦大道86號中渝廣場3幢2202室	86-23-8828-0118
無錫站	江蘇省無錫市新區長江北路282號哥倫布大廈1611-1612室	86-510-8276-1100
青島辦事處	青島市市香港中路9號香格麗拉中心辦公大樓2801室	86-532-6887-7106
武漢辦事處	武漢市建設大道568號新世界國貿大廈13樓1315室	86-27-8555-8172
日本貨運中心	8F, 1-2-1 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku, Tokyo 100-0011, Japan	81-3-6378-8860
東京分公司	8F Nittochi Uchisaiwaicho Bldg, 1-2-1 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku, Tokyo, 100-0011, Japan	81-3-6378-8855
大阪分公司	Nakanoshima Mitsui Bldg. 9F 3-3, 3-Chome Nakanoshima Kita-Ku, Osaka-Shi, Osaka 530-0005, Japan	81-6-6459-5780
札幌分公司	Jo Mitsui Building 3F, Kita 1, Nishi 5, Chuo-ku, Sapporo, Hokkaido, Japan	81-123-463111
靜岡站	1F Shizuoka Airport Terminal bldg, 3336-4, Sakaguchi, Makinohara-Shi, Shizuoka, 421-0411, Japan	81-52-202-7117
富山站	Toyama Airport Terminal Bldg. 3F, 191 Akigashima, Toyama-Shi, 939-8252, Japan	81-52-202-7117
鹿兒島分公司	Kagoshima Airport Int'l Terminal Bldg, 1355-4 Fumoto, Kirishima-Shi, Kagoshima 899-6404, Japan	81-995-57-9898
宮崎站	Miyazaki Airport, Akae Miyazaki 880-0912, Japan	81-985-64-9811
名古屋分公司	3/F, 2-9-27 Nishiki, Naka-ku, Nagoya, Aichi, 460-0003	81-52-202-7117
福岡分公司	Daihakata Bldg. 8F, 2-20-1 Hakata Ekimae, Hakata-Ku, Fukuoka 812-0011, Japan	81-92-471-7788
廣島分公司	7F, 2-7-10, Ohte-maci, Naka-ku, Hiroshima, 730-0051	81-82-542-0882
高松站	Takamatsu Airport Bldg.1312-7, Oka, Konan-cho, Takamatsu-shi, Kagawa, 761-1401, Japan	81-87-815-8701
熊本分公司	Kumamoto Airport Passenger Terminal Building. 1802-2 Oyatsu, Mashiki-machi, Kamimashiki-gun, Kumamoto, 861-2204	81-96-285-1814
琉球分公司	Uehara Bldg 1F, 2-2-7, Maejima, Naha-city, Okinawa 900-0016, Japan	81-98-863-1013
韓國分公司	3F, eplaza Bldg., 25, Sejong-daero 4-gil, Jung-gu, Seoul, Republic of Korea 04527	82-2-317-8888
釜山分公司	607, Jungang-daero 176, Dong-gu, Busan, Republic of Korea	82-51-462-8885
香港分公司	鯽魚涌英皇道979號太古坊德宏大廈2701-2705室	852-2843-9800
泰國分公司	No. 1, Q House Lumpini Building, Room 1103, 11th Fl., South Sathorn Rd., Kwang Thung Mahamek, Khet Sathorn, Bangkok 10120, Thailand	66-2-210-8999
清邁分公司	Chiang Mai International Airport, 2nd Fl., Room C 2016	053-270262-4
峇里分公司	Departure International Terminal 2nd floor no. AO-12B Ngurah Rai International Airport, Tuban - Bali, Indonesia	62-361-9357-298
馬來西亞分公司	Unit 30.2, Level 30, Menara AIA Sentral, No.30, Jalan Sultan Ismail, Bukit Bintang, 50250 Kuala Lumpur	60-3-27052750
檳城分公司	Unit 9.04, Level 9, Menara Boustead Penang, 39 Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 Penang, Malaysia	60-4-228-9227
新加坡分公司	302 Orchard Road, #14-01 Tong Building Singapore 238862	65-6-737-2211
柬埔寨分公司	#10, St.596 Toul Kork, Sangkat Beoung Kok II, Khan Toul Kork, Phnom Penh, Cambodia	855-23-883-696
緬甸分公司	No. 353/355, Bo Aung Kyaw Street, Yangon, Myanmar	95-1-8392-663
菲律賓分公司	G/F Unit-1, Golden Empire Tower, 1322 Roxas Blvd corner Padre Faura Street, Ermita, Metro Manila	63-2-8354-6700 ~ 09
宿霧分公司	Arrival Level Terminal 2, Mactan Cebu International Airport, Pusok, Lapu-Lapu City	63-32-4947693
印尼分公司	Intiland Tower, M1 Floor, Jl.Jend.Sudirman Kav.32, Jakarta 10220, Indonesia	62-21-251-0788
越南分公司	1B, 7F Crescent Plaza 105 Ton Dat Tien St., Dist.7, Ho Chi Minh City, Vietnam	84-28-5414-1008
峴港分公司	Office no.O-1-10, Da Nang Int'l Airport, Hoa Thuan Tay Ward, Hai Chau District, Da Nang	84-236-3555266 ~ 67
河內分公司	Unit 2, 4th Floor, Opera Business Center, 60 Ly Thai To Street, Hoan Kiem District, Hanoi, Vietnam	84-24-39366-364
帛琉分公司	P.O.BOX 10027 Koror, Republic of Palau 96940	680-488-8888
澳洲分公司	Suite 1, L1, The Nigel Love Building, 10 Arrivals Crt. Sydney International Airport Mascot NSW 2020	61-2-8339-9188
布里斯本分公司	1G 35, Brisbane International Terminal, Airport Drive, Brisbane Airport QLD 4008, Australia	61-7-3860-5611
墨爾本分公司	Level 2, T2 NORTH END, Terminal 2 Departure Drive Tullamarine, Melbourne Airport 3045	61-3-9907-0910
紐西蘭分公司	GM60, Level 1, Auckland International Airport, Auckland 2150, New Zealand	64-9-256-8088
印度分公司	323, 3rd Floor, MGF Metropolis Mall, MG Road, Gurgaon, Haryana 122001, India	91-124-711-5000
洛杉磯分公司	200 Continental Blvd, El Segundo, CA90245	1-310-322-2888
紐約分公司	633 3rd Ave., 8th Fl., Suite 800, New York, NY 10017, U.S.A.	1-917-368-2000
舊金山分公司	433 Airport Blvd., Suite 501 Burlingame, CA 94010, U.S.A.	1-650-931-8000
檀香山分公司	1830 Ala Moana Blvd Room 212, Honolulu, Hawaii 96815	1-808-955-0088
加拿大分公司	240-10451 Shellbridge Way, Richmond, B.C. V6X 2W8 Canada	1-604-242-1168
美洲貨運中心	5651 West 96th Street, Los Angeles, CA 90045, U.S.A.	1-310-646-4293
關島分公司	518 Pale San Vitores Road, Suite 202, Concorde Center, Tumon, Guam 96913, USA	1-671-649-0861
荷蘭分公司	Officia Gebouw I, De Boelelaan 7, 6th Floor, 1083 HJ Amsterdam, The Netherlands	31-20-646-1001
德國分公司	Kaiserstr. 53, 60329 Frankfurt, Germany	49-69-297-0580
義大利分公司	Via Lucullo 3-5, 00187, Rome, Italy	39-06-474-5050
歐洲貨運中心	G2044-2051 Cargo Centre/Luxair L1360 Luxembourg	352-348-363-9500
奧地利分公司	Mariahilfer Strasse 123/8 O.G. 1060 Vienna, Austria	43-1-8130-156
英國分公司	Minstrel House, 1F, 2 Chapel Place, Rivington Street, London, EC2A 3DQ	44-208-587-3688
捷克分公司	(Unit 4102) Aviatická 1048/12, 161 00 Praha 6-Ruzyně Czech Republic	420-257 750 195

辦理股票過戶機構：

名稱：中國信託商業銀行代理部  
地址：臺北市重慶南路一段83號5樓  
網址：<http://www.ctbcbank.com>  
電話：886-6-2-6636-5566

最近年度簽證會計師：

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所  
會計師姓名：李冠豪、鄭旭然、會計師  
地址：臺北市信義區松仁路100號20樓  
網址：<http://www.deloitte.com.tw>  
電話：886-2-2725-9988

海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：不適用

公司網址：<http://www.china-airlines.com>

# 致股東報告書

- 一、112 年營業結果
- 二、113 年營業計畫概要
- 三、未來發展策略與經營環境

# 致股東報告書

112 年全球航空業者已逐步脫離新冠疫情的陰霾，國際旅運需求持續暢旺，為營收挹注成長動能。華航也在客運持續增復班下穩健復甦，帶動全年合併營收創下歷史新高；貨運雖於 112 年上半年面臨全球經濟景氣低迷、終端需求疲軟，下半年在各國通膨壓力放緩、消費逐步恢復下，產業供應鏈拉貨潮逐步浮現，於 Q4 迎來傳統空運旺季。全年在客貨並進的策略下，雖持續面臨地緣政治紛擾、油價高漲、交機延遲等壓力，仍繳出亮麗的營運表現。為因應客運市場強勁復甦，華航漸次恢復航網規模，並積極規劃航機汰舊換新。112 年將 8 架 787 客機選購機轉為訂購機後，整體 787 機隊將達 24 架(含 6 架 787-10、18 架 787-9)，預計 114 年起陸續引進，逐步汰換 A330-300 客機；空中巴士 A321neo 自 110 年底陸續引進後，於 112 年底已達 10 架，將逐步汰換波音 737-800 客機，成為區域線主力機型。另截至 112 年底，777F 貨機已引進 7 架，並加速汰除 747-400F 貨機，以維持最適貨機機隊規模。隨機隊新世代航機比例提高，除提升旅客搭機體驗，亦有助於節油減碳、提升效能及改善成本結構，進而優化整體營運效益。隨旅運市場迎來榮景，華航積極佈署各領域人力，112 年完成機師、客艙組員、機場運務員、簽派員及內勤等人才招聘，並透過各職類專業的訓練課程，強化員工職能，以因應航網及班次不斷拓增成長。另為精進旅客服務及搭機體驗，機上餐點陸續與頤宮、燈燈庵、陽明春天、五桐號及法朋等知名餐廳與店家合作，不斷於機上餐飲展現創新與突破，廣受各界好評，同時透過餐飲推行台灣在地食材，實踐可持續發展的永續理念。華航永續經營成果於 112 年榮獲海內外多項大獎肯定，包括勇奪道瓊永續指數 (DJSI) 全球航空產業第二名，並已連續 8 年入選新興市場成分股；連續 8 年入選英國富時社會責任新興市場指數成分股 (FTSE4Good Emerging Index)、連續 10 年獲得台灣企業永續獎 (TCSA)、連續 5 年獲得全球

企業永續獎 (GCSA) 等。此外，亦響應天合聯盟 SkyTeam 第二屆永續飛行挑戰，成功示範航空產業對環境最友善的營運方式。

展望 113 年，華航將持續以卓越的管理彈性與靈活的經營策略，在不斷轉變且充滿挑戰的營運環境下，健全風險管理機制，致力提升客貨運營運能力。同時華航將以「持續落實 ESG 推動，創造企業永續競爭力」為發展核心，以實際行動結合企業營運策略與永續理念，樹立航空業永續標竿。

## 一、112 年營業結果

營業收入為新臺幣(以下同)1,616.75 億元，較前一年增加 14.61%，稅後淨利 68.19 億元(較前一年增加 39.59 億元)，稅後基本每股淨利 1.13 元。

### (一)營業計畫實施成果

#### 1.機隊：

於 112 年引進 2 架 777F 貨機，以優化機隊結構。截至 112 年 12 月底，機隊規模達 84 架，包含 62 架客機及 22 架貨機。

#### 2.客運：

華航客運營業收入 990.59 億元，較前一年增加 383.71%，占全部營業收入 61.27%；截至 112 年 12 月底，華航(含華信)以及共用班號，共飛航包含亞、歐、美及大洋洲 27 個國家、172 個客運航點。

#### 3.貨運：

華航貨運營業收入 568.52 億元，較前一年減少 50.93%，占全部營業收入 35.16%；截至 112 年 12 月底，華航以 20 架貨機(747F 13 架、777F 7 架)飛航包含亞、歐、美洲共 14 個國家、31 個航點，每週平均營運班次約 89 班。

#### 4.其他營業收入：

其他營業收入包括空中免稅品銷售收入等共計 57.64 億元，較前一年增加 21.94%，占全部營業收入 3.57%。

## 5.投資概況與收益：

截至 112 年 12 月底，本公司轉投資包含航空事業、地勤服務、倉儲物流、飛機修護、觀光休閒事業等 29 家公司，全年投資利益 27.20 億元。

## (二)營業收支預算執行情形及獲利能力分析

### 1.收支情形：

營業收入 1,616.75 億元，較前一年增加 206.05 億元。

營業成本及費用 1,550.81 億元，較前一年增加 199.28 億元。

稅前淨利 80.55 億元，較前一年增加 41.66 億元。

稅後淨利 68.19 億元，較前一年增加 39.59 億元。

### 2.預算執行：

預計營業收入 1,675.73 億元，實際營業收入 1,616.75 億元，達成率 96.48%；預計營業成本及費用 1,585.68 億元，實際營業成本及費用 1,550.81 億元，支用率 97.80%。預計營業外虧損 30.87 億元，實際營業外淨收入 14.61 億元。全年預計稅前淨利 59.18 億元，實際稅前淨利 80.55 億元。

### 3.獲利能力：

資產報酬率	3.23%
權益報酬率	9.43%
稅後純益率	4.22%
稅後基本每股淨利	1.13 元

## (三)研究發展狀況

### 1. 787-9 新機客艙規畫作業

華航持續提升客艙服務品質，配合首架 787 新廣體客機規畫於 114 年上半年交付，將採用最新型客艙座椅設備，配置新世代高畫質個人影視娛樂系統及機上網路，並依業界最新趨勢，高規格客製化客艙設備。

### 2. A321neo 新機隊客艙

華航 A321neo 新機迄 112 年計有 10 架，全艙總計共 180 個座位，設有全平躺商務艙(12

席)及新型寬敞經濟艙(168 席)兩艙等，配備最新一代機上影視娛樂系統，擁有領先業界的 4K 個人電視螢幕且可支援藍牙耳機服務，旅客可使用自攜藍牙耳機欣賞影音娛樂節目內容。機上亦配置高速網路，提供航程中網路漫遊之樂趣。客艙設備彰顯產品競爭優勢，強化品牌區隔性，期與旅客建立深層情感連結及共鳴。

### 3. 737-800 區域線機上娛樂系統升級

本公司自 109 年引進 737-800 機上無線影音娛樂系統 (Wireless Entertainment System)，提供乘客使用個人手機或智慧型行動裝置等享受機上娛樂服務，藉以提升客艙服務品質，降低乘客碰觸客艙設備機會。系統平台已於 111 年第 2 季正式啟用。

### 4. 導入 CRM 顧客關係管理

數據分析已為近年企業經營顯學，透過數據了解客戶行為成為重要課題，本公司於 110 年 4 月成立專案小組，負責 CRM 中長期藍圖規畫。因應業界發展評估新技術應用，導入 Salesforce 系統，針對會員關係維護、增加營收機會與服務提醒等目的，彙整客戶銷售前、中、後期之行銷、營業或服務完整行為紀錄，以單一平台有效管理相關數據，整併客戶相關資料庫數據，後續開發旅客自動化溝通功能，分析旅客行為模式，提供精準行銷，並有效提升作業效率。

### 5. 華航網站及手機 APP 積極從旅客角度出發，優化旅客數位體驗

(1)升級訂位購票流程、推薦旅客航點、更改行程更便利、手機查找夥伴等，提供旅客更好的數位平台使用體驗。

(2)簡化網站架構並精進系統功能，讓旅客可以透過華航網站或手機 APP 完成旅程所需服務。訂位購票流暢快速、管理行程更為便利。

(3)華航網站導入即時票價功能，使旅客能夠輕鬆查找最低票價，並提供動態票價參考。

(4)引進高階交易風控系統，保障消費者個人資料及交易安全。

(5)整合社交媒體功能，讓使用者可以輕鬆分享航班信息、評論和體驗，讓華航成為旅客旅程的好朋友。

## 6. 數位化多元會員服務

為提供會員多樣性哩程獎項兌換服務，112年起實施新座艙升等及酬賓機票兌換標準。並陸續推出多項線上措施：

(1)新增華夏會員線上開通酬賓獎項轉讓權限功能，可即時管理受讓人名單及酬賓獎項轉讓功能。

(2)新增華夏會員可自行在華航網站開立酬賓機票，無須再致電客服中心，即可完成開票。

(3)新增「座艙升等/酬賓機票空位查詢」功能，華夏會員可以透過「機器人客服」查詢符合需求的行程空位，再至華夏會員專區進行座艙升等訂位或酬賓機票開立。

此外，為增加與會員之互動，自9月起規畫每月16日為華航會員日，會員日當天除在華航官網釋出購票優惠外，亦偕同異業加碼推出限量活動，並透過社群貼文等方式，炒熱活動氣氛。

另為提升會員服務品質，啟動新會員系統專案，優化會員使用體驗，哩程貨幣化加大使用彈性。推廣永續ESG理念，規劃綠色永續會員。

7. 112年度資訊發展策略主軸為「多元應用啟動創新」、「製變形之鞏固資安」。為因應資訊科技迅變的時代，秉持主動積極掌握發展趨勢精神，並亟思導入本公司營業與服務之應用，持續以創新科技強化本公司競爭能力。此外，資安乃現今企業營運發展之根本，面對詭譎多變的資安威脅，本公司不斷提升全體同仁資安意識及強化資訊安全技能與韌性，以鞏固資安防禦體系。相關資訊科技應用及建置包含「生成式AI應用、商業智慧決策分析、機器人自動化應用、生物辨識、行動化自助化、資訊安全、雲端管理、資通訊基礎環境建設」等。

## 二、113年營業計畫概要

疫後全球國際客運市場復甦強勁，預計113年客運量超越疫情前(108年)水準；亞太地區113年將達疫情前94%。華航將持續積極健全航網布局，並因應航太產業供應鏈缺工缺料衍生的交機延遲，以「租機租期展延、維持運能穩定」策略，充分運用既有運能，致力提升票收。

華航持續關注貨運市場脈動與產業發展趨勢，包括半導體、5G、AI、消費性電子、車用與跨境電商等相關供應鏈動態，並機動調整客貨機運能，維持整體貨運營收水準。各界預期113年經濟將逐步回溫，帶動貨運需求優於112年。

### (一)客運

隨我國自111年10月中起開放國門，112年華航隨即因應市場需求同步增班，以提供旅客最綿密的航班選擇；113年起各航點更進一步回復航班數，以滿足國人持續成長之旅運需求。

除持續深耕各主力市場，華航致力回復疫前航線暨班次營運規模，強化桃園機場中轉樞紐地位，同時積極關注市場動態及配合政府外交政策，逐步強化航網結構，並持續評估潛力市場開闢及增班，以鞏固市場領導地位。

#### 1. 東北亞航線：

112年華航持續於日本及韓國各主力航點陸續回復航班數，並開闢熊本航線；然部分航線受限日方地勤代理、海關/移民當局等相關量能不足而未能復航。113年針對札幌、富山、東京、名古屋、大阪、廣島、高松、福岡、熊本、鹿兒島、沖繩、釜山等航點，進一步以定期航班或短期加班機等形式增班，滿足國人之旅運需求。

#### 2. 東南亞航線：

華航積極掌握企業新南向發展趨勢，除穩定增班以回復東南亞各航線航班數，更自111年12月開航宿霧、112年1月開航峴港及復航清邁。113年4月馬尼拉航線將進一步增班以強化北美接轉市場，並持續檢視各航線市場需求，伺機深化既有航點布局。



### 3.兩岸及香港航線：

兩岸客運航線自新冠肺炎疫情以來僅開放上海浦東、北京、廈門、成都等四個航點營運，112年起陸續回復廣州、深圳、福州等航點，並於113年1月進一步復飛武漢航線，後續將視政策與需求逐步擴增班次及運能；香港航班亦將持續規劃增班，以擴大華航之市占優勢。

### 4.越洋航線：

洛杉磯/安大略、舊金山、溫哥華、紐約等客運航線，均已於112年全面回復至疫前航班數營運，以因應疫後復甦之旅客需求。113年規劃於7月中復航西雅圖，並將持續關注市場需求，評估開闢潛力市場之機會。

### 5.歐洲航線：

112年法蘭克福、阿姆斯特丹、倫敦及羅馬等航線均已回復疫前航班數，並自112年7月起開航布拉格航線每週2班，與既有維也納航線共計每週6班，服務往返東歐之旅客需求。

### 6.紐澳航線：

維持雪梨、墨爾本、布里斯本、奧克蘭之客運航班營運，維繫華航競爭優勢，並積極爭取紐澳至歐洲、北美以及東北亞雙向航網接轉市場，以強化旅運服務。

## (二)貨運

112年航空貨運市場在新冠疫情後出現萎縮，高通膨與製造業放緩，上半年航空貨運受經濟增長趨弱，本公司除承運台灣地區進出口亦長期發展經台灣中轉貨物，藉由航網布建及班表整合，強化台灣轉運樞紐地位亦為持續工作之重點。整體貨機機隊也因應疫期的結束，配合市場回復常態，透過22架全貨機，包括15架具備對特殊大型、可開鼻頭裝載貨物優勢的747F貨機，及7架節油效能較佳的777F貨機，按不同的市場需求調派不同機種派飛，大幅降低油耗及維修成本，布建最具效益航網，兼顧航機調度及組員派遣之靈活度，充分發揮貨機優勢，積極布局運輸高價值和時間敏感產品，包括半導體、消費性電子產品、生技藥品、鮮活蔬果和汽車零件等需求仍在，再加上快速成長的電子商務、綠色新能源等貨源，並按不同需求客製定期包機及固定包艙合作，持續爭取包機運送機會，精進收益管理，創造最大營收。

### 1.越洋航線：

現有班表利用雙機種運力投放北美航線，穩健經營北美及強化中南美市場，同時持續爭取日本各類產業空運出口需求，安排大阪-芝加哥以及名古屋-芝加哥定期往返貨機航班，深耕日本出口北美市場，進一步發揮貨機運量大、航程遠之優勢。自W23起簡化班表結構，以西岸之LAX、SFO取代部分原先中停技降的ANC，除節省落地成本提升航機使用率外，亦可提高營業優勢。

### 2.歐洲航線：

在既有貨機規劃基礎上，維持每週LUX、AMS、FRA各二班貨機航班，再透過穩定和綿密的卡車系統，輻射至各歐洲主要城市提供服務，同時利用中停印度(DEL、BOM)或杜拜(DWC)，增加兩段式收益以提升航班經效，並充分利用LHR、VIE、FCO、PRG直飛客機腹艙時效優勢載貨，擴大歐洲市場份額及增裕營收。

### 3.區域航線：

加強發揮區域線航班集貨功能，並疏運區域線往各地之進出口貨源。因應區間貨源的成長，台灣地處東南亞、東北亞區間中繼點，持續以客機腹艙為主，輔以貨機補強經營，並透過區間貨源比重的提升，有效改善東南亞貨機獲利表現。配合製造業供應鏈自中國轉移至東南亞，本公司透過持續加密的客貨運網路連結台灣、東南亞至北美及歐洲等地，並強化東北亞與東南亞區間貨源，開發大洋洲、中東及印度等潛力市場。亞洲區域航點除提供經台轉運至歐美之長程貨源，在進口台灣及區間貨源的需求亦屬多元，本公司利用客機腹艙為基礎，輔以747F派飛，利用其酬載較大及承運特殊尺寸貨物之優勢，依當地市場需要及收益情況補強艙位供給，並滾動式檢視各站市場供需變化及運價水平，機動調整運能以提升裝載率及整體效益。

## 三、未來發展策略

### (一)優化機隊營運規模

華航不斷優化機隊，持續引進空中巴士A321neo新世代客機；貨機按規劃至113年前完成10架波

音 777F 交付。新型航機節能省油，除有助於減少碳排放、落實環境友善外，其服務品質提昇及單位成本降低，有助航線營運效益並強化整體競爭力。因應疫後全球供應鏈問題導致之交機延遲狀況，華航亦透過提升航機使用率、延長租機租期、引進 A350 租機等方式，持續穩定營運運能，掌握疫後市場復甦商機。

## (二) 穩健聯航合作，強化航網效益

華航為臺灣第一家加入全球航空聯盟之國籍業者，目前已與 24 家航空公司共用班號合作，居國籍業者第一。除自有航線外，華航積極布局全球市場，112 年透過聯航合作拓展 18 條共用班號合作航段，另亦有 35 條共用班號合作航段計畫於 113 年陸續新增，將觸角延伸至東北亞、東南亞、歐美等一、二線城市，以銜接華航主要航線。未來將持續深化聯航各項合作範疇，並探詢具發展潛力之聯航，以強化整體航網效益，挹注客運營收。

## (三) 持續響應各國際組織永續發展策略

華航持續與天合聯盟攜手，導入地面服務數位化，以優化作業流程，同時關注各項永續議題，如參與永續飛行挑戰計劃(TSFC)；依據聯合國永續發展目標(UNSDG)制定共同發展項目；共同參加 IATA 25BY2025 提升職場女性就業比例；關注全球航空永續燃油(SAF)資源取得等議題，強化企業社會責任及永續意識。

## (四) 靈活調度客/貨機，運能使用最大化

隨多數客運航班復飛，全球航空貨運運能已於 112 年 4 月超越疫情前水平，致貨運裝載率下降，故於載客率恢復至疫前常態之際，需同時調整客貨機運能，提升整體客、貨裝載率，增裕營收。另交機延遲已成業界常態，華航將充分運用現有運能，擴大客貨運營運規模。客運方面，除強化收益管理，將持續滾動評估市場需求及相關政策變動，積極規劃增班、復航及開闢新航點；貨運則以提升單位收益及裝載率為目標，持續優化航網以充分運用航機運能。

## (五) 研發新分銷與直售模式

鑑於業界發展趨勢及服務旅客之需要，本公司除持續提升官網銷售比例，近年依據國際趨勢與旅行業夥伴共同展開新分銷與直售模式研究，未來將致力於官網增加更多元產品內容及服務體驗，並同步推展至分銷通路。

## (六) 優化異業合作，提升產品附加價值

為活化華夏會員累積與使用之良性循環，將拓展異業合作，擴增全球會員於異業累積與支付哩程適用範圍，計畫開發華夏會員哩程相關異業合作票券商城、訂房租車及購物消費等第三方異業平台合作方案，促進全球會員累哩及兌換多元化，提升整體會員計畫與哩程效益。

## (七) 優化機隊組成提高競爭力

隨著 777F 新機陸續到位，113 年總數達 10 架將有效改善機隊體質，在汰除部份老舊 747F 同時，亦保留部分 747F。777F 新機可大幅提升產品競爭力，優化機隊組成、降低油耗成本，777F 客貨機共用機組員且使用相同之發動機，對於組員人力、發動機管理及航機修護較具效益，可以靈活的調整貨運班表及運能，滿足不同市場需求。

## (八) 機動檢視並優化航網

北美航線仍為本公司營收重點，112 年擴大運用 777F 節油優勢重點布局北美航點外，亦安排替換派飛歐洲 FRA 長程航線，並針對季節性農漁產品需求，調整航機航點或是航線變更以增加額外艙位攬貨。另外不定期檢視日本、東南亞等區域線航班，針對重點機台、汽車、時尚成衣、消費性電子產品等不同屬性及需求調整班表，強化區間集貨能力提升轉運效能，爭取多方商機。

## (九) 密切掌握空運產業脈動

邊境開放之初面臨全球通膨及升息影響，終端市場需求疲軟，廠商去化庫存與回補庫存的速度緩慢，112 年上半年貨運市場較為疲弱。然隨著各國經濟政策的調整，加上疫情期間宅經濟帶動消費行為的

改變，電子商務貨物成長速度增強，尤其在下半年歐美傳統購物季節逐步增溫下，空運市場除維持相對疫情前較高之單位收益，整體需求面並已築底回升。本公司隨時掌握國際動態、產業政策、供應鏈、民生消費需求等議題，並配合近期發展中的產業如電商、晶片、AI 智能、綠色能源，機動調整優化班表爭取最大營收。

### (十)綜效運用客貨機運能

邊境開放後國際旅運需求漸步恢復，各航客機航班激增，客機腹艙運力亦同步增加，其中貨量大、需求穩定、航程遠之歐美航線布建班次及機型穩定的班表以維持服務水平，再搭配集貨能力較強亞洲各站以客機運能及貨機串飛，整合客貨機運能、航網結構搭配使用，以提升航機裝載、增加艙位使用率。

### (十一)推廣多方位營運策略

針對供應商貨源不同特性需求，參考貨運傳統淡旺季影響，爭取年度包機或包艙業務，保障航機使用率及裝載率，穩定市場運價並提升公司收入。各站主動積極推廣時效性產品服務，爭取高單價如晶圓機台、醫藥生技冷鏈產品，飛機航材等貨源，提供最快速航班運送，並透過與全球跨國性代理商訂立合作激勵方案，去年更首度與代理商針對區間客機轉運貨源製訂策略合作方案，以穩定基本貨源並伺機爭取提升貨量的契機。除長期維持與國際大型整合快遞航司合作外，持續開拓聯航合作，擴大服務地區爭攬貨源。

### (十二)持續推廣冷鏈貨物商機

因應貨物(如藥品、疫苗等)空運需求提升，華航大幅提升冷鏈貨物服務，推展溫控櫃運送、發展主/被動溫控貨物全程作業標準、全線貨運冷藏/冷凍設備升級等。華航為台灣首家獲得 CEIV Pharma 認證的航空公司(The IATA Center of Excellence for Independent Validators in Pharmaceutical Logistics, CEIV Pharma)，111 年 9 月再度通過嚴格查核延續認證資格，持續提供全球客戶多元化及高品質的溫控貨運服務，貨運專業深獲國際肯定。112 年華航共承運二千一百多個溫控櫃，較 111 年一千九百餘個，營運表現持續成長。此外，協助業者順利使用附有 e-tech 即時監控設備之 Envirotainer，有效加強業者便利性，及 Envirotainer 之推廣。

## 四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

依據標普全球(S&P Global)113 年 1 月預測，全球經濟成長率達 2.3%，較 112 年預估成長率 2.7% 減緩。各主要機構預測 113 年台灣經濟成長率，多介於 2.7%至 3.4%間，相較全球表現相對穩健。對航空業而言，全球終端需求仍未明顯回溫，經濟受升息遞延效應、美中科技爭端、地緣政治衝突影響，成長仍受限，然而受惠高效能運算與 AI 人工智慧等新興科技應用商機活絡，加上跨境電商巨擘轉與一般航空業者合作，將帶動空運需求成長。

桃園機場客運量於 112 年達 3,535.5 萬人次，約為疫情前(108 年)的 72.6%，預計 113 年總人次將達疫情前的 82%，華航將以維繫既有運能、持續精進航網、班表及服務，以應對市場激烈競爭，創造收益最大化。另通膨與地緣政治情勢仍對營運成本增添不確定因素，華航將持續關注各項成本變動，審慎因應。

IATA 預估 113 年航空業淨利率將達 2.7%，較 112 年略為改善，客貨運皆將恢復至更常態化的增長，然而航空公司在經歷疫情的考驗後，仍面臨嚴峻的經營環境與激烈競爭，加上航太產業供應鏈延遲，更考驗航空業者對機隊運能的風險控管與營運韌性。新的一年華航將持續積極應對各項挑戰，並採取相對應方案，持續健全公司治理，展現落實企業永續發展的決心。

董事長：  

經理人：  

會計主管：  

# 公司簡介

一、設立登記日期

二、公司沿革

# 公司簡介

## 一、設立登記日期

民國 48 年 9 月 7 日。

## 二、公司沿革

民國 48 年：由 26 位空軍退役人員共同發起設立，資本額為新臺幣 40 萬元。租用兩架 PB7Y 小型水陸兩用飛機，經營不定期包機業務。

民國 50 年：代行寮國戰地運補工作。

民國 51 年：承包越南政府及駐越美軍的特種運輸任務。開闢第一條臺北至花蓮國內航線。

民國 55 年：開闢第一條臺北至西貢(今稱胡志明市)的國際航線，正式步上國際航空舞台。

民國 56 年：開闢東北亞航線。

民國 59 年：發展飛越太平洋航線，擴展美國市場。

民國 65 年：首航中沙航線。

民國 67 年：投資桃園航勤公司。

民國 69 年：投資日本華泉旅行社。

民國 72 年：增闢歐洲航線。

民國 75 年：業務處劃分為客運處與貨運處，拓展營運。

民國 77 年：27 位股東捐出股權，成立「財團法人中華航空事業發展基金會」，將監督管理權交給社會。

民國 78 年：投資華夏公司及太空居投資股份有限公司。

民國 79 年：增設普吉站、峇里站。投資先啟資訊系統公司。

民國 80 年：創設華美投資公司。成立華信航空公司。財政部證管會核准華航股票公開發行。

民國 81 年：復航胡志明市。臺灣證券交易所核准華航股票以第一類股上市。本公司持有華信航空百分之百股權。

民國 82 年：首航法蘭克福。成立德國分公司。股票於臺灣證券交易所集中交易市場掛牌上市。

民國 83 年：發動機修護新廠啟用、松山航訓區民權大樓啟用。與香港太古集團合資成立華膳空廚公司。

民國 84 年：首航瑞士及義大利航線。與美國普惠公司及新加坡航空工程公司合資在臺成立華普飛機引擎科技公司。投資華航(亞洲)公司。推出新企業識別標誌「紅梅揚姿」。

民國 85 年：首航桃園-檳城貨運航線。

民國 86 年：開闢高雄-香港-雅加達航線。首闢亞洲與邁阿密全貨運直航。與美國大陸航空及美國航空共用班號合營。投資華陞投資公司及華潔洗滌公司。

民國 87 年：設立檳城分公司、河內營業處。三機棚廠啟用。

民國 88 年：開闢澳洲雪梨、德里、可倫坡貨運航線。與復興、遠東航空合資成立高雄空廚公司。與郵政總局合資成立中華快遞公司。轉投資成立華儲公司。

民國 89 年：飛航加拿大、澳洲及紐西蘭、桃園-關島、桃園-馬尼拉、高雄-馬尼拉、函館市包機、桃園-檳城等客運航線及法蘭克福貨運航線。設立大陸地區上海辦事處、加拿大、澳洲、紐西蘭及關島分公司。成立華旅網路科技公司。

民國 90 年：開闢美國西雅圖、納許維爾貨運航線。間接投資廈門國際航空港空運貨站公司。與美國達美航空共用班號合營。引進空中巴士 A340-300 客機機隊。

民國 91 年：開闢德里客運航線、曼徹斯特貨運航線。獲核准投資中國貨運航空公司。向法國空中巴士公司訂購 18 架空中巴士 A330 客機，及向美國波音公司訂購 10 架波音 747-400 客、貨機。重返國際航空運輸協會(IATA)。

民國 92 年：首航兩岸春節臺商包機。開闢漢城包機、澳洲布里斯本、越南河內、直飛夏威夷客運航線。開闢越南胡志明、印度德里貨運航線。創設頂級「晶鑽卡」，成立「客服中心」。榮獲總統親頒「卓越服務獎」。

民國 93 年：首開兩岸海空聯運包機。開闢廣島客運新航點，及米蘭、布拉格等全貨機航線。引進 3 架空中巴士 A330-300 客機，2 架波音 747-400 客機及 2 架波音 747-400 貨機。

民國 94 年：首度直航北京包機、廣州及上海兩岸春節包機。開闢維也納客運航線及名古屋、維也納貨運航線。投資香港中國飛機服務公司。

民國 95 年：開闢大阪、河內、休士頓、瑞典斯德哥爾摩貨運航線。首航上海貨運包機。投資大陸揚子江快運航空公司。興建臺灣桃園國際機場航空事業營運中心。

民國 96 年：與法國空中巴士公司簽署購機意向書。宣布與法國雅高旅館集團簽約機場旅館。開闢高雄-清邁定期客運航線。

民國 97 年：首飛兩岸人道救援包機，直飛成都免費運送賑災物資。飛航兩岸節日包機及上海、北京、廈門、廣州週末包機、兩岸貨運直航包機。

民國 98 年：首航桃園-大阪-洛杉磯貨運航線。開闢兩岸定期航班往鄭州、廈門、西安、寧波、瀋陽及長沙。正式成為 IATA e-Freight 航空公司。啟用全臺最大型 12 萬磅發動機試車台。

民國 99 年：新闢航線：桃園至宮崎、倫敦、青島；松山至虹橋、羽田；高雄至廈門、成田及貨運直航廈門、南京、福州，專案貨運包機直飛西安。華航園區企業總部正式啟用並榮獲國家建築金質獎及全國首獎。

民國 100 年：新闢航線：桃園-布里斯本-奧克蘭、桃園-大阪-紐約、桃園至武漢、三亞、鹽城、海口、南昌、大連；臺中至重慶、南昌；高雄至長沙、重慶、北京、吉隆坡等航線。正式加入天合聯盟(SkyTeam)，成為臺灣第一個加入國際航空聯盟的業者。成立企業層級環保風險管理專責單位及企業環境委員會，並發布首版企業環境政策。

民國 101 年：新闢航線：開闢松山至溫州、金浦；桃園至鹿兒島、靜岡、富山；桃園-雪梨延伸至奧克蘭、桃園至首爾及仰光等客運新航線。加入天合聯盟貨運，成為臺灣第一家加入國際航空貨運聯盟的航空公司。9 架

波音 747-400 客機改艙完成，全面更新座椅及影視系統等客艙設備。與中華電信簽訂策略合作備忘錄。與 GE 航空集團簽署 OnPoint 燃油減碳解決方案協議。成立企業環境委員會，並建置企業環境管理系統。榮獲數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及 2012 綠色品牌交通運輸類首獎。蟬連讀者文摘 2012「信譽品牌金牌獎」。榮獲體委會「體育推手獎」。蟬聯管理雜誌理想品牌第一名。榮獲 101 年度「節能減碳行動標章」特優獎。華航修護廠區榮獲 ISO 14001 環境管理系統驗證。全球首架跨太平洋氣候觀測機正式啟航。成為全球首家標示餐點碳足跡及熱量的航空公司。

民國 102 年：與南航、東航、廈航結盟成立「大中華攜手飛」。與俄羅斯全祿航空、夏威夷航空合作共用班號，與南方航空擴大共用班號合作。增闢桃園-高松航線、嘉義-靜岡包機、桃園-夏威夷直飛航班、桃園-烏魯木齊、麗江航線。開闢桃園-石垣島、臺南-香港、桃園-釜山航線、松山-日本愛媛包機。開闢桃園-南京-鄭州貨運航線、桃園-威海航班。推出溫控產品貨運服務。發布「企業環境暨能源政策」，廣續推動 ISO 14001 環境管理系統擴大建制並通過第三者驗證。華航園區主建物及修護園區首次通過 ISO 50001 能源管理系統。蟬聯數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及 2013 綠色品牌交通運輸類首獎。榮獲經理人月刊「2013 影響力品牌大調查」航空類首獎、讀者文摘「信譽品牌金牌獎」。榮獲全國標準化獎之「公司標準化獎」、「第三屆台灣綠色典範獎」、102 年遠見雜誌「傑出服務獎」、環保署「第二十二屆企業環保獎」。

民國 103 年：獲頒環保署「第二十三屆企業環保獎」、ISO14001 環境管理系統擴大驗證及

ISO50001 能源管理系統建置驗證、榮獲「2014 國際綠色典範獎」。蟬聯數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及三度榮獲綠色品牌交通運輸類首獎。開闢松山-福州；桃園-長春、合肥、煙台及徐州新航線。新世代 777 新機客艙設計獲頒 103 年金點設計獎之「年度最佳設計獎」，蟬聯美國 Global Traveler 北亞最佳航空公司大獎。

民國 104 年：開闢桃園-無錫；高雄-常州、熊本、福岡；桃園-墨爾本，並延遠至紐西蘭基督城，開闢臺南-大阪航線。臺灣首創 e 化服務，推出社群網站客戶服務。成立飛機修護訓練中心。並榮獲各類獎項：

- (一) 品牌服務：民航局 103 年度金翔獎、TheDesignAir 2015 旅客首選十大最佳航空全球第 2 名、讀者文摘「信譽品牌金獎」、美國 Global Traveler 讀者調查三冠王。
- (二) 企業社會責任：台灣企業永續獎、環保署企業環保獎。
- (三) 產品設計：新世代 777-300ER 新機客艙設計榮獲 2015 年紅點設計大獎、親子臥艙設計榮獲美國 Global Traveler 休閒旅遊卓越創新獎、新世代創新美學獲頒國家產業創新獎。
- (四) 其他：衛福部疾管署 104 年度防疫績優獎。

民國 105 年：開闢桃園-揚州航線、桃園-深圳貨運航線。陸客來臺中轉首發，搭乘華航通往世界各地。華航託運行李免費額度增 10 公斤，並調降計重制區域行李超額收費標準。首架 A350 正式交機，成為臺灣第一家擁有此機種的國籍航空。與民航局共同完成「航空旅客運輸服務-產品碳足跡類別規則」。並榮獲各類獎項：

- (一) 品牌服務：榮獲 PAX International 全球票選「2016 亞洲航空公司傑出

餐飲服務」大獎。獲頒美國 Global Traveler 休閒旅遊最佳豪華經濟艙獎及年度最佳航空。華航機上雜誌「Dynasty」榮獲 APEX 優秀出版卓越獎。官網獲得 WebAward 評比為 2016 Best Airline Website 最佳航空網站。

- (二) 企業社會責任：通過 ISO14001 與 ISO50001 環境管理系統與能源管理系統第三者稽核作業。獲得 IOSA 飛安認證。獲頒台灣企業永續獎。榮獲道瓊永續指數成份股企業殊榮，成為臺灣首家及國際新興市場中唯一入選之航空公司。

- (三) 產品設計：波音 777-300ER 客艙、軟體操作介面、餐具設計、Sky Lounge 設計包裝及桃園機場第一航廈貴賓室，奪得 5 項 iF 設計獎。榮獲 TheDesignAir 2016 雙料設計大獎。

民國 106 年：開航桃園-倫敦航線，為臺灣唯一直飛倫敦航空公司。與法國航空共用班號直飛桃園-巴黎。臺日航線與日航共用班號。與荷蘭航空簽訂合作備忘錄。與達美航空簽署深化合作協議。與空中巴士簽署合作意向書，全面強化維修合作。與美國 NORDAM 航太集團於臺灣桃園成立合資公司「諾騰亞洲股份有限公司」，雙方合作帶動產業投資及培育航太維修人才。與林口長庚醫院簽署空中醫療合作備忘錄。通過 AS 9110 空巴認證合格維修商。四度榮膺載運國家人造衛星赴美任務。主辦 2017 AAPA 年會力促亞太航空發展。提供第二架 A330-300 進行太平洋溫室效應氣體觀測計畫。簽署白金漢宮宣言，遏止非法動植物輸運。使用永續替代燃油，創國籍航空減碳里程碑。並榮獲各類獎項：

(一)品牌服務：榮獲全球航空貨運卓越服務獎。榮獲 Cheers 雜誌 2017 年「新世代最嚮往企業 TOP 20」殊榮。連續 19 年獲頒讀者文摘「信譽品牌金獎」。榮獲 2017 年遠見雜誌「五星服務獎」。蟬聯 Global Traveler 北亞最佳航空。

(二)企業社會責任：榮獲「台灣 TOP 50 企業永續報告獎運輸業組金獎」、「氣候領袖獎」及「社會共融獎」。連續二年入選道瓊永續新興市場指數。

民國 107 年：赴美新航點桃園-美國加州安大略正式營運。擔任 107 年 IATA 提名委員會十大成員之一。開航高雄-香港-雅加達及桃園-重慶客運航線。開闢美國哥倫布市貨運航點。攜手日航開拓日本內陸札幌-新潟、札幌-花卷、福岡-宮崎、福岡-花卷、福岡-奄美、鹿兒島-奄美及鹿兒島-德之島新航點。

(一)品牌服務：榮獲 Cheers 雜誌 2018 年「新世代最嚮往企業 TOP 20」。華航機上雜誌「Dynasty」榮獲 2018 美國 APEX 優秀出版獎。

(二)公司治理：榮獲第四屆公司治理評鑑前 5%。

(三)企業社會責任：華航集團捐款 1,000 萬元協助花蓮地震救災。為全球第二家同時通過 ISO 14001、ISO 50001 雙系統認證的航空公司，對環境風險管理秉持最高標準。華航園區榮獲鑽石級綠建築標章。年省 2 萬 3 千度用電。與英國專業環境機構 ClimateCare 公司合作，啟動環保旅程 ECO Travel 碳抵換計畫。獲道瓊永續新興市場指數成分股。榮獲台灣企業永續獎殊榮。

(四)產品設計：獲 OBH 雜誌國際客艙服務評鑑(Onboard Hospitality Award)「豪華經濟艙最佳盥洗包」獎。

民國 108 年：桃園-帛琉航線新增班。開闢日本名古屋貨運航點。與中原大學簽署合作意向書。共同培育航空人才。獲美國運輸安全管理局核准加入預先安檢計畫。數位服務再進化。機器人客服 24 小時不打烊。

(一)品牌服務：榮獲 APEX 五星級最高榮譽獎。榮獲臺灣首家醫藥品冷鏈運輸國際認證。

(二)公司治理：蟬聯公司治理評鑑前 5% 殊榮。

(三)企業社會責任：榮獲國際碳揭露專案評比為全球航空標竿企業。首度入選臺灣永續指數成分股。連續四年入選道瓊永續新興市場指數成分股。首獲全球企業永續獎並連續六年摘下台灣企業永續獎殊榮。

民國 109 年：數位服務再進化。機器人客服 24 小時不打烊。華航防疫不鬆懈。6 月 22 日起全面推廣旅客使用網路自助報到服務。華航與捷克參議長訪問團交流。盼進一步促進台捷合作。響應桃市府愛淨灘。攜手打造美麗觀音海岸。彩繪機躍上 110 年月曆向世界絢耀臺灣之美。開啟貨運新世代首架 777F 貨機整裝待發。榮獲各類獎項：

(一)蟬聯 2020 年美國玫瑰花車國際首獎。

(二)道瓊企業永續績效評比 華航再度榮獲全球航空第三名。

(三)華航 7 連霸 再度榮獲台灣企業永續「奧斯卡」。

(四)華航形象廣告「#旅行帶給你的紀念品」榮獲美國克里奧廣告獎與紐約廣告節肯定。

(五)獲頒經濟部「109 年度 Buying Power 社會創新產品及服務」特別獎及採購首獎。

(六)榮獲 2020 年全球航空貨運風雲人物。



民國 110 年：高星漢先生 3 月 18 日就任中華航空總經理。

台帛旅遊泡泡航班，首發團 4 月 1 日出發，帛琉總統惠恕仁也搭機同慶。

華航為台灣目前唯一獲得國際醫藥品冷鏈運輸認證的航空公司，開啟 COVID-19 疫苗及超低溫運送服務。

華航首架 A321neo 11 月 29 日交機，超先進舒適客艙，全新機隊強調零接觸服務、高規格防疫，讓旅客安心翱翔。

榮獲各類獎項：

- (一) 榮獲 2021 年永續年鑑「航空業銀獎」殊榮。
- (二) 交通部民航局 3 月 25 日舉辦金翔獎頒獎典禮，華航獲得「國際及兩岸定期航線-全服務航空組」評鑑第一名。
- (三) 蟬聯《環旅世界》北亞最佳航空與《APEX》五星級最高榮譽獎。
- (四) 台灣疫苗推動協會舉辦認證標章頒獎典禮，華航唯一獲評「企業新冠流感打擊聯盟 - 金獎」的國內航空業者。
- (五) 榮獲 2021 年「全球企業永續獎 (Global Corporate Sustainability Awards, GCSA)」及「台灣企業永續獎 (Taiwan Corporate Sustainability Awards, TCSA)」三項殊榮，其中更連續 8 年蟬聯台灣企業永續獎，顯現華航對於企業永續發展的貢獻。

民國 111 年：開闢臺北-宿霧航線，為華航在菲律賓佈局的第二個定期航點。參與寶可夢飛翔皮卡丘計畫，推出華航「皮卡丘彩繪機」。亦訂購 16 架波音 787-9 客機，全力衝刺後疫情時代。因應極端天氣，華航發布台灣運輸業唯一 TCFD 獨立報告書，及率先簽署企業「森林暨生物多樣性保育承諾」，

首創百項環保作為，華航永續示範航班啟航，並榮獲各類獎項：

- (一) 蟬聯 2022 年永續年鑑全球第二名，評列「航空業銀獎」。
- (二) 蟬聯 7 年 APEX 五星航空獎。
- (三) 國家企業環保獎最高榮譽巨擘獎。
- (四) 榮獲美國《Global Traveler》北亞最佳航空殊榮。
- (五) 勇奪 DJSI 全球航空業第一，締造連續七年入選佳績。
- (六) 國家永續發展獎，再創航空業永續典範。

民國 112 年：積極開拓布建綿密航網：桃園-峴港、桃園-清邁、桃園-布拉格以及桃園-熊本；並結合機上精緻餐飲文化與米其林三星頤宮餐廳、人氣手搖品牌-五桐號及世界冠軍麵包-陳耀訓，麵包埠，以永續創新的餐飲服務，滿足旅客日趨多元的味蕾。持續落實 ESG 推動，創造企業永續競爭力，連續八年入選 DJSI 並首度引進企業採購 SAF 合作減碳計畫，穩居航空業永續發展領導地位。

# 公司治理報告

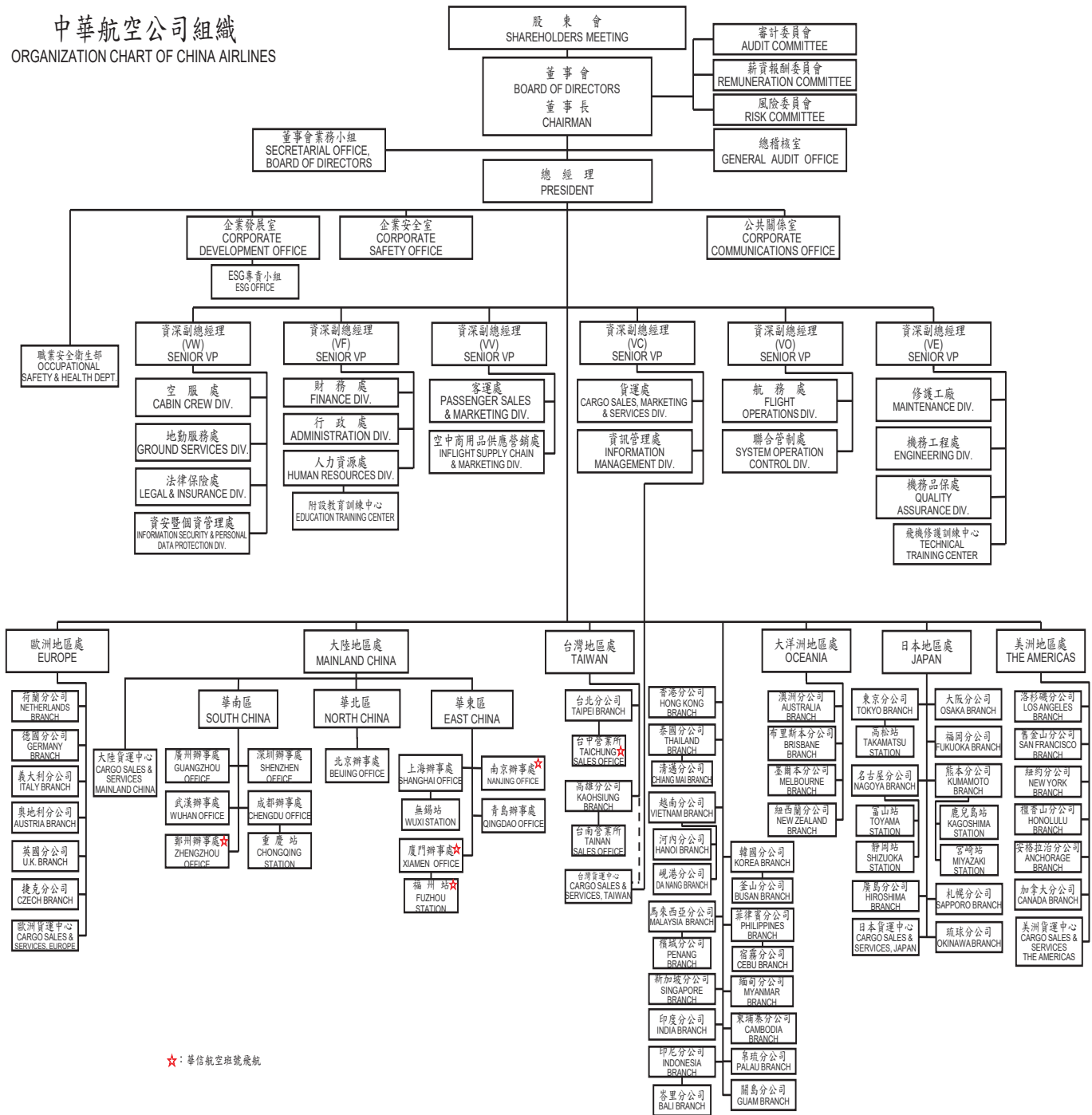
- 一、組織系統
- 二、董事、總經理、資深副總經理、一級正副主管、各部門及分支機構主管資料
- 三、公司治理運作情形
- 四、會計師公費資訊
- 五、最近二年度更換會計師資訊
- 六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形
- 七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形
- 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊
- 九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股情形

# 公司治理報告

## 一、組織系統

### (一)組織系統圖(113年4月1日)

中華航空公司組織  
ORGANIZATION CHART OF CHINA AIRLINES



☆: 華信航空班號飛航

## (二)各部門主要所營業務

單位	單位職掌
總稽核室	負責稽核內部控制制度、年度業務計畫之執行成效。
董事會業務小組	負責董事會籌開、議事錄整理寄發與決議事項列管、泛公股股東協調窗口及法人代表事務之處理、董事之聯繫與服務事宜及董事會暨各功能性委員預算編列與控管。
企業發展室	負責公司中長程經營策略規劃、機隊計畫及年度計畫、爭取航權並參與國際航空組織事務、建立本公司共用班號合作夥伴關係，策定品牌定位與發展策略、規劃中長期客艙與影視系統之設計與發展、飛機購、售、租及客運班表策劃等業務。
企業安全室	策訂公司安全、保安、品保、環境及緊急應變政策與制度，建立相關管理系統並辦理教育訓練，執行相關事件之調查、分析與查核，協調政府機構及各國民航管理單位、廠商、團體處理公司安全、保安、品保、環境及緊急應變相關業務。
公共關係室	負責公司對外發言、國會及媒體之溝通聯繫、策劃社會公益活動、贊助慈善愛心活動、籌辦公司首航及公司周年慶活動、華航園地編撰、華航雜誌編務之監督及協調、策訂公司形象廣告策略。
法律保險處	綜理法律諮詢、合約審查、司法與強制執行案件處理、行政救濟、法規遵循、法制教育、商標註冊登記、及各項保險續保理賠、小額客訴案件處理等作業。
財務處	負責規劃公司資金來源、管理資金運用、控管預算，審核記錄收付事項，編製財務報表，管理稅務、油料採購、提供會計及成本分析資訊等業務，負責督導轉投資事業之經營績效與管理等業務。
行政處	負責辦理一般性物品採購、營繕工程及土地不動產管理、陸路輸運管理及車輛保養維修；一般性庶務、辦理公司證照、印信保管監用、年鑑、公文總收發、文書檔案管理等業務。
空服處	負責制訂空服作業標準、管理培訓空服人員、規劃空服人力需求、執行空服簽派等業務。
地勤服務處	負責制訂地勤服務作業標準、發展地服作業系統、全線地服訓練計畫與執行、督導各站地服業務、提供桃園及松山機場地勤服務、綜理地勤代理合約等業務。
空中商用品供應營銷處	負責各項空服用品、銷售商品之研發、行銷與規劃；全線班機餐點與飲料之規劃及供應管理；督導與控管各項空服用品之申購、倉儲、整備與裝載等後勤供應管理；依據顧客意見及市場趨勢，研究各項空服用品品質之改善。
資安暨個資管理處	建置本公司資訊安全管理系統(ISMS)、個人資料保護管理系統(PIMS)及品質管理系統(QMS)，依據管理政策及目標，推動及監督各單位依相關規範有效運作，綜理內、外部稽核以及相關績效評估業務。定期檢視並向管理階層提報資安、個資暨品質管理實施成效與改善措施。
客運處	負責督導全線客運航網規劃暨航線管理、控管機位、營業促銷、數位行銷、會員行銷暨聯航合作、異業合作、釐訂客運運價及各項配額、評估績效，以及發展建立及維護各層次營收管理系統與客運商務訓練。

單位	單位職掌
資訊管理處	結合資訊科技與業務知識，推動公司資訊化，以提昇企業營運競爭能力。
人力資源處	負責規劃公司組織與人力資源、制訂人事管理制度及給與標準、提供人員招募服務、督導人事管理、規劃員工培訓體系與前程發展、提供員工健康管理及派任關係企業人員管理。
職業安全衛生部	策訂公司職業安全衛生管理手冊與規章，擬訂、規劃、督導及推動安全衛生管理事項，並指導有關部門實施，以期防止職業災害，保障員工安全與健康。透過 SGS 驗證機構取得 ISO45001:2018 及 CNS45001:2018 職業安全衛生管理系統驗證，有效控制職業災害風險、提升職業安全衛生管理績效。
貨運處	釐定貨運發展策略、督導全線貨運營業、規劃貨運班表及管制艙位分配、制定並控管貨運運價及營業配額、評估營業績效、擬定並督導全線貨運服務及作業標準、貨運訓練及地勤代理合約審核、策劃貨運資訊系統、客貨機裝載管制作業、貨運裝備控管及運補、臺北貨運場站之作業、貨運處及台貨中心之會計業務等。
航務處	負責飛航組員之人力需求計畫、飛航組員之訓練與管理、制訂飛航作業標準、制定油料政策及執行節油措施、管理飛航組員任務簽派、維護機上手冊、維護飛航訓練設備等業務。
聯合管制處	綜理全線機場整體航班運作協調作業、監管班機動態、協調處理異常狀況之班機調度、保障航班準時率、即時提供資訊給在空航機、確保飛行安全，調查班機重大延誤原因、建立完整航機及統計分析資料；執行、督導航機簽派作業，規劃及辦理航班飛越許可；負責業務相關之安全管理責任。
修護工廠	負責航機維修執行、顧客機修護服務、各站修護支援與督導、修護能量建立等業務。
機務工程處	負責航機維修之規劃與管制、航材補給管理、修護成本控制、售還機之交機及機務資訊系統發展策略之規劃等業務。
機務品保處	負責各國民航主管機關之協調聯繫，維持營運規範、修理廠執照及航空器適航證之有效性、維修人員之教育訓練與簽放之授權管理、品質稽核系統之制定及實施、航機品質管理與現場檢驗系統之建立及執行、依機隊計畫執行新機引進並協助航空器事件調查之處理等業務。
飛機修護訓練中心	開發符合民航局標準之機種訓練及民航證照轉換訓練課程，因應機務組織與外部顧客教育訓練需求，制定訓練計畫並據以執行教育訓練。
國內外各分公司	開發及推廣各分公司客貨運營業。

## 二、董事、總經理、資深副總經理、一級正副主管、各部門及分支機構主管資料

### (一)董事及獨立董事資料

#### 1.主要經(學)歷、選(就)任日期等資訊

113年4月1日

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別年齡	初次選任日期	選任日期	任期(年)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長	財團法人中華航空事業發展基金會	中華民國	-	77/07/07	110/08/12	3	1,867,341,935	32.56%	1,867,341,935	30.85%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	代表人：謝世謙	中華民國	男 73	105/07/06	110/08/12	3	48,517	0.00%	48,517	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華儲股份有限公司董事長、中華航空股份有限公司總經理、中華航空股份有限公司資深副總經理、中華航空股份有限公司台灣地區處長兼台北分公司總經理、中華航空股份有限公司澳洲分公司總經理、中華航空股份有限公司印尼分公司總經理、中華航空股份有限公司高雄分公司總經理、客運處處長、先啟資訊系統股份有限公司董事長、私立東吳大學經濟學系學士	華航園區股份有限公司董事長、華航大飯店股份有限公司董事長、華航(亞洲)股份有限公司董事長、華美投資公司董事長	無	無	無	無
董事	財團法人中華航空事業發展基金會	中華民國	-	77/07/07	110/08/12	3	1,867,341,935	32.56%	1,867,341,935	30.85%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	代表人：高星漢	中華民國	男 63	110/03/11	110/08/12	3	62,809	0.00%	62,809	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中華航空股份有限公司資深副總經理、中華航空股份有限公司航務處處長、中華航空股份有限公司航務處處長、國立成功大學交通管理系學士	中華航空股份有限公司總經理、華信航空股份有限公司董事長、華航大飯店股份有限公司董事、華航(亞洲)股份有限公司董事、華航園區股份有限公司董事、華美投資公司董事	無	無	無	註1
	代表人：陳致遠	中華民國	男 62	89/07/01	110/08/12	3	190,166	0.00%	190,166	0.00%	155,849	0.00%	0	0.00%	萬海航運股份有限公司董事、新加坡聯合科技集團董事長、晶元光電股份有限公司董事長、晶華國際酒店股份有限公司董事、騰飛集團董事、毅嘉科技股份有限公司董事、國立清華大學計量財務金融學系兼任副教授、美國紐約大學企業管理研究所碩士	遠達控股集團董事長、華儲股份有限公司副董事長、泰安產物保險股份有限公司副董事長、晶元光電股份有限公司董事、萬海國際有限公司董事長、財團法人勇源教育發展基金會執行長、萬海航運新加坡有限公司副董事長、士林紙業股份有限公司董事	無	無	無	無
	代表人：丁廣銘	中華民國	男 51	97/01/28	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	富美興發展責任有限公司董事長、國立臺灣師範大學客座教授、美國波士頓大學財務學士	富美鑫控股集團總裁	無	無	無	無
	代表人：陳漢銘	中華民國	男 45	105/07/26	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	長佳機電工程股份有限公司監察人、源津開發股份有限公司董事、台北敦化扶輪社理事、英國普利茅斯大學建築系榮譽學士、英國伯明罕城市大學企業管理碩士	台灣虎航股份有限公司董事長、博宇開發股份有限公司董事長、勤泰軸承股份有限公司董事、臺北市私立延平高級中學校友總會理事、監事聯席會理事長(會長)	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別	初次選任日期	選任日期	任期(年)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(傳)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	員配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
	代表人：危永業	中華民國	男	107/06/27	110/08/12	3	3,737	0.00%	3,737	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	空軍機械學校噴射飛機機修護組	中華航空股份有限公司企業工會理事、中華航空股份有限公司修護工廠航線修護本部領班	無	無	無	註1
	代表人：陳茂仁	中華民國	男	110/08/12	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	春迪企業股份有限公司董事長、春元車輛科技公司董事長、台灣高爾夫俱樂部會長、全興工業股份有限公司董事長特別助理、金豐機器股份有限公司業務部長、美國杜蘭大學 MBA	春迪企業股份有限公司副董事長、茂元科技股份有限公司董事長、茂迪環境股份有限公司董事長、臺北市小英之友會會長、中華民國高爾夫協會副理事長	無	無	無	無
	代表人：趙剛	中華民國	男	110/08/12	110/08/12	3	61,361	0.00%	61,361	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中華航空股份有限公司空服員、私立逢甲大學財稅系學士	中華航空股份有限公司企業工會理事	無	無	無	註1
董事	行政院國家發展基金管理會	中華民國	-	101/06/15	110/08/12	3	519,750,519	9.06%	519,750,519	8.58%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	代表人：王時思	中華民國	女	107/06/27	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	臺南市政府副市長、臺南市政府觀光旅遊局局長、臺南市政府研究發展考核委員會主委、高雄市政府新聞處處長、財團法人民間司法改革基金會執行長、台灣人權促進會秘書長、美國杜克大學國際發展政策碩士	文化部政務次長	無	無	無	無
	代表人：張惠娟	中華民國	女	111/05/20	111/05/20	2年3個月	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	國家發展委員會綜合規劃處處長、國家發展委員會(前身為行政院經濟建設委員會)財經法制協調服務中心主任、行政院經濟建設委員會管制考核處處長、經濟部工業局長至專門委員、知識服務組 & 產業政策組副組長、經濟部國際貿易局多邊貿易組(WTO 事務)商務秘書、經濟部部長室機要秘書兼英文傳譯、經濟部部長 & 行政院院長、副院長英文傳譯、經濟部投資業務處研究員、專員、美國加州蒙特瑞國際研究學院大會口譯與筆譯碩士、國立臺灣大學外文系	中裕新華股份有限公司董事	無	無	無	無
獨立董事	張謝金森	中華民國	女	107/06/27	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	立法院立委顧問、鑫安會計師事務所所長、私立中國文化大學兼任副教授、美國亞美克股份有限公司財務長、美國國際會計師事務所資深會計師、美國汽車協會南加州辦公室會計、美國加州大學爾灣分校企業管理碩士	中華航空股份有限公司風險委員會召集人	無	無	無	無
獨立董事	黃協興	中華民國	男	110/08/12	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	臺灣省會計師公會理事長、中華民國會計研究發展基金會董事、金管會會計師懲戒委員會委員、新北市稅務代理人協會理事長、稅制委員會副主任委員、智庫委員會主任委員、政治大學學基金會董事、政治大學學術發展基金會董事、國立政治大學法學院法律碩士、國立中山大學企管研究所碩士、2022 年政治大學傑出校友	中華航空股份有限公司審計委員會召集人、中山聯合會計師事務所所長及創辦人、臺灣省會計師公會名譽理事長、東元電機股份有限公司獨立董事、中華民國會計師公會全國聯合會理事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別 年齡	初次 選任 日期	選任 日期	任期 (年)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女 現在持有股份		利用他人名 義持有股份		主要經(傳)歷	目前兼任本公司 及 其他公司之職務	具配偶或二 親等以內關 係之其他主 管、董事或 監察人			備註
							股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率			職稱	姓名	關係	
獨立 董事	黃欽勇	中華民國	男 66	110/08/12	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	交通大學兼任教授、代表 經濟部擔任財團法人中 華民國對外貿易發展協 會第 19 屆董事、資策會 資訊市場情報中心主 任、桃園國際機場公司董 事、財團法人中華航空事 業發展基金會董事 韓國圓光大學行政學碩 士	中華航空股份有 限公司薪酬委員 會召集人、大橡股 份有限公司 (DIGITIMES Inc.) 董事長、玉山科技 協會理事、全科科 技獨立董事、竹科 廣播 IC 之音董事 長 國立臺灣大學、國 立交通大學及私 立逢甲大學兼任 教授	無	無	無	無

註 1：為避免兼任情形影響董事會之客觀性及監督力量，除高星漢董事、危永業董事及趙剛董事屬董事兼任員工者，餘第 22 屆董事會成員均無兼任本公司員工。

註 2：本公司第 22 屆董事會成員曾任職本公司董事之平均任期為 6.8 年。

註 3：本公司第 22 屆董事會中，全體獨立董事之連續任期均不超過 3 屆。



## 1.1.法人股東之主要股東

法人股東名稱	法人股東之主要股東
財團法人中華航空事業發展基金會	非公司組織，由本公司全體 27 位股東(註)於 77 年 2 月捐出所持有股份及股東 100%權益成立基金，於同年 3 月 2 日陳報交通部，7 月 6 日奉准成立。
行政院國家發展基金管理會	政府單位

註：資料來源為「財團法人中華航空事業發展基金會捐助章程」附表

捐助人	捐助項目	金額
烏鉞	中華航空股份有限公司普通股股票 10,977,697 股連同其孳息	2,530,666,534 元
戚榮春	中華航空股份有限公司普通股股票 5,872,874 股連同其孳息	1,353,861,897 元
田曦	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
張麟德	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
張之珍	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
藍秉權	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
傅瑞媛	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
徐康良	中華航空股份有限公司普通股股票 2,026 股連同其孳息	467,049 元
時光琳	中華航空股份有限公司普通股股票 2,026 股連同其孳息	467,049 元
劉炯光	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
韓德輝	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
葉枝芳	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
洪養孚	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
劉秉寬	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
張唐天	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
李學炎	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
李繼唐	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
王育根	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
苑金函	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
范光華	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
劉會春	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
葉逸凡	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
陳景祐	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
楊鴻鼎	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
蔡名永	中華航空股份有限公司普通股股票 222,205 股連同其孳息	51,224,474 元
王衛民	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
黃仁生	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
共計	23,999,880 股連同其孳息	5,532,645,517 元

## 2. 所具專業知識及獨立性之資訊

姓名	條件			(註 1)	符合獨立性情形(註 2)												兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格	商務、法 務、財務、 會計或公司 業務所須相 關科系之公 私立大專院 校講師以上	法官、檢察 官、律師、 會計師或其 他與公司業 務所需之國 家考試及格 領有證書之 專門職業及 技術人員		商務、法 務、財務、 會計或公 司業務所 須之工作 經驗	產業 經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
謝世謙	-	-	✓	航空	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-
高星漢	-	✓	✓	航空	-	-	✓	-	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-
陳致遠	✓	-	✓	運輸	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
丁廣鈺	-	-	✓	工業	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
陳漢銘	-	-	✓	建築	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-
陳茂仁	-	-	✓	工業	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
危永業	-	✓	✓	航空	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
趙剛	-	-	✓	航空	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
王時思	-	-	✓	文創 行銷	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
張惠娟	-	-	✓	商務	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
黃協興	✓	✓	✓	金融 會計	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
張謝金森	-	✓	✓	金融 會計	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
黃欽勇	-	-	✓	金融、 電子 媒體	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1

註 1：係依全球行業分類標準第一層級產業 (GICS Level 1) 區分。

註 2：各董事與獨立董事於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，業於各條件代號下方空格中打“✓”。

(1) 非為公司或其關係企業之受僱人。

(2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1% 以上或持股前十名之自然人股東。

(4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。

(5) 非直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5% 以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20% 以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。

(9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。

(10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。

(11) 未有公司法第 30 條各款情事之一。

(12) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二)總經理、資深副總經理、一級正副主管、各部門及分支機構主管資料

113年4月1日

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
總經理	高星漢	中華民國	男	110/03/18	62,809	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	資深副總經理(VO)、航務處處長、航務處處長、航務處處長、國立成功大學交通管理學系學士	華信航空股份有限公司董事長、華航大飯店股份有限公司董事、華美投資公司董事、華航(亞洲)股份有限公司董事、華航園區股份有限公司董事兼總經理	無	無	無	註1
總稽核室總稽核	方若玲	中華民國	女	107/05/11	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處副總經理、總稽核室副總稽核、美國喬治亞州立大學管理科學研究所碩士	臺灣航勤股份有限公司監察人、華膳空廚股份有限公司監察人、華航園區股份有限公司監察人、華航大飯店股份有限公司監察人	無	無	無	無
總稽核室副總稽核	何惠芬	中華民國	女	107/02/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處協理、財務處總會計部經理、私立東吳大學會計研究所碩士	先啟資訊系統股份有限公司監察人、臺灣飛機維修股份有限公司監察人、諾騰亞洲股份有限公司監察人	無	無	無	無
資深副總經理(VE)	孫嘉民	中華民國	男	111/01/31	62,602	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	修護工廠總廠長、機務工程處副總經理、國立臺灣科技大學管理學院工業管理研究所碩士	臺灣飛機維修股份有限公司董事長、華信航空股份有限公司董事、桃園航勤股份有限公司董事、高雄空廚股份有限公司董事	無	無	無	無
資深副總經理(VV)	彭寶珠	中華民國	女	112/05/31	3,434	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	客運處處長、企業發展室副總經理、國立臺灣大學外國語文學系學士	華航大飯店股份有限公司董事、華信航空股份有限公司董事、台灣虎航股份有限公司董事、臺灣飛機維修股份有限公司董事、先啟資訊股份有限公司董事長	無	無	無	無
資深副總經理(VF)	陳奕傑	中華民國	男	110/03/18	6,161	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處副總經理、投資發展管理處副總經理、國立臺北大學企業管理研究所碩士	華信航空股份有限公司董事、台灣虎航股份有限公司董事、桃園航勤股份有限公司董事、高雄空廚股份有限公司董事長、臺灣飛機維修股份有限公司董事	無	無	無	無
資深副總經理(VO)	賴銘輝	中華民國	男	110/03/18	19,127	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處副總經理、企業安全室副總經理、國立成功大學水利工程學系學士	華信航空股份有限公司董事、華航大飯店股份有限公司董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註	
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係		
資深副總經理(VW)	羅雅美	中華民國	女	111/03/15	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	董事長室特別助理 國立臺灣大學政治系碩士	華航大飯店股份有限公司董事、華信航空股份有限公司董事、華膳空廚股份有限公司董事	無	無	無	無	
資深副總經理(VC)	劉得源	中華民國	男	112/01/16	172	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	貨運處處長、貨運服務處副總經理 私立輔仁大學經濟學系學士	中美企業公司董事、華航(亞洲)股份有限公司董事兼總經理、元翔空運貨服(廈門)有限公司董事、元翔空運貨站(廈門)有限公司董事、華儲股份有限公司董事	無	無	無	無	
資安暨個資管理處處長 兼任資料保護長	黃達芳	中華民國	女	109/07/31	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	檀香山分公司總經理、法律保險處副總經理 美國紐約市立大學柏魯克學院企管研究所碩士	無	無	無	無	無	
資安暨個資管理處協理 兼任資安長	王昌恕	中華民國	男	112/02/01	1,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	資訊管理處營運系統部經理、資訊管理處派華信資訊室主任 私立世新大學法學院碩士	無	無	無	無	無	
人力資源處處長	李佩貞	中華民國	女	112/2/16	13,430	0.00%	144	0.00%	0	0.00%	人力資源處協理、人資發展部經理 國立臺灣師範大學人力資源發展研究所碩士	桃園航勤股份有限公司董事、臺灣航勤股份有限公司董事	無	無	無	無	
人力資源處協理	李晶婷	中華民國	女	112/2/16	12,685	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	人力資源處醫務部經理、航務處航務管理部經理 美國猶他州立大學企業管理碩士	無	無	無	無	無	
航務處處長	陳淳德	中華民國	男	113/02/01	114,199	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業安全室處長、空服處處長 國立政治大學經營管理碩士學程高階經營班碩士	無	無	無	無	無	
航務處協理	康益全	中華民國	男	109/11/01	191,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華信航空航務部副協理、航務處組員派遣部經理 國立交通大學運輸物流研究所碩士	無	無	無	無	無	
航務處協理	熊式清	中華民國	男	111/03/01	1,620	0.00%	763	0.00%	0	0.00%	航務處航訓部訓練總機長、台灣虎航航務管理處協理 國立臺灣大學會計與管理決策組碩士	無	無	無	無	無	
聯合管制處處長	邱彰信	中華民國	男	111/12/01	2,049	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	總經理室特別助理、空中商用品供應營銷處副總經理 澳洲昆士蘭大學應用財金碩士	無	無	無	無	無	

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註	
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係		
聯合管制處協理	何成	中華民國	男	108/11/01	251	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	聯合管制處飛航管制部管制經理、印尼分公司峇里分公司總經理 泰國易三倉大學管理研究所碩士	無	無	無	無	無	
聯合管制處協理	蔡協良	中華民國	男	111/10/06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	聯合管制處飛航管制部管制經理、聯合管制處航機派部經理 私立南亞工專化學工程副學士	無	無	無	無	無	
客運處處長	華德麟	中華民國	男	112/06/01	9,964	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	客運處協理、德國分公司總經理 國立嘉義大學管理學院碩士	Everest Investment Holdings Ltd 董事、先啟資訊系統股份有限公司董事	無	無	無	無	無
客運處協理	呂若阜	中華民國	男	112/07/01	837	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	高雄分公司總經理、華信航空特別助理 私立中原大學醫學工程系學士	無	無	無	無	無	
客運處協理	林璟淳	中華民國	女	112/07/24	9,484	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	名古屋分公司總經理、台北分公司營業行銷推廣部營業經理 私立文化大學日本語研究所碩士	無	無	無	無	無	
客運處協理、顧客體驗暨行銷優化專案小組專案協理、新會員系統專案小組專案協理	龔元昭	中華民國	男	112/09/01	9,062	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	地勤服務處顧客體驗暨行銷優化專案小組專案協理、廈門辦事處(華信)總經理 私立大同工學院資訊工程碩士	無	無	無	無	無	
財務處處長兼財務主管	顏洋	中華民國	女	112/12/01	75,089	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業發展室協理、財務處協理 美國紐約市立大學柏魯克分校財務管理碩士	臺灣飛機維修股份有限公司監察人、夏威夷酒店股份有限公司董事、華夏航科國際股份有限公司監察人、高雄空廚股份有限公司監察人	無	無	無	無	無
財務處協理	王靜婷	中華民國	女	110/09/01	78,415	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣虎航財務長、財務處預算管制部經理 國立中興大學財稅系學士	華航大飯店股份有限公司監察人、中美企業公司董事	無	無	無	無	無
財務處協理	蔡俊欽	中華民國	男	111/04/16	841	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處貨運審核管制部經理、香港分公司會計行政部會計經理 私立淡江大學經濟系學士	元翔空運貨服(廈門)有限公司監察人、元翔空運貨站(廈門)有限公司監察人、全球聯運股份有限公司監察人	無	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
財務處協理	施雪霞	中華民國	女	113/01/16	68,258	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華航大飯店財務長、香港分公司會計行政部會計經理 英國南安普敦大學研究所財務&會計研究所碩士	無	無	無	無	無
企業安全室處長	陳一戈	中華民國	男	113/02/01	23,541	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處處長、企業安全室副總經理、私立聯合工專陶玻科副學士	無	無	無	無	無
企業安全室協理	游約翰	中華民國	男	107/12/06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業安全室安全部經理、台灣虎航股份有限公司航安室協理 國立中山大學機械工程研究所碩士	無	無	無	無	無
法律保險處協理	單嘉鈴	中華民國	女	111/01/16	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	法律保險處法律事務部經理 加拿大麥基爾大學航太法學碩士	無	無	無	無	無
公共關係室處長	魯淑慧	中華民國	女	109/10/11	22,605	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	馬來西亞分公司總經理、企業發展室協理 國立中央大學高階主管企業碩士班碩士	無	無	無	無	無
公共關係室協理	潘文琮	中華民國	女	111/08/12	298	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	檀香山分公司總經理兼夏威夷酒店總經理、空服處協理 國立政治大學經營管理碩士	無	無	無	無	無
行政處處長	黃慧娜	中華民國	女	110/07/31	16,661	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處協理、財務處客營審核管制部經理 私立東吳大學企業管理學系學士	華航園區股份有限公司董事、華夏航科國際股份有限公司董事	無	無	無	無
公司祕書(公司治理主管)				111/11/30												
行政處協理	陳美芬	中華民國	女	110/04/01	1,024	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處庶務部經理、地勤服務處地服標準部資深管理師 私立靜宜女子大學英文系學士	無	無	無	無	無
資訊管理處處長	盧世銘	中華民國	男	112/2/16	24,917	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	人力資源處處長、香港分公司總經理 國立政治大學資訊管理研究所碩士	先啟資訊系統股份有限公司董事、華儲股份有限公司董事	無	無	無	無
資訊管理處協理	劉端旭	中華民國	男	106/04/20	92,068	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	地勤服務處協理、資訊管理處資訊計劃部經理 國立臺北科技大學工業工程與管理研究所碩士	無	無	無	無	無
空服處處長	林恒杉	中華民國	男	112/09/17	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	香港分公司總經理、公共關係室協理 澳洲國立皇家墨爾本科技大學(RMIT)航空管理碩士	華潔洗滌股份有限公司董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註	
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係		
空服處協理	沈珉	中華民國	女	111/05/01	4,750	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	空服處空服管理部經理、空中商用品供應營銷處商用品規劃暨營銷部經理 澳洲國立皇家墨爾本科技大學航空企業管理研究所碩士	無	無	無	無	無	
空服處協理	曹錦雯	中華民國	女	111/05/01	282	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處航務管理部經理、人力資源處派華信人事行政室協理 美國威斯康辛大學河瀑分校諮商與學校心理學碩士	無	無	無	無	無	
企業發展室處長	王薇	中華民國	女	112/12/01	33,297	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處處長、企業發展室協理 美國喬治華盛頓大學國際企業研究所碩士	華信航空股份有限公司監察人、台灣虎航股份有限公司董事、華潔洗滌股份有限公司監察人、華儲股份有限公司監察人、桃園航動股份有限公司監察人、全球聯運股份有限公司董事	無	無	無	無	無
企業發展室協理	葉進福	中華民國	男	110/03/18	10,276	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處協理、福岡分公司總經理 國立成功大學交通管理科學系研究所碩士	無	無	無	無	無	
企業發展室協理	張慶彬	中華民國	男	112/08/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業發展室航機管理部經理、企業發展室專案經理 英國克蘭菲爾德大學航空運輸管理碩士	無	無	無	無	無	
空中商用品供應營銷處處長	曹志芬	中華民國	女	110/07/16	9,522	0.00%	1,948	0.00%	0	0.00%	華信航空總經理、客運行銷處副總經理 英國薩里大學國際旅館管理碩士	華潔洗滌股份有限公司董事長、華膳空廚股份有限公司董事、高雄空廚股份有限公司董事	無	無	無	無	無
空中商用品供應營銷處協理	周志隆	中華民國	男	110/07/01	2,830	0.00%	25,000	0.00%	0	0.00%	機務工程處協理、機務工程處補給部經理 國立臺灣大學工商管理學系學士	無	無	無	無	無	
空中商用品供應營銷處協理	陳若卿	中華民國	女	111/05/01	86,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華膳空廚股份有限公司總經理、行政處協理 美國密西根大學都市計畫碩士	無	無	無	無	無	
地勤服務處處長	璩德修	中華民國	男	108/11/18	155,702	0.00%	8,300	0.00%	0	0.00%	華東區首席代表兼上海辦事處總經理 航務處協理 私立文化大學中文學系學士	華潔洗滌股份有限公司董事、桃園航動股份有限公司董事	無	無	無	無	無
地勤服務處協理	黃元玥	中華民國	女	111/04/30	43,117	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	英國分公司總經理、企業發展室協理 英國克蘭菲爾德大學航空管理運輸管理碩士	無	無	無	無	無	

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
地勤服務處協理	許學文	中華民國	男	111/02/13	13,149	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	廈門辦事處總經理、地勤服務處桃園運務部機場經理 私立逢甲大學企管系學士	無	無	無	無	無
貨運處處長	薛博文	中華民國	男	112/01/16	328	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	貨運處協理、華東區首席代表兼上海辦事處總經理 私立文化大學觀光事業學系學士	東聯國際貨運(香港)有限公司董事、華夏航空國際股份有限公司董事、華儲股份有限公司董事、全球聯運股份有限公司董事	無	無	無	無
貨運處協理	陶健誠	中華民國	男	112/04/16	990	0.00%	22,611	0.00%	0	0.00%	貨運處貨運營業管理部經理、貨運處貨運企劃發展部經理 私立淡江大學交通管理學系學士	無	無	無	無	無
貨運處協理	盧正珣	中華民國	男	112/12/02	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	歐洲貨運中心總經理、貨運處貨運服務品保部經理 私立文化大學政治學研究所碩士	無	無	無	無	無
台灣貨運中心總經理	史青雲	中華民國	男	112/06/16	11,410	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	貨運處協理、美洲貨運中心總經理 私立文化大學新聞系學士	全球聯運股份有限公司董事、中華快遞股份有限公司董事	無	無	無	無
修護工廠總廠長	李榮輝	中華民國	男	111/03/16	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華信航空總經理、機務工程處副總經理 私立大同大學機械工程研究所碩士	臺灣飛機維修股份有限公司董事、華夏航空國際股份有限公司董事長	無	無	無	無
修護工廠協理	施清凱	中華民國	男	110/04/06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	修護工廠航線修護本部經理、修護工廠場站修護部經理 私立開南大學航空運輸碩士	無	無	無	無	無
機務工程處處長	蔡志宏	中華民國	男	110/07/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	臺灣飛機維修總經理、企業安全室協理 英國曼徹斯特大學維護工程及資產管理碩士	廈門太古起落架維修服務有限公司董事、晉江太古飛機複合材料有限公司董事、華夏航空國際股份有限公司董事	無	無	無	無
機務工程處協理	施輝煌	中華民國	男	110/07/01	24,642	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華夏航空總經理、修護工廠專業修護部經理 國立清華大學工業工程與工程管理碩士	無	無	無	無	無
機務工程處專案協理	胡正格	中華民國	男	112/05/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	機務品保處品管部經理、機務工程處租機管理部經理 國立中央大學高階主管企業碩士班碩士	無	無	無	無	無



職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
機務品保處處長	蕭瑞甫	中華民國	男	110/04/06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	修護工廠協理、修護工廠航線修護本部經理 私立開南大學航空運輸碩士	無	無	無	無	無
修護工廠修護園區工程專案室專案協理	呂乾源	中華民國	男	113/03/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	修護工廠裝備修護部經理、行政處工程設施部經理 國立臺灣科技大學營建工程系學士	無	無	無	無	無
台灣地區處長兼台北分公司總經理	李宜洲	中華民國	男	110/12/09	323	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	泰國分公司總經理、高雄分公司總經理 私立淡水工商專校觀光專業科副學士	先啟資訊系統股份有限公司董事	無	無	無	無
日本地區處長兼東京分公司總經理	張鴻鐘	中華民國	男	109/05/27	11,820	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣虎航股份有限公司董事長兼總經理、海口辦事處總經理 美國聖路易華盛頓大學博士	無	無	無	無	無
大陸地區首席代表兼華北區首席代表兼北京辦事處總經理	丘偉端	中華民國	男	110/06/15	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣地區處長兼台北分公司總經理、客運營業處協理 國立中興大學企業管理學士	無	無	無	無	無
美洲地區處長兼洛杉磯分公司總經理	鄭玉麟	中華民國	男	111/04/15	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處協理、洛杉磯分公司會計行政部會計經理 國立臺北商專財稅科副學士	華美投資公司董事兼總經理、中美企業公司董事長兼總經理、夏威夷酒店股份有限公司董事長	無	無	無	無

註 1：為避免兼任情形影響董事會之客觀性及監督力量，除高呈漢總經理、危永業董事及趙剛董事屬董事兼任員工者，餘第 22 屆董事會成員均無兼任本公司員工。

註 2：本公司之總經理、資深副總經理、資料保護長、一級正副主管、各部門及分支機構主管於前揭期間未曾於查核簽證會計師事務所或其關係企業任職，亦無利用他人名義持有股份之情事。

### (三)最近年度給付董事(含獨立董事)、總經理及資深副總經理之酬金

#### 1.一般董事及獨立董事之酬金

職稱	姓名 (註 1)	董事酬金								A、B、C 及 D 等四項總額及占稅後純益之比例(註 10)			
		報酬(A) (註 2)		退職退休金(B)		董事酬勞(C) (註 3)		業務執行費用(D) (註 4)		本公司		財務報告內所有公司(註 7)	
		本公司	財務報告內所有公司(註 7)	本公司	財務報告內所有公司(註 7)	本公司	財務報告內所有公司(註 7)	本公司	財務報告內所有公司(註 7)				
董事長	謝世謙												
董事	高星漢												
董事	陳致遠												
董事	丁廣鎰												
董事	陳漢銘												
董事	陳茂仁												
董事	危永業	8,322	11,594	0	0	0	0	6,068	8,520	14,390	0.21%	20,114	0.29%
董事	王時思												
董事	趙剛												
董事	張惠娟												
獨立董事	張謝金森												
獨立董事	黃協興												
獨立董事	黃欽勇												

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：本公司獨立董事之報酬係依公司章程規定辦理，由董事會參照相關業界及上市公司水準得議定之，支領固定報酬、車馬費及出席費。

#### 2.給付本公司各個董事酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司(註 8)	財務報告內所有公司(H) (註 9)	本公司(註 8)	財務報告內所有公司(I) (註 9)
低於 1,000,000 元	高星漢、陳致遠、丁廣鎰、陳漢銘、陳茂仁、危永業、王時思、趙剛、張惠娟、張謝金森、黃協興、黃欽勇	高星漢、陳致遠、丁廣鎰、陳茂仁、危永業、王時思、趙剛、張惠娟、張謝金森、黃協興、黃欽勇	陳致遠、丁廣鎰、陳漢銘、陳茂仁、王時思、張惠娟、張謝金森、黃協興、黃欽勇	陳致遠、丁廣鎰、陳茂仁、王時思、張惠娟、張謝金森、黃協興、黃欽勇
1,000,000(含) ~2,000,000 元(不含)	-	-	-	-
2,000,000(含) ~3,500,000 元(不含)	-	-	危永業、趙剛	危永業、趙剛
3,500,000(含) ~5,000,000 元(不含)	-	陳漢銘	-	陳漢銘
5,000,000(含) ~10,000,000 元(不含)	謝世謙	謝世謙	謝世謙、高星漢	謝世謙
10,000,000 元(含)~ 15,000,000 元(不含)	-	-	-	高星漢
總計	13 人	13 人	13 人	13 人

單位：新臺幣仟元 112年12月31日

兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額及 占稅後純益之比例 (註10)				有無領取來自 子公司以外轉 投資事業或母 公司酬金 (註11)
薪資、獎金及 特支費等(E)(註5)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)(註6)								
本公司	財務報告內所有 公司 (註7)	本公司	財務報告 內所有公 司 (註7)	本公司		財務報告內所有公 司(註7)		本公司		財務報告內所 有公司 (註7)		
				現金 金額	股票 金額	現金 金額	股票 金額					
12,114	13,590	0	0	106	0	106	0	26,610	0.39%	33,810	0.50%	無

2.除上表揭露外，最近年度公司董事提供服務(如擔任母公司/財務報告內所有公司/轉投資事業非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

註1：上表除獨立董事外，其餘為本公司法人股東「財團法人中華航空事業發展基金會」及「行政院國家發展基金管理會」之代表人。

註2：係指最近年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金等)。

註3：依本公司章程規定，不配發董事酬勞。

註4：係指最近年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、各種津貼、配車等實物提供等)。如提供汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣1,201仟元。

註5：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)所領取包括薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金、車馬費、各種津貼、配車等實物提供等等。如提供汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣857仟元。另，本公司無辦理員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等情事。

註6：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得員工酬勞(含股票及現金)者，應揭露最近年度經董事會通過分派員工酬勞金額。本公司董事會於113年3月8日決議通過112年員工酬勞案。

註7：已揭露合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。

註8：本公司給付每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註9：已揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。

註10：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。本公司112年度個體財務報告稅後純益為新臺幣6,818,552仟元。

註11：(1)公司董事無領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。

(2)酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞(包括員工、董事及監察人酬勞)及業務執行費用等相關酬金。

註12：(1)除謝世謙董事長及高星漢董事未支領本公司車馬費外，其餘董事均支領本公司車馬費。

(2)丁廣鈺董事個別所支領之車馬費，分別提取部分捐贈予本公司企業工會。

(3)屬董事兼任員工者，為高星漢董事、危永業董事及趙剛董事。

\* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

### 3. 總經理及資深副總經理之酬金

職稱	姓名 (註 1)	薪資(A) (註 2)		退職退休金(B)		獎金及 特支費等等(C) (註 3)	
		本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)
總經理	高星漢	26,068	26,068	14,093	14,093	17,176	24,449
資深副總經理	王正明						
資深副總經理	彭寶珠						
資深副總經理	賴銘輝						
資深副總經理	陳奕傑						
資深副總經理	孫嘉明						
資深副總經理	羅雅美						
資深副總經理	劉得淙						

### 4. 給付本公司各個總經理及資深副總經理酬金級距表

給付本公司各個總經理及資深副總經理酬金級距	總經理及資深副總經理姓名	
	本公司(註 6)	財務報告內 所有公司(E)(註 7)
低於 1,000,000 元	-	-
1,000,000(含)~2,000,000 元(不含)	-	-
2,000,000(含)~3,500,000 元(不含)	-	-
3,500,000(含)~5,000,000 元(不含)	彭寶珠、劉得淙	彭寶珠
5,000,000(含)~10,000,000 元(不含)	高星漢、賴銘輝、陳奕傑、孫嘉明、 羅雅美	劉得淙、陳奕傑、孫嘉明、羅雅 美
10,000,000 元(含)~15,000,000 元(不含)	-	賴銘輝、高星漢
15,000,000 元(含)~30,000,000 元(不含)	王正明	王正明
總計	-	-

註 1：高星漢總經理同時擔任董事，其報酬顯示於上表並列入「董事(含獨立董事)之酬金」。王正明先生於 112 年 5 月 30 日解任資深副總經理；彭寶珠女士於 112 年 5 月 31 日就任資深副總經理。

註 2：係指最近年度總經理及資深副總經理薪資、職務加給。

註 3：係指最近年度總經理及資深副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、各種津貼、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，已揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣 5,962 仟元。另，本公司無辦理員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等情事。

\* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

單位：新臺幣仟元 112年12月31日

員工酬勞(D) (註 4)				A、B、C 及 D 等四項總額 及占稅後純益之比例 (註 8)				有無領取來自子公司 以外轉投資事業或母 公司酬金 (註 9)
本公司		財務報告內所有公司(註 5)		本公司		財務報告內 所有公司 (註 5)		
現金金額	股票金額	現金金額	股票金額					
364	0	364	0	57,701	0.85%	64,974	0.95%	無

註 4：係指最近年度經董事會通過分派總經理及資深副總經理之員工酬勞(含股票及現金)。本公司董事會於 113 年 3 月 8 日決議通過 112 年員工酬勞案。

註 5：已揭露合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司總經理及資深副總經理各項酬金之總額。

註 6：本公司給付每位總經理及資深副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。

註 7：已揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位總經理及資深副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及副總經理姓名。

註 8：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。本公司 112 年度個體財務報告稅後純益為新臺幣 6,818,552 仟元。

註 9：(1)公司總經理及資深副總經理無領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。

(2)酬金係指本公司總經理及資深副總經理擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞(包括員工、董事及監察人酬勞)及業務執行費用等相關酬金。

## 5.分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

單位：新臺幣仟元 112年12月31日

職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
董事長	謝世謙				
總經理	高星漢				
董事	危永業				
董事	趙剛				
資深副總經理	羅雅美				
資深副總經理	賴銘輝				
資深副總經理	彭寶珠				
資深副總經理	孫嘉民				
資深副總經理	陳奕傑				
總稽核	方若玲				
資深副總經理	劉得淙				
處長	黃達芳				
處長	陳淳德				
處長	陳一戈				
處長	華德麟				
處長	薛博文				
總經理	史青雲				
處長	魯淑慧				
處長	李佩貞				
處長	黃慧娜				
處長	顏洋				
處長	林恒杉(112/09/17 就任)				
處長	曹志芬				
處長	邱彰信				
處長	璩德修				
處長	王薇				
處長	盧世銘				
處長	李榮輝				
處長	蔡志宏				
處長	蕭瑞甫				
副總稽核	何惠芬	0	2,723	2,723	0.04%
協理	單嘉鈴				
協理	王昌恕(112/02/01 就任)				
協理	游約翰				
協理	熊式清				
協理	康益全				
協理	蔡協良				
協理	何成				
協理	呂若卓(112/07/01 就任)				
協理	林璟淳(112/07/24 就任)				
協理	龔元昭				
協理	盧正珣(112/12/02 就任)				
協理	陶健誠(112/04/16 就任)				
協理	潘文琮				
協理	李晶婷(112/02/16 就任)				
協理	陳美芬				
協理	王靜婷				
協理	蔡俊欽				
協理	沈珉				
協理	曹錦雯				
協理	周志隆				
協理	陳若卿				
協理	黃元玥				
協理	許學文				
協理	葉進福				
協理	張慶彬(112/08/01 就任)				
協理	劉端旭				
協理	施清凱				
協理	施輝煌				
協理	胡正格(112/05/01 就任)				
協理	高淑娟(112/01/30 解任)				

職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
處長	鍾明志(112/02/16 解任)				
資深副總經理	王正明(112/05/31 解任)				
協理	陳佩均(112/06/16 解任)				
處長	李志偉(112/08/01 解任)				
協理	魏家祥(112/08/01 解任)				
協理	林霹威(112/08/01 解任)				
處長	張程皓(112/12/01 解任)				

註 1：揭露個別姓名及職稱，但以彙總方式揭露獲利分派情形。

註 2：本公司董事會於 113 年 3 月 8 日決議通過 112 年員工酬勞案。

註 3：經理人之適用範圍，依據證管會台財證三字第 0920001301 號函令規定，其範圍如下：

- (1)總經理及相當等級者
- (2)資深副總經理、處長及相當等級者
- (3)協理及相當等級者
- (4)財務部門主管
- (5)會計部門主管
- (6)其他有為公司管理事務及簽名權利之人

#### (四)比較本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及資深副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性

##### 1.最近二年度支付董事、總經理及資深副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析

職稱	111 年度		112 年度	
	給付酬金總額占稅後純損比例(%)		給付酬金總額占稅後純益比例(%)	
	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司
董事	0.95%	1.15%	0.39%	0.50%
總經理及資深副總經理	1.92%	2.08%	0.85%	0.95%

##### 2.給付酬金之政策、標準與組合

依本公司章程規定，董事之車馬費與報酬，由董事會參照相關業界及上市公司水準議定之，其中，董事長之報酬係依其對本公司營運參與之程度，授權董事會比照本公司經理人報酬之相關規定議定；其餘董事則支領固定車馬費、出席費。

總經理及資深副總經理之報酬依照公司法第 29 條規定，由董事會決議依照本公司從業人員薪給相關規定支給，各項獎金的發放依公司相關規定及視公司整體經營績效及個人績效達成率，作為給付之參考。

##### 3.訂定酬金之程序

董事及經理人之報酬，依規定由本公司薪資報酬委員會定期評估及訂定薪資報酬，並提送董事會通過後辦理。

##### 4.與經營績效之關聯性

- (1)總經理報酬已充分考量其專業能力及公司營運與財務狀況；資深副總經理則依本公司有關員工考績規定辦理，連結個人「績效目標管理」佔 40%及年度兩次工作評比 60%，衡量指標涵蓋財務面、顧客面、內部流程面、安全面、學習成長面等互動的評核，綜合考核後評定績效。
- (2)公司章程第五章第二十五條辦法明訂公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞，並以股票或現金為之；公司內部辦法則訂定工作績效是結合公司階段性管理目標來分配提撥，核發的原則以個人績效因素佔分配總額之 60%、個人職位因素則佔總額之 40%。

## 5.與未來風險關聯性

本公司經營階層之重要決策，均於衡酌各種風險因素後為之；重要決策之績效將反映於公司獲利情形，進而與經營階層之薪酬相關；亦即本公司董事長、總經理、資深副總經理之薪酬與未來風險之控管績效相關。

## 三、公司治理運作情形

### (一)董事會運作及評鑑

#### 1.董事會運作情形

本公司董事會於 112 年 1 月 1 日至 113 年 4 月 1 日期間共計召開 8 次會議，平均出席率為 95.19%，出席情形如下：

職稱	姓名 (註 1)	實際出席 次數	委託出席 次數	實際出席率 (註 2)	所代表法人姓名	備註
董事長	謝世謙	8	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	高星漢	8	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	陳致遠	7	1	88%	財團法人中華航空事業發展基金會	112 年 8 月 9 日委託謝世謙代理出席
董事	丁廣銘	7	1	88%	財團法人中華航空事業發展基金會	112 年 1 月 10 日委託謝世謙代理出席
董事	陳漢銘	7	0	88%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	陳茂仁	8	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	危永業	8	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	趙剛	8	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	張惠娟	7	1	88%	行政院國家發展基金管理會	113 年 3 月 8 日委託張謝金森代理出席
董事	王時思	8	0	100%	行政院國家發展基金管理會	無
獨立董事	黃欽勇	7	1	88%		112 年 5 月 10 日委託張謝金森代理出席
獨立董事	張謝金森	8	0	100%		無
獨立董事	黃協興	8	0	100%		無

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 3 所列事項：本公司已設置審計委員會，故不適用。

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

開會日期	議案內容	應利益迴避董事	應利益迴避原因	參與表決情形
112 年 1 月 10 日 第 22 屆董事會 第 8 次會議	董事長及經理人 2022 年年終獎金及激勵金案	謝世謙董事長、高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 10 名董事同意通過。
	董事長及經理人 2023 年調薪案	謝世謙董事長、高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 10 名董事同意通過。
112 年 3 月 9 日 第 22 屆董事會 第 9 次會議	對台灣虎航股份有限公司現金增資案	陳漢銘董事	有自身利益關係	除陳漢銘董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 12 名董事同意通過。
112 年 5 月 10 日 第 22 屆董事會 第 10 次會議	提報本公司向子公司承租不動產合約案	高星漢董事	有自身利益關係	除高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 10 名董事同意通過。
112 年 6 月 15 日 第 22 屆董事會 第 5 次臨時會議	董事長及經理人 2022 年員工酬勞	謝世謙董事長、高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 11 名董事同意通過。
	董事長及經理人加入新制員工持股信託案	謝世謙董事長、高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 11 名董事同意通過。
112 年 8 月 9 日 第 22 屆董事會 第 11 次會議	總經理高星漢薪資報酬調整建議案	高星漢董事	有自身利益關係	除高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 11 名董事同意通過。
113 年 1 月 10 日 第 22 屆董事會 第 13 次會議	董事長及經理人 2023 年年終獎金及 2024 年激勵金案	謝世謙董事長、高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 11 名董事同意通過。
	董事長及經理人 2024 年調薪案	謝世謙董事長、高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 11 名董事同意通過。



三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標(例如設立審計委員會、提升資訊透明度等)與執行情形評估：

- (一)為提升提高資訊透明度，本公司主動於網站上公告年度股東會錄影音連結資訊、功能性委員會運作情形、董事會及功能性委員會績效評估執行情形及結果，並設有「投資人資訊」、「利害關係人專區」及「企業永續」等專區。
- (二)為提升董事會功能，本公司建立績效目標以加強董事會運作效率，本公司特訂定「董事會績效評估辦法」，每年度結束時執行一次內部董事會績效評估，評估方式分為整體董事會、個別董事成員，以及功能性委員會之績效評估，且每三年應由符合外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次；本公司已完成 112 年度董事會績效自評，整體董事會、個別董事成員、功能性委員會之自評結果皆為「超越標準」，並將評估結果提報 113 年 3 月 8 日董事會；另由「恆生永續發展顧問股份有限公司」辦理 112 年度董事會暨功能性委員會績效外部評估，評估結果為「優」，並將評估結果提報 113 年 1 月 10 日董事會。
- (三)為促使董事提升其專業知能，本公司定期(每年二次)安排董事進修課程，並依「上市上櫃公司董事進修推行要點」完成 112 年度進修時數，俾使董事會成員持續充實新知並落實公司治理。
- (四)本公司 112 年已為全體董事購買責任保險並提報董事會，以降低並分散董事之法律責任風險。

四、112 年 1 月 1 日至 113 年 4 月 1 日獨立董事出席董事會情形：

董事會日期 姓名	112 年 1 月 10 日	112 年 3 月 9 日	112 年 5 月 10 日	112 年 6 月 15 日	112 年 8 月 9 日	112 年 11 月 8 日	113 年 1 月 10 日	113 年 3 月 8 日
張謝金森	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
黃欽勇	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓
黃協興	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

註：✓係指親自出席、○係指委託出席、×係指未出席。

註 1：董事屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1)年度終了日前有董事離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席(列)席次數計算。

(2)年度終了日前，如有董事改選者，應將新、舊任董事均予以填列，並於備註欄註明該董事為舊任、新任或連任及改選日期，實際出席(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席(列)席次數計算。

## 2. 董事會評鑑執行情形

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
(1)每年執行一次內部評估	112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日	整體董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估	由董事會業務小組進行評鑑、由董事會成員自評、功能性委員會成員進行績效評估	(1)董事會績效評估： 對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之選任及持續進修、內部控制等五大面向，共 11 項衡量指標。  (2)個別董事成員績效評估： 公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等六大面向，共 18 項衡量指標。  (3)功能性委員會績效評估： 對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等五大面向，共 10 項衡量指標。
(2)每三年由外部專業獨立機構或專家學者團隊執行一次外部評估	112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日	整體董事會、各功能性委員會	董事會暨功能性委員會績效外部評估表及實際觀察董事會進行情況	對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之選任及持續進修、內部控制、公司治理績效評估及公司經營績效評估。

## (二)審計委員會運作情形

審計委員會召集人於 112 年 1 月 1 日至 113 年 4 月 1 日期間共計召開 7 次委員會議，獨立董事出席會議之情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
獨立董事	黃協興	7	0	100%	無
獨立董事	張謝金森	7	0	100%	無
獨立董事	黃欽勇	6	1	85.71%	113 年 5 月 10 日委託張謝金森委員出席

其他應記載事項：

### 一、審計委員會成員專業資格：

黃協興獨立董事、張謝金森獨立董事、黃欽勇獨立董事，皆有財務會計專業能力及管理等豐碩經驗，具備公司治理、會計資訊及財務分析能力、產業發展及科技應用洞察力，提升董事會公司治理管理品質及審計委員會監督功能。

### 二、審計委員會工作重點：

本委員會由 3 名獨立董事組成，年度主要工作重點為協助董事會履行其監督公司在執行有關財務報表的允當表達、簽證會計師的選(解)任及獨立性與績效、公司內部控制制度的考核、公司相關法令(如：內部控制制度、取得或處份資產、衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書保證...等)及規則之確實遵循，及其他法定職權(財務主管或內部稽核主管任免、企業併購事項)所包括之事項。

### 三、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果及公司對審計委員會意見之處理：

#### (一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項：

開會日期	議案內容	審計委員會決議結果及公司對審計委員會意見之處理	董事會決議結果
112 年 3 月 9 日 第 22 屆董事會審計委員會第 7 次會議	民國 111 年度財務報告及合併財務報告 民國 111 年度盈餘分派 民國 112 年度簽證會計師之委任及報酬 對台灣虎航股份有限公司現金增資案 民國 111 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業	經全體出席委員同意提報董事會	112 年 3 月 9 日，第 22 屆董事會第 9 次會議，由全體出席董事同意通過。
112 年 5 月 10 日 第 22 屆董事會審計委員會第 8 次會議	擬制定「中華航空集團簽證會計師提供非確信服務審核辦法」 執行 8 架 787 選購機轉訂購機案 5 架 747-400F 貨機出售案		112 年 5 月 10 日，第 22 屆董事會第 10 次會議，由全體出席董事同意通過。
112 年 6 月 15 日 第 22 屆董事會審計委員會第 4 次臨時會議	A350-900 租機引進案		112 年 6 月 15 日，第 22 屆董事會第 5 次臨時會議，由全體出席董事同意通過。
112 年 8 月 9 日 第 22 屆董事會審計委員會第 9 次會議	修訂本公司「內部稽核實施細則」 修訂「內部控制制度」之作業規範及納編文件 747-400F 貨機之處置案 續提報「5 架 747-400F 貨機出售案」辦理進展		112 年 8 月 9 日，第 22 屆董事會第 11 次會議，由全體出席董事同意通過。
112 年 11 月 8 日 第 22 屆董事會審計委員會第 10 次會議	民國 113 年度稽核計畫 A330-300 及 737-800 租機短期續租案 財務處處長職務異動案		112 年 11 月 8 日，第 22 屆董事會第 12 次會議，由全體出席董事同意通過。
113 年 1 月 10 日 第 22 屆董事會審計委員會第 11 次會議	第二架 A350-900 引進案		113 年 1 月 10 日，第 22 屆董事會第 13 次會議，由全體出席董事同意通過。
113 年 3 月 8 日 第 22 屆董事會審計委員會第 12 次會議	民國 112 年度財務報告及合併財務報告 民國 113 年度簽證會計師之委任及報酬 744F 貨機耐用年限變更案 民國 112 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業 2024 年 5 架 747-400F 貨機出售案 A350-900 客艙設備升級 A350 租機備份發動機採購案		113 年 3 月 8 日，第 22 屆董事會第 14 次會議，由全體出席董事同意通過。

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

#### 四、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

五、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形(例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等)：

- (一)本公司獨立董事除按月收到稽核報告外，稽核主管將每年稽核計畫及稽核業務執行情形於審計委員會及董事會提報，並回覆獨立董事提問，提供相關必要之資訊，且依其指示強化稽核業務，確保內部控制制度之有效性；另除每季與獨立董事單獨座談，充分溝通稽核業務執行成效外，遇重大違規情事，亦立即通知獨立董事知悉。
- (二)簽證會計師與獨立董事，於每季召開之審計委員會議前，召集溝通會議，向獨立董事報告並說明財務報表之查核計畫、執行情形或核閱結果，且會計師於每季審計委員會、董事會提供財務報表及相關必要之資訊，並視情況列席會議。獨立董事視需要隨時與稽核主管聯繫，並安排會議、充分溝通。
- (三)獨立董事得視需要隨時與稽核主管及會計師聯繫，並安排會議、充分溝通，並為必要之查核事項提供所需諮詢。

1.獨立董事與會計師溝通情形：

溝通方式	溝通事項		溝通結果	
	事由	獨立董事建議	結果	公司處理情形
112年3月9日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明查核情形，會上由公司財務主管說明111年度財務報告及合併財務報告查核結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	年度財務報告應為會計師查核，修正提案單；詢問民航局溢付租金款項是否已列入財報、成本增加原因及與長榮航空之比較；預期印度市場未來兩年將有結構性變化，提醒公司及早布局。	全體出席 獨立董事 討論修正 後通過	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.續提請董事會同意，並於112年3月16日完成111年度財務報告及合併財務報告公告申報事宜。
112年5月10日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形，會上由公司財務主管說明112年第1季合併財務報告核閱結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	詢問合併損益表中營業費用較去年同期增加之原因。	全體出席 獨立董事 洽悉	續提報董事會，並於112年5月15日完成112年第1季合併財務報告公告申報事宜。
112年8月9日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形，會上由公司財務主管說明112年第2季(含上半年)合併財務報告核閱結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	本次會議無意見。	全體出席 獨立董事 洽悉	續提報董事會，並於112年8月14日完成112年第2季(含上半年)合併財務報告公告申報事宜。
112年11月8日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形及民國112年度財務報告查核規劃及關鍵查核事項，會上由公司財務主管說明112年第3季(含前3季)合併財務報告核閱結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	詢問本季與去年同期淨損相差之原因、經營團隊如何因應未來市場變化影響、會計科目分類原則、國內外上市股票投資標的、明年度預算項目之問題及與長榮航空近期採購航機之價格差異原因，建議未來研擬如何透過談判技巧降低航機採購成本，及詢問購機流程。	全體出席 獨立董事 洽悉	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.續提報董事會，並於112年11月14日完成112年第3季(含前3季)合併財務報告公告申報事宜。
113年3月8日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明查核情形，會上由公司財務主管說明112年度財務報告及合併財務報告查核結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	對於會計師委任合約中賠償責任條款要求修改，詢問航發會監督公司之方法、公司內部稽核運作情況、會計師查核是否仰賴稽核報告、是否有會計師想查而沒辦法查的項目、航空業是否有運價壟斷情況、公司雖已建立內部機制但是否鬆懈、華信機票預收款減少原因、華航與華信及虎航間交易之利益輸送與獨立性問題、公司負責永續議題之單位、永續議題是否有委任顧問、以及國內是否有提煉永續燃油。	全體出席 獨立董事 決議通過	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.續提請董事會同意，並於113年3月15日完成112年度財務報告及合併財務報告公告申報事宜。

2.獨立董事與內部稽核主管溝通情形：

溝通方式	溝通事項		溝通結果	
	事由	獨立董事建議	結果	公司處理情形
112年3月9日 審計委員會	111年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業	黃召集人： 詢問是否包含全部重要子公司。 張謝委員： 詢問參考指標及控制點是否定期檢視。 黃委員： 建議增加資安投資金額。	1. 全體出席獨立董事同意，續提報董事會。 2. 由經理部門予以說明。	112年3月9日經董事會決議，3月13日完成111年度內部控制制度聲明書之公告申報，並揭露於111年度年報。
	112年1月內部稽核業務報告	黃召集人： 詢問「北京和潤天成物流詐欺案」情形。 張謝委員： 詢問是否因收到檢舉才發現「北京和潤天成物流詐欺案」。	由經理部門予以說明。	112年3月9日提報董事會。
112年5月10日 審計委員會	112年2至3月 內部稽核業務報告	黃召集人： 1. 詢問專案稽核是否直接到現場執行。 2. 詢問國外分公司一年稅務罰鍰總額。 3. 詢問總公司稅務人員配置。 4. 請訂定預防菲律賓案事件發生之相關 SOP。 5. 詢問菲律賓分公司系統舞弊之可能性。 張謝委員： 1. 詢問菲律賓案是否對公司已有損失及未繳稅之原因。 2. 建議公司對公部門信函需有專員收發並追蹤辦理情形。	由經理部門予以說明。	112年5月10日提報董事會。
112年8月9日 審計委員會	112年4至6月 內部稽核業務報告	黃召集人： 請提供預算權責劃分表。 張謝委員： 1. 請說明第4案專案稽核內容。 2. 採購成本及流程影響公司甚重，建議公司宜審慎管理。 黃委員： 1. 詢問非公開招標之採購案佔公司全部採購案比重及可能衍生之問題。 2. 詢問公司的採購招標流程，是否與政府機關一樣。	總稽核說明： 1. 公司原有動支權責規範金額級距及批核層級，而專案稽核係針對招標議比價作業程序訂定。 2. 除了獨家供應的品項外，基本上都採用公開招標，然免稅品因採寄售模式，故無公開招標。	112年8月9日提報董事會。
	修訂本公司「內部稽核實施細則」	本次會議無意見。	全體出席獨立董事同意，續提報董事會。	112年8月9日提報董事會。
	修訂「內部控制制度」之作業規範及納編文件	黃召集人： 1. 主要調整項目多，請就主要差異說明。 2. 詢問總稽核對於本次修訂之建議。 3. 請提供修訂之文件。	1. 資安暨個資管理處處長說明： (1) 內部控制制度主要修訂處為簡報紅字呈現。 (2) 因資安暨個資管理處為品質文件管理單	

		4.因品質文件份數眾多，總稽核室如何監管、篩選。 張謝委員： 詢問本制度過往是否係由總稽核室管理，現行改由資安暨個資管理處統籌管理之緣由。 黃委員： 1.因文件均已電子化，故公司應加強電腦化管理。 2.建議總稽核補充稽核監管框架及案例說明，可用個案解釋讓人理解。	位，故本案經研議宜由本處辦理。 2.總稽核說明： (1) 內部控制文件因公司既有品質作業文件眾多，為利內部控制管理，自現有文件篩選綜整提報審計委員會審議。 (2) 因應公司組織調整，又為區分內稽、內控，故品質文件管理單位亦隨之調整。 (3) 各業務單位針對所轄業務訂定之品質文件按其業務綱要及作業層次架構均有分別訂之，本次提報主要篩選出業務綱要文件計 95 份。 3.全體出席獨立董事同意，續提報董事會。	
112 年 11 月 8 日 審計委員會	112 年 7 至 9 月 內部稽核業務報告	黃委員： 建議未來著重於稽核政策，將稽核效益最大化，並建議稽核單位應與採購單位強化政策溝通管道，以提升稽核作業品質及效率。	由經理部門予以說明。	112 年 11 月 8 日提報董事會。
	113 年度稽核計畫	本次會議無意見。	全體出席獨立董事同意，續提報董事會。	112 年 11 月 8 日提報董事會。
113 年 1 月 10 日 審計委員會	112 年 10 至 12 月 內部稽核業務報告	黃召集人： 詢問專案稽核項目溢付費用是否收回，並強調誠信經營重要性。 張謝委員： 詢問此廠商目前是否仍在合作。 黃委員： 1. 詢問華航退票的時程。 2. 建議若公司資金成本不大，可依企業形象為重，加速退票處理程序。	總稽核說明： 1. 溢付金額約新臺幣五百多萬元，承辦單位正與貨運代理商協商中。 2. 廠商為目前貨運代理商，於簽約時訂定索帳項目增加，與往例不同。 總經理說明： 分享公司鼓勵同仁主動發掘問題並勇於提出。 總稽核說明： 公司正常退票作業時間為 7 天，若透過旅行社或其他管道購票者則退票時間不一。	113 年 1 月 10 日提報董事會。
113 年 3 月 8 日 審計委員會	112 年度內部控制 制度有效性考核暨 聲明書作業	本次會議無意見。	全體出席獨立董事同意，續提報董事會。	113 年 3 月 8 日經董事會決議，3 月 11 日完成 112 年度內部控制制度聲明書之公告申報，並揭露於 112 年度年報。
	113 年 1 月內部稽 核業務報告	黃委員： 詢問 2 月中下旬修護工安意外事件。	資深副總經理說明： 大致說明緣由(華航欲將起落架當訓練教材，廠商同意華航自行拆起落架)，目前地檢署仍在調查，細節不便公開說明。	113 年 3 月 8 日提報董事會。

### (三)風險委員會運作情形

風險委員會召集人於 112 年 1 月 1 日至 113 年 4 月 1 日期間共計召開 5 次委員會議，風險委員會出席會議之情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率 (%)	備註
獨立董事 (召集人)	張謝金森	5	0	100%	無
獨立董事	黃協興	5	0	100%	無
獨立董事	黃欽勇	5	0	100%	無
董事	丁廣鈺	5	0	100%	無
董事	陳致遠	4	1	80%	113 年 3 月 8 日委託張謝金森委員出席

其他應記載事項：

一、風險委員會職權：

本委員會協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並針對各主要類型之風險，要求所屬單位負責控管。

二、風險委員會成員所具備之專業能力：

黃協興獨立董事、張謝金森獨立董事、黃欽勇獨立董事，皆具備財務會計專業能力及管理等經驗；丁廣鈺董事及陳致遠董事具備營業判斷、領導決策、經營管理、危機處理及國際市場觀之能力。

三、風險委員會召開情形、會議結論報告：

開會日期	議案內容	風險委員會決議結果及公司對風險委員會意見之處理	董事會決議結果
112 年 3 月 9 日 第 22 屆董事會風險委員會第 6 次會議	安全管理報告 2023Q1 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略	經全體出席委員同意，續提報董事會。	由全體出席董事同意通過。
112 年 5 月 9 日 第 22 屆董事會風險委員會第 7 次會議	安全管理報告 2023Q2 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
112 年 8 月 8 日 第 22 屆董事會風險委員會第 8 次會議	安全管理報告 2023Q3 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
112 年 11 月 8 日 第 22 屆董事會風險委員會第 9 次會議	安全管理報告 氣候治理報告 2023Q4 經營面風險管理分析 財務狀況報告 華航資安及個資管理制度現況 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
113 年 3 月 8 日 第 22 屆董事會風險委員會第 10 次會議	安全管理報告 2024Q1 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		

### (四)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因																																																																																																																										
	是	否	摘要說明																																																																																																																											
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		華航(下稱本公司)訂有「公司治理守則」並經董事會通過，揭露於本公司網站「公司重要規章」項下。	無差異																																																																																																																										
二、公司股權結構及股東權益 (一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓		(一)本公司網站設有投資人服務窗口且訂有「投資人關係處理辦法」，針對投資人之建議與疑義皆有股務人員及股務代理機構依相關程序處理，確保公司與投資人間溝通管道之暢通與資訊揭露之品質。	無差異																																																																																																																										
(二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓		(二)「財團法人中華航空事業發展基金會」為本公司最大股東，與本公司隨時保持充分溝通及聯繫。	無差異																																																																																																																										
(三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓		(三)本公司訂有「背書保證作業程序」、「資金貸與他人作業程序」、「轉投資事業管理辦法」等，對子公司之資金貸與、背書保證及業務監督管理，係依該規定辦理。此外，稽核單位每季對公司背書保證、資金貸與他人等作業執行稽核作業；每年對子公司進行稽核，並將稽核業務報告呈管理階層及獨立董事查閱。財務處則負責督導轉投資事業實施情形，發現缺失均持續追蹤要求限期改善。	無差異																																																																																																																										
(四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓		(四)本公司訂有「董事道德行為準則」、「內部重大資訊處理作業程序」、「高階主管道德行為準則」等規章，藉以規範內部人須遵守防止內線交易及關於股票交易暨營業秘密資訊處理之相關證券法令，如掌握未公開之重要資訊時，禁止從事有價證券交易。	無差異																																																																																																																										
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	✓		<p>(一)本公司提倡、尊重董事多元化政策，為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，相信多元化方針有助提升公司整體表現。董事會成員之選任均以用人唯才為原則，具備跨產業領域之多元互補能力，包括基本組成(如：年齡、性別、國籍等)，也各自具有產業經驗與相關技能(如：航空、海運、飯店、財會、法保、資訊科技及公益事業等)，以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理等能力。為強化董事會職能達到公司治理理想目標，本公司「公司治理守則」第20條明載董事會整體應具備之能力如下：</p> <p>1.營業判斷能力 2.會計及財務分析能力 3.經營管理能力 4.危機處理能力 5.產業知識 6.國際市場觀 7.領導能力 8.決策能力</p> <p>而本公司現任董事會成員多元化政策及落實情形如下：</p> <p style="text-align: right;">113年4月1日</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="3">多元化核心</th> <th colspan="6">基本組成</th> <th colspan="6">產業經驗</th> <th colspan="2">專業能力</th> </tr> <tr> <th rowspan="2">董事姓名</th> <th rowspan="2">國籍</th> <th rowspan="2">性別</th> <th rowspan="2">具有員工身份</th> <th colspan="3">年齡</th> <th rowspan="2">獨立董事任期年資</th> <th rowspan="2">航空</th> <th rowspan="2">運輸</th> <th rowspan="2">專業服務與行銷</th> <th rowspan="2">財務與金融</th> <th rowspan="2">建築與工程</th> <th rowspan="2">銀行及保險與房地產</th> <th rowspan="2">商務與供應</th> <th rowspan="2">資訊與科技</th> <th rowspan="2">金屬與機械</th> <th rowspan="2">法律</th> <th rowspan="2">會計</th> <th rowspan="2">風險管理</th> </tr> <tr> <th>40-50歲</th> <th>51-60歲</th> <th>61歲以上</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>謝世謙</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>高星漢</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>陳致遠</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>丁廣鈺</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> </tr> </tbody> </table>	多元化核心	基本組成						產業經驗						專業能力		董事姓名	國籍	性別	具有員工身份	年齡			獨立董事任期年資	航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理	40-50歲	51-60歲	61歲以上	謝世謙	中華民國	男	-	-	-	✓	-	-	✓	✓	✓	○	-	-	✓	○	-	-	○	✓	高星漢	中華民國	男	✓	-	-	✓	-	-	✓	✓	✓	○	-	-	✓	○	○	-	○	✓	陳致遠	中華民國	男	-	-	-	✓	-	-	-	✓	✓	○	-	✓	✓	○	-	-	-	✓	丁廣鈺	中華民國	男	-	-	✓	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	○	✓	無差異
多元化核心	基本組成						產業經驗						專業能力																																																																																																																	
	董事姓名	國籍	性別		具有員工身份	年齡			獨立董事任期年資	航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理																																																																																																									
				40-50歲		51-60歲	61歲以上																																																																																																																							
謝世謙	中華民國	男	-	-	-	✓	-	-	✓	✓	✓	○	-	-	✓	○	-	-	○	✓																																																																																																										
高星漢	中華民國	男	✓	-	-	✓	-	-	✓	✓	✓	○	-	-	✓	○	○	-	○	✓																																																																																																										
陳致遠	中華民國	男	-	-	-	✓	-	-	-	✓	✓	○	-	✓	✓	○	-	-	-	✓																																																																																																										
丁廣鈺	中華民國	男	-	-	✓	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	○	✓																																																																																																										

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因																																																																																																																																																																																																																												
	是	否		摘要說明																																																																																																																																																																																																																											
			<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">多元化核心 董事姓名</th> <th colspan="6">基本組成</th> <th colspan="6">產業經驗</th> <th colspan="3">專業能力</th> </tr> <tr> <th rowspan="2">國籍</th> <th rowspan="2">性別</th> <th rowspan="2">具有員工身份</th> <th colspan="3">年齡</th> <th rowspan="2">獨立董事任期年資</th> <th rowspan="2">航空</th> <th rowspan="2">運輸</th> <th rowspan="2">專業服務與行銷</th> <th rowspan="2">財務與金融</th> <th rowspan="2">建築與工程</th> <th rowspan="2">銀行及保險與房地產</th> <th rowspan="2">商務與供應</th> <th rowspan="2">資訊與科技</th> <th rowspan="2">金屬與機械</th> <th rowspan="2">法律</th> <th rowspan="2">會計</th> <th rowspan="2">風險管理</th> </tr> <tr> <th>40-50歲</th> <th>51-60歲</th> <th>61歲以上</th> <th>3年以下</th> <th>6-9年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>陳漢銘</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>陳茂仁</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>危永業</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>趙剛</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>王時思</td> <td>中華民國</td> <td>女</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>張惠娟</td> <td>中華民國</td> <td>女</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>黃協興獨董</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>張謝金森獨董</td> <td>中華民國</td> <td>女</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>黃欽勇獨董</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> </tbody> </table> <p>註：✓係指具有能力、○係指具有部分能力。</p> <p>(1)衡諸本公司第22屆董事會13名董事成員(含3名獨立董事)，整體具備營業判斷、領導決策、經營管理、國際市場觀、危機處理等能力，且有產業經驗和專業能力；其中擁有運輸、旅遊產業經驗者為謝世謙董事長、高星漢董事、陳致遠董事、趙剛董事及危永業董事；善長於行銷者為謝世謙董事長、陳致遠董事、丁廣欽董事、陳漢銘董事及陳茂仁董事；對公益事業有顯著貢獻之陳致遠董事；曾任政務人員之王時思董事(文化部政務次長)及張惠娟董事(國家發展委員會綜合規劃處處長)；而黃協興獨立董事、張謝金森獨立董事等具備會計師或財務專業能力並有實際執業及管理或教學等經驗，而黃欽勇獨立董事則在媒體及科技業具有豐富之經驗。</p> <p>(2)本公司董事平均任期為6.8年，其中黃協興及黃欽勇2位獨立董事任期年資在3年以下；張謝金森獨立董事任期年資為4年半多，所有獨立董事其連續任期均不超過3屆。董事成員皆為本國籍，組成結構占比分別為3名獨立董事23%；3名員工身份之董</p>	多元化核心 董事姓名	基本組成						產業經驗						專業能力			國籍	性別	具有員工身份	年齡			獨立董事任期年資	航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理	40-50歲	51-60歲	61歲以上	3年以下	6-9年	陳漢銘	中華民國	男	-	✓	-	-	-	-	✓	-	○	✓	✓	✓	-	✓	-	-	✓	陳茂仁	中華民國	男	-	-	-	✓	-	-	-	✓	-	○	-	✓	-	✓	-	-	✓	危永業	中華民國	男	✓	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	○	趙剛	中華民國	男	✓	-	-	✓	-	-	✓	-	-	○	-	-	-	-	-	✓	○	王時思	中華民國	女	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	○	-	✓	張惠娟	中華民國	女	-	-	✓	-	-	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	-	-	✓	✓	黃協興獨董	中華民國	男	-	-	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	○	-	-	-	-	✓	✓	張謝金森獨董	中華民國	女	-	-	-	✓	-	✓	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	✓	黃欽勇獨董	中華民國	男	-	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	-	-	○	✓	-	-	-	✓
多元化核心 董事姓名	基本組成						產業經驗						專業能力																																																																																																																																																																																																																		
	國籍	性別	具有員工身份		年齡			獨立董事任期年資	航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理																																																																																																																																																																																																											
				40-50歲	51-60歲	61歲以上	3年以下														6-9年																																																																																																																																																																																																										
陳漢銘	中華民國	男	-	✓	-	-	-	-	✓	-	○	✓	✓	✓	-	✓	-	-	✓																																																																																																																																																																																																												
陳茂仁	中華民國	男	-	-	-	✓	-	-	-	✓	-	○	-	✓	-	✓	-	-	✓																																																																																																																																																																																																												
危永業	中華民國	男	✓	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	○																																																																																																																																																																																																												
趙剛	中華民國	男	✓	-	-	✓	-	-	✓	-	-	○	-	-	-	-	-	✓	○																																																																																																																																																																																																												
王時思	中華民國	女	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	○	-	✓																																																																																																																																																																																																												
張惠娟	中華民國	女	-	-	✓	-	-	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	-	-	✓	✓																																																																																																																																																																																																												
黃協興獨董	中華民國	男	-	-	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	○	-	-	-	-	✓	✓																																																																																																																																																																																																												
張謝金森獨董	中華民國	女	-	-	-	✓	-	✓	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	✓																																																																																																																																																																																																												
黃欽勇獨董	中華民國	男	-	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	-	-	○	✓	-	-	-	✓																																																																																																																																																																																																												



評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因																														
	是	否																															
		<p>事23%。董事成員年齡分布區間計有1名董事年齡位於40-50歲、4名董事位於51-60歲及8名董事位於61歲以上。</p> <p>除前述外，本公司亦注重董事會組成之性別平等，本屆董事成員包含3位女性成員(其中1名為獨立董事)，女性董事占比達23%，未來仍持續致力於提升女性董事占比目標。</p> <p>(3)董事多元化面向、互補及落實情形已包括且優於華航「公司治理守則」第20條載明之標準；未來仍視董事會運作、營運型態及發展需求適時增修多元化政策，包括但不限於基本條件與價值、專業知識與技能等二大面向之標準，以確保董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。</p>																															
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會，是否自願設置其他各類功能性委員會？	✓	(二) 本公司除依法設置審計委員會及薪資報酬委員會外，為健全本公司風險管理，另自願設置有「風險委員會」，由5名董事(其中3名為獨立董事)出任委員組成，依董事會所通過的組織規程每季召開一次會議。委員會對董事會負責並協助董事會檢視公司之總體財務、經濟及飛安等風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並將結論與建議提報至董事會決議，運作成效良好。	無差異																														
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	✓	(三) 本公司於108年11月7日經第21屆董事會第8次會議決議修訂「董事會績效評估辦法」應於每年度結束時執行一次內部董事會績效評估，評估方式分為整體董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估，並於次年度一月底完成，續由人力資源處將績效評估結果提送三月底前之董事會報告。此外，本公司董事會績效評估的執行，每三年得由符合外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次。評估結果將運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考。	無差異																														
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓	<p>(四) 本公司審計委員會每年評估所屬簽證會計師之獨立性及適任性，除要求簽證會計師提供「超然獨立聲明書」及「審計品質指標(AQIs)」外，並依註1之標準與13項AQI指標進行評估。經確認會計師與本公司除簽證及財稅案件之費用外，無其他之財務利益及業務關係，會計師家庭成員亦不違反獨立性要求，以及參考AQI指標資訊，確認會計師及事務所，在查核經驗與受訓時數均優於同業平均水準，另於最近3年也將持續導入數位審計工具，提高審計品質。最近一年度評估結果業經113年3月8日審計委員會討論通過後，並提報113年3月8日董事會決議通過對會計師之獨立性及適任性評估。</p> <p>註1：會計師獨立性評估標準</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>評估項目</th> <th>評估結果</th> <th>是否符合獨立性</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>會計師是否與本公司有直接或重大間接財務利益關係</td> <td>否</td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>會計師是否與本公司或本公司董事有融資或保證行為</td> <td>否</td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>會計師是否與本公司有密切之商業關係及潛在僱傭關係</td> <td>否</td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>會計師及其審計小組成員目前或最近二年是否有在本公司擔任董事、經理人或對審計工作有重大影響之職務</td> <td>否</td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>會計師是否有對本公司提供可能直接影響審計工作的非審計服務項目</td> <td>否</td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>會計師是否有仲介本公司所發行之股票或其他證券</td> <td>否</td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>會計師是否有擔任本公司之辯護人或代表本公司協調與其他第三人間發生的衝突</td> <td>否</td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>會計師是否與本公司之董事、經理人或對審計案件有重大影響職務之人員有親屬關係</td> <td>否</td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>會計師是否與本公司有直接或重大間接財務利益關係</td> <td>否</td> <td>是</td> </tr> </tbody> </table>	評估項目	評估結果	是否符合獨立性	會計師是否與本公司有直接或重大間接財務利益關係	否	是	會計師是否與本公司或本公司董事有融資或保證行為	否	是	會計師是否與本公司有密切之商業關係及潛在僱傭關係	否	是	會計師及其審計小組成員目前或最近二年是否有在本公司擔任董事、經理人或對審計工作有重大影響之職務	否	是	會計師是否有對本公司提供可能直接影響審計工作的非審計服務項目	否	是	會計師是否有仲介本公司所發行之股票或其他證券	否	是	會計師是否有擔任本公司之辯護人或代表本公司協調與其他第三人間發生的衝突	否	是	會計師是否與本公司之董事、經理人或對審計案件有重大影響職務之人員有親屬關係	否	是	會計師是否與本公司有直接或重大間接財務利益關係	否	是	無差異
評估項目	評估結果	是否符合獨立性																															
會計師是否與本公司有直接或重大間接財務利益關係	否	是																															
會計師是否與本公司或本公司董事有融資或保證行為	否	是																															
會計師是否與本公司有密切之商業關係及潛在僱傭關係	否	是																															
會計師及其審計小組成員目前或最近二年是否有在本公司擔任董事、經理人或對審計工作有重大影響之職務	否	是																															
會計師是否有對本公司提供可能直接影響審計工作的非審計服務項目	否	是																															
會計師是否有仲介本公司所發行之股票或其他證券	否	是																															
會計師是否有擔任本公司之辯護人或代表本公司協調與其他第三人間發生的衝突	否	是																															
會計師是否與本公司之董事、經理人或對審計案件有重大影響職務之人員有親屬關係	否	是																															
會計師是否與本公司有直接或重大間接財務利益關係	否	是																															

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	✓		無差異
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	✓		無差異

<p>本公司依 AA1000 議合標準(Stakeholder Engagement Standard, SES)五大原則鑑別利害關係人，為充分及有效與利害關係人溝通，於公司官網設有發言人及「利害關係人專區」提供各議題相關單位之聯絡資訊，俾於利害關係人依據不同議題聯繫對應窗口(包含聯絡窗口、E-mail、電話等)，亦於企業永續網揭露利害關係人溝通網頁，說明利害關係人關注議題、溝通管道、回應頻率及溝通成效，並將與各利害關係人溝通情形每年提報至董事會，112 年之執行成果已於 113 年 1 月 10 日第 22 屆董事會第 14 次會議完成報告。相關執行內容及頻率，妥適回應包含環境、社會、公司治理(ESG)各面向議題，詳見下列：</p> <p>(一)本公司網站-利害關係人專區：  <a href="https://www.china-airlines.com/tw/zh/about-us/stakeholder">https://www.china-airlines.com/tw/zh/about-us/stakeholder</a></p> <p>(二)本公司企業永續網(CSR)網站-利害關係人議合：  <a href="https://calec.china-airlines.com/csr/management_interested.html">https://calec.china-airlines.com/csr/management_interested.html</a></p> <p>(三)說明彙表：</p>					
項目類別	主要關注議題	聯絡窗口	溝通管道	頻率	溝通成效
員工	<ul style="list-style-type: none"> <li>永續供應鏈管理</li> <li>氣候變遷減緩與調適</li> <li>綠色服務與永續餐飲</li> <li>生物多樣性</li> <li>社會回饋參與</li> </ul>	人力資源處 林經理 電話： 03-3998917	勞資會議	每年四到六次	1.最近乙次員工敬業度調查於 111 年 12 月進行，結果為 7.8(滿分為 10 分)，分數較前次(108 年)調查結果為高。 2.對員工訓練與培育不吝投資，112 年培訓投入達約 3.64 億。 3.公司除明訂政策禁止歧視外並設有多樣化溝通方式，並設立申訴辦法，申訴辦理統計亦公開揭露；112 年辦理 6 次總公司勞資會議，過程平和無惡化情形
			工會	即時	
			員工關懷信箱 (有話直說員工溝通信箱、Team+即時通訊平台、華航園地)	即時	
			退休退職人員專屬網站	即時	
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>營運財務績效</li> <li>氣候變遷減緩與調適</li> <li>綠色服務與永續餐飲</li> <li>生物多樣性</li> <li>社會回饋</li> </ul>	客運 旅客服務及訂位 單一代表號： 412-9000  貨運 代表號： 03-3998262  修護工廠 陶經理	顧客滿意度調查	即時	112 年 1.客運滿意度 93.6% 2.貨運滿意度 91.6 分 3.修護工廠滿意度 8.45(滿分為 10 分)
			全球營業會議	每年一次	
			臺灣區營業會議	每年二次	
			旅行社業者座談	不定期	
			公司網站、企業永續網、	即時	

評估項目	運作情形				與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因				
	是	否	摘要說明						
			參與	電話： 03-3987215	Facebook/ Instagram 及 E-mail 、簡訊				
					客服專線	即時			
					企業客戶 拜訪	不定期			
			投資人	<ul style="list-style-type: none"> <li>營運財務績效</li> <li>氣候變遷減緩與調適</li> <li>生物多樣性</li> <li>社會回饋參與</li> </ul>	公共關係室處長 兼發言人： 魯淑慧 e-mail： tpeprci@china-airlines.com  財務處處長：顏洋 e-mail： tpeaf@china-airlines.com  財務處 楊先生 電話： 03-3998331	股東大會  股東專線、信箱  法人說明會  接受法人受訪	每年  即時  每年  不定期	<ol style="list-style-type: none"> <li>持續依法規及投資人的需求公告及回覆營運相關結果。</li> <li>112年分別於6月13日及11月23日受邀參加券商舉辦之法人說明會，會中向各法人說明本公司整體營運概況及疫後公司經營規劃及展望。</li> <li>中華信用評等公司於112年10月公布維持華航長、短期信用評等為「twBBB+/twA-2」，展望為「穩定」。</li> <li>於整合TCFD、TNFD架構，於永續報告書揭露自然及氣候變遷管理資訊、連續三年獨立發布TCFD報告書。</li> </ol>	
			夥伴 (供應商及承攬商)	<ul style="list-style-type: none"> <li>機隊發展與創新</li> <li>綠色服務與永續餐飲</li> <li>生物多樣性</li> <li>社會回饋參與</li> </ul>	一般物品 行政處 蕭小姐 電話： 03-3999143  航材 機務工程處 李先生 電話： 03-3834251 分機 7512  免稅品 空中商用品供應 營銷處 曾小姐 電話： 03-3993913	電話、 E-mail  協調會議  業務拜訪  實地審查	不定期  不定期  不定期  每半年 至少一 次	<ol style="list-style-type: none"> <li>關鍵一階供應商行為準則簽署率達100%。</li> <li>協助14家供應商進行建立完整供應鏈改善措施及能力輔導計畫。</li> <li>112年召開集團公司價值鏈環保作業溝通會議。</li> </ol>	
			社會	<ul style="list-style-type: none"> <li>客戶滿意度</li> <li>能源管理</li> <li>環境營運效益及資源管理</li> <li>綠色服務與永續餐飲</li> <li>生物多樣性</li> </ul>	企業發展室 鍾經理 電話： 03-3998530  公共關係室 李小姐 電話： 03-3998633	舉辦公益活動、參與社區活動  訊息發布  網路信箱	不定期  每月 不定期  不定期、每日	<ol style="list-style-type: none"> <li>112年華航投入的慈善與公益總計1,285,784人次受惠。</li> <li>華航將環境保護視為企業營運重點，112年無重大環境污染事件，並積極推展節能減碳與環境管理作業，具體落實環境理念與政策。</li> </ol>	

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因	
	是	否		摘要說明
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	✓		本公司股務代理機構為中國信託商業銀行，並委任其辦理股東會事務。	無差異
七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	✓		(一) 本公司架設「中華航空公司網站」( <a href="http://www.china-airlines.com">http://www.china-airlines.com</a> )分由各專責單位提供公司各項訊息，包括行銷、營運、財務、行政、機務、人力、訓練、股東會、年報、公開說明書及重大訊息等，讓各利害關係人得以藉此瞭解公司資訊。	無差異
(二) 公司是否採用其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？	✓		(二) 本公司設有英文版「中華航空公司網站」( <a href="https://www.china-airlines.com/tw/en">https://www.china-airlines.com/tw/en</a> )並由公共關係室處長擔任發言人，負責公司資訊之蒐集、更新及揭露，亦落實對外發布公司訊息，提供媒體即時且正確之資訊。	無差異
(三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？		✓	(三) 本公司目前未於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及未於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形。	本公司皆遵循法規規定之期限內完成相關申報。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	✓		(一)員工權益： 除依循勞基法規外，本公司於 91 年即簽訂團體協約並續約至今。每年依整體薪資政策及收益予以合理薪酬、相關福利與保險，另訂有績效調薪及晉升調薪辦法，以拔擢優秀員工。 (二)僱員關懷： 本公司為使員工瞭解公司之經營管理活動和決策目標，讓員工有獲得資訊及表達意見之權利，設有三大面向關懷機制： 1.資訊方面： (1)在企業內部資訊網頁上設置華航園地電子佈告欄，公布公司各項福利訊息(如托兒措施、各項福利補助、免費優待機票與員工持股信託等)，並設有退休/職專區，詳盡說明退休/職之各項辦理程序，另有建置全員電子信箱與 Team+ 即時通訊，用以周知員工重大訊息。 (2)設置 Wecare 傾聽信箱、有話直說員工溝通信箱、Team+ 即時通訊平台等提供員工充分表達個人意見及訴求的雙向管道。 2.組織方面： 依據公司各單位規模、屬性，分別設立員工關係部門或專責人員，擔任良性溝通管道與綜理相關業務，另各管理階層均需經常關注員工意見，協助宣揚公司各項良策，藉以消弭誤會，適時提高內部員工滿意度、向心力、企業認同感與工作績效等。 3.制度方面： 定期舉辦勞資會議、主管與員工溝通會、職工福利委員會與各類型工會、員工代表參與之會議，會中可適時向員工揭示相關治理運作情形，各項決議亦充分尊重員工意見與權益。 (三)投資者關係： 本公司訂有「投資人關係處理辦法」，據以處理股東各項疑慮及意見，且持續依法規及投資人意見公告及回覆公司營運相關情形。 (四)供應商關係： 依本公司「一般物品採購、驗收作業辦法」規定，除專利及緊急採購等購案外，均採公告招標方式辦理並揭示於公司網站採購公告，建立程序透明公開、公平競爭之交易環境。同時，本公司要求供應商於進行投標前，出具「投標聲明書」，規範供應商須符合利益迴避原則、防賄條例、誠信供應商等誠信與道德之要求外，同時要求供應商須遵守當地相關法規。此外，本公司與供應商往來前，除評估供應商過往之信用紀錄，並審查供應商品質、交期及有無不良報導等事項，如有違約情形，依「一般物品供應商管理作業辦	無差異

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因
	是	否	
		<p>法」予以處分，維護公司權益。</p> <p>(五)利害關係人之權利： 本公司網站設有「利害關係人專區」及其他多元化溝通管道、平台，得以妥適且有效回應利害關係人之各類訴求及期待。</p> <p>(六)董事及監察人進修之情形：詳 P.67。</p> <p>(七)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 公司經營受內、外部環境影響甚鉅，為健全風險管理體制並且降低風險間相互影響所產生之衝擊，特別於董事會轄下設置「風險委員會」，每季召開一次會議且定期提報董事會，協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，運作情形詳 P43。 此外，為建立公司良好內部治理制度，公司另訂有「內部重大資訊處理作業程序」、「董事道德行為準則」、「高階主管道德行為準則」、「員工職業行為規範」等。</p> <p>(八)客戶政策之執行情形： 本公司透過會員信箱主動發送服務滿意度問卷調查(非會員亦可經由官網填寫該問卷調查)，取得旅客對於本公司客機搭乘經驗滿意度及相關建議；112 年總計完成 287,024 份有效顧客滿意度問卷調查，滿意度為 93.6%。上述資料經由統計、分析後檢視並視需求改善產品與服務，以全面提升顧客滿意度。</p> <p>(九)公司為董事及監察人購買責任保險之情形： 本公司 113 年為全體董事購買責任保險，以降低並分散董事之法律責任風險，並於 113 年 3 月 8 日第 22 屆董事會第 14 次會議提報董事責任保險之投保金額、承保範圍及保險費率等重要內容。</p>	
<p>九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。</p> <p>(一)本公司年報及網站皆已詳實揭露董事會成員多元化政策之具體管理目標與目前達成情形等資訊，詳盡說明多元化方針及落實情形，並揭示董事會成員之選任均以用人唯才為原則，並考慮多元化面向，包括基本組成(如：年齡、性別、種族、國籍、出生或文化背景等)、經驗技能(如：航空、海運、財會、法保、學術、電力、科技及公益事業等)，以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理之能力，足資充分表達現任董事具備高度跨產業領域之多元互補能力。</p> <p>(二)本公司已設置公司治理主管，負責公司治理相關事務，並於年報說明職權範圍、業務執行重點之運作及執行情形。</p> <p>(三)本公司訂有「董事會績效評估辦法」，並完成 112 年度董事會績效自評作業及 112 年度董事會暨功能性委員會績效外部評估，內外部評估結果已刊載於本公司年報、網站；此外，本公司網站、企業社會責任網亦已揭露獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形、法定以外之功能性委員會運作情形、誠信經營落實情形及利害關係人溝通相關資訊等。</p> <p>(四)本公司設有法定以外之功能性委員會-「風險管理委員會」，針對總體財務、經濟及飛安等風險管理策略訂定、執行結果及因應措施，協助董事會檢視各主要類型之風險，建置完善風險治理組織架構以及風險管控模式，並將運作情形揭露於本公司網站。</p>			

## (五)薪資報酬委員會組成、職責及運作情形

薪資報酬委員會旨在協助董事會執行與評估公司整體薪酬與福利政策，以及董事及經理人之報酬。

### 1.薪資報酬委員會成員資料

身分別	條件 姓名	專業資格與經驗	符合獨立性情形 (註 1)	兼任其他公開發行 公司薪資報酬委員 會成員家數
獨立董事 (召集人)	黃欽勇	可參考董事資料	符合註 1 所述獨立性	0
獨立董事	黃協興	可參考董事資料	符合註 1 所述獨立性	0
其他	何俊輝	中華開發資本管理顧問股份有限公司 董事長 美國賓州匹茲堡大學經濟學 博士	符合註 1 所述獨立性	2

註 1：符合獨立性情形：敘明薪資報酬委員會成員符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬是否擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；本人、配偶、二親等以內親屬(或利用他人名義)持有公司股份數及比重；是否擔任與本公司有特定關係公司(參考股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第 6 條第 1 項 5~8 款規定)之董事、監察人或受僱人；最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。

註 2：薪資報酬委員會組織章程請參考本公司網站「公司重要規章」

(<https://www.china-airlines.com/tw/zh/investor-relations/important-company-regulations>)。

### 2.薪資報酬委員會運作情形資訊

本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人，本屆委員任期：110 年 8 月 26 日至 113 年 8 月 11 日止。

薪資報酬委員會召集人於最近年度(112 年 1 月 1 日至 113 年 4 月 1 日止)共計召開 6 次委員會議，薪資報酬委員會委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數	委託出席 次數	實際出席率 (%)	備註
召集人	黃欽勇	6	0	100%	無
獨立董事	黃協興	6	0	100%	無
委員	沈慧雅	1	3	20%	112 年 6 月 15 日委託黃欽勇委員出席 112 年 8 月 8 日委託黃欽勇委員出席 112 年 10 月 26 日委託黃欽勇委員出席 112 年 11 月 14 日解任
委員	何俊輝	0	0	0%	113 年 1 月 10 日召開薪資報酬委員會後同日召開董事會，該次董事會通過何委員之聘任案，續至 113 年 4 月 1 日止尚無召開薪資報酬委員會。

其他應記載事項：

- 一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無。
- 二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。

## (六)推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	✓		本公司於 103 年設置專職推動永續之企業永續委員會，其為永續治理推動最高組織，112 年成立 ESG 專責小組擔任企業永續委員會執行秘書，企業永續委員會 112 年召開三次會議，在董事長列席企業永續委員會帶領指導下，由總經理擔任主席，旗下分六大價值工作小組及 112 年新設立風險管理組，依據華航永續發展實務守則為原則，結合永續策略制定永續發展目標，落實企業永續發展，並為持續強化企業永續委員會與董事會連結性，每年定期向董事會報告辦理情形；112 年 1 月 10 日第 22 屆董事會第 8 次會議提報 111 年企業永續治理(CSR)作業 ESG 推動成果暨 112 年 CSR 作業規畫，董事會作為最高治理單位，監督並鑑別華航對外經濟、環境、人群(包括人權)的衝擊，並透過建立 ESG 資訊的內部控制及稽核進行盡職調查。112 年經由召開董事會共 6 次會議監督公司對於關鍵重大事件、財務狀況、內部稽核業務、安全管理、經營面風險管理、資安暨個資風險、溫室氣體盤查及查證作業、氣候治理報告、人權風險、資通安全、董事會績效成果等盡職調查和相關衝擊回報，並考量利害關係人議合結果。	無差異
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	✓		本公司企業風險管理依重大性原則，針對傳統風險及中長期策略風險事件進行鑑別，並依循「事件鑑別、風險分析、風險評估、風險管控」四大步驟，分析與評估風險事件對公司之衝擊程度、研擬因應方案，並於董事會轄下設置「風險委員會」，每季協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並針對各主要類型之風險，要求所屬單位負責控管。華航於 112 年初重新審視風險管理治理架構、風險管理組成和運作以及風險管理作業流程，以確保風險管理更系統化及架構性的方式推動，112 年成立獨立於業務單位風險管理組，風險管理組負責風險管理流程的推動以及每季審視風險追蹤執行狀況，當責主管負責擬定風險項目的因應措施以及實際執行，並定期就不同權責單位風險控制的結果，提報至企業永續委員會。董事會為風險管理的最高治理單位，除透過風險委員會直接督導傳統風險(包括安全面、經營面、財務面、資安與個資面等)及中長期策略風險外，亦透過企業永續委員會-風險管理組督導中長期策略風險(包括環境風險、新興風險)。	無差異
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		(一)環境管理組織與系統 1.本公司自 100 年優先臺灣同業成立「企業環境委員會」，由總經理擔任最高管理階層代表，企業安全室擔任執行秘書，依業務屬性分別設立五大環境管理委員會及航機用油管理小組，搭配符合國際標準之風險管理系統建置與運作，透過國際參與、國內外環保永續平台及議合掌握國際趨勢，以鑑別及控管總部及國內外分公司、修護作業、客運及貨運服務等營運活動，及供應鏈、價值鏈夥伴之環境、能源、自然資源暨生物多樣性影響、氣候變遷風險與機會，亦包括航機用油效率提升等相關事務，完整涵蓋企業營運範疇。華航企業環境委員會透過每季舉行管理會議，有效整合環境、能源、氣候變遷、自然暨生物多樣性風險與機會的因應策略與管理資源，相關關鍵決策亦透過例行性報告予董事會及其相應委員會。112 年華航進一步發展「環境暨能源管理資訊系統」，提升數據蒐集效率及正確性。未來將持續擴展視覺化功能與擴大適用範圍。 2.為將環保作業融入在企業日常營運風險管理作業，華航為臺灣首家航空公司及運輸業者布建企業環境、能源風險管理機制，自 98 年陸續導入多項國際標準管理系統，建立完善企業環境管理作業機制，涵蓋溫室氣體、環境管理及能源管理等風險議題，針對環境各面向鑑別出之相關風險與機會，建立管理策略與行動措施。106 年起，更引進生命週期思維，完整控管組織營運前後環節，納入價值鏈風險，合宜考量利害關係人關注議題，進一步提升環境暨能源風險管理層次與視野，全面對接國際企業永續發展治理標竿思維。華航環境管理機制涵蓋之系統標準：	優於守則；建立企業常規環境風險管理機制及組織，並接軌國際標準及執行第三者驗證作業，同時設定及管考、揭露管理目標。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																					
	是	否	摘要說明																						
			<table border="1"> <tr> <td>標準</td> <td>ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統</td> <td>ISO 14001 環境管理系統</td> <td>ISO 50001 能源管理系統</td> </tr> <tr> <td>導入時間</td> <td>98年 (註2)</td> <td>101年 (註3)</td> <td>102年 (註4)</td> </tr> <tr> <td>範圍</td> <td>(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司(B1、1、2、9樓)、松山園區、高雄分公司。</td> <td>(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務</td> <td>(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理</td> </tr> <tr> <td>最新證書效期</td> <td>年度查證，永久有效</td> <td>111/04/19~ 114/03/28</td> <td>111/04/11~ 114/04/11</td> </tr> </table> <p>註1：TCFD 為 Task Force on Climate-related Financial Disclosures 氣候相關財務揭露。            註2：為臺灣首家航空公司及運輸業者；110年完成 ISO 14064-1:2018 轉版作業。            註3：為臺灣首家航空公司；106年完成 ISO 14001:2015 轉版作業。            註4：為臺灣首家航空公司及運輸業者；108年完成 ISO 50001:2018 轉版作業。</p>	標準	ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統	ISO 14001 環境管理系統	ISO 50001 能源管理系統	導入時間	98年 (註2)	101年 (註3)	102年 (註4)	範圍	(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司(B1、1、2、9樓)、松山園區、高雄分公司。	(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務	(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理	最新證書效期	年度查證，永久有效	111/04/19~ 114/03/28	111/04/11~ 114/04/11						
標準	ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統	ISO 14001 環境管理系統	ISO 50001 能源管理系統																						
導入時間	98年 (註2)	101年 (註3)	102年 (註4)																						
範圍	(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司(B1、1、2、9樓)、松山園區、高雄分公司。	(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務	(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理																						
最新證書效期	年度查證，永久有效	111/04/19~ 114/03/28	111/04/11~ 114/04/11																						
(二)公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓		<p>(二)本公司落實環境與能源績效管理主要係依循「環境暨能源政策」推動各項資源節約、再利用策略與作法，如下：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>環境暨能源理念</th> <th>環境暨能源政策</th> <th>策略內涵</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>符合環保法規</td> <td>履行守規義務，善盡環保節能責任</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>透過定期/不定期盤點，落實零裁罰/罰單目標</li> <li>積極參與國內外產業平台及相關倡議，掌握國際環保趨勢以落實風險機會管理</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>節約地球資源</td> <td>健全環境及能源管理系統，制定並達成管理績效目標</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>持續優化並提升企業環境暨能源管理系統效能</li> <li>制定並追蹤管理環境永續目標與承諾，實踐環境與能源績效持續改善</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>提升生態效益</td> <td>落實環保節能教育，培養員工自主環保永續意識</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>多元管道提供適切訓練以促進員工對其業務活動對環境衝擊的了解</li> <li>建立獎勵機制，激勵同仁提案與實踐環保創意方案</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td></td> <td>支持綠色設計與採購，提升整體生態效益</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>執行併購、投資、選商及採購作業時，落實綠色設計、永續/在地採購及盡職調查</li> <li>創新開發環保永續服務及產品</li> <li>推廣並促進綠色消費意識及文化</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td></td> <td>推展低碳作業環境，持續改善環保節能績效</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>依業務屬性(包括產品、服務、運輸與行政支援)推動環保節能措施，降低環境衝擊</li> <li>提高商業設施、全價值鏈運輸服務使用之低碳與再生能源使用佔比</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td></td> <td>實踐廢棄物管理及循環經濟，最小化能資源耗用與環境衝擊</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>最小化能資源使用，最大化能資源使用效率及效益</li> <li>導入循環經濟思維管理廢棄物資源化議題</li> <li>盤點能、資源耗用及環境衝擊熱點，研訂因應策略與減緩措施</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table>	環境暨能源理念	環境暨能源政策	策略內涵	符合環保法規	履行守規義務，善盡環保節能責任	<ul style="list-style-type: none"> <li>透過定期/不定期盤點，落實零裁罰/罰單目標</li> <li>積極參與國內外產業平台及相關倡議，掌握國際環保趨勢以落實風險機會管理</li> </ul>	節約地球資源	健全環境及能源管理系統，制定並達成管理績效目標	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續優化並提升企業環境暨能源管理系統效能</li> <li>制定並追蹤管理環境永續目標與承諾，實踐環境與能源績效持續改善</li> </ul>	提升生態效益	落實環保節能教育，培養員工自主環保永續意識	<ul style="list-style-type: none"> <li>多元管道提供適切訓練以促進員工對其業務活動對環境衝擊的了解</li> <li>建立獎勵機制，激勵同仁提案與實踐環保創意方案</li> </ul>		支持綠色設計與採購，提升整體生態效益	<ul style="list-style-type: none"> <li>執行併購、投資、選商及採購作業時，落實綠色設計、永續/在地採購及盡職調查</li> <li>創新開發環保永續服務及產品</li> <li>推廣並促進綠色消費意識及文化</li> </ul>		推展低碳作業環境，持續改善環保節能績效	<ul style="list-style-type: none"> <li>依業務屬性(包括產品、服務、運輸與行政支援)推動環保節能措施，降低環境衝擊</li> <li>提高商業設施、全價值鏈運輸服務使用之低碳與再生能源使用佔比</li> </ul>		實踐廢棄物管理及循環經濟，最小化能資源耗用與環境衝擊	<ul style="list-style-type: none"> <li>最小化能資源使用，最大化能資源使用效率及效益</li> <li>導入循環經濟思維管理廢棄物資源化議題</li> <li>盤點能、資源耗用及環境衝擊熱點，研訂因應策略與減緩措施</li> </ul>	優於守則；滾動管理及精進SDG短中長期環境能源目標管理及作業績效。減少一次性塑料使用、延長物品生命週期，創造循環經濟價值。
環境暨能源理念	環境暨能源政策	策略內涵																							
符合環保法規	履行守規義務，善盡環保節能責任	<ul style="list-style-type: none"> <li>透過定期/不定期盤點，落實零裁罰/罰單目標</li> <li>積極參與國內外產業平台及相關倡議，掌握國際環保趨勢以落實風險機會管理</li> </ul>																							
節約地球資源	健全環境及能源管理系統，制定並達成管理績效目標	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續優化並提升企業環境暨能源管理系統效能</li> <li>制定並追蹤管理環境永續目標與承諾，實踐環境與能源績效持續改善</li> </ul>																							
提升生態效益	落實環保節能教育，培養員工自主環保永續意識	<ul style="list-style-type: none"> <li>多元管道提供適切訓練以促進員工對其業務活動對環境衝擊的了解</li> <li>建立獎勵機制，激勵同仁提案與實踐環保創意方案</li> </ul>																							
	支持綠色設計與採購，提升整體生態效益	<ul style="list-style-type: none"> <li>執行併購、投資、選商及採購作業時，落實綠色設計、永續/在地採購及盡職調查</li> <li>創新開發環保永續服務及產品</li> <li>推廣並促進綠色消費意識及文化</li> </ul>																							
	推展低碳作業環境，持續改善環保節能績效	<ul style="list-style-type: none"> <li>依業務屬性(包括產品、服務、運輸與行政支援)推動環保節能措施，降低環境衝擊</li> <li>提高商業設施、全價值鏈運輸服務使用之低碳與再生能源使用佔比</li> </ul>																							
	實踐廢棄物管理及循環經濟，最小化能資源耗用與環境衝擊	<ul style="list-style-type: none"> <li>最小化能資源使用，最大化能資源使用效率及效益</li> <li>導入循環經濟思維管理廢棄物資源化議題</li> <li>盤點能、資源耗用及環境衝擊熱點，研訂因應策略與減緩措施</li> </ul>																							



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																		
	是	否	摘要說明																			
			<p>善盡社會責任</p> <p>強化夥伴關係，落實綠色供應鏈管理</p> <p>· 透過供應商(含集團)行為準則落實供應鏈環境風險管理、議合與查核</p> <p>· 推動環保節能倡議，強化溝通、議合、合作，提升內外部利害相關方之環保永續意識</p> <p>針對近年國際高度關注之限用一次性塑料議題，本公司於 108 年成立之「(客運服務)廢棄物工作小組」，與供應商合作研發新創商品，減少一次性塑料使用、延長物品生命週期、減少廢棄物產生，創造循環經濟商機。貨運部分亦透過響應環保署塑膠包膜回收利用平台，並優先採購並使用由 40%~60%回收料製成之混料雨布，提高包裝塑料再利用比例。</p> <p>本公司於 111 年開發數項再生材料再製之環保侍應品，如：環保紗再製之襪褲包及旅行包，以及退役餐車重整後販賣之時光鋁行紀念箱等，112 年再推出新品「中華航空永續救生衣包」爭取廢棄物資源化、循環利用之效益最大化。</p>																			
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	✓		<p>(三)本公司氣候變遷風險與機會管理如下：</p> <p>1.氣候風險與機會管理機制 本公司針對特定議題，於企業環境委員會下，成立功能性專案小組，包括：碳管理專案小組、永續替代燃油研究專案小組、TCFD 工作小組等，以利跨單位合作及彈性調配所需資源。</p> <p>2.氣候風險與機會因應措施 本公司透過碳管理及 TCFD 工作小組，鑑別公司環境風險機會，考慮外部規範及技術發展，調整風險管理範疇。首份 TCFD 獨立報告於 109 年完成，成全球首創，並提交董事會功能小組審議，同時摘錄重點揭露於 CSR 官網 <a href="https://pse.is/3cjn8b">https://pse.is/3cjn8b</a> 上，111 年發布第二版作業，新增 2050 淨零碳排五大核心減碳策略。113 年進一步依循自然相關財務揭露(Task Force on Nature-Related Financial Disclosures, TNFD)，整合 TCFD 作業機制，完備自然與氣候變遷議題之管理範疇。</p> <p>氣候變遷目標及其減緩與調適策略與作為</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>對策項目</th> <th>目標</th> <th>112 年具體作為</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">治理</td> <td>強化氣候治理作業</td> <td>每年持續向董事會提報氣候治理報告</td> <td>1.已向董事會風險委員會提報氣候治理報告(含自然資源及生物多樣性議題) 2.每季向董事會提報企業暨集團溫室氣體管理進度及績效</td> </tr> <tr> <td>深化管理督導與跨部門作業</td> <td>落實公司治理與符合綠色金融要求</td> <td>1.落實推動 TCFD 與參照 SASB、IFRS S2、TNFD 等相關標準、指引要求 2.持續滾動式管理短、中、長期 ESG 績效</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">策略</td> <td>推動 TCFD 能力建構</td> <td>健全及深化財務量化資訊管理</td> <td>1.推動 SOP 作業程序 2.持續推動跨單位資訊作業平台</td> </tr> <tr> <td>氣候因應策略與管理</td> <td>提升氣候變遷風險因應的韌性</td> <td>1.氣候風險機會議題(含自然資源議題)納入公司整體策略規劃，執行相關因應行動 2.公司航線規劃、營運績效檢討等作業納入氣候變遷影響議題，適時擬定應變策略與營運作業調整規劃 3.制定森林暨生物多樣性保育政策與管理措施，納入供應鏈管理作業</td> </tr> </tbody> </table>	項目	對策項目	目標	112 年具體作為	治理	強化氣候治理作業	每年持續向董事會提報氣候治理報告	1.已向董事會風險委員會提報氣候治理報告(含自然資源及生物多樣性議題) 2.每季向董事會提報企業暨集團溫室氣體管理進度及績效	深化管理督導與跨部門作業	落實公司治理與符合綠色金融要求	1.落實推動 TCFD 與參照 SASB、IFRS S2、TNFD 等相關標準、指引要求 2.持續滾動式管理短、中、長期 ESG 績效	策略	推動 TCFD 能力建構	健全及深化財務量化資訊管理	1.推動 SOP 作業程序 2.持續推動跨單位資訊作業平台	氣候因應策略與管理	提升氣候變遷風險因應的韌性	1.氣候風險機會議題(含自然資源議題)納入公司整體策略規劃，執行相關因應行動 2.公司航線規劃、營運績效檢討等作業納入氣候變遷影響議題，適時擬定應變策略與營運作業調整規劃 3.制定森林暨生物多樣性保育政策與管理措施，納入供應鏈管理作業	<p>優於守則；建立企業常規環境風險管理機制及組織，並按軌國際標準及執行第三者驗證作業，同時設定及管考、揭露管理/減量目標；發行 TCFD 獨立報告。</p>
項目	對策項目	目標	112 年具體作為																			
治理	強化氣候治理作業	每年持續向董事會提報氣候治理報告	1.已向董事會風險委員會提報氣候治理報告(含自然資源及生物多樣性議題) 2.每季向董事會提報企業暨集團溫室氣體管理進度及績效																			
	深化管理督導與跨部門作業	落實公司治理與符合綠色金融要求	1.落實推動 TCFD 與參照 SASB、IFRS S2、TNFD 等相關標準、指引要求 2.持續滾動式管理短、中、長期 ESG 績效																			
策略	推動 TCFD 能力建構	健全及深化財務量化資訊管理	1.推動 SOP 作業程序 2.持續推動跨單位資訊作業平台																			
	氣候因應策略與管理	提升氣候變遷風險因應的韌性	1.氣候風險機會議題(含自然資源議題)納入公司整體策略規劃，執行相關因應行動 2.公司航線規劃、營運績效檢討等作業納入氣候變遷影響議題，適時擬定應變策略與營運作業調整規劃 3.制定森林暨生物多樣性保育政策與管理措施，納入供應鏈管理作業																			

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>參與重要議合</p> <p>提升國際氣候變遷議題與規範要求的掌握度</p> <p>1. 實質參與國際及臺灣重要氣候政策議合平台，掌握政策發展趨勢及發言權</p> <p>2. 研擬說帖，推動產官學界催生本土永續航空燃油之發展策略</p> <p>3. 持續深化參與 IAGOS-PGGM 等組織國際氣候變遷科學研究專案</p> <p>4. 參與並落實森林暨生物多樣性保育倡議</p>	
		風險管理	<p>強化企業價值鏈碳風險管理機制</p> <p>提升氣候變遷風險因應的韌性</p> <p>1. 結合企業價值鏈環境風險管理機制，持續落實及擴大推動關鍵供應商溫室氣體調查與氣候、環境(含自然資源)暨能源風險評估，並延伸氣候變遷風險機會偵知與管理縱深，強化因應極端氣候之持續營運能力</p> <p>2. 因應金管會作業要求，擴大盤查海外分公司溫室氣體排放，並協助合併財務報表子公司逐步建置溫室氣體管理作業能量</p>	
			<p>強化既有企業風險管理機制</p> <p>落實風險控管與強化緊急應變機制</p> <p>1. 於現有企業風險管理機制納入氣候因子，強化各單位氣候風險/機會偵知、應變、控管機能</p> <p>2. 結合 IAGOS-PGGM 計畫及所蒐集之數據資訊及本公司 777F 機隊亂流偵測演算技術軟體輸出成果，貢獻聯合國國際氣候變遷、IATA 全球亂流研究，亦強化本身航路管理及營運之氣候韌性</p>	
			<p>因應國際碳轉型風險</p> <p>符合 ICAO、EU 等國際減碳規範</p> <p>1. 參與國際航空業碳抵換及減量計畫</p> <p>2. 持續強化因應 EU ETS、UK ETS、CORSIA 等機制 MRV 作業</p> <p>3. 碳權/額度交易制度操作的研究與執行</p>	
			<p>推動減碳與能源轉型</p> <p>139 年營運作業淨零碳排放</p> <p>1. 強化電力監控，耗能設備/環節加裝電表</p> <p>2. 持續執行高耗能設備汰換/更新</p> <p>3. 增設太陽能等再生能源發電設施並研訂及落實裝置容量目標</p> <p>4. 能源管理系統持續運作並精進管理效益</p> <p>5. 與國際油商合作 SAF 推廣計畫</p>	
		指標與目標	<p>持續優化溫室氣體盤查</p> <p>擴大盤查範圍，提升數據品質</p> <p>1. 持續執行全球作業據點能資源調查，落實 ISO14064:2018 類別 1~6 之組織內外溫室氣體盤查查證作業，提升溫室氣體排放數據品質</p> <p>2. 深化並擴大集團公司及海外分公司溫室氣體盤查及查證作業</p>	
			<p>落實減碳目標與 KPI 方案</p> <p>達成溫室氣體短中長程減量目標及 2050 淨零碳目標，並通過 SBT</p> <p>1. 簽署支持科學基礎減碳目標倡議 (SBTi)，研訂 2030 年用油效率提升 26%</p> <p>2. 建立約 82 項環保減碳 KPI，由總經理召集之企業環境委員會每季檢視執行成效</p>	
			<p>達成飛航減碳目標</p> <p>達成溫室氣體短中長程減量目標及 2050 淨零碳目標</p> <p>1. 持續推動「機隊更新」、「機身減重」、「航務優化」、「維運精進」等方案</p> <p>2. 依中、長期業務成長及減碳趨勢進行機隊規劃</p>	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																															
	是	否	摘要說明																																																
			<p>3.持續提升飛航用油效率、提升裝載率、關注新科技、新型低碳航機的發展，適時評估引進</p> <p>4.持續推動永續航空燃油添加作業，邀請企業客戶共同支持與參與，穩健落實 SAF 使用目標：114 年使用 2%；119 年使用 5%；129 年使用 40%；139 年添加 65%</p> <p>燃油效率提升</p> <p>提升公司營運及能源使用效率</p> <p>1.持續推動飛航節油作業，每年持續精進燃油使用效率</p> <p>2.優化航網規劃，因應疫情與國際發展趨勢，最適化客/貨機隊規模</p>																																																
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓		<p>(四)本公司環境/碳/能源績效管理以下面相：</p> <p>1.溫室氣體盤查與查證</p> <p>自 98 年起，即積極落實 ISO14064-1 溫室氣體管理作業，進行組織營運產生之溫室氣體排放量盤查。112 年啟動集團溫室氣體輔導專案，協助建置盤查、佐證資料整備及內部查證技巧等能力。</p> <p>溫室氣體排放量</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="2">中華航空</th> </tr> <tr> <th>111 年</th> <th>112 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">類別一</td> <td>總排放量(公噸 CO<sub>2</sub>e)</td> <td>5,439,588</td> <td>6,052,838</td> </tr> <tr> <td>密集度(公噸 CO<sub>2</sub>e/百萬元)</td> <td>38.56</td> <td>37.44</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">類別二</td> <td>總排放量(公噸 CO<sub>2</sub>e)</td> <td>17,331</td> <td>16,839</td> </tr> <tr> <td>密集度(公噸 CO<sub>2</sub>e/百萬元)</td> <td>0.12</td> <td>0.10</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">類別三、六</td> <td>總排放量(公噸 CO<sub>2</sub>e)</td> <td>1,240,935</td> <td>1,389,211</td> </tr> <tr> <td>密集度(公噸 CO<sub>2</sub>e/百萬元)</td> <td>8.80</td> <td>8.59</td> </tr> <tr> <td colspan="2">確信機構</td> <td colspan="2">DNV</td> </tr> <tr> <td colspan="2">確信情形說明</td> <td colspan="2">經確信機構採 ISO14064-3 準則確信，確信意見為合理保證</td> </tr> </tbody> </table> <p>2.溫室氣體管理與減量策略</p> <p>本公司為符合國際減碳管理趨勢，參考科學基礎減量目標(SBT)思維，為台灣首家運輸業者同時訂定飛航與地面溫室氣體自願減量目標，並於 111 年簽署科學基礎減量目標倡議(SBTi)承諾，亦訂定永續航空燃油(SAF)短中長程使用目標：114 年添加 2%；119 年添加 5%；129 年添加 40%；139 年添加 65%。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>減碳目標</th> <th>目標說明</th> <th>112 年達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">飛航</td> <td>112 年</td> <td rowspan="3">&gt;100%</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">地面</td> <td>112 年</td> <td rowspan="3">&gt;100%</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> </tr> </tbody> </table>	項目	中華航空		111 年	112 年	類別一	總排放量(公噸 CO <sub>2</sub> e)	5,439,588	6,052,838	密集度(公噸 CO <sub>2</sub> e/百萬元)	38.56	37.44	類別二	總排放量(公噸 CO <sub>2</sub> e)	17,331	16,839	密集度(公噸 CO <sub>2</sub> e/百萬元)	0.12	0.10	類別三、六	總排放量(公噸 CO <sub>2</sub> e)	1,240,935	1,389,211	密集度(公噸 CO <sub>2</sub> e/百萬元)	8.80	8.59	確信機構		DNV		確信情形說明		經確信機構採 ISO14064-3 準則確信，確信意見為合理保證		減碳目標	目標說明	112 年達成率	飛航	112 年	>100%	114 年	119 年	地面	112 年	>100%	114 年	119 年	無差異
項目	中華航空																																																		
	111 年	112 年																																																	
類別一	總排放量(公噸 CO <sub>2</sub> e)	5,439,588	6,052,838																																																
	密集度(公噸 CO <sub>2</sub> e/百萬元)	38.56	37.44																																																
類別二	總排放量(公噸 CO <sub>2</sub> e)	17,331	16,839																																																
	密集度(公噸 CO <sub>2</sub> e/百萬元)	0.12	0.10																																																
類別三、六	總排放量(公噸 CO <sub>2</sub> e)	1,240,935	1,389,211																																																
	密集度(公噸 CO <sub>2</sub> e/百萬元)	8.80	8.59																																																
確信機構		DNV																																																	
確信情形說明		經確信機構採 ISO14064-3 準則確信，確信意見為合理保證																																																	
減碳目標	目標說明	112 年達成率																																																	
飛航	112 年	>100%																																																	
	114 年																																																		
	119 年																																																		
地面	112 年	>100%																																																	
	114 年																																																		
	119 年																																																		

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																																								
	是	否																																																									
			<p>航空業用油燃燒排放之溫室氣體佔總排放量九成以上，因此，除持續推動機隊更新外，本公司亦透過專責「航機用油管理小組」持續強化用油效率精進對策，擬定多項具體執行措施，從規劃面、管理面、執行面全面提升整體用油績效。111年本公司以「淨零碳飛行」歡慶 63 周年慶，藉由環保旅程(ECO Travel)碳抵換平台為所有台灣出發的客貨航班執行「淨零碳飛行」碳中和作為，總計抵減 7,000 噸碳排放量。112 年本公司二度響應天合聯盟環保倡議推出台灣唯一「永續示範航班」，來回航班完成碳抵換等減碳亮點，減碳總量約 150 噸，並於新加坡回程添加 10% 永續航空燃油(SAF)，為首家國籍航空宣示添加 SAF 載客飛行。本公司地面作業持續實施 ISO 50001 能源管理系統，考量節能減碳效益並納入決策因子，完善監督量測機制、提升能源績效管理細緻度，整合利害相關方關切事項，打造低碳營運及辦公環境。為積極響應政府再生能源政策，108 年建置桃園機場第一座太陽能設施，並宣示在 111 年提升裝置容量至契約容量 10%。112 年華航推動 70 項地面、空中環保節能措施及 12 項飛航節油措施，共計減碳 54,834 噸，達成率為 149%；113 年進一步規劃推動 82 項措施，預計減碳 32,919 噸。</p> <p>各類數據如下表：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>節省量</th> <th>單位</th> <th>換算減碳量(公噸 CO<sub>2</sub>e)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>航機節油</td> <td>21,026</td> <td>公秉</td> <td>53,218</td> </tr> <tr> <td>地面節油</td> <td>273</td> <td>公秉</td> <td>702</td> </tr> <tr> <td>節電</td> <td>1,490</td> <td>千度</td> <td>718</td> </tr> <tr> <td>節水</td> <td>-1.8</td> <td>千度</td> <td>-0.27</td> </tr> <tr> <td>節紙</td> <td>46</td> <td>噸</td> <td>196</td> </tr> <tr> <td colspan="3">112 年總計減碳量</td> <td>54,834</td> </tr> </tbody> </table> <p>3.能源減量目標及達成情形 本公司依循永續發展目標架構(SDGs)訂定各項環保節能作業目標：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>112 年目標</th> <th>達成度</th> <th>113 年預計目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>飛航用油效率</td> <td>較 111 年提升 1.5%</td> <td>&gt;100%</td> <td>較 111 年提升 1.5%</td> </tr> <tr> <td>地面碳排</td> <td>較 98 年減量 41%</td> <td>&gt;100%</td> <td>較 112 年減量 3% (較 98 年減量 44%)</td> </tr> <tr> <td>水資源</td> <td>較 107 年減少 5%</td> <td>&gt;100%</td> <td>較 107 年減少 6%</td> </tr> <tr> <td>生活廢棄物</td> <td>較 107 年減少 5%</td> <td>未達標</td> <td>較 107 年減少 6%</td> </tr> <tr> <td>事業廢棄物</td> <td>較 107 年回收比例達 43%</td> <td>&gt;100%</td> <td>較 107 年回收比例達 44%</td> </tr> <tr> <td>用紙</td> <td>較 107 年減少 14%</td> <td>&gt;100%</td> <td>較 107 年減少 22%</td> </tr> </tbody> </table> <p>4.能源效率提升 華航持續落實 ISO 50001 能源管理，於重大能源使用之設計/採購階段，充份考量節能減碳效益並納入決策因子，建置優於法規之能源資訊監控設備與機制，全面提升能源管理打造低碳營運及辦公環境。於 112 年辦理「環保及能源法規」教育訓練，針對近年環保暨能源法規之變革、日常運作實務上，較易混淆之規定及改善作法進行說明，以提升華航環境暨能源績效。 華航總部園區自 106 年取得「鑽石級綠建築標章」認證後，持續推動設備更新、優化作業流程，提升建築整體能源效率。112 年華航持續汰換更新耗能設備/施、建置優於法規之能源資訊監控設備與機制，並完成規劃增設 2 處太陽能光電發電設施，其中 193kWp 已於 112 年 12 月啟用，另 178kWp 預計於 113 年 Q3 啟用。此外，另於華航園區停車場設置電動車充電樁設備，完善運具電動化基礎設施，鼓勵員工使用電動運具。 華航 112 年總用電量為 31,972 千度，較 111 年 (32,464 千度) 減少 1.5%。而既存之 98.21kWp 太陽光電發電效率維持在 9,800 度/月，107 年完工後至 112 年已累積取得 475 張經濟部標準檢驗局國家再生能源憑證中心核發之再生能源憑證。地面作業汽/柴油用量部份，因 112 年營運航班數增加導致支撥量增加，112 年共計耗用 921 公秉，較 111 年 812 公秉增加 13%，然單位耗用量仍降低。此外，航空部分也持續添加 30.6 公秉永續航空燃油。為達成 2050 淨零目標，華航將持續盤點及增設再生能源設備，並透過落實推動綠色辦公各項</p>	項目	節省量	單位	換算減碳量(公噸 CO <sub>2</sub> e)	航機節油	21,026	公秉	53,218	地面節油	273	公秉	702	節電	1,490	千度	718	節水	-1.8	千度	-0.27	節紙	46	噸	196	112 年總計減碳量			54,834	項目	112 年目標	達成度	113 年預計目標	飛航用油效率	較 111 年提升 1.5%	>100%	較 111 年提升 1.5%	地面碳排	較 98 年減量 41%	>100%	較 112 年減量 3% (較 98 年減量 44%)	水資源	較 107 年減少 5%	>100%	較 107 年減少 6%	生活廢棄物	較 107 年減少 5%	未達標	較 107 年減少 6%	事業廢棄物	較 107 年回收比例達 43%	>100%	較 107 年回收比例達 44%	用紙	較 107 年減少 14%	>100%	較 107 年減少 22%
項目	節省量	單位	換算減碳量(公噸 CO <sub>2</sub> e)																																																								
航機節油	21,026	公秉	53,218																																																								
地面節油	273	公秉	702																																																								
節電	1,490	千度	718																																																								
節水	-1.8	千度	-0.27																																																								
節紙	46	噸	196																																																								
112 年總計減碳量			54,834																																																								
項目	112 年目標	達成度	113 年預計目標																																																								
飛航用油效率	較 111 年提升 1.5%	>100%	較 111 年提升 1.5%																																																								
地面碳排	較 98 年減量 41%	>100%	較 112 年減量 3% (較 98 年減量 44%)																																																								
水資源	較 107 年減少 5%	>100%	較 107 年減少 6%																																																								
生活廢棄物	較 107 年減少 5%	未達標	較 107 年減少 6%																																																								
事業廢棄物	較 107 年回收比例達 43%	>100%	較 107 年回收比例達 44%																																																								
用紙	較 107 年減少 14%	>100%	較 107 年減少 22%																																																								

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																										
	是	否	摘要說明																											
			<p>措施，以達成 119 年再生能源裝置容量達契約容量 10%、129 年達 15% 之作業目標。華航亦於 112 年底，積極與政府及國內外供應商議合，優先台灣同業加入國際知名油商與區塊鏈平台建立永續航空燃油計畫，首度引進企業採購永續航空燃油合作模式，後續將持續結合企業自身採購及企業合作等策略，穩健循序達成 114 年使用 2%、119 年使用 5%、129 年使用 40%、139 年使用 65% 永續航空燃油之作業目標。</p> <p>5.水資源利用效率提升</p> <p>112 年因營運復甦，華航自來水取水量計為 118,158 度，較 111 年增加 19%，惟仍達成 112 年用水量較 107 年節約 6% 的 SDG 目標。</p> <p>本公司為降低水資源風險，陸續於重要水路節點設置水錶，追蹤與分析水資源流向及耗水熱點，並推動用水減量與回收再利用措施，包括：選購省水標章產品、推動節水宣導、設置雨水回收系統、冷卻水回收利用及導入 Callington 等航機清洗方案。未來將持續透過節水宣導、污/廢水處理效率、技術升級等方式，強化變動管理，致力實現 114、119、129 年用水量較 107 年減少 7%、10%、12% 之作業目標。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>單位</th> <th>111 年</th> <th>112 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>自來水使用量</td> <td>千噸</td> <td>108.56</td> <td>124.23</td> </tr> <tr> <td>回收再利用水總量</td> <td>千噸</td> <td>20.79</td> <td>20.84</td> </tr> <tr> <td>回收比率%(回收量/水使用總量)</td> <td>%</td> <td>19.15%</td> <td>16.77%</td> </tr> </tbody> </table> <p>6.廢棄物管理</p> <p>本公司廢棄物主要來自地面作業產生之事業廢棄物(一般/有害)、生活廢棄物，以及餐商備餐與機艙服務產生之廚餘、清廁廢棄物等。為最小化掩埋處理之廢棄物量(zero waste to landfill)，華航依廢棄物管理分級策略(如下表)：拒絕使用、減少使用、重複使用、循環再造，採取廢棄物減量行動，包括透過妥善分類流程，搭配推動減毒措施，提高一般廢棄物回收再利用機會，提升重複/回收再使用可行性，以減少送至焚化/掩埋之廢棄物量；而送至焚化廠處理的垃圾，也盡可能以熱能回收型態供發電使用(Waste To Energy, WTE)。針對近年國際高度關注之包材、限用一次性塑料、剩食管理等議題，本公司雖未直接製造、生產商品，仍積極與供應商溝通環保議題發展趨勢，導入循環經濟思維，開發及設計數項環保友善/減塑之空中服務用品。</p> <p>此外，為回應國際關注之機艙廢棄物減量議題，112 年華航針對 112 年針對 A350 及 B777 機型之空中服務，實施越洋航線之機上資源分類及回收服務，並裝載回收專用餐車(eco-cart)供空服組員妥善分類可資收及其他物品；此外，為精進廢棄物實務管理及掌握盡職調查作業重點，華航召集各場域廢棄物處理作業窗口拜訪台灣專業廢棄物管理顧問智庫，了解台灣廢棄物處理現況、政府規範發展及合約簽訂注意事項，以降低廢棄物相關法規違規風險，並強化供應商管理。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>廢棄物管理原則</th> <th>行動</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>拒絕使用 (Prevent)</td> <td>1.採購申請時，鼓勵選用環保認證(如：環保、FSC、節能、節水等標章)產品 2.優化作業系統，推動飛行操作、客/貨運服務及辦公活動電子化、無紙化作業</td> </tr> <tr> <td>減少使用 (Reduce)</td> <td>1.影印機採租賃模式，內建紙張使用監控系統，每月追蹤耗用情形 2.優化維修流程，減少末端廢棄物產生</td> </tr> <tr> <td>重複使用 (Reuse)</td> <td>1.媒合增加事業廢棄物再利用比率(如：廢塑膠桶、廢潤滑油) 2.客、貨運裝備(如：盤櫃/網等)修理後再使用 3.積極尋求有害廢棄物減毒作法，提升重複/回收再使用可行性</td> </tr> <tr> <td>循環再造 (Recycle)</td> <td>1.機敏資料廢紙，經碎紙、溶漿後再製為紙漿 2.廢紙餐盒回收，經清洗後再製為紙漿 3.回收 TPE 站貨運服務衍生之廢棄雨布及塑膠包膜，提供廠商再利用 4.修護作業產生之廢航空燃油，回收精煉後循環使用</td> </tr> </tbody> </table>	項目	單位	111 年	112 年	自來水使用量	千噸	108.56	124.23	回收再利用水總量	千噸	20.79	20.84	回收比率%(回收量/水使用總量)	%	19.15%	16.77%	廢棄物管理原則	行動	拒絕使用 (Prevent)	1.採購申請時，鼓勵選用環保認證(如：環保、FSC、節能、節水等標章)產品 2.優化作業系統，推動飛行操作、客/貨運服務及辦公活動電子化、無紙化作業	減少使用 (Reduce)	1.影印機採租賃模式，內建紙張使用監控系統，每月追蹤耗用情形 2.優化維修流程，減少末端廢棄物產生	重複使用 (Reuse)	1.媒合增加事業廢棄物再利用比率(如：廢塑膠桶、廢潤滑油) 2.客、貨運裝備(如：盤櫃/網等)修理後再使用 3.積極尋求有害廢棄物減毒作法，提升重複/回收再使用可行性	循環再造 (Recycle)	1.機敏資料廢紙，經碎紙、溶漿後再製為紙漿 2.廢紙餐盒回收，經清洗後再製為紙漿 3.回收 TPE 站貨運服務衍生之廢棄雨布及塑膠包膜，提供廠商再利用 4.修護作業產生之廢航空燃油，回收精煉後循環使用	
項目	單位	111 年	112 年																											
自來水使用量	千噸	108.56	124.23																											
回收再利用水總量	千噸	20.79	20.84																											
回收比率%(回收量/水使用總量)	%	19.15%	16.77%																											
廢棄物管理原則	行動																													
拒絕使用 (Prevent)	1.採購申請時，鼓勵選用環保認證(如：環保、FSC、節能、節水等標章)產品 2.優化作業系統，推動飛行操作、客/貨運服務及辦公活動電子化、無紙化作業																													
減少使用 (Reduce)	1.影印機採租賃模式，內建紙張使用監控系統，每月追蹤耗用情形 2.優化維修流程，減少末端廢棄物產生																													
重複使用 (Reuse)	1.媒合增加事業廢棄物再利用比率(如：廢塑膠桶、廢潤滑油) 2.客、貨運裝備(如：盤櫃/網等)修理後再使用 3.積極尋求有害廢棄物減毒作法，提升重複/回收再使用可行性																													
循環再造 (Recycle)	1.機敏資料廢紙，經碎紙、溶漿後再製為紙漿 2.廢紙餐盒回收，經清洗後再製為紙漿 3.回收 TPE 站貨運服務衍生之廢棄雨布及塑膠包膜，提供廠商再利用 4.修護作業產生之廢航空燃油，回收精煉後循環使用																													

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																																																									
	是	否	摘要說明																																																																										
			<p>能源回收 (Recover)</p> <p>1.依檢疫法規焚化之廚餘及多數員工無法回收之一般生活廢棄物，皆透過焚化廠汽電共生設備供發電使用(Waste To Energy, WTE)；如依環境部 112 年臺灣焚化廠發電效率估算，約可供給 883MWh 電力予國家電網</p> <p>2.積極與桃園機場管理單位溝通，爭取桃機自設焚化廠加裝熱能回收設備</p> <p>地面作業廢棄物管理目標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>114 年</th> <th>119 年</th> <th>129 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="3">可回收一般廢棄物 100%回收</td> </tr> <tr> <td>(不可回收)一般廢棄物產出量較 107 年減量 7%</td> <td>(不可回收)一般廢棄物產出量較 107 年減量 12%</td> <td>(不可回收)一般廢棄物產出量較 107 年減量 14%</td> </tr> <tr> <td>事業廢棄物回收再利用率 45%</td> <td>事業廢棄物回收再利用率 50%</td> <td>事業廢棄物回收再利用率 58%</td> </tr> <tr> <td>用紙量較 107 年減少 30%</td> <td>用紙量較 107 年減少 50%</td> <td>用紙量較 107 年減少 52%</td> </tr> </tbody> </table> <p>空中服務廢棄物管理目標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>114 年</th> <th>119 年</th> <th>129 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>使用 10%永續認證紙/</td> <td>使用 50%永續認證紙/</td> <td>使用 80%永續認證紙</td> </tr> <tr> <td>空中廢棄物總量較 107 年減少 50% (註 1)</td> <td>空中廢棄物總量較 107 年減少 65%</td> <td>空中廢棄物總量較 107 年減少 70%</td> </tr> <tr> <td>空中服務一次性塑膠用品項減量 90%</td> <td>空中服務一次性塑膠用品全數淘汰</td> <td>空中服務一次性塑膠用品全數淘汰</td> </tr> <tr> <td>機上服務人均餐損較 112 年降低 5%</td> <td>機上服務人均餐損較 112 年降低 10%</td> <td>機上服務人均餐損較 112 年降低 25%</td> </tr> </tbody> </table> <p>註 1：空中廢棄物減量目標範圍以返台航班機艙廢棄物為主，不包含備餐階段廢棄物。</p> <p>112 年華航持續推動多項資源回收再利用、開發、設計環保友善/減塑待應品、異業合作供應低碳餐飲，以及電子化服務，如雲端書坊等措施，總廢棄物產生量為 4,553 噸，一般地面、空中及事業廢棄物回收率分別為 21.54%、26.2% 及 58%。其中，112 年地面作業一般廢棄物(不可回收)因前述營業復甦(RTK 與 FRTK 合計增加 222%)、廠區優化專案執行等因素產生量為 531 噸，較 111 年增加 16%；華航園區微幅增加 6%，然修護廠區 112 年因新增選機作業達 10 架，以及廠區優化裝修等專案作業工程影響，增加 18%。華航後續將針對因專案性/非常態業務衍生之廢棄物，進行源頭控管，以確實檢核減廢措施之有效性及績效。空中廢棄物部份，112 年受營運量大幅增加影響，空中廢棄物總量較 111 年增幅達 178%；惟若以 112 年單位返台航班人次-餐計，每人次-餐廢棄物產生量為 0.33 公斤，較 111 年之 0.65 公斤進步近 50%。</p> <p>廢棄物資訊 (單位：公噸)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">項目</th> <th colspan="3">服務階段</th> <th rowspan="3">處置方式</th> </tr> <tr> <th colspan="3">產生量</th> </tr> <tr> <th>110</th> <th>111</th> <th>112</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">一般生活</td> <td>94</td> <td>113</td> <td>122</td> <td>焚化 - 含能源回收</td> </tr> <tr> <td>410</td> <td>629</td> <td>986</td> <td>焚化 - 不含能源回收(依規範送機場焚化爐，已建議其增設發電設施)</td> </tr> <tr> <td>資源回收</td> <td>507</td> <td>622</td> <td>973</td> <td>再生利用 - 資源回收</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">廚餘/廢料</td> <td>68</td> <td>142</td> <td>529</td> <td>再生利用 - 堆肥/養豬</td> </tr> <tr> <td>177</td> <td>632</td> <td>1,610</td> <td>焚化 - 含能源回收(依檢疫要求)</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">修護有害事業廢棄物</td> <td>12</td> <td>12</td> <td>11</td> <td>其他處置 - 熱處理(如電鍍污泥)</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>其他處置 - 境外處理(如含鎘電池)</td> </tr> </tbody> </table>	114 年	119 年	129 年	可回收一般廢棄物 100%回收			(不可回收)一般廢棄物產出量較 107 年減量 7%	(不可回收)一般廢棄物產出量較 107 年減量 12%	(不可回收)一般廢棄物產出量較 107 年減量 14%	事業廢棄物回收再利用率 45%	事業廢棄物回收再利用率 50%	事業廢棄物回收再利用率 58%	用紙量較 107 年減少 30%	用紙量較 107 年減少 50%	用紙量較 107 年減少 52%	114 年	119 年	129 年	使用 10%永續認證紙/	使用 50%永續認證紙/	使用 80%永續認證紙	空中廢棄物總量較 107 年減少 50% (註 1)	空中廢棄物總量較 107 年減少 65%	空中廢棄物總量較 107 年減少 70%	空中服務一次性塑膠用品項減量 90%	空中服務一次性塑膠用品全數淘汰	空中服務一次性塑膠用品全數淘汰	機上服務人均餐損較 112 年降低 5%	機上服務人均餐損較 112 年降低 10%	機上服務人均餐損較 112 年降低 25%	項目	服務階段			處置方式	產生量			110	111	112	一般生活	94	113	122	焚化 - 含能源回收	410	629	986	焚化 - 不含能源回收(依規範送機場焚化爐，已建議其增設發電設施)	資源回收	507	622	973	再生利用 - 資源回收	廚餘/廢料	68	142	529	再生利用 - 堆肥/養豬	177	632	1,610	焚化 - 含能源回收(依檢疫要求)	修護有害事業廢棄物	12	12	11	其他處置 - 熱處理(如電鍍污泥)	1	2	1	其他處置 - 境外處理(如含鎘電池)	
114 年	119 年	129 年																																																																											
可回收一般廢棄物 100%回收																																																																													
(不可回收)一般廢棄物產出量較 107 年減量 7%	(不可回收)一般廢棄物產出量較 107 年減量 12%	(不可回收)一般廢棄物產出量較 107 年減量 14%																																																																											
事業廢棄物回收再利用率 45%	事業廢棄物回收再利用率 50%	事業廢棄物回收再利用率 58%																																																																											
用紙量較 107 年減少 30%	用紙量較 107 年減少 50%	用紙量較 107 年減少 52%																																																																											
114 年	119 年	129 年																																																																											
使用 10%永續認證紙/	使用 50%永續認證紙/	使用 80%永續認證紙																																																																											
空中廢棄物總量較 107 年減少 50% (註 1)	空中廢棄物總量較 107 年減少 65%	空中廢棄物總量較 107 年減少 70%																																																																											
空中服務一次性塑膠用品項減量 90%	空中服務一次性塑膠用品全數淘汰	空中服務一次性塑膠用品全數淘汰																																																																											
機上服務人均餐損較 112 年降低 5%	機上服務人均餐損較 112 年降低 10%	機上服務人均餐損較 112 年降低 25%																																																																											
項目	服務階段			處置方式																																																																									
	產生量																																																																												
	110	111	112																																																																										
一般生活	94	113	122	焚化 - 含能源回收																																																																									
	410	629	986	焚化 - 不含能源回收(依規範送機場焚化爐，已建議其增設發電設施)																																																																									
資源回收	507	622	973	再生利用 - 資源回收																																																																									
廚餘/廢料	68	142	529	再生利用 - 堆肥/養豬																																																																									
	177	632	1,610	焚化 - 含能源回收(依檢疫要求)																																																																									
修護有害事業廢棄物	12	12	11	其他處置 - 熱處理(如電鍍污泥)																																																																									
	1	2	1	其他處置 - 境外處理(如含鎘電池)																																																																									

評估項目	運作情形				與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因														
	是	否	摘要說明																
			<table border="1"> <tr> <td>修護非有害事業廢棄物</td> <td>100</td> <td>147</td> <td>194</td> <td>再生利用 - 資源回收(如廢潤滑油)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>64</td> <td>47</td> <td>127</td> <td>其他處置 - 熱處理(如廢油漆)</td> </tr> <tr> <td>總計</td> <td>1,433</td> <td>2,346</td> <td>4,553</td> <td></td> </tr> </table> <p>註 1：處置方式皆委託第三方合格廠商清運及離場處理，並依合約檢核，確保符合法規。</p> <p>註 2：服務階段統計範圍：修護園區、華航園區、高雄分公司及 4 站(桃園、松山、高雄、台南)貴賓室服務及桃園機場機上服務。</p>	修護非有害事業廢棄物	100	147	194	再生利用 - 資源回收(如廢潤滑油)		64	47	127	其他處置 - 熱處理(如廢油漆)	總計	1,433	2,346	4,553		
修護非有害事業廢棄物	100	147	194	再生利用 - 資源回收(如廢潤滑油)															
	64	47	127	其他處置 - 熱處理(如廢油漆)															
總計	1,433	2,346	4,553																
<p>四、社會議題</p> <p>(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？</p>	✓		<p>(一) 為健全管理制度及組織功能，本公司除依照我國各項勞動法令訂定「員工行為準則」、「員工工作準則」外，另參考「聯合國世界人權宣言」(Universal Declaration of Human Rights)、「聯合國全球盟約」(United Nations Global Compact)、「國際勞動組織」(International Labour Organization)基本公約的核心勞動標準、「聯合國工商企業與人權指導原則」(UN Guiding Principles on Business and Human Rights)與當地法令規範，本公司訂有「人權政策」，依據前述規範的指導原則作為公司管理依據。</p> <p>身心障礙者權利公約：中華航空公司致力於改善網站使用需求，官網為使用者提供一個更加人性化和輕鬆的訪問經驗，幫助訪問者達到融洽的用戶體驗。因視障人士的特殊需求我們在輔助技術上有明顯的提升。我們以 Worldwide Web Consortium(W3C)的無障礙網頁內容指南作為最佳實踐規範為標準，極力地提高此方面的經驗。</p>	無差異															
<p>(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？</p>	✓		<p>(二) 員工為公司最重要之資產，本公司除完善規劃及訂定標準實施下發給薪酬、工作獎金、飛安獎金、休假、優待機票及多項福利措施外，另於每年會計年度終了後視公司年度獲利情形，依員工績效表現分配績效獎金、年度獎金、年終獎金、晉支及員工酬勞，藉此盡到全面照顧員工並視之為永續經營的核心，其中 112 年度本公司全體員工平均薪資調整約增加 4.45%。團體協約第四十一條明定：於營業年度終了結算時，基於激勵員工之辛勞，不論是否有盈餘，均應按年度獎金發放辦法發給員工相當於一個月基本薪之獎金；除前項獎金外，於有盈餘之情形，公司另行提撥該年度稅前盈餘百分之二十之金額，作為員工獎金。並以不低於該年度稅前盈餘百分之三為員工酬勞。</p> <p>本公司為使員工瞭解公司之經營管理活動和決策目標，讓員工有獲得資訊及表達意見之權利，設有：</p> <p>1.資訊方面：</p> <p>(1)在內部企業網頁上公布公司各項福利訊息(如托兒措施、各項福利補助、免費優待機票與員工持股信託等)，並設有退休/職專區，詳盡說明退休/職之各項辦理程序，另有建置全員電子信箱與 Team+ 即時通訊，用以周知員工重大訊息。</p> <p>(2)設置 WE CARE 傾聽信箱、有話直說員工溝通信箱、Team+ 即時通訊平臺等提供員工充分表達個人意見及訴求的雙向管道。</p> <p>2.組織方面：</p> <p>依據公司各單位規模、屬性，分別設立員工關係部門或人員，擔任良性通管道與辦理相關業務，另各管理階層皆需經常關注員工意見，協助宣揚公司各項良策，藉以消弭誤會，適時提高內部員工滿意度、向心力、企業認同感與工作績效等。</p> <p>3.制度方面：</p> <p>定期舉辦勞資會議、主管與員工溝通會、職工福利委員會與各類型工會/員工代表參與之會議，會中可適時向員工揭示相關治理運作情形，各項決議亦充分尊重員工意見與權益。</p>	無差異															
<p>(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？</p>	✓		<p>(三) 本公司秉持「尊重生命、安全第一」的信念，營造完善工作環境及健康職場，依法規建置職業安全衛生管理系統，並依 PDCA 管理流程運作，藉由危害鑑別、風險分析、自我檢查等方式，預防事故的發生、降低危害發生頻率及運作風險，並</p>	無差異															

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
			<p>依公司業務性質每年制訂職業安全衛生管理計畫，透過教育訓練、安全宣導及健康促進等方式強化同仁職業安全衛生及健康意識。</p> <p>1.職業安全衛生教育訓練及宣導： 依「安全衛生教育訓練管理程序」，辦理新進人員安全衛生教育訓練、在職人員安全衛生教育訓練、新任及外派主管安全衛生教育訓練等訓練課程，112 年外派、新任主管與新進同仁職業安全衛生教育訓練共計 647 員完訓，在職人員全員職業安全衛生教育訓練，共計 9,502 員完訓，另於 112 年完成總公司地區職業安全衛生內部稽核，共計 17 個單位受稽，以及總公司桃園地區辦理職業安全危害預防導覽、地震防災緊急應變講習以及職業安全攝影選拔競賽等職業安全衛生相關活動，共計 300 餘員參與，職業安全衛生宣導則透過全員公告系統、全員信箱等實施宣導，宣導項目共計 27 則。</p> <p>2.職業安全衛生驗證情形： 順應全球化國際勞動發展趨勢，遵循國內外安全衛生標準，並提升安全衛生管理效率及推動系統化管理措施，自 105 年建立自主性安全衛生管理體制，致力於風險管控能力與國際接軌。為持續優化職業安全衛生作業，總公司桃園地區 113 年 2 月經外部驗證機構複驗 ISO45001:2018、CNS45001:2018 及 TOSHMS 並通過認證，驗證範圍為航空運輸之營運管理、貨運及客運服務，皆依據各作業型態、職種類別，進行風險分級管理，提升作業安全，落實安全衛生規劃、執行、查核與改善之風險管控機制。</p> <p>3.年度職業災害統計： 112 年全體員工約 9,869 人，年度職災件數共 55 件，占員工總人數比率為 0.56%。全體失能傷害頻率(FR)為 2.8、總和傷害指數(FSI)為 0.33，略高於勞動部 110-112 年航空運輸業之平均值(FR:1.37、FSI:0.19)，惟仍低於 108 年疫情前正常營運模式下勞動部公告航空運輸業(FR:4.84、FSI:0.60)。分析職業災害發生原因多屬不安全行為造成，將持續實施職災預防宣導及相關教育訓練，營造安全、健康、友善的工作場所。</p> <p>4.因應火災相關改善措施： 112 年度發生火災之件數 0 件，本公司均依據消防法規每半年辦理一次消防自衛編組訓練。</p> <p>5.建立安全健康職場： 國際間交流熱絡，為避免傳染性疾病對於一線員工、旅客造成威脅，引發公共衛生事件，公司提供一線員工免費接種麻疹、腮腺炎、德國麻疹混合疫苗(MMR 疫苗)，112 年空服組員麻疹保護力達 80%、運務員達 75%。公司每年皆實施各工作場所流感疫苗駐點接種服務，且考量輪班作業性質，提供員工多元化的疫苗接種管道，如機場定點接種與外院補助，112 年國內全體員工流感疫苗接種率為 27.80%，共計 2,724 員接種，較去年增加 66 員。112 年公司榮獲 TIVS 台灣疫苗推動協會辦理之「第八屆企業防疫聯盟-防疫尖兵獎」。另亦配合交通部民航局及勞動部職業安全衛生署辦理之「2023 航空公司傳染病防治整備及應變管理計畫」，針對三大重點防疫指標「平時整備」、「職場安全衛生」及「緊急應變」及項下 25 項指標，以滾動式方式檢討調整。公司積極落實航空防疫，確保旅客健康權益，也提供員工有更安全的工作環境。公司除於客機上依法設置 AED 外，各辦公場所均優於法規設置 AED；並不定期舉辦全員 CPR+AED 訓練課程，使員工於緊急時刻不僅能立刻知悉 AED 地點且能熟練使用，爭取搶救時間。同時急救人員與勞工人數比也以優於法規設置「工作場所急救人員」，均登錄於企業網站供單位查詢。公司各辦公場所設置「隧道式」血壓計，提供同仁隨時測量個人血壓及脈搏，養成自我健康管理之習慣外，更建置「E 化員工健康管理系統」，員工可隨時自行查詢歷年健檢報告、預約醫師諮詢服務、紀錄自我監測指數等。</p> <p>6.落實健康管理分級制度： 公司設有醫務部門，依法配置職業衛生護理師與辦理醫師臨場服務，協助雇主依新進人員體格檢查結果進行選配工，推動勞工健康保護計畫，評估相關危害與高危險群，制定改善方法，落實保障員工安全與健康。為照顧員工，公司提</p>



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>供多項優於法規之檢查項目與檢查頻率，隨著員工平均年齡層上升，中高齡占比 48%，自 112 年起，特增加與「常見癌症、腦心血管疾病」相關之高階檢查項目(腸胃鏡、肺部電腦斷層、心臟超音波..等)，使員工獲得更完善照顧，且員工眷屬享有優惠健檢價格，112 年健康檢查受檢率為 92.25%。依員工健康檢查結果進行健康風險分級管理，由醫護人員進行一對一健康指導，提供個人客製化的健康指導及轉介門診資訊。飛航組員如健康狀態異常須暫緩執勤，依民用航空法及航空人員體格檢查標準等規定提報航醫中心並進行停復飛評估及相關程序。公司依法提供職業醫學專科醫師臨場健康諮詢服務，除提供員工健康諮詢服務，同時協助執行員工異常工作負荷促發疾病預防計畫、選工、配工、復工及職場母性健康保護計畫...等。公司哺集乳室提供奶瓶消毒鍋、母乳專用冰箱，設置門禁系統並專人維護，增加安全性。針對懷孕中、妊娠未滿 1 年及 1 年以上仍持續哺乳之女性同仁，利用員工健康管理系統發放母性健康保護問卷，填答內容均經公司特約醫師分析訪談，結果皆為無相關危害。</p> <p>7.多元健康促進活動：</p> <p>依據健檢結果、同仁需求及季節變化辦理多面性健促活動，如：正念對睡眠及壓力的幫助，受 Covid-19 疫情影響，睽違 4 年，公司於今年(112)再次於華航園區舉辦「健康紓壓日」，提供多項健康促進活動關卡並結合胖卡餐車，以類園遊會的方式吸引同仁走出戶外享受美食及參與活動。健康促進活動關卡分別為眼睛檢查服務、翻轉急救(AED 及 CPR)、麻疹、腮腺炎、德國麻疹混合疫苗免費接種、捐血、公眾健康站(健康指數之量測)、反毒健康衛教。公司與桃園市政府毒品危害防治中心、聯新國際醫院攜手合作，設置反毒衛教宣導攤位，針對當今充斥社會上且包裝精美的新興毒品逐一介紹毒品的危害、新興毒品樣貌與預防接觸之技巧，並可親身體驗仿真毒品氣味，獲衛生福利部頒發感謝狀；公司號召員工共同熱心「捐血」，與台灣血液基金會-新竹捐血中心共同合作，並贈送桃園市庇護工場的環保餐具產品與麵包餐盒予捐血的員工以支持公益單位，募集逾 87 袋、21,750cc 熱血。</p>	
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	✓		<p>(四) 為達到企業永續經營目的，本公司設有「訓練諮詢委員會」，負責全體同仁之年度教育訓練規劃，包含新人訓練及一般同仁的工作崗位訓練、專業進修課程，以及主管之管理職能訓練等，各類課程皆配合公司營運發展策略，深化並提升公司各階人才，定期辦理策略、管理職能訓練，精進員工所需之知識與技能。此外，本公司自 94 年起建立「管理人才培育制度」，培育具國際觀及經營管理能力人才，藉由職務歷練、管理課程訓練，以及嚴謹考核制度來強化管理人才之管理知能，至今已培育多位優秀管理人才，分別服務於國內重點單位或外派國外分公司。112 年訓練發展費用共計投入達新臺幣 3.64 億元，總訓練時數 94,340 小時。</p>	無差異
(五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	✓		<p>(五) 本公司對於消費者之權益政策，除依法訂定服務承諾、運輸條款、免責條款外，另有制定「隱私保護政策」及「隱私保護聲明」揭露於公司網站及電話錄音，保護所有顧客個人資料隱私等相關權利，並於官網常見問題內清楚揭示機票訂購、退改票、班機異動處理原則及其他搭機常見問題、機票相關規則，以茲保護旅客相關權益。此外，本公司更設有消費者申訴程序，提供消費者對產品及服務申訴管道，包括：公司網站(包含：利害關係人專區、顧客迴響、服務滿意度調查)、Facebook 專頁、E-mail 客服、機器人客服、全球營業所地址及服務電話，亦可直接致函，申訴案均於處理後回覆申訴者。另，對於機上免稅品及送貨到府等服務，除依法訂定相關的服務承諾、運輸條款、免責條款外，另有制定「隱私保護政策及聲明」揭露於公司網站及電話錄音，保護所有顧客個人資料隱私等相關權利。</p>	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		(六) 本公司訂有「供應商行為準則」並具體載明供應商必須提供健康安全的工作環境，確保勞工相互尊重、享有尊嚴與公平、遵循職業道德操守標準；在任何情況下提供商品、服務時，均應恪守合法、合乎道德要求及對社會環境負責的承諾；如違反本準則，本公司得終止雙方業務關係。 依本公司「永續供應鏈管理政策聲明」，自 105 年起全面要求供應商投標時進行簽署「供應商行為準則」，共同承諾打造永續產業環境。 參考 GRI 新準則、ILO、UNGC、DJSI、CDP 及聯合國人權宣言等相關國際倡議與評比制定本公司調查問卷(SAQ)，並自 104 年起展開永續供應鏈風險調查，112 年共進行 25 家關鍵供應商風險調查，針對過去 3 年內 18 家關鍵供應商執行稽核，並辦理供應商教育訓練，藉此確保充分掌握具風險之供應商，降低供應鏈永續風險。	無差異
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	✓		本公司依循全球永續性標準理事會所發布之 GRI 準則-核心選項同時參採永續會計準則委員會(Sustainability Accounting Standards Board, SASB)的永續指標及聯合國全球盟約(UN Global Compact)進行編製永續報告書，112 年永續報告書預計於 113 年 6 月由安侯建業聯合會計事務所(KPMG)依循 GRI 準則及 ISAE3000 確信標準完成有限等級之報告書查證且出具第三方確信聲明書，並揭露於本公司企業永續網。	無差異
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 為完整實踐企業永續發展之範疇及符合政府推動方向並接軌國際，本公司已於111年3月15日依據修訂版之「上市上櫃公司永續發展實務守則」增修本公司永續發展實務守則，透過此最高指導原則，全面檢視公司營運體質並反饋至管理面及執行面上，從環境、社會、公司治理(ESG)等三大層面致力履行永續發展目標；本年度無運作差異情形。				
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊： 中華航空身為台灣航空產業的領導者及台灣企業公民的一份子，以回饋社會的理念、創造社會價值的使命，做為華航永續發展的重要承諾。112年續延伸社會永續發展策略並符合聯合國永續目標，以「促進本土教育國際化發展」、「增進醫療援助發揮人道救援」、「提供弱勢族群就業發展機會」，全面推升台灣在地品牌國際能見度，112年華航總社會公益投入金額為台幣46,466,520元，依據商業活動、慈善活動及社區投資種類區分，投入比例佔比分別為79%、13%及8%；依據物品捐贈、現金捐贈、志工人力及管理成本區分，投入比例佔比分別為41.2%、46.5%、0.5%及11.8%，整年度社會參與效益之受益人數為1,285,784人，華航善用自身運能優勢善盡企業社會責任，與社會共同創造更高價值，持續朝永續社會發展的目標邁進，期待對於社會發展的投入能夠與華航商業經營形成正向循環，與社會共創永續。 華航深知文化建構是學習，也是傳承，運用自身航空產業優勢，112年投入總資源高達1,059萬元，包含提供中華文化總會赴歐、美、日參展贊助案；台灣之友基金會「灣聲樂團美西巡演」贊助案、灣聲樂團「第一屆國際弦樂四重奏大賽」贊助案、國慶表演團機票優惠案、國家交響樂團(NSO)日本巡演贊助案、當代樂坊機票購票折扣優惠案、Taiwanese Waves 機票贊助案、「2023 CTC Cup 世界盃國際標準舞公開賽」贊助案、波隆納世界插畫大獎展贊助案、與桃園市政府文化局「2023 世界客家博覽會」裝置藝術作品贊助合作案、「2023總統府音樂會-跨海音」音樂會贊助案、「2023 悠揚和煦公益音樂會」活動贊助案等，善盡社會責任、推廣文化傳承，支持國內文化發展，響應政府培養藝文消費習慣目標。除此之外，也提供「雙躍關懷成長協會-世界童軍大露營 (WSJ)」及「屏東 Puzangalan 希望合唱團」購票優惠，以實際行動幫助偏鄉部落原住民青年參加國際賽事，擴充原住民青少年多元力。另亦與國家電影及視聽文化中心合作，將四部國影中心修復片置於機上播放，推廣台灣文化走向國際舞台。				

## (七)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案				
(一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	✓		(一)本公司訂有「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，並於 105 年第 20 屆董事會第 5 次會議通過後開始施行，其中已詳細說明本公司誠信經營之政策、作法及承諾，並揭露於本公司網站及公開資訊觀測站。	無差異
(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	✓		(二)本公司「誠信經營守則」明示應加強防範營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，強化相關防範措施，其中涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為。	無差異
(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	✓		(三)本公司訂有「誠信經營作業程序及行為指南」並明載各項不誠信應禁止之行為、檢舉制度、懲戒制度，並落實於各單位營運作業中。	無差異
二、落實誠信經營				
(一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	✓		(一)本公司人員於從事商業行為過程中，向交易對象說明公司之誠信經營政策與相關規定，並明確拒絕直接或間接提供、承諾、要求或收受任何形式或名義之不正當利益。本公司與他人簽訂契約時，充分瞭解對方之誠信經營狀況，並將遵守本公司誠信經營政策納入契約條款。	無差異
(二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	✓		(二)本公司人力資源處為推動誠信經營之專職單位，負責彙整本公司各相關單位對於誠信經營之執行情形，並每年定期向董事會報告一次執行之狀況，並於 112 年 11 月 8 日第 22 屆第 12 次會議完成報告；此外，本公司鼓勵檢舉不誠信行為或不當行為，建立並公告獨立檢舉信箱，由總稽核室將檢舉情事、其處理方式及後續檢討改善措施，向董事會報告。	無差異
(三)公司是否制定防止利益衝突政策，提供適當陳述管道，並落實執行？	✓		(三)本公司「誠信經營作業程序及行為指南」中明示，人員於執行公司業務時，遇有利害衝突之情形，應將相關情事同時陳報直屬主管，直屬主管應提供適當指導。	無差異
(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	✓		(四)本公司為持續落實誠信經營，已按風險評估，擬訂年度稽核計畫，並不定期辦理專案稽核，以查核公司會計制度、內部控制制度，以及防範不誠信行為方案之遵循情形。	無差異
(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	✓		(五)為強化員工瞭解本公司誠信經營之企業文化，本公司已透過 e-learning 系統向國內外全體員工施訓，同時於新進員工到任時，宣導道德行為及企業倫理規範；112 年施訓新進員工：1,025 員(含國內 618 員+國外 407 員)，共 512.5 小時(0.5 小時*1,025 員)，及針對國內外派主管實施 e-Learning 線上課程：112 年完訓 31 員，共 31 小時(1 小時*31 員)；並將「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」等文件揭露於公司內部及官網供內、外部人員參閱。	無差異
三、公司檢舉制度之運作情形				
(一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	✓		(一)本公司「誠信經營作業程序及行為指南」第 20 條明確訂定並揭露檢舉辦法內容、檢舉管道與處理流程，於本公司網站及內部網站揭示並公告獨立檢舉信箱 auditor@china-airlines.com 供公司內部及外部人員使用。總稽核初步判定可信度立案並向董事長提報，其中涉及員工紀律者，俟人力處回覆調查及處理結果後結案。	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	✓		(二)本公司對於所接獲的檢舉案件及後續相關之調查均採取嚴謹保密之態度執行，並已設立明確有效之獎懲、申訴制度及受理檢舉事項之保密機制、調查標準作業程序。	無差異
(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	✓		(三)依據本公司「誠信經營作業程序及行為指南」，本公司處理檢舉情事之相關人員應以書面聲明對於檢舉人身分及檢舉內容予以保密，本公司並承諾保護檢舉人不因檢舉情事而遭不當處置。	無差異
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	✓		本公司「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，於本公司官網及公開資訊觀測站揭露，明示誠信經營、公平交易之推動成效。	無差異
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：無差異。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：無。				

## (八)公司治理守則及相關規章之查詢方式

請至本公司網站(<http://www.china-airlines.com>)、企業社會責任網(<https://calec.china-airlines.com/csr/index.html>)或公開資訊觀測(<https://mops.twse.com.tw/mops/web/index>)查詢。

## (九)公司有關人士辭職解任情形：

113年4月1日

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
財務處處長	王薇	111/04/01	112/12/01	職務輪調

註：所稱公司有關人士係指董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等。

## (十)其他足以增進對公司治理運作情形了解之重要資訊

### 1.公司內部稽核之組織及運作

本公司內部稽核業務由「總稽核室」辦理，並依金管會「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」第 11 條規定「總稽核室」隸屬於董事會，主要內部稽核業務運作辦法公告於公司內部企業資訊網之品質文件管理系統，包括「內部稽核實施細則」手冊及相關作業辦法，摘要如下：

- (1)日常稽核(含事前稽核及事後稽核)。
- (2)年度稽核(總公司、分支單位及子公司)。
- (3)專案稽核。
- (4)營繕及採購作業監辦。
- (5)財務庫存盤點。
- (6)內部控制制度自行評估。
- (7)金管會規定之定期稽核。
- (8)其他有不定期查核之必要者。

### 2.本公司內部稽核有關人員取得相關證照之情形

中華民國會計師執照 1 人及中華民國期貨業務員 1 人。

### 3.本公司財務資訊有關人員取得相關證照之情形

中華民國內部稽核協會內部稽核師證書 4 人、國際內部稽核師證書 3 人、中華民國會計師執照 3 人、中華民國證券(高級)營業員 8 人、中華民國投信投顧業務員 6 人、中華民國期貨業務員 3 人、中華民國理財規劃人員專業能力測驗合格證明書 6 人、中華民國股務人員專業能力測驗合格證明書 4 人、美國會計師證書 2 人、中華民國企業內部控制基本能力測驗合格證書 5 人。

#### 4.本公司董事進修情形

112年1月1日至113年4月1日

職稱	姓名	進修時數	進修日期	主辦單位	課程名稱
董事長	謝世謙	3小時	112/05/10	委訓：中華公司治理協會	企業新興風險：氣候變遷
		3小時	112/08/09		人工智慧大爆發：聊天機器人ChatGPT的技術發展與應用商機
董事	高星漢	3小時	112/05/10	委訓：中華公司治理協會	企業新興風險：氣候變遷
		3小時	112/08/09		人工智慧大爆發：聊天機器人ChatGPT的技術發展與應用商機
董事	陳致遠	3小時	112/06/07	臺灣董事學會	2023 外資論壇-站在全球地緣政治變動新時代的尖浪
		3小時	112/06/07		戰局下的企業未來：策略轉向&戰略轉型
董事	丁廣鉉	3小時	112/05/10	委訓：中華公司治理協會	企業新興風險：氣候變遷
		3小時	112/08/09		人工智慧大爆發：聊天機器人ChatGPT的技術發展與應用商機
董事	陳漢銘	3小時	112/05/05	委訓：中華公司治理協會	企業如何防範貪腐-案例分析
		3小時	112/08/09		人工智慧大爆發：聊天機器人ChatGPT的技術發展與應用商機
董事	陳茂仁	3小時	112/05/10	委訓：中華公司治理協會	企業新興風險：氣候變遷
		3小時	112/08/09		人工智慧大爆發：聊天機器人ChatGPT的技術發展與應用商機
董事	危永業	3小時	112/05/10	委訓：中華公司治理協會	企業新興風險：氣候變遷
		3小時	112/08/09		人工智慧大爆發：聊天機器人ChatGPT的技術發展與應用商機
董事	趙剛	3小時	112/05/10	委訓：中華公司治理協會	企業新興風險：氣候變遷
		3小時	112/08/09		人工智慧大爆發：聊天機器人ChatGPT的技術發展與應用商機
董事	王時思	3小時	112/08/09	委訓：中華公司治理協會	人工智慧大爆發：聊天機器人ChatGPT的技術發展與應用商機
		3小時	112/11/22	台灣投資人關係協會	多元世代與性別平等共融打造永續發展共榮
董事	張惠娟	3小時	112/05/10	委訓：中華公司治理協會	企業新興風險：氣候變遷
		3小時	112/08/09		人工智慧大爆發：聊天機器人ChatGPT的技術發展與應用商機
獨董	黃協興	3小時	112/08/09	委訓：中華公司治理協會	人工智慧大爆發：聊天機器人ChatGPT的技術發展與應用商機
		3小時	112/08/11	財團法人海峽兩岸商務發展協會	受控外國企業(CFC)&全球反避稅
獨董	張謝金森	3小時	112/05/10	委訓：中華公司治理協會	企業新興風險：氣候變遷
		3小時	112/08/09		人工智慧大爆發：聊天機器人ChatGPT的技術發展與應用商機
獨董	黃欽勇	3小時	112/08/09	委訓：中華公司治理協會	人工智慧大爆發：聊天機器人ChatGPT的技術發展與應用商機
		3小時	112/11/28	台灣數位治理協會	生成式AI賦能：電商與新零售的超前營銷策略

## 5.本公司經理人參與公司治理有關之進修與訓練

112年1月1日至113年4月1日

職稱	姓名	進修時數	進修日期	主辦單位	課程名稱
財務處處長	王薇	12小時	112/10/16~17	財團法人中華民國會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班
財務處協理	王靜婷	12小時	112/11/13~14	財團法人中華民國會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班
總稽核	方若玲	6小時	112/04/19	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程-資金貸與、背書保證及取得處分資產規定與實務解析
		6小時	112/07/05	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程-稽核/財會人員違法案例分析與因應之道
副總稽核	何惠芬	6小時	112/04/18	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程-「財報自編」與「永續報告」之政策解析暨與內稽內控實務重點研討
		6小時	112/07/07	會計研究發展基金會	企業常見內控管理缺失情形與實務案例解析
公司治理主管	黃慧娜	3小時	112/05/10	社團法人中華公司治理協會	企業新興風險：氣候變遷
		6小時	112/07/04	臺灣證券交易所	2023 國泰永續金融暨氣候變遷高峰論壇
		3小時	112/08/04	社團法人中華公司治理協會	公司治理 3.0 下董事的角色及經營權挑戰的合規因應
		3小時	112/08/09	社團法人中華公司治理協會	人工智慧大爆發：聊天機器人 ChatGPT 的技術發展與應用商機
		3小時	112/08/11	社團法人中華公司治理協會	董事會/高階管理者在 ESG 治理的角色與職責

## 6.董事會成員及重要管理階層之接班規劃

華航董事之選任及提名，依「公司法」、「證交法」、「中華航空股份有限公司董事選舉辦法」及「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」之規定辦理，所有董事之選舉採候選人提名制度，股東得提名董事候選人，並於股東常會中，從已受股東提名之董事(含獨立董事)候選人名單中由股東進行投票選出，董事任期為3年。

董事接班人選規畫，接班之董事代表人整體宜普遍具備華航「公司治理守則」強化董事會職能章節內所須之能力；獨立董事遵法須取得之專業資格條件及工作經驗等，其接班規畫來自熟稔產業的產、官、學等專業人士為主要遴選方針(多元化情形請詳 P.43~45)，並依法確保董事會整體成員的獨立性，且其年度考核結果為是否繼續推派之重要參考。

為增進董事行使職權能力並保持與時俱進之效能，每年定期安排進修，協助提升董事之專業職能，範圍涵蓋公司治理主題相關之財務、會計、業務、商務、法務、資訊、風險管理、內部控制制度及企業社會責任等課程，內容亦配合法規或內外部環境條件之更新與未來發展需求之相關應用專題，以完備接班規畫。

另，有關重要管理階層之接班規畫，除需具備優異專業管理能力外，其行為、道德、受命皆秉承董事會決議，並依照「中華航空公司高階主管道德行為準則」及相關法令規定辦理，以維護公司、員工及股東最大利益。

在公司重要管理階層之培訓規劃方面，每年定期舉辦高階管理講座，針對全球市場局勢及航空產業發展，邀請產、官、學界人士進行專題講座，使公司主管更能掌握市場情勢，藉以提升高度、廣度之專業能力發展，另於職期輪調則依據公司規範辦理，以綜合培養重要管理階層之多元化經營管理能力。此外，為深化公司各階管理職人才及提升潛力人才視野，定期辦理策略、管理職能訓練、建置培訓人才計畫，以精進中基層主管所需知識與技能，培育具國際觀及經營管理能力人才，藉由職務歷練、管理課程訓練，及嚴謹考核制度以強化管理人才之管理知能，持續培育優秀管理人才，分別服務於國內重點單位或外派國外分公司。

## 7.內部重大資訊處理及揭露機制

為確保公司對外界發表資訊之一致性與正確性，本公司訂有「內部重大資訊處理作業程序」前經111年11月9日董事會決議通過修定「中華航空股份有限公司內部重大資訊處理作業程序」，除公告周知董事、經理人及所有員工外，亦揭露於本公司官網供查閱，以避免違反及發生內線交易之情事。



## (十一)內部控制制度執行狀況

### 1.內部控制制度聲明書



#### 中華航空股份有限公司 內部控制制度聲明書



日期：113年3月8日

本公司民國 112 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標之達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國112年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國113年3月8日董事會通過，出席董事13人中，無人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

董事長：

謝世謙



總經理：

高星漢



2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十二)公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形

項次	處分日期	處分字號	違反法規條文 (勞動基準法)	違反內容	罰鍰金額 (新臺幣)	改善情形
1	112/07/04	府勞檢字第 11201812751 號	第 32 條第 2 項	延長工作時間 超過法令規定	伍萬元	本案因檢查機關未排除交通時間及外站地停時間，即認定裁罰。 非屬雇主指揮監督時間內本應扣除，故為維護公司權益，業已循序提起訴願救濟。
2	112/08/02	府勞檢字第 1120207280 號	第 36 條第 1 項	未依法安排 1 例日之休假	伍萬元	本案係單位調整週間起迄日期致有所遺漏，經全面重新檢視已完成相關補救措施。
3	112/09/18	府勞檢字第 1120258723 號	第 32 條第 2 項	延長工作時間 超過法令規定	拾萬元	本案因檢查機關未排除交通時間，即認定裁罰。 非屬雇主指揮監督時間內本應扣除，故為維護公司權益，業已循序提起訴願救濟。
4	112/11/06	府勞檢字第 1120309057 號	第 35 條	工作期間未安 排休息	貳萬元	本案因檢查機關認定組員未安排休息時間，並未依實際工作性質判定，即裁罰。 然勞動法令與航空器飛航作業管理規則衝突已嚴重影響公司權益，故業已循序提起訴願救濟。
5	113/01/09	府勞檢字第 1130003461 號	第 35 條	工作期間未安 排休息	伍萬元	本案因檢查機關認定組員未安排休息時間，並未依實際工作性質判定，即裁罰。 然勞動法令與航空器飛航作業管理規則衝突已嚴重影響公司權益，故業已循序提起訴願救濟。

(十三)股東會與董事會之重要決議

1.民國 112 年股東常會重要決議

承認及討論事項	決議	執行情形
(1)111 年度營業報告書及財務報表	本案經表決照案通過	依 112 年 5 月 31 日股東會決議後公告在案
(2)111 年度盈餘分派	本案經表決照案通過	依 112 年 5 月 31 日股東會決議後公告在案

## 2.董事會重要決議(民國 112 年 1 月 1 日至 113 年 3 月 8 日)

第 22 屆	日期	案由	獨立董事之意見	對獨立董事意見之處理
第 8 次會議	112/01/10	1.員工 2022 年年終獎金及激勵金案 2.員工 2023 年調薪案 3.董事長及經理人 2022 年年終獎金及激勵金案 4.董事長及經理人 2023 年調薪案 5.本公司組織(貨運)調整案 6.資深副總經理(VC)委任案 7.調整員工持股信託獎勵措施 8.召開民國 112 年股東常會 9.國際票券金融股份有限公司等二家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易額度	全體出席獨立董事同意通過	無
第 9 次會議	112/03/09	1.民國 111 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業 2.2022 年員工酬勞 3.資深副總經理(VC)劉得涼薪資報酬建議案 4.解除資深副總經理(VC)兼任職務之競業禁止限制 5.民國 111 年度財務報告及合併財務報告 6.民國 111 年度營業報告書 7.民國 111 年度盈餘分派 8.民國 112 年度簽證會計師之委任及報酬 9.對台灣虎航股份有限公司現金增資案 10.發行 112 年度國內無擔保普通公司債 11.擬以乙架 777F(B-18778)向華南銀行抵押借款 12.擬以乙架 777F(B-18777)向中國輸出入銀行抵押借款 13.中國輸出入銀行等二家金融機構提供融資綜合額度 14.因應開航新設分支單位案	全體出席獨立董事同意通過	無
第 10 次會議	112/05/10	1.委任經理人解任及委任案 2.匯豐商業銀行等五家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易額度 3.執行 8 架 787 選購機轉訂購機案 4.5 架 747-400F 貨機出售案	全體出席獨立董事同意通過	無
第 5 次臨時會議	112/06/15	1.前任資深副總經理(VV)王正明離退金案 2.資深副總經理(VV)彭寶珠薪資報酬建議案 3.董事長及經理人 2022 年員工酬勞 4.董事長及經理人加入新制員工持股信託案 5.解除資深副總經理兼任職務之競業禁止限制 6.人事職務異動案 7.A350-900 租機引進案	全體出席獨立董事同意通過	無
第 11 次會議	112/08/09	1.修訂本公司「內部稽核實施細則」 2.修訂「內部控制制度」之作業規範及納編文件 3.解除資深副總經理兼任職務之競業禁止限制 4.董事長、總經理薪酬標準調整案 5.總經理(PS)高呈漢薪資報酬調整建議案 6.員工薪資結構調整案 7.訂定國內第七次無擔保轉換公司債·民國 112 年第 2 季轉換為股票之發行新股基準日 8.大慶票券金融股份有限公司等九家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易額度	全體出席獨立董事同意通過	無

		9. 747-400F 貨機之處置案 10. 續提報「5 架 747-400F 貨機出售案」辦理進展		
第 12 次會議	112/11/08	1. 民國 113 年度稽核計畫 2. 董事長及經理人薪資結構調整案 3. 財務處處長職務異動案 4. 2024 年業務計畫暨預算案 5. 訂定國內第七次無擔保轉換公司債・民國 112 年第 3 季轉換為股票之發行新股基準日 6. 台北富邦銀行等七家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易額度 7. A330-300 及 737-800 租機短期續租案	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 13 次會議	113/01/10	1. 員工 2023 年年終獎金及 2024 年激勵金案 2. 員工 2024 年調薪案 3. 董事長及經理人 2023 年年終獎金及 2024 年激勵金案 4. 董事長及經理人 2024 年調薪案 5. 補行委任第 22 屆董事會薪資報酬委員會委員 6. 召開民國 113 年股東常會 7. 選舉第 23 屆董事 8. 修訂「公司章程」之股利政策 9. 擬以二架 777F 貨機(B-18779/B-18781)向兆豐國際商業銀行抵押借款 10. 擬以一架 777F 貨機(B-18780)向臺灣銀行抵押借款 11. 國際票券金融公司等四家金融機構提供授信及衍生性金融商品交易額度 12. 變更國外帳戶之有權簽字人	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 14 次會議	113/03/08	1. 民國 112 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業 2. 2023 年員工酬勞 3. 組織調整案 4. 民國 112 年度財務報告及合併財務報告 5. 民國 112 年度營業報告書 6. 民國 113 年度簽證會計師之委任及報酬 7. 744F 貨機耐用年限變更案 8. 發行 113 年度國內無擔保普通公司債 9. 訂定國內第七次無擔保轉換公司債・民國 112 年第 4 季轉換為股票之發行新股基準日 10. 金融機構提供綜合授信及衍生性金融商品交易額度 11. 2024 年 5 架 747-400F 貨機出售案 12. A350-900 客艙設備升級 13. A350 租機備份發動機採購案	全體出席獨立 董事同意通過	無

(十四)最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明：無。

## 四、會計師公費資訊

### (一)會計師公費級距表

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	李冠豪	鄭旭然	112/01/01~112/12/31	無

單位：新臺幣仟元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 仟元				
2	2,000 仟元(含)~4,000 仟元				
3	4,000 仟元(含)~6,000 仟元			✓	
4	6,000 仟元(含)~8,000 仟元		✓		
5	8,000 仟元(含)~10,000 仟元				
6	10,000 仟元(含)以上				✓

(二)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費占審計公費之比例達四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計公費內容：詳下表。

單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他	小計		
勤業眾信聯合會計師事務所	李冠豪 鄭旭然	6,800	-	-	-	4,485	4,485	112/01/01~ 112/12/31	其它包含稅務簽證、兼營營業人採直接扣抵之營業稅查核公費、可轉換公司債轉換資本額查核公費、發行公司債相關會計師簽證公費、集團主檔及移轉訂價報告服務公費、日本消費稅(JCT)退稅案服務公費、美國機場稅(PFC)查核服務公費及印度分公司 GST 稅務覆核服務公費等。

(三)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者：不適用。

(四)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者：無。

## 五、最近二年度及期後期間更換會計師資訊：

### (一) 最近二年度更換會計師資訊

#### 1. 關於前任會計師

更換日期	111 年 5 月 9 日		
更換原因及說明	配合簽證會計師事務所內部輪調，經 111 年 5 月 9 日第 22 屆董事會第 5 次會議決議通過，自 111 年第 2 季起之財務報告簽證會計師更換為李冠豪及鄭旭然。		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人	會計師	委任人
	情況	無此情形	
	主動終止委任		
不再接受(繼續)委任			
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無此情形		
與發行人有無不同意見	有	會計原則或實務	
		財務報告之揭露	
		查核範圍或步驟	
		其他	
	無		✓
說明			
其他揭露事項(本準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者)	無此情形		

#### 2. 關於繼任會計師

事務所名稱	勤業眾信聯合會計師事務所
會計師姓名	李冠豪、鄭旭然
委任之日期	111 年 5 月 9 日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無此事項
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無此事項

#### 3. 前任會計師對本準則第 10 條第 6 款第 1 目及第 2 目之 3 事項之復函： 無此事項。

## (二) 期後期間更換會計師資訊

### 1.關於前任會計師

更換日期	民國 113 年 3 月 8 日		
更換原因及說明	配合簽證會計師事務所內部輪調，經 113 年 3 月 8 日第 22 屆董事會第 14 次會議決議通過，自 113 年第 1 季起之財務報告簽證會計師更換為李冠豪及錢奕圻。		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	情況	當事人	會計師 委任人
	主動終止委任		無此情形
	不再接受(繼續)委任		
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無此情形		
與發行人有無不同意見	有		會計原則或實務
			財務報告之揭露
			查核範圍或步驟
			其 他
	無	✓	
說明			
其他揭露事項(本準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者)	無此情形		

### 2.關於繼任會計師

事務所名稱	勤業眾信聯合會計師事務所
會計師姓名	李冠豪、錢奕圻
委任之日期	民國 113 年 3 月 8 日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無此事項。
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無此事項。

### 3.前任會計師對本準則第 10 條第 6 款第 1 目及第 2 目之 3 事項之復函： 無此事項。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形：無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(一)董事、經理人及大股東股權變動情形

職稱	姓名	112年度		當年度截至4月1日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
大股東	財團法人中華航空事業發展基金會(註)				
董事長	財團法人中華航空事業發展基金會 代表人：謝世謙	0	0	0	0
董事	財團法人中華航空事業發展基金會 代表人：陳致遠、丁廣鈺、陳漢銘、 危永業、高星漢、陳茂仁、趙剛				
董事	行政院國家發展基金管理會 代表人：王時思、張惠娟	0	0	0	0
獨立董事	張謝金森	0	0	0	0
獨立董事	黃欽勇	0	0	0	0
獨立董事	黃協興	0	0	0	0
總經理	高星漢	0	0	0	0
資深副總經理	劉得淙	0	0	0	0
資深副總經理	孫嘉民	0	0	0	0
資深副總經理	陳奕傑	0	0	0	0
資深副總經理	賴銘輝	0	0	0	0
資深副總經理	羅雅美	0	0	0	0
資深副總經理	彭寶珠	0	0	0	0
總稽核	方若玲	(8,000)	0	0	0
處長	王薇	0	0	0	0
處長兼任飛機修護訓練中心主任	蕭瑞甫	0	0	0	0
處長	李志偉	0	0	0	0
處長	蔡志宏	0	0	0	0
處長	曹志芬	0	0	0	0
處長	盧世銘	0	0	0	0
處長	魯淑慧	0	0	0	0
處長	璩德修	112,320	0	0	0
處長兼 公司秘書兼公司 治理主管	黃慧娜	0	0	0	0



職稱	姓名	112年度		當年度截至4月1日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
處長兼任 資料保護長	黃達芳	0	0	0	0
處長	魯淑慧	0	0	0	0
處長	陳一戈	0	0	0	0
修護工廠總廠長	李榮輝	0	0	0	0
處長	陳淳德	107,900	0	0	0
處長	邱彰信	0	0	0	0
處長	薛博文	0	0	0	0
處長	李佩貞	0	0	0	0
處長	華德麟	0	0	0	0
台灣貨中心總經理	史青雲	(69,000)	0	0	0
處長	林恒杉 (就任日期：112/09/17)	0	0	0	0
處長兼財會主管	顏洋 (財會主管就任日期：112/12/01)	75,089	0	0	0
副總稽核	何惠芬	0	0	0	0
協理	陳美芬	0	0	0	0
協理	龔元昭	0	0	0	0
協理	施清凱	0	0	0	0
協理	周志隆	0	0	0	0
協理	施輝煌	0	0	0	0
協理	王靜婷	0	0	0	0
協理	單嘉鈴	0	0	0	0
協理	許學文	0	0	0	0
協理	劉端旭	0	0	0	0
協理	游約翰	0	0	0	0
協理	何成	0	0	0	0
協理	康益全	0	0	0	0
協理	葉進福	(15,000)	0	0	0
協理	熊式清	0	0	0	0
協理	蔡俊欽	0	0	0	0
協理	黃元玥	0	0	0	0
協理	陳若卿	91,000 (5,000)	0	0	0
協理	沈珉	0	0	0	0
協理	曹錦雯	0	0	0	0
協理	潘文琮	0	0	0	0
協理	蔡協良	0	0	0	0
協理兼資安長	王昌恕 (就任日期：112/02/01)	0	0	0	0
協理	李晶婷 (就任日期：112/02/16)	0	0	0	0

職稱	姓名	112年度		當年度截至4月1日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
協理	陶健誠 (就任日期：112/04/16)	0	0	0	0
協理	胡正恪 (就任日期：112/05/01)	0	0	0	0
協理	呂若阜 (就任日期：112/07/01)	0	0	0	0
協理	林璟淳 (就任日期：112/07/24)	0	0	0	0
協理	張慶彬 (就任日期：112/08/01)	0	0	0	0
協理	盧正珣 (就任日期：112/12/02)	0	0	0	0
協理	施雪霞 (就任日期：113/01/16)	0	0	0	0
協理	呂乾源 (就任日期：113/03/01)	0	0	0	0
處長	鍾明志 (解任日期：112/02/16)	0	0	0	0
資深副總經理	王正明 (解任日期：112/05/31)	0	0	0	0
處長	李志偉 (解任日期：112/08/01)	0	0	0	0
處長	張程皓 (解任日期：112/12/01)	0	0	0	0
協理	魏家祥 (解任日期：112/08/01)	0	0	0	0
協理	林霹威 (解任日期：112/08/01)	0	0	0	0
協理	陳佩均 (解任日期：112/06/16)	0	0	0	0
協理兼資安長	高淑娟 (解任日期：112/01/30)	0	0	0	0
處長兼財會主管	王薇 (解任日期：112/12/01)	0	0	0	0

註：為持有公司股份總額超過百分之十之大股東。

(二)股權移轉資訊：無。

(三)股權質押資訊：無。

## 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊

113年4月1日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱(或姓名)	關係	
財團法人中華航空事業發展基金會 (代表人：陳彥伯)	1,867,341,935	30.85%	0	0%	0	0%	無	無	無
行政院國家發展基金管理會 (召集人：汪庭安)	519,750,519	8.58%	0	0%	0	0%	無	無	無
新制勞工退休基金	60,226,488	1.00%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
美商摩根大通銀行託管挪威中央銀行投資專戶	32,893,821	0.54%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
中國信託商銀受中華航空股份有限公司員工持股信託專戶	28,283,702	0.47%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
萬海航運股份有限公司 (代表人：久福花園股份有限公司)	25,003,862	0.41%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
大通託管先進星光先進總合國際股票指數	22,555,442	0.37%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
大通託管先進信託股票指數 I I 投資專戶	19,043,000	0.31%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
林鴻聯	18,550,000	0.31%	0	0%	0	0%	無	無	無
美商摩根大通銀行台北分行受託保管政府退休金投資基金投資專戶	17,482,000	0.29%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無

## 九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對 同一轉投資事業之持股情形

112年12月31日/單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例 (%)	股數	持股比例 (%)	股數	持股比例 (%)
1. 華美投資公司	2,614,500	100.00	-	-	2,614,500	100.00
1A 中美企業公司	-	-	7,000	100.00	7,000	100.00
1B 夏威夷酒店股份公司	-	-	400,000	100.00	400,000	100.00
2. 華航(亞洲)股份有限公司	7,172,346	100.00	-	-	7,172,346	100.00
2A 東聯國際貨運(香港)有限公司	-	-	1,050,000	35.00	1,050,000	35.00
2B 元翔空運貨站(廈門)有限公司	-	-	(註 1)	28.00 (註 2)	(註 1)	28.00 (註 2)
2C 元翔空運貨服(廈門)有限公司	-	-	(註 1)	28.00 (註 2)	(註 1)	28.00 (註 2)
2D 廈門太古起落架維修服務有限公司	-	-	(註 1)	2.59	(註 1)	2.59
2E 晉江太古飛機複合材料有限公司	-	-	(註 1)	5.45	(註 1)	5.45
3. 華夏航科國際股份有限公司	77,270	100.00	-	-	77,270	100.00
4. 華航園區股份有限公司	154,435,974	100.00	-	-	154,435,974	100.00
5. 華航大飯店股份有限公司	33,480,000	100.00	-	-	33,480,000	100.00
6. 臺灣飛機維修股份有限公司	56,000,000	100.00	-	-	56,000,000	100.00
7. 華信航空股份有限公司	387,831,234	96.96	-	-	387,831,234	96.96
8. 先啟資訊系統股份有限公司	13,021,042	93.93	-	-	13,021,042	93.93
9. 台灣虎航股份有限公司	337,624,477	75.19	16,613,624	3.70	354,238,101	78.89
10. 華潔洗滌股份有限公司	13,750,000	55.00	-	-	13,750,000	55.00
11. 華儲股份有限公司	108,000,000	54.00	10,000,000	5.00	118,000,000	59.00
12. 高雄空廚股份有限公司	21,494,637	53.67	-	-	21,494,637	53.67
12A 得得國際股份有限公司	-	-	1,020,000	51.00	1,020,000	51.00
13. 華膳空廚股份有限公司	43,911,000	51.00	-	-	43,911,000	51.00
14. 桃園航勤股份有限公司	34,300,000	49.00	-	-	34,300,000	49.00
15. 臺灣航勤股份有限公司	20,626,644	47.35	469,755	1.08	21,096,399	48.43
15A 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	-	-	5,876,976	100.00	5,876,976	100.00
16. 諾騰亞洲股份有限公司	3,797,500	49.00	-	-	3,797,500	49.00
17. 全球聯運股份有限公司	250,000	25.00	-	-	250,000	25.00
18. 中國飛機服務股份有限公司	28,400,000	4.00	-	-	28,400,000	4.00
19. Everest Investment Holdings Ltd.	(註 3)	13.59	-	-	(註 3)	13.59
20. 中華快遞股份有限公司	1,100,000	11.00	-	-	1,100,000	11.00

註 1：該公司未發行股票。

註 2：華航(亞洲)公司直接持有 14% 股權，臺勤(薩摩亞)公司直接持有 14% 股權。

註 3：含普通股 16,724 股及特別股 1,672 股。

# 募資情形

- 一、資本及股份
- 二、公司債辦理情形
- 三、其他有價證券辦理情形
- 四、資金運用計畫執行情形

# 募資情形

## 一、資本及股份

### (一)股本來源

#### 1.股本形成經過

113年4月1日 單位：股；新臺幣元

年月	發行價格 (面額)	核定股本		實收股本		備註	
		股數	金額	股數	金額	股本來源	核准日期及文號
101/02	每股 10 元	52 億	520 億	52 億	520 億	現金增資 5,683,776,490 元	101年2月20日經授商字第 10101028630 號
104/05	每股 10 元	60 億	600 億	52.4 億	524 億	公司債轉換為股份 491,665,650 元	104年5月7日經授商字第 10401079310 號
104/05	每股 10 元	60 億	600 億	53.7 億	537 億	公司債轉換為股份 1,208,413,350 元	104年5月28日經授商字第 10401096840 號
104/09	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換為股份 1,000,652,560 元	104年9月17日經授商字第 10401186200 號
104/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換為股份 8,169,930 元	104年12月8日經授商字第 10401250360 號
106/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換為股份 945,010 元	106年12月4日經授商字第 10601158980 號
107/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.2 億	542 億	註銷普通股 500,000,000 元	107年12月18日經授商字第 10701157330 號核准函
108/05	每股 10 元	70 億	700 億	54.2 億	542 億	配合公司章程修訂核 定資本額	108年5月8日經授商字第 10801043180 號核准函
110/06	每股 10 元	70 億	700 億	54.2 億	542 億	公司債轉換為股份 79,360 元	110年6月25日經授商字第 11001092210 號核准函
110/09	每股 10 元	70 億	700 億	56.7 億	567 億	公司債轉換為股份 2,503,251,740 元	110年9月24日經授商字第 11001152850 號核准函
110/12	每股 10 元	70 億	700 億	57.4 億	574 億	公司債轉換為股份 691,666,080 元	110年12月8日經授商字第 11001214770 號核准函
111/04	每股 10 元	70 億	700 億	59.4 億	594 億	公司債轉換為股份 2,007,399,230 元	111年04月27日經授商字第 11101065080 號核准函
111/06	每股 10 元	70 億	700 億	59.9 億	599 億	公司債轉換為股份 523,184,410 元	111年06月20日經授商字第 11101087540 號核准函
111/09	每股 10 元	70 億	700 億	60.1 億	601 億	公司債轉換為股份 199,947,120 元	111年09月21日經授商字第 11101165750 號核准函
112/09	每股 10 元	70 億	700 億	60.2 億	602 億	公司債轉換為股份 10,131,134 元	112年09月07日經授商字第 11230162560 號核准函
112/12	每股 10 元	70 億	700 億	60.5 億	605 億	公司債轉換為股份 27,444,389 元	112年12月13日經授商字第 11230221250 號核准函

註：本公司無「現金以外之財產抵充股款」及「發行特別股」之情事。

#### 2.股份種類

113年4月1日 單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
記名式普通股	6,051,540 仟股	948,460 仟股	7,000,000 仟股	上市公司股票

## (二)股東結構

113年4月1日 單位：股

股東結構	政府機構	金融機構	其他法人	外國機構及外國人	個人	庫藏股	合計
人數	3	30	394	1,112	375,910	0	377,449
持有股數	519,750,533	33,674,799	2,064,701,919	533,811,416	2,899,602,075	0	6,051,540,742
持有比率	8.59%	0.56%	34.12%	8.82%	47.91%	0.00%	100.00%

## (三)股權分散情形

113年4月1日 單位：股

持股分級	股東人數	持有股數	持有比率
1-999	43,696	12,198,383	0.20%
1,000-5,000	234,365	536,063,336	8.86%
5,001-10,000	49,189	402,951,731	6.66%
10,001-15,000	15,160	197,412,657	3.26%
15,001-20,000	11,492	216,725,223	3.58%
20,001-30,000	9,125	238,609,237	3.94%
30,001-40,000	4,076	148,704,895	2.46%
40,001-50,000	2,806	132,850,144	2.20%
50,001-100,000	4,588	336,226,168	5.56%
100,001-200,000	1,771	252,322,014	4.17%
200,001-400,000	645	182,242,618	3.01%
400,001-600,000	186	90,880,969	1.50%
600,001-800,000	90	62,351,892	1.03%
800,001-1,000,000	65	58,908,328	0.97%
1,000,001 股以上	195	3,183,093,147	52.60%
合計	377,449	6,051,540,742	100.00%

註：本公司無「發行特別股」。

## (四)主要股東名單

113年4月1日；單位：股

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
財團法人中華航空事業發展基金會		1,867,341,935	30.85%
行政院國家發展基金管理會		519,750,519	8.58%
新制勞工退休基金		60,226,488	1.00%
美商摩根大通銀行託管挪威中央銀行投資專戶		32,893,821	0.54%
中國信託商銀受中華航空股份有限公司員工持股信託專戶		28,283,702	0.47%
萬海航運股份有限公司		25,003,862	0.41%
大通託管先進星光先進總合國際股票指數		22,555,442	0.37%
大通託管先進信託股票指數 I I 投資專戶		19,043,000	0.31%
林鴻聯		18,550,000	0.31%
美商摩根大通銀行台北分行受託保管政府退休金投資基金投資專戶		17,482,000	0.29%

## (五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：仟股，新臺幣元

項目		年度	111年 (112年分配)(註10)	112年 (113年分配)	當年度截至113年度 3月29日(註9)
每股市價 (註1)	最高		31.95	28.75	22.35
	最低		15.80	18.45	19.10
	平均		25.52	23.12	20.51
每股淨值 (註2)	分配前		11.64	12.33	-
	分配後		12.41	12.33	-
每股盈餘	加權平均股數		5,996,406	6,029,240	-
	每股盈餘(註3)		0.48	1.13	-
每股股利 (註8)	現金股利		0.46099444	註11	-
	無償 配股	盈餘配股	-	-	-
		資本公積配股	-	-	-
	累計未付股利(註4)		-	-	-
投資報酬 分析	本益比(註5)		48.33	19.12	-
	本利比(註6)		50.33	註11	-
	現金股利殖利率(註7)		1.99%	註11	-

\* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註1：各年度平均市價=各年度成交值/成交量。

註2：以年底已發行之股數為準並依據董事會或次年度股東會決議分配之情形填列。

註3：因無償配股等情形而須追溯調整者，分別列示調整前及調整後之每股盈餘。

註4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，揭露截至當年度止累積未付之股利。

註5：本益比=當年度每股平均收盤價/每股盈餘。

註6：本利比=當年度每股平均收盤價/每股現金股利。

註7：現金股利殖利率=每股現金股利/當年度每股平均收盤價。

註8：依據證交所規定已考量庫藏股影響數。

註9：每股淨值、每股盈餘係應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核(核閱)之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註10：111年度盈餘分派案經112年3月9日第22屆董事會第9次會議決議通過，並送112年股東常會承認。

註11：112年度盈餘分派案尚待董事會議決通過後，送113年股東常會承認。

註12：本公司112年度最後交易日收盤價為每股新臺幣21.65元。

## (六)股利政策及執行狀況

### 1.股利政策

本公司章程有關股利政策規定如下：

公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

前項員工酬勞以股票或現金為之，由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。

公司年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次提百分之十為法定盈餘公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：

- (1)以不低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利。惟當年度稅前盈餘經依上述方式計算扣減後，如其可分配之數額不足時，得以累積未分配盈餘支應。
- (2)本公司無虧損時，得依財務、業務及經營面等因素之考量，將公積之全部或一部份依法令或主管機關規定發放新股或現金。
- (3)前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。



## 2.執行狀況

本公司之盈餘分派案尚待董事會議決通過後，送 113 年股東常會承認。

## 3.預期未來股利政策變動

本公司於 113 年 1 月 10 日董事會擬議修訂公司章程之股利政策，修訂後之章程規定：「每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次依法令規定計提法定盈餘公積及提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，由董事會擬定分配案。盈餘分配得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。」

惟本案尚待 113 年股東常會決議。

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用。

## (八)員工酬勞及董事酬勞

1.公司章程規定：詳(六)股利政策及執行狀況。

2.本期估列員工酬勞及董事酬勞金額之估列基礎、配發股票之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理

依本公司章程規定，不配發董事酬勞。若員工酬勞估列金額於年度個體財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

3.董事會通過之擬議配發員工酬勞及董事酬勞

(1)配發員工酬勞(含股票及現金)及董事酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形：

本公司於 113 年 3 月 8 日董事會決議通過之 112 年員工酬勞案，決議以現金方式發放員工酬勞新臺幣 2.49 億元；另依本公司章程規定，不配發董事酬勞。若上述估列金額與實際發放金額有差異時，則依會計估計變動處理，並於次一年度調整入帳。

(2)擬議配發員工股票金額及占本期稅後純益及員工總額合計數之比例：不適用。

4.前一年度(111 年度)員工酬勞及董事酬勞之實際配發情形(包括配發股數、金額及股價)、其與認列員工酬勞及董事酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形

(1)員工酬勞：董事會通過之擬議配發員工酬勞與實際配發金額無差異。

(2)董事酬勞：不適用。

(九)公司買回本公司股份情形：無。

## 二、公司債辦理情形

### (一)尚未償還之公司債

113年4月1日

公司債種類	106年國內第一次無擔保普通公司債	107年度國內第一次無擔保普通公司債	108年度國內第一次無擔保普通公司債	112年度國內第一次無擔保普通公司債	國內第七次無擔保轉換公司債
發行日期	106年5月19日	107年11月30日	108年6月21日	112年5月22日	110年4月28日
面額	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣10萬元
發行及交易地點	中華民國	中華民國	中華民國	中華民國	中華民國
發行價格	按面額十足發行	按面額十足發行	按面額十足發行	按面額十足發行	按面額之100%發行
總額	新臺幣23億5,000萬元整	新臺幣45億元整	新臺幣35億元整	新臺幣26億5,000萬元整	新臺幣45億元整
利率	甲券：年利率1.20% 乙券：年利率1.75%	甲券：年利率1.32% 乙券：年利率1.45%	甲券：年利率1.10% 乙券：年利率1.32%	年利率1.90%	年利率0.00%
期限	甲券：3年(106年5月19日至109年5月19日)； 乙券：7年(106年5月19日至113年5月19日)	甲券：5年(107年11月30日至112年11月30日)； 乙券：7年(107年11月30日至114年11月30日)	甲券：5年(108年6月21日至113年6月21日)； 乙券：7年(108年6月21日至115年6月21日)	5年(112年5月22日至117年5月22日)	5年(110年4月28日至115年4月28日)
保證機構	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
受託人	華南商業銀行	華南商業銀行	台新國際商業銀行	永豐商業銀行	中國信託商業銀行信託部
承銷機構	元富證券股份有限公司	富邦綜合證券股份有限公司	富邦綜合證券股份有限公司	中國信託綜合證券股份有限公司	台新綜合證券股份有限公司
簽證律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	翰辰法律事務所 邱雅文律師
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 黃瑞辰會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 李冠豪會計師、鄭旭然會計師	不適用
償還方法	到期一次還本	甲券滿第四、第五年各償還本金50%、50%； 乙券滿第六、第七年各償還本金50%、50%	甲券滿第四、第五年各償還本金50%、50%； 乙券滿第六、第七年各償還本金50%、50%	滿第四、第五年各償還本金50%、50%	依本公司國內第七次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法第六條
未償還金額	新臺幣1,000,000千元	新臺幣2,050,000千元	新臺幣2,375,000千元	新臺幣2,650,000千元	新臺幣1,601,700千元
贖回或提前清償條款	無	無	無	無	依本公司國內第七次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法第十八條及第十九條
限制條款	無	無	無	無	無
信用評等機構名稱、評等日期及評等等級	無	無	無	無	無
附其他權利	已轉換(交換或認股)普通股、或其他有價證券之金額 發行及轉換(交換或認股)辦法	不適用	不適用	不適用	已轉換新臺幣2,898,300千元 依本公司國內第七次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法第八條及第九條
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	不適用	不適用	不適用	不適用	(註)
交換標的委託保管機構名稱	無	無	無	無	無

註：截至113年4月1日止，若剩餘第七次無擔保轉換公司債全數轉換後，其最大稀釋比率為1.47%，惟股權結構無重大改變，對股東權益影響不大。

(二)辦理中之公司債：無。

(三)轉換公司債資料：

單位：新臺幣元

公司債種類		國內第七次無擔保轉換公司債	
項目	年度	112 年	當年度截至 113 年 4 月 1 日
	轉換公司債市價	最高	153.00
最低		109.50	113.00
平均		127.57	117.14
轉換價格		18.00	18.00
發行(辦理)日期及發行時轉換價格		於 110 年 4 月 28 日發行上櫃，發行時轉換價格 19 元整，依據第七次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法規定，因 110 年配發現金股利，111 年 7 月 14 日調整為 18.3 元，因 111 年配發現金股利，112 年 7 月 16 日轉換價格調整為 18 元整。	
履行轉換義務方式		發行新股。	

(四)交換公司債、總括申報發行公司債、附認股權公司債資料：無。

### 三、其他有價證券辦理情形

(一)特別股辦理情形：無。

(二)海外存託憑證之辦理情形：無。

(三)員工認股權憑證辦理情形：無。

(四)限制員工權利新股辦理情形：無。

(五)併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

### 四、資金運用計畫執行情形

本公司截至 113 年 4 月 1 日止，歷次發行之有價證券之資金運用皆按照計畫進度執行並符合預期計畫效益。

# 營運概況

- 一、業務內容
- 二、市場及產銷概況
- 三、從業員工資料
- 四、環保支出資訊
- 五、勞資關係
- 六、資通安全管理
- 七、重要契約

# 營運概況

## 一、業務內容

### (一)業務範圍

#### 1.本公司及子公司(以下簡稱合併公司)業務主要內容

- (1)民用航空運輸業：航空客運運輸及定期、不定期承攬國際包機業務、民用航空人員訓練。
- (2)普通航空業：空中商品銷售業務。
- (3)航空站地勤業：民航國際機場及過境航機之地勤服務。
- (4)航空貨物集散站經營業：航空貨運服務。
- (5)航空器及其零件維修、製造業：航機機體之維修。
- (6)空廚業：航機內餐飲或其他相關用品之提供。
- (7)洗衣印染整理及染料、顏料清潔用品批發零售業：航機內部布品衣物洗滌以及餐飲旅館業一般洗滌業務。
- (8)倉儲業：進、出、轉口空運貨物倉儲服務。
- (9)其他：除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

#### 2.合併公司之營業比重

單位：新臺幣仟元

項目	營業比重	112 年度	
		營收淨額	營收比重
客運收入		115,722,524	63%
貨運收入		57,146,060	31%
其他		11,948,206	6%
合計		184,816,790	100%

#### 3.合併公司之服務項目

- (1)客運服務：旅客運輸服務及定期、不定期承攬國際包機業務。
- (2)貨運服務：貨物及快遞、郵件、包裹之運送服務。
- (3)地勤服務：提供行李貨物裝卸、航機清洗以及各項航機地面設備支援。
- (4)機上商品銷售服務：於機上提供免稅品販賣之服務。
- (5)空廚服務：提供航空公司之餐勤服務。
- (6)倉儲物流服務：提供航空貨運承攬業務及物流服務業務。
- (7)航機修護服務：機體、發動機、飛機零組件之維修。
- (8)觀光休閒服務：一般旅館業及旅行服務。
- (9)控股與租賃服務：從事不動產投資、大樓管理與租賃。
- (10)民用航空人員訓練：提供修護訓練課程、培育專業維修人員。

#### 4.計劃開發之新服務

##### (1)787-9 新機客艙規劃作業

華航持續提升客艙服務品質，配合首架 787 新廣體客機規劃於 114 年上半年交付，將採用最新型客艙座椅設備，配置新世代高畫質個人影視娛樂系統及機上網路，並依業界最新趨勢，高規格客製化客艙設備。

##### (2)A321neo 新機隊客艙

華航 A321neo 新機迄 112 年計有 10 架，全艙總計共 180 個座位，設有全平躺商務艙(12 席)及新型寬敞經濟艙(168 席)兩艙等，配備最新一代機上影視娛樂系統，擁有領先業界的 4K 個人電視螢幕且可支援藍牙耳機服務，旅客可使用自攜藍牙耳機欣賞影音娛樂節目內容。機上亦配置高速網路，提供航程中網路漫遊之樂趣。客艙設備彰顯產品競爭優勢，強化品牌區隔性，期與旅客建立深層情感連結及共鳴。

(3)開發會員線上重要服務功能，提升會員數位化服務體驗

- a. 規劃「座艙升等/酬賓機票空位查詢」功能，華夏會員可透過「機器人客服」查詢符合需求的行程空位，再至華夏會員專區進行座艙升等訂位或酬賓機票開立，新服務於 112 年 8 月上線。
- b. 為利會員自行上網使用酬賓獎項訂位候補及開票，開發「核獎號碼開立酬賓機票」及「座艙升等候補訂位」功能，優化會員 e 化使用線上功能，減少聯繫客服中心之需求，新功能皆於 112 年 12 月上線。
- c. 發展華夏會員線上開通酬賓獎項轉讓權限功能，免除紙本申請，會員線上開通後可即時管理受讓人名單及酬賓獎項轉讓功能。

(4)優化網站購票體驗

112 年受疫後影響旅客消費習慣改變，華航網站顯著提升銷售佔比與會員佔比，本公司啟用 EveryMundo 優化網站搜尋，並啟動華航網站前後端改版及推動網站購票流程 DES 升級案，持續網站優化更新與時俱進，其目的皆為了帶給旅客更佳購票體驗，使華航網站成為更讓旅客信賴的旅程起點。此外，為提供更友善的操作介面及更佳的使用體驗，全面檢視網站與 App 購票流程注意事項說明，簡化並簡潔內容；同時，華航網站各登入頁增加機器人驗證機制，及 App 增加新增班表 PDF 下載連結、優化日期選擇流暢度，持續加強資訊安全與提升操作體驗。

## (二)產業概況

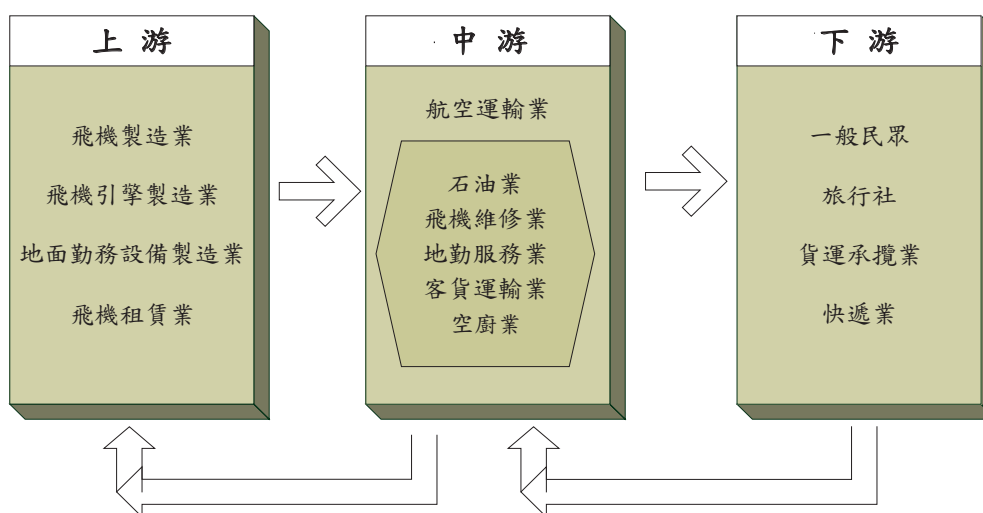
### 1.產業之現況與發展

依據標普全球(S&P Global)113 年 1 月預測，全球經濟成長率達 2.3%，較 112 年預估成長率 2.7%減緩。各主要機構預測 113 年台灣經濟成長率，多介於 2.7%至 3.4%間，相較全球表現相對穩健。

IATA 預估 113 年航空業淨利率將達 2.7%，較 112 年略為改善，然而航空公司在經歷疫情的考驗後，仍面臨嚴峻的經營環境與激烈競爭，加上航太產業供應鏈延遲，更考驗航空業者對機隊運能的風險控管與營運韌性。

### 2.產業上、中、下游之關聯性

航空運輸服務業係以提供客、貨運輸服務為主，而其營運有賴上、中、下游各相關產業的支援及配合才得以提供完善的服務流程並滿足客戶需求。茲將本公司之上、中、下游各產業關聯性，以圖示並說明如下：



#### (1)上游產業

主要為飛機、引擎製造業及地面勤務設備(如機坪作業所需之拖曳、裝載車輛或機具等)製造業。而目前國內航空公司擴增機隊方式除自購外，亦透過租賃，故飛機租賃業亦為航空運輸業之上游。

#### (2)中游產業

以航空公司本身及相關支援行業為主，如提供飛機燃油之石油業、提供航空公司飛機組件修護之飛機維修業及提供飛機上侍應品之空廚業等。因應下游需求之變動，航空運輸業之策略性調整營運規模、機隊組成或航網架構等，亦會影響上游產業之發展。

#### (3)下游產業

為航空運輸業主要提供服務之對象，客運方面包括一般民眾及旅行社，而貨運方面則有快遞業以及貨運承攬業。身為航空運輸業者，下游客戶之需求為本公司規劃產品及服務之核心，並以提供安全、便捷、完善的服務為營運之宗旨。

### 3.產品之發展趨勢

#### (1)航空聯盟合作

隨著空運市場自由化，各機場日益壅塞，在資源有限的情況下，航空公司之間透過共用班號合作延伸既有航點、共同哩程累積酬賓計劃等以聯盟團隊的方式提供旅客運輸服務，亦透過聯盟會員間合作，導入地面服務數位化，優化作業流程。航空聯盟合作還包括在樞紐機場建立合作，共同使用報到櫃台、機場貴賓室等航站設備、地勤相互代理與空廚作業合作等以降低成本。受惠於聯盟合作，乘客搭乘聯盟內航空公司均可累積飛行哩程，聯盟提供的航班時刻選擇更具靈活性及彈性，轉機次數減少，簡化行李托運流程，乘客可更方便抵達目的地。華航現為天合聯盟 19 個成員航空公司之一，透過與聯盟內各航網銜接合作，提供 166 個國家及 1,050 個目的地的運輸服務。

#### (2)臺灣桃園機場擴建，打造東亞轉運新樞紐

臺灣位處於亞太地區重要樞紐地理位置，有利發展客、貨運中轉業務，桃園機場配合政府推動「亞太營運中心 - 空運轉運中心計畫」規劃興建第三航廈、第三跑道；此外也規劃新航機維修區及新貨運園區以符合後疫情運量發展需求，朝東亞航空樞紐機場目標邁進。華航亦配合政府政策，逐步擴張機隊運能，提升產品競爭力，爭取轉機客源、轉口貨物商機，打造東亞轉運新樞紐。

#### (3)掌握物流趨勢，擴大貨運布局

截至 112 年 12 月華航擁有 7 架 777F，113 年 Q2 將會再引進 3 架，777F 全數到位後將達 10 架規模。744F 機隊於 113 年將汰舊 5 架，維持 8 架規模，刻進行加速汰除的評估。777F 節油效能佳，考量貨運需求及長程客機運能有限，越洋線 LAX、SFO、與飛時較長之 JFK、ATL、MIA、歐洲線 FRA 等航線均已優先採用 777F 派飛，以提升盈利能力。本公司持續強化臺灣轉運樞紐地位，深耕既有市場、積極佈建開發潛力市場，如 5G 產業、微型高科技、車用電子、半導體等產業，充分使用航權及貨運新機運能；另配合產業訊息、市場動態、急貨運送需求，如救援醫療、資通、疫苗、晶圓機台、汽車及成衣、電商等貨源，安排不定期加班機及包機，將整體運力發揮至最大。

#### 4.產品之競爭情形

華航集團主要提供國際客貨運定期、不定期航空及包機運輸服務，持續優化航網效益與機隊規模，以提升整體產品與服務品質，在本國航空市場居領導地位。

臺灣地區 112 年國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

航空公司	客運%	貨運%
華航	23.17%	38.27%
長榮	27.80%	29.67%
華信	0.52%	0.29%
立榮	0.26%	0.18%
台灣虎航	5.39%	0.03%
星宇	6.50%	1.41%
其他(外籍業者)	36.37%	30.16%

資料來源：民航局 112 年 1-12 月統計月報 - 國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

IATA 111 年全球國際線客貨運排名

客運(延人公里數)排名 單位：百萬		貨運(延噸公里數)排名 單位：百萬			
1	American Airlines	308,155	1	Federal Express	19,547
2	United Airlines	306,100	2	United Parcel Service	15,889
3	Delta Air Lines	292,309	3	Qatar Airways	14,267
4	Southwest Airlines	199,305	4	Emirates	10,153
5	Emirates	198,826	5	Korean Air	9,518
6	Ryanair	185,381	6	Atlas Air	8,675
7	Turkish Airlines	154,694	7	Turkish Airlines	8,318
8	Qatar Airways	154,373	8	Cargolux	7,971
9	Air France	122,605	9	China Southern Airlines	6,915
10	Lufthansa	107,370	10	China Airlines	6,359
147	China Airlines	6,556			

資料來源：IATA AATS 2022

#### 5.品牌管理(永續品牌)

華航秉持核心價值「文創、科技、環保、感動、信賴」，透過遍布全球航網，將臺灣文創實力與生活美學推上國際舞台，讓旅客感受不一樣的華航。透過品牌管理，導入永續概念，對應於 ESG 三面向持續深耕，提升顧客的永續品牌感知度，使各利害關係人產生好感與認同，提升信任與忠誠度，進而驅動投資合作及消費選擇，形成正向循環。華航內部訂有企業識別系統管理作業辦法並設有品牌管理平台進行控管企業識別相關應用，並透過檢視計畫，維護企業識別露出之一致性，整合公司視覺，強化公司企業形象。

### (三)技術及研發概況

#### 1.投入之研發費用與開發成功之技術或產品

本公司 112 年度共投入研發費用約新臺幣 8,809 萬元，謹就主要技術或產品研發摘要如下表：

研發產品	研發產品事項說明
新組員飛加系統建置	本案應用新技術及架構、簡化作業流程、優化操作介面及精進管理功能，規劃建置新版組員飛加系統，持續提升組員飛加作業效率，於 112 年 1 月完成建置上線。
新聯管資訊諮詢系統建置	運用新技術提升系統擴充及可維護性、優化操作介面及精進管理功能，規劃建置新版聯管資訊諮詢系統，提供聯合管制處執行日常航班運行作業，並持續提升聯合管制作業效能，於 112 年 1 月完成建置上線。
網路骨幹頻寬提升建置案	依資通訊基礎建設計畫，滾動式汰換園區資訊機房、樓層小機房、航廈、貨運站等地點之大型與中型 10Gb 骨幹交換器(約 70 餘台，速度提升至 10/40/100Gb)，優化網路架構、提升網路效能與服務，於 112 年 4 月完成建置上線。



研發產品	研發產品事項說明
國內電話交換機汰換	國內電話交換機自 94 年陸續換裝啟用 AVAYA 系統，其系統穩定度佳，為有效維護並提升電話系統之穩定性，於 112 年進行桃園機場第一二航廈電話交換機汰舊換新，於 112 年 6 月完成建置上線。
機房電力備援建置優化	建置本處核心資通訊機房專用不斷電系統，提升機房電力供給保障機制，避免停斷電造成硬體故障風險，於 112 年 6 月完成建置上線。
松山災害備援機房 IBM 應用軟體 DB2、MQ 及 MQ Advanced 增購案	擴增 DR 機房能量以容納後續系統加入 DR 防護中，擬增購 IBM 應用軟體 DB2、MQ、MQ Advanced 使用授權數，於 112 年 6 月完成採購。
建立公務行動裝置管理機制	建立公務行動裝置(如：Notebook、iPad、iPhone...)管理機制，以利設備管控，於 112 年 7 月完成建置上線。
異地災害備援機房建置優化	為優化災害備援機房服務能量，規劃汰換更新交換器、防火牆等設備，提升網路效能，減少硬體故障風險，以建立能快速恢復營運能力並確保維持航機運作不輟，於 112 年 9 月完成建置上線。
自動化行銷整合活動系統 (ACMS)服務轉換	本公司行銷活動廣告及會員權益通知需要於 105 年引進「自動化行銷活動整合系統 (Automatic Campaign Management System)」(以下系統簡稱 ACMS)，因 ACMS 相關伺服器之作業系統、硬體伺服器及資料庫皆面臨終止支援(End of Support, 以下簡稱 EOS)問題，故規劃進行轉換提升系統維運效率與安全，於 112 年 11 月完成建置上線。
人力資源管理系統程式架構更新案	整合「進、訓、用、退」相關系統功能及新需求，重新規劃人資系統提升系統功能及彈性，使符合組織彈性、整合空、地勤資訊；藉填寫介面優化提升資料準確度及可分析性，於 112 年 12 月完成建置上線。
iPad EFB 手冊管理系統(eDoc 3.0)	準確及有效率提供組員航務類相關手冊閱讀、使用以符合民航法規需求，於 112 年 12 月完成建置上線。
應用程式介面(API)安全平台	自動發現和盤點公司所有 API，並進行安全性分析，識別 API 安全漏洞、錯誤設定、設計缺陷等風險，以進行修正，避免遭受惡意攻擊利用，於 112 年 12 月完成建置上線。
資料庫活動監視(Database Activity Monitoring, DAM)稽核工具	監控記錄資料庫存取資訊，分析偵測可疑之存取行為，避免資料庫攻擊、未經授權存取及資料竊取，於 112 年 12 月完成建置上線。

## 2.未來之研發計畫

本公司為因應未來發展需要，將持續制定研發計畫，預估 113 年將投入研發費用約新臺幣 2 億 4,590 萬元，主要計畫摘要如下表：

最近年度計畫	未來研發產品事項說明	預計完成時間
ORACLE 資料庫升級作業	主力(11)版本已進入 Market Driven Support，為符合資安規範，增加維護管理及修補程式安裝效率。規劃虛擬平台資料庫版本(19C)升級作業。	113 年 4 月 (截至年報刊印日止執行進度 96%)
AI 生成合約範本	透過生成式人工智慧(生成式 AI)、提示工程作業與產出檔案程式開發，模仿人類智能自動生成合約範本，以規範並自動產出必要之合約內容，減少耗費合約生成人力。	113 年 4 月 (截至年報刊印日止執行進度 89%)
免稅品銷售預測模型建置	本案目標在於強化機上免稅品裝載配置精準度，擬透過商業智慧及人工智慧機器學習分析之模型建置，搭配現有業務流程，預測每季各品牌及商品類別之銷售數量，俾利提供業務單位進行裝載規劃。	113 年 5 月 (截至年報刊印日止執行進度 95%)
官網購票系統 DES 轉換	因應各國邊境陸續解封，營運運能逐漸恢復，各家航空公司致力於優化網站服務與購票流程體驗。引進 DES(Digital Experience Suite)購票產品，改善使用者購買經驗、優化網上自助服務功能，期提升網站整體購票交易轉換率。	113 年 5 月 (截至年報刊印日止執行進度 93.9%)

最近年度計劃	未來研發產品事項說明	預計完成時間
CRM 專案第三階段 - 顧客體驗暨行銷優化專案	整合旅客相關資訊，以會員為系統依據，整併會員資料庫、票檔、訂位、機上免稅品、客服 CSS(Customer Service System) 等平台數據之重要資訊，以達會員服務及行銷資料庫分析使用。	113 年 5 月 (截至年報刊印日止執行進度 85%)
AI 合約質檢	透過生成式人工智慧(生成式 AI)、提示工程作業與程式開發質檢操作介面，將各單位提交之合約內容自動檢測，且將評分流程自動化擺脫人工質檢效率低的困境，亦由人機協作減少人工作業之誤差。	113 年 5 月 (截至年報刊印日止執行進度 75%)
個資/資安/品保 AI 諮詢系統建置	運用生成式 AI 技術，以本公司現有 ISO 國際認證標準之品質管理系統(QMS)、個人資料保護系統(PIMS)及資安管理系統(ISMS)所涉及之各國現有專法及法規、本國法規及主管機關規範、本公司各系統之作業程序文件及業務工作說明為主，建置合約法遵諮詢平台。	113 年 5 月 (截至年報刊印日止執行進度 67%)
人力處 AI 智能客服系統建置	運用生成式 AI 技術結合對話機器人，將人事業務相關準則及規範文本資料轉換為模型可以理解的格式，提供內部同仁諮詢，互動功能設計及優化回答準確性，提升員工自助服務效益，擷節回覆人力。	113 年 5 月 (截至年報刊印日止執行進度 67%)
新聯管簽派簡報系統建置	本案以 GitHub Copilot 生成式 AI 輔助精進改寫並完成新系統建置，提升程式開發效率。	113 年 6 月 (截至年報刊印日止執行進度 90%)
AI 客服應答質檢	1.現行客服中心質檢音檔回聽平均處理 30 分鐘，旅客給定的條件越模糊，查找音檔的時間越久；且回聽不能跳著放，只能快轉收聽。 2.本處研究利用 ChatGPT 加入適當提示詞(Prompt)即可快速解析語意並摘要重點之特性，以客服中心質檢條件預設提示詞，將質檢音檔轉換成文字(Speech To Text, STT)後送 ChatGPT 進行文本解析，平均 15 秒鐘即可產出質檢結果，客服中心僅需針對質檢結果不符合程度較高之音檔進行複查確認即可，可大幅縮短客服中心逐一調聽完整音檔之人力時間。日後規劃全程自動化，客服中心僅需查看質檢結果並進行必要之複查即可。	113 年 6 月 (截至年報刊印日止執行進度 71%)
AI 選才系統建置	應用 AI 深度學習模型，進行履歷質檢，將應徵者之履歷及職缺條件進行比對，進行訓練模型(特徵比對、匹配評分)，根據模型生成的匹配度分數供招聘人員參考，節省招募時間。	113 年 6 月 (截至年報刊印日止執行進度 46%)
外站生活成本(Cost of living) 分析系統	應用大數據工具(Tableau)，利用現有資料結合外部公開資訊，建立分析模型以利外站調薪、外派人員生活津貼調整評估。	113 年 6 月 (截至年報刊印日止執行進度 28%)
門禁系統升級專案	整合公司三大卡機系統、類比線材升級數位網路架構。改善指令傳送速度，加強門禁管控，增加出勤考核準確性。 門禁作業統一，減少因不同系統人工異動和自動化流程邏輯不一致，減少錯誤率。	113 年 6 月 (截至年報刊印日止執行進度 25%)
機務修護發票寄送自動化	應用 RPA 機器人，改善現行開立發票流程，SAP 針對所屬顧客產生請款文件(即 INVOICE)後，再將 SAP 上的附件下載至個人電腦，並將當日開立的電子發票分別儲存才能夠將請款文件、電子發票、所屬附件寄予顧客。	113 年 6 月 (截至年報刊印日止執行進度 19%)

最近年度計劃	未來研發產品事項說明	預計完成時間
貨運營收會計整合系統(CIRAS)2.0	精確審核前端系統貨收數據，產生會計帳務，即時比對運雜費差異確保貨運收入。另控管各站應收帳款，提供貨運代理商方便提單配發及帳單查詢等功能。	113年7月 (截至年報刊印日止執行進度 82%)
新貨運營運暨管理系統建置	透過引進外部全方位貨運營運暨管理系統，強化貨運營收之管理，整合現行貨服作業系統(CCNet)、貨營財務系統(CIRAS)服務，提供華航未來 10 - 20 年貨運營業需求，以有效進行預估營收、航收及運價相關管理機制。預定 113 年 7 月完成建置上線。	113 年 7 月 (截至年報刊印日止執行進度 82%)
貨運 AI 智慧巡檢系統建置	本案規劃建置以 AI 智慧眼鏡操作，並拍攝影像進行收集貨櫃編號，提供聲控操作執行貨櫃財產盤點，提升作業效率。	113 年 7 月 (截至年報刊印日止執行進度 42%)
產學生實習津貼產出自動化	應用 RPA 機器人，由差假系統+加班系統進行資料彙整產學生實習津貼資料自動化 EXCEL 表彙整並寄送行政承辦人，以減少人工疏失衍生金額發放錯誤。	113 年 8 月 (截至年報刊印日止執行進度 0%)
文件管理應用平台(DMS)建置	1.客運處與地服處通告系統(電子布告欄)- 可訂閱通知與建立 Tag 快速搜尋公告與文件。 2.實現檔案文件雲端化，可同步與離線閱讀(App)。 3.群組自動同步維護，當單位人員異動時權限自動新增移除。 4.表單可轉為 WEB 表單與電子簽核流程。	113 年 9 月 (截至年報刊印日止執行進度 45%)
AI 空服小幫手系統建置	利用生成式 AI，針對問題搜尋 Q&A，由 AI 線上直接回答問題；提升作業效率。	113 年 9 月 (截至年報刊印日止執行進度 15.2%)
員工交通車搭乘分析系統	應用大數據工具(Tableau)，透過交通車搭乘記錄統計乘員資料進行分析，並設計各項指標，未來可做為路線及站點調整依據。	113 年 9 月 (截至年報刊印日止執行進度 0%)
公務車用油分析系統	應用大數據工具(Tableau)，由統計資料及哩程數分機並計算每台車輛油耗(可作為汰換車輛依據及每年提報環管會資料)	113 年 9 月 (截至年報刊印日止執行進度 0%)
搭機適航申請暨審查平台	建立流程畫表單系統，連結相關單位(如台北分公司及各外站)可透過系統上傳旅客之適航申請文件(適航申請書與診斷書或病歷摘要)，醫務部即可於平台上檢視文件並回覆。	113 年 10 月 (截至年報刊印日止執行進度 7%)
資管處 AI 智能客服系統建置	升級資管處知識庫版本，提升執行效率及資訊安全防護，並導入生成式人工智慧(Azure OpenAI, AOAI)技術，以提高電腦服務台處理能量，漸進朝無人機房規劃。	113 年 11 月 (截至年報刊印日止執行進度 36%)
落實「資通安全管理法」相關機制建置	執行年度資安健檢及年度資通安全系統滲透測試，持續檢視並強化公司資通安全架構以符合法規規定。	113 年 11 月 (截至年報刊印日止執行進度 30%)
AI 職安衛生規範符規質檢	應用 AI 深度學習模型，進行衛生規範符規質檢，以職安衛生相關法規進行深度學習，用以檢查公司內部職安衛生規範是否符合法規。	113 年 11 月 (截至年報刊印日止執行進度 0%)
AI 生成職安宣導文案	運用生成式 AI 技術，自動產生職安宣導文案，如噪音危害宣導、高氣溫戶外作業預防及跌倒預防宣導等，歷史宣導資料查詢及宣導資料自動生成。	113 年 11 月 (截至年報刊印日止執行進度 0%)

最近年度計劃	未來研發產品事項說明	預計完成時間
SABRE 新票價系統下載檢核自動化	應用 RPA 機器人，配合本公司審核工具精進-自動下載票價表，凡票價表經奉核後由機器人下載並分類儲存，以取代人工作業，提高工作效率。	113 年 11 月 (截至年報刊印日止執行進度 0%)
異地災害備援機房優化	依松山災害備援系統建置經驗，辦理雲端跨境災害備援方案，以提高公司在面對地緣政治風險時的運作韌性，確保能夠有效應對並維持業務連續性。	113 年 12 月 (截至年報刊印日止執行進度 30%)
端點資安防護(Endpoint Detection and Response, EDR)機制建置	根據金管會資通安全管控指引，建立完整資安防護架構及系統，本案擬規劃引進 端點偵測與回應(Endpoint Detection and Response, 簡稱 EDR)產品，以掌握端點運行、檔案及程序執行情況，偵測成功入侵的整體動向，即時阻擋解決潛在的入侵事件，從而限制入侵的影響，並保留相關跡證以完成後續事件調查。	113 年 12 月 (截至年報刊印日止執行進度 25%)
新一代 AI 資安監控中心建置	針對防火牆、防毒軟體及中控伺服器、網域名稱系統(Domain Name System, DNS)、網域控制站伺服器(Active Directory Domain Controller, AD DC)，以及其他重要伺服器之事件日誌進行收容並予關聯比對，進而得到可視化之資訊資產與資安事件，即時偵測與發出告警，全天候強化公司資訊安全監控維運。	113 年 12 月 (截至年報刊印日止執行進度 25%)
桃園機場第二、三航廈及華航園區幹纜工程	依桃園機場第三航廈本公司各進駐單位之搬遷及資通纜線需求，執行此專案以達施工进度及品質之可控性，並降低施工介面之干擾，且提升施作速度與維護效率。	113 年 12 月 (截至年報刊印日止執行進度 25.1%)
國內電話交換機汰換(松訓區)	松山園區電話交換機自 94 年換裝為 AVAYA 系統，其系統穩定度佳，然因使用期間長，零組件已停產多年，廠商僅能以備品執行維護作業，維運風險增高。為提升電話系統之穩定性，應予汰舊換新。	113 年 12 月 (截至年報刊印日止執行進度 24.3%)
桃園運務人員排班系統升級	建立新一代排班系統 1.優化排班作業流程，整合到班異動系統，預防違反勞基法規。 2.改善排班操作流程與介面，提升排班效率。 3.排班系統升級成 Web-Based，提升系統穩定性。	113 年 12 月 (截至年報刊印日止執行進度 21%)
生成式 AI 虛擬人物製作	1.第一季 - AI 人物模型細節延伸與強化：建置主要空服角色之各種服裝品項搭配與多視角人物形象。 2.第二季 - 人物以外元件生成：製作非人物之航空插圖元件，如飛機、餐車、飛機座椅、行李箱等。 3.第三季 - 不同繪圖風格訓練：將前幾季建置之形象角色變化成更多元的視覺風格。 4.第四季 - 動態影像生成：製作短版動態影片。	113 年 12 月 (截至年報刊印日止執行進度 2%)

## (四)長短期業務發展計畫

為了公司之永續經營與強化國際競爭力，本公司規劃客、貨運之業務發展方向如下：

### 1.短期計畫

#### (1) 客運

##### a. 全面搶攻全球客運復甦商機

華航以「超前部署、穩健布局、精準布點」三大策略，全面搶攻全球客運復甦商機，112年起於1月份恢復廣島、高松及高雄出發至仁川、大阪等航點，3月底復航釜山、羅馬、廣州、深圳，7月18日開航布拉格，8月26日開航高雄至金浦，9月18日開航桃園至熊本，9月22日復航松山至福州，12月9日復飛高雄至新加坡以掌握日、韓、歐洲市場旅運商機，滿足國人持續成長之旅運需求。

##### b. 爭取各類包機，增加收入來源

包機業務持續挹注收益，112年客運市場需求回升，華航持續承接各式旅遊、商務包機業務，於後疫情時代開創全新飛行體驗。推出各類包機專案航班如：台積電熊本包機，及飛往日本山形、能登、鳥取、米子、出雲及馬來西亞亞庇等地之旅遊包機，以增裕營收。

##### c. 開闢新航線，搶攻轉機客源

客運需求逐漸復甦，華航看好疫後中轉商機，除持續爭取高收益直飛客源，配合空中巴士A321neo新機投入營運，優化區域線產品，開航東南亞潛力航點如宿霧、清邁、峴港及捷克布拉格，擴大航網；此外，提升北美、歐洲至東南亞來回，歐洲至大洋洲來回，大洋洲至東北亞來回等轉機產品競爭力，搶攻轉機客源，擴大航網效益，強化臺灣轉運樞紐的地位。

#### (2) 貨運

##### a. 優化機隊組成提高競爭力

隨著777F新機陸續到位，113年總數達10架將有效改善機隊體質，在汰除部份老舊744F同時，亦保留部分744F。777F新機可大幅提升產品競爭力，優化機隊組成、降低油耗成本，777F客貨機共用機組員且使用相同之發動機，對於組員人力、發動機管理及航機修護較具效益，可以靈活的調整貨運班表及運能，滿足不同市場需求。

##### b. 機動檢視並優化航網

北美航線仍為本公司營收重點，112年擴大運用777F節油優勢重點佈局北美航點外，亦將安排替換派飛FRA，針對季節性農漁產品需求，飛機增落或是航線變更以增加額外艙位攬貨。不定期檢視日本、東南亞等區域線航班，針對重點機台、汽車、時尚成衣、消費性電子產品等不同屬性及需求調整班表，強化區間集貨能力提升轉運效能，爭取多方商機。

##### c. 密切掌握空運產業脈動

邊境開放之初面臨全球通膨及升息影響，終端市場需求疲軟，廠商去化庫存與回補庫存的速度緩慢，112年上半年貨運市場較為疲弱。然隨著各國經濟政策的調整，加上疫情期間宅經濟帶動消費行為的改變，電子商務貨物成長速度增強，尤其在下半年歐美傳統購物季節逐步增溫下，空運市場除維持相對疫情前較高之單位收益，整體需求面並已築底回升。本公司隨時掌握國際動態、產業政策、供應鏈、民生消費需求等議題，並配合近期發展中的產業如電商、晶片、AI智能、綠色能源，機動調整優化班表爭取最大營收。

## 2.中長期計畫

### (1) 客運

#### a. 持續進行機隊汰舊換新計畫

華航積極規劃航機汰舊換新，112 年將 8 架 787 客機選購機轉為訂購機後，整體 787 機隊將達 24 架(含 6 架 787-10、18 架 787-9)，預計 114 年起陸續引進，逐步汰換 A330-300 客機；空中巴士 A321neo 自 110 年底陸續引進後，於 112 年底已達 10 架，將逐步汰換波音 737-800 客機，成為區域線主力機型。隨機隊新世代航機比例提高，除提升旅客搭機體驗，亦有助於節油減碳、提升效能及改善成本結構，進而優化整體營運效益。

#### b. 航網精實佈建及深化聯航合作以提升收益

華航以新世代機隊，布局整體營運航網，積極布局全球市場，透過聯航合作拓展服務航點，將觸角延伸至東北亞、東南亞、歐洲、美加及紐澳等一、二線城市，以銜接本公司主要航線，強化整體航網架構，並挹注客運營收。

#### c. 優化客艙產品暨強化品牌行銷，以優化旅客體驗並強化忠誠度

持續升級人員服務及客艙硬體設備改善，提供旅客最好的飛航品質和舒適的機上服務。配合品牌精進計畫，以企業理念為基礎確立品牌定位及行銷方向，提高華航品牌識別，進一步提昇旅客體驗一致性，強化旅客對華航產品的品牌忠誠度。

### (2) 貨運

#### a. 綜效運用客貨機運能

邊境開放後國際旅運需求漸步恢復，各航客機航班激增，客機腹艙運力亦同步增加，其中貨量大、需求穩定、航程遠之歐美航線佈建班次及機型穩定的班表以維持服務水平，再搭配集貨能力較強亞洲各站以客機運能及貨機串飛，整合客貨機運能、航網結構搭配使用，以提升航機裝載、增加艙位使用率。

#### b. 推廣多方位營運策略

針對供應商貨源不同特性需求，參考貨運傳統淡旺季影響，爭取年度包機或包艙業務，保障航機使用率及裝載率，穩定市場運價並提升公司收入。各站主動積極推廣時效性產品服務，爭取高單價如晶圓機台、醫藥生技冷鏈產品，飛機航材等貨源，提供最快速航班運送。並透過與全球跨國性代理商訂立合作激勵方案，去年更首度與代理商針對區間客機轉運貨源製訂策略合作方案，以穩定基本貨源並伺機爭取提升貨量的契機。除長期維持與國際大型整合快遞航司合作外，持續開拓聯航合作，擴大服務地區爭攬貨源。

#### c. 持續推廣冷鏈貨物

因應貨物(如藥品、疫苗等)空運需求提升，華航大幅提升冷鏈貨物服務，推展溫控櫃運送、發展主/被動溫控貨物全程作業標準、全線貨運冷藏/冷凍設備升級等。華航為台灣首家獲得 CEIV Pharma 認證的航空公司(The IATA Center of Excellence for Independent Validators in Pharmaceutical Logistics, CEIV Pharma)，111 年 9 月再度通過嚴格查核延續認證資格，持續提供全球客戶多元化及高品質的溫控貨運服務，貨運專業深獲國際肯定。112 年華航共承運二千一百多個溫控櫃，較 111 年一千九百餘個，營運表現持續成長。此外，協助業者順利使用附有 e-tech 即時監控設備之 Envirotainer，有效加強業者便利性 & Envirotainer 之推廣。

## 二、市場及產銷概況

### (一)市場分析

#### 1.公司主要商品、服務之銷售提供地區

本公司最近二年度客、貨運分區域航線載客/貨情形(RPK/FRTK、營收)及客貨運市場占有率等關鍵績效指標詳如下表：

##### (1)客運航線：

單位：人/百萬公里/新臺幣百萬元

地區	項目	111 年度			112 年度		
		載客人數	RPK	客運營收	載客人數	RPK	客運營收
越太平洋		250,901	2,675	6,544	1,069,047	11,457	25,896
歐洲		121,787	1,151	3,530	603,321	5,670	13,435
東南亞		646,031	1,591	4,996	2,991,615	7,377	17,644
國內		1,794,734	414	3,257	2,201,556	519	4,235
港澳		47,373	37	338	889,947	701	4,308
東北亞		401,658	742	3,181	4,951,738	9,301	36,219
大洋洲		95,406	612	2,172	490,183	2,970	7,308
中國大陸		90,514	73	1,464	811,122	663	6,678
總計		3,448,404	7,295	25,482	14,008,529	38,658	115,723

註 1：酬載旅客延人公里(RPK)係以酬載旅客人數乘以飛行距離(公里)。

註 2：以上數據包括定期航班(Scheduled Flights)、包機(Charter Flights)、加班機(Extra Flights)。

註 3：以上數據包括華信航空與台灣虎航。

##### (2)貨運航線：

單位：百萬公里/新臺幣百萬元

地區	項目	111 年度		112 年度	
		FRTK	貨運營收	FRTK	貨運營收
越太平洋		4,007	65,086	3,419	32,391
歐洲		835	13,420	856	8,023
東南亞		842	19,499	600	8,599
東北亞		233	6,758	170	2,966
大洋洲		290	4,063	157	1,538
中國大陸		156	7,424	140	3,629
總計		6,363	116,250	5,342	57,146

註 1：酬載貨物延噸公里(FRTK)係以酬載貨物重量乘以飛行距離(公里)。

註 2：以上數據包括定期航班(Scheduled Flight)、包機(Charter Flights)、加班機(Extra Flights)。

註 3：以上數據包括華信航空與台灣虎航。

#### 2.市場占有率

航空公司	年度	客運		貨運	
		111 年度	112 年度	111 年度	112 年度
華航		25.62%	23.17%	40.61%	38.27%
長榮		37.52%	27.80%	29.51%	29.67%
華信		0.85%	0.52%	0.27%	0.29%
立榮		0.48%	0.26%	0.18%	0.18%
台灣虎航		2.64%	5.39%	0.01%	0.03%
星宇		5.73%	6.50%	0.49%	1.41%
其他-外籍業者		27.16%	36.37%	28.93%	30.16%

資料來源：民航局 111、112 年 1 - 12 月統計月報 - 國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

### 3.市場未來之供需狀況與成長性

#### (1)客運

疫後全球國際客運市場復甦強勁，預計 113 年全球航空客運量超越疫情前(108 年)水準；亞太地區 113 年將達疫情前 94%。桃園機場客運量於 112 年達 3,535.5 萬人次，約為疫情前(108 年)的 72.6%，預計 113 年總人次將達疫情前的 82%。

#### (2)貨運

對航空業而言，全球終端需求仍未明顯回溫，經濟受升息遞延效應、美中科技爭端、地緣政治衝突影響，成長仍受限，然而受惠高效能運算與 AI 人工智慧等新興科技應用商機活絡，加上跨境電商引擎轉與一般航空業者合作，將帶動空運需求成長。各界預期 113 年經濟將逐步回溫，帶動貨運需求優於 112 年。

### 4.競爭利基

#### (1)新世代機隊提升營運效益

華航持續優化機隊，於 110 年汰除 747-400 客機，引進空中巴士 A321neo 新世代客機，規劃自 114 年起陸續引進波音 787-9 新世代客機；貨機按規劃至 113 年前完成 10 架波音 777F 交付，並於 112 年完成 6 架 747-400F 處置作業。新世代航機節能省油，除有助於減少碳排放、落實環境友善外，其服務品質提昇及單位成本降低，有助航線營運效益並強化整體競爭力。

#### (2)冷鏈運輸國際認證

華航自 102 年開始布局醫藥冷鏈物流，103 年推出主動式溫控集裝箱，108 年為臺灣首家取得國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸國際認證(CEIV Pharma)的航空公司，111 年也再次延續獲認證，冷鏈運輸服務品質優良穩定。憑藉多年來豐富的溫控貨物運送經驗、綿密的客貨運航網及專業的場站員工與代理商，多次承接臺灣自購疫苗載運任務，並成功爭取轉口疫苗商機，在國際疫苗配送上扮演樞紐角色。112 年本公司共承運二千一百多個溫控櫃，較 111 年一千九百餘個，營運持續成長。為提升客戶便利性，華航持續積極協助業者向民航局申請各項貨物追蹤裝置核備，以利貨運業者於貨物上附掛追蹤裝置及使用附有 e-tech 即時監控設備之 Envirotainer，即時傳輸位置、溫/濕度等訊息，有效監控高價精密敏感貨物完整運送流程，加強業者便利性及 Envirotainer 之推廣，截至 112 年底，共向民航局成功核備 38 款貨物追蹤裝置。另自 111 年始陸續與各地共 10 個倉庫代理業者達成溫控貨物服務協議，以確保溫控貨物運送維持最高標準。

### 5.公司政策

#### (1)企業人權政策

為了落實企業尊重人權理念，華航依據「聯合國工商企業與人權指導原則」(UN Guiding Principles on Business and Human Rights，以下簡稱聯合國人權指導原則)、國際人權趨勢與當地法令規範制訂人權政策與管理機制，適用範圍涵蓋華航集團成員與其供應商及合作夥伴，並由華航企業永續委員會轄下人才價值小組負責執行人權管理。為確保人權架構完整性，華航依據聯合國人權指導原則盡職調查指南，和外部顧問共同建構與執行人權盡職調查機制，藉此檢視主要人權風險議題之減緩與補救措施。

#### (2)永續供應鏈管理

華航於 103 年起即開始推動永續供應鏈管理，後續成立包含「航材、航油、航食、勞務採購、一般性庶務」等重要採購類別之共創價值工作小組，並依據聯合國永續發展目標(Sustainable Development Goals, SDGs)制定長期永續目標、參考全球報告倡議(Global Reporting Initiative, GRI)、ISO 26000、聯合國全球盟約(United Nations Global Compact, UNGC)、國際勞工組織(International Labour Organization, ILO)等國際標準制定中華航空公司永



續供應鏈管理政策聲明及供應商行為準則，適用於華航、集團子公司及合資公司之供應商與承攬商，同時也鼓勵其將永續發展思維落實至供應鏈管理。此外，本公司亦建置風險調查機制、執行永續供應商稽核作業、舉辦提升議合成效之供應商大會等管理措施，並每季定期提報管理成效至企業永續委員會追蹤檢視。

### (3) 環境永續管理

氣候變遷衍生之極端天氣事件、消費意識改變，以及全球對空污、廢棄物、噪音關注度的提升，持續挑戰航空產業經營環境。華航堅持環境永續管理的信念，並視「環境」為落實永續經營的重要元素之一，自 96 年訂定環境暨能源管理理念，100 年發布首版企業環境政策，並設置專責環境部及環境委員會，每季由總經理召集會議檢討公司環境及能源管理績效並設定獎勵措施，102 年更新發布環境暨能源政策，為國內首家航空公司成立環境專責組織並制定政策。華航在追求企業發展同時，深刻地體認到地球環境的珍貴與不可回復性，並且理解企業對地球應扮演的自然倫理角色，及對資源與環境生態保護應有的責任與義務，在董事會發布之「中華航空公司永續發展實務守則」中「發展永續環境」實踐原則下，立下四項環境暨能源管理理念與七項環境暨能源政策，並結合「聯合國永續發展目標」研訂指導策略，確保企業營運朝向環境友善及低碳節能的永續發展方向前進。為響應國際趨勢，華航於 107 年成為台灣首家且唯一公開簽署並導入氣候相關財務揭露(Task Force on Climate-Related Financial Disclosures, TCFD) 倡議的航空公司，積極落實將 TCFD 作業導入公司管理機制，於 108 年將 TCFD 作業導入公司管理及董事會報告機制，並協助 TCFD 指引繁體中文版作業及參與多場產官學推廣作業，109 年起每年將 TCFD 管理成果提報董事會功能委員會，並對外發布獨立之「氣候相關財務揭露報告」，續於 112 年納入自然資源暨生物多樣性議題鑑別與管理，同時進一步修訂環境暨能源政策，以珍視資源的角度，期許打造淨零轉型、生態共榮的營運模式。

### (4) 社會公益

華航持續投入社會公益、支持社會平等發展，積極善用自身運能優勢善盡企業社會責任，並適時進行調整，讓華航能與社會共同創造更高價值，持續朝永續社會發展的目標邁進，以「促進本土教育國際化發展」、「增進醫療援助發揮人道救援」、「提供弱勢族群就業發展機會」三大社會永續策略作為主要方向，長年關懷偏鄉弱勢族群公益活動、航空知識分享教學、響應國際情勢進行醫療物資載運或捐助，透過具體行動落實聯合國 SDGs 目標，推廣臺灣在地品牌，促進國際交流機會，與社會共創、共榮、共好。

### (5) 企業風險管理架構與流程

華航參考企業風險管理(Enterprise Risk Management, ERM)等，以多層級組織的方式進行公司總體風險的管理及監控，於董事會轄下設置「風險委員會」定期召開會議，並於 112 年初重新審視風險管理治理架構、風險管理組成和運作以及風險管理作業流程，以確保風險管理已更系統化及架構性的方式推動。華航企業風險管理依重大性原則，針對傳統風險及中長期策略風險事件進行鑑別，並依循「事件鑑別、風險分析、風險評估、風險管控」四大步驟，分析與評估風險事件對公司之衝擊程度、研擬因應方案，並透過風險委員會、企業永續委員會等機制定期追蹤和檢視，華航將重大性分析結果與風險管理機制進行整合，同時考量傳統風險、中長期策略風險與重大性分析結果的關聯，以確保對經濟、環境和社會造成的衝擊與可能帶來的風險已被涵蓋於企業風險管理與鑑別過程中，另華航已建置新興風險鑑別程序，除針對新興風險完成風險矩陣鑑別，並定期進行風險檢視及建立風險因應措施，以降低新興風險對航空產業的衝擊。

## 6.發展遠景之有利、不利因素與因應對策

### (1)有利因素

#### a. 航空客運快速復甦

疫情解封後，出國旅遊需求大增，全球航空客運市場持續復甦。根據統計，桃園機場 112 年客運量已達 108 年的 72.6%。尤其疫後東南亞 - 北美中轉需求大增，惟中國、香港機場長程航線恢復緩慢，使鄰近的桃園機場享轉機人流外溢紅利。

#### b. 發揮轉運樞紐地理位置優勢

臺灣位處於亞太地區重要樞紐地理位置，有利發展客、貨運中轉業務，桃園機場配合政府推動「亞太營運中心 - 空運轉運中心計畫」規劃興建第三航廈、第三跑道；此外也規劃新航機維修區及新貨運園區以符合後疫情運量發展需求，朝東亞航空樞紐機場目標邁進。

### (2)不利因素

#### a. 油價、通膨升息、地緣政治等因素影響貿易穩定

- 油價持續波動，增加航空產業營運成本之不確定性。
- 受通膨與升息影響，歐美製造業持續疲弱，主要經濟體之 PMI 新出口訂單數據下滑，顯示投資減緩；加上地緣政治、中美科技衝突與貿易保護主義等影響，全球經濟風險仍高。
- 區域經濟合作夥伴(IPEF/RCEP)加深合作機會，進而將影響全球供應鏈移轉。

#### b. 營運成本提高，壓縮獲利空間

航空公司面對激烈的市場競爭，負擔繁重的監管、高昂的基礎設施成本，以及上游供應鏈的風險與挑戰。烏俄戰爭及以巴戰爭的持續，使得油價維持高檔及飛時增加；飛機製造商製程延誤，造成航空公司訂購的飛機被延遲交付，限制運力擴張與機隊更新；另外各種新法規與協議的實施，增加航空公司在適法性及社會責任的支出。由於營運成本高漲，導致航空公司獲利空間受到擠壓。

### (3)因應對策

#### a. 優化機隊持續穩定營運運能

華航不斷優化機隊，持續引進空中巴士 A321neo 新世代客機；貨機按規劃至 113 年前完成 10 架波音 777F 交付。新型航機節能省油，除有助於減少碳排放、落實環境友善外，其服務品質提昇及單位成本降低，有助航線營運效益並強化整體競爭力。因應疫後全球供應鏈問題導致之交機延遲狀況，華航亦透過提升航機使用率、延長租機租期、引進 A350 租機等方式，持續穩定營運運能，掌握疫後市場復甦商機。

#### b. 穩健聯航合作，強化航網效益

華航為臺灣第一家加入全球航空聯盟之國籍業者，目前已與 24 家夥伴共用班號合作，居國籍業者第一。除自有航線外，積極布局全球市場，112 年透過聯航合作新增 18 條共用班號合作航段，113 年亦將持續拓展，將觸角延伸至東北亞、東南亞、歐洲、美加及紐澳等一、二線城市，以銜接本公司主要航線，未來亦將持續深化聯航各項合作範疇，以強化整體航網效益，挹注客運營收。

## (二)主要產品之重要用途及產製過程

### 1.主要產品之重要用途

主要產品	重要用途
客運服務	提供國際間旅客運輸及定期、不定期之包機業務。
貨運服務	提供國際間貨物及快遞、郵件、包裹之運送。
機上銷售服務	提供旅客於機上購買免稅商品之業務。

## 2.主要產品之製作過程

本公司係屬航空運輸服務業，非生產事業，故無製作過程。

### (三)主要原料之供應狀況

本公司係屬航空運輸服務業，並非生產事業，故無製造業之製造原物料，惟航空燃油係航空公司營運成本之大宗，本公司除桃園機場係由台灣中油公司及台塑石化公司供應飛行用油外，並於全球各航線所至之地向各大油商標購燃油，執行加油工作，故燃油供應來源極為分散且無虞。

### (四)最近二年度主要進、銷貨客戶名單

#### 1.主要銷貨客戶

本公司為航空服務業，消費對象為一般社會大眾，並無特定主要銷售客戶。

#### 2.主要進貨供應商

台灣中油、台塑石化、Chevron 等。

單位：新臺幣仟元

項目	111年				112年			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	台灣中油	17,635,742	12.66%	無	台灣中油	19,323,485	12.00%	無
2	台塑石化	6,024,719	4.32%	無	台塑石化	5,990,731	3.72%	無
3	Chevron	4,704,958	3.38%	無	Chevron	5,830,806	3.63%	無
	其他	110,986,839	79.64%		其他	129,840,992	80.65%	
	進貨淨額	139,352,258	100.00%		進貨淨額	160,986,016	100.00%	

增減變動原因：燃油為本公司主要營運成本；整體而言，進貨比重尚屬穩定。

### (五)最近二年度生產量值表

年度	111年度	112年度	增(減)率
供給量及載運量			
可售座位公里(千) Available Seat Kilometers(ASK)	15,962,337	48,984,014	206.87%
酬載旅客延人公里(千) Revenue Passenger kilometers(RPK)	7,295,911	38,657,787	429.86%
載客率(%)	45.71%	78.92%	33.21 ppt
貨運可售噸公里(千) Freight Available Ton Kilometers(FATK)	8,269,197	7,927,630	-4.13%
酬載貨物延噸公里(千) Freight Revenue Ton Kilometers(FRTK)	6,363,804	5,342,166	-16.05%
載貨率(%)	76.96%	67.39%	-9.57 ppt
客貨運能總供給(千) Available Ton Kilometers(ATK)	9,704,337	12,320,970	26.96%
客貨運總運量(千) Revenue Ton Kilometers(RTK)	7,019,541	8,808,372	25.48%
整體裝載率(%)	72.33%	71.49%	-0.84 ppt

註1：以上數據包括定期航班、包機、加班機。

註2：以上數據包括華信航空及台灣虎航。

增減變動原因：

112年度各國邊境近全面開放，航班逐漸恢復，可售座位公里(千)及酬載旅客延人公里(千)較111年度大幅成長；受全球經濟低迷影響，航空貨運市場需求減緩，貨運可售噸公里(千)及酬載貨物延噸公里(千)較111年度減少。

## (六)最近二年度銷售量值表

單位：千公里·新臺幣仟元

項目	111 年度		112 年度	
	RPK/FRTK	金額	RPK/FRTK	金額
客運收入	7,295,911	25,481,670	38,657,787	115,722,524
貨運收入	6,363,804	116,249,972	5,342,166	57,146,060
其他營業收入	-	8,990,829	-	11,948,206
合計	-	150,722,471	-	184,816,790

註1：以上數據包括定期航班、包機、加班機。

註2：以上數據包括華信航空、台灣虎航及其他關係企業。

增減變動原因：

112年各國邊境全面解封，旅運需求逐步恢復，使客運收入較111年大幅成長354.14%；貨運運能運量受整體市場需求影響，故112年貨運收入較111年度減少50.84%。

## 三、從業員工資料

年度		111 年度	112 年度	113 年 4 月 1 日
員工 人數	男	5,575	5,523	5,641
	女	5,268	5,301	5,788
	合計	10,843	10,824	11,429
平均年歲		42.97	44.25	43.62
平均服務年資		15.59	16.76	16.00
學歷 分布 比率	博士	0.11%	0.13%	0.12%
	碩士	12.46%	12.78%	12.64%
	大專	82.60%	82.03%	82.43%
	高中	4.66%	4.91%	4.65%
	高中以下	0.17%	0.16%	0.16%

## 四、環保支出資訊

### (一)最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所致損失及處分：

處分日期	處分字號	違反法規條文	違反法規內容	處分內容
112 年 7 月 1 日	21-112-070007	空氣污染防治法第 40 條第 3 項	違反空氣污染防治法第 40 條第 3 項之規定，並依空氣污染防治法第 76 條第 2 項裁處。	裁處新臺幣 2,000
	21-112-070008			裁處新臺幣 2,000
	21-112-070009			裁處新臺幣 2,000

### (二)本公司於未來環境保護問題之因應對策

#### 1.精進 ISO14001 環境管理系統及 ISO50001 能源管理系統作業

為將環保作業融入在企業日常營運風險管理作業，本公司為台灣首家航空公司布建企業環境風險管理機制，自 98 年起陸續導入多項國際標準管理系統(ISO 14064-1、ISO 14001、ISO 50001)，建立完善企業環境管理作業機制，涵蓋溫室氣體、環境管理及能源管理等風險議題，針對環境各面向鑑別出相關風險與機會，並建立管理策略與行動措施。

### (1)管理系統維運精進

本公司繼 106 年完成 ISO 14001:2015 標準改版作業，將「生命週期思維」、「利害關係人議合」、「風險機會管理」等面向整合至企業環境管理系統運作中，108 年完成 ISO 50001:2018 轉版作業，強化能源使用之鑑別與作業管制，全面檢視及優化能源績效指標，對接國際企業永續發展治理標竿思維。

### (2)價值鏈與外站環境管理

自 107 年起本公司啟動外站風險機會評估作業，加強掌握國際環保管制趨勢。108 年聚焦各關注議題並分享最佳案例，協助改善各站作業。

本公司除強化自身環境永續管理能量，同時推動價值鏈環境管理，要求集團夥伴設立環保種子，並舉辦工作坊促進了解管理內涵與效益，逐步培植集團企業環境能源風險管理。109 年要求夥伴訂定環境暨能源政策，推行管理措施及監督量測作業。110 年起，要求夥伴設定公司環境政策及目標，深化環境管理及溝通作業。111 年結合價值鏈環境風險管理，持續推動供應商溫室氣體調查及風險評估。112 年擴大盤查海外分公司溫室氣體排放，並協助子公司深化溫室氣體管理能量及提升數據管理品質。

### (3)綠色修護作業與污染防制

為降低修護作業對環境的衝擊，本公司 EMO(修護園區)環管會每季追蹤及檢視修護廠區的環境風險及管理成效，以遵守環保法規、國際趨勢及符合公司政策。作業單位每年按規定進行申報及費用繳納，並定期進行空氣污染物排放檢測及按季繳納空汙防制費用。同時，依據水污染防制計畫書和廢棄物清理計畫書的要求，積極減少污染物排放，持續改善環境績效及生態效益。本公司每年執行 ISO 14001 及 ISO 50001 第三者稽核作業，112 年度已於 112 年 12 月 7 日完成。華航為全球第二家、國籍第一家同時通過 ISO14001 與 ISO50001 驗證的航空公司，驗證範圍亦為國內服務業最完整之公司。

## 2.設定環境面 SDGs 短中長目標

短期(114)目標	中期(119)目標	長期(129)目標
1. 落實航空用油效率平均每年提升 1.5%及 CORSIA CNG (Carbon-Neutral Growth)2020 零碳成長(139 年達淨零碳排放)；添加 2% SAF。	1. 落實航空用油效率平均每年提升 1.5%及 CORSIA CNG (Carbon-Neutral Growth)2020 零碳成長(139 年達淨零碳排放)；添加 5% SAF。	1. 落實航空用油效率平均每年提升 1.5%及 CORSIA CNG (Carbon-Neutral Growth)2020 零碳成長(139 年達淨零碳排放)；添加 40% SAF。
2. 地面作業碳排量較 112 年減量 5%	2. 地面作業碳排量較 112 年減量 15%	2. 地面作業碳排量較 112 年減量 60%
3. 地面一般生活廢棄物(不可回收)產出量較 107 年減量 7%	3. 地面一般生活廢棄物(不可回收)產出量較 107 年減量 12%	3. 地面一般生活廢棄物(不可回收)產出量較 107 年減量 14%
4. 事業廢棄物回收再利用率 45%	4. 事業廢棄物回收再利用率 50%	4. 事業廢棄物回收再利用率 58%
5. 用紙量較 107 年減少 30%	5. 用紙量較 107 年減少 50%	5. 用紙量較 107 年減少 52%
6. 地面用水量較 107 年減量 7%	6. 地面用水量較 107 年減量 10%	6. 地面用水量較 107 年減量 12%
7. 空中廢棄物總量較 107 年減量 50%	7. 空中廢棄物總量較 107 年減量 65%	7. 空中廢棄物較總量 107 年減量 70%
8. 空中服務一次性塑膠品項減量 90%	8. 空中服務一次性塑膠用品全	8. 空中服務一次性塑膠用品全
9. 機上服務人均餐損較 112 年降低 5%		

10. 使用 10%永續認證紙/木類空/地服務用品	數淘汰	數淘汰
11. 禁運保育類動物並禁用保育類食材	9. 機上服務人均餐損較 112 年降低 10%	9. 機上服務人均餐損較 112 年降低 25%
12. 自 2023 年起·累計參與並落實 2 場生物多樣性保育相關活動或倡議	10. 使用 50%永續認證紙/木類空/地服務用品	10. 使用 80%永續認證紙/木類空/地服務用品
	11. 禁運保育類動物並禁用保育類食材	11. 禁運保育類動物並禁用保育類食材
	12. 自 2023 年起·累計參與並落實 4 場生物多樣性保育相關活動或倡議。	12. 自 2023 年起·累計參與並落實 10 場生物多樣性保育相關活動或倡議。

### 3.落實環保 KPI 控管

本公司已依循聯合國永續發展目標(SDGs)·分別訂定飛航用油效率、地面碳排放、水資源耗用、生活廢棄物、事業廢棄物、空中廢棄物及影印紙耗用等多項短、中、長程環保節能作業目標·藉 5 大環境管理委員會及航機用油管理小組研定與執行年度環保 KPI·並由總經理主持召開之企業環境委員會執行年度審查與檢討。本公司 112 年度共完成 82 項環境行動方案·共計減碳 54,834 公噸 CO<sub>2</sub>e。113 年進一步規劃推動 82 項措施·預計可減少 32,919 公噸 CO<sub>2</sub>e 排放。進一步資訊請參閱本公司企業永續報告書：<https://calec.china-airlines.com/csr/report.html>

### 4.強化氣候風險機會應變能力

為強化氣候相關風險與機會之掌握·本公司於 107 年即簽署支持國際氣候相關財務揭露倡議(簡稱 TCFD)·並展開專案作業·透過訪談、問卷、工作坊及高階講座等議合過程·探討不同氣候情境下·現在或未來企業經營所面臨之氣候風險與機會·及其潛在之衝擊與因應成本·逐步建立本公司氣候風險及機會之管理機制；109 年起每年彙整獨立之「氣候相關財務揭露報告」·並每年向董事會報告後公開揭露 CSR 網站；續於 111 年整合全球場站調適議題；112 年進一步制定森林暨生物多樣性保育政策與管理措施涵蓋供應鏈管理作業·並納入 TCFD 探討範圍。相關作為請參閱華航 CSR 網站/關注氣候變遷：<https://ppt.cc/fTsUJx>

### 5.強固環境管理督察機制

本公司推動環境管理督察機制·由各單位自主實施環境管理第一級稽核·再由總公司實施環境管理第二級稽核及外部第三者稽核·藉由三重稽核機制·確保環境管理落實於各單位基層作業中。本公司已分別於 112 年第二與第四季完成第二級稽核·稽核項目除按制定之檢查表項目進行外·亦包含前次稽核發現事項改善作業、外部利害關係人關切事項落實程度及年度 KPI 落實度檢視等。最後·在於 12 月委託外部公正第三方(DNV 公司)依據國際標準(ISO 14001、ISO 50001)執行並完成客觀獨立之公正查核。

### 6.深化全員環境教育訓練

為落實「執行環境及節能教育·培養員工自主環保意識」之企業環境暨能源政策·達「全員環保」目標·本公司每年規劃「環保教育活動」·於臺灣地區實施教室授課或全球線上方式之環境管理教育訓練·112 年執行績效如下：

- (1)新進員工、外站主管環境教育訓練執行率 100%。
- (2)環境/能源/碳管理系統專業知能訓練執行率 100%。
- (3)賽夏族群發展與生態保育主題全員環保講座·計 91 人次參與。
- (4)互動性員工活動·計 2,809 人次參與。
- (5)發布 28 篇宣導性專文於內部溝通平台；並於總公司、修護園區設置「綠足跡」地貼、海報·傳達 21 項環保措施資訊·同時設置植物解說牌。

## 7.推行碳盤查與減量作業

### (1)年度組織型溫室氣體排放量盤查作業

本公司按 ISO/CNS 14064-1 規範，自 98 年度起逐年進行溫室氣體盤查，涵蓋飛航、地面勤務與辦公行政作業，並依「合理保證等級(Reasonable Assurance)」要求進行公正第三者查證作業。112 年溫室氣體排放量類別 1~2 總量為 6,069,677 噸 CO<sub>2</sub>e，類別 3~6 排放量為 1,389,211 噸 CO<sub>2</sub>e。

### (2)國際碳管制符規作業(ICAO CORSIA、EU ETS、UK ETS 等)

本公司參與 ICAO CORSIA(Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation)、EU ETS(European Emission Trading Scheme)及 UK ETS 等規範，並依據相關要求執行國際航線與歐盟區域之碳排放量監測、報告、查證(monitring, reporting, and verification，簡稱 MRV)作業，整體作業均通過外部第三方公正查證，且每年將排放與碳權管理資訊提報主管機關。

## 8.提升營運生態效益

本公司持續精進飛航作業管理，強化用油效率精進對策，擬定「機隊更新」、「機身減重」、「航務優化」、「維運精進」等四大節油策略及多項具體執行措施，110 年起加速引進 A321neo 節能航機，有效增進飛航用油效率，並於該航機飛渡添加永續航空燃油(Sustainable Aviation Fuel, SAF)，實質減少飛航碳排放；111 年規畫 787 新世代節能航機引進時程，112 年宣布增訂航機並於 114 年迎接全新 787 機隊。

地面作業方面，本公司積極推動各項節能減碳方案，總部華航園區自 106 年取得「鑽石級綠建築標章」認證後，持續推動設備更新、優化作業流程，提升建築整體能源效率；108 年進一步響應政府綠能政策，完成飛航訓練中心大樓頂安裝 99kWp 太陽光電設施併聯發電作業，112 年取得 118 張憑證，截至 112 年 12 月 31 日，總發電量約 11.8 萬度，減少約 6 噸 CO<sub>2</sub>e 排放，並取得國家再生能源憑證 National Renewable Energy Certificate(T-REC)；相關作為獲得經濟部能源局節能標竿 - 銀獎、臺北市節能領導獎、桃園機場節約用電及減碳獎勵競賽第一名肯定。華航積極落實綠能產業行動，更於 111 年宣示在國家電網再生能源目標之外，於 119 年前提升裝置容量至契約容量 10%。112 年華航持續汰換更新耗能設備/施，建置優於法規之能源資訊監控設備與機制，並完成規劃增設 2 處太陽能光電發電設施，其中 193kWp 已於 112 年 12 月啟用，另 178kWp 預計於 113 年 Q3 啟用。此外於華航園區停車場設置電動車充電樁設備，完善運具電動化基礎設施，鼓勵員工使用電動運具。華航 112 年總用電量為 31,972 千度，較 111 年(32,464 千度)減少 1.5%。華航致力於水資源管理，積極設定短、中、長期節水和年度績效目標，並納入企業環境管理委員會控管；112 年自來水取水量計為 118,158 度，較 111 年增加 19%，評估為營業復甦所致，惟仍達成 112 年用水量較 107 年節約 20%之 SDG 目標。相關數據已揭露於本公司 112 年永續報告書，並通過第三方公正確信。

廢棄物管理部份，本公司以五大原則進行廢棄物管理，包含：拒絕使用(Prevent)、減少使用(Reduce)、重複使用(Reuse)、循環再造(Recycle)及能源回收(Recover)，並以 100%廢棄物資源化為目標，逐年提高廢棄物再利用比率。另考量空中服務廢棄物管理涉及業務範圍廣泛，本公司「廢棄物工作小組」，由服務、用品供應規劃及品保單位，以及空廚、客艙清潔等供應商夥伴，透過專案合作等方式，開發數項新創商品，減少一次性塑膠使用、延長物品生命週期，減少廢棄物產生，創造循環經濟商機。貨運部分亦透過響應環保署塑膠包膜回收利用平台，並優先採購並使用由 40%~60%回收料製成之混料雨布，提高包裝塑料再利用比例。

## 9.推廣綠色消費意識

本公司積極透過社群網路與機上雜誌等平台，不定期揭露企業環保理念及執行績效，期能建立與推廣綠色消費意識；106 年進一步順應國際趨勢，推動旅客自願碳抵換方案「環保旅程 ECO TRAVEL-碳抵換」服務，透過官網、購票系統、旅遊小叮嚀等多元化電子友善服務平台，邀請旅客親身實踐「淨零碳」飛行理想。截至 112 年共計有 222 人次參與抵換作業，抵換總量達 444.54 公噸，績效為同時期臺灣同業最佳。112 年其他綠色消費意識提升與推廣行動包括：

- (1)遴選 12 部環境生態主題影片於機上播放。
- (2)機上餐飲優先使用在地當地食材，並禁用保育類食材。
- (3)推動多元旅客互動宣導作業，如夏季關窗活動等。
- (4)持續更新與揭露航線碳足跡資訊。
- (5)於 Email 送貨到府官網設置「綠生活專區」。
- (6)月桌曆採用 FSC 認證紙張並選用大豆油墨印製。
- (7)於社群媒體揭露 11 篇環保專題與報導，總觸及人數為 320,321 人次。

## 10.持續支持國際環保研究計畫

本公司自 101 年起，參與我國政府、中央大學及歐盟 IAGOS-ERI 合作之「太平洋溫室效應觀測(Pacific Greenhouse Gases Measurement, 簡稱 PGGM)」計畫，且為台灣唯一參與之航空公司；截至 112 年 12 月底，已蒐集 18,705 航次之高空氣體資料，相關成果已貢獻至聯合國世界氣象組織(WMO)研究，並作為聯合國氣候變遷綱要公約(UNFCCC)相關決策參考。111 年本公司與中央大學、歐盟 IAGOS-ERI、日本宇宙航空研究開發機構(JAXA)共同合作，於 112 年上半年啟用歐盟 IAGOS-ERI 最新發展之 Package 2(P2b 與 P2d)光學與雷射儀器，協助日本 JAXA、歐盟 IAGOS-ERI 等國際組織比對與校驗其溫室氣體觀測衛星遙測/推測數據，促進台灣與日本、歐盟國際科研合作之實質利益，觀測資料同時亦可協助本公司診斷與計算飛行航路上亂流可能產生之空氣來源。此外，本公司 777F 新機亦均配備波音之亂流偵測演算技術軟體，為台灣航空業唯一，並已與 IATA 連線同步，可協助提升航路亂流診斷規劃適切之航路，提升飛航安全。

## 11.透明揭露環保因應作為及績效

本公司自 101 年起，每年發佈企業永續報告書，並建置與更新企業永續網，公開並透明揭露本公司永續治理策略，及環境、社會與經濟面向之作業成果與績效，並透過官方臉書對外宣導整體作業成果，作為與利害相關人議合之重要工具與管道，112 年宣導主題包含簽署 IATA 碳足跡數據共享協議、發布新版環保旅程-ECO TRAVEL 碳抵換計畫、響應地球一小時、永續飛行挑戰計劃、參與國家級植林專案、及世界動物日及海洋日生物保育等，總計觸及人次約 32 萬。



### (三)本年度及未來三年度預計之環保資本支出

單位：新臺幣仟元

項目	涵蓋範疇	112年	113年	114年	115年
環保設備、管理系統維運及研究專案	污染防治設備折舊更新、操作維護、環境檢測、環境相關管理系統建置、維護及策略研究專案	25,357	20,000	20,000	20,000
環保產品採購	機關優先採購環境保護產品辦法(90年1月15日)第一類、第二類及第三類環保產品	46,844	9,000	9,000	9,000
廢棄物管理	廢棄物清理費用	5,980	4,000	4,000	4,000
航空噪音防制	噪音防制費(依機型、架次數繳交航站)	151,005	132,786	132,786	132,786
空氣污染防治	空污防制費用	384	1,200	1,200	1,200
特殊投資及環保倡議作業專案	參與國內、外環保倡議特殊專案	67,836	8,055	8,055	8,055

註：本表不含環保人事費用

### (四)環保支出對盈餘之影響

節能設備與管理改善支出，可節省本公司能源，降低耗損、營運成本及違規風險，提升營運效率、品牌價值、顧客認同及永續競爭力。

### (五)環保支出對競爭地位之影響

由於環保績效之良窳，已成為企業展現社會責任的重要指標，且於永續暨綠色消費趨勢下，積極投入環保工作，預期對本公司之競爭地位可帶來正面影響及品牌、形象加值之效應。

## 五、勞資關係

### (一)列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議情形與各項員工權益維護措施情形

#### 1.勞資關係

本公司於77年5月4日成立中華航空股份有限公司產業工會。100年7月29日配合工會法修訂，更名為中華航空股份有限公司企業工會。91年雙方首次簽署團體協約，定期協商續約，適用至今。

#### 2.退休制度與退休金準備

##### (1)勞基法舊制退休金

本公司勞工退休準備金監督委員會，於76年6月奉臺北市府北市社二字第43791號函成立，歷年來勞基法舊制退休金之提撥、支付均依勞基法辦理。112年可請領舊制退休金員工占全公司約44%(其中35.4%新舊並行)。舊制退休金每月提撥比例自103年起逐年攀升，於105年1月起調升至15%，已達法定上限。符合勞基法退休資格之員工於退休生效後由權責單位主動結算退休金，並依政府相關規定向地方政府申請動支核備或逕送臺灣銀行申請給付，於支票開立後通知員工領取。退休準備金存儲受退休金監督委員會監督，由業務單位定期每三個月召開一次退休金監督委員會向委員報告退休準備金使用狀況，包含次年度提撥金預估結果、每季退休人數、退休準備金專戶餘額及退休相關議題交流等。

## (2)勞工退休金條例新制退休金

本公司依據政府 93 年 6 月 30 日總統華總(一)義字第 09300121821 號令頒佈之勞工退休金條例，自 94 年 7 月起均依該條例之規定對適用該條例之員工按月提繳新制退休金至勞保局。112 年可請領新制退休金員工占全公司約 71.5%(其中 21.8%新舊制並行)新制退休金每月提撥比例為 6%，存入員工在勞保局之個人退休金專戶，並於員工符合退休條件後自行向勞保局申請給付。

## 3.勞資溝通

(1)員工人數較多之內部單位如修護工廠、地勤服務處、空服處、航務處、台北分公司及高雄分公司等，皆定期舉辦溝通會議；由工會選舉之勞方代表參加全公司性質之定期勞資會議，以增進內部瞭解與溝通。

## (2)建置員工申訴機制與管道以妥適處理

當員工權益遭受侵害或不當處理時，可按「員工申訴辦法」，依案由及內容向業務權責單位或人力處提出申訴。若員工對單位回覆之申訴結果有異議時，可續向人力處提出再申訴，以保障員工權益。申訴管道之利用方面：112 年度共計處理 14 件申訴案。

## 4.福利措施

### (1)員工照顧

退休金提撥、勞健保制度、雇主責任險、團保、員工健檢、設置哺乳室。

### (2)員工持股信託

87 年 8 月開辦「員工持股信託」，員工依個人意願參加，分別按職等自員工每月薪資中扣繳一定金額。截至 112 年 12 月 31 日止，在會人數共計 5,605 人。

### (3)利潤共享

依本公司章程，公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

### (4)福利制度

本公司職工福利委員會於 56 年 12 月成立，並依法由公司及員工提撥福利金，辦理結婚補助、喪葬補助、災害補助、員工子女品學兼優獎學金、重陽敬老慰問、康樂體育活動、福利餐點、節慶禮券、急難貸款、生日禮金、生育補助等福利事項。

### (5)員工休閒

員工社團活動補助、員工旅遊補助、在職及退休(職)員工給予優待機票使用。

### (6)工作環境

符合職安工作場所、性別平等工作條件。

## 5.簽訂團體協約

為穩定勞資關係及保障員工權益，本公司與中華航空企業工會已於 110 年 12 月 16 日簽訂團體協約(雙方第 6 次簽約)，並公布於本公司企業資訊網站，同年 12 月 29 日再與桃園市機師職業工會簽訂團體協約，有效期間均為 3 年。

## 6.心理諮商

為照顧同仁需求、參與員工成長，由公司委託合格之諮商機構，免費提供員工心理諮商服務。112 年度共計 119 人、208 次之個別諮商。

7.配合公司整體策略目標與強化員工專業能力，持續規畫及辦理航機務、服務、營運、人資人員等各職類專業訓練，藉由各項培育制度與教育訓練之推展，鼓勵學習、強化人員知識與技能、蓄積公司內部知識及交流，使企業朝學習型組織邁進；於人才培育方面，如辦理管理人才培育計畫與相關課程，以儲備公司發展所需人才、於員工教育訓練課程方面，如辦理策略職能、管理職能、專業職能、共通職能等訓練課程等。

(1)鼓勵員工參加勞動部勞動力發展署產業人才投資方案，凡參加與工作有關之課程者，針對參訓同仁自費額部分另予補助。

(2)本公司參加勞動部勞動力發展署 112 年「企業資源人力提升計畫」，獲訓練補助經費，計新臺幣 950,000 元；另參加 112 年「在職中高齡者及高齡者穩定就業訓練補助實施計畫」，獲訓練補助經費，計新臺幣 112,525 元。

(3)推展辦理策略職能、管理職能、專業職能、共通職能等課程：

a. 營銷類訓練

含營業策略、客運作業、貨運相關作業訓練，共計辦理實體課程 199 班次、e 化課程 49 班次，受訓人次計 25,724 人。

b. 專業技術類

含企業安全/檢核作業、航務作業、聯管作業及修護相關作業訓練，共計辦理實體課程 3,373 班次、e 化課程 396 班次，受訓人次 78,844 人。

c. 服務類

含服務品保、公關通識、服務作業、地服運務作業及空中用品相關作業訓練，共計辦理實體課程 624 班次、e 化課程 350 班次，受訓人次達 30,621 人。

d. 其他類

含投資管理單位作業、法律保險、財務、資訊技術、人力管理規劃等課程，共辦理實體課程 173 班次、e 化課程 84 班次，受訓人次計 57,873 人。

(4)本公司訓練管理迴圈均符合勞動力發展署所推動的人才發展品質管理系統(Talent Quality-management System, TTQS)之標準，藉以厚植本公司人力資本，並創造企業最大競爭力。

## (二)最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失或目前及未來可能發生損失之估計金額

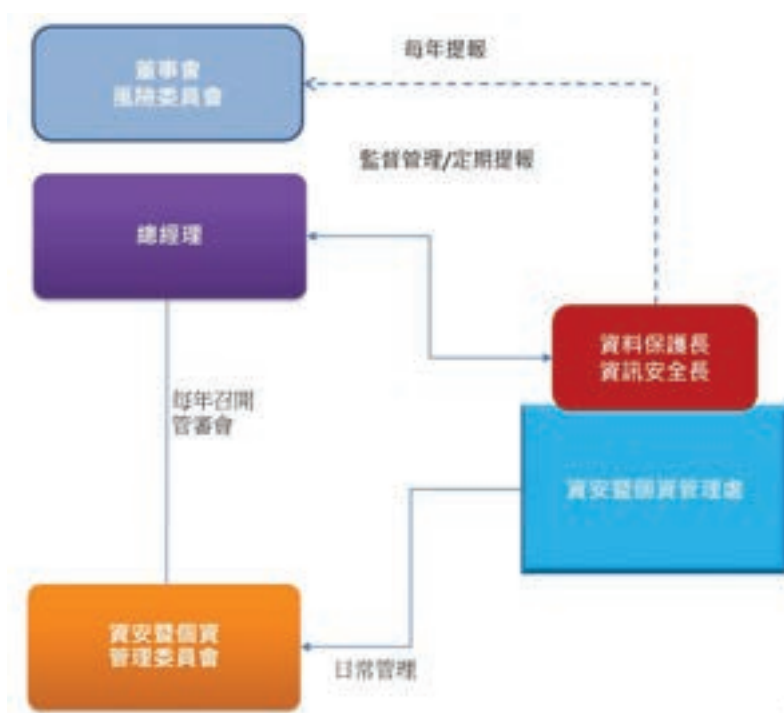
112 年至 113 年 4 月 1 日止，本公司因勞動檢查後遭政府主管機關裁罰計新臺幣 27 萬元，相關案件均已完成改善或提出相關行政救濟程序。

公司將持續藉由多元溝通管道保持勞資雙方良性互動機制，達到照顧員工與提升優質工作環境之目標，進而消弭不必要的勞資紛爭可能引發之爭議事件。

## 六、資通安全管理

### (一)資安暨個資管理架構

本公司於 111 年 3 月設置「資安暨個資管理處」統籌本公司個人資料管理、資訊安全之規劃與落實，由資料保護長(Data Protection Officer, DPO)及資訊安全長(Chief Information Security Officer, CISO)帶領個資與資安專責團隊作業。本公司內部成立「資安暨個資管理委員會」，由總經理擔任召集人，每年舉行至少一次之管理審查會議，以確認資安及個資管理制度之持續有效運作；並每年於董事會提報。



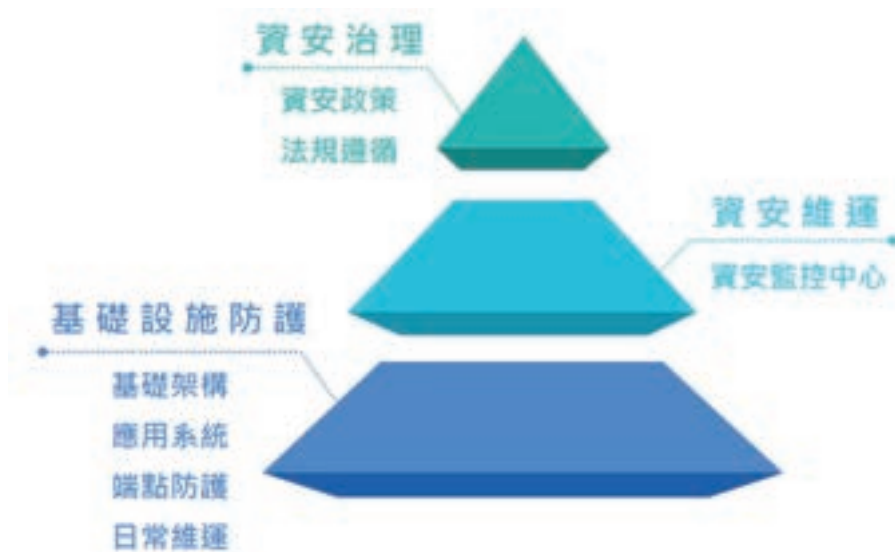
### (二)資訊安全政策

確保資訊與資訊資產之安全，防止未經授權之侵害，持續維持其機密性、完整性及可用性。

### (三)資安管理與投入資源

#### 1. 資安管理

本公司資安暨個資管理處統籌規劃全公司資安政策及法規遵循之資安治理層面措施；日常資安維護及基礎設施防護層面措施則由資訊管理處運管。資訊安全長職權獨立於資訊管理單位之外，以確保資訊安全管理之獨立性。



## 2.投入資源

### (1)資訊安全教育訓練

112 年本公司全體員工接受資訊安全或個資保護教育訓練共 3 次，總訓練時數共 3 小時，針對主管亦辦理一場本議題之高階管理講座。為強化同仁對釣魚郵件之資訊安全警戒意識，本年度共實施 3 次電子郵件社交工程演練，並對點擊連結人員課程施予複訓；亦發送了 4 次之資安與個資宣導報，對所有同仁傳達公司對於資訊安全及個資保護各項要求。本公司不斷向同仁重申資訊安全與個資保護的重要性，對於違反資安或個資規範之行為，將依公司獎懲規定議處；若涉及法律責任，則依相關法規究責。

### (2)資訊安全事故應變通報

本公司訂有資訊安全事故應變管理程序，依事故程度判別資安事故等級，並執行相關應變機制，控制損害並啟動災後復原；如依法需通報主管機關時，則依時限內完成通知。本公司每年執行至少一次之資安事故模擬演練，依據不同之情境模擬應變，使各單位對資訊安全事故應變管理程序更為熟悉，事故發生時更能有效掌握與應對。

### (3)資訊安全國際驗證

本公司採 ISO 國際標準規範之框架發展資訊安全管理系統架構，針對資訊資產之機密性、可用性、完整性及法規遵循等構面，進行盤點暨風險評鑑處理。112 年本公司通過核心資訊系統資訊安全管理系統 ISO 27001：2013 之重行驗證；並將機房 ISO 27001:2013 驗證範圍擴大至松訓園區機房。此外，本年度也取得旅客訂位票務服務與行銷服務流程之隱私資訊管理系統 ISO 27701:2019 驗證。



#### (4) 資通系統資安維運作業

本公司為全面提升資安防護能力，因應外部多變的攻擊手法，已部署相關防禦機制，加強外在資安情資偵查及內部資安設備、系統紀錄收集與分析告警監控，並每年委請外部資安專家協同進行滲透測試及資安健檢（含網路架構檢視、網路惡意活動檢視等），定期關注資安議題並規劃因應作為。在系統開發及維運的各階段中，透過各類型的檢測技術，進行弱點識別及修補，確保服務使用安全。

#### (5) 定期評估及演練

本公司每年針對資訊及資通系統資產進行風險評估，除就資安三要素：機密性、完整性、可用性與法律遵循等構面評估資通系統防護需求分級外，特依據國際民航組織航空保安手冊(Doc. 8973)，分別就航空安全、航空保安及航空便利等 3 個構面進行核心資通系統之評估作業，並針對核心資通系統制訂業務持續運作計劃。112 年度計辦理 2 次電腦災害備援暨回復演練，針對影響層面最廣之資安及骨幹網路設備，確保資通系統能迅速有效地回復正常運作狀態之計劃，將可能產生的損失降至最低，另定期重新檢視及評估營運持續計劃，以確保計劃可用性與完整性。此外，為強化本公司整體資安防護，已於 112 年 3 月完成辦理年度資安健診，透過各項資訊安全項目(如網路架構設計邏輯、網路區域配置等)的檢視，輔以專業人員之判斷，提供資安改善建議，有效降低資安風險。另於 112 年 9 月完成核心資通系統滲透測試作業，主要內容包含資訊探蒐、錯誤處理測試等，以符合美國系統與網路安全協會(SANS)TOP 20 及 Open Web Application Security Project(OWASP)公告十大網頁資安漏洞檢測弱點分類等檢測標準，作業包含初測及複測，確認弱點已修補完成。

#### (6) 重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施

本公司於 112 年 1 月遭受會員資料於暗網平台販售事件，經查證該網站所揭露訊息為 105 年舊會員資料與 112 年當時會員資料內容不符，研判公司會員資料系統並未遭受入侵並拒絕接受勒索信件任何要求，因此公司並無任何財物方面損失，此事件被主管機構認定有疏失，遭裁罰計新臺幣 20 萬元。本公司除持續強化資安防護及系統安全管理，例如個資資料儲存加密、系統全面性弱點掃描、源碼掃描及協請第三方資安專家完成資安健診、滲透測試、深度鑑識；針對委外廠商，亦同步要求提升資安管理措施，以確保本公司資料保管與運用安全。

## 七、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
購機契約	The Boeing Company	簽約日 108/08	10 架 777F	-
購機契約	Airbus S.A.S.	簽約日 108/10	11 架 A321neo	-
購機契約	The Boeing Company	簽約日 111/09	16 架 787-9、8 架 787-10	-
租賃契約	Dara Aviation Bravo Limited	97/05-113/05	機型：A330-300/編號：B-18353	-
租賃契約	AS Air Lease 83 (Ireland) Limited	101/10-115/08	機型：A330-300/編號：B-18358	-
租賃契約	AS Air Lease 83 (Ireland) Limited	101/12-116/03	機型：A330-300/編號：B-18359	-
租賃契約	Dunnock Aviation Limited	102/12-114/12	機型：A330-300/編號：B-18360	-
租賃契約	Jade Aviation (Ireland) AOE 5 Limited	103/06-115/06	機型：A330-300/編號：B-18361	-
租賃契約	Flip No. 196 Co., Ltd./Flip No. 197 Co., Ltd.	103/10-115/09	機型：777-300ER/編號：B-18051	-
租賃契約	Oriental Leasing 4 Company Limited	103/10-115/10	機型：777-300ER/編號：B-18052	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 1 Ltd.	103/11-115/11	機型：777-300ER/編號：B-18053	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited (as trustee)	104/01-116/01	機型：777-300ER/編號：B-18055	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/05-116/05	機型：777-300ER/編號：B-18001	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/06-116/06	機型：777-300ER/編號：B-18002	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/08-116/08	機型：777-300ER/編號：B-18003	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/10-116/10	機型：777-300ER/編號：B-18005	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 2 Ltd.	105/01-117/01	機型：777-300ER/編號：B-18006	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 3 Ltd.	105/05-117/05	機型：777-300ER/編號：B-18007	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited	102/04-117/03	機型：737-800/編號：B-18651	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited	102/05-117/05	機型：737-800/編號：B-18652	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited	102/06-117/06	機型：737-800/編號：B-18653	-
租賃契約	UMB Bank, N.A.	105/03-116/05	機型：737-800/編號：B-18660	-
租賃契約	Chilli Leasing LLC	105/09-115/07	機型：737-800/編號：B-18661	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	105/09-115/09	機型：737-800/編號：B-18662	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	105/10-116/01	機型：737-800/編號：B-18663	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	105/11-116/02	機型：737-800/編號：B-18665	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	106/01-115/01	機型：737-800/編號：B-18666	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	106/02-115/02	機型：737-800/編號：B-18667	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18301	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18302	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18303	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-114/09	機型：A330-300/編號：B-18305	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-114/09	機型：A330-300/編號：B-18306	-
租賃契約	ZF Oriental 15 Limited	110/06-114/04	機型：A330-300/編號：B-18307	-
租賃契約	ZF Oriental 14 Limited	110/06-114/07	機型：A330-300/編號：B-18309	-
租賃契約	ZF Oriental 16 Limited	110/06-114/09	機型：A330-300/編號：B-18310	-
租賃契約	ZF Oriental 17 Limited	110/09-114/05	機型：A330-300/編號：B-18308	-
租賃契約	ZF Oriental 18 Limited	110/09-114/12	機型：A330-300/編號：B-18311	-
租賃契約	ZF Oriental 33 Limited	113/03-125/03	機型：A321neo/編號：B-18112	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	110/11-122/11	機型：A321neo/編號：B-18101	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	110/12-122/12	機型：A321neo/編號：B-18102	-

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	111/02-123/02	機型：A321neo/編號：B-18103	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	111/05-123/05	機型：A321neo/編號：B-18105	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	111/04-123/04	機型：A321neo/編號：B-18106	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	111/04-123/04	機型：A321neo/編號：B-18107	-
租賃契約	Pembroke Aircraft Leasing (UK) Limited	111/06-123/06	機型：A321neo/編號：B-18108	-
租賃契約	Pembroke Aircraft Leasing (UK) Limited	111/06-123/06	機型：A321neo/編號：B-18109	-
租賃契約	ZF Oriental 25 Limited	111/11-123/11	機型：A321neo/編號：B-18110	-
租賃契約	ZF Oriental 11 Limited	111/12-123/12	機型：A321neo/編號：B-18111	-
租賃契約	Altitude II Aircraft Four DAC	113/01-125/03	機型：A350-900/編號：B-18919	-
借款合同	臺灣銀行等 9 家	109/07-113/06	信用借款	-
借款合同	土地銀行等 6 家	110/10-112/09	信用借款	-
借款合同	臺灣銀行	105/10-117/10	機型：A350-900/編號：B-18901	-
借款合同	大陸商交通銀行	106/01-118/01	機型：A350-900/編號：B-18902	-
借款合同	全國農業金庫	106/04-118/04	機型：A350-900/編號：B-18905	-
借款合同	台灣中小企銀	106/04-118/04	機型：A350-900/編號：B-18905	-
借款合同	華南銀行	106/06-118/06	機型：A350-900/編號：B-18906	-
借款合同	中國建設銀行	106/11-118/11	機型：A350-900/編號：B-18903	-
借款合同	臺灣銀行	107/04-119/04	機型：A350-900/編號：B-18907	-
借款合同	華南銀行	109/06-121/06	機型：A350-900/編號：B-18917	-
借款合同	土地銀行	109/06-121/06	機型：A350-900/編號：B-18918	-
借款合同	臺灣銀行	111/10-123/10	機型：777F	-
借款合同	合作金庫銀行	112/04-124/04	機型：777F	-
借款合同	中國輸出入銀行	112/08-124/08	機型：777F	-
借款合同	華南銀行	112/12-124/12	機型：777F	-
契約書	中華票券公司	109/04-112/04	商業本票	-
契約書	國際票券公司	109/03-114/03	商業本票	-
契約書	中華票券公司	109/05-112/05	商業本票	-
契約書	中華票券公司	110/09-115/09	商業本票	-
契約書	國際票券公司	110/09-113/09	商業本票	-
契約書	國際票券公司等五家	108/07-113/08	FRCP 聯合承銷	-
臺北華航大樓設定地上權契約	財政部國有財產局北區分署	105/12/31-115/12/30	依原契約約定同意續約 10 年(第三期)依據地政機關公告土地現值及公告地價調整租金，依年租率 5%計收。	-
臺北華航大樓房屋租賃契約	臺灣富驛酒店股份有限公司	99/09/01-115/12/30	租賃標的物： 座落臺北市南京東路三段 131 號華航大樓的部份地下 1 樓面積 169.6 坪；地上 1 樓面積 110.5 坪；10-13 樓等 4 層面積共計 2,145.0 坪。以上面積總計 2425.10 坪。 租用地下 1 樓 9 個停車位。	-
臺北華航大樓房屋租賃契約	海碩集團海駿股份有限公司	105/03/01-115/12/31	租賃標的物： 座落臺北市南京東路三段 131 號華航大樓第七樓全層面積計 543.54	-



契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
			坪、地下 1 樓部分區域計 15.25 坪，及地下 1 樓停車位 1 個、地下 2 樓車位 12 個。	
南崁園區土地租賃契約	好市多股份有限公司	起租日：101/8/30 租賃期間：自起租日起算 20 年。	租賃標的物： 桃園市蘆竹區錦中段 705 地號土地一筆及第 705-1 地號面臨南崁路之道路用地總面積 8,382.05 坪 (27,709.21 平方公尺)。	依公證載明文字
高雄華航大樓房屋租賃契約	臺灣富驛酒店股份有限公司	101/12/31-121/12/30	租賃標的物： 座落高雄市前金區中華三路 81 號，華航大樓；地下 1 樓 115.91 坪；地上 1 樓面積 101.89 坪；夾層面積 24.07 坪；2-12 樓等 11 層面積共計 1,083.94 坪；屋頂突出物面積 35.45 坪；以上面積總計 1,361.26 坪。	-
華航園區房屋租賃契約	華航園區公司	110/01/01-113/12/31	租賃標的物：企業總部行政中心大樓、組派及訓練中心大樓、飛航訓練中心大樓、地下室(停車場)，總面積 25,140 坪。	-
技術合作合約	美商普惠公司	109 年 12 月 18 日起生效，無效期限限制。	成為 GTF 發動機修護聯盟成員，承接 GTF-1100G 型發動機維修業務。	-
發動機維修統包合約	ROLLS-ROYCE PLC	97/01/22-120/09/30	A350 機隊發動機維修統包	-
發動機維修統包合約	GE ENGINE SERVICES, LLC	103/10/01-117/05/15	777 機隊發動機維修統包	-
發動機維修統包合約	SOCIETE AIR FRANCE	110/06/01-130/03/31	777F 機隊發動機維修統包	-
發動機維修統包合約	IAE	108/12/01-126/11/30	A321neo 機隊發動機維修統包	-
發動機維修統包合約	GE ENGINE SERVICES, LLC	111/11/29-129/12/31	787 機隊發動機維修統包	-

# 財務概況

- 一、簡明財務報表
- 二、財務分析
- 三、合併財務報表暨會計師查核報告
- 四、個體財務報表暨會計師查核報告
- 五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響
- 六、審計委員會查核報告書

# 財務概況

## 一、簡明財務報表

### (一)簡明資產負債表-國際財務報導準則(合併)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料(註 1)				
		108年(註 2)	109年(註 3)	110年(註 4)	111年(註 5)	112年(註 6)
流動資產		51,822,342	61,872,468	85,849,590	69,822,343	69,693,315
不動產、廠房及設備		145,886,971	141,481,694	129,632,046	128,207,404	123,342,731
無形資產		1,182,692	1,076,351	1,008,992	883,420	791,567
其他資產		94,155,974	79,763,571	78,230,453	95,499,026	97,414,818
資產總額		293,047,979	284,194,084	294,721,081	294,412,193	291,242,431
流動負債	分配前	76,351,527	62,649,715	53,239,105	71,255,078	90,045,667
	分配後	76,351,527	62,649,715	58,239,105	74,027,285	-
非流動負債		156,564,335	160,832,796	164,276,958	150,703,673	123,717,894
負債總額	分配前	232,915,862	223,482,511	217,516,063	221,958,751	213,763,561
	分配後	232,915,862	223,482,511	222,516,063	224,730,958	-
歸屬於母公司業主之權益		56,553,772	57,559,483	74,043,573	70,000,201	74,591,115
股本		54,209,846	54,209,846	59,412,243	60,135,374	60,513,407
資本公積	分配前	2,488,907	1,187,327	2,694,529	3,120,311	3,887,046
	分配後	1,191,065	836,746	2,694,529	3,120,311	-
保留盈餘	分配前	(1,297,842)	(350,581)	9,253,848	7,309,766	10,911,551
	分配後	-	-	4,253,848	4,537,559	-
其他權益		1,196,233	2,543,766	2,713,828	(534,375)	(690,014)
庫藏股票		(43,372)	(30,875)	(30,875)	(30,875)	(30,875)
非控制權益		3,578,345	3,152,090	3,161,445	2,453,241	2,887,755
權益總額	分配前	60,132,117	60,711,573	77,205,018	72,453,442	77,478,870
	分配後	60,132,117	60,711,573	72,205,018	69,681,235	-

註 1：108-112 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：108 年度虧損撥補案，經 109 年 6 月 23 日股東常會決議通過，以法定盈餘公積 466,416 仟元、特別盈餘公積 12,967 仟元及資本公積 1,297,843 仟元彌補虧損；資本公積由 2,488,907 仟元減少為 1,191,065 仟元。

註 3：109 年度虧損撥補案，經 110 年 8 月 12 日股東常會決議通過，以資本公積 350,581 仟元彌補虧損；資本公積由 1,187,327 仟元減少為 836,746 仟元。

註 4：110 年度盈餘分配案，經 111 年 5 月 26 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 925,385 仟元，配發現金股利 5,000,000 仟元。

註 5：111 年度盈餘分配案，經 112 年 5 月 31 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 305,592 仟元、特別盈餘公積 534,375 仟元，配發現金股利 2,772,207 仟元。

註 6：112 年度盈餘分配案尚待董事會議決通過後，送 113 年股東常會承認。

### (二)簡明綜合損益表-國際財務報導準則(合併)

單位：新臺幣仟元；每股盈餘(淨損)為元

項目	年度	最近五年度財務資料(註 1)				
		108年	109年	110年	111年	112年
營業收入		168,444,160	115,250,550	138,841,403	150,722,471	184,816,790
營業毛利		16,686,928	10,219,201	23,354,457	11,370,213	23,830,774
營業損益		2,665,821	2,184,416	14,968,035	2,584,734	10,157,421
營業外收入及支出		(2,762,638)	(2,838,213)	(3,841,430)	76,026	(851,949)
稅前淨利(損)		(96,817)	(653,797)	11,126,605	2,660,760	9,305,472
繼續營業單位本期淨利(損)		(675,002)	(279,814)	8,956,664	2,245,401	7,471,201
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利(損)		(675,002)	(279,814)	8,956,664	2,245,401	7,471,201
本期其他綜合損益(稅後淨額)		462,758	864,072	30,581	(3,043,929)	(902,960)
本期綜合損益總額		(212,244)	584,258	8,987,245	(798,528)	6,568,241
淨利(損)歸屬於母公司業主		(1,199,798)	140,000	9,379,905	2,859,503	6,818,552
淨利(損)歸屬於非控制權益		524,796	(419,814)	(423,241)	(614,102)	652,649
綜合損益總額歸屬於母公司業主		(647,085)	966,968	9,429,042	(292,972)	6,049,509
綜合損益總額歸屬於非控制權益		434,841	(382,710)	(441,797)	(505,556)	518,732
每股盈餘(淨損)		(0.22)	0.03	1.67	0.48	1.13

註：108-112 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

### (三)簡明資產負債表-國際財務報導準則(個體)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料(註 1)				
		108年(註 2)	109年(註 3)	110年(註 4)	111年(註 5)	112年(註 6)
流動資產		40,989,612	51,858,785	73,846,790	59,536,245	56,588,780
不動產、廠房及設備		131,029,886	126,414,462	115,174,548	114,770,352	110,932,284
無形資產		971,298	867,453	754,349	654,596	584,756
其他資產		95,885,709	81,769,065	80,875,029	93,131,005	96,860,586
資產總額		268,876,505	260,909,765	270,650,716	268,092,198	264,966,406
流動負債	分配前	68,000,173	56,740,010	45,666,704	62,280,883	79,671,963
	分配後	68,000,173	56,740,010	50,666,704	65,053,090	-
非流動負債		144,322,560	146,610,272	150,940,439	135,811,114	110,703,328
負債總額	分配前	212,322,733	203,350,282	196,607,143	198,091,997	190,375,291
	分配後	212,322,733	203,350,282	201,607,143	200,864,204	-
歸屬於母公司業主之權益		56,553,772	57,559,483	74,043,573	70,000,201	74,591,115
股本		54,209,846	54,209,846	59,412,243	60,135,374	60,513,407
資本公積	分配前	2,488,907	1,187,327	2,694,529	3,120,311	3,887,046
	分配後	1,191,065	836,746	2,694,529	3,120,311	-
保留盈餘	分配前	(1,297,842)	(350,581)	9,253,848	7,309,766	10,911,551
	分配後	-	-	4,253,848	4,537,559	-
其他權益		1,196,233	2,543,766	2,713,828	(534,375)	(690,014)
庫藏股票		(43,372)	(30,875)	(30,875)	(30,875)	(30,875)
非控制權益		-	-	-	-	-
權益總額	分配前	56,553,772	57,559,483	74,043,573	70,000,201	74,591,115
	分配後	56,553,772	57,559,483	69,043,573	67,227,994	-

註 1：108-112 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：108 年度虧損撥補案，經 109 年 6 月 23 日股東常會決議通過，以法定盈餘公積 466,416 仟元、特別盈餘公積 12,967 仟元及資本公積 1,297,843 仟元彌補虧損；資本公積由 2,488,907 仟元減少為 1,191,065 仟元。

註 3：109 年度虧損撥補案，經 110 年 8 月 12 日股東常會決議通過，以資本公積 350,581 仟元彌補虧損；資本公積由 1,187,327 仟元減少為 836,746 仟元。

註 4：110 年度盈餘分配案，經 111 年 5 月 26 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 925,385 仟元，配發現金股利 5,000,000 仟元。

註 5：111 年度盈餘分配案，經 112 年 5 月 31 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 305,592 仟元、特別盈餘公積 534,375 仟元，配發現金股利 2,772,207 仟元。

註 6：112 年度盈餘分配案尚待董事會議決通過後，送 113 年股東常會承認。

### (四)簡明綜合損益表-國際財務報導準則(個體)

單位：新臺幣仟元；每股盈餘(淨損)為元

項目	年度	最近五年度財務資料(註 1)				
		108年	109年	110年	111年	112年
營業收入		146,372,401	106,327,123	132,140,248	141,069,849	161,675,533
營業毛利		11,364,235	11,136,944	25,910,694	12,980,501	17,635,529
營業損益		80,235	4,884,855	19,320,396	5,917,040	6,594,363
營業外收入及支出		(1,267,561)	(4,713,760)	(7,346,456)	(2,028,138)	1,461,091
稅前淨利(損)		(1,187,326)	171,095	11,973,940	3,888,902	8,055,454
繼續營業單位		(1,199,798)	140,000	9,379,905	2,859,503	6,818,552
本期淨利(損)		(1,199,798)	140,000	9,379,905	2,859,503	6,818,552
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利(損)		(1,199,798)	140,000	9,379,905	2,859,503	6,818,552
本期其他綜合損益(稅後淨額)		552,713	826,968	49,137	(3,152,475)	(769,043)
本期綜合損益總額		(647,085)	966,968	9,429,042	(292,972)	6,049,509
每股盈餘(淨損)		(0.22)	0.03	1.67	0.48	1.13

註：108-112 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

(五)簡明資產負債表-我國財務會計準則(個體)：不適用。

(六)簡明損益表-我國財務會計準則(個體)：不適用。

(七)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	會計師事務所	會計師姓名	查核意見(註)
108年	勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落
109年	勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落
110年	勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落
111年	勤業眾信聯合會計師事務所	李冠豪、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落
112年	勤業眾信聯合會計師事務所	李冠豪、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落

註：自 107 年起部分子公司財務報表及相關資訊未經勤業眾信聯合會計師事務所查核，係由其他會計師查核，影響本公司採用權益法之投資金額及綜合利益部分，加註其他事項段落說明。

## 二、財務分析

(一)國際財務報導準則(合併)

分析項目(註 2)	年度	最近五年度財務分析(註 1)				
		108 年	109 年	110 年	111 年	112 年
財務結構(%)	負債占資產比率	79.48	78.64	73.80	75.39	73.40
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	148.54	156.59	186.28	174.06	163.12
償債能力(%)	流動比率	67.87	98.76	161.25	97.99	77.40
	速動比率	54.57	84.18	144.08	81.48	64.73
經營能力	利息保障倍數	103.79	74.92	566.29	194.07	406.82
	應收款項週轉率(次)	18.13	12.64	11.98	12.25	17.48
	平均收現日數	20.13	28.87	30.46	29.80	20.88
	存貨週轉率(次)	-	-	-	-	-
	應付款項週轉率(次)	-	-	-	-	-
	平均銷貨日數	-	-	-	-	-
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	1.09	0.80	1.02	1.17	1.47
獲利能力	總資產週轉率(次)	0.64	0.40	0.48	0.51	0.63
	資產報酬率(%)	0.76	0.75	3.76	1.45	3.26
	權益報酬率(%)	(1.12)	(0.46)	12.99	3.00	9.97
	稅前純益(淨損)占實收資本比率(%)	(0.18)	(1.21)	18.73	4.42	15.38
	純益率(%)	(0.40)	(0.24)	6.45	1.49	4.04
現金流量	每股盈餘(淨損)(元)	(0.22)	0.03	1.67	0.48	1.13
	現金流量比率(%)	49.15	15.52	93.70	65.75	62.02
	現金流量允當比率(%)	518.33	579.28	825.91	678.90	764.39
槓桿度	現金再投資比率(%)	12.24	2.98	15.20	13.23	19.12
	營運槓桿度	14.20	16.28	3.11	13.40	4.20
	財務槓桿度	(3.95)	(2.50)	1.19	58.82	1.35

請說明最近二年度各項財務比率變動原因(若增減變動未達 20%者可免分析)

- 1.流動比率及速動比率減少：主要係因 112 年客運市場需求大幅回升，致預收機票款及一年內到期長期借款等流動負債較前期增加。
- 2.利息保障倍數增加：主要係因 112 年客運市場需求大幅回升，致所得稅及利息費用前純益較前期增加。
- 3.經營、獲利能力相關比率增加：主要係因 112 年客運市場需求大幅回升，致客運收入、營業利益、稅後淨利較前期增加。
- 4.現金再投資比率增加：主要係因 112 年機隊持續汰舊，致不動產、廠房、設備毛額較前期減少。
- 5.營運槓桿度及財務槓桿度減少：主要係因 112 年客運市場需求大幅回升，致營業利益較前期增加。

## (二)國際財務報導準則(個體)

分析項目(註2)	年度	最近五年度財務分析(註1)				
		108年	109年	110年	111年	112年
財務結構(%)	負債占資產比率	78.97	77.94	72.64	73.89	71.85
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	153.31	161.51	195.34	179.32	167.03
償債能力(%)	流動比率	60.28	91.40	161.71	95.59	71.03
	速動比率	45.87	76.90	142.97	77.14	57.27
經營能力	利息保障倍數	60.78	99.48	660.63	258.73	401.44
	應收款項週轉率(次)	16.72	12.34	11.83	11.90	16.28
	平均收現日數	21.83	29.57	30.86	30.67	22.41
	存貨週轉率(次)	-	-	-	-	-
	應付款項週轉率(次)	-	-	-	-	-
	平均銷貨日數	-	-	-	-	-
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	1.05	0.83	1.09	1.23	1.43
獲利能力	總資產週轉率(次)	0.61	0.40	0.50	0.52	0.61
	資產報酬率(%)	0.51	0.89	4.18	1.72	3.23
	權益報酬率(%)	(2.11)	0.25	14.25	3.97	9.43
	稅前純益(淨損)占實收資本比率(%)	(2.19)	0.32	20.15	6.47	13.31
	純益率(%)	(0.82)	0.13	7.10	2.03	4.22
現金流量	每股盈餘(淨損)(元)	(0.22)	0.03	1.67	0.48	1.13
	現金流量比率(%)	48.16	24.19	109.78	73.20	60.11
	現金流量允當比率(%)	557.30	610.31	708.23	600.13	617.51
槓桿度	現金再投資比率(%)	11.34	4.50	16.38	13.80	17.64
	營運槓桿度	396.38	7.15	2.46	5.82	5.38
	財務槓桿度	(0.03)	2.32	1.13	1.60	1.52

請說明最近二年度各項財務比率變動原因(若增減變動未達20%者可免分析)

1.利息保障倍數增加：主要係因112年客運市場需求大幅回升，致所得稅及利息費用前純益較前期增加。

2.經營、獲利能力相關比率增加：主要係因112年客運市場需求大幅回升，致客運收入、營業利益、稅後淨利較前期增加。

3.現金再投資比率增加：主要係因112年機隊持續汰舊，致不動產、廠房、設備毛額較前期減少。

註1：108-112年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註2：財務比例計算公式如下：

### 1.財務結構

(1)負債占資產比率 = 負債總額/資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債)/不動產、廠房及設備淨額。

### 2.償債能力

(1)流動比率 = 流動資產/流動負債。

(2)速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用)/流動負債。

(3)利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益/本期利息支出。

### 3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額/各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數 = 365/應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率 = 銷貨成本/平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本/各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數 = 365/存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額/平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率 = 銷貨淨額/平均資產總額。

### 4.獲利能力

(1)資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。

(2)權益報酬率 = 稅後損益/平均權益總額。

(3)純益率 = 稅後損益/銷貨淨額。

(4)每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利)/加權平均已發行股數。

### 5.現金流量

(1)現金流量比率 = 營業活動淨現金流量/流動負債。

(2)淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量/最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。

(3)現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利)/(不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。

### 6.槓桿度：

(1)營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用)/營業利益。

(2)財務槓桿度 = 營業利益/(營業利益 - 利息費用)。

(三)我國財務會計準則(合併)：不適用。

(四)我國財務會計準則(個體)：不適用。

三、合併財務報告暨會計師查核報告：請詳附錄一。

四、個體財務報告暨會計師查核報告：請詳附錄二。

五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響：無。

## 六、審計委員會查核報告書

### 審計委員會查核報告書

董事會造送本公司(一)民國 112 年度合併財務報告及個體財務報告，業經勤業眾信聯合會計師事務所李冠豪會計師及鄭旭然會計師查核完竣，並於民國 113 年 3 月 8 日出具無保留意見查核報告在案，暨(二)民國 112 年度營業報告書與盈餘分派表，經本審計委員會予以查核，並無不符情事，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定，提出報告。

中華航空股份有限公司

審計委員會召集人：黃協興



中 華 民 國 1 1 3 年 4 月 1 8 日



# 財務狀況及經營結果之 探討分析與風險事項

- 一、財務狀況
- 二、財務績效
- 三、現金流量
- 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響
- 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫
- 六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估
- 七、其他重要事項

# 財務狀況及經營結果之探討分析與風險事項

## 一、財務狀況(合併)

最近二年度資產、負債及權益變動之相關分析：

單位：新臺幣仟元

項目	年度	112 年	111 年	增(減)金額	變動比例(%)
流動資產		69,693,315	69,822,343	(129,028)	(0.18)
不動產、廠房及設備		123,342,731	128,207,404	(4,864,673)	(3.79)
無形資產		791,567	883,420	(91,853)	(10.40)
其他資產		97,414,818	95,499,026	1,915,792	2.01
資產總額		291,242,431	294,412,193	(3,169,762)	(1.08)
流動負債		90,045,667	71,255,078	18,790,589	26.37
非流動負債		123,717,894	150,703,673	(26,985,779)	(17.91)
負債總額		213,763,561	221,958,751	(8,195,190)	(3.69)
股本		60,513,407	60,135,374	378,033	0.63
資本公積		3,887,046	3,120,311	766,735	24.57
保留盈餘		10,911,551	7,309,766	3,601,785	49.27
其他權益		(690,014)	(534,375)	(155,639)	(29.13)
庫藏股票		(30,875)	(30,875)	-	-
非控制權益		2,887,755	2,453,241	434,514	17.71
權益總額		77,478,870	72,453,442	5,025,428	6.94

(一)增減比例變動分析說明：

- 1.流動負債：主要係 112 年客運市場需求大幅回升，致預收機票款大幅增加，使合約負債較前期增加。
- 2.資本公積：主要係 112 年台灣虎航現金增資時未按持股比例認股，使資本公積增加，以及本期第 7 次可轉換公司債發生轉換。
- 3.保留盈餘：主要係 112 年客運市場需求大幅回升，致稅後淨利較前期增加。
- 4.其他權益：主要係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及避險工具之公允價值變動。

(二)因應計畫：上述變動對本公司並無重大影響。

## 二、財務績效(合併)

財務績效分析表

單位：新臺幣仟元

項目	年度	112 年	111 年	增(減)金額	變動比例(%)
營業收入		184,816,790	150,722,471	34,094,319	22.62
營業成本		160,986,016	139,352,258	21,633,758	15.52
營業毛利		23,830,774	11,370,213	12,460,561	109.59
營業費用		13,673,353	8,785,479	4,887,874	55.64
營業淨利(損)		10,157,421	2,584,734	7,572,687	292.98
營業外收入及支出		(851,949)	76,026	(927,975)	(1,220.60)
稅前淨利(損)		9,305,472	2,660,760	6,644,712	249.73
所得稅費用		1,834,271	415,359	1,418,912	341.61
本期淨利(損)		7,471,201	2,245,401	5,225,800	232.73
其他綜合損益淨額		(902,960)	(3,043,929)	2,140,969	70.34
本期綜合損益總額		6,568,241	(798,528)	7,366,769	922.54

增減比例變動分析說明：

- 1.營業收入、毛利、成本、費用、稅前損益：主要係 112 年客運市場需求大幅回升，客運收入及相關成本費用較前期大幅增加。
- 2.所得稅、稅後損益：112 年度獲利產生之所得稅費用。
- 3.其他綜合損益(淨額)：主要係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及避險工具之公允價值變動。
- 4.本期綜合損益總額：上述 1、2、3 說明之綜合影響。

### 三、現金流量

#### (一)最近二年度現金流動分析表(合併)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	112 年度	111 年度	增(減)金額	變動比例(%)
年初現金及約當現金餘額		34,980,469	45,269,866	(10,289,397)	(22.73)
營業活動之淨現金流入(出)		55,845,601	46,848,741	8,996,860	19.20
投資活動之淨現金流入(出)		(30,660,471)	(20,181,434)	(10,479,037)	(51.92)
籌資活動之淨現金流入(出)		(29,813,235)	(36,685,199)	6,871,964	18.73
匯率影響數		39,200	(271,505)	310,705	114.44
年底現金及約當現金餘額		30,391,564	34,980,469	(4,588,905)	(13.12)

增減比例變動分析說明：

- 1.投資活動現金流量差異，主要係支付 777F 及 A321neo 購機款。
- 2.籌資活動現金流量差異，主要係償還長短期借款及發放現金股利。

(二)最近年度現金流量變動之分析說明、流動性不足之改善計畫(合併)：無。

#### (三)未來一年度現金流動性分析(個體)

期初現金及約當現金餘額約 204 億元，預計全年來自營業活動淨現金流入約 238 億元，投資活動淨現金流出約 428 億元，籌資活動現金流出約 246 億元，另，規劃辦理新機抵押借款、發行國內無擔保普通公司債及中期循環票券，維持期末現金餘額 200 億元以上。

### 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響(個體)

本公司重大資本支出主要係因應營運拓展之購機款支出，對本公司財務業務無重大影響。

### 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

為支援航空本業及強化集團競爭力，本公司轉投資標的以航空相關產業為主，目前遍及航空運輸、地勤服務、物流倉儲、航空貨運站、空廚、洗滌、資訊網路、航太科技、觀光服務及投資與租賃等事業，以提供完整航空服務網及全方位的優質服務。112 年全年度本公司採權益法認列之轉投資收益合計新臺幣約 27.20 億元。

本公司未來一年將持續配合客運、貨運、航機修護、航空訓練等面向進行各項潛在投資可能性評估。

### 六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施。

#### 1.利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響

利率及匯率之變動雖對本公司損益有一定之影響，但本公司持續有效控管，故其影響尚屬有限。

#### 2.本公司因應未來利率、匯率變動、通貨膨脹情形之措施

為避免利率、匯率及通貨膨脹情形對本公司整體財務造成風險，透過定期召開董事會風險委員會會議，掌握國內外經濟及金融情勢訂定避險策略及適當之避險比率，透過避險工具控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，以落實風險管理。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施。

- 1.本公司並未從事高風險、高槓桿投資。
- 2.本公司已訂定「資金貸與他人作業程序」及「背書保證作業程序」，配合業務需要所從事之資金貸與他人及背書保證作業，風險均據以嚴加評估控管，無導致本公司獲利或虧損之情形。
- 3.本公司從事衍生性商品交易訂定遠期外匯、利率交換及油料選擇權合約，主要係為規避匯率、利率及油價市場波動風險，依本公司「從事衍生性商品交易處理程序」之規定從事有關衍生性商品交易，並定期評估，以達風險有效控管。

(三)未來研發計畫、及預計投入之研發費用：請參閱第 93~96 頁內容。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司持續關注外部資通安全相關科技變化情形，加強資安情資蒐集、掌握技術趨勢脈動、持續精進多層防護機制、導入國際資安認證標準及符合法令法規等措施，並評估對公司營運所造成之影響，降低整體資通安全風險。最近年度及截至年報刊印日止，科技改變(資通安全風險)及產業變化對本公司營運未造成重大影響。

(六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司長期建立安全管理系統，恪遵標準作業程序，持續精進航務與航機修護，力踐最高標準飛航安全，落實各項服務細節，亦積極投入社會公益，善盡企業責任，並將環境管理納入營運重點，推展各面向永續作為，屢獲國內外各大獎項肯定，展現永續經營的決心。若發生影響形象之不實負面新聞、訊息、事件，即於第一時間迅速反應，向外界說明、釐清，並視需透過網站或社群媒體平台發布說明，降低負面效應。

國際客運市場復甦強勁，本公司積極關注全球市場動態，掌握旅運商機，除引進新機、穩健增加全線班次，也開拓新航點增加產品競爭力，優化客艙服務體驗；貨機新機隊也陸續交付，並搭配現有機隊規劃妥善運用、彈性調度運能，順應市場行情機動制定銷售策略，擴大爭攬各類型貨源及包機。本公司持續透過機隊優化及航網布局，衝刺整體營運業績。

(七)進行併購之預期效益及可能風險：無。

(八)擴充廠房之預期效益及可能風險：無。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險：無。

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：無。

(十一)經營權之改變對公司之影響及風險：無。

(十二)訴訟或非訟事件：無。

### (十三)其他重要風險及因應措施

本公司了解風險管理之重要性，並且重視風險之間可能的相互影響關係，特別於董事會轄下設置風險管理委員會，強化風險管理體質，並針對各主要類型之風險(含新興風險)要求所屬單位負責控管。

本公司風險管理之組織架構與執行負責單位：

風險管理	負責部門	風險業務事項
經營風險	企業發展室	針對國內外政經、航空產業及公司內部等可能影響公司經營之潛在事件進行分析，並提出具體的因應方案，以降低對公司「策略執行方向」與「年度業務計畫」之影響
安全風險	企業安全室	安全，為華航營運的最基本原則與核心價值，亦是對每位顧客的責任與承諾。本公司依據安全管理系統(Safety Management System, SMS)建構安全風險管理，針對航務、機務、空服及地面作業等內、外部之運作風險，透過持續性的危害辨識與風險管理將作業風險控制在可接受範圍內，並提出精進措施以有效提升公司整體安全績效。
財務風險	財務處	國內外經濟及金融情勢亦影響公司營運結果，其中匯率、利率、燃油為航空公司主要成本來源，且受外界因素影響，波動幅度頗大；因此，財務處定期監控財務風險，研擬相關策略與措施，並透過金融避險工具，落實財務面風險管理成效。

七、其他重要事項：無。

# 特別記載事項

- 一、關係企業相關資料
- 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形
- 三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形
- 四、其他必要補充說明事項
- 五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項

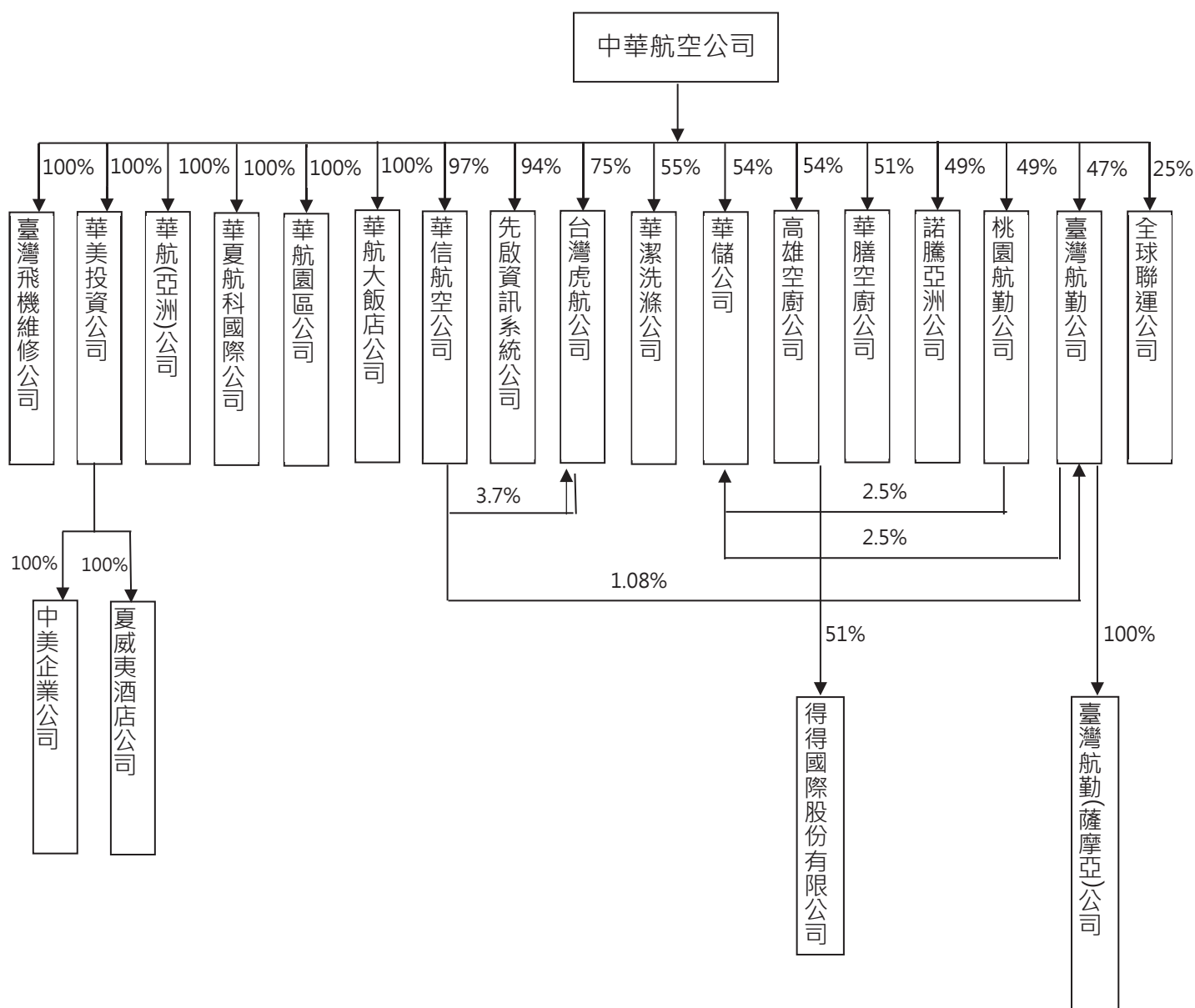
# 特別記載事項

## 一、關係企業相關資料

### (一)關係企業合併營業報告

#### 1.關係企業組織圖

112年12月31日



註 1：上表所列關係企業，係指本公司直接或透過子公司間接持有表決權之股份超過百分之五十以上或具有控制能力之被投資公司。華潔洗滌公司、華膳空廚公司及諾騰亞洲公司為合資企業

註 2：諾騰亞洲已於民國 112 年 10 月臨時股東會決議通過解散，現正進行解散清算程序

## 2.各關係企業基本資料

112年12月31日/單位：新臺幣仟元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額 (註)	主要營業或產品項目
1. 華美投資公司 CAL-Dynasty International, Inc.	80/07/01	200 Continental Blvd. Suite #101 El Segundo, CA90245, U.S.A.	804,462	控股與投資
1A 中美企業公司 Dynasty Properties Co., Ltd.	62/08/15	200 Continental Blvd. Suite #101 El Segundo, CA90245, U.S.A.	21,538	房地產投資、大樓管理與租賃
1B 夏威夷酒店股份 Dynasty Hotel of Hawaii, Inc.	62/12/10	1830 Ala Moana Blvd. Honolulu, Hawaii 96815, U.S.A.	123,077	旅館業務及當地旅遊事業
2. 華航(亞洲)股份有限公司 CAL-Asia Investment Inc.	84/06/29	Mandar House, 3rd Floor, P.O. Box 2196, Johnson' s Ghut, Tortola, VG1110, Virgin Islands, British	220,688	控股與投資
3. 華夏航科國際股份有限公司	78/05/11	桃園市大園區埔心里航動南路 6 號	77,270	航空站地勤業、住宅及建築清潔服務、病媒防治業
4. 華航園區股份有限公司	95/09/06	桃園市大園區航站南路 1 號	1,544,359	不動產租賃、停車場經營
5. 華航大飯店股份有限公司	96/01/03	桃園市大園區航站南路 1-1 號	334,800	一般旅館業
6. 臺灣飛機維修股份有限公司	104/01/16	桃園市大園區航動南路 7 號	560,000	飛機維修業務
7. 華信航空股份有限公司	80/04/29	臺北市敦化北路 405 巷 123 弄 3 號	4,000,000	民用航空運輸業與相關業務
8. 先啟資訊系統股份有限公司	79/10/09	臺北市復興北路 57 號 15 樓	138,618	電腦軟硬體之設計銷售與服務、電腦終端機及週邊設備之租賃與維護
9. 台灣虎航股份有限公司	103/04/21	臺北市敦化北路 405 巷 123 弄 3 號	4,490,000	民用航空運輸業與相關業務
10. 華潔洗滌股份有限公司	86/09/08	桃園市蘆竹區坑口里 11 鄰三德街 54 巷 7 號	250,000	洗滌與相關業務
11. 華儲股份有限公司	88/12/22	桃園市大園區航動北路 10-1 號	2,000,000	航空貨物集散與倉儲
12. 高雄空廚股份有限公司	88/09/27	高雄市小港區中山四路 2 之 10 號	400,500	空廚與食品製造加工買賣
12A 得得國際股份有限公司	105/05/24	高雄市小港區中山四路 2 之 10 號	20,000	空廚與食品製造加工買賣
13. 華膳空廚股份有限公司	83/08/19	桃園市蘆竹區海山路二段 156 巷 22 號	861,000	空廚與食品製造加工買賣
14. 諾騰亞洲股份有限公司	106/12/07	桃園市大園區航動南路 15 號	77,500	飛機維修業務
15. 桃園航動股份有限公司	67/11/08	桃園市大園區航動北路 15 號	700,000	航空站地勤業
16. 臺灣航動股份有限公司	55/07/19	臺北市敦化北路 340 號 3 樓	435,600	航空站地勤業
16A 臺灣航動(薩摩亞)有限公司	93/03/22	TrustNet Chambers, Lotemau Centre, P. O. Box 1225, Apia, Samoa	180,830	控股與投資
17. 全球聯運股份有限公司	83/09/29	臺北市南京東路四段 186 號 8 樓之 3	10,000	航空貨運承攬與倉儲

註：實收資本額以 112 年期末匯率計算：1TWD=0.0325USD。

## 3.整體關係企業(含子公司及其他轉投資事業)經營業務所涵蓋行業之說明

本公司整體轉投資事業可分為 7 大事業群，與本公司營運依存度甚高，其中包含航空運輸類、地勤服務類、空運輔助類、航太科技類、倉儲物流類、觀光休閒類及控股與租賃類；謹分類說明如下：

分類	說明
航空運輸類	華信航空公司於國內、外航線提供客運及貨運服務，提升於兩岸空運市場之競爭優勢；台灣虎航公司負責投入亞洲地區廉價航空 LCC 市場，開創商機。
地勤服務類	國內地勤業務由桃園航動公司負責桃園機場與臺東機場、臺灣航動公司負責高雄機場與其他國內機場。又地勤清潔、修護等業務由華夏公司負責。
空運輔助類	航空訂位系統運作，國內已投資先啟資訊系統公司並由其進行維護管理；國外部分則投資新加坡 Everest 公司。航空餐廚事業劃分為桃園出發航班餐由華膳空廚公司供應；松山及高雄則由高雄空廚公司負責，得得國際公司係高雄空廚公司之轉投資事業。華潔洗滌公司負責航機內部布品衣物洗滌以及餐飲旅館業一般洗滌等業務。
倉儲物流類	倉儲業務國內主要由華儲公司負責國際桃園機場與高雄機場地區；大陸地區則間接投資元翔空運貨站(廈門)公司及元翔空運貨服(廈門)公司負責處理。物流服務業務由國內所投資全球聯運公司及中華快遞公司負責；國外於香港間接投資東聯國際貨運公司。
航太科技類	航太科技業務於國內投資臺灣飛機維修公司負責波音 777、737 及空巴 A320 和 A350 機隊各項機體維修服務；諾騰亞洲為亞洲地區發動機反推力裝置(Thrust Reverser)及複合材料提供維修服務；國外部分，於大陸地區投資廈門太古起落架公司提供飛機起落架之生產維修、晉江太古飛機複合材料公司則提供複合材料維修業務。於香港地區投資中國飛機服務公司，提升華航在香港之飛機維修能力。
觀光休閒類	國內投資華航大飯店公司；國外於美國間接投資夏威夷酒店公司。
控股與租賃事業群	成立華美投資公司，間接投資中美企業公司從事房地產投資與租賃管理；華航(亞洲)公司、臺灣航動(薩摩亞)公司從事一般控股投資。



#### 4.各關係企業董事、監察人及總經理資料

112年12月31日單位：股；%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例%
1. 華美投資公司 CAL-Dynasty International, Inc.	董事長	謝世謙(註 1)	2,614,500 (每股 USD10 元)	100
	董事	高星漢(註 1)		
	董事 (兼總經理)	鄭玉麟(註 1)		
1A 中美企業公司 Dynasty Properties Co., Ltd.	董事長 (兼總經理)	鄭玉麟(註 2)	7,000 (每股 USD100 元)	100
	董事	劉得涼、王靜婷(註 2)		
1B 夏威夷酒店股份公司 Dynasty Hotel of Hawaii, Inc.	董事長	鄭玉麟(註 2)	400,000 (每股 USD10 元)	100
	董事	顏洋(註 2)		
	董事 (兼總經理)	湯敏俐(註 2)		
2. 華航(亞洲)股份有限公司 CAL-Asia Investment Inc.	董事長	謝世謙(註 1)	7,172,346 (每股 USD1 元)	100
	董事	高星漢(註 1)		
	董事 (兼總經理)	劉得涼(註 1)		
3. 華夏航科國際股份有限公司	董事長	李榮輝(註 1)	77,270	100
	董事	薛博文、黃慧娜、蔡志宏(註 1)		
	監察人	王薇(註 1)		
	董事 (兼總經理)	章旭昱(法人股東中華航空公司推薦)		
4. 華航園區股份有限公司	董事長	謝世謙(註 1)	154,435,974	100
	董事	黃慧娜(註 1)		
	監察人	方若玲(註 1)		
	董事 (兼總經理)	高星漢(註 1)		
5. 華航大飯店股份有限公司	董事長	謝世謙(註 1)	33,480,000	100
	董事	彭寶珠、高星漢、羅雅美、賴銘輝(註 1)		
	監察人	方若玲、王靜婷(註 1)		
	總經理	沈芬		
6. 臺灣飛機維修股份有限公司	董事長	孫嘉民(註 1)	56,000,000	100
	董事	陳奕傑、李榮輝、彭寶珠(註 1)		
	監察人	何惠芬、顏洋(註 1)		
	董事 (兼總經理)	李志偉(法人股東中華航空公司推薦)		
7. 華信航空股份有限公司	董事長	高星漢(註 1)	387,831,234	96.96
	董事	陳奕傑、賴銘輝、孫嘉民、彭寶珠、彭榮敏、羅雅美(註 1)		
	獨立董事	謝永明(公益性獨董)		
	監察人	王薇		
	總經理	張程皓(註 1)		
8. 先啟資訊系統股份有限公司	董事長	盧世銘(註 1)	13,021,042	93.93
	董事	呂若阜、華德麟、李宜洲(註 1)		
	董事	Brett Scott Thorstad (法人股東新加坡商世博亞太公司代表)	609,000	4.39
	監察人	何惠芬		
	總經理	鍾婉君(法人股東中華航空公司推薦)		
9. 台灣虎航股份有限公司	董事長	陳漢銘(註 1)	337,624,477	75.19
	董事	彭寶珠、彭榮敏、張程皓、陳奕傑(註 1)		
	獨立董事	陳以亨(公益性獨立董事)、曹勝雄、楊朝榮		
	董事	范宏書、盧衍良、饒世湛、顏信輝		
	董事 (兼總經理)	張明璋(註 1)		

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例%
10. 華潔洗滌股份有限公司	董事長	曹志芬(註 1)	13,750,000	55
	董事	林恒杉、璩德修(註 1)		
	董事	陳世傑(法人股東Hendriz Holding代表)	3,750,000	15
	董事	沈子明(法人股東Heathlee Int'l代表)	3,750,000	15
	監察人	趙文淦(法人股東 Merton Lake 代表)	3,750,000	15
	監察人	王薇		
	總經理	林俊男(法人股東中華航空公司推薦)		
11. 華儲股份有限公司	董事長	單大興(註 1)	108,000,000	54
	副董事長	陳致遠(法人股東遠實業代表)	4,800,000	2.4
	董事	薛博文、劉得淦、張程皓(註 1)		
	總經理	魏家祥(法人股東中華航空公司推薦)		
	董事	法人股東美商優比速公司	16,000,000	8
	董事	謝逸文(法人股東欣楓公司代表)	5,600,000	2.8
	監察人	王薇		
	監察人	戴世明(法人股東長春貨櫃公司代表)	12,000,000	6
12. 高雄空廚股份有限公司	董事長	陳奕傑(註 1)	21,494,637	53.67
	董事	孫嘉民、曹志芬(註 1)		
	董事	林志忠、蔡大煒(法人股東立榮航空公司代表)	16,178,945	40.4
	監察人	韓蘭萍(法人股東長榮國際公司代表)	10,000	0.02
	監察人	顏洋		
	總經理	林銘琇(法人股東中華航空公司推薦)		
12A. 得得國際股份有限公司	董事長	曹志芬(法人股東高雄空廚公司代表)	1,020,000	51
	董事	林志忠、林銘琇(法人股東高雄空廚公司代表)		
	董事	謝孟良、德山桂介	980,000	49
	監察人	賴麗昭		
13. 華膳空廚股份有限公司	董事長	葉菊蘭(註 1)	43,911,000	51
	董事	羅雅美、曹志芬(註 1)		
	董事	李載欣、余致宏(法人股東香港商奧迪公司代表)	21,094,500	24.5
	監察人	方若玲		
	監察人	趙文淦(法人股東香港商臻美控股公司代表)	21,094,500	24.5
	總經理	方遠懷(法人股東中華航空公司推薦)		
14. 諾騰亞洲股份有限公司(註 3)	董事長	T. Hastings Siegfried (法人股東美商 The NORDAM Group 代表)	3,952,500	51
	副董事長	孫嘉民(註 1)	3,797,500	49
	董事	李榮輝(註 1)		
	董事	J.Terrell Siegfried、James Afton, Lane(法人股東美商 The NORDAM Group 代表)		
	監察人	Ralph McDavid		
	監察人	何惠芬		
	總經理	Jose Bernal		
15. 桃園航勤股份有限公司	董事長	林祥生(交通部代表)	31,500,000	45
	董事	陳文瑞、張昌吉、胡迪琦、湯文華 (交通部代表)		
	董事	陳奕傑、孫嘉民、璩德修、李佩貞(註 1)	34,300,000	49
	董事 (兼總經理)	陳定銘(註 1)		
	董事	洪毅(法人股東美商優比速公司代表)	4,200,000	6
	監察人	王薇		
	監察人	李伸一		

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例%
16. 臺灣航勤股份有限公司	董事長 (兼總經理)	韓梁中(註 1)	20,626,644	47.35
	董事	宋建億(註 1)	7,085,300 7,405,200	16.27 17
	董事	李佩貞(註 1)		
	董事	李麗生(法人股東日鑫資產管理公司代表)		
	董事	張介堂(法人股東國產建材實業公司代表)		
	監察人	方若玲		
	監察人	陳曜銘		
16A 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	代表簽署人	韓梁中(法人股東臺勤公司代表)	5,876,976 (每股 USD1 元)	100
17. 全球聯運股份有限公司	董事長	李重輝	50,000	5
	董事	史青雲、薛博文、張程皓(註 1)	250,000	25
	董事	黃南生	50,000	5
	董事	魏慶利	20,000	2
	董事	蕭禹新	20,000	2
	董事	鍾美志(法人股東立盟海空通運公司代表)	20,000	2
	監察人	蔡俊欽	10,000	1
	監察人	葉建田		
	監察人	姜明芳(法人股東鴻霖公司代表)		
	總經理	朱欣昭(法人股東中華航空公司推薦)	50,000	5

註 1：係法人股東中華航空公司之代表人。

註 2：係法人股東華美投資公司之代表人。

註 3：諾騰亞洲已於民國 112 年 10 月臨時股東會決議通過解散，現正進行解散清算程序。

## 5.各關係企業營運概況

112年12月31日

單位：新臺幣仟元；每股盈餘為元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益	每股盈餘 (元)
1. 華美投資公司	804,462	1,558,558	141,525	1,417,033	375,526	56,106	55,608	21.27
1A. 中美企業公司	21,538	763,908	180,608	583,300	86,907	15,459	13,926	2,785.26
1B. 夏威夷酒店股份有限公司	123,077	589,256	124,285	464,971	289,001	42,995	35,794	89.48
2. 華航(亞洲)股份有限公司	220,688	622,488	-	623,667	-	(1,847)	30,576	4.26
3. 華夏航科國際股份有限公司	77,270	194,743	70,164	124,580	377,846	21,319	19,060	246.67
4. 華航園區股份有限公司	1,544,360	4,569,183	2,993,816	1,575,368	345,906	76,116	20,412	0.13
5. 華航大飯店股份有限公司	334,800	1,324,640	1,002,484	322,157	674,615	29,769	18,955	0.57
6. 臺灣飛機維修股份有限公司	560,000	3,051,566	2,674,430	377,137	364,886	(23,417)	(74,185)	(1.32)
7. 華信航空股份有限公司	4,000,000	6,747,332	4,985,876	1,761,456	6,105,281	345,407	462,190	1.16
8. 先啟資訊系統股份有限公司	138,618	307,712	55,027	252,685	158,804	68,767	57,046	4.12
9. 台灣虎航股份有限公司	44,900,000	18,043,139	13,814,365	4,228,774	12,468,336	2,368,424	1,826,847	4.07
10. 華潔洗滌股份有限公司	250,000	415,326	230,408	184,918	292,528	31,202	22,753	0.91
11. 華儲股份有限公司	2,000,000	4,343,525	1,793,936	2,549,589	2,363,824	405,629	340,655	1.70
12. 高雄空廚股份有限公司	400,500	1,480,450	788,537	691,913	1,896,343	164,661	137,136	3.42
12A. 得得國際股份有限公司	20,000	15,018	58	14,960	-	-	188	0.04
13. 華膳空廚股份有限公司	861,000	3,716,263	2,211,135	1,505,128	3,878,224	915,331	728,508	8.46
14. 諾騰亞洲股份有限公司	77,500	103,060	96,823	6,238	154,247	(26,210)	(26,080)	(3.37)
15. 桃園航勤股份有限公司	700,000	2,470,694	1,624,420	846,274	3,121,486	82,910	111,655	1.60
16. 臺灣航勤股份有限公司	435,600	1,214,463	1,076,646	137,816	752,095	21,006	38,965	0.89
16A. 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	180,275	93,791	-	93,791	-	(3)	23,082	0.89
17. 全球聯運股份有限公司	10,000	30,218	4,535	25,684	98,436	3,794	3,058	3.06

註1：資本額、資產總值、負債總額、淨值以112年期末匯率計算。

註2：營業收入、營業利益、本期損益以112年平均匯率計算。

註3：112年期末匯率為1TWD=0.0325 USD、0.2310 CNY。

註4：112年平均匯率為1TWD=0.0321USD、0.2274 CNY。

(二)關係企業合併財務報表：關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於附錄一合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

(三)關係報告書：本公司非他公司之從屬公司，故無須編製關係報告書。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

113年4月1日 單位：新臺幣；股；%

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比例	取得或處分日期	取得股數及金額	處分股數及金額	投資損益	截至年報刊印日止持有股數及金額	本公司為子公司背書保證金額
華信股份有限公司	4,000,000 仟元	自有資金	96.96%	-	-	-	-	2,074,628 股 40,455 仟元	-

註：無子公司持有本公司股票設定質權或本公司貸與子公司資金之情事。

四、其他必要補充說明事項：無。

五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項：

(一)重要備忘錄、策略聯盟或其他業務合作計畫或重要契約之簽訂

- 1.為強化本公司之子公司台灣虎航股份有限公司資本結構，於 112 年 3 月 9 日經董事會通過對其現金增資案
- 2.本公司因應市場需求並持續優化航網與機隊，於 112 年 5 月 10 日依據營運規劃行使 8 架 787-9 客機選購權轉訂購權，俟於 6 月 21 日將原於 111 年 8 月 30 日公告向美國波音公司購買 16 架 787-9 客機中 6 架 787-9 客機改訂為 787-10 客機。  
考量疫後客運市場復甦及整體競爭需求，另於 112 年 6 月 15 日引進 2 架 A350-900 客機及於 11 月 8 日續租 2 架 A330-300 及 6 架 737-800 客機。
- 3.為配合航機營運需求，本公司於 113 年 3 月 8 日經董事會通過購買 1 部 A350 備份發動機。
- 4.為避免長程主力 A350 機隊客艙產品落後市場最新規格，本公司於 113 年 3 月 8 日經董事會通過執行 A350-900 型客機客艙設備升級案。

(二)全部或部分停工、公司廠房或主要設備出租

本公司於 113 年 2 月 21 日執行飛機拆卸作業時發生工安意外事故，桃園市政府勞檢處遂於 2 月 26 日派員實施勞動檢查，本公司亦配合針對事故現場停工及主管機關調查，航班及修護工廠作業皆不受影響且正常運作。

(三)其他

- 1.本公司於 112 年 1 月接獲匿名網路勒贖信件後，已立即報警及依法通報主管機關，在第一時間有效採取防禦應變措施，持續密切觀察整體系統運作，並配合警方追查事件及釐清原因。本公司除持續強化資安防護及系統安全管理，已委同第三方的資安聯防廠商全面性檢視系統安全；針對委外廠商，亦同步要求提升資安管理措施，以確保本公司資料保管與運用安全。

- 2.本公司於 113 年 3 月 8 日董事會決議發行中華航空股份有限公司 113 年度國內無擔保普通公司債，將於通過額度內辦理公司債之募集與發行，惟各期次公司債之實際發行額度暨條件，將依市場狀況授權董事長全權處理之。
- 3.本公司於 113 年 3 月 26 日發現駭客於暗網販售公司會員資料，經查本次駭客揭露內容與現有會員資料庫不符，並非 113 年 1 月更新之資料，應為之前同起個資情事。已依程序報警，並依法通報主管機關。

關係企業合併財務報表聲明書

本公司 112 年度（自 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明



公司名稱：中華航空股份有限公司

董事長：謝世謙

會計師查核報告

中華航空股份有限公司 公鑒：

查核意見

中華航空股份有限公司及其子公司（中華航空集團）民國 112 年及 111 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達中華航空集團民國 112 年及 111 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師受託查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與中華航空集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對中華航空集團民國 112 年合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中之予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

中 華 民 國 113 年 3 月 8 日

#### 客運收入認列

依照國際財務報導準則公報第十五號「客戶合約之收入」，客運銷售款項在相關運輸服務尚未提供前，帳列為合約負債，並於運輸服務提供後始認列為客運收入。民國 112 年度客運收入為 115,722,524 仟元，請詳合併財務報表附註四及二七。

因旅客已搭乘後方能轉列客運收入，而當中涉及複雜之資訊科技系統處理，可能會有收入計入錯誤的期間之風險，因是本會計師將客運收入認列列為關鍵查核事項。

針對前述事項本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解並測試客運收入相關內部控制作業，包括人工及自動控制。
2. 瞭解並測試客運收入之攸關資訊系統有效性。
3. 從已轉列收入的機票檔中，抽取一定筆數驗證搭乘日期與票檔是否相符，確認收入係真實發生。

#### 其他事項一合併財務報表編製

列入中華航空集團合併財務報表之部分子公司，未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報表所表示之意見中，有關該等子公司財務報表所列示之財務資訊，係依據其他會計師之查核報告。該等子公司民國 112 年及 111 年 12 月 31 日之資產總額分別為 18,043,139 仟元及 14,466,840 仟元，佔合併資產總額之 6.20% 及 4.91%；民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之營業收入分別為 12,256,938 仟元及 824,496 仟元，佔合併營業收入之 6.63% 及 0.55%。

#### 其他事項一個體財務報表編製

中華航空股份有限公司已編製民國 112 及 111 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

#### 管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製與表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估中華航空集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層有意圖清算中華航空集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

中華航空集團之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

#### 會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對中華航空集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使中華航空集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計



師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致中華航空集團不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表(包括相關附註)之整體表達、結構及內容,以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據,以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行,並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項,包括所規劃之查核範圍及時間,以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明,並與治理單位溝通所有可被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中,決定對中華航空集團民國112年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項,除非法令不允許公開揭露特定事項,或在極罕見情況下,本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項,因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所  
會計師 李冠豪

會計師 鄭旭然



金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第1100372936號

金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第1010028123號

中華民國 113 年 3 月 8 日

董事長: 謝世謙

經理人: 高麗潔

會計主管: 謝萍

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國113年3月8日查核報告)

會計主管: 謝萍

中華航空股份有限公司  
合併財務報表  
民國112年12月31日

代碼	項目	單位	111年12月31日	112年12月31日	單位	111年12月31日	112年12月31日
碼	項	別	金額	金額	別	金額	金額
1100	流動資產		\$ 30,391,584	\$ 30,391,584	10	\$ 30,391,584	\$ 30,391,584
1110	現金及約當現金(附註四、六及三一)		186,560	186,560	1	186,560	186,560
1120	按銷後成本計量之金融資產-流動(附註四、七及三一)		4,079,619	4,079,619	1	4,079,619	4,079,619
1130	按銷後成本計量之金融資產-非流動(附註四、七及三一)		10,000,732	10,000,732	3	10,000,732	10,000,732
1140	應收帳款-關係人(附註三、四及三一)		16,176	16,176	4	16,176	16,176
1150	應收帳款-非關係人(附註三、四及三一)		265,935	265,935	-	265,935	265,935
1160	其他應收款(附註四及三一)		808,005	808,005	-	808,005	808,005
1170	本附行所配資產(附註四及二)		27,884	27,884	-	27,884	27,884
1180	其他流動資產(附註四及二)		10,779,467	10,779,467	4	10,779,467	10,779,467
1190	存出保單準備金(附註四)		1,290,881	1,290,881	1	1,290,881	1,290,881
1200	其他流動資產(附註四)		1,586,912	1,586,912	1	1,586,912	1,586,912
1210	流動資產總計		69,693,315	69,693,315	24	69,693,315	69,693,315
1220	非流動資產		103,983	103,983	-	103,983	103,983
1230	按銷後成本計量之金融資產-非流動(附註四、八及三一)		234,765	234,765	-	234,765	234,765
1240	按銷後成本計量之金融資產-流動(附註四、九及二)		1,737,235	1,737,235	1	1,737,235	1,737,235
1250	不動產、廠房及設備(附註四、五、十五及三三)		128,342,721	128,342,721	42	128,342,721	128,342,721
1260	投資性不動產(附註四及二)		52,231,083	52,231,083	18	52,231,083	52,231,083
1270	使用權資產(附註四及二)		2,071,785	2,071,785	1	2,071,785	2,071,785
1280	其他非流動資產(附註四及二)		81,297	81,297	5	81,297	81,297
1290	遞延所得稅資產(附註四及二)		187,901	187,901	-	187,901	187,901
1300	長期及短期投資淨額(附註四、二、五、三及三一)		32,655,650	32,655,650	11	32,655,650	32,655,650
1310	其他非流動資產(附註四、二、五、三及三一)		291,549,116	291,549,116	76	291,549,116	291,549,116
1320	非流動資產總計		292,432,431	292,432,431	100	292,432,431	292,432,431

資產總計

負債及權益

流動負債

短期借款(附註十九及三一)

應付短期票款(附註十九及三一)

按銷後成本計量之金融負債-非流動(附註四、九及二)

按銷後成本計量之金融負債-流動(附註四、九及二)

其他應付帳款-關係人(附註三、四及三一)

其他應付帳款-非關係人(附註三、四及三一)

本附行所配負債(附註四及二)

合約負債-流動(附註四及二)

合約負債-非流動(附註四及二)

一年內到期長期應付帳款(附註四、二、六及三一)

一年內到期長期應付帳款(附註四、二、六及三一)

其他流動負債(附註三)

流動負債總計

非流動負債

保險之金融負債-非流動(附註四、二、六及三一)

應付公司債(附註四、二、六及三一)

長期借款(附註四、二、六及三一)

合約負債-非流動(附註四及二)

負債總計

淨資產總額

淨資產總額-非流動(附註四、五及二)

淨資產總額-流動(附註四、五及二)

其他非流動負債(附註三)

非流動負債總計

負債總計

歸屬於本公司業主之權益(附註二及六)

普通股股本

資本公積

保留盈餘

其他權益

非流動負債總計

本公司業主之權益合計

非流動負債總計

負債總計

負債與權益總計

資產總計

負債總計

負債與權益總計

資產總計

負債總計

負債與權益總計

資產總計

負債總計

負債與權益總計

資產總計

負債總計

負債與權益總計

中華航空股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元，惟  
每股盈餘為元

代碼	112年度		111年度	
	金額	%	金額	%
4000	\$ 184,816,790	100	\$ 150,722,471	100
5000	160,986,016	87	139,352,258	92
5900	23,830,774	13	11,370,213	8
6000	13,673,353	8	8,785,479	6
6900	10,157,421	5	2,584,734	2
7010	2,205,800	1	1,588,586	1
7020	( 866,936)	-	1,103,071	1
7050	( 2,608,298)	( 1)	( 2,540,792)	( 2)
7060	417,485	-	( 74,839)	-
7000	( 851,949)	-	76,026	-
7900	9,305,472	5	2,660,760	2
7950	1,834,271	1	415,359	1
8200	7,471,201	4	2,245,401	1

( 接次頁 )

( 承前頁 )

代碼	112年度		111年度	
	金額	%	金額	%
8317	(\$ 354,851)	-	(\$ 144,906)	-
8316	( 18,154)	-	54,956	-
8311	( 648,987)	-	355,040	-
8320	( 55,639)	-	18,070	-
8349	( 129,759)	-	( 132,980)	-
8310	( 947,872)	-	150,180	-
8361	( 12,572)	-	147,195	-
8368	70,964	-	( 4,140,897)	( 3)
8399	( 13,480)	-	799,193	1
8360	44,912	-	( 3,194,109)	( 2)
8300	( 902,960)	-	( 3,043,929)	( 2)
8500	\$ 6,568,241	4	(\$ 798,528)	( 1)

( 接次頁 )

(承前頁)

代碼	112年度		111年度	
	金額	%	金額	%
淨利(損)歸屬於：				
8610	\$ 6,818,552	4	\$ 2,859,503	2
8620	<u>652,649</u>	-	<u>(614,102)</u>	(1)
8600	<u>\$ 7,471,201</u>	<u>4</u>	<u>\$ 2,245,401</u>	<u>1</u>
綜合損益總額歸屬於：				
8710	\$ 6,049,509	3	(\$ 292,972)	-
8720	<u>518,732</u>	<u>1</u>	<u>(505,556)</u>	(1)
8700	<u>\$ 6,568,241</u>	<u>4</u>	<u>(\$ 798,528)</u>	(1)
每股盈餘(附註二九)				
9710	<u>\$ 1.13</u>		<u>\$ 0.48</u>	
9810	<u>\$ 1.11</u>		<u>\$ 0.47</u>	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國113年3月8日查核報告)



董事長：謝世謙

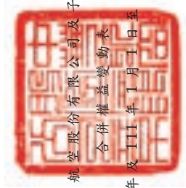


經理人：高星漢



會計主管：顏洋

單位：新臺幣仟元



中華航運股份有限公司及其子公司

合併權益變動表

民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

代碼	歸屬於母公司的權益	本公司	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	其他	業權之目			合計	非控制權益	權益總額
							透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	遞延工具損益	庫藏股票			
A1	\$ 59,412,243	\$ 2,694,529	\$ 925,385	\$ 925,385	\$ 9,253,848	\$ 120,079	\$ 5,512	\$ 2,839,419	\$ 74,043,573	\$ 3,161,445	\$ 77,205,018	
T1	-	-	-	-	-	-	-	100,687	100,687	-	100,687	
B1	-	-	925,385	-	(925,385)	-	-	-	-	-	-	
B5	-	-	-	-	(5,000,000)	-	-	-	(5,000,000)	-	(5,000,000)	
M1	-	1,725	-	-	-	-	-	-	1,725	-	1,725	
D1	-	-	-	-	2,859,503	-	-	-	2,859,503	(614,102)	2,245,401	
D3	-	-	-	-	196,415	115,781	46,430	(3,511,101)	(3,152,475)	108,546	(3,043,929)	
D5	-	-	-	-	3,055,918	115,781	46,430	(3,511,101)	(292,972)	(503,556)	(798,528)	
I1	723,131	424,050	-	-	-	-	-	-	1,147,181	-	1,147,181	
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(202,650)	(202,650)	
T1	-	7	-	-	-	-	-	-	7	2	9	
Z1	60,135,374	3,120,311	925,385	-	6,384,381	(4,298)	40,918	(570,995)	70,000,201	2,453,241	72,453,442	
T1	-	-	-	-	-	-	-	168,844	168,844	-	168,844	
B1	-	-	305,592	-	(305,592)	-	-	-	-	-	-	
B3	-	-	-	534,375	(534,375)	-	-	-	-	-	-	
B5	-	-	-	-	(2,772,207)	-	-	-	(2,772,207)	-	(2,772,207)	
M1	-	955	-	-	-	-	-	-	955	-	955	
M7	-	452,110	-	-	-	-	-	-	452,110	164,355	616,465	
N1	-	24,055	-	-	-	-	-	-	24,055	5,227	29,282	
D1	-	-	-	-	6,818,552	-	-	-	6,818,552	652,649	7,471,201	
D3	-	-	-	-	(444,560)	(8,667)	(18,192)	(297,624)	(769,043)	(133,917)	(902,960)	
D5	-	-	-	-	6,375,992	(8,667)	(18,192)	(297,624)	6,049,509	518,732	6,568,241	
I1	378,033	289,615	-	-	-	-	-	-	667,648	-	667,648	
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(253,800)	(253,800)	
Z1	60,513,407	3,887,046	1,230,977	534,375	9,146,199	(12,965)	22,726	(699,775)	74,591,115	2,887,755	77,478,870	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業信聯合會計師事務所民國 113 年 3 月 8 日查核報告)



董事長：謝世謙



經理人：高星濱



會計主管：顏洋

## 中華航空股份有限公司及子公司

## 合併現金流量表

民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

(承前頁)

代碼	112年度	111年度
營業活動之現金流量		
本期稅前淨利	\$ 9,305,472	\$ 2,660,760
收益費損項目		
折舊費用	30,433,350	30,103,942
攤銷費用	223,600	223,096
預期信用減損損失	693	38,474
透過損益按公允價值衡量之金融商品淨利益	( 1,758)	( 365)
財務成本	2,608,298	2,540,792
利息收入	( 1,802,654)	( 639,845)
股利收入	( 21,662)	( 12,666)
員工認股權酬勞成本	29,282	-
採用權益法認列之關聯企業及合資權益之份額	( 417,485)	74,839
處分不動產、廠房及設備利益	( 555,914)	( 30,006)
處分待出售非流動資產損失	( 2,364)	( 558,477)
(利益)	( 2,523)	-
處分投資利益	1,901,450	1,641
飛行設備減損損失	2,915,549	605,466
存貨及不動產、廠房及設備損失	125,439	2,285,096
未實現外幣兌換淨損失	6,192,669	5,209,904
提列負債準備	167,165	84,435
其他		
營業活動相關之資產/負債變動數		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	( 65,340)	36,993
應收票據及帳款	1,037,497	2,391,598
應收帳款一關係人	( 291,042)	68,142
其他應收款	126,265	( 186,284)
存貨	( 2,275,270)	( 2,287,180)
其他流動資產	33,013	( 1,018,961)
應付票據及帳款	326,155	365,095
應付帳款一關係人	618,193	124,409
營業活動之現金流量		
短期借款減少	( 800,000)	( 1,097,000)
應付短期票券增加	20,000	-
發行應付公司債	2,650,000	-
償還應付公司債	( 2,350,000)	( 2,525,200)
舉借長期借款	14,483,108	7,634,984
償還長期借款	( 27,670,317)	( 23,694,020)
籌資活動之現金流量		
其他應付款	\$ 4,641,168	\$ 644,258
合約負債	10,645,541	14,186,269
負債準備	( 7,429,593)	( 4,306,337)
其他流動負債	1,677,934	1,044,042
淨確定福利負債	( 172,293)	( 282,784)
其他負債	( 1,330,451)	73,722
營運產生之現金流入	58,645,112	53,440,068
收取之利息	1,733,515	635,372
收取之股利	139,718	76,513
支付之利息	( 2,928,539)	( 2,680,263)
支付之所得稅	( 1,744,205)	( 4,622,949)
營業活動之淨現金流入	55,845,601	46,848,741
投資活動之現金流量		
取得按攤銷後成本衡量之金融資產	( 19,043,551)	( 6,923,725)
處分按攤銷後成本衡量之金融資產	21,083,676	13,573,488
取得避險之金融資產	( 16,276,122)	( 9,535,604)
處分避險之金融資產	9,497,256	9,063,037
處分採用權益法之投資之淨現金流入	2,523	-
處分待出售非流動資產價款	1,077,006	679,951
購置不動產、廠房及設備	( 1,997,578)	( 2,568,507)
處分不動產、廠房及設備價款	2,495,160	41,219
存出保證金增加	( 199,825)	( 347,149)
存出保證金減少	306,618	490,711
應收融資租賃款增加	( 786,163)	-
應收融資租賃款減少	336,001	-
預付設備款增加	( 27,187,511)	( 24,393,851)
其他無形資產增加	( 167,860)	( 151,010)
受限制資產減少(增加)	199,899	( 109,994)
投資活動之淨現金流出	( 30,660,471)	( 20,181,434)
籌資活動之現金流量		
短期借款減少	( 800,000)	( 1,097,000)
應付短期票券增加	20,000	-
發行應付公司債	2,650,000	-
償還應付公司債	( 2,350,000)	( 2,525,200)
舉借長期借款	14,483,108	7,634,984
償還長期借款	( 27,670,317)	( 23,694,020)

(接次頁)

(接次頁)

(承前頁)

中華航空股份有限公司及子公司

合併財務報表附註

代碼	112年度	111年度
C04020	(\$13,595,372)	(\$11,870,422)
C03000	175,552	165,176
C03100	( 317,618)	( 97,801)
C09900	821,464	-
C04500	( 2,771,252)	( 4,998,275)
C04500	( 253,800)	( 202,650)
C05800	( 205,000)	-
C09900	-	9
CCCC	( 29,813,235)	( 36,685,199)
DDDD	39,200	( 271,505)
EEEE	( 4,588,905)	( 10,289,397)
E00100	34,980,469	45,269,866
E00200	\$ 30,391,564	\$ 34,980,469

民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日  
(除另予註明者外，金額係以新臺幣仟元為單位)

一、公司沿革

中華航空股份有限公司(本公司)設立於民國 48 年，自民國 82 年 2 月 26 日起在臺灣證券交易所上市買賣。主要業務包括：(一)客運、貨運及郵運；(二)營業、運務之代理業務及代理修護；(三)飛機修護；(四)航空電腦作業承攬；(五)飛機零組件及航空器材之代理及銷售；及(六)飛機之出租及銷售等業務。

本公司之主要股東為財團法人中華航空事業發展基金會及行政院國家發展基金管理會，民國 112 年及 111 年 12 月 31 日對本公司之持股比例合計為 39.43% 及 39.69%。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於民國 113 年 3 月 8 日經報董事會後並發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRS 會計準則」)

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRS 會計準則將不致造成合併公司會計政策之重大變動。

(二)113 年適用之金管會認可之 IFRS 會計準則

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)
IFRS 16 之修正「售後租回中之租賃負債」	2024 年 1 月 1 日(註2)
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2024 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「具合約條款之非流動負債」	2024 年 1 月 1 日
IAS 7 及 IFRS 7 之修正「供應商融資安排」	2024 年 1 月 1 日(註3)

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

後附之附註係本合併財務報告之一部分。  
(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 113 年 3 月 8 日查核報告)



會計主管：顏洋



經理人：高星漢



董事長：謝世勳

註 2：賣方兼承租人應對初次適用 IFRS 16 日後簽訂之售後租回交易追溯適用 IFRS 16 之修正。

註 3：第一次適用本修正時，豁免部分揭露規定。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRS 會計準則

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註 1)	未定
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日	
IAS 21 之修正「缺乏可兌換性」	2025 年 1 月 1 日 (註 2)	

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：適用於 2025 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。首次適用該修正時，將影響數認列於首次適用日之保留盈餘。當合併公司以非功能性貨幣作為表達貨幣時，將影響數調整首次適用日權益項下之國外營運機構兌換差額。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

#### 四、重大會計政策之彙總說明

##### (一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRS 會計準則編製。

##### (二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外(參閱下列會計政策之說明)，本合併財務報表係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第一等級至第三等級：

1. 第一等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)。
2. 第二等級輸入值：係指除第一等級之報價外，資產或負債直接(亦即價格)或間接(亦即由價格推導而得)之可觀察輸入值。
3. 第三等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

##### (三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金(但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者)。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

##### (四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，

以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認為權益且歸屬於本公司業主。

當合併公司喪失對子公司之控制時，處分損益係為下列兩者之差額：(1)所收取對價之公允價值與對前子公司之剩餘投資按喪失控制日之公允價值合計數，以及(2)前子公司之資產（含商譽）與負債及非控制權益按喪失控制日之帳面金額合計數。合併公司對於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與合併公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

#### (五) 外幣

合併公司編製財務報告時，以個體功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。除下列項目外，因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益：

1. 為供未來生產使用之在建資產相關外幣借款，其產生之兌換差額若屬於外幣借款利息成本之調整，係納入該等資產成本；及
  2. 為規避部分匯率風險而進行避險交易所產生之兌換差額。
- 以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製合併財務報告時，合併公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新臺幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益（並適當地分配予本公司業主及非控制權益）。

在處分國外營運機構並構成對該國外營運機構喪失控制、聯合控制或重大影響時，所有與該國外營運機構相關可歸屬於本公司業主之權益將重分類為損益。

#### (六) 存貨

包括營業上供內部使用非以出售為目的之消耗性及非消耗性零配件、材料、物料等及機上銷售之商品，係以成本與淨實現價值孰低衡量，存貨成本之計算係採加權平均法。

#### (七) 待出售非流動資產

非流動資產帳面金額於預期主要係透過出售交易而非繼續使用回收時，分類為待出售。符合此分類之非流動資產必須於目前狀態下可供立即出售，且其出售必須為高度很有可能。當適當層級之管理階層承諾出售該資產之計畫，且此出售交易預期自分類日起一年內完成時，將符合出售為高度很有可能。

分類為待出售之非流動資產係以帳面金額與公允價值減出售成本孰低者衡量，且對此類資產停止提列折舊。

#### (八) 投資關聯企業及合資

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資之企業。合資係指合併公司與他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

合併公司對投資關聯企業及合資係採用權益法。

權益法下，投資關聯企業及合資原係依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動係按持股比例認列。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期損益。



未來經濟效益很可能流入合併公司以及成本能可靠衡量之條件時，以成本衡量認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

自有土地不提列折舊。

合併公司採直線基礎提列折舊，即於資產預計耐用年限內平均分攤資產成本減除殘值後之餘額，對於每一重大部分單獨提列折舊，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計值變動及錯誤」以推延方式處理。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額認列於損益。

#### (十) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

投資性不動產原以成本（包括交易成本）衡量。後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

合併公司採直線基礎提列折舊，即於投資性不動產預計耐用年限由平均分攤資產成本減除殘值後之餘額。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額認列於損益。

#### (十一) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。合併公司以直線基礎進行攤銷，即於資產預計耐用年限內平均分攤資產成本減除殘值後之餘額，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。除合併公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計值變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

關聯企業及合資發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積一採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益（包括權益法下投資關聯企業及合資之帳面金額及實質上屬於合併公司對該關聯企業及該合資淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。若對關聯企業之投資成為合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資，合併公司係持續採用權益法而不對保留權益作再衡量。

#### (九) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係用於商品或勞務之生產或提供、出租予他人或供管理目的而持有且預期使用超過一期之有形項目，於符合

(十二) 不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年或有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十三) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之價例交易係採交易日會計認列及除列。價例交易係指金融資產之購買或出售，其交付期間係在因法規或市場慣例所訂之期間內者。

(1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括強制透過損益按公允價值衡量及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括合併公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註三一。

B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某種經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、應收帳款及其他應收款與其他金融資產）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算。

約當現金包括自取得日起3個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

#### C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

#### (2) 金融資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款及應收融資租賃款）之減損損失。

應收帳款、應收融資租賃款及其他應收款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按12個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後12個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

#### (3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

#### 2. 權益工具

合併公司發行之權益工具係依據合約協議之實質及權益工具之定義分類為權益。

權益工具係指表彰合併公司於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約。合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回合併公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷合併公司本身之權益工具不認列於損益。

#### 3. 金融負債

##### (1) 後續衡量

除衍生工具外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

##### (2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

#### 4. 可轉換公司債

合併公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積一發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積一發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

#### 5. 衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、利率交換、外幣選擇權、油料選擇權及交換，用以管理合併公司之利率、匯率及油價風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時間點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

衍生工具若嵌入於 IFRS 9「金融工具」範圍內之資產主契約，係以整體合約決定金融資產分類。衍生工具若嵌入於非 IFRS 9 範圍內之資產主契約（如嵌入於金融負債主契約），而嵌入式

衍生工具若符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合合約非透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

#### (十四) 避險會計

合併公司指定部分避險工具（包括衍生工具及規避匯率風險之非衍生工具）進行現金流量避險。在開始從事避險交易時，合併公司備有正式書面文件，載明避險工具及被避險項目之避險關係、風險管理目標、避險策略及評估避險有效性之方法。

指定且符合現金流量避險之避險工具，其利益及損失屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於合併綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列於非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將從權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

合併公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

#### (十五) 負債準備

合併公司因過去事件負有現時義務（法定或推定義務），且很有可能須清償該義務，並對該義務之金額能可靠估計時，認列負債準備。

認列為負債準備產生之現時義務之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。合併公司所簽訂之租機合約到期將還出租人時，應評估是否具有現時義務而需於簽訂租約時認列負債準備。

## (十六) 收入之認列

合併公司係以下列步驟認列收入：

1. 辨認客戶合約；
2. 辨認合約中之履約義務；
3. 決定交易價格；
4. 將交易價格分攤至合約中之履約義務；及
5. 於滿足履約義務時認列收入。

### 航運服務收入

客、貨運收入係於實際載運客貨時方認列為收入，出售機票時，由於載運的履約義務尚未滿足，收入之相關款項先匯列於合約負債，俟旅客實際搭乘時，方承認為收入。

### (十七) 租賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

### 合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。若租賃期間屆滿時將取得標的資產所有權，或若使用權資產之成本反映購買選擇權之行使，則自租賃開始日起至標的資產耐用年限屆滿時提列折舊。

租賃負債原按租賃給付（包含固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、殘值保證下承租人預期支付之金額、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除收取之租賃誘因）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，

租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期支付金額、標的資產購買選擇權之評估或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

合併公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金減讓，調整111年6月30日以前到期之給付致使租金減少，且其他租賃條款及條件並無實質變動。本公司選擇採實質權宜作法處理符合前述條件之所有租賃合約之租金減讓，不評估其是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳列使用權資產折舊費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

售後退回交易中資產之移轉若符合IFRS 15之銷售，合併公司僅就移轉給買方之部分認列相關出售損益，並就非市場行情之條款進行調整以按公允允允價值衡量銷售價格。資產之移轉若不符合IFRS 15之銷售，交易係視為融資。

### (十八) 員工福利

#### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

#### 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本及前期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於

發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

#### (十九) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

#### (二十) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

合併公司所取得低於市場利率之政府貸款，其收取之貸款金額與依當時市場利率計算之貸款公允價值兩者間之差額係認列為政府補助。

#### (二一) 飛行常客獎勵計畫

合併公司經營「華夏哩程酬賓計畫」，提供會員累積哩程，並將哩程轉換為座艙升等或免費機票等會員回饋。另經營「tigerclub 會員回饋專案」，提供會員累積機票回饋金，可折抵機票金額、託運行李額度、預選座位及機上餐點之金額等會員回饋。哩程及回饋金之公允價值係於原銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，至哩

程及回饋金被兌換且合併公司之義務已履行，或哩程及回饋金效期失效時認列為收入。

#### (二二) 股份基礎給付協議

權益交割股份基礎給付協議係按給與日所決定之公允價值及預期既得權益工具之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積一員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列為費用。

#### (二三) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

##### 1. 當期所得稅

當期應付所得稅係以當期課稅所得為基礎。因部分收益及費損係其他期間之應課稅或可減除項目，或依相關稅法非屬應課稅或可減除項目，致課稅所得不同於合併綜合損益表所報導之淨利。合併公司當期所得稅相關負債係按資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

##### 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有利於供可減除暫時性差異、虧損扣抵或購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資權益相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時間點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能有利於課稅所得用以實現

暫時性差異之利益，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

### 3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

#### (二四) 維修及大修費用

日常維修費用於發生時計入當期損益。

符合固定資產資本化條件之自有或融資租賃飛機及發動機的大修費用作為飛機及發動機的替換件進行資本化，並按預期大修週期年度以直線法計提折舊。

#### 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用附註四所述之會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

#### 估計及假設不確定性之主要來源

以下係有關未來所作主要假設之資訊，以及於財務報導結束日估計不確定性之其他主要來源，該等假設及估計具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之風險。

#### 確定福利義務之計算

計算確定福利義務之現值時，合併公司必須運用判斷及估計以決定財務報導期間結束日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響合併公司確定福利義務之金額。

#### 不動產、廠房及設備之耐用年限－飛行設備

飛行設備係以取得成本扣除殘值後，依其耐用年限按直線法提列折舊，相關耐用年限及殘值之估計係依本公司歷史經驗及參酌航空產業使用情形作推估。

因機隊計畫變更，為使經濟效益與耗用年數符合，本公司董事會於民國 113 年 3 月 8 日決議自民國 113 年 5 月 1 日起變更 8 架 B747-400F 貨機之估計耐用年限，自 24 年變更為 22 年，以及 2 部 80C2 發動機之估計耐用年限，自 8 年變更為 6 年，預計民國 113 年增加折舊費用約 6.79 億元。

#### 六、現金及約當現金

	112年12月31日	111年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 903,815	\$ 599,368
銀行支票及活期存款	9,077,246	8,001,937
約當現金		
高流動性之銀行定期存款	14,293,056	20,620,078
附買回短期票券	6,117,447	5,759,086
	<u>\$30,391,564</u>	<u>\$34,980,469</u>

銀行存款及附買回短期票券於資產負債表日之市場利率區間如

下：

	112年12月31日	111年12月31日
銀行存款	0%~5.10%	0%~1.00%
高流動性之銀行定期存款	0.61%~6.20%	0.33%~4.95%
附買回短期票券	0.70%~5.78%	0.58%~4.70%

合併公司指定部分美金定存單及附買回短期票券作為規避未來支付交機尾款及預付設備款匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等合約資訊如下：

到 期 日	期 間	科 目	帳 面 金 額
112年12月31日	113.1.5~113.2.7	避險之金融資產—流動	\$ 10,307,692
111年12月31日	112.1.3~112.1.18	避險之金融資產—流動	3,987,730

綜合損益影響

112年度	認列於其他
111年度	綜合(損)益
	(\$ 449,744)
	( 40,217)

民國 112 及 111 年度避險工具交割轉列增加預付設備款金額為 159,683 仟元及 101,626 仟元。

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	112年12月31日	111年12月31日
金融資產—流動		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
基金受益憑證	\$ 186,560	\$ 119,462

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	112年12月31日	111年12月31日
權益工具投資		
非流動		
國外未上市(櫃)股票	\$ 81,197	\$ 81,905
國內未上市(櫃)股票	22,785	41,128
合 計	\$ 103,982	\$ 123,033

合併公司依中長期策略目的投資上述未上市(櫃)股票普通股，並預期透過長期投資獲利。合併公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

九、按攤銷後成本衡量之金融資產

流 動	112年12月31日	111年12月31日
原始到期日起過3個月之定期存款	\$ 4,079,619	\$ 6,218,617
非流動		
原始到期日起過1年之定期存款	\$ 224,912	\$ 205,765

截至民國 112 年及 111 年 12 月 31 日，原始到期日超過 3 個月以上之定期存款利率區間為 0.21%~5.89%及 0.45%~5.05%。

十、應收票據及帳款—淨額

	112年12月31日	111年12月31日
應收票據	\$ 176,960	\$ 72,435
應收帳款		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	10,081,225	11,315,652
減：備抵損失	( 257,453)	( 261,445)
淨 額	9,823,772	11,054,207
合 計	\$ 10,000,732	\$ 11,126,642

合併公司對客戶銷售之授信期間為 7 至 55 天。於決定應收帳款可回收性時，合併公司考量應收帳款自原始授信日至報導期間結束日信用品質之任何改變，備抵損失係參考交易對方過去拖欠記錄及分析其目前財務狀況，估計無法回收之金額。合併公司之應收帳款並未發生重大逾期之情形。合併公司採行之政策係於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資訊，合併公司將使用其他公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。合併公司持續監督信用暴險及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等等合格之不同客戶，另透過每年複核及核准之交易對方信用額度以管理信用暴險。



合併公司採用 IFRS 9 之簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因合併公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且合併公司無法合理預期可回收金額，合併公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索，追索回收之金額認列於損益。

合併公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

#### 112年12月31日

預期信用損失率	逾期				合計
	未逾期	逾期 1~30天	逾期 31~60天	逾期 61~90天	
0.88%	10.07%	52.21%	99.95%	99.99%	
\$ 9,763,070	\$ 155,960	\$ 13,399	\$ 9,669	\$ 139,127	\$ 10,081,225
( 85,963)	( 15,709)	( 6,996)	( 9,664)	( 139,121)	( 257,453)
\$ 9,677,107	\$ 140,251	\$ 6,403	\$ 5	\$ 6	\$ 9,823,772

#### 111年12月31日

預期信用損失率	逾期				合計
	未逾期	逾期 1~30天	逾期 31~60天	逾期 61~90天	
1.04%	7.66%	11.02%	46.42%	99.29%	
\$ 11,076,632	\$ 82,406	\$ 16,704	\$ 517	\$ 139,393	\$ 11,315,652
( 114,644)	( 6,315)	( 1,841)	( 240)	( 138,405)	( 261,445)
\$ 10,961,988	\$ 76,091	\$ 14,863	\$ 277	\$ 988	\$ 11,054,207

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

	112年度	111年度
年初餘額	\$ 261,445	\$ 235,560
加：本年度提列減損損失	693	38,474
加：收回已沖銷之呆帳	35	208
減：本年度實際沖銷	( 4,720)	( 12,812)
外幣換算差異	-	15
年底餘額	\$ 257,453	\$ 261,445

#### 十一、存貨淨額

	112年12月31日	111年12月31日
飛行設備器材	\$ 9,536,389	\$ 9,756,141
機上消耗品及販售品	659,584	625,959
在修品盤存	388,582	301,368
其他	94,151	91,999
	<u>\$ 10,678,706</u>	<u>\$ 10,775,467</u>

民國 112 及 111 年度之營業成本分別包括存貨跌價損失 1,177,118 仟元及 286,742 仟元。

#### 十二、待出售非流動資產

	112年12月31日	111年12月31日
待出售飛行設備	<u>\$ 1,290,581</u>	<u>\$ -</u>

為提升營運競爭力，本公司訂有新機引進計畫並適時汰換舊機。陸續決議處分部分航機，本公司將該等飛行設備轉列待出售非流動資產，就原帳面價值高於預計出售價格或公允價值時，就差額認列減損損失，並於後續期間持續評估是否有進一步減損之情形，惟實際損失金額以出售時之交易金額為準。本公司於民國 112 年度認列減損損失 979,459 仟元。

上述公允價值衡量係屬第 3 等級衡量，係參考市場成交狀況及飛機現況推估可能之出售價格。

本公司於民國 112 年及 111 年度處分待出售飛行設備，認列處分損失 2,364 仟元及處分利益 558,477 仟元。

#### 十三、子公司

列入合併財務報表之子公司如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比	
			112年12月31日	111年12月31日
本公司	台灣虎航公司(註)	航空運輸業務	79%	82%
本公司	臺灣飛機維修公司	飛機維護	100%	100%
本公司	華美投資公司	控股公司	100%	100%
本公司	華航(亞洲)公司	一般投資業務	100%	100%
本公司	華夏航科國際公司	客機服務用品之清潔洗滌及機具維護	100%	100%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比	
			112年12月31日	111年12月31日
本公司	華航園區公司	不動產租賃	100%	100%
本公司	華航大飯店公司	旅館業	100%	100%
本公司	先股資訊系統公司	電腦軟體硬體銷售及維護業務	94%	94%
本公司	華信航空公司	航空運輸業務	97%	97%
本公司	華儲公司(註)	航空貨運倉儲	59%	59%
本公司	高雄空廚公司	提供國內外航線之空中餐點食品業務	54%	54%
本公司	桃園航勤公司	機場航勤業務	49%	49%
本公司	臺灣航勤公司(註)	機場航勤業務	48%	48%
本公司	全球聯運公司	航空貨運承攬及倉儲業務	25%	25%
華美投資公司	中美企業公司	房地產管理	100%	100%
華美投資公司	夏威夷酒店公司	旅館餐飲服務	100%	100%
臺灣航勤公司	臺灣航勤(薩摩亞)公司	機場輔助服務及投資業務	100%	100%

註：係集團綜合持股。

除桃園航勤公司、臺灣航勤公司及全球聯運公司係本公司對其具有實質控制能力外，其餘均係持有表決權之股份超過百分之五十以上之被投資公司。上述公司民國112及111年度之帳目，被投資公司係按同期間經會計師查核之報告編入。

為強化台灣虎航公司資本結構，台灣虎航公司董事會於民國112年2月13日決議辦理現金增資，發行總股數為36,000仟股。本公司董事會於民國112年3月9日通過參與其現金增資案，每股交易價格為25元，於民國112年4月認購23,993仟股，集團綜合持股比例下降至81%，並因未按持股比例認購，調增資本公積85,930仟元。另台灣虎航公司依公司法第267條第1項規定，保留發行總數之15%予員工認購，故調增資本公積24,055仟元及非控制權益5,227仟元。

另台灣虎航公司於民國111年12月21日申請股票以創新板上市，並臺灣證券交易所董事會於民國112年2月21日審議通過該上市案，並報請主管機關備查。為配合初次創新板上市前公開承銷，台灣虎航公司董事會於民國112年5月5日通過辦理現金增資，發行總股數為13,000仟股，業於民國112年7月經主管機關申報生效。另關於相關

法規，合併公司未參與本次現金增資案，故集團綜合持股比例下降至79%，並因未按持股比例認購，調增資本公積366,180仟元。

華儲公司於民國112年8月辦理現金減資退還股東股款500,000仟元，減資後本公司持股比例不變。

華航園區公司於民國112年6月辦理盈餘轉增資28,896仟元，增資後本公司持股比例不變。

臺灣飛機維修公司於民國111年11月辦理減資彌補虧損140,000仟元，減資後本公司持股比例不變。

華航大飯店公司於民國111年12月辦理減資彌補虧損130,200仟元，減資後本公司持股比例不變。

#### 十四、採用權益法之投資

投資關聯企業	112年12月31日	111年12月31日
投資合資	\$ 860,285	\$ 885,608
	<u>876,950</u>	<u>567,636</u>
	<u>\$ 1,737,235</u>	<u>\$ 1,453,244</u>

#### (一) 投資關聯企業

合併公司之關聯企業列示如下：

非上市(櫃)公司	112年12月31日	111年12月31日
華泉旅行社	\$ -	\$ -
元翔空運貨站(廈門)	511,283	518,715
元翔空運貨服(廈門)	299,972	309,705
東聯國際貨運(香港)	<u>49,030</u>	<u>57,188</u>
	<u>\$ 860,285</u>	<u>\$ 885,608</u>

合併公司於資產負債表日對關聯企業之所有權權益及表決權百分比如下：

	112年12月31日	111年12月31日
華泉旅行社	-	20%
元翔空運貨站(廈門)	28%	28%
元翔空運貨服(廈門)	28%	28%
東聯國際貨運(香港)	35%	35%

關聯企業採權益法認列之投資損益明細如下：

被投資公司名稱	112年度	111年度
華泉旅行社	-	\$ -
元翔空運貨站(廈門)	28,125	23,508
元翔空運貨服(廈門)	20,017	30,185
東聯國際貨運(香港)	4,390	12,572
	<u>\$ 52,532</u>	<u>\$ 66,265</u>

合併公司對關聯企業採權益法認列之其他綜合損益份額於民國112及111年度均為0仟元。

採用權益法之投資及合併公司對其享有之損益份額及其他綜合損益份額，除東聯國際貨運(香港)公司外，其餘係按被投資公司同期間經會計師查核之財務報告計算，惟合併公司管理階層認為上述公司財務報告尚經會計師查核，尚不致產生重大之調整。

中國飛機服務公司因資金需求於民國111年3月辦理增資，合併公司未參與增資，故持股比例由20%下降至4%，而喪失對其重大影響力，故自民國111年3月起自採用權益法之投資轉列為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

華泉旅行社為關聯企業採權益法認列，於民國111年5月31日臨時股東會決議通過解散，並於民國112年6月完成解散清算程序，本公司獲配清算所得為2,523仟元。

(二) 合資投資

合併公司之合資投資列示如下：

	112年12月31日	111年12月31日
華騰空廚	\$ 767,615	\$ 448,222
華潔洗滌	101,705	92,684
諾騰亞洲	-	19,196
得得國際	<u>7,630</u>	<u>7,534</u>
	<u>\$ 876,950</u>	<u>\$ 567,636</u>

於資產負債表日對合資投資之所有權權益及表決權百分比如

	112年12月31日	111年12月31日
華騰空廚	51%	51%
華潔洗滌	55%	55%
諾騰亞洲	49%	49%
得得國際	51%	51%

合併公司與太古集團簽訂合資協議共同投資華騰空廚公司與華潔洗滌公司，依該協議約定，雙方於董事會均具重大議案否決權，因此本公司對其不具控制力。

諾騰亞洲公司為合資企業採權益法認列，於民國112年10月27日臨時股東會決議通過解散，現正進行解散清算程序。

高雄空廚為發展餐飲事業，與日本品牌公司合資成立得得國際公司，因日方對公司營運方向具有決定權，故合併公司對其不具控制力。

對合資投資採權益法認列之投資損益明細如下：

被投資公司名稱	112年度	111年度
華騰空廚	\$ 371,539	(\$ 104,360)
華潔洗滌	12,514	( 26,931)
諾騰亞洲	( 19,196)	( 9,640)
得得國際	<u>96</u>	<u>( 173)</u>
	<u>\$ 364,953</u>	<u>(\$ 141,104)</u>

合併公司對合資投資採權益法認列之其他綜合損益份額於民國112及111年度分別為(55,639)仟元及18,070仟元。

採用權益法之合資投資及合併公司對其享有之損益份額及其他綜合損益份額，除諾騰亞洲外，餘係按被投資公司同期間經會計師查核之財務報告計算。惟合併公司管理階層認為上述公司財務報告尚經會計師查核，尚不致產生重大之調整。

上述關聯企業及合資之業務性質，主要營業場所及公司註冊之國家資訊請詳附表七「被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊」及附表八「大陸投資資訊」。

十五、不動產、廠房及設備

成本	自有土地	房屋及建築	飛行設備	其他	合計
111年1月1日	\$ 943,205	\$ 15,921,862	\$ 247,842,073	\$ 17,625,366	\$ 282,332,606
增	-	78,007	1,581,677	908,823	2,568,507
處分及報廢	-	(25,304)	(2,806,062)	(341,614)	(3,172,980)
重分類	-	6,349	9,813,832	78,152	9,898,333
淨兌換差額	52,564	97,370	-	10,530	160,464
111年12月31日	\$ 995,869	\$ 16,078,284	\$ 256,431,520	\$ 18,281,257	\$ 291,786,930
累計折舊及減損	-	(\$ 7,582,813)	(\$ 132,691,333)	(\$ 12,426,414)	(\$ 152,700,560)
111年1月1日	-	(500,489)	(15,534,520)	(948,487)	(16,983,496)
折舊費用	-	25,304	2,486,594	338,035	2,849,933
處分及報廢	-	-	3,319,913	551	3,320,464
重分類	-	(55,163)	-	(9,063)	(64,226)
淨兌換差額	-	(\$ 8,113,161)	(1,641)	-	(9,754,802)
111年12月31日	-	(\$ 8,113,161)	(\$ 142,420,987)	(\$ 13,045,378)	(\$ 163,579,526)
111年12月31日淨額	\$ 995,869	\$ 7,965,123	\$ 114,010,533	\$ 5,235,879	\$ 128,207,404
成本	\$ 995,869	\$ 16,078,284	\$ 256,431,520	\$ 18,281,257	\$ 291,786,930
增	-	122,706	1,413,490	461,382	1,997,578
處分及報廢	-	(1,263)	(23,236,983)	(585,983)	(23,824,229)
重分類	-	1,565	(6,815,126)	84,733	(6,728,828)
淨兌換差額	1,668	3,187	-	279	5,134
112年12月31日	\$ 997,532	\$ 16,204,472	\$ 227,792,901	\$ 18,241,668	\$ 263,236,565
累計折舊及減損	-	(\$ 8,113,161)	(\$ 142,420,987)	(\$ 13,045,378)	(\$ 163,579,526)
112年1月1日	-	(503,359)	(15,380,355)	(963,355)	(16,847,069)
折舊費用	-	1,255	20,865,317	588,564	21,455,136
處分及報廢	-	-	19,996,073	6,204	20,002,277
重分類	-	(1,734)	-	(947)	(2,681)
淨兌換差額	-	(\$ 8,616,992)	(921,991)	-	(9,538,983)
112年12月31日	-	(\$ 8,616,992)	(\$ 117,861,943)	(\$ 13,414,912)	(\$ 139,893,854)
112年12月31日淨額	\$ 997,532	\$ 7,588,480	\$ 109,930,958	\$ 4,826,756	\$ 123,342,721

重分類主要係為自預付設備款轉列及改列待出售非流動資產金額。

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線法按下列耐用年數計提折舊：

房屋及建築物	飛行設備及租賃資產	其他
主建築物	飛機機身	15年至25年
其他附屬設備	客機內艙	7年至13年
機器設備	發動機	10年至20年
機電動力設備	機身大修	6年至8年
其他	發動機大修	3年至7年

(接次頁)

(承前頁)

辦公設備	3年至15年	7年至12年
租賃改良	起落架翻修	3年至15年
建築物改良	週轉性航材	5年至12年
其他	租賃機改良	
出租資產	3年至5年	
	3年至5年	

因機隊汰舊換新，本公司分別於民國112年5月10日及8月9日董事會決議通過出售五架及兩架747-400F貨機。

考慮機種組合變動及汰除計畫，合併公司以公允價值（第3層級）減除交易成本作為部分飛行設備之可回收金額，於民國112及111年度分別認列減損損失921,991仟元及1,641仟元。該公允價值係參考飛行設備機況及市場可能估計值等因素決定。

合併公司設定質押作為借款擔保之房屋及建築、機器設備及飛行設備金額，請詳附註三三。

合併公司航空器、不動產及動產等資產，基於航空產業風險之特殊性，均有投保適足保險，以分散營運相關可能產生之風險。

十六、投資性不動產

投資性不動產	112年12月31日	111年12月31日
	\$ 2,071,785	\$ 2,072,012

合併公司之投資性不動產主要係南崁土地及台北地區之建物，均已出租予他人，建物部分係以直線法按耐用年數55年計提折舊。

合併公司之投資性不動產於民國112年及111年12月31日之公允價值分別為3,137,644仟元及2,488,931仟元，上述公允價值除參酌不動產估價師報告外，係合併公司管理階層參考市場交易情形，自行評估所得。

合併公司之所有投資性不動產皆係自有權益。

成	本	累計折舊	淨額
111年1月1日	\$ 2,082,390	(\$ 7,859)	\$ 2,074,531
折舊費用	-	( 265)	( 265)
重分類	( 3,160)	906	( 2,254)
111年12月31日	<u>\$ 2,079,230</u>	<u>(\$ 7,218)</u>	<u>\$ 2,072,012</u>
112年1月1日	\$ 2,079,230	(\$ 7,218)	\$ 2,072,012
折舊費用	-	( 227)	( 227)
重分類	( 25)	25	-
112年12月31日	<u>\$ 2,079,205</u>	<u>(\$ 7,420)</u>	<u>\$ 2,071,785</u>

#### 十七、其他無形資產

	電腦軟體成本	其他	累計攤銷	淨額
111年1月1日	\$ 1,880,049	\$ 168,280	(\$ 1,039,337)	\$ 1,008,992
獨立取得	84,609	-	-	84,609
重分類	( 47,057)	-	59,961	12,904
攤銷費用	-	( 223,096)	( 4,197)	( 223,096)
本期處分	( 4,197)	-	11	-
匯率影響數	-	-	( 1,198,264)	11
111年12月31日	<u>\$ 1,913,404</u>	<u>\$ 168,280</u>	<u>(\$ 1,198,264)</u>	<u>\$ 883,420</u>
112年1月1日	\$ 1,913,404	\$ 168,280	(\$ 1,198,264)	\$ 883,420
獨立取得	151,653	-	-	151,653
重分類	( 85,186)	-	65,279	( 19,907)
攤銷費用	-	( 223,600)	( 3,381)	( 223,600)
本期處分	( 3,381)	-	1	-
匯率影響數	-	-	( 1,353,203)	1
112年12月31日	<u>\$ 1,976,490</u>	<u>\$ 168,280</u>	<u>(\$ 1,353,203)</u>	<u>\$ 791,567</u>

上述有限耐用年限之無形資產係以直線法按2至16年耐用年數計

提攤銷費用。

#### 十八、其他資產

	112年12月31日	111年12月31日
其他流動資產		
暫付款	\$ 456,611	\$ 243,064
預付款	729,226	991,200
受限制資產	13,954	13,336
其他	393,699	349,312
	<u>\$ 1,593,490</u>	<u>\$ 1,596,912</u>

(接次頁)

(承前頁)

	112年12月31日	111年12月31日
其他非流動資產		
預付購機款	\$ 28,814,500	\$ 18,445,099
長期預付款	2,567,078	4,127,308
存出保證金	877,753	888,831
受限制資產	378,179	689,124
其他金融資產	11,815	14,797
其他	16,325	18,059
	<u>\$ 32,665,650</u>	<u>\$ 24,183,218</u>

預付購機款係合併公司 A32Ineo、A320neo、AIR72-600、B777F、B787-9 及 B787-10 購機案之預付訂金及利息資本化等。購機案相關說明請詳附註三四。

#### 十九、借

##### (一) 短期借款

	112年12月31日	111年12月31日
銀行短期信用借款	\$ 35,000	\$ 835,000
利率區間	1.81%~2.10%	1.39%~1.90%

##### (二) 應付短期票券

	112年12月31日	111年12月31日
應付商業本票	\$ 20,000	\$ -
年貼利率	1.92%	-

##### (三) 長期借款

	112年12月31日	111年12月31日
擔保銀行借款	\$ 8,655,391	\$ 21,730,551
有擔保銀行借款	40,062,527	35,978,893
應付商業本票融資	16,470,000	20,670,000
發行金額	40,561	44,878
減：應付商業本票折價	65,147,357	78,334,566
	18,669,326	13,225,516
減：一年內到期部分	<u>\$ 46,478,031</u>	<u>\$ 65,109,050</u>
利率區間	1.65%~2.25%	0.90%~2.02%

有擔保銀行借款係以合併公司飛行設備、建築物及其他設備抵押擔保，請詳附註三三。

銀行借款係以新臺幣計價，每季、每半年償付不等之金額或到期一次償付，合併公司之銀行長期借款合同到期日列示如下：

契約起迄	112年12月31日	111年12月31日
	98.2.4~124.12.14	98.2.4~123.10.12

合併公司另與金融機構分別訂立發行商業本票融資契約，至民國115年9月底前分別清償，年貼現率民國112年及111年12月31日分別為1.7368%~2.173%及1.683%~1.9013%。

合併公司依「交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」及「對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難航空產業紓困貸款保證作業實施要點」，向金融機構申請維持營運之專案融通貸款，由政府提撥專款並提供信用保證，目前合計取得額度354.8億元，自動撥日起2至4年內清償。截至民國112年12月31日止，合併公司已動撥348億元，並已償還其中291.7億元。

## 二十、應付公司債

	112年12月31日	111年12月31日
106年度第一次無擔保公司債	\$ 1,000,000	\$ 1,000,000
107年度第一次無擔保公司債	2,050,000	3,275,000
108年度第一次無擔保公司債	2,375,000	3,500,000
112年度第一次無擔保公司債	2,650,000	-
第七次可轉換公司債	<u>1,573,814</u>	<u>2,224,674</u>
	9,648,814	9,999,674
減：一年內到期或執行賣回權之公司債	<u>4,723,814</u>	<u>2,350,000</u>
	<u>\$ 4,925,000</u>	<u>\$ 7,649,674</u>

## 相關發行辦法如下：

公司債種類	發行期間	還本付息辦法	年利率(%)
106年度第一次無擔保公司債乙	106.5.19-113.5.19	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.75
107年度第一次無擔保公司債甲	107.11.30-112.11.30	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32
乙	107.11.30-114.11.30	滿第6、7年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45
108年度第一次無擔保公司債甲	108.6.21-113.6.21	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.10
乙	108.6.21-115.6.21	滿第6、7年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32
112年度第一次無擔保公司債甲	112.5.22-117.5.22	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.90
第七次可轉換公司債，票面利率為0，有效利率為0.8612%	110.4.28-115.4.28	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-

## (一) 本公司發行第七次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿3年時，以債券面額贖回。債權人可於民國113年4月28日行使賣回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿3個月至債券到期前40日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。
4. 債權人於公司債發行之日起滿3個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規定，原始轉換價格為19元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利，應依轉換價格計算公式調整之。因本公司歷次配發現金股利，自民國112年7月12日起，轉換價格調整為18元，截至民國112年12月31日累計有面額2,894,700仟元之公司債轉換為本公司普通股154,182仟股。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原始認列有效利率為 0.8612%，初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$ 4,500,000
權益組成部分	( <u>188,862</u> )
發行日負債組成部分	4,311,138
以有效利率計算之利息	45,648
應付公司債轉換為普通股	( <u>2,132,112</u> )
111年12月31日負債組成部分	2,224,674
以有效利率計算之利息	16,788
應付公司債轉換為普通股	( <u>667,648</u> )
112年12月31日負債組成部分	<u>\$ 1,573,814</u>

(二) 本公司董事會於民國 112 年 3 月 9 日決議發行民國 112 年度國內無擔保普通公司債，得分次發行，發行總面額以 80 億元為上限，票面金額為 1,000 仟元。截至民國 112 年 12 月 31 日止，已發行 26.5 億元。

(三) 本公司董事會於民國 113 年 3 月 8 日決議發行民國 113 年度國內無擔保普通公司債，得分次發行，發行總面額以 80 億元為上限。

## 二一、租賃協議

### (一) 使用權資產

	112年12月31日	111年12月31日
使用權資產帳面金額		
土地	\$ 5,501,123	\$ 5,747,477
建築物	3,106,392	2,801,527
飛行設備	43,607,168	50,452,470
其他	16,400	13,933
	<u>\$ 52,231,083</u>	<u>\$ 59,015,407</u>
	112年度	111年度
使用權資產之增添	<u>\$ 7,653,438</u>	<u>\$ 15,845,881</u>
使用權資產之折舊費用		
土地	\$ 406,103	\$ 383,378
建築物	755,774	274,520
飛行設備	12,420,040	12,460,623
其他	4,137	1,660
	<u>\$ 13,586,054</u>	<u>\$ 13,120,181</u>

### (二) 租賃負債

	112年12月31日	111年12月31日
租賃負債帳面金額		
流動	\$ 3,364,630	<u>\$ 3,027,890</u>
非流動	<u>\$ 15,783,549</u>	<u>\$ 15,439,535</u>

租賃負債(含指定為避險工具之美金租約)之折現率區間如下：

	112年12月31日	111年12月31日
土地	0%~1.80%	0%~1.80%
建築物	0%~4.65%	0%~4.65%
飛行設備	0.68%~5.73%	0%~3.34%
其他設備	0%~1.65%	0%~1.43%

### (三) 指定為避險之金融負債

合併公司指定部分美金計價租機合約作為視避未來美金客貨收入匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等租

約資訊如下：

	到 期 期 間	目 錄	帳 面 金 額
112年12月31日	113.5.1~123.12.31	避險之金融負債—流動	\$ 8,766,634
		避險之金融負債—非流動	26,094,250
111年12月31日	112.2.7~123.12.31	避險之金融負債—流動	9,817,440
		避險之金融負債—非流動	32,183,170

### 綜合損益影響

	認 列 於 其 他 重 分 類 至 損 益 之 金 額
112年度	\$ 127,327
111年度	( 4,111,327)

### (四) 重要承租活動及條款

中華航空、華航航空及台灣虎航承租 10 架 777-300ER、15 架 A330-300、10 架 737-800、8 架 A320-200、6 架 A320neo、10 架 A321neo 及 3 架 ATR72-600 供營運所需，租賃期間為 4~16 年，租期為民國 96 年 2 月至民國 123 年 12 月止。租金計價方式部分屬於固定租金，部分屬於浮動租金，若屬於浮動租金則按約定之指標利率，每半年修訂租金，於租賃期間屆滿時，該等租賃協議並無承購權之條款。

合併公司因租機支付之保證金及開立之信用狀資訊如下：

	112年12月31日	111年12月31日
存出保證金	\$ 384,035	\$ 553,321
信用狀	1,755,126	2,085,941

華航園區公司與桃園機場公司簽訂一個包含土地租賃協議之BOT合約，相關說明請詳附註三四。該租賃包含租賃延長之選擇權，在無合法合理確定將使用可選擇之延長租賃期間之情況下，與選擇權所涵蓋期間相關之給付不計入租賃負債。若將延長租賃期間之給付金額納入租賃負債，民國112年12月31日租賃負債將增加921,583仟元。

華儲公司與民航局簽訂一個包含土地租賃協議的BOT合約，相關說明請詳附註三四。

(五) 已簽訂尚未交機之租約

本公司於民國108年10月與CALC租機公司簽訂8架A321neo租機合約，預計於民國111年至114年引進，截至民國112年12月31日止，已交付4架。

本公司於民國112年11月1日與租機公司簽署租約，引進1架A350-900，租期12年。該機於民國112年12月30日飛渡抵台，刻於修護工廠進行噴漆及整備作業，預計於民國113年3月開始營運並支付租金。

台灣虎航公司於民國109年2月與ICBC租機公司簽訂8架A320neo租機合約，預計於民國110年至113年引進，截至民國112年12月31日止，已交付6架。

合併公司另簽訂相關購機合約，詳細內容請參閱附註三四。

(六) 航機出租

本公司為活化資產，將2架自有747-400F貨機分別於民國110年8月及9月與美籍貨運業者簽署租約，已分別於民國111年7月15日及10月10日起租。因租約提前終止，此兩架貨機於民國112年8月出售予冰島籍業者Air Atlanta Icelandic，其中一架以條件式

方式出售，依24期分期付款時程規劃付清款項後，方可取得航機所有權。

應收融資租賃款

應收融資租賃款組成貸款組成如下：

	112年12月31日	111年12月31日
未折現之租賃給付		
第1年	\$ 289,300	\$ -
第2年	192,866	-
	482,166	-
減：未賺得融資收益	( 28,310)	-
租賃投資淨額(表達為應收融資租賃款)	\$ 453,856	\$ -
流動	\$ 265,955	\$ -
非流動	\$ 187,901	\$ -

合併公司按存續期間預期信用損失衡量應收融資租賃款之備抵損失。截至資產負債表日止，並無逾期未收回之應收融資租賃款，且同時考量交易對手過去之違約紀錄、租賃標的相關產業之未來發展及擔保品價值，合併公司認為上述應收融資租賃款並無減損。

(七) 其他租賃資訊

合併公司以營業租賃出租投資性不動產之協議請參閱附註十六。

	112年度	111年度
短期及低價值資產租賃費用	\$ 101,822	\$ 76,650
租賃之現金(流出)總額	(\$15,184,558)	(\$13,434,898)

合併公司選擇對符合短期租賃及符合低價值資產租賃之合約適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。



二二、其他應付款

	112年12月31日	111年12月31日
員工短期福利	\$ 5,655,168	\$ 4,194,176
飛行油料	4,740,640	4,715,624
修護費用	1,967,750	1,518,603
地勤委託費用	953,666	899,401
場站使用費	922,902	901,498
佣金費用	277,088	85,140
財務成本	156,502	102,550
其他	3,076,799	2,790,267
共	<u>\$ 17,750,515</u>	<u>\$ 15,207,259</u>

二三、合約負債

	112年12月31日	111年12月31日
飛行常客計畫	\$ 3,961,174	\$ 3,185,357
預收機票款	25,476,241	15,505,203
	<u>\$ 29,437,415</u>	<u>\$ 18,690,560</u>
流動非	\$ 26,473,116	\$ 17,409,654
流動	2,964,299	1,280,906
	<u>\$ 29,437,415</u>	<u>\$ 18,690,560</u>

二四、負債準備

	112年12月31日	111年12月31日
營業租賃飛機之負債準備	<u>\$ 19,608,003</u>	<u>\$ 20,962,933</u>
流動非	\$ 2,742,402	\$ 3,691,812
流動	16,865,601	17,271,121
	<u>\$ 19,608,003</u>	<u>\$ 20,962,933</u>

	111年1月1日
本期新增	\$ 18,654,223
本期沖銷	( 5,209,904 )
折現轉回及折現變動數	( 4,306,337 )
匯率影響數	15,956
111年12月31日	<u>\$ 13,891,877</u>
	<u>\$ 20,962,933</u>

(接次頁)

(承前頁)

	112年1月1日
營業租賃飛機	\$ 20,962,933
本期新增	6,192,669
本期沖銷	( 7,429,593 )
折現轉回及折現變動數	13,051
匯率影響數	( 131,057 )
112年12月31日	<u>\$ 19,608,003</u>

合併公司以營業租賃方式承租飛行設備，其租機合約到期將返還出租人時，須按合約依飛機使用年份、飛行小時數、起落次數及發動機轉數進行修護，具有現存義務而需於簽訂租約或於租賃期間時認列負債準備。另台灣虎航公司亦以營業租賃方式承租飛行設備，按合約規定，其需按月依實際飛行小時數支付修護準備金。

二五、退職後福利計畫

(一) 確定提撥計畫

合併公司中之本公司及國內子公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

合併公司於美國及日本之員工，係屬美國、日本政府營運之退休福利計畫成員。該子公司須提撥薪資成本之特定比例至退休福利計畫，以提供該計畫資金。合併公司對於此政府營運之退休福利計畫之義務僅為提撥特定金額。

(二) 確定福利計畫

合併公司中之本公司及國內子公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及其核准退休日前 6 個月平均工資計算。該等公司按員工每月薪資總額 2%-15% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入臺灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞務部勞動基金運用局管理，合併公司並無影響投資管理策略之權利。

合併公司因確定福利計畫所產生之義務列入合併資產負債表之

金額列示如下：

	112年12月31日	111年12月31日
已提撥確定福利義務之現值	\$ 20,606,320	\$ 19,794,148
計畫資產之公允價值	( 10,908,890)	( 10,575,834)
提撥短絀	\$ 9,697,430	\$ 9,218,314
淨確定福利負債	\$ 9,706,647	\$ 9,229,640
淨確定福利資產	\$ 9,217	\$ 11,326

淨確定福利負債變動如下：

	112年12月31日	111年12月31日
服務成本	\$ 19,159,344	\$ 9,812,544
當期服務成本	1,203,387	1,203,387
前期服務成本	100	100
利息費用 (收入)	( 126,384)	( 62,469)
認列於損益	1,329,871	1,267,402
再衡量數	-	-
計畫資產報酬 (除包含於淨利息之金額外)	119	119
精算損失-人口統計假設變動	-	-
精算利益-財務假設變動	( 1,010,815)	( 1,010,815)
精算損失-經驗調整	1,380,114	1,380,114
認列於其他綜合損益	369,418	( 355,040)
雇主提撥	49	( 1,362,843)
福利支付	( 920,785)	920,785
其他	( 143,749)	( 143,749)
111年12月31日	19,794,148	9,218,314

服務成本	1,121,551	1,121,551
當期服務成本	187	187
前期服務成本	245,318	113,141
利息費用 (收入)	( 132,177)	( 132,177)
認列於損益	1,367,056	1,234,879

( 接次頁 )

( 承前頁 )

	112年12月31日	111年12月31日
再衡量數	\$ 17,834	\$ 91,546
計畫資產報酬 (除包含於淨利息之金額外)	123,589	-
精算損失-人口統計假設變動	146,470	146,470
精算利益-財務假設變動	452,640	452,640
精算損失-經驗調整	740,533	( 91,546)
認列於其他綜合損益	31	( 1,238,085)
雇主提撥	( 1,128,752)	1,128,752
福利支付	( 166,696)	( 166,696)
其他	\$ 20,606,320	\$ 10,908,890
112年12月31日	\$ 9,697,430	\$ 9,218,314

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內 (外) 權益證券與債權證券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	112年12月31日	111年12月31日
折現率	1.13%~1.28%	1.20%~1.50%
薪資預期增加率	1.00%~3.00%	1.00%~2.50%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	112年12月31日	111年12月31日
折現率		
增加 0.25%	(\$ 411,212)	(\$ 394,736)
減少 0.25%	414,349	413,748
薪資預期增加率		
增加 0.5%	809,727	793,878
減少 0.5%	( 768,321)	( 754,010)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	112年12月31日	111年12月31日
預期1年內提撥金額	\$ 1,078,204	\$ 1,031,457
確定福利義務平均到期期間	7~10年	7~10年

## 二六、權益

### (一) 股本

	112年12月31日	111年12月31日
普通股		
額定股數(仟股)	7,000,000	7,000,000
額定股本	\$ 70,000,000	\$ 70,000,000
已發行股本	\$ 60,513,407	\$ 60,135,374

本公司發行國內第六次及第七次無擔保可轉換公司債，於民國112及111年度計有面額683,500仟元及1,178,600仟元之可轉換公司債持有人申請轉換，分別換得本公司普通股計37,803仟股及72,313仟股，依法得於發行新股後辦理變更登記。

### (二) 資本公積

	112年12月31日	111年12月31日
得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)		
轉換公司債轉換溢價	\$ 2,382,046	\$ 2,092,431
庫藏股交易(子公司收到母公司股利)	2,680	1,725
已失效可轉換公司債轉換權	958,221	929,535
僅得用以彌補虧損(2)		
因長期股權投資而發生	476,712	547
不得作為任何用途		
可轉換公司債轉換權	67,387	96,073
	<u>\$ 3,887,046</u>	<u>\$ 3,120,311</u>

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

2. 此類資本公積係本公司未實際取得或處分子公司股權時，因子公司權益變動認列之權益交易影響數，或本公司採權益法認列子公司資本公積之調整數。

### (三) 盈餘分派及股利政策

本公司於民國113年1月10日董事會擬議修訂公司章程之股利政策，修訂後之章程規定，每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次依法令規定計提法定盈餘公積及提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，由董事會擬定分配案。盈餘分配得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。惟本案尚待民國113年5月30日召開之股東常會決議。

依據本公司修訂前之章程規定，每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次依法令規定計提法定盈餘公積及提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：以不低於百分之五之額內分派

股東股息及紅利；前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。前項盈餘分配，以發行新股方式為之，應提請股東會決議後分派之；如以發放現金之方式為之，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。本公司無虧損時，得依財務、業務及經營等因素之考量，將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。以發行新股方式為之，應提請股東會決議後分派之；如發放現金時，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。

有關盈餘之分配應於翌年召開股東常會予以承認通過，並於該年度入帳。

1. 分配民國 110 年度之盈餘

本公司於民國 111 年 5 月 26 日經股東常會決議民國 110 年度盈餘分派案如下：

盈餘分配案	每股股利 (元)
法定盈餘公積	\$ 925,385
現金股利	5,000,000
	\$ 0.83145736

2. 分配民國 111 年度之盈餘

本公司於民國 112 年 5 月 31 日經股東常會決議民國 111 年度盈餘分派案如下：

盈餘分配案	每股股利 (元)
法定盈餘公積	\$ 305,592
特別盈餘公積	534,375
現金股利	2,772,207
	0.4602191

(四) 其他權益項目

其他權益項目之變動數如下：

	111 年 1 月 1 日餘額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	合計
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	144,064	-	-	144,064
避險工具損益	-	-	( 4,066,119 )	( 4,066,119 )
重分類至損益之避險工具公允價值變動產生之損益	-	-	( 219,724 )	( 219,724 )
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	54,956	-	54,956
所得稅之影響數	( 28,283 )	( 8,526 )	774,742	737,933
本期其他綜合損益	115,781	46,430	( 3,511,101 )	( 3,348,890 )
移轉至被避險項目	-	-	100,687	100,687
111 年 12 月 31 日餘額	\$ 4,298	\$ 40,918	\$ 570,995	\$ 534,375
112 年 1 月 1 日餘額	\$ 4,298	\$ 40,918	\$ 570,995	\$ 534,375
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	( 10,086 )	-	-	( 10,086 )
避險工具損益	-	-	( 628,201 )	( 628,201 )
重分類至損益之避險工具公允價值變動產生之損益	-	-	344,884	344,884
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	( 18,154 )	-	( 18,154 )
所得稅之影響數	1,419	( 38 )	( 14,307 )	( 12,926 )
本期其他綜合損益	( 8,667 )	( 18,192 )	( 297,624 )	( 324,483 )
移轉至被避險項目	-	-	168,844	168,844
112 年 12 月 31 日餘額	\$ 12,965	\$ 22,726	\$ 699,775	\$ 699,014

(五) 非控制權益

	112 年度	111 年度
年初餘額	\$ 2,453,241	\$ 3,161,445
本年度淨利 (損)	652,649	( 614,102 )
本年度其他綜合損益	-	-
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	( 2,486 )	3,531
確定福利計畫再衡量數	( 162,838 )	132,110
避險工具損益	( 1,689 )	( 5,471 )
重分類至損益之避險工具公允價值變動產生之損益	1,119	5,511
所得稅影響數	31,977	( 27,135 )
	( 133,917 )	108,546

(接次頁)

(承前頁)

二七、本期淨利

(一) 營業收入

	112年度	111年度
客運收入	\$ 115,722,524	\$ 25,481,670
貨運收入	57,146,060	116,249,972
其他	11,948,206	8,990,829
其	<u>\$ 184,816,790</u>	<u>\$ 150,722,471</u>

(二) 其他收入

	112年度	111年度
利息收入	\$ 1,802,654	\$ 639,845
股利收入	21,662	12,666
其他	381,484	936,075
其	<u>\$ 2,205,800</u>	<u>\$ 1,588,586</u>

民航局於民國 91 年間片面終止與本公司 6 架飛機之租賃合約，使本公司與民航局間有多起爭訟案，後因租賃合約提早解約，使租賃性質由「融資性租賃」轉為「營業性租賃」，租金計算基礎殊異，致本公司有溢付租金情形。故於民國 105 年對民航局提起訴訟請求金額總計 12 億元，後歷經一、二審敗訴，第三審發回後更審我方部分勝訴，民航局應返還本金加計利息。最高法院駁回雙方上訴，本案定讞，民航局已於民國 111 年 10 月悉數支付本公司前述款項，本公司已於民國 111 年度認列前述款項，合計 2.88 億元，帳列其他收入—其他。

(三) 其他利益及損失

	112年度	111年度
處分不動產、廠房及設備利益	\$ 555,914	\$ 30,006
處分待出售非流動資產(損失)利益	( 2,364)	558,477
強制透過損益按公允價值衡量之金融商品利益	1,758	365
淨外幣兌換利益	808,734	797,017
飛行設備減損損失	( 1,901,450)	( 1,641)
處分投資利益	2,523	-
其他	<u>( 332,051)</u>	<u>( 281,153)</u>
其	<u>( \$ 866,936)</u>	<u>\$ 1,103,071</u>

	112年度	111年度
子公司員工持有之流通在外既得認股權	\$ 5,227	-
對子公司所有權益變動	369,355	-
子公司減資退還股款	( 205,000)	-
獲配子公司現金股利	( 253,800)	( 202,650)
其他	-	2
年底餘額	<u>\$ 2,887,755</u>	<u>\$ 2,453,241</u>

(六) 庫藏股票

庫藏股票係為子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。子公司於資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

期	(單位：仟股)				價									
	間	初	增	減										
112年度	2,075	-	-	2,075										
111年度	2,075	-	-	2,075										
子	公	司	名	稱	持	有	股	數	帳	面	金	額	市	價
112年12月31日	華信航空	2,075	\$ 44,916	\$ 44,916	\$ 44,916									
111年12月31日	華信航空	2,075	\$ 39,418	\$ 39,418	\$ 39,418									

上述子公司係基於投資規劃考量，於以前年度購入本公司之股票，子公司持有母公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

(四) 財務成本

	112年度	111年度
利息費用		
應付公司債	\$ 144,279	\$ 156,189
銀行借款	976,139	892,967
租賃負債之利息	1,487,364	1,487,826
指定為現金流量避險關係之衍生工具自權益重分類至損益之損失	<u>516</u>	<u>3,810</u>
	<u>\$ 2,608,298</u>	<u>\$ 2,540,792</u>
利息資本化金額	\$ 392,969	\$ 176,264
利息資本化利率	1.64%~2.06%	0.81%~1.58%

(五) 折舊與攤銷費用

	112年度	111年度
不動產、廠房及設備	\$ 16,847,069	\$ 16,983,496
使用權資產	13,586,054	13,120,181
投資性不動產	227	265
無形資產	<u>223,600</u>	<u>223,096</u>
	<u>\$ 30,656,950</u>	<u>\$ 30,327,038</u>
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 28,813,405	\$ 28,939,068
營業費用	<u>1,619,945</u>	<u>1,164,874</u>
	<u>\$ 30,433,350</u>	<u>\$ 30,103,942</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 6,725	\$ 5,110
營業費用	<u>216,875</u>	<u>217,986</u>
	<u>\$ 223,600</u>	<u>\$ 223,096</u>

(六) 員工福利費用

	112年度	111年度
退職後福利	\$ 565,088	\$ 521,027
確定提撥計畫	<u>1,234,879</u>	<u>1,267,402</u>
確定福利計畫	<u>1,799,967</u>	<u>\$ 1,788,429</u>

(接次頁)

(承前頁)

	112年度	111年度
其他員工福利		
薪資費用	\$ 22,302,781	\$ 18,670,644
其他用人費用	<u>7,337,182</u>	<u>5,446,734</u>
	<u>\$ 29,639,963</u>	<u>\$ 24,117,378</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 25,591,048	\$ 21,136,884
營業費用	<u>5,848,882</u>	<u>4,768,923</u>
	<u>\$ 31,439,930</u>	<u>\$ 25,905,807</u>

依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於3%之比率提撥員工酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。民國112及111年度提列之員工酬勞為249,138仟元及120,275仟元。

年度合併財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

民國111及110年度員工酬勞之實際配發金額與民國111及110年度合併財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司董事會決議之員工酬勞資訊，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

二八、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	112年度	111年度
當期所得稅		
當期產生者	\$ 1,473,177	\$ 2,082,931
以前年度調整	( 44,432)	23,594
遞延所得稅		
當期產生者	199,319	( 1,677,289)
以前年度調整	<u>206,207</u>	<u>( 13,874)</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 1,834,271</u>	<u>\$ 415,359</u>

(三) 遞延所得稅資產／負債

會計所得與當期所得稅費用之調節如下：

	112年度	111年度
繼續營業單位稅前淨利	<u>\$ 9,305,472</u>	<u>\$ 2,660,760</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用 (20%)	\$ 1,861,094	\$ 532,152
於其他轉區營運之子公司不同稅率之影響	1,698	( 1,923)
調節項目之所得稅影響數：		
決定課稅所得時不可減除之費用	13,747	645,034
暫時性差異	( 233)	
免稅所得	( 70,179)	( 1,022,734)
國外所得稅費用	16,883	48,129
未認列之虧損扣抵、投資抵減及暫時性差異	( 152,086)	198,694
以前年度之當期所得稅費用於本期之調整	( 44,432)	23,594
以前年度之遞延所得稅費用於本期之調整	206,207	( 13,874)
其他	<u>1,572</u>	<u>6,287</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 1,834,271</u>	<u>\$ 415,359</u>

(二) 直接認列於其他綜合損益之所得稅

	112年度	111年度
遞延所得稅		
認列於其他綜合損益	\$ 712	( \$ 28,989)
－ 國外營運機構換算	( 38)	( 8,526)
－ 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	( 14,192)	774,736
－ 避險工具損益	<u>129,797</u>	<u>( 71,008)</u>
－ 確定福利計畫再衡量數	<u>\$ 116,279</u>	<u>\$ 666,213</u>
認列為其他綜合損益之所得稅合計		

	112年度		111年度	
	年初餘額	認列於損益	年初餘額	認列於損益
遞延所得稅資產	\$ 1,854,113	\$ 30,454	\$ 1,273,15	\$ -
暫時性差異	651,447	145,309	-	-
確定福利計畫	2,504,776	276,383	-	-
修護準備	296,915	197,653	-	-
存貨跌價損失	1,706,530	( 483,040)	-	-
虧損扣抵	1,432,566	( 475,987)	( 10,142)	( 1,114)
其他	<u>\$ 8,446,347</u>	<u>\$ 370,136</u>	<u>\$ 117,473</u>	<u>\$ 1,114</u>
遞延所得稅負債	\$ 20	\$ 27,004	\$ -	\$ -
暫時性差異	772	-	894	-
未實現兌換利益	166,072	5,107	-	( 2,920)
其他	<u>\$ 166,864</u>	<u>\$ 3,111</u>	<u>\$ 894</u>	<u>\$ 2,920</u>
遞延所得稅資產	\$ 1,985,556	\$ 62,336	\$ 69,107	\$ -
暫時性差異	585,961	65,486	-	-
確定福利計畫	2,468,306	36,470	-	-
修護準備	282,189	14,726	-	-
存貨跌價損失	1,018,633	687,897	-	-
虧損扣抵	590,333	( 826,397)	( 18,930)	( 34,766)
其他	<u>\$ 6,930,978</u>	<u>\$ 1,356,640</u>	<u>\$ 88,037</u>	<u>\$ 34,766</u>
遞延所得稅負債	\$ 133,275	\$ 133,255	\$ -	\$ -
暫時性差異	181	591	-	-
未實現兌換利益	888,097	24,606	( 754,841)	8,210
其他	<u>\$ 1,021,553</u>	<u>\$ 108,649</u>	<u>\$ 754,250</u>	<u>\$ 8,210</u>

未於資產負債表中認列遞延所得稅資產之可減除暫時性差異、未使用虧損扣抵金額如下：

	112年12月31日	111年12月31日
虧損扣抵	\$ 18,125	\$ 18,124
114 年度	344,200	344,200
115 年度	68,415	68,415
116 年度	175,712	175,712
117 年度	206,151	206,151
118 年度	1,299,401	1,282,549
119 年度	2,452,815	1,596,332
120 年度		

(接次頁)

(承前頁)

	112年12月31日	111年12月31日
121 年度	\$ 2,220,547	\$ 1,740,887
122 年度	<u>75,326</u>	<u>-</u>
	\$ <u>6,860,692</u>	\$ <u>5,432,370</u>
其他暫時性差異	\$ 5,861,203	\$ 6,529,753

(四) 截至民國 112 年底止，本公司及國內子公司得用以扣抵以後年度課稅所得之虧損金額如下：

最後扣抵年度	尚未扣抵餘額
<u>華信航空公司</u>	
115	\$ 312,724
117	72,551
119	524,478
120	1,339,212
121	<u>999,076</u>
	\$ <u>3,248,041</u>
<u>台灣虎航公司</u>	
120	\$ 2,350,239
121	<u>2,816,123</u>
	\$ <u>5,166,362</u>

桃園航勤公司

119	\$ 591,291
120	385,855
121	<u>887,123</u>
	\$ <u>1,864,269</u>

臺灣航勤公司

119	\$ 239,159
120	276,530
121	<u>227,896</u>
	\$ <u>743,585</u>

先啟資訊系統公司

119	\$ 5,460
120	61,107
121	<u>14,798</u>
	\$ <u>81,365</u>

(接次頁)

(承前頁)

最後扣抵年度	尚未扣抵餘額
<u>華航大飯店公司</u>	
119	\$ 83,302
120	101,461
121	<u>55,616</u>
	\$ <u>240,379</u>

高雄空廚公司

120	\$ 113,751
121	<u>132,869</u>
	\$ <u>246,620</u>

臺灣飛機維修公司

114	\$ 18,125
115	31,476
116	68,415
117	103,161
118	206,151
119	275,075
120	149,807
121	108,597
122	<u>75,326</u>
	\$ <u>1,036,133</u>

(五) 所得稅核定情形

本公司截至民國 110 年度之營利事業所得稅申報案，業經稅捐稽徵機關核定；其餘子公司除臺灣航勤公司外，至民國 110 年度之營利事業所得稅申報案，業經稅捐稽徵機關核定。

二九、每股盈餘

	112年度	111年度
基本每股盈餘(元)	\$ 1.13	\$ 0.48
稀釋每股盈餘(元)	<u>1.11</u>	<u>0.47</u>
本期淨利		
用以計算基本每股盈餘之淨利	\$ 6,818,552	\$ 2,859,503
其稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債稅後利息	16,466	21,415
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	<u>6,835,018</u>	<u>2,880,918</u>

(接次頁)



(承前頁)

	112年度	111年度
股數(仟股)		
用以計算基本每股盈餘之加權平均股數	6,029,240	5,996,406
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工酬勞	12,580	9,155
可轉換公司債	108,167	137,708
用以計算稀釋每股盈餘之加權平均股數	6,149,987	6,143,269

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度董事會決議發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

### 三十、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營的前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化，合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘、其他權益項目及非控制權益）組成。

由於合併公司須維持大量資本，以支應日常營業活動及購機支出所需。因此合併公司之資本管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來12個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

### 三一、金融工具

(一) 公允價值資訊一非按公允價值衡量之金融工具

除下表所列外，合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債所列之帳面金額趨近公允價值：

	112年12月31日	111年12月31日	
帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值
\$ 9,648,814	\$ 10,076,215	\$ 9,999,674	\$ 10,313,545

金融負債  
應付公司債

租賃負債及長期借款係浮動利率之金融負債，故其帳面價值即為目前之公允價值。上櫃應付公司債因有市場成交價可循，故以此為公允價值（係為第1等級）。

(二) 公允價值資訊一以重覆性基礎按公允價值衡量之金融工具

下表提供金融工具於原始認列後以公允價值衡量之分析，衡方式係依其公允價值之可觀察程度分為第1至第3等級。

- 第1等級公允價值係指以來自活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。
- 第2等級公允價值係指除第1等級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。
- 第3等級公允價值係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

	112年12月31日			
	第1等級	第2等級	第3等級	合計
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 186,560	\$ -	\$ -	\$ 186,560
貨幣市場型基金				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
一國內未上市(櫃)股票	\$ -	\$ -	\$ 22,785	\$ 22,785
一國外未上市(櫃)股票	\$ -	\$ -	81,197	81,197
總計	\$ -	\$ -	\$ 103,982	\$ 103,982
遞延之金融資產	\$ 10,307,692	\$ 40,796	\$ 5,455	\$ 10,353,943
遞延之金融負債	\$ 34,860,884	\$ 50,598	\$ 77,481	\$ 34,988,963
	第1等級	第2等級	第3等級	合計
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 119,462	\$ -	\$ -	\$ 119,462
貨幣市場型基金				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
一國內未上市(櫃)股票	\$ -	\$ -	\$ 41,128	\$ 41,128
一國外未上市(櫃)股票	\$ -	\$ -	81,905	81,905
總計	\$ -	\$ -	\$ 123,033	\$ 123,033
遞延之金融資產	\$ 3,987,730	\$ 4,935	\$ 38,997	\$ 4,031,662
遞延之金融負債	\$ 42,000,610	\$ 117,693	\$ 55,758	\$ 42,174,061

本年度無第1等級與第2等級公允價值衡量間轉移之情形。

4. 第2等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別	評價技術	輸入值
衍生工具	非選擇權衍生工具係採用衍生商品存續期間適用殖利率曲線以現金流量折現分析計算公允價值。合併公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致。	

5. 第3等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

- (1) 衍生工具—外幣選擇權及油料選擇權及交換係採評價模型估公允價值，採用之重大不可觀察輸入值為隱含波動度；當隱含波動度變化時，該等外幣選擇權及油料選擇權及交換公允價值將隨之上升或下降。
- (2) 國內外未上市（櫃）權益投資係採可比較公司法估公允價值，其主要假設係參考可比較上市（櫃）公司市場報價與每股淨值之乘數為基礎，該等數值業已考慮流動性折價。當乘數愈高或是流動性折價愈低時，相關金融工具的公允價值愈高。

第3級公允價值衡量之金融資產期間變動如下：

	乘數	流動性折價
112年12月31日	0.60~12.24	80%
111年12月31日	0.39~12.39	80%

第3級公允價值衡量之金融資產期間變動如下：

	衍生工具	權益工具
112年1月1日	(\$ 16,761)	\$ 123,033
認列於其他綜合損益	(55,265)	(19,051)
112年12月31日	<u>(\$ 72,026)</u>	<u>\$ 103,982</u>
111年1月1日	\$ 6,124	\$ 67,884
認列於其他綜合損益	(22,885)	55,149
111年12月31日	<u>(\$ 16,761)</u>	<u>\$ 123,033</u>

因部分金融商品及非金融商品無須列示其公允價值，是以本附註所列之公允價值總數並不代表本公司之總價值。

(三) 金融工具之種類

	112年12月31日	111年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 186,560	\$ 119,462
避險之金融資產	10,353,943	4,031,662
按攤銷後成本衡量之金融資產(註1)	47,256,565	55,105,434
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—權益工具投資	103,982	123,033
金融負債		
避險之金融負債	34,988,963	42,174,061
按攤銷後成本衡量之金融負債(註2)	134,158,636	147,815,221

註1：餘額係包含現金及約當現金、原始到期日超過三個月之定期存款、應收票據及帳款、應收帳款—關係人、應收融資租賃款、其他應收款、存出保證金、受限制資產及其他金融資產等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據及帳款、應付帳款—關係人、其他應付款、應付公司債、長期借款、租賃負債、負債準備、部分其他流動負債、部分其他非流動負債及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

合併公司所從事之風險控制及避險策略，主要係因應國內外經濟環境、金融及油價市場等變化，隨時評估調整。為降低利率、匯率及油價等變動對合併公司整體財務造成之市場風險（包括匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險，合併公司依股東會通過之「從事衍生性金融商品交易處理程序」規定，透過財務避險工具，將該等成本以適當之避險比率固定於一定之範圍，以降低因市場價格變化對盈餘的衝擊。

此外，本公司董事會下設有風險委員會，定期召開會議，以評估衍生商品操作績效及適當之避險比率，並於外財財務風險顧問協助下，即時掌握國內外經濟及金融情勢，控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，研擬規避財務風險之策略及因應措施，以落實風險管理。

#### 1. 市場風險

合併公司主要暴露於外幣匯率變動及利率變動等市場風險，並使用衍生金融工具以管理相關風險。合併公司訂定遠期外匯、外幣選擇權及利率交換合約，以與被避險項目公允價值變動呈高度負相關之衍生金融商品作為避險工具，並作定期評估。

##### (1) 匯率風險：

合併公司訂定外幣選擇權合約，規避匯率波動之風險；訂定遠期外匯合約，主要係為規避外幣資產、負債及承諾因匯率變動產生之風險。

##### 敏感度分析

合併公司主要受到美金貨幣匯率波動之影響。新臺幣對美金升貶 1 元係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，期末換算以匯率變動 1 元予以調整。當新臺幣相對美金升值 1 元時，在其他所有變數不變之情況下，合併公司民國 112 年度之稅前淨利減少 422,688 仟元、稅前其他綜合損益增加 673,801 仟元；民國 111 年度之稅前淨利減少 113,514 仟元、稅前其他綜合損益增加 1,126,710 仟元。

合併公司之避險策略係以簽訂遠期外匯合約及外幣選擇權規避特定外幣收支部位之匯率暴險，以及管理預期於未來 1 年內支付預付購機款交易所產生外幣部位之匯率暴險，以及管理美金收入及美金租機合約支出之搭配，並指

定為現金流量避險。避險調整數係於支付預付購機款交易實際發生時，調整非金融被避險項目之帳面金額。

對於高度很有可能之預付購機款交易之避險，外幣選擇權及遠期外匯合約之主要條件（如名目金額、期間及標的）係配合被避險項目所議定。合併公司採質性評估判定的外幣選擇權及遠期外匯合約與被避險預期交易之價值會因被避險匯率之變動而有系統地反向變動。

合併公司之匯率風險避險資訊彙總如下，租機合約避險請參閱附註二一：

#### 112 年 12 月 31 日

避險工具	主要別名	到期日	遠期價格	匯率	帳面金額
現金流量避險	新台幣兌美金	113.01.26~	29,916~	匯率之金融資產	\$ 2,270
美金租機支出	USD18,185	113.11.27	3,0584	匯率之金融負債	\$ -
遠期外匯合約	新台幣兌美金	113.01.31~	29.37~	金融負債之變動	40,796
預付購機款一遠	USD 116,000	113.10.31	31,581	匯率之金融資產	42,370
租機合約				一匯率/租機之金融負債一變動	

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（美金租機支出）為(4,294)仟元。

#### 112 年度

綜合損益影響	金額及其單行項目
現金流量避險	自權益重分類至(損失)利益之金額
美金租機支出	(\$ 2,522)
預付購機款	94,893
	(\$ 5,797) (註)
	\$ 92,371
	(\$ 5,797)

註：增加營業成本或匯兌損失。

民國 112 年度避險工具交割轉列增加預付購機款金額為 9,161 仟元。

#### 111 年 12 月 31 日

避險工具	主要別名	到期日	遠期價格	匯率	帳面金額
現金流量避險	新台幣兌美金	112.01.18~	29,970~	匯率之金融資產	\$ -
美金租機支出	USD14,510	112.8.25	3,0702	匯率之金融負債	\$ 198
遠期外匯合約	新台幣兌美金	112.01.19~	29.5~	金融負債之變動	4,935
預付購機款一遠	USD 108,000	112.06.30	31.9	匯率之金融資產	110,563
租機合約				一匯率/租機之金融負債一變動	

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（美金租機支出）為(105,826)仟元。

111 年度

綜合損益影響	自權益重分類損益之避險利益	金額及其單行項目
現金流量避險	(損失)	
美金租機支出	\$ 251	(\$24,701) (註)
預付購機款	(104,689)	(24,701)
	(\$104,438)	

註：增加營業成本或匯兌損失。

民國 111 年度避險工具交割轉列減少預付購機款金額為 939 仟元。

(2) 利率風險：

合併公司訂定利率交換合約主要係為規避長期借款利率波動之風險。因合併公司同時以固定及浮動利率借入資金，合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，及使用利率交換合約來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率曝險之金融負債帳面金額如下：

	112年12月31日	111年12月31日
具公允價值利率風險	\$ 53,218,978	\$ 59,825,679
具現金流量利率風險	75,641,256	89,811,596

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率曝險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於整年度皆流通在外。集團內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 1 碼（25 基點），此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加 1 碼（25 基點），在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司民國 112 及 111 年度之稅前淨利將分別減少 189,103 仟元及 224,529 仟元。

合併公司之利率風險避險資訊彙總如下：

112 年 12 月 31 日

避險工具	定期	活期	利率期間	利率	資產負債表項目	帳面金額
現金流量避險	利率期間	利率期間	利率	資產負債表項目	帳面金額	
長期應收利息	116.41~116.524	1.39%~1.58%	116.41~116.524	1.39%~1.58%	避險之金融資產—流動	\$ 5,508
其他					避險之金融負債—非流動	

註：已提列應收利息收入 76 仟元及應付利息支出(46)仟元。

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬各被避險項目（長期借款利息費用）為(5,508)仟元。

112 年度

綜合損益影響	自權益重分類損益之避險利益	金額及其單行項目
現金流量避險	(損失)	
長期借款利息費用	\$ 1,424	(\$ 516) (註)

註：增加財務成本或其他損失。

111 年 12 月 31 日

避險工具	定期	活期	利率期間	利率	資產負債表項目	帳面金額
現金流量避險	利率期間	利率期間	利率	資產負債表項目	帳面金額	
長期應收利息	116.41~116.524	1.39%~1.58%	116.41~116.524	1.39%~1.58%	避險之金融資產—流動	\$ 6,932
其他					避險之金融負債—非流動	

註：已提列應付利息支出(637)仟元。

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬各被避險項目（長期借款利息費用）為(6,932)仟元。

111 年度

綜合損益影響	自權益重分類損益之避險利益	金額及其單行項目
現金流量避險	(損失)	
長期借款利息費用	(\$ 6,932)	(\$ 3,810) (註)

註：增加財務成本或其他損失。

敏感度分析

下列敏感度分析係依資產負債表日之航空油價曝險之衍生性工具進行。

	112年度		111年度	
	稅前利益增加(減少)	其他綜合損益增加(減少)	稅前利益增加(減少)	其他綜合損益增加(減少)
油價上漲5%	\$ 980	\$ 3,601	\$ 3,624	\$ 838
油價下跌5%	( 1,435)	( 3,601)	( 7,066)	( 838)

2. 信用風險管理

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成合併公司財務損失之風險。合併公司之信用風險，主要係來自於營運活動產生之應收款項，及投資活動產生之銀行存款、固定收益投資及其他金融工具，營運相關信用風險與財務信用風險係分別管理。營運相關信用風險

為維持應收帳款的品質，合併公司已建立營運相關信用風險管理之程序。

個別客戶的風險評估係考量包括該客戶之財務狀況、信評機構評等、合併公司內部信用評等、歷史交易記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素，合併公司亦會在適當時機使用某些信用增強工具，以降低特定客戶的信用風險。

因航空業服務對象較為分散，客戶群廣大且無關聯，故信用風險集中度不高。

財務信用風險

銀行存款、固定收益投資及其他金融工具之信用風險，係由合併公司財務部門衡量並監控。由於合併公司之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及具投資等級及以上之金融機構、公司組織及政府機關，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

(3) 其他價格風險：

合併公司因購買航空燃油而產生航空燃油價格曝險。合併公司係以訂定油料選擇權及交換合約，規避油價波動之風險。

112年12月31日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	應的價格	單行項	帳面金額	金額
現金流量避險	美金	NTD 7533	113.3.31-113.9.30	USD 605	USD 1025	\$ 4,036	\$ 11,590
航空燃油-油料選擇權	美金	NTD 64,472	113.3.31-113.12.31	USD 7404	-USD 87.5	1,419	65,891

資產負債表帳面金額之  
 避險之金融資產  
 金融負債-項動  
 避險之金融資產  
 一項動/避險之  
 金融負債-項動

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（購油支出）為(72,026)仟元。

112年度

綜合損益影響	( 損失 )	金額及其單行項目
現金流量避險	( \$ 55,265 )	
油料選擇權	( \$ 9,806 )	( 註 )

註：增加營業成本。

111年12月31日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	應的價格	單行項	帳面金額	金額
現金流量避險	美金	NTD 7,694	112.3.31-112.12.31	USD 645	USD 148	\$ 8,997	\$ 46,091
航空燃油-油料選擇權	美金	NTD 9,667	112.3.31	USD 96			9,667

資產負債表帳面金額之  
 避險之金融資產  
 金融負債-項動  
 避險之金融資產  
 一項動/避險之  
 金融負債-項動

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（購油支出）為(16,761)仟元。

111年度

綜合損益影響	( 損失 )	金額及其單行項目
現金流量避險	( \$ 22,885 )	
油料選擇權	( \$ 88,690 )	( 註 )

註：增加營業成本。

## 3. 流動性風險

合併公司管理流動性風險之目標，係為維持營運所需之現金及約當現金、高流動性之有價證券及足夠的銀行融資額度等，以確保合併公司具有充足的財務彈性。

## 未動撥額度

合併公司  
(華航、華信及虎航) \$35,388,894

## 流動性及利率風險表

下表詳細說明合併公司已約定還款期間金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

合併公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表中最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機會；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。針對衍生金融工具所作之流動性分析，就採淨額交割之衍生工具，係以未折現之合約淨現金流入及流出為基礎編製；就採總額交割之衍生工具，係以未折現之總現金流入及流出為基礎編製。當應付或應收金額不固定時，揭露之金額係依資產負債表日殖利率曲線所推估之預計利率決定。

## 112年12月31日

租賃負債 浮動利率工具 避險工具 應付公司債	加權平均有效利率(%)				
	短於1年	1年至5年	5年以上	111年度	111年度
	\$ 4,439,050	\$ 9,956,071	\$ 8,972,175	\$ 18,553	\$ 9,131
	2,2381%	32,043,243	15,677,622	\$ 50,999	\$ 46,801
	20,034,592	30,628,483	10,022,879		
	3,0686%	4,850,264	4,989,543		
	1,3105%	\$ 85,014,003	\$ 77,617,340	\$ 40,705	\$ 18,972
			\$ 34,672,676	\$ 266,826	\$ 415,611
				\$ 2,558,012	\$ 665,802

## 111年12月31日

租賃負債 浮動利率工具 避險工具 應付公司債	加權平均有效利率(%)				
	短於1年	1年至5年	5年以上	112年度	111年度
	\$ 4,001,479	\$ 9,815,619	\$ 7,695,130	\$ 40,705	\$ 18,972
	2,5047%	53,591,807	12,743,750	\$ 266,826	\$ 415,611
	15,275,398	27,455,159	7,480,222	\$ 2,558,012	\$ 665,802
	11,026,182	7,729,726			
	2,454,645	\$ 98,592,311	\$ 27,919,102		
	1,0465%				

## 三二、關係人交易

本公司及子公司(係本公司之關係人)間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以消除，故未揭露於本附註。除已於其他附註揭露外，合併公司與其他關係人間之交易如下：

## (一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與合併公司之關係
中國飛機服務	關聯企業(自民國111年3月起非屬關係人)
元翔空運貨站(廈門)	關聯企業
元翔空運貨服(廈門)	關聯企業
東聯國際貨運(香港)	關聯企業
華泉旅行社	關聯企業(已於民國112年6月完成解散清算程序)
華騰空廚	合資投資
華潔洗滌	合資投資
諾騰亞洲	合資投資(已於民國112年10月臨時股東會決議通過解散，現正進行解散清算程序)
得得國際	合資投資
中華航空事業發展基金會(航發會)	本公司主要股東及董事
其他	合併公司之董事與主要管理階層暨董事長及總經理之配偶與二親等內之親屬

## (二) 營業收入

帳列項目	關係人類別/名稱	112年度	111年度
其他收入	本公司主要股東	\$ 18,553	\$ 9,131
	合資投資	\$ 50,999	\$ 46,801
(三) 進貨			
關係人類別/名稱	112年度	111年度	
本公司主要股東	\$ 40,705	\$ 18,972	
關聯企業	\$ 266,826	\$ 415,611	
合資投資	\$ 2,558,012	\$ 665,802	

(四) 應收帳款－關係人（營業產生）

關係人類別	112年12月31日	111年12月31日
合資投資	\$ 13,966	\$ 3,804
本公司主要股東	<u>2,210</u>	<u>1,045</u>
	<u>\$ 16,176</u>	<u>\$ 4,849</u>

應收關係人款項未收取保證，另應收關係人款項並未提列呆帳費用，帳款之收付期限自 30 天至 90 天不等，並無逾授信期間之情形。

(五) 應付帳款－關係人（營業產生）

關係人類別	112年12月31日	111年12月31日
關聯企業	\$ 19,980	\$ 39,491
合資投資	645,734	275,898
本公司主要股東	<u>5,100</u>	<u>2,421</u>
	<u>\$ 670,814</u>	<u>\$ 317,810</u>

流通在外之應付關係人款項餘額未提供擔保且將以現金清償。

(六) 租賃交易

本公司為訓練機師所需，與財團法人中華航空事業發展基金會簽訂租賃合約，本公司以營業租賃方式承租飛行訓練器及模擬機，係以使用時數支付租金，民國 112 及 111 年度之租金費用分別為 40,705 仟元及 18,972 仟元。

(七) 背書及保證

本公司	112年12月31日		111年12月31日	
	總額	動用額	總額	動用額
華航團區	\$ 3,400,000	\$ 1,225,080	\$ 3,850,000	\$ 1,444,200
台灣虎航	2,877,292	289,059	2,868,466	286,202
臺灣飛機維修	2,000,000	1,675,500	2,000,000	1,517,000

(八) 對主要管理階層之獎勵

董事及其他主要管理階層之薪酬總額如下：

	112年度	111年度
短期員工福利	\$ 62,766	\$ 59,047
退職後福利	<u>16,982</u>	<u>13,503</u>
	<u>\$ 79,748</u>	<u>\$ 72,550</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三三、質、抵押之資產

下列資產經質、抵押作為長期借款及其他業務保證等之擔保品：

	112年12月31日	111年12月31日
不動產、廠房及設備	\$ 47,707,813	\$ 36,711,923
受限制資產	<u>440,564</u>	<u>765,059</u>
合計	<u>\$ 48,148,377</u>	<u>\$ 37,476,982</u>

三四、重大承諾事項及或有負債

除其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日重大承諾及或有負債如下列：

(一) 華儲公司業於民國 89 年 1 月 14 日與民航局簽訂「一期航空貨運站營運契約書」，特許期間自民航局移轉營運權予華儲公司之日起，20 年期滿。另華儲公司以書面向桃園機場公司及民航局申請延長特許期間，已分別於民國 102 年 7 月及 104 年 7 月取得臺灣桃園國際機場及高雄航空貨運站延長 10 年特許期間之核准。

另華儲公司依營運合約執行之改擴建主體工程計畫為 68 億 4 仟萬餘元。而依前述改擴建工程計畫，截至民國 112 年 12 月 31 日止，華儲公司與非關係人尚未完工之合約如下：

廠商名稱	合約名稱	金額
英橋營造股份有限公司	桃園航空貨運站改擴建工程繼續營運計畫甲項工程－立體停車場鋼構除鏽油漆、機電管線更新及外牆油漆工程	\$ 77,770

截至民國 112 年 12 月底止，華儲公司無未完工之工程設備款。上述貨運站整體改善、設備購置及後續之設備增置與重置所取得之資產，於特許期間屆滿時將無償移轉予政府。

另華儲公司應於特許期間，支付權利金予桃園機場公司及民航局，權利金以年度營業總額（含營業收入與營業外收入，但不包括

華儲公司依契約規定轉租交接區及專區使用者作業場地之租金收入)為基礎結算,且桃園機場公司或民航局得自移轉營運權之日起依華儲公司之實際營業收入及支出等每3年檢討調整權利金之比率,該權利金比率目前為20億以下6%、20億至40億為8%。

(二)華航園區公司於民國95年9月20日與民航局簽訂「臺灣桃園國際機場航空事業營運中心(含機場旅館)興建營運契約」。惟自民國99年11月1日起,該契約及主辦機關由桃園機場股份有限公司(桃園機場公司)繼承之。自簽訂本契約日開始起算,包括興建與營運之期間,共計50年。另於本契約期限屆滿前3年,華航園區公司得經桃園機場公司同意優先續約一次,其期間以20年為限。

業務經營範圍為提供民用航空運輸業、旅館、服務航空事業及其相關產業暨其他符合本基地法令許可用途桃園機場公司同意之必要性服務所使用之辦公及相關作業空間。

華航園區公司應於營運中心土地上權登記完成之日起計付土地租金,並依約按興建期間及營運期間分別計收。華航園區公司應參照「促進民間參與公共建設公有土地出租及設定地上權租金優惠辦法」第二條,營運期間土地租金,以國有出租基地租金計收標準六折另加計營業稅及其他費用繳付租金。

自開始營運之日起,迄至50年之興建營運期限屆滿日止之期間,華航園區公司依其投資執行計畫書之財務計畫中所預估之營業收入提出每年應繳付之定額權利金。另若每年於「營業人銷售額與稅額申報書(401報表)」所申報銷售額之金額超過投資執行計畫書之財務計畫中所預估之營業收入達10%以上時,應就其超過部分繳付10%之營運權利金。

華航園區公司應於興建營運期限屆滿前5年提出資產移轉計畫,並開始協商簽訂「資產移轉契約」,於興建營運期限屆滿前3年完成「資產移轉契約」之簽訂。若經民航局通知營運資產不予移轉時,華航園區公司應於興建營運期限屆滿之日起3個月內將建物及相關設備拆除清理完畢,再將基地移轉予桃園機場公司。

(三)本公司於民國108年10月與空中巴士公司簽約訂購11架A321neo客機及額外取得5架選購權,11架訂購機牌廣告價約為美金1,672,763千元,5架選購權牌廣告價約為美金769,922千元;11架訂購機預計於民國113年至115年交機,截至民國112年12月31日已支付價款為美金84,820千元(帳列預付購機款)。另於民國108年10月與International Aero Engines Company簽約訂購4具A321neo備份發動機,總交易牌廣告價為美金60,289千元,截至民國112年12月31日已交付2具備份發動機。合併公司另簽訂有相關租機合約,詳細內容請參詳附註二一。

(四)本公司於民國108年7月及8月與波音公司簽約訂購3架777F貨機及3架選購機轉訂購機;續於民國111年1月與波音公司簽訂購增購4架777F貨機,預計於民國112年至113年間交機,10架訂購機牌廣告價約為美金3,905,142千元。截至民國112年12月31日,已交付7架,餘未交付3架之牌廣告價約為美金1,223,689千元,已支付價款為美金244,738千元(帳列預付購機款)。

(五)本公司於民國111年9月28日與波音公司簽約訂購16架787-9客機及8架選購機,並分別於民國112年5月23日及6月20日將8架選購機轉訂購機、6架787-9轉為787-10,24架訂購機(含18架787-9及6架787-10)牌廣告價約為美金9,246,181千元。24架訂購機預計於民國114年至117年交機,截至民國112年12月31日,已支付價款為美金512,698千元(帳列預付購機款)。

(六)台灣虎航公司於民國108年10月與空中巴士公司簽約訂購7架A320neo客機及額外取得2架選購權,7架訂購機牌廣告價約為美金729,746千元,2架選購權牌廣告價約為美金208,499千元;7架訂購機預計於民國114年至116年交機,截至民國112年12月31日已支付價款為美金30,202千元(帳列預付購機款)。另於民國108年12月與International Aero Engines Company簽約訂購2具A320neo備份發動機,總交易牌廣告價為美金27,345千元。截至民國112年12月31日已接收1部發動機,第2部發動機預計民國113年交付。合併公司另簽訂有相關租機合約,詳細內容請參詳附註二一。



(承前頁)

(七) 華信航空公司於民國 112 年 3 月 27 日經董事會決議通過向 AVIONS DE TRANSPORT REGIONAL G.I.E. 簽約訂購 3 架 ATR72-600 客機，總交易牌告價約為美金 69,000 仟元。3 架訂購機預計於民國 112 年至 113 年交機；民國 112 年 5 月 30 日經董事會決議通過向 AVIONS DE TRANSPORT REGIONAL G.I.E. 啟用原合約選擇權再訂購 3 架 ATR72-600 客機，總交易牌告價約為美金 69,000 仟元，並預計於民國 114 年交機。截至民國 112 年 12 月 31 日已支付價款為美金 30,311 仟元（帳列預付購機款）。

### 三五、COVID-19 影響

合併公司因疫情影響有獲得部分政府營運補助收入或減租等救濟措施，惟自民國 112 年起已無獲得前述補助，於民國 111 年度因疫情影響而減收各機場之降落費、地停費等補助金額為 1,135,323 仟元，另房屋、土地租金、薪資及利息費用補貼等為 829,165 仟元，並依其性質帳列其他收入或費用減項。

合併公司已取得政府紓困貸款，貸款額度及動撥金額請參閱附註十九。

### 三六、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

112 年 12 月 31 日		外幣匯率		帳面金額
外幣資產		外幣負債		
貨幣性項目		貨幣性項目		
美元	\$ 1,119,615		30.7692	\$ 34,449,664
歐元	20,145		34.0136	685,220
港幣	303,304		3.9324	1,192,712
日圓	3,162,264		0.2173	687,144
人民幣	548,986		4.3290	2,376,559

(接次頁)

外幣負債		外幣匯率		帳面金額
貨幣性項目		貨幣性項目		
美元	\$ 1,494,906		30.7692	\$ 45,997,053
歐元	9,519		34.0136	323,789
港幣	72,440		3.9324	284,862
日圓	3,303,548		0.2173	717,887
人民幣	101,866		4.3290	440,978

### 111 年 12 月 31 日

外幣資產		外幣匯率		帳面金額
貨幣性項目		貨幣性項目		
美元	\$ 1,130,182		30.6748	\$ 34,668,125
歐元	35,074		32.7869	1,149,979
港幣	310,589		3.9386	1,223,286
日圓	6,179,784		0.2317	1,431,856
人民幣	572,690		4.4131	2,527,337

### 外幣負債

貨幣性項目		貨幣性項目		
美元	2,255,888		30.6748	69,198,932
歐元	6,849		32.7869	224,557
港幣	48,341		3.9386	190,397
日圓	3,309,634		0.2317	766,842
人民幣	112,939		4.4131	498,411

合併公司於民國 112 及 111 年度外幣兌換利益分別為 808,734 仟元及 797,017 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

### 三七、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊

1. 資金貸與他人：附表一。
2. 為他人背書保證：附表二。
3. 期末持有有價證券情形：附表三。

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上；附表四。
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上；無。
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上；無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上；附表五。
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上；附表六。
9. 被投資公司名稱資訊：附表七。
10. 從事衍生工具交易；附註六及三一。

(三) 大陸投資資訊：附表八。

(四) 母子公司間業務關係及重要交易往來情形：附表九。

(五) 主要股東資訊：附表十。

三八、營運部門財務資訊

(一) 營運部門財務資訊

合併公司之應報導營運部門僅有航空運輸部門，該部門主要經營業務為旅客及貨物航空運輸，另有未達量化門檻之其他營運部門，主要係地勤、倉儲及其他航空運輸週邊業務。營運部門所使用之會計政策與附註四所述之重要會計政策彙總說明並無重大不一致。

合併公司民國 112 及 111 年度有關營運部門財務資訊列示如下：

	112 年度		合計
	航空運輸	其他調整及沖銷	
營業收入	\$ 180,249,150	\$ 10,529,766	\$ 184,816,790
部門損益	\$ 9,308,194	\$ 910,355	\$ 10,157,421
利息收入			1,802,654
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額			417,485
公司一般收入			1,769,711
財務成本			( 2,608,298)
公司一般費用			( 2,233,501)
稅前純益			\$ 9,305,472
可辨認資產			\$ 177,645,599
採用權益法之投資			1,737,235
公司一般資產			111,859,597
資產合計			\$ 291,242,431

111 年度

	111 年度		合計
	航空運輸	其他調整及沖銷	
營業收入	\$ 146,692,621	\$ 8,649,589	\$ 150,722,471
部門損益	\$ 2,754,773	\$ 101,135	\$ 2,584,734
利息收入			639,845
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額			( 74,839)
公司一般收入			2,332,965
財務成本			( 2,540,792)
公司一般費用			( 281,153)
稅前純益			\$ 2,660,760
可辨認資產			\$ 189,294,823
採用權益法之投資			1,453,244
公司一般資產			103,664,126
資產合計			\$ 294,412,193

(二) 地區別財務資訊

本公司及子民國 112 及 111 年度有關地區別財務資訊列示如下：

如下：

	112 年度		合計
	中國	其他地區	
營業收入	\$ 10,020,000	\$ 1,020,000	\$ 11,040,000
部門損益	\$ 1,000,000	\$ 100,000	\$ 1,100,000
利息收入			417,485
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額			1,769,711
公司一般收入			( 2,608,298)
財務成本			( 2,233,501)
稅前純益			\$ 9,305,472
可辨認資產			\$ 177,645,599
採用權益法之投資			1,737,235
公司一般資產			111,859,597
資產合計			\$ 291,242,431

	111 年度		合計
	中國	其他地區	
營業收入	\$ 7,000,000	\$ 1,000,000	\$ 8,000,000
部門損益	\$ 500,000	\$ 50,000	\$ 550,000
利息收入			417,485
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額			1,769,711
公司一般收入			( 2,608,298)
財務成本			( 2,233,501)
稅前純益			\$ 9,305,472
可辨認資產			\$ 189,294,823
採用權益法之投資			1,453,244
公司一般資產			103,664,126
資產合計			\$ 294,412,193

中華航空股份有限公司及子公司

資金貸與他人

民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提呆帳	列帳	備抵額	擔名	保稱價	品價值	對個別對象資金貸與總額	與貸限額	註
1	華美投資	夏威夷酒店股份有限公司	應收票據	是	\$ 113,636	\$ 107,692	\$ 107,692	2.25%	有短期融通資金之必要	\$	-	\$	-	-	-	-	-	\$ 157,511	\$ 315,022	

華美投資公司資金貸與他人作業程序或法令規定限額

註一：資金貸與之總額不得超過公司最近期財務報表淨值百分之四十。

註二：對個別企業資金貸與額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之二十。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
為他人背書保證

民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新臺幣仟元

背書保證者 編號	背書保證者 名稱	被背書保證對象 名稱	對單一企業背書 保證之金額 (註一)	本期最高背書 保證餘額	期末背書 保證餘額	書實 支金額	際以財產擔保 背書保證金額	累計背書保證 金額佔最近淨值 之比率(%)	背書 最高 額 (註二)	屬母公司背書 保證公司	屬子公司背書 保證公司	子公司對母 公司背書保證	屬對大陸地區 背書保證
0	本公司	華航園區	\$ 14,918,223	\$ 3,850,000	\$ 3,400,000	\$ 1,225,080	\$ -	4.56%	\$ 37,295,558	是	否	否	否
0	本公司	台灣虎航	14,918,223	3,036,104	2,877,292	289,059	-	3.86%	37,295,558	是	否	否	否
0	本公司	臺灣飛機維修	14,918,223	2,000,000	2,000,000	1,675,500	-	2.68%	37,295,558	是	否	否	否

註一：依本公司「背書保證作業程序」規定，對個別企業背書保證額度以不超過公司淨值百分之二十為限。

註二：依本公司「背書保證作業程序」規定，背書保證之總額度以不超過公司淨值百分之五十為限。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

期末持有有價證券情形

民國 112 年 12 月 31 日

附表三

單位：股或單位；除另予註明者外為新臺幣仟元

持有之公司	有價證券及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期股數／單位數	帳面金額	持股比率%	市價／股權淨值	備註
本公司	股票 EverestInvestmentHoldingsLtd. — 普通股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	16,724	\$ 34,218	13.59	\$ 37,640	註一
	EverestInvestmentHoldingsLtd. — 特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	1,672	3,422	-	-	註一
	中華快速	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	1,100,000	22,785	11	22,785	—
	中國飛機服務公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	28,400,000	-	4	-	—
	漢來國際飯店	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,072	-	-	-	—
華信航空	股票 中華航空	母 公 司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	2,074,628	44,916	-	44,916	—
華航（亞洲）	股票 廈門太古起落架維修服務	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	-	2.59	-	註二
	晉江太古飛機複合材料	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	-	43,557	5.45	43,557	註二
先啟資訊系統	受益憑證 第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	70,928	12,992	-	12,992	—
	富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	3,301,613	35,083	-	35,083	—
	群益安穩貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	2,114,700	35,076	-	35,076	—

（接次頁）

(承前頁)

持有之公司	有價證券及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列	科目	目	期			備註	
						股數／單位數	帳面金額	持股比例%		市價／股權淨值
臺灣航勤	股票 復興航空	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動			2,277,786	\$ -	0.4	\$ -	-
高雄空廚	受益憑證 保德信貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動			3,163,289	51,431	-	51,431	-
	台新 1699 貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動			3,728,020	51,978	-	51,978	-

註一：截至民國 112 年 12 月 31 日止，該被投資公司包含普通股及特別股之股權淨值為 37,640 仟元。

註二：未發行股票。

註三：本表僅列示屬 IFRS 9 規範之金融資產。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上

民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：除另予註明者外  
，為新台幣千元

買、賣之公司 本公司	有價證券種類及名稱(註一) 台灣虎航	帳簿 採權益法之投資	科目 台灣虎航	交易對象(註二) 台灣虎航	關係(註二) 子公司	期股	初買		入賣		出售 數	價帳 面	成 本	分 損	出 期 益 股	未		
							數	金額	數	金額						數	金額	
							-	\$	-	\$	-	-	\$	-	-	-	\$	-

註一：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註二：有價證券帳簿採用權益法之投資者，須填寫該二欄，餘得免填。

註三：累計買進、賣出金額應按市價分開計算是否達 3 億元或實收資本額 20%。

註四：實收資本額係指母公司之實收資本額。發行人股票無面額或每股面額非屬新臺幣 10 元者，有關實收資本額 20% 之交易金額規定，以資產負債表歸屬於母公司業主之權益 10% 計算之。

註五：子公司公開發行規畫，進行公開釋股。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣1億元或實收資本額20%以上者  
 民國112年1月1日至12月31日

單位：新臺幣仟元

附表五

進(銷)貨公司	交易對象	關係	係	易		情		形		交易條件與一般交易及		應收(付)票據、帳款	備註
				進(銷)貨	金	額	佔總進(銷)貨之比率(%)	信	期	單	價		
華航	華夏航科國際	子公司	進	\$ 363,051	0.25%	2個月	\$	-	-	-	(\$ 49,543)	( 2.11%)	
	華航園區	子公司	進	231,514	0.16%	2個月	-	-	-	-	( 27,609)	( 1.18%)	
	華航大飯店	子公司	進	213,426	0.15%	2個月	-	-	-	-	111,348	1.14%	
	華信航空	子公司	銷	( 1,090,121)	( 0.67%)	2個月	-	-	-	-	( 41,804)	( 1.78%)	
	華信航空	子公司	進	491,256	0.34%	30天	-	-	-	-	( 282,203)	( 12.02%)	
	桃園航勤	子公司	進	1,076,485	0.75%	40天	-	-	-	-	( 40,418)	( 1.72%)	
	臺灣航勤	子公司	進	198,371	0.14%	40天	-	-	-	-	32,750	0.34%	
	臺灣虎航	子公司	銷	( 363,877)	( 0.23%)	1個月	-	-	-	-	( 41,262)	( 1.76%)	
	臺灣飛機維修	子公司	進	342,252	0.24%	1個月	-	-	-	-	( 58,364)	( 2.49%)	
	高雄空廚	子公司	進	292,742	0.20%	90天	-	-	-	-	( 19,553)	( 0.83%)	
	東聯國際貨運	採用權益法之被投資公司	進	261,972	0.18%	2個月	-	-	-	-	( 29,472)	( 1.26%)	
	華潔洗滌	採用權益法之被投資公司	進	169,111	0.12%	90天	-	-	-	-	( 616,262)	( 26.25%)	
	華膳空廚	採用權益法之被投資公司	進	2,238,889	1.55%	90天	-	-	-	-	-	-	
	諾騰亞洲	採用權益法之被投資公司	進	150,013	0.10%	90天	-	-	-	-	-	-	
華信航空	臺灣虎航	最終母公司相同	進	211,676	4.13%	1個月	-	-	-	-	( 3,534)	( 0.47%)	
	臺灣航勤	最終母公司相同	進	275,018	5.37%	1個月	-	-	-	-	( 78,904)	( 7.24%)	
臺灣虎航	桃園航勤	最終母公司相同	進	225,883	2.50%	40天	-	-	-	-	( 11,632)	( 1.07%)	
	臺灣航勤	最終母公司相同	進	101,527	1.12%	40天	-	-	-	-	-	-	
華航大飯店	華航園區	最終母公司相同	進	114,392	30.13%	1個月	-	-	-	-	-	-	



中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上

民國 112 年 12 月 31 日

附表六

單位：新臺幣仟元

交易人	名稱	交易對象	與交易人之關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期應收金額	關處額	係人款項式	應收後收	係人款項	呆帳	備抵
華膳空廚		華航	母公司	\$ 616,262	5.14	\$ -	-	-	\$ 416,987	416,987	\$ -	-
桃園航勤		華航	母公司	282,203	4.39	-	-	-	281,896	281,896	-	-
華信航空		華信航空	子公司	111,348	11.42	-	-	-	111,289	111,289	-	-

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊  
民國112年1月1日至12月31日

單位：股或單位，新臺幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原本期初金額	期末數	持股比例(%)	持面金額	有被投資公司	本期認列之	備註
本公司				金額	金額		金額	損益	損益	
				美金	美金		美金	美金	美金	
華信航空	華航國際	桃園市大園區航站南路1號	不動產租賃	1,500,000	154,435,974	100	1,786,823	20,412	58,369	註四
華信航空	華信航空	台北市敦化北路405巷123弄3號2樓	航空運輸業務	4,039,140	387,831,234	96.96	1,664,600	462,190	447,118	註一、四
華美投資	華美投資	桃園市大園區航站北路10-1號	航空貨運倉儲	1,080,000	108,000,000	54	1,376,778	340,655	183,833	註四
華美投資	華美投資	200 Continental Blvd, Suite #101E1 Segundo, CA90245, U.S.A	為控股公司，主要投資於房地產管理以及旅館餐飲服務	26,145	2,614,500	100	1,418,175	55,608	54,900	註二、四
華勝空廚	華勝空廚	桃園市蘆竹區海山路二段156巷22號	提供國內外航線之空中餐點食品及倉儲業務	439,110	43,911,000	51	767,615	728,508	371,539	-
華航(亞洲)	華航(亞洲)	桃園市大園區航站北路15號	機場航勤業務	147,000	34,300,000	49	414,674	111,655	54,711	-
華航(亞洲)	華航(亞洲)	263 Main Street, P.O.Box 2196, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	機場航勤業務	7,172	7,172,346	100	622,487	30,576	30,576	-
先啟資訊系統	先啟資訊系統	台北市復興北路57號15樓	電腦軟硬體之銷售與維護業務	52,200	13,021,042	93.93	237,347	57,046	53,583	-
臺灣航勤	臺灣航勤	台北市敦化北路340號3樓	機場航勤業務	12,289	20,626,644	47.35	65,256	38,965	18,450	-
高雄空廚	高雄空廚	高雄市中山四路2-10號	提供國內外航線之空中餐點食品業務	383,846	21,494,637	53.67	417,978	137,136	70,524	註五
華航大飯店	華航大飯店	桃園市大園區航站南路1-1號	觀光旅館業	334,800	33,480,000	100	340,162	18,955	35,214	註四
華潔洗滌	華潔洗滌	桃園市蘆竹區坑口村11鄰三德街54巷7號	航空公司、旅館、餐廳及健身俱樂部所用布巾洗滌及租賃	137,500	13,750,000	55	101,705	22,753	12,514	-
華夏航科國際	華夏航科國際	桃園市大園區航站南路9號	客機服務用品之清潔洗滌與機具之維護	77,270	77,270	100	124,583	19,060	19,041	註四
全球聯運	全球聯運	台北市松山區南京東路4段186號8樓之3	航空貨運承攬與倉儲業務	2,500	250,000	25	6,421	3,058	765	-
台灣虎航	台灣虎航	台北市敦化北路405巷123弄3號	航空運輸業務	6,240,018	337,624,477	75.19	3,179,817	1,826,847	1,402,543	註四
臺灣飛機維修	臺灣飛機維修	桃園市大園區航站南路15號	飛機維修業務	1,350,000	56,000,000	100	377,137	(74,185)	(74,185)	-
諾騰亞洲	諾騰亞洲	桃園市大園區航站南路15號	複合材料修護及製造業務	37,975	3,797,500	49	-	(26,080)	(19,196)	-
台灣虎航	台灣虎航	台北市敦化北路405巷123弄3號	航空運輸業務	183,846	16,613,624	3.70	156,471	1,826,847	69,017	-
華航(亞洲)	華航(亞洲)	台北市敦化北路304號3樓	機場航勤業務	11,658	469,755	1.08	1,484	38,965	420	-
東聯國際貨運(香港)	東聯國際貨運(香港)	Unit1007/10/F., Tower11, EnterpriseSquare, 99SheungYuetRd., HongKong	航空貨運承攬及倉儲業務	3,329	1,050,000	35	49,030	11,055	4,390	-
臺灣航勤	臺灣航勤(薩摩亞)	TrustNetChambers, LotenauCentre, P.O.Box 1225, Apia, Samoa	機場輔助服務及投資業務	5,877	-	100	406,021	23,082	22,691	註三
高雄空廚	得得國際	高雄市小港區中山四路2-10號	餐飲業	10,200	1,020,000	51	7,630	188	96	-

註一：係按庫藏股票處理則認列投資收益。

註二：係國外控股公司，且當地法令以合併報表為主要報表，故僅將該控股公司資訊。

註三：未發行股票。

註四：係合併個體間租賃交易產生之差異。

註五：差異係屬取得成本與股權淨值差異。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
大陸投資資訊

民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元／人民幣仟元／美元仟元

附表八

本公司

大陸被投資公司	投資名稱	主要營業項目	實收資本	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	本期期末自台灣被投資公司	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列損益帳	期末面	投資價值	截至本期末止已回投資收益
					匯出累積投資金額	匯回							
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集載站承攬倉儲業	\$ 1,101,644 (RMB 254,480)	現金入股 (註一)	\$ -	\$ -	\$ 128,799 (USD 4,186)	\$ 103,389 (RMB 23,508)	14%	\$ 14,063 (RMB 3,291)	\$ 256,248 (RMB 59,193)	\$ 130,806 (USD 4,251) (註二)		
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集載站承攬倉儲業	60,606 (RMB 14,000)	現金入股 (註一)	-	-	59,921 (USD 1,947)	75,925 (RMB 17,264)	14%	10,009 (RMB 2,417)	149,882 (RMB 34,623)	68,563 (USD 2,228) (註二)		
廈門太古起落架維修服務	飛機起落架維修及運送業務	2,556,613 (USD 83,090)	現金入股 (註一)	-	-	66,191 (USD 2,151)	-	2.59%	-	-	-		
晉江太古飛機複合材料業務	複合材料修護及製造業務	358,864 (USD 11,663)	現金入股 (註一)	-	-	19,569 (USD 636)	-	5.45%	-	43,557 (RMB 10,062)	21,998 (USD 715)		

本期大陸	\$ 274,481 (USD 8,920)	計自台灣匯出金額	\$ 664,951 (註三)	審金額	\$ 46,487,322 (註四)	經濟部陸地	投資區域	審會	投資會	審會	投資會	審會	投資會
------	------------------------	----------	-----------------	-----	--------------------	-------	------	----	-----	----	-----	----	-----

臺灣航勤

大陸被投資公司	投資名稱	主要營業項目	實收資本	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	本期期末自台灣被投資公司	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列損益帳	期末面	投資價值	截至本期末止已回投資收益
					匯出累積投資金額	匯回							
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集載站承攬倉儲業	\$ 1,101,644 (RMB 254,480)	現金入股 (註五)	\$ -	\$ -	\$ 123,642 (USD 4,018)	\$ 103,389 (RMB 23,508)	14%	\$ 14,062 (RMB 3,291)	\$ 255,035 (RMB 58,913)	\$ 161,716 (USD 5,256)		
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集載站承攬倉儲業	60,606 (RMB 14,000)	現金入股 (註五)	-	-	59,285 (USD 1,927)	75,925 (RMB 17,264)	14%	10,008 (RMB 2,417)	150,090 (RMB 34,671)	84,910 (USD 2,760)		

本期大陸	\$ 182,926 (USD 5,945)	計自台灣匯出金額	\$ 182,926 (USD 5,945)	審金額	\$ 82,690 (註四)	經濟部陸地	投資區域	審會	投資會	審會	投資會	審會	投資會
------	------------------------	----------	------------------------	-----	----------------	-------	------	----	-----	----	-----	----	-----

註一：透過轉投資第三地區現有公司華航（亞洲）轉投資大陸地區。

註二：被投資公司截至民國 112 年 12 月 31 日止共匯回 USD4,251,192 及 USD2,228,304。

註三：係 USD19,828,324、CNY4,200,000 及 NTD36,666,667 元之合計數。

註四：依據投審會「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定之限額為本公司淨值或合併淨值之 60%，其較高者。

註五：透過轉投資第三地區現有臺灣航勤（薩摩亞）轉投資大陸地區。

註六：上述人民幣及美金之資產及損益金額分別依路透社期末匯率及平均匯率換算新臺幣。

中華航空股份有限公司及其子公司  
 母子公司間業務關係及重要交易往來情形  
 民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新臺幣仟元

編 號	交 易 人 名 稱	交 易 往 來 對 象	與 交 易 人 之 關 係 (註一)	交 易 目 的	往 來 情 形	
					交 易 條 件	佔 合 併 總 資 產 之 比 率 %
0	本公司	華信航空	1	空運收入	與一般交易同	0.55%
	本公司	台灣虎航	1	其他營業收入	與一般交易同	0.20%
	本公司	桃園航勤	1	場站運務成本	與一般交易同	0.58%
	本公司	臺灣航勤	1	場站運務成本	與一般交易同	0.11%
	本公司	華夏航科	1	場站運務成本	與一般交易同	0.20%
	本公司	華航儲	1	其他營業成本	與一般交易同	0.27%
	本公司	華航園區	1	其他營業成本	與一般交易同	0.13%
	本公司	華航大飯店	1	其他營業成本	與一般交易同	0.12%
	本公司	高雄空廚	1	其他營業成本	與一般交易同	0.16%
	本公司	華信航空	1	應收帳款-關係人	與一般交易同	0.04%
	本公司	桃園航勤	1	應付帳款-關係人	與一般交易同	0.10%
1	本公司	臺灣飛機維修	1	營業成本	與一般交易同	0.19%
2	華信航空	中華航空	2	銷貨收入	與一般交易同	0.27%
2	華信航空	中華航空	2	空運成本	與一般交易同	0.55%
	華信航空	臺灣航勤	3	場站及運務成本	與一般交易同	0.15%
	華信航空	臺灣航勤	2	應付票據及帳款-關係人	與一般交易同	0.04%
3	桃園航勤	中華航空	3	營業費用	與一般交易同	0.11%
	桃園航勤	中華航空	2	地勤收入	與一般交易同	0.58%
	桃園航勤	中華航空	2	應收關係人款	與一般交易同	0.10%
4	臺灣航勤	桃園航勤	3	地勤收入	與一般交易同	0.12%
	臺灣航勤	桃園航勤	2	營業收入	與一般交易同	0.11%
	臺灣航勤	臺灣航勤	3	營業收入	與一般交易同	0.05%
5	華夏航科	華信航空	3	營業收入	與一般交易同	0.15%
6	華航園區	中華航空	2	營業收入	與一般交易同	0.20%
	華航園區	中華航空	2	營業收入	與一般交易同	0.13%
7	華航大飯店	華航大飯店	3	營業收入	與一般交易同	0.06%
	華航大飯店	華航大飯店	2	營業收入	與一般交易同	0.12%
8	臺灣航	華航園區	3	營業成本	與一般交易同	0.06%
	臺灣航	中華航空	2	營業費用	與一般交易同	0.20%

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人姓名	稱名	交易往來對象	與交易人之關係(註一)	交易往來		來情		形或收率%
					科目	金額(註二)	交易條件	佔合併總資產之比率%	
9	台灣虎航 台灣虎航 台灣虎航 臺灣飛機維修 高雄空廚	華信航空 桃園航勤 臺灣航勤 中華航空 中華航空	3 3 3 2 2	營業收入 場站及運務成本 營業成本 營業收入 營業收入	\$ 211,529 225,883 101,527 342,252 292,742	與一般交易同 與一般交易同 與一般交易同 與一般交易同 與一般交易同	0.11% 0.12% 0.05% 0.19% 0.16%		

註一：與交易人之關係有以下三種：

1. 母公司對子公司；2. 子公司對母公司；3. 子公司對子公司。

註二：編製合併報表時，母子公司間交易業已沖銷。

註三：僅揭露交易金額或餘額達新臺幣 1 億元以上者。

中華航空股份有限公司

主要股東資訊

民國 112 年 12 月 31 日

附表十

主	要	股	東	名	稱	持	有	股	數	持	股	比	例
財團法人中華航空事業發展基金會						1,867,341,935						30.85%	
行政院國家發展基金管理會						519,750,519						8.58%	

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完稅無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完稅無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

### 會計師查核報告

中華航空股份有限公司 公鑒：

#### 查核意見

中華航空股份有限公司民國112年及111年12月31日之個體資產負債表，暨民國112年及111年1月1日至12月31日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表以及個體財務報告附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達中華航空股份有限公司民國112年及111年12月31日之個體財務狀況，暨民國112年及111年1月1日至12月31日之個體財務績效及個體現金流量。

#### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師受託查核發證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與中華航空股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

#### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對中華航空股份有限公司民國112年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對中華航空股份有限公司民國112年度個體財務報表之關鍵查核事項敘明如下：

#### 客運收入認列

依照國際財務報導準則公報第十五號「客戶合約之收入」，客運銷售款項在相關運輸服務尚未提供前，帳列為合約負債，並於運輸服務提供後開始認列為客運收入。民國112年度客運收入為99,058,956仟元，請詳個體財務報表附註四及二五。

因旅客已搭乘後方能轉列客運收入，而當中涉及複雜之資訊科技系統處理，可能會有收入計入錯誤的期間之風險，因是本會計師將客運收入認列列為關鍵查核事項。

針對前述事項本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解並測試與客運收入相關內部控制作業，包括人工及自動控制。
2. 瞭解並測試客運收入之攸關資訊系統有效性。
3. 從已轉列收入的機票檔中，抽核一定筆數驗證搭乘日期與票檔是否相符，確認收入係真實發生。

#### 其他事項一提及其他會計師查核

列入中華航空股份有限公司個體財務報表之部分採用權益法之投資及附註十二所揭露之相關資訊，其財務報表及相關資訊未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報表所表示之意見中，有關該等投資公司財務報表所列之金額及財務報表附註十二所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告。民國112年及111年12月31日該等被投資公司採用權益法之投資金額分別為新台幣3,179,818仟元及725,747仟元，佔個體資產總額之1.20%及0.27%，民國112年及111年1月1日至12月31日之綜合損益（含採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額及採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額）分別為新台幣1,399,769仟元及(2,230,169)仟元，佔個體綜合損益總額之23.14%及761.22%。

#### 管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估中華航空股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層有意圖清算中華航空股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

中華航空股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

#### 會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或逾越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對中華航空股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。

4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使中華航空股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致中華航空股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於中華航空股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成中華航空股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對中華航空股份有限公司民國 112 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

會 計 師 李 冠 豪  
勤業眾信聯合會計師事務所



會 計 師 鄭 旭 然

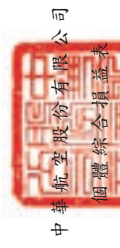
鄭旭然

金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 1100372936 號

金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 1010028123 號

中 華 民 國 1 1 3 年 3 月 8 日





中華航空股份有限公司

個體綜合損益表

民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元，惟每股盈餘為元

Table with columns: 代碼 (Code), 112年度 (2023), 111年度 (2022), and 111年度 (2021). Rows include 營業收入 (Operating Revenue), 營業成本 (Operating Costs), 營業毛利 (Operating Profit), 營業費用 (Operating Expenses), 營業淨利 (Operating Profit), 營業外收入及支出 (Other Income and Expenses), 其他收入 (Other Income), 其他利益及損失 (Other Gains and Losses), 財務成本 (Financial Costs), 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額 (Share of Income of Subsidiaries, Associates, and Joint Ventures), 營業外收入及支出合計 (Total Other Income and Expenses), 稅前淨利 (Profit Before Tax), 所得稅費用 (Income Tax Expense), and 本期淨利 (Net Profit).

(接次頁)



中華航空股份有限公司

個體資產負債表

民國 112 年及 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

Table with columns: 代碼 (Code), 112年12月31日 (2023), and 111年12月31日 (2022). Rows include 流動資產 (Current Assets), 非流動資產 (Non-current Assets), 資產總計 (Total Assets), 流動負債 (Current Liabilities), 非流動負債 (Non-current Liabilities), 負債總計 (Total Liabilities), 權益 (Equity), 資本公積 (Reserves), 盈餘 (Reserves), 其他權益 (Other Equity), 負債與權益總計 (Total Liabilities and Equity).

(接次頁)



董事長：謝世謙  
經理人：高嘉源  
會計主管：顏享



謝世謙  
高嘉源  
顏享



謝世謙  
高嘉源  
顏享

(承前頁)

代碼	其他綜合損益 不重分類至損益之項 目：	112年度		111年度	
		金額	%	金額	%
8310	適用基礎調整之避險工具損益(附註四、二四及二九)	(\$ 354,851)	-	(\$ 144,906)	-
8317	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益(附註四及二四)	( 3,603)	-	8,570	-
8316	確定福利計畫之再衡量數(附註四及二三)	( 322,908)	-	28,890	-
8320	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額(附註四及二四)	( 200,784)	-	219,689	-
8349	與不重分類之項目相關之所得稅(附註二六)	64,543	-	( 67,750)	-
8360	後續可能重分類至損益之項目：				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額(附註四及二四)	( 7,093)	-	141,415	-
8370	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額(附註四及二四)	( 4,555)	-	2,814	-

(接次頁)

(承前頁)

代碼	不適用基礎調整之避險工具損益(附註四、二四及二九) 與可能重分類之項目相關之所得稅(附註二六) 其他綜合損益(淨額)合計	112年度		111年度	
		金額	%	金額	%
8368		\$ 73,486	-	(\$ 4,141,144)	( 3)
8399		( 13,278)	-	799,947	1
8300		( 769,043)	-	( 3,152,475)	( 2)
8500	本期綜合損益總額	\$ 6,049,509	4	(\$ 292,972)	-
9750	每股盈餘(附註二七)基本	\$ 1.13		\$ 0.48	
9850	稀釋	\$ 1.11		\$ 0.47	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國113年3月8日查核報告)



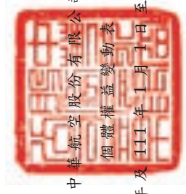
董事長：謝世謙



經理人：高星漢



會計主管：顏洋



中華航空股份有限公司

個體權益變動表

民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

代碼	說明	股本	資本公積	法定盈餘公積	留特別盈餘公積	盈餘	未分配盈餘	其他權益				權益總額
								國外營運機構財務報表兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	避險工具損益	庫藏股票	
A1	111 年 1 月 1 日餘額	\$59,412,243	\$ 2,694,529	\$ -	\$ -	\$ 9,253,848	\$ 9,253,848	(\$ 120,079)	(\$ 5,512)	\$ 2,839,419	(\$ 30,875)	\$74,043,573
T1	避險工具損益基礎調整	-	-	-	-	-	-	-	-	100,687	-	100,687
B1	110 年度盈餘分配	-	-	925,385	-	( 925,385)	-	-	-	-	-	-
B5	現金股利—每股 0.83145736 元	-	-	-	-	( 5,000,000)	-	-	-	-	-	( 5,000,000)
M1	發放子公司股利調整資本公積	-	1,725	-	-	-	-	-	-	-	-	1,725
D1	111 年度淨利	-	-	-	-	2,859,503	-	-	-	-	-	2,859,503
D3	111 年度其他綜合損益	-	-	-	-	196,415	-	115,781	46,430	( 3,511,101)	-	( 3,152,475)
D5	111 年度綜合損益總額	-	-	-	-	3,055,918	-	115,781	46,430	( 3,511,101)	-	( 292,972)
I1	可轉換公司債轉換普通股	723,131	424,050	-	-	-	-	-	-	-	-	1,147,181
T1	其他	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	7
Z1	111 年 12 月 31 日餘額	60,135,374	3,120,311	925,385	-	6,384,381	6,384,381	( 4,298)	40,918	( 570,995)	( 30,875)	70,000,201
T1	避險工具損益基礎調整	-	-	-	-	-	-	-	-	168,844	-	168,844
B1	111 年度盈餘分配	-	-	305,592	-	( 305,592)	-	-	-	-	-	-
B3	法定盈餘公積	-	-	-	-	534,375	-	-	-	-	-	-
B5	現金股利—每股 0.4602191 元	-	-	-	-	( 2,772,207)	-	-	-	-	-	( 2,772,207)
M1	發放子公司股利調整資本公積	-	955	-	-	-	-	-	-	-	-	955
M7	對子公司所有權權益變動	-	452,110	-	-	-	-	-	-	-	-	452,110
N1	子公司發行員工認股權	-	24,055	-	-	-	-	-	-	-	-	24,055
D1	112 年度淨利	-	-	-	-	6,818,552	-	-	-	-	-	6,818,552
D3	112 年度其他綜合損益	-	-	-	-	( 444,560)	-	( 8,667)	( 18,192)	( 297,624)	-	( 769,043)
D5	112 年度綜合損益總額	-	-	-	-	6,373,992	-	( 8,667)	( 18,192)	( 297,624)	-	6,049,509
I1	可轉換公司債轉換普通股	378,033	289,615	-	-	-	-	-	-	-	-	667,648
Z1	112 年 12 月 31 日餘額	\$60,513,407	\$ 3,887,046	\$ 1,230,977	\$ 534,375	\$ 9,146,199	\$ 9,146,199	( \$ 12,965)	\$ 22,276	( \$ 699,775)	( \$ 30,875)	\$74,591,115

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 113 年 3 月 8 日查核報告)

後附之附註係本財務報告之一部分。

經理人：高星漢

會計主管：顏洋

董事長：謝世謙

## 中華航空股份有限公司

## 個體現金流量表

民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

(承前頁)

代碼	112年度	111年度	111年度
	\$ 8,055,454	\$ 3,888,902	\$ 51,468,943
A10000			1,500,007
A20100	27,060,561	26,756,562	564,084
A20200	181,471	181,662	317,263
A20300	-	38,474	
A21200	(1,570,722)	(566,465)	(2,361,441)
A21300	(14,713)	(11,723)	(4,402,059)
A22300			47,892,511
			\$ 50,033,032
A33000			1,500,007
A33100			378,493
A33200			(2,565,292)
A33300			(1,453,729)
A33500			47,892,511
AAAA			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032
			1,500,007
			378,493
			(2,565,292)
			(1,453,729)
			47,892,511
			\$ 51,468,943
			564,084
			317,263
			(2,361,441)
			(4,402,059)
			47,892,511
			\$ 50,033,032

中華航空股份有限公司

個體財務報表附註

民國 112 年及 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日  
(除另予註明者外,金額係以新臺幣仟元為單位)

(承前頁)

代碼	匯率變動對現金及約當現金之影響	112年度	111年度
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	\$ 91,680	(\$ 394,070)
EEEE	本年度現金及約當現金減少數	( 7,107,159)	( 8,420,290)
E00100	年初現金及約當現金餘額	27,492,827	35,913,117
E00200	年底現金及約當現金餘額	\$ 20,385,668	\$ 27,492,827

一、公司沿革

中華航空股份有限公司(本公司)設立於民國 48 年,自民國 82 年 2 月 26 日起在臺灣證券交易所上市買賣。主要業務包括:(一)客運、貨運及郵運;(二)營業、運務之代理業務及代理修護;(三)飛機修護;(四)航空電腦作業承攬;(五)飛機零組件及航空器材之代理及銷售;及(六)飛機之出租及銷售等業務。

本公司之主要股東為財團法人中華航空事業發展基金會及行政院國家發展基金管理會,民國 112 及 111 年 12 月 31 日對本公司之持股比例分別為 39.43%及 39.69%,另本公司於民國 112 及 111 年平均員工人數分別為 11,038 人及 10,794 人。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於民國 113 年 3 月 8 日經董事會通過。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 113 年 3 月 8 日查核報告)

三、新發布及修訂準則之適用

(一)首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRS 會計準則」)

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRS 會計準則將不致造成本公司會計政策之重大變動。

(二)113 年適用之金管會認可之 IFRS 會計準則

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註 1)
IFRS 16 之修正「售後租回中之租賃負債」	2024 年 1 月 1 日(註 2)
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2024 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「具合約條款之非流動負債」	2024 年 1 月 1 日
IAS 7 及 IFRS 7 之修正「供應商融資安排」	2024 年 1 月 1 日(註 3)

董事長：謝世謙



經理人：高星漢



會計主管：顏洋



註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該

日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：賣方兼承租人應對初次適用 IFRS 16 日後發訂之售後租回交

易追溯適用 IFRS 16 之修正。

註 3：第一次適用本修正時，豁免部分揭露規定。

截至本財務報告通過發布日止，本公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRS 會計準則

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 21 之修正「缺乏可兌換性」	2025 年 1 月 1 日 (註 2)

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：適用於 2025 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。首次適用該修正時，將影響數認列於首次適用日之保留盈餘。當本公司以非功能性貨幣作為表達貨幣時，將影響數調整首次適用日權益項下之國外營運機構兌換差額。

截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

#### 四、重大會計政策之彙總說明

##### (一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及有關法令編製。

## (二) 編製基礎

除公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司、關聯企業或合資係採權益法處理。為使本個體財務報告之本期損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之本年度損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

#### (四) 外幣

本公司編製財務報告時，以本公司功能性貨幣（本公司營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。除下列項目外，因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益：

1. 為供未來生產使用之在建資產相關外幣借款，其產生之兌換差額若屬於外幣借款利息成本之調整，係納入該等資產成本；及
2. 為規避部分匯率風險而進行避險交易所產生之兌換差額。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製個體財務報告時，本公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新臺幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益。

在處分國外營運機構並構成對該國外營運機構喪失控制、聯合控制或重大影響時，所有與該國外營運機構相關之權益將重分類為損益。

#### (五) 存貨

包括營業上供內部使用非以出售為目的之消耗性及非消耗性零件、材料、物料、物料等及機上銷售之商品，係以成本與淨變現價值孰低衡量，存貨成本之計算係採加權平均法。

#### (六) 待出售非流動資產

非流動資產帳面金額於預期主要係透過出售交易而非繼續使用回收時，分類為待出售。符合此分類之非流動資產必須於目前狀態下可供立即出售，且其出售必須為高度很有可能。當適當層級之管理階層承諾出售該資產之計畫，且此出售交易預期自分類日起一年內完成時，將符合出售為高度很有可能。

分類為待出售之非流動資產係以帳面金額與公允價值減出售成本孰低者衡量，且對此類資產停止提列折舊。

#### (七) 採用權益法之投資

本公司採用權益法處理對子公司、關聯企業及聯合控制個體之投資。

##### 1. 投資子公司

子公司係指本公司具有控制之個體（含結構型個體）。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以剔除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

## 2. 投資關聯企業及合資

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指本公司與他公司依合約協議設立另一個體，且對該個體之經濟活動具有合資時，該個體為本公司及他公司之合資。

本公司對投資關聯企業及合資係採用權益法。權益法下，投資關聯企業及合資原始成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對對關聯企業權益及合資之變動係按持股比例認列。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

關聯企業及合資發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及採用權益法之投資及合資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益（包括權益法下投資關聯企業及合資之帳面金額及實質上屬於本公司對該關聯企業及合資淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司於喪失重大影響之日及喪失聯合控制之日以公允價值衡量其對原關聯企業及合資之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失重大影響當日及喪失聯合控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與關聯企業及本公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益及對合資權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。



(八) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係用於商品或勞務之生產或提供、出租予他人或供管理目的而持有且預期使用超過一期之有形項目，於符合未來經濟效益很有可能流入本公司以及成本能可靠衡量之條件時，以成本衡量認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

自有土地不提列折舊。

本公司採直線基礎提列折舊，對於每一重大部分單獨提列折舊，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額認列於損益。

(九) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

自有之投資性不動產原以成本（包括交易成本）衡量。後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額認列於損益。

(十) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。本公司以直線基礎進行攤銷，即於資產預計耐用年限內平均均攤資產成本減除殘值後之餘額，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。除本公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

(十一) 不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產及無形資產（商譽除外）之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年進行減損測試，或於有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十二) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原列認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益／亦納入金融資產與金融負債原列金額。

## 1. 金融資產

金融資產之價例交易採交易日會計認列及除列。價例交易係指金融資產之購買或出售，其交付期間係在因法規或市場價例所訂之期間內者。

### (1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

#### A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括強制透過損益按公允價值衡量及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括本公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二九。

#### B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、應收帳款、其他應收款及其他金融資產）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算。

約當現金包括自取得日起3個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

#### C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於本公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

### (2) 金融資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款及應收融資租賃款）之減損損失。

應收帳款、應收融資租賃款及其他應收款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按12個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12個月預期信用損失係代表金融工具於報日後12個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

### (3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

### 2. 權益工具

本公司發行之權益工具係依據合約協議之實質及權益工具之定義分類為權益。

權益工具係指表彰本公司於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約。本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除，其帳面金額係按股票種類加權平均計算。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

### 3. 金融負債

#### (1) 後續衡量

除衍生工具外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

#### (2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

### 4. 可轉換公司債

本公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積一發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積一發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

### 5. 衍生工具

本公司發行之衍生工具包括遠期外匯合約、利率交換、外幣選擇權、油料選擇權及交換，用以管理本公司之利率、匯率及油價風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時間點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

衍生工具若嵌入於 IFRS 9「金融工具」範圍內之資產主契約，係以整體合約決定金融資產分類。衍生工具若嵌入於非 IFRS 9 範圍內之資產主契約（如嵌入於金融負債主契約），而嵌入式

衍生工具若符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合合約透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

### (十三) 避險會計

本公司指定期避險工具（包括衍生工具及規避匯率風險之非衍生工具）進行現金流量避險。在開始從事避險交易時，本公司備有正式書面文件，載明避險工具及被避險項目之避險關係、風險管理目標、避險策略及評估避險有效性之方法。

指定期且符合現金流量避險之避險工具，其利益及損失屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於個體綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列於非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將從權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

本公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先於於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前提認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

### (十四) 負債準備

本公司因過去事件負有現時義務（法定或推定義務），且很有可能須清償該義務，並對該義務之金額能可靠估計時，認列負債準備。

認列為負債準備產生之現時義務之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。本公司所簽訂之租機合約到期將返還出租人時，應評估是否具有現時義務而需於簽訂租約時認列負債準備。

### (十五) 收入之認列

本公司係以下列步驟認列收入：

1. 辨認客戶合約；
2. 辨認合約中之履約義務；
3. 決定交易價格；
4. 將交易價格分攤至合約中之履約義務；及
5. 於滿足履約義務時認列收入。

#### 航運服務收入

客、貨運收入係於實際載運客貨時方認列為收入，出售機票時，由於載運的履約義務尚未滿足，收入之相關款項先帳列於合約負債，俟旅客實際搭乘時，方承認為收入。

#### (十六) 租賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

#### 本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於個體資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。若租賃期間屆滿時將取得標的資產所有權，或若使用權資產之成本反映購買選擇權之行使，則自租賃開始日起至標的資產耐用年限屆滿時提列折舊。

租賃負債原按租賃給付（包含固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、殘值保證下承租人預期支付之金額、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除收取之租賃誘因）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，

租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人之增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期支付金額、標的資產購買選擇權之評估或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於個體資產負債表。

本公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金減讓，調整111年6月30日以前到期之給付致使租金減少，且其他租賃條款及條件並無實質變動。本公司選擇採實質權宜作法處理符合前述條件之所有租賃合約之租金減讓，不評估其是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳上使用權資產折舊費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

售後租回交易中資產之移轉若符合IFRS 15之銷售，本公司僅就移轉給買方之部分認列相關出售損益，並就非市場行情之條款進行調整以按公允價值衡量銷售價格。資產之移轉若不符合IFRS 15之銷售，交易係視為融資。

#### (十七) 員工福利

##### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

##### 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本及前期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於

發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫還提撥金或可減少未來來提撥金之現值。

#### (十八) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

#### (十九) 政府補助

政府補助僅於可合理確信本公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於本公司認為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與本公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

本公司所取得低於市場利率之政府貸款，其收取之貸款金額與依當時市場利率計算之貸款公允價值兩者間之差異係認列為政府補助。

#### (二十) 飛行常客獎勵計畫

本公司經營「華夏哩程酬賓計畫」，提供會員累積哩程，並可將哩程轉換為座艙升等或免費機票等會員回饋。哩程之公允價值係於原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，至哩程被兌換且本公司之義務已履行，或哩程效期失效時認列為收入。

## (二一) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

### 1. 當期所得稅

當期應付所得稅係以當期課稅所得為基礎。因部分收益及費損係其他期間之應課稅或可減除項目，或依相關稅法非屬應課稅或可減除項目，致課稅所得不同於個體綜合損益表所報導之淨利。本公司當期所得稅相關負債係按資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。

依中華民國所得稅法規計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

### 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能以課稅所得以供扣除暫時性差異、虧損扣除或購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資權益相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時間點，且該暫時性差異很有可能於可見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能以足額課稅所得用以實現暫時性差異之利益，且於可見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能以足額之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映本公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之稅租效果。

### 3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

#### (二二) 維修及大修費用

日常維修費用於發生時計入當期損益。

符合固定資產資本化條件之自有或融資租賃飛機及發動機的大修費用作為飛機及發動機的替換件進行資本化，並按預期大修週期年度以直線法計提折舊。

#### 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用附註四所述之會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

#### 估計及假設不確定性之主要來源

以下係有關未來所作主要假設之資訊，以及於財務報導結束日估計不確定性之其他主要來源，該等假設及估計具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之風險。

#### 確定福利義務之計算

計算確定福利義務之現值時，本公司必須運用判斷及估計以決定財務報導期間結束日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能重大影響本公司確定福利義務之金額。

不動產、廠房及設備之耐用年限—飛行設備

飛行設備係以取得成本扣除殘值後，依其耐用年限按直線法提列折舊，相關耐用年限及殘值之估計係依本公司歷史經驗及參酌航空產業使用情形作推估。

因機隊計畫變更，為使經濟效益與耗用年數符合，本公司董事會於民國 113 年 3 月 8 日決議自民國 113 年 5 月 1 日起變更 8 架 B747-400F 貨機之估計耐用年限，自 24 年變更為 22 年，以及 2 部 80C2 發動機之估計耐用年限，自 8 年變更為 6 年，預計民國 113 年增加折舊費用約 6.79 億元。

六、現金及約當現金

	112年12月31日	111年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 63,051	\$ 45,097
銀行支票及活期存款	4,747,741	4,898,695
約當現金		
高流動性之銀行定期存款	10,400,000	17,572,393
附買回短期票券	<u>5,174,876</u>	<u>4,976,642</u>
	<u>\$ 20,385,668</u>	<u>\$ 27,492,827</u>

銀行存款及附買回短期票券於資產負債表日之市場利率區間如下：

	112年12月31日	111年12月31日
銀行存款	1.00%~1.90%	0.33%~1.00%
高流動性之銀行定期存款	1.35%~5.90%	1.27%~4.95%
附買回短期票券	1.32%~5.78%	1.15%~4.70%

本公司指定部分美金定存單及附買回短期票券作為規避未來支付交機尾款及預付設備款匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等合約資訊如下：

到期期間	科目	帳面金額
112年12月31日	避險之金融資產—流動	\$10,307,692
111年12月31日	避險之金融資產—流動	3,987,730

綜合損益影響

	112年度	111年度
認列於其他綜合(損)益	(\$ 449,744)	( 40,217)

民國 112 及 111 年度避險工具交割轉列增加預付設備款金額為 159,683 仟元及 101,626 仟元。

七、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	112年12月31日	111年12月31日
權益工具投資		
非流動		
國外未上市(櫃)股票	\$ 37,640	\$ 22,900
國內未上市(櫃)股票	<u>22,785</u>	<u>41,128</u>
	<u>\$ 60,425</u>	<u>\$ 64,028</u>

本公司依中長期策略目的投資上述未上市(櫃)股票普通股，並預期透過長期投資獲利。本公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

八、按攤銷後成本衡量之金融資產

	112年12月31日	111年12月31日
流動		
原始到期日起過3個月之定期存款	\$ 3,086,923	\$ 4,764,601

截至民國 112 年及 111 年 12 月 31 日，原始到期日超過 3 個月以上之定期存款利率區間分別為年利率 1.33%~5.89% 及 0.45%~5.05%。

九、應收票據及應收帳款—淨額

	112年12月31日	111年12月31日
應收票據	\$ 175,824	\$ 71,848
應收帳款		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	9,073,475	10,688,166
減：備抵損失	<u>( 225,830)</u>	<u>( 230,350)</u>
淨額	<u>\$ 8,847,645</u>	<u>\$ 10,457,816</u>
合計	<u>\$ 9,023,469</u>	<u>\$ 10,529,664</u>

本公司對客戶銷售之授信期間為 7 至 55 天。於法定應收帳款可回收性時，本公司考量應收帳款自原始授信日至報導期間結束日信用品質之任何改變，備抵損失係參考交易方過去拖欠記錄及分析其目前財務狀況，估計無法回收之金額。本公司之應收帳款並未發生重大逾期之情形。本公司採行之政策係於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資訊，本公司將使用其他公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。本公司持續監督信用暴險及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等合格之不同客戶，另透過每年複核及核准之交易對方信用額度以管理信用暴險。

本公司採用 IFRS 9 之簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因本公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且本公司無法合理預期可回收金額，本公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索，追索回收之金額認列於損益。

本公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

	112 年 12 月 31 日						111 年 12 月 31 日					
	未逾期	逾期 1 ~ 30 天	逾期 31 ~ 60 天	逾期 61 ~ 90 天	逾期 90 天起	合計	未逾期	逾期 1 ~ 30 天	逾期 31 ~ 60 天	逾期 61 ~ 90 天	逾期 90 天起	合計
預期信用損失率	0.95%	14.72%	52.36%	100.00%	100.00%		1.07%	5.22%	46.64%	99.14%		
總帳面金額	\$ 8,866,351	\$ 69,196	\$ 13,362	\$ 9,648	\$ 114,918	\$ 9,073,475	\$ 10,527,938	\$ 41,208	\$ 3,317	\$ 517	\$ 115,186	\$ 10,688,166
備抵損失 (存續期間)	( 84,082 )	( 10,186 )	( 6,926 )	( 9,648 )	( 114,918 )	( 225,530 )	( 112,215 )	( 2,151 )	( 1,547 )	( 240 )	( 114,197 )	( 230,350 )
預期信用損失	\$ 8,782,269	\$ 59,010	\$ 6,365	\$ -	\$ -	\$ 8,847,645	\$ 10,415,723	\$ 39,057	\$ 1,770	\$ 277	\$ 989	\$ 10,457,816
攤銷後成本												

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

	112 年度	111 年度
年初餘額	\$ 230,350	\$ 204,481
加：本期提列減損損失	-	38,474
減：收回已沖銷之呆帳	35	208
減：本期實際沖銷	( 4,555 )	( 12,813 )
年底餘額	\$ 225,830	\$ 230,350

	112 年 12 月 31 日	111 年 12 月 31 日
飛行設備器材	\$ 9,428,795	\$ 9,645,991
機上消耗品及販售品	659,584	620,680
在修品盤存	388,582	301,368
	\$ 10,476,961	\$ 10,568,039

#### 十、存貨一淨額

民國 112 及 111 年度之營業成本分別包括存貨跌價損失 1,171,779 仟元及 243,088 仟元。

#### 十一、待出售非流動資產

待出售飛行設備

為提升營運競爭力，本公司訂有新機引進計畫並適時汰換舊機。陸續決議處分部分航機，本公司將該等飛行設備轉列待出售非流動資產，就原帳面價值高於預計出售價格或公允價值時，就差額認列減損損失，並於後續期間持續評估是否有進一步減損之情形，惟實際損失金額以出售時之交易金額為準。本公司於民國 112 年度認列減損損失 979,459 仟元。

上述公允價值係屬第 3 等級衡量，係參考市場成交狀況及飛機現況推估可能之出售價格。

本公司於民國 112 年及 111 年度處分待出售飛行設備，認列處分損失 2,364 仟元及處分利益 558,477 仟元。



十二、採用權益法之投資

	112年12月31日	111年12月31日
投資子公司	\$ 12,032,238	\$ 9,390,430
投資關聯企業	-	-
投資合資	<u>869,320</u>	<u>560,102</u>
	<u>\$ 12,901,558</u>	<u>\$ 9,950,532</u>

	112年12月31日	111年12月31日
台灣虎航	\$ 3,179,817	\$ 725,747
華航園區	1,786,823	1,728,454
華信航空	1,664,600	1,196,733
華美投資	1,418,175	1,359,724
華儲	1,376,778	1,790,921
桃園航勤	414,674	424,527
華航(亞洲)	622,487	617,106
先啟資訊系統	237,347	185,935
華航大飯店	340,162	304,948
臺灣航勤	65,256	102,745
華夏航科國際	124,583	144,523
臺灣飛機維修	377,137	451,322
全球聯運	6,421	8,256
高雄空廚	417,978	349,489
	<u>\$ 12,032,238</u>	<u>\$ 9,390,430</u>

(一) 投資子公司

本公司於資產負債表日對子公司之所有權權益及表決權百分比如下：

	112年12月31日	111年12月31日
台灣虎航	75%	78%
華儲	54%	54%
華航園區	100%	100%
華信航空	97%	97%
華美投資	100%	100%
桃園航勤	49%	49%
華航(亞洲)	100%	100%
先啟資訊系統	94%	94%
臺灣航勤	47%	47%
華航大飯店	100%	100%
華夏航科國際	100%	100%
臺灣飛機維修	100%	100%
全球聯運	25%	25%
高雄空廚	54%	54%

本公司對桃園航勤、臺灣航勤及全球聯運之持股比例未達百分之五十，因本公司對其有實質控制力，故將其列為子公司。

為強化台灣虎航公司資本結構，台灣虎航公司董事會於民國112年2月13日決議辦理現金增資，發行總股數為36,000仟股。本公司董事會於民國112年3月9日通過參與其現金增資案，每股交易價格為25元，於民國112年4月認購23,993仟股，集團綜合持股比例下降至81%，並因未按持股比例認購，調增資本公積85,930仟元。另台灣虎航公司依公司法第267條第1項規定，保留發行總數之15%予員工認購，故調增資本公積24,055仟元。

另台灣虎航公司於民國111年12月21日申請股票以創新板上市，臺灣證券交易所董事會於民國112年2月21日審議通過該上市案，並報請主管機關備查。為配合初次創新板上市前公開承銷，台灣虎航公司董事會於民國112年5月5日通過辦理現金增資，發行總股數為13,000仟股，業於民國112年7月經主管機關申報生效。另因於相關法規，本公司未參與本次現金增資案，故集團綜合持股比例下降至79%，並因未按持股比例認購，調增資本公積366,180仟元。

華儲公司於民國112年8月辦理現金減資退還股東股款500,000仟元，減資後本公司持股比例不變。

華航園區公司於民國112年6月辦理盈餘轉增資28,896仟元，增資後本公司持股比例不變。

臺灣飛機維修公司於民國111年11月辦理減資彌補虧損140,000仟元，減資後本公司持股比例不變。

華航大飯店公司於民國111年12月辦理減資彌補虧損130,200仟元，減資後本公司持股比例不變。

子公司採權益法認列之投資損益如下：

	112年度	111年度
投資損益	<u>\$ 2,355,442</u>	<u>(\$ 2,798,672)</u>

(二) 投資關聯企業

本公司之關聯企業列示如下：

	112年12月31日	111年12月31日
非上市(櫃)公司		
華泉旅行社	\$ -	\$ -

本公司於資產負債表日對關聯企業之所有權權益及表決權百分比如下：

	112年12月31日	111年12月31日
華泉旅行社	-	20%

關聯企業採權益法認列之投資損益明細如下：

被投資公司名稱	112年度	111年度
華泉旅行社	\$ -	\$ -

中國飛機服務公司因資金需求於民國111年3月辦理增資，本公司未參與增資，故持股比例由20%下降至4%，而喪失對其重大影響力，故自民國111年3月起自採權益法之投資轉列為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

華泉旅行社為關聯企業採權益法認列，於民國111年5月31日臨時股東會決議通過解散，並於民國112年6月完成解散清算程序，本公司獲配清算所得為2,523千元。

(三) 合資投資

本公司之合資投資列示如下：

	112年12月31日	111年12月31日
華騰空廚	\$ 767,615	\$ 448,222
華潔洗滌	101,705	92,684
諾騰亞洲	-	19,196
	<u>\$ 869,320</u>	<u>\$ 560,102</u>

本公司於資產負債表日對合資投資之所有權權益及表決權百分比如下：

	112年12月31日	111年12月31日
華騰空廚	51%	51%
華潔洗滌	55%	55%
諾騰亞洲	49%	49%

本公司與太古集團簽訂合資協議共同投資華騰空廚公司與華潔洗滌公司，依該協議約定，雙方於董事會均具重大議案否決權，因此本公司對其不具有控制力。

諾騰亞洲公司為合資企業採權益法認列，於民國112年10月27日臨時股東會決議通過解散，現正進行解散清算程序。

對合資投資採權益法認列之投資損益明細如下：

被投資公司名稱	112年度	111年度
華騰空廚	\$ 371,539	(\$ 104,360)
華潔洗滌	12,514	( 26,931)
諾騰亞洲	( 19,196)	( 9,640)
	<u>\$ 364,857</u>	<u>(\$ 140,931)</u>

本公司對子公司、關聯企業及合資投資採權益法認列之其他綜合損益份額於民國112年及111年度分別為(205,339)仟元及222,503仟元。

採用權益法之子公司、關聯企業及合資投資之損益及其他綜合損益份額，除諾騰亞洲外，餘係依據各企業同期間經會計師查核之財務報告認列，惟本公司管理階層認為上述公司倘經會計師查核，尚不致產生重大之影響。

上述子公司、關聯企業及合資投資之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表七「被投資公司資訊、所在地區...等相關資訊」及附表八「大陸投資資訊」。

十三、不動產、廠房及設備

成本	自有土地	房屋及建築	飛行設備	其他	合計
111年1月1日	\$ 181,593	\$ 7,263,207	\$241,050,331	\$ 6,795,722	\$255,290,853
增 添	-	46,652	1,539,855	682,521	2,269,028
處分及報廢	-	( 23,947)	( 2,770,427)	( 184,034)	( 2,978,408)
重 分 類	-	-	9,821,276	( 6,573)	9,814,703
累計折舊及減損	\$ 181,593	\$ 7,285,912	\$249,641,035	\$ 7,287,636	\$264,396,176
111年12月31日	\$ -	\$ ( 4,048,982)	\$130,157,456	\$ 5,909,867	\$141,116,305
折舊費用	-	( 185,841)	( 14,980,619)	( 318,546)	( 15,485,006)
處分及報廢	-	23,947	2,453,503	183,886	2,661,336
重 分 類	-	-	3,315,902	( 110)	3,315,792
認列減損損失	-	-	( 1,641)	-	( 1,641)
111年12月31日	\$ -	\$ ( 4,210,876)	\$139,370,311	\$ 6,044,637	\$149,625,824
111年12月31日淨額	\$ 181,593	\$ 3,075,036	\$110,270,724	\$ 1,242,999	\$114,770,352
成 本	\$ 181,593	\$ 7,285,912	\$249,641,035	\$ 7,287,636	\$264,396,176
增 添	-	72,412	1,316,191	254,949	1,643,552
處分及報廢	-	( 1,143)	( 22,809,087)	( 407,960)	( 23,218,190)
重 分 類	-	731	( 6,818,886)	16,013	( 6,802,142)
累計折舊及減損	\$ 181,593	\$ 7,357,912	\$271,329,253	\$ 7,150,638	\$286,019,396
112年1月1日	\$ -	\$ ( 4,210,876)	\$139,370,311	\$ 6,044,637	\$149,625,824
折舊費用	-	( 185,577)	( 14,873,312)	( 323,892)	( 15,382,781)
處分及報廢	-	1,144	20,438,662	407,512	20,847,318
重 分 類	-	-	19,996,072	94	19,996,166
認列減損損失	-	-	( 921,991)	-	( 921,991)
112年12月31日	\$ -	\$ ( 4,395,309)	\$114,730,880	\$ 5,960,923	\$125,087,112
112年12月31日淨額	\$ 181,593	\$ 2,962,603	\$106,598,373	\$ 1,189,715	\$110,932,284

重分類主要係為自預付設備款轉列及改列待出售非流動資產金額。

本公司之不動產、廠房及設備係以直線法按下列耐用年數計提折舊：

房屋及建築	飛行設備及租賃資產	其他
主 建 物	飛機機身	18年至25年
其他附屬設備	客機內艙	10年至13年
機器設備	發動機	12年至20年
機電動力設備	機身大修	6年至8年
其他	發動機大修	3年至7年
辦公設備	起落架翻修	8年至12年
租賃改良	週轉性航材	3年至15年
建築改良	租賃機改良	5年至12年
其他		
出租資產		

因機隊汰舊換新，本公司分別於民國112年5月10日及8月9日董事會決議通過出售五架及兩架747-400F貨機。

考慮機種組合變動及汰除計畫，本公司以公允價值（第3層級）減除交易成本作為部分飛行設備之可回收金額，於民國112及111年度分別認列減損損失921,991仟元及1,641仟元。該公允價值係參考飛行設備機況及市場可能估計價值等因素決定。

本公司設定質押作為借款擔保之飛行設備金額，請詳附註三一。本公司航空器、不動產及動產等資產，基於航空產業風險之特殊性，均有投保適足保險，以分散營運相關可能產生之風險。

十四、投資性不動產

投資性不動產	112年12月31日	111年12月31日
	\$ 2,047,448	\$ 2,047,448

本公司之投資性不動產主要係向崁土地，並已出租予他人。

本公司之投資性不動產於民國112及111年12月31日之公允價值分別為3,105,185仟元及2,456,472仟元，該公允價值除參酌不動產估價師報告外，除本公司管理階層參考市場交易情形，自行評估所得。

本公司之所有投資性不動產皆係自有權益。

十五、其他無形資產

電腦軟體成本	累計攤銷	淨 額	
111年1月1日	\$ 1,613,794	\$ 859,445	\$ 754,349
獨立取得	70,281	-	70,281
攤銷費用	-	( 181,662)	( 181,662)
重分類	( 48,334)	59,962	11,628
111年12月31日	\$ 1,635,741	\$ 981,145	\$ 654,596
112年1月1日	\$ 1,635,741	\$ 981,145	\$ 654,596
獨立取得	131,597	-	131,597
攤銷費用	-	( 181,471)	( 181,471)
重分類	( 85,245)	65,279	( 19,966)
112年12月31日	\$ 1,682,093	\$ 1,097,337	\$ 584,756

上述有耐用年限之無形資產係以直線法按2年至10年耐用年數計提攤銷費用。

十六、其他資產

	112年12月31日	111年12月31日
<u>其他流動資產</u>		
暫付款	\$ 128,081	\$ 68,140
預付款	481,688	926,426
其他	354,803	314,246
	<u>\$ 964,572</u>	<u>\$ 1,308,812</u>
<u>其他非流動資產</u>		
預付購機款	\$ 26,931,965	\$ 17,879,206
長期預付款	2,495,267	4,009,828
存出保證金	401,393	409,277
受限制資產	48,432	62,598
其他金融資產	11,815	14,797
	<u>\$ 29,888,872</u>	<u>\$ 22,375,706</u>

預付購機款係本公司 A321neo、B777F、B787-9 及 B787-10 購機案之預付訂金及利息資本化等，購機案相關說明，請詳附註三二。

十七、借款

	112年12月31日	111年12月31日
<u>長期借款</u>		
無擔保銀行借款	\$ 4,000,000	\$ 18,550,000
有擔保銀行借款	37,592,590	29,579,243
應付商業本票融資	16,200,000	20,400,000
發行金額	40,385	44,593
減：應付商業本票折價	57,752,205	68,484,650
	<u>17,297,086</u>	<u>11,733,508</u>
	<u>\$ 40,455,119</u>	<u>\$ 56,751,142</u>
減：一年內到期部分		
利率區間	1.74%~2.15%	1.29%~1.90%

有擔保銀行借款係以飛行設備抵押擔保請詳附註三一。  
 銀行借款係以新臺幣計價，每季、每半年償付不等之金額或到期一次償付，本公司之銀行長期借款合同日期列示如下：

契約起迄	112年12月31日	111年12月31日
	105.10.18~	105.10.18~
	124.12.14	123.10.12

本公司另與金融機構分別訂立發行商業本票融資契約，至民國 115 年 9 月底前分別清償，年貼現率民國 112 年及 111 年 12 月 31 日分別為 1.994%~2.0477%及 1.6830%~1.9013%。

本公司依「交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」及「對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難航空產業紓困貸款保證作業實施要點」，向金融機構申請維持營運之專業融通貸款，由政府提撥專款並提供信用保證，目前合計取得額度 293.5 億元，自動撥日起 2 及 4 年內清償。截至 112 年 12 月 31 日止，本公司已動撥 293.5 億元，並已償還其中 253.5 億元。

十八、應付公司債

	112年12月31日	111年12月31日
106 年度第一次無擔保公司債	\$ 1,000,000	\$ 1,000,000
107 年度第一次無擔保公司債	2,050,000	3,275,000
108 年度第一次無擔保公司債	2,375,000	3,500,000
112 年度第一次無擔保公司債	2,650,000	-
第七次可轉換公司債	1,573,814	2,224,674
	<u>9,648,814</u>	<u>9,999,674</u>
	4,723,814	2,350,000
	<u>\$ 4,925,000</u>	<u>\$ 7,649,674</u>

減：一年內到期或執行賣回權之

公司債

公司債種類	金額	發行日期	還本付息辦法	利率 (%)
106 年度第一次無擔保公司債				
乙 券	106.5.19-113.5.19	於到期日一次還本，自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。		1.75
107 年度第一次無擔保公司債				
甲 券	107.11.30-112.11.30	滿第 4、5 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。		1.32
乙 券	107.11.30-114.11.30	滿第 6、7 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。		1.45
108 年度第一次無擔保公司債				
甲 券	108.6.21-113.6.21	滿第 4、5 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。		1.10
乙 券	108.6.21-115.6.21	滿第 6、7 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。		1.32

(接次頁)

(承前頁)

公司債種類	發行日期	還本付息辦法	年利率(%)
112年度第一次無擔保公司債			
甲			
券	112.5.22-117.5.22	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.90
第七次可轉換公司債，票面利率為0，有效利率為0.8612%	110.4.28-115.4.28	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-

(一) 本公司發行第七次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿3年時，以債券面額贖回。債權人可於民國113年4月28日行使贖回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿3個月至債券到期前40日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。
4. 債權人於公司債發行之日起滿3個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規定，原始轉換價格為19元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利，應依轉換價格計算公式調整之，因本公司歷次配發現金股利，自民國112年7月16日起，轉換價格調整為18元。截至112年12月31日累計有面額2,894,700仟元之公司債轉換為本公司普通股154,182仟股。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原始認列有效利率為0.8612%，初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$ 4,500,000
權益組成部分	( 188,862 )
發行日負債組成部分	4,311,138
以有效利率計算之利息	45,648
應付公司債轉換為普通股	( 2,132,112 )
111年12月31日負債組成部分	2,224,674
以有效利率計算之利息	16,788
應付公司債轉換為普通股	( 667,648 )
112年12月31日負債組成部分	\$ 1,573,814

(二) 本公司董事會於民國112年3月9日決議發行民國112年度國內無擔保普通公司債，得分次發行，發行總面額以80億元為上限，票面金額為1,000仟元。截至民國112年12月31日止，已發行26.5億元。

(三) 本公司董事會於民國113年3月8日決議發行民國113年度國內無擔保普通公司債，得分次發行，發行總面額以80億元為上限。

## 十九、租賃協議

### (一) 使用權資產

	112年12月31日	111年12月31日
使用權資產帳面金額		
土地	\$ 3,210,220	\$ 3,265,435
建築物	7,062,389	6,290,368
飛行設備	35,290,060	43,074,156
其他	7,163	7,521
	<u>\$ 45,569,832</u>	<u>\$ 52,637,480</u>

	112年度	111年度
使用權資產之增添	<u>\$ 4,900,695</u>	<u>\$ 13,305,582</u>

### 使用權資產之折舊費用

土地	\$ 189,197	\$ 183,088
建築物	758,619	350,840
飛行設備	10,727,839	10,737,107
其他	2,125	521
	<u>\$ 11,677,780</u>	<u>\$ 11,271,556</u>

### (二) 租賃負債

	112年12月31日	111年12月31日
租賃負債帳面金額		
流動	\$ 1,351,737	\$ 1,185,177
非流動	<u>\$ 10,789,864</u>	<u>\$ 10,428,091</u>

租賃負債(含指定為避險工具之美金租約)之折現率區間如下：

	112年12月31日	111年12月31日
土地	0%~1.65%	0%~1.65%
建築物	0%~4.65%	0%~4.65%
飛行設備	0.68%~5.73%	0.68%~3.16%
其他	0%~1.34%	0%~1.34%

(三) 指定為避險之金融工具

本公司指定美金計價租機合約作為規避未來美金客貨收入匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等租約資訊如下：

到期日	到期間	科目	目	帳面金額
112年12月31日	113.5.1~123.12.31	避險之金融負債—流動	\$	8,766,634
		避險之金融負債—非流動		26,094,250
111年12月31日	112.2.7~123.12.31	避險之金融負債—流動		9,817,440
		避險之金融負債—非流動		32,183,170

綜合損益影響

112年度	111年度	認列於其他重分類至損益之金額
\$ 127,327	(\$ 329,884)	
( 4,111,327)	114,759	

(四) 重要承租活動及條款

中華航空承租 10 架 777-300ER、15 架 A330-300、10 架 737-800 及 10 架 A321neo 供營運所需，租賃期間為 4~16 年，租期為民國 96 年 2 月至民國 123 年 12 月止。租金計價方式部分屬於固定租金，部分屬於浮動租金，若屬於浮動租金則按約定之指標利率，每半年修訂租金，於租賃期間屆滿時，該等租賃協議並無承購權之條款。

本公司因租機支付之保證金及開立之信用狀資訊如下：

	112年12月31日	111年12月31日
存出保證金	\$ 121,846	\$ 270,494
信用狀	1,537,903	1,658,337

(五) 已簽約尚未交機之租約

本公司於民國 108 年 10 月與 CALC 租機公司簽訂 8 架 A321neo 租機合約，預計於民國 111 年至 114 年引進，截至民國 112 年 12 月 31 日止，已交付 4 架。

本公司於民國 112 年 11 月 1 日與租機公司簽署租約，引進 1 架 A350-900，租期 12 年。該機於民國 112 年 12 月 30 日飛渡抵台，刻於修護工廠進行噴漆及整備作業，預計於民國 113 年 3 月開始營運並支付租金。

本公司另簽訂相關購機合約，詳細內容請參閱附註三二。

(六) 航機出租

本公司為活化資產，將 2 架自有 747-400F 貨機分別於民國 110 年 8 月及 9 月與美籍貨運業者簽署租約，已分別於民國 111 年 7 月 15 日及 10 月 10 日起租。因租約提前終止，此兩架貨機於民國 112 年 8 月出售予冰島籍業者 Air Atlanta Icelandic，其中一架以條件式方式出售，依 24 期分期付款時程規劃付清款項後，方可取得航機所有權。

應收融資租賃款

應收融資租賃款組成如下：

	112年12月31日	111年12月31日
未折現之租賃給付		
第 1 年	\$ 289,300	\$ -
第 2 年	192,866	-
	482,166	-
減：未賺得融資收益	( 28,310)	-
租賃投資淨額(表達為應收融資租賃款)	\$ 453,856	\$ -
流動	\$ 265,955	\$ -
非流動	\$ 187,901	\$ -

本公司按存續期間預期信用損失衡量應收融資租賃款之備抵損失。截至資產負債表日止，並無逾期未收回之應收融資租賃款，且同時考量交易對手過去之違約紀錄、租賃標的相關產業之未來發展及擔保品價值，本公司認為上述應收融資租賃款並無減損。

(七) 其他租賃資訊

本公司以營業租賃出租投資性不動產之協議請參閱附註十四。

	112年度	111年度
短期及低價值資產租賃費用	\$ 58,523	\$ 67,335
租賃之現金(流出)總額	(\$12,980,436)	(\$11,573,192)

本公司選擇對符合短期租賃及符合低價值資產租賃之合約適用認列之豁免，不對該等租賃列相關使用權資產及租賃負債。

二十、其他應付款

	112年12月31日	111年12月31日
員工短期福利	\$ 4,882,140	\$ 3,765,372
飛行油料	4,477,752	4,560,607
修護費用	1,800,550	1,379,132
地勤委託費用	814,676	781,071
場站使用費用	689,430	901,498
佣金費用	277,089	85,140
財務成本	156,502	98,736
其他	<u>1,879,397</u>	<u>1,694,227</u>
	<u>\$ 14,977,536</u>	<u>\$ 13,265,783</u>

二一、合約負債

	112年12月31日	111年12月31日
飛行常客計畫	\$ 3,915,165	\$ 3,179,874
預收機票款	<u>22,156,512</u>	<u>13,358,719</u>
	<u>\$ 26,071,677</u>	<u>\$ 16,538,593</u>
流動	\$ 23,107,378	\$ 15,257,687
非流動	<u>2,964,299</u>	<u>1,280,906</u>
	<u>\$ 26,071,677</u>	<u>\$ 16,538,593</u>

二二、負債準備

	112年12月31日	111年12月31日
營業租賃飛機之負債準備	<u>\$ 18,883,876</u>	<u>\$ 20,418,602</u>
流動	\$ 2,591,751	\$ 3,490,653
非流動	<u>16,292,125</u>	<u>16,927,949</u>
	<u>\$ 18,883,876</u>	<u>\$ 20,418,602</u>

本公司以營業租賃方式承租飛行設備，其租賃合約到期將返還出租人時，須按合約依飛機使用年份、飛行小時數、起落次數及發動機轉數進行修護，具有現存義務而需於簽訂租約或於租賃期間時認列負債準備。

	111年1月1日	租機合約
本期新增	\$ 17,808,700	
本期沖銷	4,958,429	
匯率影響數	( 3,690,602 )	
111年12月31日	<u>1,342,075</u>	<u>\$ 20,418,602</u>
112年1月1日	\$ 20,418,602	
本期新增	5,802,208	
本期沖銷	( 7,260,306 )	
匯率影響數	( <u>76,628</u> )	
112年12月31日	<u>\$ 18,883,876</u>	

二三、退職後福利計畫

(一) 確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資6%提撥退休金至勞工勞工保險局之個人專戶。

(二) 確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度，係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前6個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額15%提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入臺灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度3月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞務部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

本公司因確定福利計畫所產生之義務列入個體資產負債表之金額列示如下：

	112年12月31日	111年12月31日
已提撥確定福利義務之現值	\$ 16,349,379	\$ 15,802,396
計畫資產之公允價值	( 7,745,247 )	( 7,454,233 )
提撥短絀(淨確定福利負債)	<u>\$ 8,604,132</u>	<u>\$ 8,348,163</u>

淨確定福利負債變動如下：

111年1月1日餘額	確定福利現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債(資產)
服務成本	\$14,958,292	(\$ 6,599,103)	\$ 8,359,189
當期服務成本	1,079,984	-	1,079,984
利息費用(收入)	98,312	(43,772)	54,540
認列於損益	1,178,296	(43,772)	1,134,524
再衡量數	-	-	-
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	-	506,426	( 506,426)
精算利益-財務假設變動	( 773,074)	-	( 773,074)
精算損失-經驗調整	1,250,610	-	1,250,610
認列於其他綜合損益	477,536	(506,426)	( 28,890)
雇主提撥	-	(982,041)	( 982,041)
福利支付	( 677,109)	677,109	-
帳上支付	( 161,579)	-	( 161,579)
匯率影響數	26,960	-	26,960
111年12月31日	\$15,802,396	(\$ 7,454,233)	\$ 8,348,163
112年1月1日	\$15,802,396	(\$ 7,454,233)	\$ 8,348,163
服務成本	1,018,015	-	1,018,015
當期服務成本	194,678	( 92,238)	102,440
利息費用(收入)	1,212,693	( 92,238)	1,120,455
認列於損益	-	-	-
再衡量數	-	( 66,553)	( 66,553)
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	-	-	-
精算利益-財務假設變動	118,258	-	118,258
精算損失-經驗調整	271,203	-	271,203
認列於其他綜合損益	389,461	(66,553)	322,908
雇主提撥	-	(1,026,895)	( 1,026,895)
福利支付	( 894,672)	894,672	-
帳上支付	( 160,721)	-	( 160,721)
匯率影響數	222	-	222
112年12月31日	\$16,349,379	(\$ 7,745,247)	\$ 8,604,132

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

- 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。
- 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
- 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

折現率	112年12月31日	111年12月31日
薪資預期增加率	1.19%	1.28%
	1.00%	1.00%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加(減少)之金額如下：

折現率	112年12月31日	111年12月31日
增加0.25%	(\$ 317,990)	(\$ 306,026)
減少0.25%	\$ 317,990	\$ 321,327
薪資預期增加率		
增加0.5%	\$ 635,979	\$ 627,353
減少0.5%	(\$ 604,180)	(\$ 596,751)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

預期1年內提撥金額	112年12月31日	111年12月31日
確定福利義務平均到期期間	\$ 891,625	\$ 862,222
	8.1年	8.4年



二四、權益

(一) 股本

	112年12月31日	111年12月31日
普通股		
額定股數(仟股)	<u>7,000,000</u>	<u>7,000,000</u>
額定股本	<u>\$70,000,000</u>	<u>\$70,000,000</u>
已發行股本	<u>\$60,513,407</u>	<u>\$60,135,374</u>

本公司發行國內第六次及第七次無擔保可轉換公司債，於民國112年及111年計有面額683,500仟元及1,178,600仟元之可轉換公司債持有人申請轉換，分別換得本公司普通股計37,803仟股及72,313仟股，依法得於發行新股後辦理變更登記。

(二) 資本公積

	112年12月31日	111年12月31日
得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)		
轉換公司債轉換溢價	\$2,382,046	\$2,092,431
庫藏股交易(子公司收到母公司股利)	2,680	1,725
已失效可轉換公司債轉換權	958,221	929,535
僅得用以彌補虧損(2)		
因長期股權投資而發生	476,712	547
不得作為任何用途		
可轉換公司債轉換權	<u>67,387</u>	<u>96,073</u>
	<u>\$3,887,046</u>	<u>\$3,120,311</u>

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一一定比率為限。

2. 此類資本公積係本公司未實際取得或處分子公司股權時，因子公司權益變動認列之權益交易影響數，或本公司採權益法認列子公司資本公積之調整數。

(三) 盈餘分派及股利政策

本公司於民國113年1月10日董事會擬議修訂公司章程之股利政策，修訂後之章程規定，每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次依法令規定提法定盈餘公積及提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，由董事會擬定分配案。盈餘分配得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。惟本案尚待民國113年5月30日召開之股東常會決議。

依據本公司修訂前之章程規定，每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次依法令規定提法定盈餘公積及提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：以不低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利；前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。前項盈餘分配，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；如以發放現金之方式為之時，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。本公司無虧損時，得依財務、業務及經營等因素之考量，將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；如發放現金時，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。

有關盈餘之分配應於翌年召開股東常會予以承認通過，並於該年度入帳。

1. 分配民國110年度之盈餘

本公司於民國111年5月26日經股東常會決議民國110年度盈餘分派案如下：

盈餘分配案	每股股利(元)
\$ 925,385	\$ -
5,000,000	0.83145736
法定盈餘公積	
現金股利	

2. 分配民國 111 年度之盈餘

本公司於民國 112 年 5 月 31 日經股東常會決議民國 111 年

度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案	每股股利 (元)
法定盈餘公積	\$ 305,592	\$ -
特別盈餘公積	534,375	-
現金股利	2,772,207	0.4602191

(四) 其他權益項目

其他權益項目之變動數如下：

	國外營運機構財務報表之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	遞延工具損益	合計
111 年 1 月 1 日餘額	(\$ 120,079)	(\$ 5,512)	\$ 2,839,419	\$ 2,713,828
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	141,415	-	-	141,415
遞延工具損益	-	-	( 4,086,411)	( 4,086,411)
重分類至損益之遞延工具公允價值變動產生之損益	-	-	( 199,639)	( 199,639)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	8,570	-	8,570
採用權益法認列之關聯及合資企業其他綜合損益之份額	2,649	46,386	165	49,200
所得稅之影響數	( 28,283)	( 8,526)	774,784	737,975
本期其他綜合損益	115,781	46,430	( 3,511,101)	( 3,348,890)
移轉至被保險項目	-	-	100,687	100,687
111 年 12 月 31 日餘額	(\$ 4,298)	\$ 40,918	(\$ 570,995)	(\$ 534,375)
112 年 1 月 1 日餘額	(\$ 4,298)	\$ 40,918	(\$ 570,995)	(\$ 534,375)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	( 7,093)	-	-	( 7,093)
遞延工具損益	-	-	( 621,571)	( 621,571)
重分類至損益之遞延工具公允價值變動產生之損益	-	-	340,206	340,206
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	( 3,603)	-	( 3,603)
採用權益法認列之關聯及合資企業其他綜合損益之份額	( 2,993)	( 14,551)	( 1,562)	( 19,106)
所得稅之影響數	1,419	( 38)	( 14,697)	( 13,316)
本期其他綜合損益	( 8,667)	( 18,192)	297,624	( 324,483)
移轉至被保險項目	-	-	168,844	168,844
112 年 12 月 31 日餘額	(\$ 12,965)	\$ 22,726	(\$ 699,775)	(\$ 690,014)

(五) 庫藏股票

庫藏股票係為子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。子公司於資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

期	112 年度	111 年度
期初股數	2,075	2,075
本期增減	-	-
期末股數	2,075	2,075

(單位：仟股)

子公司名稱	持有股數 (仟股)	帳面金額	市價
112 年 12 月 31 日			
華信航空	2,075	\$ 44,916	\$ 44,916
111 年 12 月 31 日			
華信航空	2,075	\$ 39,418	\$ 39,418

上述子公司係基於投資規劃考量，於以前年度購入本公司之股票。子公司持有母公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

二五、本期淨利

(一) 營業收入	112 年度	111 年度
客運收入	\$ 99,058,956	\$ 20,479,214
貨運收入	56,851,792	115,864,041
其他	5,764,785	4,726,594
	<u>\$ 161,675,533</u>	<u>\$ 141,069,849</u>
(二) 其他收入		
利息收入	112 年度	111 年度
股利收入	\$ 1,570,722	\$ 566,465
其他	14,713	11,723
	<u>286,745</u>	<u>729,343</u>
	<u>\$ 1,857,467</u>	<u>\$ 1,307,531</u>

民航局於民國 91 年間片面終止與本公司 6 架飛機之租機合約，使本公司與民航局間有多起爭訟案，後因租機合約提早解約，使租約性質由「融資性租賃」轉為「營業性租賃」，租金計算基礎殊異，

致本公司有溢付租金情形。故於民國 105 年對民航局提起訴訟請求金額總計 12 億餘元，後歷經一、二審敗訴，第三審發回後更審我方部分勝訴，民航局應返還本金加計利息。最高法院駁回雙方上訴，全案定讞，民航局已於民國 111 年 10 月悉數支付本公司前述款項，本公司已於民國 111 年度認列前述款項，合計 2.88 億元，帳列其他收入—其他。

(三) 其他利益及損失

	112 年度	111 年度
處分不動產、廠房及設備利益	\$ 499,881	\$ 19,911
淨外幣兌換利益	832,999	1,517,582
飛行設備減損損失	( 1,901,450)	( 1,641)
處分投資利益	2,523	-
處分待出售非流動資產 (損失) 利益	( 2,364)	558,477
其他	( 320,201)	( 269,435)
共	<u>\$ 888,612</u>	<u>\$ 1,824,894</u>

(四) 財務成本

	112 年度	111 年度
利息費用		
應付公司債	\$ 144,279	\$ 156,189
銀行借款	799,010	749,735
租賃負債之利息	1,298,972	1,311,226
指定為現金流量避險關 係之衍生工具自權益 重分類至損益之損失	515	3,810
	<u>\$ 2,242,776</u>	<u>\$ 2,220,960</u>
利息資本化金額	\$ 392,969	\$ 176,264
利息資本化利率	1.64%~2.06%	0.81%~1.58%

(五) 折舊與攤銷費用

	112 年度	111 年度
不動產、廠房及設備	\$ 15,382,781	\$ 15,485,006
使用權資產	11,677,780	11,271,556
無形資產	181,471	181,662
	<u>\$ 27,242,032</u>	<u>\$ 26,938,224</u>

(接次頁)

(承前頁)

折舊費用依功能別彙總

	112 年度	111 年度
營業成本	\$ 26,034,269	\$ 26,150,203
營業費用	1,026,292	606,359
	<u>\$ 27,060,561</u>	<u>\$ 26,756,562</u>

攤銷費用依功能別彙總

營業費用	<u>\$ 181,471</u>	<u>\$ 181,662</u>
------	-------------------	-------------------

(六) 員工福利費用

	112 年度	111 年度
退職後福利	\$ 355,652	\$ 331,703
確定提撥計畫	1,120,455	1,134,524
確定福利計畫	<u>\$ 1,476,107</u>	<u>\$ 1,466,227</u>

其他員工福利

薪資費用	\$ 16,837,377	\$ 14,493,508
勞健保費用	1,280,125	1,236,490
其他用人費用	4,864,852	3,268,895
	<u>\$ 22,982,354</u>	<u>\$ 18,998,893</u>

依功能別彙總

營業成本	\$ 19,887,973	\$ 16,538,596
營業費用	4,570,488	3,926,524
	<u>\$ 24,458,461</u>	<u>\$ 20,465,120</u>

依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於百分之三之比率提撥員工酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。民國 112 及 111 年度提列之員工酬勞分別為 249,138 仟元及 120,275 仟元。

年度個體財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

民國 111 及 110 年度員工酬勞之實際配發金額與民國 111 及 110 年度個體財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司董事會決議之員工酬勞資訊，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

## 二六、所得稅

### (一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	112年度	111年度
當期所得稅		
當期產生者	\$ 1,307,597	\$ 1,908,649
以前年度調整	( 247)	24,169
遞延所得稅		
當期產生者	( 276,611)	( 889,534)
以前年度調整	206,163	( 13,885)
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 1,236,902</u>	<u>\$ 1,029,399</u>

會計所得與當期所得稅費用之調節如下：

	112年度	111年度
繼續營業單位稅前淨利	<u>\$ 8,055,454</u>	<u>\$ 3,888,902</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	\$ 1,611,091	\$ 777,780
調節項目之所得稅影響數：		
法定課稅所得時不可減除之費用	11,508	621,251
免稅所得	( 528,544)	( 372,693)
國外所得稅費用	15,600	48,128
未認列之遞延所得稅資產變動	( 78,669)	( 55,351)
以前年度之當期所得稅費用於本期之調整	( 247)	24,169
以前年度之遞延所得稅費用於本期之調整	206,163	( 13,885)
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 1,236,902</u>	<u>\$ 1,029,399</u>

### (二) 直接認列於其他綜合損益之所得稅

	112年度	111年度
遞延所得稅		
認列於其他綜合損益		
— 國外營運機構換算	\$ 1,419	(\$ 28,283)
— 避險工具損益	( 14,697)	774,784
— 確定福利計畫之再衡量數	64,581	( 5,778)
— 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	( 38)	( 8,526)
認列於其他綜合損益之所得稅合計	<u>\$ 51,265</u>	<u>\$ 732,197</u>

### (三) 遞延所得稅資產／負債

	112年度		111年度	
	年初餘額	認列於損益	認列於其他綜合損益	年底餘額
遞延所得稅資產				
暫時性差異				
確定福利計畫	\$ 1,682,495	(\$ 12,419)	\$ 64,581	\$ 1,734,657
理賠酬資計畫	650,350	140,848	-	791,198
修護準備	2,396,129	240,645	-	2,636,774
存貨跌價損失	294,857	197,653	-	492,510
未實現兌換損失	340,127	( 340,127)	-	-
其他	691,853	( 129,126)	( 13,316)	549,411
	<u>\$ 6,055,811</u>	<u>\$ 97,474</u>	<u>\$ 51,265</u>	<u>\$ 6,204,550</u>
遞延所得稅負債				
暫時性差異				
未實現兌換利益	\$ -	\$ 27,025	\$ -	\$ 27,025
其他	8,259	1	-	8,260
共	<u>\$ 8,259</u>	<u>\$ 27,026</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 35,285</u>
遞延所得稅資產				
年初餘額	\$ 1,698,141	(\$ 9,868)	(\$ 5,778)	\$ 1,682,495
理賠酬資計畫	583,272	67,078	-	650,350
修護準備	2,288,073	108,056	-	2,396,129
存貨跌價損失	280,131	14,726	-	294,857
未實現兌換損失	-	340,127	-	340,127
其他	384,687	324,677	( 17,511)	691,853
	<u>\$ 5,234,304</u>	<u>\$ 844,796</u>	<u>( \$ 23,289)</u>	<u>\$ 6,055,811</u>

(接次頁)



3. 第3等級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

	112年12月31日			
	第1等級	第2等級	第3等級	合計
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
— 國內未上市 (櫃) 股票	\$ -	\$ -	\$ 22,785	\$ 22,785
— 國外未上市 (櫃) 股票	-	-	37,640	37,640
	\$ -	\$ -	60,425	\$ 60,425
避險之金融資產	\$ 10,307,692	\$ 40,796	\$ 5,455	\$ 10,353,943
避險之金融負債	\$ 34,860,884	\$ 47,878	\$ 77,481	\$ 34,986,243

	111年12月31日			
	第1等級	第2等級	第3等級	合計
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
— 國內未上市 (櫃) 股票	\$ -	\$ -	\$ 41,128	\$ 41,128
— 國外未上市 (櫃) 股票	-	-	22,900	22,900
	\$ -	\$ -	64,028	\$ 64,028
避險之金融資產	\$ 3,987,730	\$ 4,935	\$ 38,997	\$ 4,031,662
避險之金融負債	\$ 42,000,610	\$ 117,495	\$ 55,758	\$ 42,173,863

本年度無第1等級與第2等級公允價值衡量間移轉之情形。

4. 第2等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別	評價技術	及輸入值
衍生工具	非選擇權	衍生工具係採用衍生商品存續期間適用殖利率曲線以現金流量折現分析計算公允價值。本公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用作為估計及假設之資訊一致。

5. 第3等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

(1) 衍生工具—外幣選擇權及油料選擇權及交換係採評價模型估算公允價值，採用之重大不可觀察輸入值為隱含波動度；當隱含波動度變化時，該等外幣選擇權及油料選擇權及交換公允價值將隨之上升或下降。

(2) 國內外未上市 (櫃) 權益投資係採可比較公司估算法公允價值，其主要假設係參考可比較上市 (櫃) 公司市場報價與每股淨值之乘數為基礎，該等數值業已考慮流動性折價。當乘數愈高或是流動性折價愈低時，相關金融工具的公允價值愈高。

第3等級公允價值衡量之金融工具乘數及流動性折價如下：

	乘數	流動性折價
112年12月31日	0.82~12.24	80%
111年12月31日	0.79~10.39	80%

	衍生工具	權益工具
112年1月1日	(\$ 16,761)	\$ 64,028
認列於其他綜合損益	( 55,265)	( 3,603)
112年12月31日	(\$ 72,026)	\$ 60,425

	衍生工具	權益工具
111年1月1日	\$ 6,124	\$ 55,458
認列於其他綜合損益	( 22,885)	8,570
111年12月31日	(\$ 16,761)	\$ 64,028

因部分金融商品及非金融商品無須列示其公允價值，是以本附註所列之公允價值總數並不代表本公司之總價值。

### (三) 金融工具之種類

	112年12月31日	111年12月31日
金融資產		
避險之金融資產	\$ 10,353,943	\$ 4,031,662
按攤銷後成本衡量之金融資產 (註1)	34,152,264	44,114,404
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產		
— 權益工具投資	60,425	64,028

(接次頁)

(承前頁)

## 1. 市場風險

本公司主要暴露於外幣匯率變動及利率變動等市場風險，並使用衍生金融工具以管理相關風險。本公司訂定遠期外匯、外幣選擇權及利率交換合約，以與被避險項目公允價值變動呈高度負相關之衍生金融商品作為避險工具，並作定期評估。

### (1) 匯率風險：

本公司訂定外幣選擇權合約，規避匯率波動之風險；訂定遠期外匯合約，主要係為規避外幣資產、負債及承諾因匯率變動產生之風險。

### 敏感度分析

本公司主要受到美金貨幣匯率波動之影響。

新臺幣對美金升貶 1 元係為本公司內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，期末換算以匯率變動 1 元予以調整。當新臺幣相對美金升值 1 元時，在其他所有變數不變之情況下，本公司民國 112 年度之稅前淨利減少 17,542 仟元、稅前其他綜合損益增加 681,979 仟元；於民國 111 年度之稅前淨利減少 254,789 仟元、稅前其他綜合損益增加 1,131,220 仟元。

本公司之避險策略係以簽訂遠期外匯合約及外幣選擇權規避特定外幣收支部位之匯率暴險，以及管理預期於未來 1 年內支付預付購機款交易所產生外幣部位之匯率暴險，以及管理美金收入及美金租機合約支出之搭配，並指定為現金流量避險。避險調整數係於支付預付購機款交易實際發生時，調整非金融被避險項目之帳面金額。

對於高度很有可能之預付購機款交易之避險，外幣選擇權及遠期外匯合約之主要條件（如名目金額、期間及標的）係配合被避險項目所議定。本公司採實質性評估特定

	112年12月31日	111年12月31日
金融負債		
避險之金融負債	\$ 34,986,243	\$ 42,173,863
按攤銷後成本衡量之金融負債（註2）	116,053,175	126,090,173

註1：餘額係包含現金及約當現金、原始到期日起過三個月之定期存款、應收票據及帳款、應收帳款—關係人、應收融資租賃款、其他應收款、存出保證金、受限制資產及其他金融資產等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含應付票據及帳款、應付帳款—關係人、其他應付款、應付公司債、長期借款、租賃負債、負債準備、部分其他流動負債、部分其他非流動負債及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

### (四) 財務風險管理目的與政策

本公司所從事之風險控制及避險策略，主要係因應國內外經濟環境、金融及油價市場等變化，隨時評估調整。為降低利率、匯率及油價等變動對本公司整體財務造成之市場風險（包括匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險，本公司依股東會通過之「從事衍生性金融商品交易處理程序」規定，透過財務避險工具，將該等成本以適當之避險比率固定於一定之範圍，以降低因市場價格變化對盈餘的衝擊。

此外，本公司董事會下設有風險委員會，定期召開會議，以評估衍生商品操作績效及適當之避險比率，並於外聘財務風險顧問協助下，即時掌握國內外經濟及金融情勢，控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，研擬規避財務風險之策略及因應措施，以落實風險管理。

幣選擇權及遠期外匯合約與被避險預期交易之價值會因被避險匯率之變動而有系統地反向變動。

本公司之匯率風險避險資訊彙總如下，租機合約避險請參閱附註十九：

112年12月31日

避險工具	幣別	合約金額	遠期價格		資產負債表項目		金額
			113.01.31	29.37-31	避險之金融資產	負債/避險之金融負債-流動	
現金流量避險							
預付購機款-遠期外匯合約	新台幣兌美元	NTD3,569,231 / USD116,600	113.01.31	29.37-31	\$ 40,296	\$ 42,370	

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬各被避險項目（預付購機款）為(1,574)仟元。

112年度

綜合損益影響	金額
認列於其他綜合損益之避險利益（損失）	\$ 94,893
自權益重分類至（損失）利益金額及其單行項目	\$ _____
現金流量避險	
預付購機款	\$ 94,893

民國 112 年度避險工具交割轉列增加預付購機款金額為 9,161 仟元。

111年12月31日

避險工具	幣別	合約金額	到期日期	遠期價格	資產負債表項目	金額
現金流量避險						
預付購機款-遠期外匯合約	新台幣兌美元	NTD3,312,883 / USD108,800	112.01.10	29.15	避險之金融資產	\$ 4,933
			112.06.30	31.9	避險之金融負債-流動	\$ 110,563

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬各被避險項目（預付購機款）為(105,628)仟元。

111年度

綜合損益影響	金額
認列於其他綜合損益之避險利益（損失）	\$ 104,689
自權益重分類至（損失）利益金額及其單行項目	\$ _____
現金流量避險	
預付購機款	\$ 104,689

民國 111 年度避險工具交割轉列減少預付購機款金額為 939 仟元。

(2) 利率風險：

本公司訂定利率交換合約主要係為規避長期借款利率波動之風險。因本公司同時以固定及浮動利率借入資金，本公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約來管理利率風險。

本公司於資產負債表日受利率曝險之金融負債帳面金額如下：

	112年12月31日	111年12月31日
具公允價值利率風險	\$ 44,509,698	\$ 52,000,283
具現金流量利率風險	69,893,806	80,097,918

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率曝險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於整年度皆流通在外。本公司內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 1 碼（25 基點），此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加 1 碼（25 基點），在所有其他變數維持不變之情況下，本公司民國 112 及 111 年度之稅前淨利將分別減少 174,735 仟元及 200,245 仟元。

本公司之利率風險避險資訊彙總如下：

112年12月31日

避險工具	幣別	合約金額	到期日期		資產負債表項目		金額
			116.4.1	1.39%-1.38%	避險之金融資產-流動/避險之金融負債-非流動	金額	
現金流量避險							
長期存款利息費用-利率交換	新台幣	NTD900,000	116.4.1	1.39%-1.38%	\$ .	\$ 5,598	

註：已提列應收利息收入 76 仟元及應付利息支出 (46) 仟元。上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬各被避險項目（長期借款利息費用）為 (5,508) 仟元。



112 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險	( 損 失 )	金額及其單行項目
長期借款利息費用	\$ 1,424	(\$ 516) (註)

註：增加財務成本或其他損失。

111 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	合約金額	利率區間	到期期間	資產負債表項目	帳面價值
現金流量避險						
長期借款利息費用	新台幣	NTD 900,000	1.39% - 1.38%	1164.1 - 1165.24	避險之金融資產 - 流動/避險之金融負債 - 存出	\$ - \$ 6,932

註：已提列應付利息支出(637)仟元。

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬各被避險項目(長期借款利息費用)為(6,932)仟元。

111 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險	( 損 失 )	金額及其單行項目
長期借款利息費用	(\$ 6,932)	(\$ 3,810) (註)

註：增加財務成本或其他損失。

(3) 其他價格風險：

本公司因購買航空燃油而產生航空燃油價格風險。本公司係以訂定油料選擇權及交換合約，規避油價波動之風險。

112 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	資產負債表項目	帳面價值	
現金流量避險						
航空燃油一油料選擇權	美金	NTD 7,253	113.331 - 113.930	USD 60 - USD 102.50	避險之金融資產 - 流動/避險之金融負債 - 存出	\$ 4,036 \$ 11,590
航空燃油一價格交換	美金	NTD 64,672	113.331 - 113.1231	USD 71,045 - USD 87,250	避險之金融資產 - 流動/避險之金融負債 - 存出	1,419 65,691

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目(購油支出)為(72,026)仟元。

112 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險	(\$ 55,262)	(\$ 9,806) (註)
油料選擇權		

註：增加營業成本。

111 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	價格	資產負債表項目	帳面價值
現金流量避險						
航空燃油一油料選擇權	美金	NTD 7,194	112.331 - 112.1231	USD 60 - USD 148	避險之金融資產 - 流動/避險之金融負債 - 存出	\$ 38,997 \$ 46,091
航空燃油一價格交換	美金	NTD 9,667	112.331	USD 96	避險之金融資產 - 流動/避險之金融負債 - 存出	- 9,667

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目(購油支出)為(16,761)仟元。

111 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險	(\$ 22,885)	\$ 88,690 (註)
油料選擇權		

註：增加營業成本。

敏感度分析

下列敏感度分析係依資產負債表日之航空油價曝險之衍生工具進行。

	112 年度	111 年度
稅前利益增加	其他綜合	其他綜合
增加(減少)	增加(減少)	增加(減少)
\$ 980	\$ 3,601	\$ 3,624
( 1,435)	( 3,601)	( 7,066)
油價上漲 5%		\$ 838
油價下跌 5%		( 838)

## 2. 信用風險管理

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成本公司財務損失之風險。本公司之信用風險，主要係來自於營運活動產生之應收款項，及投資活動產生之銀行存款、固定收益投資及其他金融工具，營運相關信用風險與財務信用風險係分別管理。

### 營運相關信用風險

為維持應收帳款的品質，本公司已建立營運相關信用風險管理之程序。

個別客戶的風險評估係考量包括該客戶之財務狀況、信評機構評等、本公司內部信用評等、歷史交易記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素，本公司亦會在適當時機使用某些信用增強工具，以降低特定客戶的信用風險。

因航空業服務對象較為分散，客戶群廣大且無關聯，故信用風險集中度不高。

### 財務信用風險

銀行存款、固定收益投資及其他金融工具之信用風險，係由本公司財務部門衡量並監控。由於本公司之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及具投資等級及以上之金融機構、公司組織及政府機關，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

本公司另有對子公司提供銀行借款及租賃飛機背書保證，相關保證情形請詳註三十(七)。

## 3. 流動性風險

本公司管理流動性風險之目標，係為維持營運所需之現金及約當現金、高流動性之有價證券及足夠的銀行融資額度等，以確保本公司具有充足的財務彈性。

### 流動性及利率風險表

下表詳細說明本公司已約定還款期間金融負債剩餘合約到期分析，其係依據本公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

本公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表中最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。針對衍生金融工具所作之流動性分析，就採淨額交割之衍生工具，係以未折現之合約淨現金流入及流出為基礎編製；就採總額交割之衍生工具，係以未折現之總現金流入及流出為基礎編製。當應付或應收金額不固定時，揭露之金額係依資產負債表日殖利率曲線所推估之預計利率決定。

### 112年12月31日

	加權平均有效利率(%)				
	短於1年	1年至5年	5年以上	5年以上	5年以上
租賃負債	\$ 935,660	\$ 3,741,952	\$ 9,343,859		
浮動利率工具	18,457,514	27,756,417	13,783,067		
避險工具	15,014,436	30,633,991	10,022,879		
應付公司債	4,850,264	4,989,543			
	<u>\$ 39,257,874</u>	<u>\$ 67,121,903</u>	<u>\$ 33,149,805</u>		

### 111年12月31日

	加權平均有效利率(%)				
	短於1年	1年至5年	5年以上	5年以上	5年以上
租賃負債	\$ 1,240,819	\$ 3,437,298	\$ 9,359,610		
浮動利率工具	12,802,497	47,991,005	9,796,542		
避險工具	11,025,984	27,455,159	7,480,222		
應付公司債	2,454,645	7,729,726			
	<u>\$ 27,523,945</u>	<u>\$ 86,613,188</u>	<u>\$ 26,636,374</u>		

112年12月31日

111年12月31日

### 融資額度

尚未動用之無擔保銀行

\$ 30,082,707

借款額度

\$ 22,455,000

三十、關係人交易

除其他附註所述者外，本公司與其他關係人間之交易如下：

(一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與本公司之關係
華僑儲	子公司
桃園航勤	子公司
先啟資訊系統	子公司
臺灣航勤	子公司
臺灣航勤(薩摩亞)	子公司
華夏航科國際	子公司
全球聯運	子公司
華信航空	子公司
華航園區	子公司
華航大飯店	子公司
華航(亞洲)	子公司
華美投資	子公司
台灣虎航	子公司
臺灣飛機維修	子公司
高雄空廚	子公司
中國飛機服務	關聯企業(自民國111年3月起非屬關係人)
元翔空運貨站(廈門)	關聯企業
元翔空運貨服(廈門)	關聯企業
東聯國際貨運(香港)	關聯企業
華泉旅行社	關聯企業(已於民國112年6月完成解散清算程序)
華膳空廚	合資投資
華潔洗滌	合資投資
諾騰亞洲	合資投資(已於民國112年10月臨時股東會決議通過解散，現正進行解散清算程序)
得得國際	合資投資
中華航空事業發展基金會(航發會)	本公司主要股東及董事
其他	本公司之董事與主要管理階層暨董事長及總經理之配偶與二親等內之親屬

(二) 營業收入

帳列項目	關係人類別/名稱	112年度	111年度
其他收入	子公司	\$ 1,638,162	\$ 837,092
	本公司主要股東	\$ 18,553	\$ 9,131
	合資投資	\$ 50,999	\$ 46,801

(三) 進貨

關係人類別/名稱	112年度	111年度
子公司	\$ 3,317,572	\$ 2,845,455
本公司主要股東	\$ 40,705	\$ 18,972
關聯企業	\$ 266,826	\$ 415,611
合資投資	\$ 2,558,012	\$ 665,802

(四) 應收帳款—關係人(營業產生)

關係人類別	112年12月31日	111年12月31日
子公司	\$ 156,650	\$ 125,829
本公司主要股東	2,210	1,045
合資投資	13,966	3,804
	\$ 172,826	\$ 130,678

應收關係人款項未收取保證，另應收關係人款項並未提列呆帳費用，帳款之收付期限自30天至90天不等，並無逾授信期間之情形。

(五) 應付帳款—關係人(營業產生)

關係人類別	112年12月31日	111年12月31日
子公司	\$ 627,136	\$ 412,618
本公司主要股東	5,100	2,421
關聯企業	19,980	39,491
合資投資	645,734	275,898
	\$ 1,297,950	\$ 730,428

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保且將以現金清償。

(六) 租賃交易(屬營業租賃)

本公司與華信航空簽訂航機租賃合約，本公司係以營業租賃方式出租飛機予華信航空，並依約按實際飛行小時收取租金。民國112及111年度收取之租金分別為873,998仟元及323,448仟元。

本公司為訓練機師所需，與財團法人中華航空事業發展基金會簽訂租賃合約，本公司以營業租賃方式承租飛行訓練器及模擬機，係以使用時數支付租金。民國112及111年度之租金費用分別為40,705仟元及18,972仟元。

本公司自民國 99 年 3 月起與華航園區簽訂「臺灣桃園國際機場航空事業營運中心房屋租賃契約」做為企業營運總部，民國 112 及 111 年度之租金費用分別為 231,514 仟元及 231,288 仟元。

(七) 背書及保證

本公司	112年12月31日		111年12月31日	
	總額	動用額	總額	動用額
台灣虎航	\$ 2,877,292	\$ 289,059	\$ 2,868,466	\$ 286,202
華航園區	3,400,000	1,225,080	3,850,000	1,444,200
臺灣飛機維修	2,000,000	1,675,500	2,000,000	1,517,000

(八) 對主要管理階層之獎勵

董事及其他主要管理階層之薪酬總額如下：

	112年度	111年度
短期員工福利	\$ 62,766	\$ 59,047
退職後福利	<u>16,982</u>	<u>13,503</u>
	<u>\$ 79,748</u>	<u>\$ 72,550</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三一、質、抵押之資產

下列資產經質、抵押作為長期借款及其他業務保證等之擔保品：

	112年12月31日	111年12月31日
不動產、廠房及設備	\$ 43,277,793	\$ 30,892,531
受限制資產	<u>48,432</u>	<u>62,660</u>
	<u>\$ 43,326,225</u>	<u>\$ 30,955,191</u>

三二、重大承諾事項及或有負債

除其他附註所述者外，本公司於資產負債表日重大承諾及或有負債如下：

- (一) 本公司於民國 108 年 10 月與空中巴士公司簽約訂購 11 架 A321neo 客機及額外取得 5 架選購權，11 架訂購機牌價約為美金 1,672,763 仟元，5 架選購權牌價約為美金 769,922 仟元；11 架訂購機預計於民國 113 年至 115 年交機，截至民國 112 年 12 月 31 日已支付價款為美金 84,820 仟元（帳列預付購機款）。另於民國 108 年 10 月與

International Aero Engines Company 簽約訂購 4 具 A321neo 備份發動機，總交易牌價為美金 60,289 仟元。截至民國 112 年 12 月 31 日，已交付 2 具備份發動機。本公司另簽訂相關租賃合約，詳細內容請參閱附註十九。

- (二) 本公司於民國 108 年 7 月及 8 月與波音公司簽約訂購 3 架 777F 貨機及 3 架選購機轉訂購機；續於民國 111 年 1 月與波音公司簽訂購增購 4 架 777F 貨機，預計於民國 112 年至 113 年間交機，10 架訂購機牌價約為美金 3,905,142 仟元。截至民國 112 年 12 月 31 日，已交付 7 架，餘未交付 3 架之牌價約為美金 1,223,689 仟元，已支付價款為美金 244,738 仟元（帳列預付購機款）。

- (三) 本公司於民國 111 年 9 月 28 日與波音公司簽約訂購 16 架 787-9 客機及 8 架選購機，並分別於民國 112 年 5 月 23 日及 6 月 20 日將 8 架選購機轉訂購機、6 架 787-9 轉為 787-10、24 架訂購機（含 18 架 787-9 及 6 架 787-10）牌價約為美金 9,246,181 仟元。24 架訂購機預計於民國 114 年至 117 年交機，截至民國 112 年 12 月 31 日，已支付價款為美金 512,698 仟元（帳列預付購機款）。

三三、COVID-19 影響

本公司因疫情影響有獲得部分政府營運補助收入或減租等救濟措施，惟自民國 112 年度起已無獲得前述補助，於民國 111 年度因疫情影響而減收各機場之降落費、地停費等補助金額為 1,072,259 仟元，另房屋、土地租金、薪資及利息費用補貼等為 590,729 仟元，並依其性質帳列其他收入或費用減項。

本公司已取得政府紓困貸款，貸款額度及動撥金額請參閱附註十七。

三四、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

112年12月31日

外幣資產	幣匯	率	新	台	幣
貨幣性項目					
美元	\$	30.7692	\$ 29,407,918		
歐元		34.0136	685,202		
港幣		3.9324	1,143,798		
日圓		0.2173	572,549		
人民幣		4.3290	1,780,457		
外幣負債					
貨幣性項目					
美元		30.7692	53,421,352		
歐元		34.0136	323,772		
港幣		3.9324	285,330		
日圓		0.2173	903,911		
人民幣		4.3290	422,725		

111年12月31日

外幣資產	幣匯	率	新	台	幣
貨幣性項目					
美元	\$	30.6748	\$ 30,461,150		
歐元		32.7869	1,367,968		
港幣		3.9386	1,183,719		
日圓		0.2317	984,623		
人民幣		4.4131	2,075,507		
外幣負債					
貨幣性項目					
美元		30.6748	60,658,405		
歐元		32.7869	224,557		
港幣		3.9386	189,963		
日圓		0.2317	692,597		
人民幣		4.4131	476,085		

本公司於民國112及111年度外幣兌換利益分別為832,999仟元及1,517,582仟元，由於外幣交易貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

三五、附註揭露事項

(一)重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊

1. 資金貸與他人：附表一。
2. 為他人背書保證：附表二。
3. 期末持有有價證券情形：附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣三億元或實收資本額20%以上：附表四。
5. 取得不動產之金額達新臺幣一億元或實收資本額20%以上：無。
6. 處分不動產之金額達新臺幣一億元或實收資本額20%以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額20%以上：無。
8. 應收關係人款項達新臺幣一億元或實收資本額20%以上：附表六。
9. 被投資公司名稱資訊：附表七。
10. 從事衍生工具交易：附註六及二九。

(三)大陸投資資訊：附表八。

(四)主要股東資訊：附表九。

三六、營運部門財務資訊

本公司係屬航空運輸業，主要經營業務為旅客、貨物航空運輸及其他服務，賺取收益之主要資產為由客運及貨運服務共同使用之機隊，因是本公司之報導部門為單一航運業務部門，另合併營運部門財務資訊因包括倉儲及其他等非航運業務之收入，故將區分為航運及非航運業務部門，並業已依規定於合併財務報表揭露相關營運部門資訊。

中華航空股份有限公司及子公司  
資金貸與他人

民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新臺幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	有短期融通資金之必要性	業務往來金額	未來有短期融通資金之必要性	有短期融通資金必要之原因	提列帳項	擔保名稱	品價值	對個別對象資金貸與總額	資金總額	與貸額	註
1	華美投資	夏威夷酒店股份有限公司	應收票據	是	\$ 113,636	\$ 107,692	\$ 107,692	2.25%	有短期融通資金之必要性		\$	-	營業週轉支出	\$	-	-	\$ 157,511	\$ 315,022		

華美投資公司資金貸與他人作業程序或法令規定限額

註一：資金貸與之總額不得超過公司最近期財務報表淨值百分之四十。

註二：對個別企業資金貸與額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之二十。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
為他人背書保證

民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新臺幣仟元

背書保證者 編號	背書保證者 名稱	被背書保證對象 名稱	對單一企業背書 保證之金額 (註一)	本期最高背書額 保餘	期末背書額 保餘	書實 支金額	際以財產擔保之 金額	累計背書保證 金額佔最近淨值 之比率(%)	背書 最高額 (註二)	屬母公司對子 屬公司背書保證	屬子公司對母 屬公司背書保證	屬對大陸地區 背書保證
0	本公司	華航園區	\$ 14,918,223	\$ 3,850,000	\$ 3,400,000	\$ 1,225,080	-	4.56%	\$ 37,295,558	是	否	否
0	本公司	台灣虎航	14,918,223	3,036,104	2,877,292	289,059	-	3.86%	37,295,558	是	否	否
0	本公司	臺灣飛機維修	14,918,223	2,000,000	2,000,000	1,675,500	-	2.68%	37,295,558	是	否	否

註一：依本公司「背書保證作業程序」規定，對個別企業背書保證額度以不超過公司淨值百分之二十為限。

註二：依本公司「背書保證作業程序」規定，背書保證之總額度以不超過公司淨值百分之五十為限。

## 中華航空股份有限公司及其轉投資公司

## 期末持有有價證券情形

民國 112 年 12 月 31 日

附表三

單位：股或單位；除另予註  
明者外為新臺幣仟元

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列	科目	日期	股數／單位數	帳面金額	持股比例%	市價／股權淨值	未備	註
本公司	股票 Everest Investment Holdings Ltd. — 普通股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	16,724	\$ 34,218	13.59	\$ 37,640	註一			
	Everest Investment Holdings Ltd. — 特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	1,672	3,422	-	-	註一			
	中華快速	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	1,100,000	22,785	11.00	22,785	—			
	中國飛機服務公司	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	28,400,000	-	4.00	-	—			
	漢來國際飯店	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,072	-	-	-	—			
華信航空	股票 中華航空	母 公 司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	2,074,628	44,916	-	44,916	—			
華航（亞洲）	股票 廈門太古起落架維修服務	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	-	2.59	-	註二			
	晉江太古飛機複合材料	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	-	43,557	5.45	43,557	註二			
先啟資訊系統	受益憑證 第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	70,928	12,992	-	12,992	—			
	富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	3,301,613	35,083	-	35,083	—			
	群益安穩貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	2,114,700	35,076	-	35,076	—			

( 接次頁 )



(承前頁)

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列	科目	日期	股數 / 單位數	帳面金額	持股比例 %	市價 / 股權淨值	備註
臺灣航勤	股票 復興航空	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產 — 流動			2,277,786	\$ -	0.4	\$ -	—
高雄空廚	受益憑證 保德信貨幣市場基金 台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產 — 流動			3,163,289	51,431	-	51,431	—
		—	透過損益按公允價值衡量之金融資產 — 流動			3,728,020	51,978	-	51,978	—

註一：截至民國 112 年 12 月 31 日止，該被投資公司包含普通股及特別股之股權淨值為 37,640 仟元。

註二：未發行股票。

註三：本表僅列示屬 IFRS9 規範之金融資產。

## 中華航空股份有限公司及其轉投資公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上

民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：除另予註明者外  
，為新台幣千元

買、賣之公司 本公司	有價證券種類及名稱(註一) 台灣虎航	帳簿 採權益法之投資	科目 台灣虎航	交易對象(註二) 台灣虎航	關係(註二) 子公司	期股	初買		入賣		出期		末	
							數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額
							-	\$	-	\$	-	\$	-	\$
							-	\$	-	\$	-	\$	-	\$

註一：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註二：有價證券帳簿採用權益法之投資者，須填寫該二欄，餘得免填。

註三：累計買進、賣出金額應按市價分開計算是否達 3 億元或實收資本額 20%。

註四：實收資本額係指母公司之實收資本額。發行人股票無面額或每股面額非屬新臺幣 10 元者，有關實收資本額 20% 之交易金額規定，以資產負債表歸屬於母公司業主之權益 10% 計算之。

註五：子公司公開發行規畫，進行公開釋股。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上者

民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

附表五

進(銷)公司之	交易對象	關係	係	交易情形		交易條件與一般交易原形	應收(付)票據、帳款	備註
				金額	佔總進(銷)貨之比率(%)			
華航	華航科國際	子公司	進	\$ 363,051	0.25%	\$ -	(\$ 49,543)	( 2.11%)
	華航園區	子公司	進	231,514	0.16%	-	( 27,609)	( 1.18%)
	華航大飯店	子公司	進	213,426	0.15%	-	111,348	1.14%
	華信航空	子公司	銷	( 1,090,121)	( 0.67%)	-	( 41,804)	( 1.78%)
	華信航空儲	子公司	進	491,256	0.34%	-	( 282,203)	( 12.02%)
	桃園航勤	子公司	進	1,076,485	0.75%	-	( 40,418)	( 1.72%)
	臺灣航勤	子公司	進	198,371	0.14%	-	32,750	0.34%
	臺灣飛機維修	子公司	銷	( 363,877)	( 0.23%)	-	( 41,262)	( 1.76%)
	高雄空廚	子公司	進	342,252	0.24%	-	( 58,364)	( 2.49%)
	東聯國際貨運	採用權益法之被投資公司	進	261,972	0.20%	-	( 19,533)	( 0.83%)
	華潔洗滌	採用權益法之被投資公司	進	169,111	0.12%	-	( 29,472)	( 1.26%)
	華膳空廚	採用權益法之被投資公司	進	2,238,889	1.55%	-	( 616,262)	( 26.25%)
	諾騰亞洲	採用權益法之被投資公司	進	150,013	0.10%	-	-	-
	華信航空	最終母公司相同	進	211,676	4.13%	-	-	-
台灣虎航	華信航空	最終母公司相同	進	275,018	5.37%	-	( 3,534)	( 0.47%)
	桃園航勤	最終母公司相同	進	225,883	2.50%	-	( 78,904)	( 7.24%)
華航大飯店	臺灣航勤	最終母公司相同	進	101,527	1.12%	-	( 11,632)	( 1.07%)
	華航園區	最終母公司相同	進	114,392	30.13%	-	-	-

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上

民國 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

附表六

交易人	名稱	交易對象	對易對象	交易人	之關係	應收關係人款項餘額	週轉率	逾期逾金	應收額	關係人款項	應收後收	項式	項式	呆帳	提列	備抵	金額
華膳空廚		華航	航	母公司		\$ 616,262	5.14	\$	-	-	\$	416,987		\$			-
桃園航勤		華航	航	母公司		282,203	4.39		-	-		281,896					-
華信航空		華信航空	航	子公司		111,348	11.42		-	-		111,289					-

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
 被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊  
 民國112年1月1日至12月31日

單位：股或單位，新臺幣仟元

附表七

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原本期	投	資	金	額	未	數	比	率	(%)	特	面	金	額	有	被	投	資	公	司	本	期	認	列	之	備		
				本	期	末	上	期	末	數	比	率	(%)	特	面	金	額	有	被	投	資	公	司	本	期	認	列	之	備		
本公司	華航區	桃園市大園區航站南路1號	不動產租賃	\$	1,500,000	\$	1,500,000	\$	154,435,974	100			100		\$	1,786,823	\$	20,412					\$	58,369					註四		
	華信航空	台北市敦化北路405巷123弄3號2樓	航空運輸業務		4,039,140		4,039,140		387,831,234	96.96			96.96			1,664,600		462,190												註一、四	
	華信	桃園市大園區航站北路10-1號	航空貨運倉儲		1,080,000		1,350,000		108,000,000	54			54			1,376,778		340,655												註四	
	華美投資	200 Continental Blvd.Suite #101E Segundo, CA90245, U.S.A	地產管理、旅館餐飲服務	為控股公司，主要投資於房	USD	26,145	USD	26,145		2,614,500	100		100			1,418,175		55,608													註二、四
華信空廚	華航(亞洲)	桃園市蘆竹區海山路二段156巷22號	提供國內外航線之空中餐點		439,110		439,110		43,911,000	51		51				767,615		728,508													—
		桃園市大園區航站北路15號	食品及倉儲業務		147,000		147,000		34,300,000	49			49			414,674		111,655													—
華航(亞洲)	先啟資訊系統	263 Main Street, P.O. Box 2196, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	機場航勤業務		7,172	USD	7,172		7,172,346	100		100				622,487		30,576													—
		台北市復興北路57號15樓	電腦軟體之銷售與維護業務		52,200		52,200		13,021,042	93.93			93.93				237,547		57,046												—
華信航勤	高雄空廚	台北市敦化北路340號3樓	機場航勤業務		12,289		12,289		20,626,644	47.35		47.35				65,256		38,965													—
		高雄市中山四路2-10號	提供國內外航線之空中餐點		383,846		383,846		21,494,657	53.67			53.67				417,978		137,136												註五
華信航空	華航(亞洲)	桃園市大園區航站南路1-1號	食品業務		334,800		334,800		33,480,000	100		100				340,162		18,955													註四
		桃園市蘆竹區坑口村11鄰三德街54巷7號	觀光旅館業		137,500		137,500		13,750,000	55			55				101,705		22,753												—
華信航空	華航(亞洲)	桃園市大園區航站南路9號	客機服務用品之清潔洗滌與租賃		77,270		77,270		77,270	100		100				124,583		19,060													註四
		台北市松山區南京東路4段186號8樓之3	客機之維護		2,500		2,500		250,000	25			25			6,421		3,058													—
華信航空	華航(亞洲)	台北市敦化北路405巷123弄3號	航空貨運承攬與倉儲業務		6,240,018		5,640,197		337,624,477	75.19		75.19				3,179,817		1,826,847													註四
		桃園市大園區航站南路15號	飛機維修業務		1,350,000		1,350,000		56,000,000	100			100				377,137		(74,185)												—
華信航空	華航(亞洲)	桃園市大園區航站南路15號	視合材料修護及製造業務		37,975		37,975		3,797,500	49		49				-		(26,080)													—
		台北市敦化北路405巷123弄3號	航空運輸業務		183,846		154,330		16,613,624	3.70			3.70				156,471		1,826,847												—
華信航空	華航(亞洲)	台北市敦化北路304號3樓	機場航勤業務		11,658		11,658		469,755	1.08		1.08				1,484		38,965													—
		Unit 1007/10/F., Tower 11, Enterprise Square, 9 Sheung Yuet Rd., Hong Kong	航空貨運承攬及倉儲業務		3,329	HKD	3,329	HKD	1,050,000	35			35			49,030		11,055													—
臺灣航勤	臺灣航勤(薩摩亞)	Trust Net Chambers, Lotemau Centre, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	機場輔助服務及投資業務		5,877	USD	5,877		-	100		100			406,021		23,082														註三
高雄空廚	得得國際	高雄市小港區中山四路2-10號	餐飲業		10,200		10,200		1,020,000	51		51				7,630		188													—

註一：係按庫藏股票處理準則認列投資收益。

註二：係國外控股公司，且當地法令以合併報表為主要報表，故僅揭露該控股公司資訊。

註三：未發行股票。

註四：係合併個體間租賃交易產生之差異。

註五：差異係屬取得成本與股權淨值差額。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
大陸投資資訊

民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元／人民幣仟元／美元仟元

附表八

本公司

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額		本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列帳面	期末	投資價值	截至本期末止已收回投資收益
				金額	美金	金額	美金						
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬 倉儲業	\$ 1,101,644 (RMB 254,480)	現金入股 (註一)	\$ 128,799 (USD 4,186)	\$ -	\$ 128,799 (USD 4,186)	\$ -	\$ 103,389 (RMB 23,508)	14%	\$ 14,063 (RMB 3,291)	\$ 256,248 (RMB 59,193)	\$ 130,806 (USD 4,251) (註二)	
元翔空運貨服(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬 倉儲業	60,606 (RMB 14,000)	現金入股 (註一)	59,921 (USD 1,947)	-	59,921 (USD 1,947)	-	75,925 (RMB 17,264)	14%	10,009 (RMB 2,417)	149,882 (RMB 34,623)	68,563 (USD 2,228) (註二)	
廈門太古起落架維修服務	航機起落架維修及週邊業務	2,556,613 (USD 83,090)	現金入股 (註一)	66,191 (USD 2,151)	-	66,191 (USD 2,151)	-	-	2.59%	-	-	-	
晉江太古飛機複合材料	複合材料修護及製造業務	358,864 (USD 11,663)	現金入股 (註一)	19,569 (USD 636)	-	19,569 (USD 636)	-	-	5.45%	-	43,557 (RMB 10,062)	21,998 (USD 715)	
本期期末大陸	計自台灣匯出投資金額	\$ 274,481 (USD 8,920)	審會金額	\$ 46,487,322 (註四)	審會金額	\$ 46,487,322 (註四)	審會金額	\$ 664,951 (註三)					

臺灣航勤

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期期初自台灣匯出累積投資金額		本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列帳面	期末	投資價值	截至本期末止已收回投資收益
				金額	美金	金額	美金						
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬 倉儲業	\$ 1,101,644 (RMB 254,480)	現金入股 (註五)	\$ 123,642 (USD 4,018)	\$ -	\$ 123,642 (USD 4,018)	\$ -	\$ 103,389 (RMB 23,508)	14%	\$ 14,062 (RMB 3,291)	\$ 255,085 (RMB 58,913)	\$ 161,716 (USD 5,256)	
元翔空運貨服(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬 倉儲業	60,606 (RMB 14,000)	現金入股 (註五)	59,285 (USD 1,927)	-	59,285 (USD 1,927)	-	75,925 (RMB 17,264)	14%	10,008 (RMB 2,417)	150,090 (RMB 34,671)	84,910 (USD 2,760)	
本期期末大陸	計自台灣匯出投資金額	\$ 182,926 (USD 5,945)	審會金額	\$ 82,690 (註四)	審會金額	\$ 82,690 (註四)	審會金額	\$ 182,926 (USD 5,945)					

註一：透過轉投資第三地區現有公司華航(亞洲)轉投資大陸地區。

註二：被投資公司截至民國 112 年 12 月 31 日止共匯回 USD4,251,192 及 USD2,228,304。

註三：係 USD19,828,324、CNY4,200,000 及 NTD36,666,667 元之合計數。

註四：依據投審會「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定之限額為本公司淨值或合併淨值之 60%，其較高者。

註五：透過轉投資第三地區現有臺灣航勤(薩摩亞)轉投資大陸地區。

註六：上述人民幣及美金之資產及損益金額分別依路透社期末匯率及平均匯率換算新臺幣。

中華航空股份有限公司

主要股東資訊

民國 112 年 12 月 31 日

附表九

主要股東名稱	持有股數	持股比例
財團法人中華航空事業發展基金會	1,867,341,935	30.85%
行政院國家發展基金管理會	519,750,519	8.58%

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完稅無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司個體財務報告所記載股本與實際已完稅無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

S 重要會計項目明細表目錄 S

項目	目	編 號 / 索 引
資產、負債及權益項目明細表		表一
現金及約當現金明細表		表二
應收票據明細表		表三
應收帳款明細表		表四
存貨明細表		表五
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動		表六
採用權益法之長期股權投資		表七
其他流動負債明細表		表八
應付公司債明細表		表九
長期借款明細表		表十
使用權資產明細表		表十一
租賃負債明細表		表十二
損益項目明細表		表十三
營業成本明細表		表十四
營業費用明細表		
營業福利、折舊及攤銷費用功能彙總表		

中華航空股份有限公司  
現金及約當現金明細表  
民國 112 年 12 月 31 日

表一

單位：新臺幣仟元

項	目	摘要 (原幣 / 兌換率)	金	額
			\$	985
庫存現金				
週轉金			62,066	
銀行支票及活期存款				
新臺幣		1	1,944,458	
美元		0.0325	1,671,278	
人民幣		0.2310	144,252	
日圓		4.6025	154,561	
歐元		0.0294	140,333	
越南盾		789.9447	49,891	
其他外幣 (註)			642,968	
小計			4,747,741	
定期存款				
新臺幣		1	800,000	
美元		0.0325	9,600,000	
小計			10,400,000	
約當現金				
約當現金—三個月內到期之商業本票			5,174,876	
合計			\$ 20,385,668	

註：各項目餘額均未超過本科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司  
應收票據明細表  
民國 112 年 12 月 31 日

表二

單位：新臺幣仟元

名	稱	金	額
A 公司		\$	35,198
B 公司			28,341
C 公司			19,687
D 公司			17,583
E 公司			14,073
其他 (註)			60,942
合計			\$ 175,824

註：各戶餘額均未超過本科目餘額百分之五。



中華航空股份有限公司  
應收帳款明細表  
民國 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

單位：新臺幣仟元

表四  
中華民國 112 年 12 月 31 日

名稱	金額
運	
大陸地區	\$ 34,994
臺灣地區	20,926
歐洲地區	15,281
其他(註)	22,990
	<u>94,191</u>
客貨運	
A 公司	324,766
B 公司	322,648
C 公司	260,568
其他(註)	6,913,056
	<u>7,821,038</u>
聯	
LATA CLEARING HOUSE	260,495
其他(註)	6,346
	<u>266,841</u>
運務代理及修護	326,817
其他(註)	564,588
小計	<u>1,158,246</u>
減：備抵呆帳	<u>(225,830)</u>
合計	<u>\$ 8,847,645</u>

註：各戶餘額均未超過本科目餘額百分之五。

項目	金額
飛行設備消耗性器材	\$11,891,340
機上消耗品及販售品	671,918
在修品盤存	<u>388,582</u>
小計	12,951,840
減：備抵跌價損失	<u>(2,474,879)</u>
合計	<u>\$10,476,961</u>

註：本公司存貨多屬自用，且航空器材係屬管制產品，種類繁多，故市價取得困難。

中華航空股份有限公司

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動變動明細表

民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元／仟股

表五

名稱	年 初 股 數	餘 公 允 價 值	本 額	年 度 數	變 金	動 變 額	金 未 實 現 損 益	商 品 益	年 底 股 數	餘 公 允 價 值	額 或 價 值	提 供 擔 保 形
國內上市股票 中華快遞	1,100	\$ 41,128		-	\$ -	-	(\$ 18,343)		1,100	\$ 22,785		-
國外有限責任合夥事業 Everest Investment Holdings Ltd.	18	<u>22,900</u>		-		-	<u>14,740</u>		18	<u>37,640</u>		-
		<u>\$ 64,028</u>			<u>\$ -</u>		<u>(\$ 3,603)</u>			<u>\$ 60,425</u>		



中華航空股份有限公司  
其他流動負債明細表  
民國 112 年 12 月 31 日

表七

單位：新臺幣仟元

項	目	金	額
代	收 款	\$	2,979,480
暫	收 款		1,017,792
其	他		<u>178,309</u>
合	計		<u>\$4,175,581</u>

中華航空股份有限公司  
應付公司債明細表  
民國 112 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

種 類	額 受 託 機 構	發 行 期 間	還 本 付 息 辦 法	年 利 率 ( % )	金 額														
					發 行 總 額	折 價 已 轉 換 已 償 還 已 買 回 已 銷 毀	發 行 總 額	折 價 已 轉 換 已 償 還 已 買 回 已 銷 毀	發 行 總 額	折 價 已 轉 換 已 償 還 已 買 回 已 銷 毀	發 行 總 額	折 價 已 轉 換 已 償 還 已 買 回 已 銷 毀	發 行 總 額	折 價 已 轉 換 已 償 還 已 買 回 已 銷 毀	發 行 總 額	折 價 已 轉 換 已 償 還 已 買 回 已 銷 毀			
106 年度第一次無擔保公司債—乙	—	106.5.19-113.5.19	到期一次還本，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.75	\$ 1,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	\$ 1,000,000
107 年度第一次無擔保公司債—乙	—	107.11.30-114.11.30	自發行日起滿第 6、7 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.45	2,050,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,050,000
108 年度第一次無擔保公司債—甲	—	108.6.21-113.6.21	自發行日起滿 4、5 年各還本 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.10	2,250,000	-	-	( 1,125,000 )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,125,000
108 年度第一次無擔保公司債—乙	—	108.6.21-115.6.21	自發行日起滿 6、7 年各還本 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.32	1,250,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,250,000
112 年度第一次無擔保公司債	—	112.5.22-117.5.22	自發行日起滿 4、5 年各還本 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.90	2,650,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,650,000
第七次可轉換公司債	—	110.4.28-115.4.28	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。		4,500,000	( 188,862 )	( 2,799,760 )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,436	1,573,814
					\$ 13,700,000	( \$ 188,862 )	( \$ 2,799,760 )	( \$ 1,125,000 )	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 62,436	\$ 9,648,814

中華航空股份有限公司  
長期借款－銀行借款明細表

民國 112 年 12 月 31 日

表九之一

單位：新臺幣仟元

借款種類及債權機構	契約	日期	間	利率(%)	還	本	付	息	辦	金		合	計	額	擔	保	
										1年內到期	1年後到期						
抵押借款																	
臺灣銀行	105/10/18-117/10/18			2.0717	第3年起按季攤還本金，每季付息	710,000	\$	2,840,000			\$	3,550,000			飛行設備 (BI8901)		
大陸商交通銀行台北分行	106/1/5-118/1/5			1.9483	每季平均攤還本金，每季付息	333,320		1,416,770				1,750,090			飛行設備 (BI8902)		
農金庫	106/4/27-118/4/27			1.9868	第3年起按季攤還本金，每季付息	310,000		1,395,000				1,705,000			飛行設備 (BI8905)		
台灣中小企銀	106/4/27-118/4/27			1.1510	第3年起按季攤還本金，每季付息	310,000		1,395,000				1,705,000			飛行設備 (BI8905)		
華南商業銀行	106/6/29-118/6/29			2.1171	每季平均攤還本金，每季付息	515,000		2,317,500				2,832,500			飛行設備 (BI8906)		
中國建設銀行台北分行	106/11/9-118/11/9			1.9438	每季平均攤還本金，每季付息	341,667		1,708,333				2,050,000			飛行設備 (BI8903)		
臺灣銀行	107/4/25-119/4/25			2.1499	第3年起按季攤還本金，每季付息	650,000		3,575,000				4,225,000			飛行設備 (BI8907)		
華南商業銀行	109/6/30-121/6/30			2.1238	每季平均攤還本金，每季付息	233,333		1,750,000				1,983,333			飛行設備 (BI8917)		
臺灣土地銀行	109/6/30-121/6/30			2.1181	每季平均攤還本金，每季付息	250,000		1,875,000				2,125,000			飛行設備 (BI8918)		
臺灣銀行	111/10/12-123/10/12			1.9918	每季平均攤還本金，每季付息	333,333		3,333,334				3,666,667			飛行設備 (BI8775)		
合作金庫商業銀行	112/4/10-124/4/10			1.9527	第3年起按季攤還本金，每季付息	-		4,000,000				4,000,000			飛行設備 (BI8776)		
中國輸出入銀行	112/8/25-124/8/25			1.8962	第36個月起按季攤還本金，每季付息	-		4,000,000				4,000,000			飛行設備 (BI8777)		
華南商業銀行	112/12/14-124/12/14			1.9438	每季平均攤還本金，每季付息	333,333		3,666,667				4,000,000			飛行設備 (BI8778)		
						4,319,986		33,272,604				37,592,590					
信用借款																	
臺灣銀行等9家	109/8/3-113/6/30			1.7368	每月繳息到期還本	4,000,000		-				4,000,000					
合計						\$ 8,319,986		\$ 33,272,604				\$ 41,592,590					

中華航空股份有限公司

長期借款－應付商業本票融資明細表

民國 112 年 12 月 31 日

表九之二

單位：新臺幣仟元

名 稱	契 約 期 間	利 率 (%)	金 額		帳 面 價 值	抵 押 及 擔 保
			發 行 金 額	未 攤 銷 應 付 商 業 本 票 融 資 折 價		
商業本票						
國際票券聯貸	108.7.29-113.7.26	1.9013	\$ 2,500,000	\$ 11,332	\$ 2,488,668	—
國際票券聯貸	108.8.5-113.8.2	1.6913	3,000,000	498	2,999,502	—
國際票券	109.3.5-114.3.4	1.7287	2,000,000	4,205	1,995,795	—
國際票券	109.3.25-114.3.24	1.768	1,700,000	5,529	1,694,471	—
國際票券	110.9.2-113.9.1	1.6837	1,500,000	3,753	1,496,247	—
中華票券	110.9.2-115.9.1	1.6837	1,500,000	3,753	1,496,247	—
國際票券	110.9.23-113.9.22	1.721	2,000,000	7,317	1,992,683	—
中華票券	110.9.23-115.9.22	1.683	2,000,000	3,998	1,996,002	—
			16,200,000	40,385	16,159,615	—
			9,000,000	22,900	8,977,100	—
減：一年內到期之應付商業本票融資						
合 計			\$ 7,200,000	\$ 17,485	\$ 7,182,515	

中華航空股份有限公司  
使用權資產變動明細表

民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

表十

單位：新臺幣仟元

成	本	期	初	餘	額	本	期	增	加	本	期	減	少	本	期	重	分	類	期	末	餘	額	備	註
土地																								
建築物	\$ 3,799,191	\$	3,799,191	\$	135,078	(\$	2,129)	\$	-	\$	-	\$	3,932,140											
飛行設備	7,824,195	1,595,048	(	584,784)	(	13,476)	(	8,820,983																
其他	77,767,724	3,168,799	(	4,730,487)	(	72,505)	(	76,133,531																
共	8,024	1,770	(	377)	(	85,981)	(	9,417																
	<u>\$ 89,399,134</u>	<u>\$ 4,900,695</u>	<u>(\$ 5,317,777)</u>	<u>(\$ 85,981)</u>	<u>(\$ 85,981)</u>	<u>(\$ 88,896,071)</u>																		
累計折舊																								
土地																								
建築物	(\$ 533,755)	(\$	189,197)	\$	1,032	\$	(\$	721,920)																
飛行設備	(	1,533,827)	(	758,619)	533,852	(	1,758,594)																	
其他	(	34,693,569)	(	10,727,839)	4,577,937	(	40,843,471)																	
共	503)	(	2,125)	374	(	2,254)																		
	<u>(\$ 36,761,654)</u>	<u>(\$ 11,677,780)</u>	<u>\$ 5,113,192</u>	<u>(\$ 43,326,239)</u>																				

中華航空股份有限公司  
租賃負債明細表

民國 112 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

表十一

單位：新臺幣仟元

項	目	土	地	租	賃	期	間	折	現	率	期	末	餘	額	備	註
土地																
建築物	土地租賃	110.11	~	139.12	31	0%	~	1.65%			\$	3,331,470				
飛行設備	辦公室租賃	103.12	1	~	144.12	31	0%	~	4.65%		7,287,546					
其他	租機租賃	97.5.2	~	123.12	13	0.68%	~	5.73%			1,514,457					
共	其他租賃	111.10	1	~	116.9.30	0%	~	1.34%			8,128					
減：一年內到期部分											1,351,737					
											<u>\$ 10,789,864</u>					



中華航空股份有限公司

營業成本明細表

民國 112 年度

表十二

單位：新臺幣仟元

項 目	金 額
空運成本	\$ 93,592,205
場站及運務成本	19,999,193
旅客服務成本	11,959,058
維修成本	14,651,323
其他營業成本	<u>3,838,225</u>
合 計	<u>\$144,040,004</u>

註：各項餘額皆未超過該科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司

營業費用明細表

民國 112 年度

表十三

單位：新臺幣仟元

項 目	金 額
薪資支出	\$ 2,706,101
其他用人費用	972,459
佣金支出	697,478
訂位系統費	1,700,315
折舊及攤銷費用	1,207,763
其他(註)	<u>3,757,050</u>
合 計	<u>\$11,041,166</u>

註：各項餘額皆未超過該科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司  
員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總表

民國 112 及 111 年度

表十四

單位：新臺幣仟元

	112年度		111年度		計
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	屬於營業成本者	屬於營業費用者	
員工福利費用					
薪資費用 (不含董事酬金)	\$ 14,131,276	\$ 2,693,228	\$ 12,147,629	\$ 2,333,576	\$ 14,481,205
勞健保費用	799,044	481,081	738,163	498,327	1,236,490
退休金費用	1,065,260	410,847	1,025,809	440,418	1,466,227
董事酬金	-	12,873	-	12,592	12,592
其他用人費用	3,892,393	972,459	2,627,284	641,611	3,268,895
折舊費用	26,034,269	1,026,292	26,150,203	606,359	26,756,562
攤銷費用	-	181,471	-	181,662	181,662

註一：112 年及 111 年本公司平均員工人數分別為 11,038 人及 10,794 人，其中未兼任員工之董事人數均為 10 人。

註二：112 年及 111 年平均員工福利費用分別為 2,217 仟元及 1,897 仟元。

註三：112 年及 111 年平均薪資費用分別為 1,526 仟元及 1,343 仟元。兩年度平均員工薪資費用增加 13.6%。

註四：本公司無設立監察人。

註五：薪資報酬政策：依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於百分之三之比率提撥員工酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額；董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

中華航空股份有限公司



董事長：謝世謙





33758 桃園市大園區航站南路1號

No.1. Hangzhan S.Rd., Dayuan Dist., Taoyuan City 33758, Taiwan, R.O.C.

Tel: 886-3-399-8888 [www.china-airlines.com](http://www.china-airlines.com)