

查詢年報網址：<http://www.china-airlines.com>  
<http://mops.twse.com.tw>

股票代號：2610

刊印日期：中華民國 110 年 3 月 27 日



# CHINA AIRLINES

中華航空股份有限公司  
民國 109 年度年報

發言人及代理發言人：

姓名	發言人 魯淑慧	代理發言人 王薇
職稱	公共關係室副總經理	財務處副總經理
聯絡電話	886-3-399-8888	886-3-399-8888
傳真	886-3-399-8640	886-3-399-8313
電子郵件信箱	marian.lu@china-airlines.com	wei.wang@china-airlines.com

總公司、分公司、工廠之地址及電話：

單位	地址	電話
總公司	桃園市大園區航站南路1號	886-3-399-8888
台北分公司	臺北市南京東路三段131號	886-2-2715-2233
台灣貨運中心	臺北市敦化北路405巷123弄3號	886-2-2514-6316
高雄分公司	高雄市苓雅區新光路38號6樓亞太財經廣場大樓	886-7-213-1200
台南分公司	臺南市東門路一段358號6樓A室	886-6-235-8099
台中分公司	臺中市西區台灣大道二段218號15樓之2	886-4-2325-9592
修護工廠	桃園市大園區航勤南路15號	886-3-383-4251
大陸貨運中心	上海市長寧區延安西路726號22樓1座	86-21-2220-3292
北京辦事處	北京市建國門內大街7號光華長安大廈2座1025室	86-10-6510-2671
上海辦事處	上海市長寧區延安西路726號22樓A座	86-21-2220-3389
廣州辦事處	廣州市天河區天河路208號粵海天河城大廈12樓1210室	86-20-8527-2950
深圳辦事處	深圳市羅湖區深南東路5002號信興廣場地王大廈4805室	86-755-8246-3560
西安辦事處	陝西省西安市高新四路高新九號廣場辦公樓810室	86-29-8958-1902
成都辦事處	成都市武侯區領事館路7號保利中心南塔16樓1608室	86-28-8602-7508
鄭州辦事處	鄭州市紫荊山路59號裕鴻國際B座1101-1102室	86-371-5562-9880
長沙辦事處	長沙芙蓉區黃興中路88號平和堂商務樓1207室	86-731-82240871/72/73
瀋陽辦事處	瀋陽市沈河區北站路59號財富中心E座1110室	86-24-3128-7021
廈門辦事處	廈門市思明區廈禾路189號銀行中心33樓3310單元	86-592-2388-388
南京辦事處	南京市中山南路一號南京中心大廈38樓B1-B2室	86-25-8467-1050
寧波辦事處	寧波市海曙區中山東路93號中山大廈1515室	86-574-8775-4090
杭州辦事處	杭州市江干區市民街66號中華錢塘航空大廈2幢2307室	86-571-8668-4214
福州站	福州市鼓樓區東街83號2508單元(中庚青年廣場)	86-591-8755-9705
重慶站	重慶市渝北區紅錦大道86號中渝廣場3幢2202室	86-023-8828-0118
海口辦事處	海口市龍華區金貿西路15號環海國際商務大廈18樓E室	86-898-6853-9677
南昌站	江西省南昌市北京東路438號恒茂時代廣場7號寫字樓511室	86-0791-8378-0580
三亞站	海南省三亞市天涯區三亞出入境綜合務中心東翼3層306室	86-898-88289677
溫州站	溫州市鹿城區車站大道2號華盟商務廣場2310室	86-577-8605-2181
無錫站	江蘇省無錫市新區長江北路282號哥倫布大廈1611-1612室	86-510-82761100
青島辦事處	青島市市南區香港中路9號香格里拉中心辦公大樓2801室	86-532-6887-7106
武漢辦事處	武漢市建設大道568號新世界國貿大廈I座13樓1315室	86-27-8555-8172
徐州站	徐州市泉山區解放南路中國礦業大學科技園科技大廈537室	86-516-8379-0550
日本貨運中心	Nittochi-Uchisaiwaicho Bldg, 8F, 1-2-1 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku, Tokyo, 100-0011, Japan	81-3-6378-8860
東京分公司	Nittochi-Uchisaiwaicho Bldg, 8F, 1-2-1 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku, Tokyo, 100-0011, Japan	81-3-6378-8855
大阪分公司	Nakanoshima Mitsui Bldg 9F 3-3, 3-Chome Nakanoshima Kita-Ku Osaka-shi	81-6-6459-5780
札幌分公司	Kita 1 Jo Mitsui Building 3F, Kita 1 Jo Nishi 5, Chuo-ku, Sapporo Hokkaido, 060-0001 Japan	81-123-463111
靜岡站	Shizuoka Airport Terminal Bldg 1F, 3336-4, Sakaguchi, Makinohara-Shi-shi, Shizuoka, 421-0411, Japan	81-52-202-7117
富山站	Toyama Airport Terminal Bldg, 3F, 191 Akigashima, Toyama-Shi, 939-8252, Japan	81-76-461-7100
鹿兒島分公司	Kagoshima Airport Int'l Terminal Bldg, 1355-4 Fumoto, Kirishima-Shi, Kagoshima Japan 899-6404	81-995-57-9898
宮崎站	Miyazaki Airport, Akae Miyazaki 880-0912, Japan	81-985-64-9811
名古屋分公司	3F, NMF Nagoya-Fushimi Building, Nishiki 2-9-27, Naka-ku, Nagoya-Shi, Aichi, 460-0003 Japan	81-52-202-7117
福岡分公司	Daihakata Bldg.8F1, Daihakata Bldg., 2-20-1 Hakata Ekimae, Hakata-Ku, Fukuoka 812-0011, Japan	81-92-471-7788
廣島分公司	Hiroshima-Mitsui Bldg.7F 2-7-10, Ote-Machi, Naka-Ku, Hiroshima-Shi, Hiroshima, 730-0051, Japan	81-82-542-8882
高松站	Takamatsu Airport Building, Oka, Konan-cho, Takamatsu, Kagawa, 761-1401, Japan	81-87-815-8701
熊本站	Kumamoto Airport Int'l Terminal Bldg, 1802-2 Oyatsu, Mashiki-machi, Kamimashiki-gun, Kumamoto 861-2204, Japan	81-96-285-1814
琉球分公司	Gojinsha Naha Matsuyama Bldg 3F, 2-1-12 Matsuyama, Naha-Shi, Okinawa 900-0032, Japan	81-98-863-1013
韓國分公司	3F, eplaza Bldg., 25, Sejong-daero 4-gil, Jung-gu, Seoul, Republic of Korea 04527	82-2-317-8888
釜山分公司	3F, Kyo-Won B/D, Jungang Daero 216, Dong-Gu, Busan, Korea, 48733	82-51-462-8885
香港分公司	Suites 2701-2705, 27/F Devon House, Taikoo Place, 979 King's Road, Hong Kong	852-2843-9800
泰國分公司	4Fl., The Peninsula Plaza Bangkok, 153 Rajadamri Rd., Bangkok 10330, Thailand	66-2-250-9898
峇里分公司	Departure Int'l Terminal 2nd FL., No A0-12B Ngurah Rai Airport. Tuban-Bali Indonesia	62-361-9357-298
馬來西亞分公司	Unit15.01-15.02, Level 15, AMODA Building, 22,Jalan Imbi, 55100 Kuala Lumpur, Malaysia	60-3-21486397
檳城分公司	Unit 9.04, Level 9, Menara Boustead Penang, 39 Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 Penang, Malaysia	60-4-228-9227
新加坡分公司	302 Orchard Road, #14-01 Tong Building Singapore 238862	65-6737-2211
柬埔寨分公司	#10, St.596 Toul Kork, Sangkat Beoung Kok II, Khan Toul Kork, Phnom Penh, Cambodia	855-23-223525
緬甸分公司	No. 353/355, Bo Aung Kyaw Street, Yangon, Myanmar	95-1-240399
菲律賓分公司	G/F Unit-1 Golden Empire Tower 1322 Roxas Boulevard Cor. Padre Faura St. Ermita Metro, Manila Philippines	63-2-8354-6700-09
印尼分公司	Intiland Tower, M1 Floor, Jl.Jend.Sudirman Kav.32, Jakarta 10220, Indonesia	62-21-251-0788
越南分公司	1B,7F Crescent Plaza 105 Ton Dat Tien St., Dist.7, Ho Chi Minh City, Vietnam	84-28-5414-1008
河內分公司	4th Floor, Opera Business Center, 60 Ly Thai To Street, Hoan Kiem District, Hanoi, Vietnam	84-24-39366-364
斐流分公司	P.O. BOX 10027 Koror, Republic of Palau 96940	680-488-8888
澳洲分公司	Suite 1, level 1, Nigel love Building, 10 Arrivals Crt. Sydney International Airport Mascot NSW 2020, Australia	61-2-8339-9188
布里斯本分公司	1G 35,, Brisbane International Terminal, Airport Drive, Brisbane Airport QLD 4008, Australia	61-7-3860-5611
墨爾本分公司	Level 2, North End, Terminal 2, Melbourne Airport, Tullamarine 3045	61-3-9907-0910
紐西蘭分公司	GM60, Level 1, Auckland International Airport, Auckland 2150, New Zealand	64-9-256-8088
印度分公司	323, 3rd Floor, MGF Metropolis Mall, MG Road, Gurgaon, Haryana 122001, India	91-124-711-5000
洛杉磯分公司	200 N. Continental Blvd., Suite 100, El Segundo, CA 90245, U.S.A.	1-310-322-2888
紐約分公司	633 3rd Ave., 8th Fl., Suite 800, New York, NY 10017, U.S.A.	1-917-368-2000
舊金山分公司	433 Airport Blvd., Suite 501 Burlingame, CA 94010, U.S.A.	1-650-931-8000
檀香山分公司	1830 Ala Moana Blvd Room 212, Honolulu, Hawaii 96815	1-808-955-0088
加拿大分公司	Suite 240-10451 ShellbridgeWay, Richmond, British Columbia, V6X 2W8, Canada	1-604-242-1168
美洲貨運中心	5651 West 96th Street , Los Angeles, CA 90045, U.S.A.	1-310- 646-4293
關島分公司	518 Pale San Vitores Road, Suite 202-203, Concorde Center, Tumon, Guam 96913, USA	1-671-649-0861
荷蘭分公司	Officia Gebouw I, De Boelelaan 7, 6th Floor, 1083 HJ Amsterdam, The Netherlands	31-20-646-1001
德國分公司	Kaiser strasse 53, 60329 Frankfurt, Germany	49-69-297-0580
義大利分公司	Via Lucullo 3, 00187, Rome, Italy	0039-06-4745050
歐洲貨運中心	Cargo Center Luxair, L-1360, Luxembourg	352-348-3639504
奧地利分公司	Mariahilfer Strasse 123/8 O.G. 1060 Vienna, Austria	43-1-8130-156
英國分公司	Minstrel House, 1F, 2 Chapel Place, Rivington Street, London, EC2A 3DQ	44-208-587-3688

辦理股票過戶機構：

名稱：中國信託商業銀行代理部  
地址：臺北市重慶南路一段83號5樓  
網址：<http://www.ctbcbank.com>  
電話：886-2-6636-5566

最近年度簽證會計師：

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所  
會計師姓名：黃瑞展、鄭旭然、會會計師  
地址：臺北市信義區松仁路100號20樓  
網址：<http://www.deloitte.com.tw>  
電話：886-2-2725-9988

海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：不適用  
公司網址：<http://www.china-airlines.com>

# 目 錄

致股東報告書	1
一、109年營業結果	2
二、110年營業計畫概要	3
三、未來發展策略	4
四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響	5
公司簡介	7
一、設立登記日期	8
二、公司沿革	8
公司治理報告	12
一、組織系統	13
二、董事、總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	16
三、公司治理運作情形	35
四、會計師公費資訊	68
五、最近二年度更換會計師資訊	69
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形	70
七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	70
八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊	72
九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股情形	73
募資情形	74
一、資本及股份	75
二、公司債辦理情形	78
三、其他有價證券辦理情形	80
四、資金運用計畫執行情形	80
營運概況	81
一、業務內容	82
二、市場及產銷概況	90
三、從業員工資料	97
四、環保支出資訊	97
五、勞資關係	101
六、重要契約	104
財務概況	107
一、簡明財務報表	108
二、財務分析	110
三、合併財務報表暨會計師查核報告	112
四、個體財務報表暨會計師查核報告	112
五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響	112
六、審計委員會查核報告書	113
財務狀況及經營結果之探討分析與風險事項	114
一、財務狀況	115
二、財務績效	115
三、現金流量	116
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	116
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	116
六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估	116
七、其他重要事項	121
特別記載事項	122
一、關係企業相關資料	123
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形	129
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形	129
四、其他必要補充說明事項	129
五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項	129
(附錄一)一〇九年度合併財務報告暨會計師查核報告	130
(附錄二)一〇九年度個體財務報告暨會計師查核報告	185





# 致股東報告書

- 一、109 年營業結果
- 二、110 年營業計畫概要
- 三、未來發展策略與經營環境

# 致股東報告書

109年對全球航空業及華航來說，都是極為艱困的一年，各國為防疫採取的旅遊限制及檢疫措施，衝擊航空客運市場需求，造成多家航空公司退出市場或進行重整。面對前所未有的嚴峻考驗，華航充份運用18架貨機機隊，靈活掌握市場脈動創造營利，以貨運降低疫情對整體營運的衝擊，全體員工攜手努力逆勢突圍，貨運團隊營運專業備受國際肯定。

在防疫上，華航配合衛生主管機關落實各項健康管理措施，提供旅客安全、安心的旅程體驗，為日後航班重啟奠定旅客信心。為維持正常營運，實施多項開源節流措施以確保財務狀況穩定，包含控管內部成本、實施減班休息、爭取政府紓困及提早汰除屆齡航機等。客運以航線減併班、機動調節運能降低虧損；貨運則靈活運用艙位，輔以客機腹艙載貨，並爭取高價貨物承攬商機及客製化包機以增裕營收，積極開拓金流。

展望110年，疫情仍然嚴峻，但隨總體經濟環境逐漸復甦，資通訊設備運送需求及疫苗運送商機湧現，貨運仍將為華航的營運主力。以18架747-400F、3架新世代777F全貨機機隊，及臺灣唯一獲得IATA CEIV國際認證（國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸）的競爭優勢，持續搶攻貨運市場，充份發揮臺灣樞紐地位以掌握轉運商機。客運則以旅客的健康與安全為首要考量，持續關注疫情發展，適時評估航線重啟營運。華航於疫情期間仍不間斷地強化員工訓練，精進作業流程，並致力於數位轉型，充份為航運復甦做好準備。

華航以「安全、治理、機隊航網、產品服務、集團合作、品牌感知」六大策略，於疫情期間持續推展經濟、環境及社會各面向永續作為。自109年初疫情爆發後，華航即肩負起「天空國家隊」的責任，執行多次國際人道援助行動，協助載運防疫醫療物資至疫情嚴峻的國家；華航更多次臨危授命，以專機協助將滯留海外國人載運回臺，為國人堅強的後盾。未來，華航仍將秉持擺渡人的使命感，在需要的時候挺身而出，與社會大眾共創永續價值。

在航空業受疫情陰霾籠罩之際，華航將步步為營，以審慎的態度、靈活的策略，與所有員工持續堅守

崗位，機動調度及整合集團內各項資源，為瞬息萬變的市場蓄勢待發，迎接全面復甦後的營運契機。

## 一、109年營業結果

營業收入為新臺幣（以下同）1,063.27億元，較前一年減少27.36%，稅後淨利1.40億元（較前一年增加13.40億元），稅後基本每股淨利0.03元。

### （一）營業計畫實施成果

#### 1.機隊：

於109年第四季引進2架777F，以優化機隊結構。截至109年12月底，機隊規模達93架，包含70架客機（含租機）及23架貨機。

#### 2.客運：

華航客運營業收入205.08億元，較前一年減少78.68%，占全部營業收入19.29%；截至109年12月底，華航（含華信）共飛航包含亞、歐、美及大洋洲23個國家、72個客運航點，每週平均營運約352班次。

#### 3.貨運：

華航貨運營業收入816.93億元，較前一年增加88.21%，占全部營業收入76.83%；截至109年12月底，華航以20架貨機飛航包含亞、歐、美洲共17個國家、39個航點，每週平均營運約115班次。

#### 4.其他營業收入：

其他營業收入包括空中免稅品銷售收入等共計41.26億元，較前一年減少39.23%，占全部營業收入3.88%。

#### 5.投資概況與收益：

截至109年12月底，本公司轉投資包含航空事業、地勤服務、倉儲物流、飛機修護、觀光休閒事業等31家公司，全年投資損失18.50億元。

### （二）營業收支預算執行情形及獲利能力分析

### 1. 收支情形：

營業收入 1,063.27 億元，較前一年減少 400.45 億元。

營業成本及費用 1,014.42 億元，較前一年減少 448.50 億元。

稅前淨利 1.71 億元，較前一年增加 13.58 億元。

稅後淨利 1.40 億元，較前一年增加 13.40 億元。

### 2. 預算執行：

預計營業收入 1,530.45 億元，實際營業收入 1,063.27 億元，達成率 69.47%；預計營業成本及費用 1,510.84 億元，實際營業成本及費用 1,014.42 億元，支用率 67.14%。預計營業外虧損 7.60 億元，實際營業外虧損 47.14 億元。全年預計稅前淨利 12.01 億元，實際稅前淨利 1.71 億元。

### 3. 獲利能力：

資產報酬率 0.89%

權益報酬率 0.25%

稅後純益率 0.13%

稅後基本每股淨利 0.03 元

## (三) 研究發展狀況

1. 109 年度資訊發展策略主軸為「固本優先、創新為輔」，落實穩固各項核心業務應用系統開發與基礎環境建設，強化資訊安全風險管控，並適時推展創新應用服務，包括機器人客服、機器人流程自動化、大數據商業分析、行動運用、雲端運算、虛擬實境/擴增實境等，以提升公司營運競爭能力，為公司增裕營收、降低成本、提升日常工作效率。

2. 收益管理系統 ( Revenue Management System，以下稱 RMS ) 為管理機位銷售配置參考之核心，為強化整體航網以提升競爭力，經評估後導入新一代 Original & Destination ( O&D ) RMS，並於 109 年 7 月 30 日上線。O&D RMS 系統除考量歷史訂位資訊外，亦納入售價資訊，由系統運算每一席次機位價值後，透過動態配置優先提供貢獻度高之行程及銷售地區，以達客運營收最大化。

3. 109 年華航官網持續優化訂位購票系統及視覺介面，延長網站可訂位購票時間至起飛前 80 分鐘。官網購票並已完成全球各站出發信用卡 3D 驗證功能，以確保旅客信用卡交易安全；新增大陸地區出發可使用微信支付，讓旅客網路購票更為便利。COVID-19 疫情期間建置疫情專區，臚列臺灣及各國入境規定，並提供航班異動、退改票規定及本公司各項防疫措施等，以利旅客掌握旅程資訊，提供華航網站購票旅客更為人性化的使用體驗。

4. 華航從「心」出發，「顧客關係管理」計畫 ( Customer Relationship Management, CRM ) 以顧客旅程出發，提升數位化服務及消費體驗。以旅客視角，全面檢視從購票、行前準備、機場報到至抵達目的地等各旅行節點，打造華航全方位數位化貼心服務，包括即時獲知旅行及會員服務訊息，以手機 APP 一手掌握個人化行程資訊，更細緻的機場及機上服務體驗，並於航班變動時，快速獲得協助。

5. 掌握華航官方網站訪客瀏覽行為，利用行銷漏斗策略，透過數位廣告操作極大化及觸及消費族群，並運用數據獨家篩選潛力消費者，讓品牌能在活動期間曝光給目標消費族群；並進一步利用 eDM/APP 簡訊推播，篩選含金量消費者溝通品牌優惠，增強消費者進站消費的推力。除電子報行銷、內容行銷及社群行銷之外，持續透過舉辦實體活動，實踐企業品牌理念。

## 二、110 年營業計畫概要

109 年各國為防堵新冠肺炎疫情擴散，實施邊境封鎖及旅遊禁令，造成國際客運航班大幅取消，重創全球航空產業。華航按各國檢疫規定及市場供需變化，客運維持骨幹航班營運以滿足旅運需求；貨運在防疫物資及跨境電商物流需求強勁下，靈活調節客、貨機運能，提昇整體貨運能量以挹注營收。

展望 110 年，預期全球航空客運市場可望隨疫苗普及而緩慢復甦，華航將持續關注各區域市場及疫情發展變化，以更靈活及可持續調整的商業模式，充份發揮貨運營運優勢，掌握營運機遇，穩步復甦。

## (一)客運

華航除持續維持骨幹客運航網及班次，同時密切關注各國邊境政策及亞太區域內旅遊泡泡等推展，以掌握客運航線回復及拓展機會。

待市場逐步恢復，華航將持續深耕各主力市場，強化桃園機場中轉樞紐地位，擴大航網接轉力度，並持續深化聯航合作，增裕整體客貨航收。同時，積極關注市場動態並配合政府外交政策，調整航網結構，並持續評估潛力市場開闢及增班，以鞏固市場領導地位。

### 1.東北亞航線：

配合疫情期間客貨運剛性需求，活用機隊優勢維持臺日主要航線營運（桃園-成田、大阪、福岡、名古屋），其中名古屋為本公司獨飛；臺韓間則維持桃園-首爾航線營運；在各國境管規範持續調整下，密切觀察市場變化調整航班規畫，並維持合理票價水位，以確保營收。

### 2.東南亞航線：

除骨幹航線維持營運外，配合各國政府之需要安排商業（醫療）包機輸運旅客，如河內、胡志明市、仰光、峇里島、帛琉等。後續將視疫後市場及旅客需求，適時開航桃園-宿霧、桃園-清邁等航點。

### 3.兩岸航線：

受防疫政策限縮及企業大幅取消差旅，臺商往返需求大幅降低，客運航班僅營運北京、上海、廈門及成都等四地，香港航班則配合海空轉運需求，承接旅客大陸搭船抵港後無須隔離即可搭機離港，以提供臺商返臺另一選項。

### 4.越洋航線：

維持北美主力航點營運以串接東南亞航網，俾利六航權旅客接轉，並積極活用腹艙載貨、或以客運航班純載貨之方式，以增裕營收。

### 5.歐洲航線：

歐洲疫情影響嚴重，惟本公司仍維持如倫敦、阿姆斯特丹及法蘭克福等重點航線營運，以滿足留學生、眷屬等旅客需求。

### 6.紐澳航線：

維持客運航班飛航並調整航班離到時間，積極爭取紐澳至歐洲、北美以及東北亞雙向航網接轉市場以強化旅運服務。冬季班表期間，適時增飛紐西蘭、奧克蘭貨運航班並開放載客，以及基督城純載貨航班，持續精進紐澳航網。

## (二)貨運

積極運用波音 747-400F 全貨機裝載大運量優勢提供差異化服務，輔以節油效益顯著的波音 777F 貨機佈建航網以精進收益管理；發揮國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸認證特色穩佔商機；持續爭取中長期專案包機、推廣客製化定期及不定期包機業務。

### 1.越洋航線：

規劃每週飛航 40 班，並視市場變化以加班機滿足高價包機需求。透過聯航合作拓展中南美洲進出口貨源，延伸航網服務並提高裝載。109 年底波音 777F 新貨機引進後已陸續派飛美國西岸航點，進一步提升航班酬載並優化經效。

### 2.歐洲航線：

配合檢疫規範逐步調整歐洲線航班並維持每週 6 班運行，以穩定服務客戶，同時配合印度市場開發計畫，持續推廣印度德里、孟買潛力市場，以達兩段式營收效益。

### 3.區域航線：

規劃每週飛航 70 班並及時掌握區間需求機動增班；兩岸鄭州、廣州、重慶持續飛航，新增寧波第二班貨運航權業已獲准飛航，戮力拓展航網並爭取潛力商機。

香港航線已增至每週 19 班，東北亞除季班表規劃每週 5 班外，亦視需求增開加班貨機，承攬包機業務。

## 三、未來發展策略

### (一) 優化機隊營運規模並活化航機資產

華航持續優化機隊，空中巴士 A321neo 新世代客機預計自 110 年開始引進，以汰換波音 738 客機；貨機按規劃至 112 年前完成 6 架波音 777F 交付。新型航機節能省油，除有助於減少碳排放、落實環境友善外，其服務品質提昇及單位成本降低，有助航線營運效益並強化整體競爭力。

持續研議封存航機處置、進行波音 738 屆齡航機出售及 744 客機提早汰除等，以活化航機資產，減輕營運成本。

## (二) 發揮冷鏈運輸國際認證競爭優勢

華航積極布局現代化醫藥品冷鏈物流市場，在 108 年 4 月通過嚴格審核，為臺灣首家且當前唯一獲國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸 ( CEIV ) 認證的航空公司。華航在低溫冷鏈空運服務上具有豐富的操作經驗，獲國際公認的運輸資質可隨時配合運送疫苗的需求，現開啟超低溫運送服務添加乾冰後運送保存溫度最低可達 -80°C，除提升本公司在高價值貨運市場的競爭力與效益，未來將與聯航接洽合作，協助他國轉運疫苗商機，持續強化在亞太地區航空貨運領導品牌的地位。

## (三) 深化聯航合作以拓展效益進而提昇收益

華航是臺灣第一家加入全球航空聯盟之國籍業者，目前已與 23 家航空公司共用班號合作，居國籍業者第一。除自有航線外，本公司積極布局全球市場，透過聯航合作拓展航線連結自有航網，提供旅客更便捷及完善的服務。未來將尋求更多合作對象，擴大合作項目以提昇樞紐競爭力。

貨運將維持與 UPS、DHL、聯邦快遞 ( FedEx ) 與順豐速遞 ( SF Express ) 等國際快遞業者合作，加強與日籍、美籍航空公司在亞洲區間夥伴關係。

## (四) 靈活銷售策略以增裕營收

客運航線將持續關注疫情、各國邊境政策及旅遊協議推展，依市場需求彈性調節運能，適時回復客運航線及把握拓展機會。另機動調節運能以客機腹艙運載貨郵，以支援貨運需求增裕營收。

貨運航線持續提昇載貨量及精進收益管理以提高

貨運營收，靈活調整運能及運價策略，以臺灣為樞紐，掌握轉運商機。

## (五) 集團資源整合，整體效能提升

結合整體機隊運能，就市場定位提供目標客群差異化的航空服務產品，以集團優勢鞏固本公司市場領導地位，提供消費者多樣化的產品選擇。

## (六) 數位化提高營運效率與核心競爭力

應用數位科技拓展網路銷售以提昇行動商務運用效率，推動電子化以提高客貨運服務便利性。官網持續優化訂位購票系統及視覺介面，強化在地化網站服務、信用卡 3D 驗證功能等，提供每一位華航網站購票的旅客更為人性化的使用體驗。

貨運持續推動電子提單 e-AWB 建立業界標竿，透過 EDI ( Electronic Data Interchange ) 電子傳輸方式與承攬業者系統交換訊息，以提高營運效率。

## 四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

### (一) 外部經營環境

全球經濟發展因美中經貿及科技對抗態式持續、區域經濟及供應鏈重整、流動性金融資產大幅上漲等而存在高度不確定性，另若新型冠狀病毒疫情未穩定控制，各國可能再次採取嚴格封鎖禁令措施。

### (二) 法規環境

各國公共衛生隔離防疫健康管控措施，可能造成飛航組員值勤限制，降低營運效率進而影響收益。

### (三) 總體經營環境

1. 隨著疫苗逐漸普及，IATA 預估 110 年全球航空業可望減少虧損，客運需求將較 109 年增加 50.4%，但若疫情造成更嚴格的旅行限制，則 110 年航空客運需求較 109 年約只能改善 13%。航空貨運將繼續保持強勁並在疫苗分銷中發揮



重要作用，且由於客機腹艙運力恢復緩慢，加上特殊貨物（如疫苗）比例增加，收益預期將增長5%。

航空燃油價格受惠美國政府經濟刺激計劃在一月份走強，但重啟的邊境管制措施對於全球航空燃油需求的影響無法確定。

2.IHS Markit 預估 110 年全球經濟成長率為 5.1%，  
臺經院預估 110 年國內經濟成長率為 4.3%，受惠疫情帶動遠距商機、5G / 新興科技需求暢旺及政府大力推動綠能建設吸引外商來臺投資，國內整體經濟成長表現將持續亮眼。

面對現正衝擊空運市場的疫情、變動的政經情勢與不可控的外在變數，本公司經營團隊將以更靈活的調度能力，波段性調節航班運能，活用新一代更新、

更具燃油效率的飛機及最適規模的機隊，主動進行各項風險管控並建置相對因應策略，發揮貨運營運優勢，全面掌握利基市場，整合集團資源強化整體競爭力，發揮經營綜效以逐步邁向復甦並永續企業經營。

董事長：謝世謙



經理人：高景黃



會計主管：陳夏峰



# 公司簡介

一、設立登記日期

二、公司沿革

# 公司簡介

## 一、設立登記日期

民國 48 年 9 月 7 日。

## 二、公司沿革

民國 48 年：由 26 位空軍退役人員共同發起設立，資本額為新臺幣 40 萬元。租用兩架 PB7Y 小型水陸兩用飛機，經營不定期包機業務。

民國 50 年：代行寮國戰地運補工作。

民國 51 年：承包越南政府及駐越美軍的特種運輸任務。開闢第一條臺北至花蓮國內航線。

民國 55 年：開闢第一條臺北至西貢（今稱胡志明市）的國際航線，正式步上國際航空舞台。

民國 56 年：開闢東北亞航線。

民國 59 年：發展飛越太平洋航線，擴展美國市場。

民國 65 年：首航中沙航線。

民國 67 年：投資桃園航勤公司。

民國 69 年：投資日本華泉旅行社。

民國 72 年：增闢歐洲航線。

民國 75 年：業務處劃分為客運處與貨運處，拓展營運。

民國 77 年：27 位股東捐出股權，成立「財團法人中華航空事業發展基金會」，將監督管理權交給社會。

民國 78 年：投資華夏公司及太空居投資股份有限公司。

民國 79 年：增設普吉站、峇里站。投資先啟資訊系統公司。

民國 80 年：創設華美投資公司。成立華信航空公司。財政部證管會核准華航股票公開發行。

民國 81 年：復航胡志明市。臺灣證券交易所核准華航股票以第一類股上市。本公司持有華信航空百分之百股權。

民國 82 年：首航法蘭克福。成立德國分公司。股票於臺灣證券交易所集中交易市場掛牌上市。

民國 83 年：發動機修護新廠啟用、松山航訓區民權大樓啟用。與香港太古集團合資成立華膳空

廚公司。

民國 84 年：首航瑞士及義大利航線。與美國普惠公司及新加坡航空工程公司合資在臺成立華普飛機引擎科技公司。投資華航（亞洲）公司。推出新企業識別標誌「紅梅揚姿」。

民國 85 年：首航桃園-檳城貨運航線。

民國 86 年：開闢高雄-香港-雅加達航線。首闢亞洲與邁阿密全貨運直航。與美國大陸航空及美國航空共用班號合營。投資華陞投資公司及華潔洗滌公司。

民國 87 年：設立檳城分公司、河內營業處。三機棚廠啟用。

民國 88 年：開闢澳洲雪梨、德里、可倫坡貨運航線。與復興、遠東航空合資成立高雄空廚公司。與郵政總局合資成立中華快遞公司。轉投資成立華儲公司。

民國 89 年：飛航加拿大、澳洲及紐西蘭、桃園-關島、桃園-馬尼拉、高雄-馬尼拉、函館市包機、桃園-檳城等客運航線及法蘭克福貨運航線。設立大陸地區上海辦事處、加拿大、澳洲、紐西蘭及關島分公司。成立華旅網路科技公司。

民國 90 年：開闢美國西雅圖、納許維爾貨運航線。間接投資廈門國際航空港空運貨站公司。與美國達美航空共用班號合營。引進空中巴士 A340-300 客機機隊。

民國 91 年：開闢德里客運航線、曼徹斯特貨運航線。獲核准投資中國貨運航空公司。向法國空中巴士公司訂購 18 架空中巴士 A330 客機，及向美國波音公司訂購 10 架波音 747-400 客、貨機。重返國際航空運輸協會（IATA）。

民國 92 年：首航兩岸春節臺商包機。開闢漢城包機、澳洲布里斯本、越南河內、直飛夏威夷客運航線。開闢越南胡志明、印度德里貨運航線。創設頂級「晶鑽卡」，成立「客服中心」。榮獲總統親頒「卓越服務獎」。

民國 93 年：首開兩岸海空聯運包機。開闢廣島客運新

航點，及米蘭、布拉格等全貨機航線。引進 3 架空中巴士 A330-300 客機，2 架波音 747-400 客機及 2 架波音 747-400 貨機。

民國 94 年：首度直航北京包機、廣州及上海兩岸春節包機。開闢維也納客運航線及名古屋、維也納貨運航線。投資香港中國飛機服務公司。

民國 95 年：開闢大阪、河內、休士頓、瑞典斯德哥爾摩貨運航線。首航上海貨運包機。投資大陸揚子江快運航空公司。興建臺灣桃園國際機場航空事業營運中心。

民國 96 年：與法國空中巴士公司簽署購機意向書。宣布與法國雅高旅館集團簽約機場旅館。開闢高雄-清邁定期客運航線。

民國 97 年：首飛兩岸人道救援包機，直飛成都免費運送賑災物資。飛航兩岸節日包機及上海、北京、廈門、廣州週末包機、兩岸貨運直航包機。

民國 98 年：首航桃園-大阪-洛杉磯貨運航線。開闢兩岸定期航班往鄭州、廈門、西安、寧波、瀋陽及長沙。正式成為 IATA e-Freight 航空公司。啟用全臺最大型 12 萬磅發動機試車台。

民國 99 年：新闢航線：桃園至宮崎、倫敦、青島；松山至虹橋、羽田；高雄至廈門、成田及貨運直航廈門、南京、福州，專案貨運包機直飛西安。華航園區企業總部正式啟用並榮獲國家建築金質獎及全國首獎。

民國 100 年：新闢航線：桃園-布里斯本-奧克蘭、桃園-大阪-紐約、桃園至武漢、三亞、鹽城、海口、南昌、大連；臺中至重慶、南昌；高雄至長沙、重慶、北京、吉隆坡等航線。正式加入天合聯盟 ( SkyTeam )，成為臺灣第一個加入國際航空聯盟的業者。

民國 101 年：新闢航線：開闢松山至溫州、金浦；桃園至鹿兒島、靜岡、富山；桃園-雪梨延伸至奧克蘭、桃園至首爾及仰光等客運新航

線。加入天合聯盟貨運，成為臺灣第一家加入國際航空貨運聯盟的航空公司。9 架波音 747-400 客機改艙完成，全面更新座椅及影視系統等客艙設備。與中華電信簽訂策略合作備忘錄。與 GE 航空集團簽署 OnPoint 燃油減碳解決方案協議。榮獲數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及 2012 綠色品牌交通運輸類首獎。蟬聯讀者文摘 2012「信譽品牌金牌獎」。榮獲體委會「體育推手獎」。蟬聯管理雜誌理想品牌第一名。榮獲 101 年度「節能減碳行動標章」特優獎。華航修護廠區榮獲 ISO 14001 環境管理系統驗證。全球首架跨太平洋氣候觀測機正式啟航。成為全球首家標示餐點碳足跡及熱量的航空公司。

民國 102 年：與南航、東航、廈航結盟成立「大中華攜手飛」。與俄羅斯全祿航空、夏威夷航空合作共用班號，與南方航空擴大共用班號合作。增闢桃園-高松航線、嘉義-靜岡包機、桃園-夏威夷直飛航班、桃園-烏魯木齊、麗江航線。開闢桃園-石垣島、臺南-香港、桃園-釜山航線、松山-日本愛媛包機。開闢桃園-南京-鄭州貨運航線、桃園-威海航班。推出溫控產品貨運服務。蟬聯數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及 2013 綠色品牌交通運輸類首獎。榮獲經理人月刊「2013 影響力品牌大調查」航空類首獎、讀者文摘「信譽品牌金牌獎」。榮獲全國標準化獎之「公司標準化獎」、「第三屆台灣綠色典範獎」、102 年遠見雜誌「傑出服務獎」、環保署「第二十二屆企業環保獎」。

民國 103 年：獲頒環保署「第二十三屆企業環保獎」、ISO14001 環境管理系統擴大驗證及 ISO50001 能源管理系統建置驗證、榮獲「2014 國際綠色典範獎」。蟬聯數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及三度

榮獲綠色品牌交通運輸類首獎。開闢松山-福州；桃園-長春、合肥、煙台及徐州新航線。新世代 777 新機客艙設計獲頒 103 年金點設計獎之「年度最佳設計獎」，蟬聯美國 Global Traveler 北亞最佳航空公司大獎。

民國 104 年：開闢桃園-無錫；高雄-常州、熊本、福岡；桃園-墨爾本，並延遠至紐西蘭基督城，開闢臺南-大阪航線。臺灣首創 e 化服務，推出社群網站客戶服務。成立飛機修護訓練中心。並榮獲各類獎項：

(一) 品牌服務：民航局 103 年度金翔獎、TheDesignAir 2015 旅客首選十大最佳航空全球第 2 名、讀者文摘「信譽品牌金獎」、美國 Global Traveler 讀者調查三冠王。

(二) 企業社會責任：台灣企業永續獎、環保署企業環保獎。

(三) 產品設計：新世代 777-300ER 新機客艙設計榮獲 2015 年紅點設計大獎、親子臥艙設計榮獲美國 Global Traveler 休閒旅遊卓越創新獎、新世代創新美學獲頒國家產業創新獎。

(四) 其他：衛福部疾管署 104 年度防疫績優獎。

民國 105 年：開闢桃園-揚州航線、桃園-深圳貨運航線。陸客來臺中轉首發，搭乘華航通往世界各地。華航託運行李免費額度增 10 公斤，並調降計重制區域行李超額收費標準。首架 A350 正式交機，成為臺灣第一家擁有此機種的國籍航空。與民航局共同完成「航空旅客運輸服務-產品碳足跡類別規則」。並榮獲各類獎項：

(一) 品牌服務：榮獲 PAX International 全球票選「2016 亞洲航空公司傑出餐飲服務」大獎。獲頒美國 Global Traveler 休閒旅遊最佳豪華經濟艙獎及年度最佳航空。華航機上雜誌

「Dynasty」榮獲 APEX 優秀出版卓越獎。官網獲得 WebAward 評比為 2016 Best Airline Website 最佳航空網站。

(二) 企業社會責任：通過 ISO14001 與 ISO50001 環境管理系統與能源管理系統第三者稽核作業。獲得 IOSA 飛安認證。獲頒台灣企業永續獎。榮獲道瓊永續指數成份股企業殊榮，成為臺灣首家及國際新興市場中唯一入選之航空公司。

(三) 產品設計：波音 777-300ER 客艙、軟體操作介面、餐具設計、Sky Lounge 設計包裝及桃園機場第一航廈貴賓室，奪得 5 項 iF 設計獎。榮獲 TheDesignAir 2016 雙料設計大獎。

民國 106 年：開航桃園-倫敦航線，為臺灣唯一直飛倫敦航空公司。與法國航空共用班號直飛桃園-巴黎。臺日航線與日航共用班號。與荷蘭航空簽訂合作備忘錄。與達美航空簽署深化合作協議。與空中巴士簽署合作意向書，全面強化維修合作。與美國 NORDAM 航太集團於臺灣桃園成立合資公司「諾騰亞洲股份有限公司」，雙方合作帶動產業投資及培育航太維修人才。與林口長庚醫院簽署空中醫療合作備忘錄。通過 AS 9110 空巴認證合格維修商。四度榮膺載運國家人造衛星赴美任務。主辦 2017 AAPA 年會力促亞太航空發展。提供第二架 A330-300 進行太平洋溫室效應氣體觀測計畫。簽署白金漢宮宣言，遏止非法動植物輸運。使用永續替代燃油，創國籍航空減碳里程碑。並榮獲各類獎項：

(一) 品牌服務：榮獲全球航空貨運卓越服務獎。榮獲 Cheers 雜誌 2017 年「新世代最嚮往企業 TOP 20」殊榮。連



續 19 年獲頒讀者文摘「信譽品牌金獎」。榮獲 2017 年遠見雜誌「五星服務獎」。蟬聯 Global Traveler 北亞最佳航空。

(二)企業社會責任：榮獲「台灣 TOP 50 企業永續報告獎運輸業組金獎」、「氣候領袖獎」及「社會共融獎」。連續二年入選道瓊永續新興市場指數。

民國 107 年：赴美新航點桃園-美國加州安大略正式營運。擔任 107 年 IATA 提名委員會十大成員之一。開航高雄-香港-雅加達及桃園-重慶客運航線。開關美國哥倫布市貨運航點。攜手日航開拓日本內陸札幌-新潟、札幌-花卷、福岡-宮崎、福岡-花卷、福岡-奄美、鹿兒島-奄美及鹿兒島-德之島新航點。

(一)品牌服務：榮獲 Cheers 雜誌 2018 年「新世代最嚮往企業 TOP 20」。華航機上雜誌「Dynasty」榮獲 2018 美國 APEX 優秀出版獎。

(二)公司治理：榮獲第四屆公司治理評鑑前 5%。

(三)企業社會責任：華航集團捐款 1,000 萬元協助花蓮地震救災。為全球第二家同時通過 ISO 14001、ISO 50001 雙系統認證的航空公司，對環境風險管理秉持最高標準。華航園區榮獲鑽石級綠建築標章，年省 2 萬 3 千度用電。與英國專業環境機構 ClimateCare 公司合作，啟動環保旅程 ECO Travel 碳抵換計畫，獲道瓊永續新興市場指數成分股。榮獲台灣企業永續獎殊榮。

(四)產品設計：獲 OBH 雜誌國際客艙服務評鑑 ( Onboard Hospitality Award ) 「豪華經濟艙最佳盥洗包」獎。

民國 108 年：桃園-帛琉航線新增班。開關日本名古屋貨運航點。與中原大學簽署合作意向書，共同培育航空人才。獲美國運輸安全管理局核准加入預先安檢計畫。數位服務再進化，機器人客服 24 小時不打烊。

(一)品牌服務：榮獲 APEX 五星級最高榮譽獎。榮獲臺灣首家醫藥品冷鏈運輸國際認證。

(二)公司治理：蟬聯公司治理評鑑前 5% 殊榮。

(三)企業社會責任：榮獲國際碳揭露專案評比為全球航空標竿企業。首度入選臺灣永續指數成分股。連續四年入選道瓊永續新興市場指數成分股。首獲全球企業永續獎並連續六年摘下台灣企業永續獎殊榮。

民國 109 年：數位服務再進化，機器人客服 24 小時不打烊。華航防疫不鬆懈，6 月 22 日起全面推廣旅客使用網路自助報到服務。華航與捷克參議長訪問團交流，盼進一步促進台捷合作。響應桃市府愛淨灘，攜手打造美麗觀音海岸。彩繪機躍上 110 年月曆向世界絢耀臺灣之美。開啟貨運新世代首架 777F 貨機整裝待發。榮獲各類獎項：

(一)蟬聯 2020 年美國玫瑰花車國際首獎。

(二)道瓊企業永續績效評比，華航再度榮獲全球航空第三名。

(三)華航 7 連霸，再度榮獲台灣企業永續「奧斯卡」。

(四)華航形象廣告「#旅行帶給你的紀念品」榮獲美國克里奧廣告獎與紐約廣告節肯定。

(五)獲頒經濟部 109 年度 Buying Power 社會創新產品及服務特別獎及採購首獎。

(六)榮獲 2020 年全球航空貨運風雲人物。

# 公司治理報告

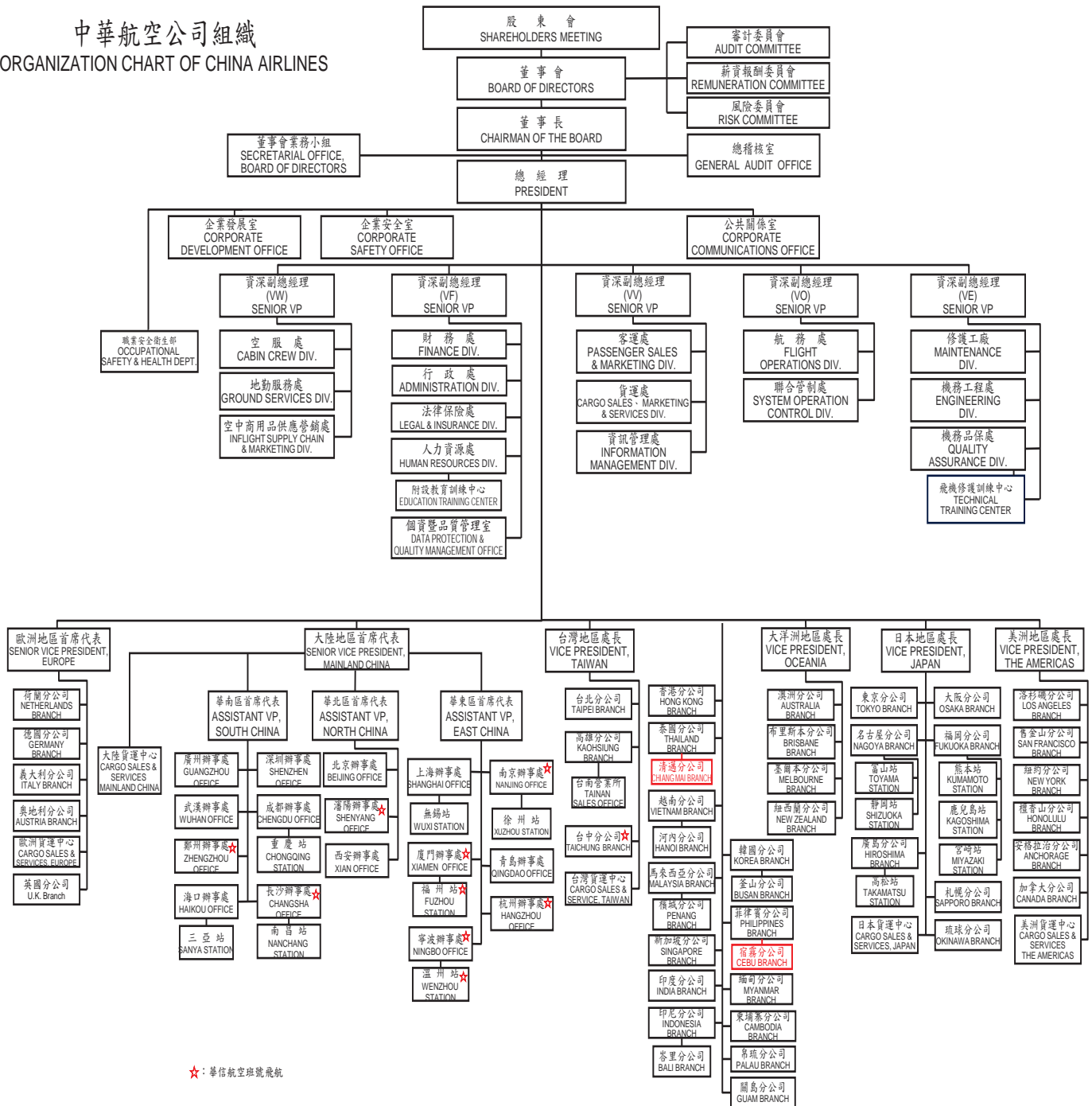
- 一、組織系統
- 二、董事、總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料
- 三、公司治理運作情形
- 四、會計師公費資訊
- 五、最近二年度更換會計師資訊
- 六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形
- 七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形
- 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊
- 九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股情形

# 公司治理報告

## 一、組織系統

### (一)組織系統圖 (110年3月27日)

中華航空公司組織  
ORGANIZATION CHART OF CHINA AIRLINES



## (二)各部門主要所營業務

單位	單位職掌
總稽核室	負責稽核內部控制制度、年度業務計畫之執行成效。
董事會業務小組	負責董事會籌開、議事錄整理寄發與決議事項列管、泛公股股東協調窗口及法人代表事務之處理、董事之聯繫與服務事宜及董事會暨各功能性委員預算編列與控管。
企業發展室	負責公司中長程經營策略規劃、機隊計畫及年度計畫、爭取航權並增進公司與有關國家民航當局關係、策定品牌定位與發展策略、規劃中長期客艙與影視系統之設計與發展、飛機購、售、租等業務。
企業安全室	策訂公司安全、保安、品保、環境及緊急應變政策與制度，建立相關管理系統並辦理教育訓練，執行相關事件之調查、分析與查核，協調政府機構及各國民航管理單位、廠商、團體處理公司安全、保安、品保、環境及緊急應變相關業務。
公共關係室	負責公司對外發言、國會及媒體之溝通聯繫、策劃社會公益活動、贊助慈善愛心活動、籌辦公司首航及各項節慶活動、華航園地編撰、華航雜誌編務之監督及協調、策訂公司形象廣告策略。
法律保險處	負責審查公司各項對外合約與契約、處理訴訟案件，並綜理機隊、航材等公司各項資產及組員、客貨運等之保險事宜。
財務處	負責規劃公司資金來源、管理資金運用、控管預算，審核記錄收付事項，編製財務報表，管理稅務、油料採購、提供會計及成本分析資訊等業務，負責督導轉投資事業之經營績效與管理等業務。
行政處	負責辦理一般性物品採購、營繕工程及土地不動產管理、陸路輸運管理及車輛保養維修；辦理公司證照、印信保管監用、年鑑、公文總收發、文書檔案管理等業務。
空服處	負責制訂空服作業標準、管理培訓空服人員、規劃空服人力需求、執行空服簽派等業務。
地勤服務處	負責制訂地勤服務作業標準、發展地服作業系統、全線地服訓練計畫與執行、督導各站地服業務、提供桃園及松山機場地勤服務、綜理地勤代理合約等業務。
空中商用品供應營銷處	負責各項空服用品、銷售商品之研發、行銷與規劃；全線班機餐點與飲料之規劃及供應管理；督導與控管各項空服用品之申購、倉儲、整備與裝載等後勤供應管理；依據顧客意見及市場趨勢，研究各項空服用品品質之改善。
個資暨品質管理室	落實個資暨品質管理制度，並將實施成效與改善措施呈報最高管理階層。 掌握各國個人資料保護相關法令內涵，確保符合各國法令執行流程。 建立並實施了公司的 ISO 9001 質量管理體系，並實施了服務質量教育，內部質量審核員培訓以及鼓勵進一步了解質量相關問題的措施。
客運處	負責督導全線客運航網規劃暨航線管理、控管機位、營業促銷、數位行銷、顧客關係維護、會員行銷暨聯航合作、異業合作、釐訂客運運價及各項配額、評估績效，以及發展建立及維護各層次營收管理系統與客運商務訓練。
資訊管理處	結合資訊科技與業務知識，推動公司資訊化，以提昇企業營運競爭能力。

單位	單位職掌
人力資源處	負責規劃公司組織與人力資源、制訂人事管理制度及給與標準、提供人員招募服務、督導人事管理、規劃員工培訓體系與前程發展、提供員工健康管理等業務，派任關係企業人員管理。
職業安全衛生部	策訂公司職業安全衛生管理手冊與規章，擬訂、規劃、督導及推動安全衛生管理事項，並指導有關部門實施，以期防止職業災害，保障員工安全與健康。透過 SGS 驗證機構取得 ISO45001:2018 及 CNS45001:2018 職業安全衛生管理系統驗證，有效控制職業災害風險、提升職業安全衛生管理績效。
貨運處	釐定貨運發展策略、督導全線貨運營業、規劃貨運班表及管制艙位分配、釐訂貨運運價及營業配額、評估營業績效、擬定並督導全線貨運服務及作業標準、貨運訓練及地勤代理合約審核、策劃貨運資訊系統、客貨機裝載管制作業、貨運裝備控管及運補、臺北貨運場站之作業、貨運處及台貨中心之會計業務等。
航務處	負責前艙組員之人力需求計畫、前艙組員之培訓與管理、制訂飛航作業標準、控制油料消耗、規劃執行組員及航務簽派、維護機上手冊、維護模擬機等業務。
聯合管制處	綜理全線機場整體航班運作協調作業、監管班機動態、協調處理異常狀況之班機調度、保障航班準時率、即時提供資訊給在空航機、確保飛行安全，調查班機重大延誤原因、建立完整航機及統計分析資料；執行、督導航機簽派作業，規劃及辦理航班飛越許可；負責業務相關之安全管理責任。
修護工廠	負責航機維修執行、顧客機修護服務、各站修護支援與督導、修護能量建立等業務。
機務工程處	負責航機維修之規劃與管制、航材補給管理、修護成本控制及機務資訊系統發展策略之規劃等業務。
機務品保處	負責各國民航主管機關之協調聯繫，維持營運規範、修理廠執照及航空器適航證之有效性、維修人員之教育訓練與簽放之授權管理、品質稽核系統之制定及實施、航機品質管理與現場檢驗系統之建立及執行、依機隊計畫執行新機引進及售還機之交機並協助航空器事件調查之處理等業務。
飛機修護訓練中心	開發符合民航局標準之機種訓練及民航證照轉換訓練課程，因應機務組織與外部顧客教育訓練需求，制定訓練計畫並據以執行教育訓練。
國內外各分公司	開發及推廣各分公司客貨運營業。



## 二、董事、總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

### (一)董事及獨立董事資料

#### 1.主要經(學)歷、選(就)任日期等資訊

110年3月27日

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別	初次選任日期	選任日期	任期至	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長	財團法人中華航空事業發展基金會	中華民國	-	77/07/07	107/06/27	110/05/25	1,867,341,935	34.13%	1,867,341,935	34.45%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	代表人：謝世謙	中華民國	男	105/07/06	107/06/27	110/05/25	48,517	0.00%	48,517	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華儲股份有限公司董事長 中華航空股份有限公司資深副總經理 中華航空股份有限公司台灣地區處長兼台北分公司總經理 中華航空股份有限公司澳洲分公司總經理 中華航空股份有限公司印尼分公司總經理 中華航空股份有限公司高雄分公司總經理 客運處處長 先啟資訊系統股份有限公司董事長 私立東吳大學經濟學系	華航園區股份有限公司董事長 華航大飯店股份有限公司董事長 華航(亞洲)股份有限公司董事長 華美投資公司董事長	無	無	無	無
董事	財團法人中華航空事業發展基金會	中華民國	-	77/07/07	107/06/27	110/05/25	1,867,341,935	34.13%	1,867,341,935	34.45%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	代表人高星漢	中華民國	男	110/03/11	110/03/11	110/05/25	62,809	0.00%	62,809	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中華航空公司資深副總經理 中華航空公司航務副總經理 中華航空公司航務副處長 成功大學交通管理系學士	中華航空股份有限公司總經理 華信航空股份有限公司董事 華航大飯店股份有限公司董事 華航亞洲股份有限公司董事 華航園區股份有限公司董事兼總經理 桃園航勤股份有限公司董事 華美投資公司董事 中美企業公司董事	無	無	無	註1
董事	財團法人中華航空事業發展基金會	中華民國	-	77/07/07	107/06/27	110/05/25	1,867,341,935	34.13%	1,867,341,935	34.45%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	代表人：陳致遠	中華民國	男	89/07/01	107/06/27	110/05/25	190,166	0.00%	190,166	0.00%	155,849	0.00%	0	0.00%	萬海航運股份有限公司董事 新加坡聯合科技集團董事長 晶元光電股份有限公司董事長 晶華國際酒店股份有限公司董事 騰飛集團董事 毅嘉科技股份有限公司董事長 國立清華大學計量財務金融學系兼任副教授 美國紐約大學企業管理研究所碩士	誼遠控股體系董事長 華儲股份有限公司副董事長 泰安產物保險股份有限公司副董事長 萬海國際有限公司董事長 財團法人勇源教育發展基金會執行長 萬海航運新加坡有限公司副董事長 晶元光電股份有限公司董事 士林紙業股份有限公司董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別	初次選任日期	選任日期	任期至	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(簡)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註	
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係		
	代表人：丁廣鉉	中華民國	男	97/01/28	107/06/27	110/05/25	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中央貿易開發股份有限公司董事長 協孚電力公司董事長 美國波士頓大學財務學士	中華航空股份有限公司風險委員會委員 富美鑫控股集團總裁 富永安股份有限公司董事長 越南宏達科技公司董事長 富美鑫亞洲控股開發企業股份有限公司董事長 聯利媒體股份有限公司副董事長 富美與發展責任有限公司董事	無	無	無	無	
	代表人：陳漢銘	中華民國	男	105/07/26	107/06/27	110/05/25	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	源津開發股份有限公司董事 台北敦化扶輪社理事 英國普利茅斯大學建築系榮譽學士 英國伯明罕大學企業管理碩士	台灣虎航股份有限公司董事長 博宇開發股份有限公司董事長 勤泰軸承股份有限公司董事	無	無	無	無	
	代表人：柯孫達	中華民國	男	107/06/27	107/06/27	110/05/25	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	國立空中大學兼任講師 國立空中商專兼任講師 基隆家庭扶助中心主任委員 日本慶應大學商學研究所 經營學碩士	柯達大飯店股份有限公司董事長 天閣酒店集團董事長 柯達貿易股份有限公司董事長 柯大企業股份有限公司董事長	無	無	無	無	
	代表人：危永業	中華民國	男	107/06/27	107/06/27	110/05/25	3,737	0.00%	3,737	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	空軍機械學校噴射機械維護組	中華航空股份有限公司企業工會理事 中華航空股份有限公司機修工廠航線維護本部領班	無	無	無	註1	
董事	行政院國家發展基金管理會	中華民國	-	101/06/15	107/06/27	110/05/25	519,750,519	9.50%	519,750,519	9.59%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	代表人：林世銘	中華民國	男	101/06/15	107/06/27	110/05/25	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政院賦稅改革委員會委員 臺北市訴願審議委員會委員 國立臺灣大學管理學院副院長 國立臺灣大學會計學系系主任暨研究所所長 美國亞利桑那州立大學會計學博士	中華航空股份有限公司風險委員會委員 財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心公益董事 南山人壽保險股份有限公司獨立董事 一卡通票證股份有限公司董事 國立臺灣大學會計學系暨研究所教授	無	無	無	無	
	代表人王時恩	中華民國	女	107/06/27	107/06/27	110/05/25	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	臺南市政府副市長 臺南市政府觀光旅遊局局長 臺南市政府研究發展考核委員會主委 財團法人凱達格蘭基金會執行長 高雄市政府新聞處處長 財團法人民間司法改革基金會執行長 台灣人權促進會秘書長 美國杜克大學國際發展政策碩士	無	無	無	無		

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別	初次選任日期	選任日期	任期至	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
獨立董事	鍾樂民	中華民國	男	101/06/15	107/06/27	110/05/25	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中鋼碳素化學股份有限公司董事長 網際優勢股份有限公司董事長 中國鋼鐵股份有限公司執行副總經理 中國鋼鐵股份有限公司財務副總經理 美國亞利桑納州立大學企管碩士	中華航空股份有限公司風險委員會召集人 中華航空公司審計委員會委員	無	無	無	無
獨立董事	張謝金森	中華民國	女	107/06/27	107/06/27	110/05/25	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	立法院立委顧問 鑫安會計師事務所所長 私立中國文化大學兼任副教授 美國亞美克股份有限公司財務長 美國國際會計師事務所資深會計師 美國汽車協會南加州辦公室會計 美國加州大學爾灣分校企業管理碩士	中華航空公司審計委員會召集人 中華航空公司薪資報酬委員會委員 中華航空股份有限公司風險委員會委員 環保署基金管理委員會委員 光群雷射科技股份有限公司獨立董事	無	無	無	無
獨立董事	沈慧雅	中華民國	女	107/06/27	107/06/27	110/05/25	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	第一金融控股股份有限公司獨立董事 台灣肥料股份有限公司獨立董事 財團法人證券投資人及期貨交易人保護中心委員 國立中興大學法律研究所碩士	中華航空公司薪資報酬委員會召集人 中華航空公司審計委員會委員 中華航空股份有限公司風險委員會委員 考試院銓敘部公務人員退休撫卹基金管理委員會顧問 聯陽法律事務所律師 福懋科技股份有限公司獨立董事	無	無	無	無

註 1：為避免兼任情形影響董事會之客觀性及監督力量，除高星漢董事及危永業董事屬董事兼任員工者，餘第 21 屆董事會成員均無兼任本公司員工。

註 2：本公司第 21 屆董事會成員曾任職本公司董事之平均任期為 6 年。

註 3：本公司第 21 屆董事會中，全體獨立董事之連續任期均不超過 3 屆。

## 1.1. 法人股東之主要股東

法人股東名稱	法人股東之主要股東
財團法人中華航空事業發展基金會	非公司組織，由本公司全體 27 位股東（註）於 77 年 2 月捐出所持有股份及股東 100% 權益成立基金，於同年 3 月 2 日陳報交通部，7 月 6 日奉准成立。
行政院國家發展基金管理會	政府單位

註：資料來源為「財團法人中華航空事業發展基金會捐助章程」附表

捐助人	捐助項目	金額
烏鉞	中華航空股份有限公司普通股股票 10,977,697 股連同其孳息	2,530,666,534 元
戚榮春	中華航空股份有限公司普通股股票 5,872,874 股連同其孳息	1,353,861,897 元
田曦	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
張麟德	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
張之珍	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
藍秉權	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
傅瑞媛	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
徐康良	中華航空股份有限公司普通股股票 2,026 股連同其孳息	467,049 元
時光琳	中華航空股份有限公司普通股股票 2,026 股連同其孳息	467,049 元
劉炯光	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
韓德輝	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
葉枝芳	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
洪養孚	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
劉秉寬	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
張唐天	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
李學炎	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
李繼唐	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
王育根	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
苑金函	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
范光華	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
劉會春	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
葉逸凡	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
陳景祐	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
楊鴻鼎	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
蔡名永	中華航空股份有限公司普通股股票 222,205 股連同其孳息	51,224,474 元
王衛民	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
黃仁生	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
共計	23,999,880 股連同其孳息	5,532,645,517 元

## 2.所具專業知識及獨立性之資訊

姓名	條件 是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格 商務、法務、財務、會計或公司業務所須相關科系之公私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員	商務、法務、財務、會計或公司業務所須之工作經驗	符合獨立性情形 (註)												兼任其他公開發行公司獨立董事家數
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
謝世謙	-	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-
高星漢	-	✓	✓	-	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-
陳致遠	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
丁廣鉉	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
陳漢銘	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-
柯孫達	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
危永業	-	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
林世銘	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	1
王時思	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
鍾樂民	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
張謝金森	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
沈慧雅	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1

註：各董事與獨立董事於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，業於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1)非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2)非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4)非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5)非直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依公司法第27條第1項或第2項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6)非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7)非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以上，未超過50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9)非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10)未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11)未有公司法第30條各款情事之一。
- (12)未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。



(二) 總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

110年3月27日

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
總經理	高星漢	中華民國	男	110/03/18	62,809	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	資深副總經理(VO)、航務處處長、航務處副處長 國立成功大學交通管理學系	華信航空股份有限公司董事 華航大飯店股份有限公司董事 華美投資公司董事 中美投資公司董事 華航(亞洲)股份有限公司董事 桃園航動股份有限公司董事 華航園區股份有限公司董事兼總經理	無	無	無	註1
總稽核室總稽核	方若玲	中華民國	女	107/05/11	8,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處副總經理、總稽核室副總稽核 美國喬治亞州立大學管理科學研究所	臺灣航動股份有限公司監察人 華膳空廚股份有限公司監察人 華航園區股份有限公司監察人 臺灣飛機維修股份有限公司監察人 華航大飯店股份有限公司監察人	空服處協理	方遠懷	兄妹	無
總稽核室副總稽核	何惠芬	中華民國	女	107/02/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處協理、財務處總會計部經理 私立東吳大學會計研究所	先啟資訊系統股份有限公司監察人 華儲股份有限公司監察人	無	無	無	無
資深副總經理(VE)	王宏	中華民國	男	106/08/16	12,069	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	修護工廠總廠長、機務工程處副總經理 私立逢甲大學航空工程學系	臺灣飛機維修股份有限公司董事長 華信航空股份有限公司董事 桃園航動股份有限公司董事 諾騰亞洲股份有限公司副董事長 華航大飯店股份有限公司董事 高雄空廚股份有限公司董事長兼總經理	無	無	無	無
資深副總經理(VV)	王正明	中華民國	男	108/01/01	35,621	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	客運營業處副總經理兼客運行銷處副總經理、韓國分公司總經理 私立逢甲大學機械工程學系	華航大飯店股份有限公司董事 華信航空股份有限公司董事 華儲股份有限公司董事長 台灣虎航股份有限公司董事 臺灣飛機維修股份有限公司董事 華航(亞洲)股份有限公司董事兼總經理	無	無	無	無
資深副總經理(VF)	陳奕傑	中華民國	男	110/03/18	6,161	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處副總經理、投資發展管理處副總經理、越南分公司總經理兼河內分公司總經理 國立臺北大學企業管理研究所	華信航空股份有限公司董事 台灣虎航股份有限公司董事 臺灣航動股份有限公司董事長 桃園航動股份有限公司董事 高雄空廚股份有限公司董事 臺灣飛機維修股份有限公司董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
資深副總經理(VO)	賴銘輝	中華民國	男	110/03/18	19,127	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處副總經理[空]、企業安全室副總經理[空]、國立成功大學水利工程系	華信航空股份有限公司董事 華航大飯店股份有限公司董事	無	無	無	無
個資暨品質管理室資料保護長	黃達芳	中華民國	女	109/07/31	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	檀香山分公司總經理、法律保險處副總經理、紐約市立大學柏魯克學院企管研究所	無	無	無	無	無
人力資源處副總經理	葉紹鼎	中華民國	男	108/04/01	868	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	人力資源處協理、修護工廠人事暨行政部經理、私立中國文化大學會計學系	桃園航勤股份有限公司董事 臺灣航勤股份有限公司董事	無	無	無	無
人力資源處協理	李佩貞	中華民國	女	108/04/01	58,430	0.00%	7,144	0.00%	0	0.00%	人力資源處人資發展部經理、地勤服務處行政部經理、國立臺灣師範大學人力資源發展研究所	無	無	無	無	無
航務處副總經理	陳一戈	中華民國	男	110/03/20	23,541	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業安全室副總經理[空]、企業安全室協理、私立聯合工專陶玻科	無	無	無	無	無
航務處協理	陳淳德	中華民國	男	107/08/01	6,299	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處航訓部經理、航務處計劃發展部經理、國立政治大學經營管理研究所	無	無	無	無	無
航務處協理	康益全	中華民國	男	109/11/01	241,000	0.00%	16,766	0.00%	0	0.00%	華信航務部副協理、航務處組員派遣部經理、國立交通大學運輸物流研究所	無	無	無	無	無
航務處協理	董興華	中華民國	男	107/03/16	587	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	法律保險處法律事務部經理、投資發展管理處經營管理部經理、私立東海大學法律研究所	無	無	無	無	無
聯合管制處副總經理	周志賢	中華民國	男	106/12/01	9,171	0.00%	7,382	0.00%	0	0.00%	企業安全室協理、臺灣航勤股份有限公司副總經理、澳洲墨爾本皇家科技大學航空企業管理研究所	無	無	無	無	無
聯合管制處協理	何成	中華民國	男	108/11/01	251	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	聯合管制處飛航管制部管制經理、印尼分公司峇里分公司總經理、泰國易三倉大學管理研究所	無	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
聯合管制處協理	黃祥澎	中華民國	男	106/08/01	1,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業安全室安全保證部經理、地勤服務處行政部經理 國立中山大學財務管理學系	無	無	無	無	無
客運處副總經理	彭寶珠	中華民國	女	108/01/01	8,434	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業發展室副總經理、客運營業處協理 國立臺灣大學外文學系	先啟資訊系統股份有限公司董事 Everest Investment Holdings Ltd. 董事 華信航空股份有限公司董事	無	無	無	無
客運處協理	陳佩玟	中華民國	女	107/11/01	926	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	客運營業處協理、客運營業處營業管理部經理 國立臺灣大學工商管理學系	無	無	無	無	無
客運處協理	潘允浩	中華民國	男	109/05/09	0	0.00%	4,999	0.00%	0	0.00%	歐洲地區行銷協理、客運行銷處班表策劃部經理 加拿大康科迪亞大學航空管理研究所	無	無	無	無	無
財務處副總經理	王薇	中華民國	女	110/03/18	33,297	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業發展室協理、奧地利分公司總經理 美國喬治華盛頓大學國際企業研究所	諾騰亞洲股份有限公司監察人 華航大飯店股份有限公司監察人 華夏航科股份有限公司監察人 台灣虎航股份有限公司董事	無	無	無	無
財務處協理	顏洋	中華民國	女	107/05/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處財務管理部經理、財務處經濟分析部經理 美國紐約市立大學柏魯克分校財務管理研究所	臺灣飛機維修股份有限公司監察人 高雄空廚股份有限公司監察人 中美企業公司董事 夏威夷酒店股份有限公司董事	無	無	無	無
財務處協理	黃慧娜	中華民國	女	106/09/01	16,661	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處客營審核管制部經理、台北分公司會計行政部經理 私立東吳大學企業管理學系	全球聯運股份有限公司監察人 華旅網際旅行社股份有限公司監察人	無	無	無	無
企業安全室副總經理	李志偉	中華民國	男	110/03/20	10,295	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	機務品保處副總經理、 修護工廠協理 私立開南大學空運管理研究所	諾騰亞洲股份有限公司董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
企業安全室協理	游約翰	中華民國	男	107/12/06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業安全室安全部經理、台灣虎航股份有限公司航空安室協理 國立中山大學機械工程研究所	無	無	無	無	無
法律保險處副總經理	簡豐年	中華民國	男	106/01/03	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣金融資產服務股份有限公司法務處長、臺中地方法院檢察署主任檢察官 國立臺灣海洋大學海洋法律研究所	無	無	無	無	無
公共關係室副總經理	魯淑慧	中華民國	女	109/10/11	22,605	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	馬來西亞分公司總經理、企業發展室協理 國立中央大學高階主管企業碩士班	無	無	無	無	無
公共關係室協理	林恒杉	中華民國	男	108/04/16	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	公共關係室公共事務部經理、人力資源處員工關係部經理 澳洲墨爾本皇家科技大學航空管理研究所	無	無	無	無	無
行政處副總經理	陳偉韜	中華民國	男	108/11/18	36,165	0.00%	2,196	0.00%	0	0.00%	地勤服務處副總經理、臺灣航勤股份有限公司總經理 私立輔仁大學經濟學系	華航園區股份有限公司董事 華夏航科國際股份有限公司董事	無	無	無	無
資訊管理處副總經理	鍾明志	中華民國	男	108/11/18	638	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處副總經理、個資管理專案小組資料保護長 國立臺灣大學資訊管理學系研究所	先啟資訊系統股份有限公司董事	無	無	無	無
資訊管理處協理	劉端旭	中華民國	男	106/04/20	92,068	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	地勤服務處協理、資訊管理處資訊計劃部經理 國立臺北科技大學工業工程與管理研究所	無	無	無	無	無
空服處副總經理	洪祖光	中華民國	男	106/05/04	11,816	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處協理、空中用品供應處餐飲服務部經理 私立東吳大學國際貿易學系	華潔洗滌股份有限公司董事 華膳空廚股份有限公司董事	無	無	無	無
空服處協理	方遠懷	中華民國	男	107/08/04	30,348	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	夏威夷酒店總經理、青島辦事處總經理 澳洲墨爾本皇家科技大學航空管理研究所	無	總稽核室總稽核	方若玲	兄妹	無
企業發展室副總經理	張程皓	中華民國	男	108/01/21	131,905	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	貨運營業處副總經理、華儲股份有限公司總經理 英國克蘭菲爾德大學航空運輸管理研究所	台灣虎航股份有限公司董事 全球聯運股份有限公司董事 中國飛機服務有限公司董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		備註		
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名		關係	
												華儲股份有限公司董事					
企業發展室協理	葉進福	中華民國	男	110/03/18	25,773	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處協理、福岡分公司總經理 成功大學交通管理科學系研究所	無	無	無	無	無	
企業發展室協理	劉守恕	中華民國	女	107/12/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華信航空股份有限公司總經理特別助理 國立臺灣大學外文學系	無	無	無	無	無	
空中商用品供應營銷處副總經理	鍾婉君	中華民國	女	108/11/23	27,687	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	香港分公司總經理、財務處副總經理 美伊利諾州立大學香檳分校企管研究所(主修會計)	華潔洗滌股份有限公司董事長 華膳空廚股份有限公司董事 高雄空廚股份有限公司董事	無	無	無	無	無
空中商用品供應營銷處協理	章旭昱	中華民國	男	109/11/30	6,211	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	機務工程處補給部經理、華夏公司總經理 英國克蘭菲爾德大學製造系統工程管理研究所	無	無	無	無	無	
地勤服務處副總經理	璩德修	中華民國	男	108/11/18	43,382	0.00%	8,277	0.00%	0	0.00%	華東區首席代表兼上海辦事處總經理、航務處協理 私立文化大學中文學系	華潔洗滌股份有限公司董事 桃園航勤股份有限公司董事	無	無	無	無	無
地勤服務處協理	黃清風	中華民國	男	108/10/16	139,659	0.00%	589	0.00%	0	0.00%	桃園航勤股份有限公司總經理、總稽核室資深稽核 私立東吳大學德文學系	無	無	無	無	無	
地勤服務處協理	許學文	中華民國	男	109/02/01	13,149	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	地勤服務處桃園運務部、松山運務部機場經理、場站系統部經理 私立逢甲大學企管系	無	無	無	無	無	
貨運處副總經理	劉得涼	中華民國	男	99/07/17	172	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	貨運營業處副總經理、貨運服務處副總經理 私立輔仁大學經濟學系	華儲股份有限公司董事 華夏航科國際股份有限公司董事 全球聯運股份有限公司董事 東聯國際貨運(香港)有限公司董事	無	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
貨運處協理	許欲昔	中華民國	男	108/01/22	24,648	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	大陸貨運中心總經理、貨運營業處貨運營業管理部經理 私立逢甲大學國際經營與貿易學系	無	無	無	無	無
貨運處協理	毛禮忠	中華民國	男	108/12/20	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華南區首席代表兼廣州辦事處總經理、南京辦事處(華信)總經理 中原大學企業管理研究所	無	無	無	無	無
貨運處協理	薛博文	中華民國	男	109/09/18	328	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華東區首席代表兼上海辦事處總經理、台灣貨運中心總經理 文化大學觀光事業學系	無	無	無	無	無
修護工廠總廠長	孫嘉民	中華民國	男	106/09/16	62,602	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	機務工程處副總經理、企業安全室副總經理 國立臺灣科技大學管理學院工業管理研究所	華夏航科國際股份有限公司董事長 臺灣飛機維修股份有限公司董事 中國飛機服務有限公司董事	無	無	無	無
修護工廠協理	蕭瑞甫	中華民國	男	106/09/16	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	修護工廠航線修護本部經理、修護工廠停機線修護部經理 私立開南大學航空運輸研究所	無	無	無	無	無
機務工程處副總經理	李榮輝	中華民國	男	106/09/16	10,298	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	機務品保處副總經理、修護工廠協理 私立大同大學機械工程研究所	臺灣飛機維修股份有限公司董事 廈門太古起落架維修服務有限公司董事 晉江太古飛機複合材料有限公司董事 華夏航科國際股份有限公司董事	無	無	無	無
台灣地區處長兼台北分公司總經理	丘偉端	中華民國	男	109/03/19	4,901	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	客運處協理、大阪分公司總經理 國立中興大學企業管理學系	先啟資訊系統股份有限公司董事	無	無	無	無
歐洲地區首席代表兼荷蘭分公司總經理	韓梁中	中華民國	男	106/06/12	11,498	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	資深副總經理、華信航空股份有限公司總經理 美國匹茲堡大學企業管理研究所	無	無	無	無	無
大陸地區首席代表兼華北區首席代表兼北京辦事處總經理	張志潔	中華民國	男	107/10/08	96,553	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	資深副總經理、客運營業處副總經理 私立東海大學政治學系	無	無	無	無	無
大洋洲地區處長兼澳洲分公司總經理	陳中民	中華民國	男	106/05/10	32,779	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	福岡分公司總經理、客運營業處協理 國立交通大學海洋運輸學系	無	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
日本地區處長兼東京分公司總經理	張鴻鐘	中華民國	男	109/05/27	11,820	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣虎航股份有限公司董事長兼總經理、海口辦事處總經理 美國聖路易斯華盛頓大學博士	華泉旅行社董事 Infini Travel Information, Inc 董事	無	無	無	無

註 1：為避免兼任情形影響董事會之客觀性及監督力量，除高星漢總經理及危永業董事屬董事兼任員工者，餘第 21 屆董事會成員均無兼任本公司員工。

註 2：本公司之總經理、資深副總經理、資料保護長、副總經理、協理、各部門及分支機構主管於前揭期間未曾於查核簽證會計師事務所或其關係企業任職，亦無利用他人名義持有股份之情事。

### (三)最近年度給付董事(含獨立董事)、總經理及資深副總經理之酬金

#### 1.一般董事及獨立董事之酬金

職稱	姓名 (註 1)	董事酬金								A、B、C 及 D 等四項總額占稅後純益之比例(註 8)	
		報酬(A) (註 2)		退職退休金(B)		董事酬勞(C) (註 3)		業務執行費用(D) (註 4)			
		本公司	財務報告 內所有公 司(註 7)	本公司	財務報告 內所有公 司(註 7)	本公司	財務報告 內所有公 司(註 7)	本公司	財務報告 內所有公 司(註 7)	本公司	財務報告 內所有公 司(註 7)
董事長	謝世謙	5,729	5,729	0	0	0	0	513	2,041	4.46%	5.55%
董事	陳致遠	40	40	0	0	0	0	480	720	0.37%	0.54%
董事	丁廣鎡	40	40	0	0	0	0	495	495	0.38%	0.38%
董事	陳漢銘	40	2,182	0	0	0	0	480	902	0.37%	2.20%
董事	柯孫達	40	40	0	0	0	0	480	480	0.37%	0.37%
董事	危永業	40	40	0	0	0	0	480	480	0.37%	0.37%
董事	林世銘	40	40	0	0	0	0	500	500	0.39%	0.39%
董事	王時思	40	40	0	0	0	0	276	276	0.23%	0.23%
獨立董事	鍾樂民	60	60	0	0	0	0	760	760	0.59%	0.59%
獨立董事	張謝金森	60	60	0	0	0	0	770	770	0.59%	0.59%
獨立董事	沈慧雅	60	60	0	0	0	0	760	760	0.59%	0.59%

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：本公司獨立董事之報酬係依公司章程規定辦理，由董事會參照相關業界及上市公司水準得議定之，支領固定報酬、車馬費及出席費。

註 1：上表除獨立董事外，其餘為本公司法人股東「財團法人中華航空事業發展基金會」、「行政院國家發展基金管理會」之代表人。

註 2：係指最近年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金等)。

註 3：依本公司章程規定，不配發董事酬勞。

註 4：係指最近年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、各種津貼、配車等實物提供等等)。如提供汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣 912 仟元。

註 5：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)所領取包括薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金、車馬費、各種津貼、配車等實物提供等等。如提供汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。另，本公司無辦理員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等情事。

\* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。



單位：新臺幣仟元 109年12月31日

兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例(註8)		有無領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註9)
薪資、獎金及特支費等(E)(註5)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)(註6)				本公司	財務報告內所有公司(註7)	
本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司		財務報告內所有公司(註7)				
				現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
0	0	0	0	0	0	0	0	4.46%	5.55%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	0.37%	0.54%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	0.38%	0.38%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	0.37%	2.20%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	0.37%	0.37%	無
1,457	1,457	0	0	0	0	0	0	1.41%	1.41%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	0.39%	0.39%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	0.23%	0.23%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	0.59%	0.59%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	0.59%	0.59%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	0.59%	0.59%	無

2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務（如擔任非屬員工之顧問等）領取之酬金：無。

註6：係指最近年度董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）取得員工酬勞（含股票及現金）者，應揭露最近年度經董事會通過分派員工酬勞金額。本公司109年度無可供分配盈餘，故擬不配發員工酬勞。

註7：已揭露合併報表內所有公司（包括本公司）給付本公司董事各項酬金之總額。

註8：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。本公司109年度個體財務報告稅後純益為新臺幣140,000仟元。

註9：(1)公司董事無領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。

(2)酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。

註10：(1)除謝世謙董事長未支領本公司車馬費外，其餘董事均支領本公司車馬費。

(2)丁廣鉞董事及危永業董事個別所支領之車馬費，分別提取部分捐贈予本公司企業工會。

(3)屬董事兼任員工者，為危永業董事。

## 2. 總經理及資深副總經理之酬金

職稱	姓名	薪資(A) (註 2)		退職退休金(B)		獎金及 特支費等等(C) (註 3)	
		本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)
總經理	謝世謙 (註 1)	0	0	0	0	0	0
資深副總經理	高星漢	2,914	2,914	0	0	5,009	5,369
資深副總經理	王正明	2,975	2,975	0	0	623	1,867
資深副總經理	王宏	3,122	3,122	0	0	666	1,266
資深副總經理	張揚	3,169	3,169	0	0	655	2,117

註 1：謝世謙董事長兼任總經理，無領取總經理之酬金。

註 2：係指最近年度總經理及資深副總經理薪資、職務加給。

註 3：係指最近年度總經理及資深副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、各種津貼、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，已揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣 3,943 仟元。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

\* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

單位：新臺幣仟元 109年12月31日

員工酬勞(D) (註 4)				A、B、C 及 D 等四項總額 占稅後純益之比例 (註 6)		有無領取來自子公司 以外轉投資事業或母 公司酬金 (註 7)
本公司		財務報告內所有公司(註 5)		本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	
現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
0	0	0	0	0%	0%	無
0	0	0	0	5.66%	5.92%	無
0	0	0	0	2.57%	3.46%	無
0	0	0	0	2.71%	3.13%	無
0	0	0	0	2.73%	3.78%	無

註 4：係指最近年度經董事會通過分派總經理及資深副總經理之員工酬勞（含股票及現金）。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。本公司 109 年度無可供分配盈餘，故擬不配發員工酬勞。

註 5：已揭露合併報表內所有公司（包括本公司）給付本公司總經理及資深副總經理各項酬金之總額。

註 6：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。本公司 109 年度個體財務報告稅後純益為新臺幣 140,000 仟元。

註 7：本公司總經理及資深副總經理無領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。

### 3.前五位酬金最高主管之酬金

職稱	姓名 (註 1)	薪資(A) (註 2)		退職退休金(B)		獎金及 特支費等等(C) (註 3)	
		本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)
資深副總經理	高星漢	2,914	2,914	0	0	5,009	5,369
資深副總經理	王正明	2,975	2,975	0	0	623	1,867
資深副總經理	王宏	3,122	3,122	0	0	666	1,266
資深副總經理	張揚	3,169	3,169	0	0	655	2,117
企業安全室 副總經理	陳一戈	2,553	2,553	0	0	5,130	5,130

註 1：所稱「前五位酬金最高主管」，該主管係指公司經理人，至有關經理人之認定標準，依據前財政部證券暨期貨管理委員會 92 年 3 月 27 日台財證三字第 0920001301 號函令規定「經理人」之適用範圍辦理。

註 2：係填列最近年度前五位酬金最高主管之薪資、職務加給。

註 3：係指最近年度前五位酬金最高主管之各種獎金、獎勵金、車馬費、各種津貼、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，已揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣 3,943 仟元。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

\* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

單位：新臺幣仟元 109年12月31日

員工酬勞(D) (註 4)				A、B、C 及 D 等四項總額 占稅後純益之比例 (註 6)		有無領取來自子公司 以外轉投資事業或母 公司酬金 (註 7)
本公司		財務報告內所有公司(註 5)		本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	
現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
0	0	0	0	5.66%	5.92%	無
0	0	0	0	2.57%	3.46%	無
0	0	0	0	2.71%	3.13%	無
0	0	0	0	2.73%	3.78%	無
0	0	0	0	5.49%	5.49%	無

註 4：係指最近年度經董事會通過分派前五位酬金最高主管之員工酬勞(含股票及現金)。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。本公司 109 年度無可供分配盈餘，故擬不配發員工酬勞。

註 5：已揭露合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司前五位酬金最高主管各項酬金之總額。

註 6：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。本公司 109 年度個體財務報告稅後純益為新臺幣 140,000 仟元。

註 7：本公司前五位酬金最高主管無領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。

(四)比較本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及資深副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性

1.最近二年度支付董事、總經理及資深副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析

職稱	108 年度		109 年度	
	給付酬金總額占稅後純損比例(%)		給付酬金總額占稅後純益比例(%)	
	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司
董事	-1.62%	-1.79%	9.74%	12.84%
總經理及資深副總經理	-2.06%	-2.37%	13.67%	16.29%

2.給付酬金之政策、標準與組合

依本公司章程規定，董事之車馬費與報酬，由董事會參照相關業界及上市公司水準議定之，其中，董事長之報酬係依其對本公司營運參與之程度，授權董事會比照本公司經理人報酬之相關規定議定；其餘董事則支領固定車馬費、出席費。

總經理及資深副總經理之報酬依照公司法第 29 條規定，由董事會決議依照本公司從業人員薪給相關規定支給，各項獎金的發放依公司相關規定及視公司整體經營績效及個人績效達成率，作為給付之參考。

3.訂定酬金之程序

董事及經理人之報酬，依規定由本公司薪資報酬委員會定期評估及訂定薪資報酬，並提送董事會通過後辦理。

4.與經營績效之關聯性

- (1) 總經理報酬已充分考量其專業能力及公司營運與財務狀況；資深副總經理則依本公司有關員工考績規定辦理，連結個人「績效目標管理」佔 40%及年度兩次工作評比 60%，衡量指標涵蓋財務面、顧客面、內部流程面、安全面、學習成長面等互動的評核，綜合考核後評定績效。
- (2) 公司章程第五章第二十五條辦法明訂公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞，並以股票或現金為之；公司內部辦法則訂定工作績效是結合公司階段性管理目標來分配提撥，核發的原則以個人績效因素佔分配總額之 60%、個人職位因素則佔總額之 40%。

5.與未來風險關聯性

本公司經營階層之重要決策，均於衡酌各種風險因素後為之；重要決策之績效將反映於公司獲利情形，進而與經營階層之薪酬相關；亦即本公司董事長、總經理、資深副總經理之薪酬與未來風險之控管績效相關。

### 三、公司治理運作情形

#### (一)董事會運作及評鑑

##### 1.董事會運作情形

本公司董事會於109年1月1日至110年3月27日期間共計召開7次會議，平均出席率為98%。

出席情形如下：

職稱	姓名 (註1)	實際出席 次數	委託出席 次數	實際出席率 (註2)	所代表法人姓名	備註
董事長	謝世謙	7	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	高星漢	1	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	陳致遠	7	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	丁廣鑑	7	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	陳漢銘	7	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	柯孫達	7	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	危永業	7	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	林世銘	7	0	100%	行政院國家發展基金管理會	無
董事	王時忠	7	0	100%	行政院國家發展基金管理會	無
獨立董事	鍾樂民	6	1	86%		109年3月18日委託張謝金森代理出席
獨立董事	張謝金森	7	0	100%		無
獨立董事	沈慧雅	7	0	100%		無

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證券交易法第14條之3所列事項：本公司已設置審計委員會，故不適用。

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

開會日期	議案內容	應利益迴避董事	應利益迴避原因	參與表決情形
109年1月13日第21屆董事會第9次會議	董事長及經理人2020年春節激勵金案	謝世謙董事長	有自身利益關係	除謝世謙董事長依法迴避未參與討論及表決外，餘出席10名董事同意通過。
109年5月7日第21屆董事會第11次會議	解除陳漢銘董事競業禁止限制	陳漢銘董事	有自身利益關係	除陳漢銘董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席10名董事同意通過。
109年8月6日第21屆董事會第12次會議	對台灣虎航股份有限公司增資案	陳漢銘董事	有自身利益關係	除陳漢銘董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席10名董事同意通過。
	發放董事長及經理人飛安獎金	謝世謙董事長	有自身利益關係	謝世謙董事長自願放棄支領，未涉及自身利害關係，故無須迴避。本案經全體出席董事同意通過。
110年1月18日第21屆董事會第14次會議	董事長及經理人2021年春節激勵金案	謝世謙董事長	有自身利益關係	謝世謙董事長自願放棄支領，未涉及自身利害關係，故無須迴避。本案經全體出席董事同意通過。
110年3月18日第21屆董事會第15次會議	總經理委任案	高星漢董事	有自身利益關係	除高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席11名董事同意通過。
	發放經理人飛安獎金	高星漢董事	有自身利益關係	除高星漢董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席11名董事同意通過。

三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提升資訊透明度等）與執行情形評估：

(一)董事會為強化管理機制及健全監督功能，轄下設置「審計」、「薪資報酬」及「風險」三個功能性委員會，分別依董事會所通過的組織規程召集會議，審議及討論相關議題，並將結論與建議提報董事會，成效良好。經由董事會通過之組織規程，其內容包括委員會之人數、任期、職權事項、議事規則、行使職權時公司應提供之資源等事項。

(二)為落實公司治理並提升本公司董事會功能，建立績效目標以加強董事會運作效率，本公司特訂定「董事會績效評估辦法」，每年度結束時執行一次內部董事會績效評估，評估方式分為整體董事會、個別董事成員，以及功能性委員會之績效評估，且每三年應由符合外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次；本公司業已辦理109年度董事會績效自評，整體董事會、個別董事成員、功能性委員會之自評結果皆為超越標準，並由「恆生永續發展顧問股份有限公司」辦理109年度董事會外部績效評估為「優」。

(三)本公司每年定期安排董事進修課程，進修範圍涵蓋公司治理主題相關之財務、風險管理、業務、商務、法務、會計、內部控制制度、財務報告責任、企業社會責任等，並鼓勵董事會成員於新任或任期中持續參加公司治理主題相關課程，俾使董事會成員具備不同專業職能，落實董事多元化政策。

(四)有關本公司「公司治理」資訊，敬請查詢本公司網站 (<http://www.china-airlines.com>) 「企業社會責任」、「利害關係人專區」、「投資人資訊」。

四、109 年度至 110 年 3 月 27 日獨立董事出席董事會情形：

董事會 日期 姓名	109 年 1 月 13 日	109 年 3 月 18 日	109 年 5 月 7 日	109 年 8 月 6 日	109 年 11 月 5 日	110 年 1 月 18 日	110 年 3 月 18 日
鍾樂民	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓
張謝金森	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
沈慧雅	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

註：✓係指親自出席、○係指委託出席、×係指未出席。

註 1：董事屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1)年度終了日前有董事離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

(2)年度終了日前，如有董事改選者，應將新、舊任董事均予以填列，並於備註欄註明該董事為舊任、新任或連任及改選日期，實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

## 2.董事會評鑑執行情形

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
(1)每年執行一次 內部評估	109 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日	整體董事會、個別董 事成員及功能性委 員會之績效評估	由董事會業務小組進行評 鑑、由董事會成員自評、 功能性委員會成員進行績 效評估	(1)董事會績效評估： 五大面向之衡量項目，包含對公司 營運之參與程度、董事會決策品 質、董事會組成與結構、董事的選 任及持續進修、內部控制等共計 11 項衡量指標。  (2)個別董事成員績效評估： 六大面向之衡量項目，包含對公司 目標與任務之掌握、董事職責認 知、對公司營運之參與程度、內部 關係經營與溝通、董事之專業及持 續進修、內部控制等共計 18 項衡 量指標。  (3)功能性委員會績效評估： 五大面向之衡量項目，包含對公司 營運之參與程度、功能性委員會職 責認知、功能性委員會決策品質、 功能性委員會組成及成員選任、內 部控制等共計 10 項衡量指標。
(2)每三年由外部 專業獨立機構 或專家學者團 隊執行一次外 部評估	109 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日	整體董事會、 各功能性委員會	董事會暨功能性委員會績 效外部評估表及實際觀察 董事會進行情況	對公司營運之參與程度、提升董事 會決策品質、董事會組成與結構、 董事之選任及持續進修、內部控 制、公司治理績效評估及公司經營 績效評估。



## (二) 審計委員會運作情形

審計委員會召集人於 109 年 1 月 1 日至 110 年 3 月 27 日期間共計召開 6 次委員會議，獨立董事出席會議之情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率 (%)	備註
獨立董事 (召集人)	張謝金森	6	0	100%	無
獨立董事	鍾樂民	6	0	100%	無
獨立董事	沈慧雅	5	1	83%	無

其他應記載事項：

### 一、審計委員會工作重點：

本委員會由 3 名獨立董事組成，年度主要工作重點為協助董事會履行其監督公司在執行有關財務報表的允當表達、簽證會計師的選(解)任及獨立性與績效、公司內部控制制度的考核、公司相關法令(如：內部控制制度、取得或處份資產、衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書保證...等)及規則之確實遵循，及其他法定職權(財務主管或內部稽核主管任免、企業併購事項)所包括之事項。

### 二、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果及公司對審計委員會意見之處理：

#### (一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項：

開會日期	議案內容	審計委員會決議結果及公司對審計委員會意見之處理	董事會決議結果
109 年 3 月 18 日· 第 21 屆董事會審計委員會第 7 次會議。	民國 108 年度財務報告及合併財務報告。 民國 108 年度虧損撥補。 民國 109 年度簽證會計師之委任及報酬。 民國 108 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業。 修正民國 109 年度稽核計畫。	經全體出席委員同意提報董事會	109 年 3 月 18 日· 第 21 屆董事會第 10 次會議， 由全體出席董事同意通過。
109 年 5 月 7 日· 第 21 屆董事會審計委員會第 8 次會議。	五架 A330-300 自有航機售後租回案。		109 年 5 月 7 日· 第 21 屆董事會第 11 次會議， 由全體出席董事同意通過。
109 年 8 月 6 日· 第 21 屆董事會審計委員會第 9 次臨時會議。	第二次修正民國 109 年度稽核計畫。 對台灣虎航股份有限公司增資案。 發行國內無擔保轉換公司債總面額上限新臺幣 60 億元案。		109 年 8 月 6 日· 第 21 屆董事會第 12 次臨時會議， 由全體出席董事同意通過。
109 年 11 月 5 日· 第 21 屆董事會審計委員會第 10 次會議。	民國 110 年度稽核計畫。		109 年 11 月 5 日· 第 21 屆董事會第 13 次會議， 由全體出席董事同意通過。
110 年 3 月 18 日· 第 21 屆董事會審計委員會第 12 次會議。	民國 109 年度財務報告及合併財務報告。 民國 109 年度虧損撥補。 民國 110 年度簽證會計師之委任及報酬。 民國 109 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業。		110 年 3 月 18 日· 第 21 屆董事會第 15 次會議， 由全體出席董事同意通過。

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

### 三、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

### 四、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形(例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等)：

(一)本公司獨立董事除按月收到稽核報告外，稽核主管將年度稽核計畫及稽核業務執行情形於審計委員會及董事會提報，並回覆獨立董事提問，提供相關必要之資訊，且依其指示強化稽核業務，確保內控的有效度；另於非定期的溝通中，不斷提升稽核價值，若有重大違規情事，立即通知獨立董事。

(二)簽證會計師與獨立董事，於每季召開之審計委員會議前，召集溝通會議，向獨立董事報告並說明財務報表之查核計畫、執行情形或核閱結果，且會計師於每季審計委員會、董事會提供財務報表及相關必要之資訊，並視情況列席會議。

(三)獨立董事得視需要隨時與稽核主管及會計師聯繫，並安排會議、充分溝通，並為必要之查核事項提供所需諮詢。

1.獨立董事與會計師溝通情形：

溝通方式	溝通事項		溝通結果	
	事由	獨立董事建議	結果	公司處理情形
109年3月18日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明查核情形，會上由公司財務主管說明108年度財務報告查核結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	關切就108年虧損撥補之盈餘公積提列來源、資本公積餘額等；另關切新冠肺炎疫情影響全球航空業營運，建議本次會計師委任公費暫不予調漲。	全體出席 獨立董事 討論修正 後通過	1.經理部門已於會議中即時說明回覆，並獲會計師事務所同意維持原價。 2.續提請董事會同意，並於109年3月31日完成108年度財務報告公告申報事宜。
109年5月7日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形，會上由公司財務主管說明109年第1季財務報告核閱結果及法令之修訂，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	對於政府紓困聯貸200億元案之簽約方式、動撥方式及償還時程進行了解，並持續關切新冠肺炎疫情所影響期後揭露等事項。	全體出席 獨立董事 洽悉	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.於109年5月15日完成109年第1季財務報告公告申報事宜。
109年8月6日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形及民國109年度財務報告查核規劃及關鍵查核事項，會上由公司財務主管說明109年第2季財務報告核閱結果及新公報對財務報告之影響，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	詢問財報是否充分揭露新冠肺炎疫情影響情形，請公司在疫情期間加強開源節流，協助關係企業規劃營運改善。	全體出席 獨立董事 洽悉	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.續提報董事會，並於109年8月14日完成109年第2季財務報告公告申報事宜。
109年11月5日 審計委員會	會計師於會前以書面向獨立董事報告說明核閱情形，會上由公司財務主管說明109年第3季財務報告核閱結果進行說明，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	關切第2、3季盈餘差異，華信、台虎對整體合併財報影響，美金貶值及貨運淡季之因應對策等，另詢問飛機汰舊進度及減損情形，本季避險金融資產增加及合約負債減少原因，以及本季「現金及約當現金」減少之影響、「匯率變動對現金及約當現金」為負值之意義。	全體出席 獨立董事 洽悉	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.續提報董事會，並於109年11月16日完成109年第3季財務報告公告申報事宜。
110年3月18日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明查核情形，會上由公司財務主管說明109年度財務報告查核結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	詢問財報上租機及購機相關段落表達方式，另關切新冠肺炎疫情影響本公司營業額下降，建議爭取本次會計師委任公費調降空間。	全體出席 獨立董事 決議通過	1.經理部門已於會議中即時說明回覆，並獲會計師事務所同意調降公費。 2.續提請董事會同意，並於110年3月31日完成109年度財務報告公告申報事宜

2.獨立董事與內部稽核主管溝通情形：

溝通方式	溝通事項		溝通結果	
	事由	獨立董事建議	結果	公司處理情形
109年3月18日 審計委員會	108年10至12月 內部稽核業務報告	無	全體出席委員同意， 續提報董事會。	109年3月18日提報董事會
	108年度內部控制 制度有效性考核暨 聲明書作業	無	全體出席委員同意， 續提請董事會討論。	109年3月18日經董事會決議，3月23 日完成108年度內部控制制度聲明書之 公告申報，並揭露於108年度年報。
	修正109年度稽核 計畫	無	全體出席委員同意， 續提請董事會討論。	109年3月18日經董事會決議，3月24 日完成修正後109年度內部稽核計畫之 公告申報。
109年5月7日審 計委員會	109年1至3月內 部稽核業務報告	無	全體出席委員同意， 續提報董事會。	109年5月7日提報董事會。
109年8月6日審 計委員會	109年4至6月內 部稽核業務報告	無	全體出席委員同意， 續提報董事會。	109年8月6日提報董事會。
	第二次修正109年 度稽核計畫	無	全體出席委員同意， 續提請董事會討論。	109年8月6日提報董事會。
109年11月5日 審計委員會	109年7至9月內 部稽核業務報告	無	全體出席委員同意， 續提報董事會。	109年11月5日提報董事會。
	110年度稽核計畫	沈委員：華旅尚 未完成解散清 散，建議經理部 門仍應將其列 入稽核計畫。 張召集人：公司 應加強稽查貨 運業務，建議明 年提前稽核貨 運單位及調整 各單位稽核情 形。	全體出席委員同意， 依委員討論修正後， 續提請董事會討論。	109年11月5日提報董事會
110年1月18日 審計委員會	109年10至12月 內部稽核業務報告	無	全體出席委員同意， 續提報董事會。	110年1月18日提報董事會。
110年3月18日 審計委員會	110年1月內部稽 核業務報告	無	全體出席委員同意， 續提報董事會。	110年3月18日提報董事會。
	109年度內部控制 制度有效性考核暨 聲明書作業	無	全體出席委員同意， 續提請董事會討論。	110年3月18日經董事會決議，3月22 日完成109年度內部控制制度聲明書之 公告申報，並揭露於109年度年報。

### (三)風險委員會運作情形

風險委員會召集人於 109 年 1 月 1 日至 110 年 3 月 27 日期間共計召開 5 次委員會議，風險委員會出席會議之情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
獨立董事(召集人)	鍾樂民	5	0	100%	無
獨立董事	張謝金森	5	0	100%	無
獨立董事	沈慧雅	4	0	80%	109 年 5 月 8 日請假未出席
董事	林世銘	4	1	80%	110 年 3 月 18 日委託鍾樂民代理出席
董事	丁廣鈺	4	1	80%	109 年 8 月 5 日委託林世銘代理出席

其他應記載事項：

一、風險委員會工作重點：

協助董事會檢視公司之總體財務、經濟及飛安等管理策略之訂定、執行結果及因應措施。

二、風險委員會成員所具備之專業能力：

沈慧雅獨立董事具有法律事務專業能力；張謝金森獨立董事、鍾樂民獨立董事及林世銘董事等，皆具備財務會計專業能力並有實際執業及管理經驗；丁廣鈺董事則具備營業判斷、領導決策、經營管理、危機處理及國際市場觀之能力。

三、風險委員會召開情形、會議結論報告：

開會日期	議案內容	風險委員會決議結果及公司對風險委員會意見之處理	董事會決議結果
109 年 3 月 18 日 第 21 屆董事會風險委員會 第 7 次會議	安全管理報告 2020Q1 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略	經全體出席委員同意，續提報董事會。	由全體出席董事同意通過。
109 年 5 月 8 日 第 21 屆董事會風險委員會 第 8 次會議	安全管理報告 2020Q2 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
109 年 8 月 5 日 第 21 屆董事會風險委員會 第 9 次會議	安全管理報告 2020Q3 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
109 年 11 月 5 日 第 21 屆董事會風險委員會 第 10 次會議	安全管理報告 氣候治理報告 2020Q4 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
110 年 3 月 18 日 第 21 屆董事會風險委員會 第 11 次會議	安全管理報告 2021Q1 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		

#### (四)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因																																																																																																																																						
	是	否	摘要說明																																																																																																																																							
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		華航(下稱本公司)98年11月依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定「公司治理守則」，續於108年5月8日第21屆董事會第6次會議通過修訂，並揭露於本公司網站「公司重要規章」項下。	無差異																																																																																																																																						
二、公司股權結構及股東權益 (一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓		(一)本公司網站設有投資人服務窗口且訂有「投資人關係處理辦法」，針對投資人之建議與疑義皆有服務人員及服務代理機構依相關程序處理，確保公司與投資人間溝通管道之暢通與資訊揭露之品質。	無差異																																																																																																																																						
(二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓		(二)「財團法人中華航空事業發展基金會」為本公司最大股東，與本公司隨時保持充分溝通及聯繫。	無差異																																																																																																																																						
(三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓		(三)本公司訂有「背書保證作業程序」、「資金貸與他人作業程序」、「轉投資事業管理辦法」等，對子公司之資金貸與、背書保證及業務監督管理，係依該規定辦理。此外，稽核單位每季對公司背書保證、資金貸與他人等作業執行稽核作業；每年對子公司進行稽核，並將稽核業務報告呈管理階層及獨立董事查閱。財務處則負責督導轉投資事業實施情形，發現缺失均持續追蹤要求限期改善。	無差異																																																																																																																																						
(四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓		(四)本公司訂有「董事道德行為準則」、「內部重大資訊處理作業程序」、「高階主管道德行為準則」等規章，藉以規範內部人須遵守防止內線交易及關於股票交易暨營業秘密資訊處理之相關證券法令，如掌握未公開之重要資訊時，禁止從事有價證券交易。	無差異																																																																																																																																						
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	✓		<p>(一)本公司提倡、尊重董事多元化政策，為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，相信多元化方針有助提升公司整體表現。董事會成員之選任均以用人唯才為原則，具備跨產業領域之多元互補能力，包括基本組成(如：年齡、性別、國籍等)、也各自具有產業經驗與相關技能(如：航空、海運、飯店、財會、法保、資訊科技及公益事業等)，以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理等能力。為強化董事會職能達到公司治理理想目標，本公司「公司治理守則」第20條明載董事會整體應具備之能力如下：1.營業判斷能力 2.會計及財務分析能力 3.經營管理能力 4.危機處理能力 5.產業知識 6.國際市場觀 7.領導能力 8.決策能力</p> <p>而本公司現任董事會成員多元化政策及落實情形如下： 110年3月27日</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="3">多元化核心</th> <th colspan="6">基本組成</th> <th colspan="6">產業經驗</th> <th colspan="3">專業能力</th> </tr> <tr> <th rowspan="2">國籍</th> <th rowspan="2">性別</th> <th colspan="3">具有員工身份</th> <th rowspan="2">獨立董事任期年資</th> <th rowspan="2">航空</th> <th rowspan="2">運輸</th> <th rowspan="2">專業服務與行銷</th> <th rowspan="2">財務與金融</th> <th rowspan="2">建築與工程</th> <th rowspan="2">銀行及保險與房地產</th> <th rowspan="2">商務與供應</th> <th rowspan="2">資訊與科技</th> <th rowspan="2">金屬與機械</th> <th rowspan="2">法律</th> <th rowspan="2">會計</th> <th rowspan="2">風險管理</th> </tr> <tr> <th>40-50歲</th> <th>51-60歲</th> <th>61-70歲</th> <th>3年以下</th> <th>6-9年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>董事姓名</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>謝世謙</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>高星漢</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>陳致遠</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>丁廣鈺</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> </tr> </tbody> </table>	多元化核心	基本組成						產業經驗						專業能力			國籍	性別	具有員工身份			獨立董事任期年資	航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理	40-50歲	51-60歲	61-70歲	3年以下	6-9年	董事姓名																			謝世謙	中華民國	男	-	-	✓	-	-	✓	✓	○	-	-	✓	○	-	-	○	✓	高星漢	中華民國	男	✓	-	✓	-	-	✓	✓	○	-	-	✓	○	○	-	○	✓	陳致遠	中華民國	男	-	-	✓	-	-	-	✓	○	-	✓	✓	○	-	-	-	✓	丁廣鈺	中華民國	男	-	✓	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	○	✓	無差異
多元化核心	基本組成						產業經驗						專業能力																																																																																																																													
	國籍	性別	具有員工身份			獨立董事任期年資	航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理																																																																																																																								
			40-50歲	51-60歲	61-70歲														3年以下	6-9年																																																																																																																						
董事姓名																																																																																																																																										
謝世謙	中華民國	男	-	-	✓	-	-	✓	✓	○	-	-	✓	○	-	-	○	✓																																																																																																																								
高星漢	中華民國	男	✓	-	✓	-	-	✓	✓	○	-	-	✓	○	○	-	○	✓																																																																																																																								
陳致遠	中華民國	男	-	-	✓	-	-	-	✓	○	-	✓	✓	○	-	-	-	✓																																																																																																																								
丁廣鈺	中華民國	男	-	✓	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	○	✓																																																																																																																								

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因																																																																																																																																																																																																									
	是	否		摘要說明																																																																																																																																																																																																								
			<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">多元化核心 董事姓名</th> <th colspan="6">基本組成</th> <th colspan="6">產業經驗</th> <th colspan="3">專業能力</th> </tr> <tr> <th rowspan="2">國籍</th> <th rowspan="2">性別</th> <th rowspan="2">具有員工身份</th> <th colspan="3">年齡</th> <th colspan="2">獨立董事任期年資</th> <th rowspan="2">航空</th> <th rowspan="2">運輸</th> <th rowspan="2">專業服務與行銷</th> <th rowspan="2">財務與金融</th> <th rowspan="2">建築與工程</th> <th rowspan="2">銀行及保險與房地產</th> <th rowspan="2">商務與供應</th> <th rowspan="2">資訊與科技</th> <th rowspan="2">金屬與機械</th> <th rowspan="2">法律</th> <th rowspan="2">會計</th> <th rowspan="2">風險管理</th> </tr> <tr> <th>40-50歲</th> <th>51-60歲</th> <th>61-70歲</th> <th>3年以下</th> <th>6-9年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>陳漢銘</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>柯孫達</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>危永業</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>林世銘</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>王時思</td> <td>中華民國</td> <td>女</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>鍾樂民 獨董</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>張謝金森 獨董</td> <td>中華民國</td> <td>女</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>沈慧雅 獨董</td> <td>中華民國</td> <td>女</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>○</td> </tr> </tbody> </table> <p>註：✓係指具有能力、○係指具有部分能力。</p> <p>(1) 衡諸本公司第 21 屆董事會 12 名董事成員（含 3 名獨立董事），整體具備營業判斷、領導決策、經營管理、國際市場觀、危機處理等能力，且有產業經驗和專業能力；其中擁有運輸、旅遊產業經驗者為謝世謙董事長、高星漢董事、陳致遠董事、柯孫達董事及危永業董事；善長於行銷者為謝世謙董事長、陳致遠董事、丁廣鈺董事、陳漢銘董事及柯孫達董事；對公益事業有顯著貢獻之陳致遠董事；長於法律事務之沈慧雅獨立董事；曾任政務人員（臺南市副市長）之王時思董事；而張謝金森獨立董事、鍾樂民獨立董事、林世銘董事及丁廣鈺董事等具備會計師或財務專業能力並有實際執業及管理或教學等經驗。</p> <p>(2) 本公司董事平均任期為 6 年，其中張謝金森及沈慧雅 2 名獨立董事任期年資在 3 年以下；鍾樂民獨立董事任期年資為 8 年，所有獨立董事其連續任期均不超過 3 屆。董事成員皆為本國籍，組成結構占比分別為 3 名獨立董事 27%；2 名員工身份之董事 9%。董事成員年齡分布區間計有 2 名董事年齡位於 40-50 歲、6 名董事位於 51-60 歲及 4 名董事位於 61-70 歲。</p> <p>除前述外，本公司亦注重董事會組成之性別平等，本屆董事成員包含 3 位女性成員（其中 2 名為獨立董事），女性董事占比達 25% 之高，未來仍持續致力於提升女性董事占比目標。</p>	多元化核心 董事姓名	基本組成						產業經驗						專業能力			國籍	性別	具有員工身份	年齡			獨立董事任期年資		航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理	40-50歲	51-60歲	61-70歲	3年以下	6-9年	陳漢銘	中華民國	男	-	✓	-	-	-	-	✓	-	○	✓	✓	✓	-	✓	-	-	✓	柯孫達	中華民國	男	-	-	✓	-	-	-	-	✓	○	-	-	✓	-	-	-	-	✓	危永業	中華民國	男	✓	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	○	林世銘	中華民國	男	-	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	○	-	-	-	○	✓	○	王時思	中華民國	女	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	○	-	✓	鍾樂民 獨董	中華民國	男	-	-	-	✓	-	✓	-	-	○	✓	-	-	○	○	-	✓	✓	張謝金森 獨董	中華民國	女	-	-	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	○	沈慧雅 獨董	中華民國	女	-	-	✓	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	-	○
多元化核心 董事姓名	基本組成						產業經驗						專業能力																																																																																																																																																																																															
	國籍	性別	具有員工身份		年齡			獨立董事任期年資		航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理																																																																																																																																																																																							
				40-50歲	51-60歲	61-70歲	3年以下	6-9年																																																																																																																																																																																																				
陳漢銘	中華民國	男	-	✓	-	-	-	-	✓	-	○	✓	✓	✓	-	✓	-	-	✓																																																																																																																																																																																									
柯孫達	中華民國	男	-	-	✓	-	-	-	-	✓	○	-	-	✓	-	-	-	-	✓																																																																																																																																																																																									
危永業	中華民國	男	✓	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	○																																																																																																																																																																																									
林世銘	中華民國	男	-	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	○	-	-	-	○	✓	○																																																																																																																																																																																									
王時思	中華民國	女	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	○	-	✓																																																																																																																																																																																									
鍾樂民 獨董	中華民國	男	-	-	-	✓	-	✓	-	-	○	✓	-	-	○	○	-	✓	✓																																																																																																																																																																																									
張謝金森 獨董	中華民國	女	-	-	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	○																																																																																																																																																																																									
沈慧雅 獨董	中華民國	女	-	-	✓	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	-	○																																																																																																																																																																																									

評估項目	運作情形			與上市櫃公司 治理實務守則 差異情形及原因																														
	是	否	摘要說明																															
			(3)董事多元化面向、互補及落實情形已包括且優於華航「公司治理守則」第 20 條載明之標準；未來仍就視董事會運作、營運型態及發展需求適時增修多元化政策，包括但不限於基本條件與價值、專業知識與技能等二大面向之標準，以確保董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。																															
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會，是否自願設置其他各類功能性委員會？	✓		(二) 本公司除依法設置審計委員會及薪資報酬委員會外，為健全本公司風險管理，另自願設置有「風險委員會」，由 5 名董事（其中 3 名為獨立董事）出任委員組成，依董事會所通過的組織規程每季召開一次會議。委員會對董事會負責並協助董事會檢視公司之總體財務、經濟及飛安等風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並將結論與建議提報至董事會決議，運作成效良好。	無差異																														
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	✓		(三) 本公司於 108 年 11 月 7 日經第 21 屆董事會第 8 次會議決議修訂「董事會績效評估辦法」，應於每年度結束時執行一次內部董事會績效評估，評估方式分為整體董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估，並於次年度一月底完成，續由人力資源處將績效評估結果提送三月底前之董事會報告。此外，本公司董事會績效評估的執行，每三年得由符合外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次。評估結果將運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考。 本公司已依上述辦法完成 109 年度董事會績效自評並提報 110 年 3 月 18 日第 21 屆董事會第 15 次會議且已揭露至官網，本次自評結果如下： 1. 整體董事會 (1) 衡量項目：對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之持續進修、內部控制等五大面向，共 10 個項目。 (2) 自評結果：超越標準。 2. 個別董事成員 (1) 衡量項目：公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等六大面向，共 18 個項目。 (2) 自評結果：超越標準。 3. 功能性委員會 (1) 衡量項目：對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制，共 10 個項目。 (2) 自評結果：超越標準。 外評結果如下： 1. 評估期間：109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日。 2. 評估內容：對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之選任及持續進修、內部控制、公司治理績效評估、公司經營績效評估。 3. 評估結果與建議事項：中華航空股份有限公司民國 109 年度董事會暨功能性委員會績效為「優」；並建議再增加 1 席以上獨立董事，俾增董事會成員多元化的成效。	無差異																														
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓		(四) 本公司審計委員會及董事會依本公司「公司治理守則」規定，每年定期評估會計師之獨立性及適任性，完成「會計師獨立性評估表」及取得「會計師獨立性聲明書」，評估結果如下： <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">評估項目</th> <th colspan="2">評估結果</th> <th rowspan="2">是否符合獨立性</th> </tr> <tr> <th>是</th> <th>否</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.取得會計師獨立性聲明書</td> <td style="text-align: center;">✓</td> <td></td> <td style="text-align: center;">是</td> </tr> <tr> <td>2.未連續七年未更換會計師</td> <td style="text-align: center;">✓</td> <td></td> <td style="text-align: center;">是</td> </tr> <tr> <td>3.未擔任本公司之董事、監事、經理人等</td> <td style="text-align: center;">✓</td> <td></td> <td style="text-align: center;">是</td> </tr> <tr> <td>4.非本公司之股東，亦未在本公司支薪</td> <td style="text-align: center;">✓</td> <td></td> <td style="text-align: center;">是</td> </tr> <tr> <td>5.勤業眾信聯合會計師事務所非本公司關係企業</td> <td style="text-align: center;">✓</td> <td></td> <td style="text-align: center;">是</td> </tr> <tr> <td>6.簽證會計師無提供本公司可能影響超然獨立之非審計服務</td> <td style="text-align: center;">✓</td> <td></td> <td style="text-align: center;">是</td> </tr> </tbody> </table>	評估項目	評估結果		是否符合獨立性	是	否	1.取得會計師獨立性聲明書	✓		是	2.未連續七年未更換會計師	✓		是	3.未擔任本公司之董事、監事、經理人等	✓		是	4.非本公司之股東，亦未在本公司支薪	✓		是	5.勤業眾信聯合會計師事務所非本公司關係企業	✓		是	6.簽證會計師無提供本公司可能影響超然獨立之非審計服務	✓		是	無差異
評估項目	評估結果		是否符合獨立性																															
	是	否																																
1.取得會計師獨立性聲明書	✓		是																															
2.未連續七年未更換會計師	✓		是																															
3.未擔任本公司之董事、監事、經理人等	✓		是																															
4.非本公司之股東，亦未在本公司支薪	✓		是																															
5.勤業眾信聯合會計師事務所非本公司關係企業	✓		是																															
6.簽證會計師無提供本公司可能影響超然獨立之非審計服務	✓		是																															

評估項目	運作情形		與上市櫃公司治理實務守則差異情形及原因												
	是	否													
			經本公司評估勤業眾信聯合會計師事務所黃瑞展會計師及鄭旭然會計師，皆符合上述獨立性評估標準，足堪擔任本公司簽證會計師，俟於 110 年 3 月 18 日第 21 屆董事會審計委員會第 12 次會議同意後提報第 21 屆董事會第 15 次會議決議會計師之委任事宜。												
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	✓		<p>(一) 本公司 108 年 5 月 8 日第 21 屆董事會第 6 次會議決議通過設置公司治理主管，由簡豐年副總經理擔任，其具備法務專業資格並從事法務主管職務達三年以上，主要職掌包含依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、監製董事會及股東會議事錄、協助董事就任及持續進修、提供董事執行業務所需之資料、輔助董事遵循法令及其他依法令、公司章程或契約所訂定之事項等。</p> <p>(二) 公司治理主管督導各相關單位執行公司治理各項事務：</p> <p>1. 公司治理主管業務執行重點在依法辦理董事會及委員會相關事宜(含製作議事錄)、協助董事就任與遵循法令及持續進修、提供董事執行業務所需之資料等部分，係由董事會業務小組之人員辦理下列事務：</p> <p>(1) 於董事會及委員會召開 7 日前檢具召集事由及充分之會議資料，分別通知各會議成員；各會議議事錄亦分別由各會議之主席及記錄人員簽名或蓋章，並於會後 20 日內分送各會議成員。</p> <p>(2) 就初任董事提供董事新訓，介紹公司業務、組織及其他應注意事項，另提供新當選之董事有關內部人及董事之公司治理相關法規宣導手冊，以協助董事就任及遵循法令；另亦依照公司業務特性及董事需求，協助董事完成年度進修課程。</p> <p>(3) 提供董事所需之公司資訊，維持董事和各主管溝通及交流之順暢，並協助安排獨立董事與內部稽核主管、簽證會計師、或內部其他單位之溝通會議，以利獨立董事執行業務。</p> <p>(4) 配合公司經營領域及公司治理相關之最新法令，修正公司治理相關之內部規章，並提報董事會決議。</p> <p>2. 有關辦理公司登記及變更登記係由行政處負責就公司應登記事項及已登記事項有變更者，於期限前向主管機關辦妥相關登記。</p> <p>3. 另，依法辦理股東會相關事宜(股東會之會議籌開、製作議事錄及其他服務相關業務)之部分，係由財務處負責，並提供充分之資訊予股東，以確保股東權益受到良好之維護。</p> <p>(三) 109 年至年報刊印日止，公司治理主管進修情形如后：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>進修機構</th> <th>課程名稱</th> <th>進修日期</th> <th>進修時數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>中華公司治理協會</td> <td>5G與IoT(物聯網)的關鍵技術與資安風險</td> <td>109/05/07</td> <td>3小時</td> </tr> <tr> <td>中華公司治理協會</td> <td>數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理</td> <td>109/08/06</td> <td>3小時</td> </tr> </tbody> </table>	進修機構	課程名稱	進修日期	進修時數	中華公司治理協會	5G與IoT(物聯網)的關鍵技術與資安風險	109/05/07	3小時	中華公司治理協會	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理	109/08/06	3小時
進修機構	課程名稱	進修日期	進修時數												
中華公司治理協會	5G與IoT(物聯網)的關鍵技術與資安風險	109/05/07	3小時												
中華公司治理協會	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理	109/08/06	3小時												
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	✓		<p>本公司依 AA1000 議合標準 (Stakeholder Engagement Standard · SES) 五大原則鑑別利害關係人，為充分及有效與利害關係人溝通，於公司官網設有發言人及「利害關係人專區」提供各議題相關單位之聯絡資訊，俾於利害關係人依據不同議題聯繫對應窗口(包含聯絡窗口、E-mail、電話等)，亦於企業社會責任網站揭露利害關係人溝通網頁，說明利害關係人關注議題、溝通管道、回應頻率及溝通成效，並將與各利害關係人溝通情形每年提報至董事會，109 年之執行成果已於 110 年 1 月 18 日第 21 屆董事會第 14 次會議完成報告。</p> <p>相關執行內容及頻率，妥適回應包含企業社會責任之各項議題，詳見下列：</p> <p>(一) 本公司網站-利害關係人專區：  <a href="https://www.china-airlines.com/tw/zh/about-us/stakeholder">https://www.china-airlines.com/tw/zh/about-us/stakeholder</a></p> <p>(二) 本公司企業社會責任 (CSR) 網站-利害關係人議合：  <a href="https://calec.china-airlines.com/csr/management_interested.html">https://calec.china-airlines.com/csr/management_interested.html</a></p>												



評估項目	運作情形				與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因																																																										
	是	否	摘要說明																																																												
			(三)說明彙表：																																																												
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目類別</th> <th>關注議題</th> <th>聯絡窗口</th> <th>溝通管道</th> <th>頻率</th> <th>溝通成效</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">員工</td> <td rowspan="4"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 公共安全衛生</li> <li>• 飛航安全管理</li> <li>• 風險與危機管理</li> <li>• 勞資關係與議合</li> </ul> </td> <td rowspan="4">           人力資源處            吉經理            電話：            03-3998917         </td> <td>勞資會議</td> <td>每年四到六次</td> <td rowspan="4">           員工滿意度            每二年調查一次，於108年為6.4分            (註：滿分為10分)            因受COVID-19之特殊情形影響，避免調查結果失真，延後至111年進行。         </td> </tr> <tr> <td>工會</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>員工關懷信箱 (有話直說員工溝通信箱、Team+即時通訊平台、華航園地)</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>退休退職人員專屬網站</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td rowspan="6">客戶</td> <td rowspan="6"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 公共安全衛生</li> <li>• 飛航安全管理</li> <li>• 乘客服務管理</li> <li>• 隱私及資訊安全</li> </ul> </td> <td rowspan="6">           客運            旅客服務及訂位單一代表號：            412-9000             貨運 林先生            電話：            03-3998262             修護 周經理            電話：            03-3987215         </td> <td>顧客滿意度調查</td> <td>即時</td> <td rowspan="6">           109年            1.客運滿意度88.6%            2.貨運滿意度88.5%            3.修護工廠滿意度8.57            (註：滿分為10分)         </td> </tr> <tr> <td>全球營業會議</td> <td>每年一次</td> </tr> <tr> <td>臺灣區營業會議</td> <td>每年二次</td> </tr> <tr> <td>旅行社業者座談</td> <td>不定期</td> </tr> <tr> <td>公司網站、企業社會責任網、Facebook/Instagram及E-mail、簡訊</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>客服專線 企業客戶拜訪</td> <td>即時 不定期</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">投資人</td> <td rowspan="4"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 公共安全衛生</li> <li>• 飛航安全管理</li> <li>• 營運財務績效</li> <li>• 風險與危機管理</li> </ul> </td> <td rowspan="4">           公共關係室副總經理兼發言人：            魯淑慧            e-mail：            tpeprci@china-airlines.com             財務處副總經理：            王薇            e-mail：            tpeaf@china-airlines.com            財務處 楊先生            電話：            03-3998331            財務處 林先生            電話：            03-3998361         </td> <td>股東大會</td> <td>每年</td> <td rowspan="4">           持續依法規及投資人的需求公告及回覆營運相關結果         </td> </tr> <tr> <td>股東專線、信箱</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>法人說明會</td> <td>每年</td> </tr> <tr> <td>接受法人受訪</td> <td>不定期</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">夥伴 (供應商及承攬商)</td> <td rowspan="4"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 公共安全衛生</li> <li>• 飛航安全管理</li> <li>• 營運財務績效</li> <li>• 治理與誠信經營</li> </ul> </td> <td rowspan="4">           一般物品            行政處 蕭小姐            電話：            03-3999143             航材            機務工程處蔡先生            電話：            03-3834251 分機7507             免稅品            空中商用品供應營銷處 曾小姐            電話：            03-3993913         </td> <td>電話、E-mail</td> <td>不定期</td> <td rowspan="4">           109年底召開            供應商大會         </td> </tr> <tr> <td>協調會議</td> <td>不定期</td> </tr> <tr> <td>業務拜訪</td> <td>不定期</td> </tr> <tr> <td>實地審查</td> <td>每半年至少一次</td> </tr> </tbody> </table>	項目類別	關注議題	聯絡窗口	溝通管道	頻率	溝通成效	員工	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公共安全衛生</li> <li>• 飛航安全管理</li> <li>• 風險與危機管理</li> <li>• 勞資關係與議合</li> </ul>	人力資源處 吉經理 電話： 03-3998917	勞資會議	每年四到六次	員工滿意度 每二年調查一次，於108年為6.4分 (註：滿分為10分) 因受COVID-19之特殊情形影響，避免調查結果失真，延後至111年進行。	工會	即時	員工關懷信箱 (有話直說員工溝通信箱、Team+即時通訊平台、華航園地)	即時	退休退職人員專屬網站	即時	客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公共安全衛生</li> <li>• 飛航安全管理</li> <li>• 乘客服務管理</li> <li>• 隱私及資訊安全</li> </ul>	客運 旅客服務及訂位單一代表號： 412-9000  貨運 林先生 電話： 03-3998262  修護 周經理 電話： 03-3987215	顧客滿意度調查	即時	109年 1.客運滿意度88.6% 2.貨運滿意度88.5% 3.修護工廠滿意度8.57 (註：滿分為10分)	全球營業會議	每年一次	臺灣區營業會議	每年二次	旅行社業者座談	不定期	公司網站、企業社會責任網、Facebook/Instagram及E-mail、簡訊	即時	客服專線 企業客戶拜訪	即時 不定期	投資人	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公共安全衛生</li> <li>• 飛航安全管理</li> <li>• 營運財務績效</li> <li>• 風險與危機管理</li> </ul>	公共關係室副總經理兼發言人： 魯淑慧 e-mail： tpeprci@china-airlines.com  財務處副總經理： 王薇 e-mail： tpeaf@china-airlines.com 財務處 楊先生 電話： 03-3998331 財務處 林先生 電話： 03-3998361	股東大會	每年	持續依法規及投資人的需求公告及回覆營運相關結果	股東專線、信箱	即時	法人說明會	每年	接受法人受訪	不定期	夥伴 (供應商及承攬商)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公共安全衛生</li> <li>• 飛航安全管理</li> <li>• 營運財務績效</li> <li>• 治理與誠信經營</li> </ul>	一般物品 行政處 蕭小姐 電話： 03-3999143  航材 機務工程處蔡先生 電話： 03-3834251 分機7507  免稅品 空中商用品供應營銷處 曾小姐 電話： 03-3993913	電話、E-mail	不定期	109年底召開 供應商大會	協調會議	不定期	業務拜訪	不定期	實地審查	每半年至少一次		
項目類別	關注議題	聯絡窗口	溝通管道	頻率	溝通成效																																																										
員工	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公共安全衛生</li> <li>• 飛航安全管理</li> <li>• 風險與危機管理</li> <li>• 勞資關係與議合</li> </ul>	人力資源處 吉經理 電話： 03-3998917	勞資會議	每年四到六次	員工滿意度 每二年調查一次，於108年為6.4分 (註：滿分為10分) 因受COVID-19之特殊情形影響，避免調查結果失真，延後至111年進行。																																																										
			工會	即時																																																											
			員工關懷信箱 (有話直說員工溝通信箱、Team+即時通訊平台、華航園地)	即時																																																											
			退休退職人員專屬網站	即時																																																											
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公共安全衛生</li> <li>• 飛航安全管理</li> <li>• 乘客服務管理</li> <li>• 隱私及資訊安全</li> </ul>	客運 旅客服務及訂位單一代表號： 412-9000  貨運 林先生 電話： 03-3998262  修護 周經理 電話： 03-3987215	顧客滿意度調查	即時	109年 1.客運滿意度88.6% 2.貨運滿意度88.5% 3.修護工廠滿意度8.57 (註：滿分為10分)																																																										
			全球營業會議	每年一次																																																											
			臺灣區營業會議	每年二次																																																											
			旅行社業者座談	不定期																																																											
			公司網站、企業社會責任網、Facebook/Instagram及E-mail、簡訊	即時																																																											
			客服專線 企業客戶拜訪	即時 不定期																																																											
投資人	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公共安全衛生</li> <li>• 飛航安全管理</li> <li>• 營運財務績效</li> <li>• 風險與危機管理</li> </ul>	公共關係室副總經理兼發言人： 魯淑慧 e-mail： tpeprci@china-airlines.com  財務處副總經理： 王薇 e-mail： tpeaf@china-airlines.com 財務處 楊先生 電話： 03-3998331 財務處 林先生 電話： 03-3998361	股東大會	每年	持續依法規及投資人的需求公告及回覆營運相關結果																																																										
			股東專線、信箱	即時																																																											
			法人說明會	每年																																																											
			接受法人受訪	不定期																																																											
夥伴 (供應商及承攬商)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公共安全衛生</li> <li>• 飛航安全管理</li> <li>• 營運財務績效</li> <li>• 治理與誠信經營</li> </ul>	一般物品 行政處 蕭小姐 電話： 03-3999143  航材 機務工程處蔡先生 電話： 03-3834251 分機7507  免稅品 空中商用品供應營銷處 曾小姐 電話： 03-3993913	電話、E-mail	不定期	109年底召開 供應商大會																																																										
			協調會議	不定期																																																											
			業務拜訪	不定期																																																											
			實地審查	每半年至少一次																																																											

評估項目	運作情形			與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因														
	是	否	摘要說明															
			<table border="1"> <tr> <td rowspan="3">社會</td> <td>• 公共安全衛生 • 治理與誠信經營 • 飛航安全管理 • 品牌管理</td> <td>企業發展室 鍾經理 電話： 03-3998530</td> <td>舉辦公益活動、 參與社區活動</td> <td>不定期</td> <td rowspan="3">109 年總計 355,459 人次 受惠</td> </tr> <tr> <td></td> <td>公共關係室 李先生 電話： 03-3998639</td> <td>訊息發布</td> <td>每月 不定期</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>網路信箱</td> <td>不定期、 每日</td> </tr> </table>	社會	• 公共安全衛生 • 治理與誠信經營 • 飛航安全管理 • 品牌管理	企業發展室 鍾經理 電話： 03-3998530	舉辦公益活動、 參與社區活動	不定期	109 年總計 355,459 人次 受惠		公共關係室 李先生 電話： 03-3998639	訊息發布	每月 不定期			網路信箱	不定期、 每日	
社會	• 公共安全衛生 • 治理與誠信經營 • 飛航安全管理 • 品牌管理	企業發展室 鍾經理 電話： 03-3998530	舉辦公益活動、 參與社區活動		不定期	109 年總計 355,459 人次 受惠												
		公共關係室 李先生 電話： 03-3998639	訊息發布		每月 不定期													
			網路信箱	不定期、 每日														
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	✓		本公司股務代理機構為中國信託商業銀行，並委任其辦理股東會事務。	無差異														
七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	✓		(一) 本公司架設「中華航空公司網站」( <a href="http://www.china-airlines.com">http://www.china-airlines.com</a> ) 分由各專責單位提供公司各項訊息，包括行銷、營運、財務、行政、機務、人力、訓練、股東會、年報、公開說明書及重大訊息等，讓各利害關係人得以藉此瞭解公司資訊。	無差異														
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？	✓		(二) 本公司設有英文版「中華航空公司網站」( <a href="https://www.china-airlines.com/tw/en">https://www.china-airlines.com/tw/en</a> ) 並由公共關係室擔任發言人，每月負責公司資訊之蒐集、更新及揭露，負責對外發布公司訊息，包括新聞稿、新聞採訪及記者會等，亦提供媒體即時且正確之資訊。	無差異														
(三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	✓		(三) 本公司目前未於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及未於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形。	本公司雖未提前公告及申報財務報告與各月份營運情形，然皆遵循法規規定之期限內完成相關申報。														
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	✓		<p>(一) 員工權益：</p> <p>除依循勞基法規定外，本公司於 91 年即簽訂團體協約並續約至今。每年依整體薪資政策及收益予以合理薪酬、相關福利與保險，另訂有績效調薪及晉升調薪辦法，以拔擢優秀員工。</p> <p>(二) 僱員關懷：</p> <p>本公司為使員工瞭解公司之經營管理活動和決策目標，讓員工有獲得資訊及表達意見之權利，設有三大面向關懷機制：</p> <p>1. 資訊方面：</p> <p>(1) 在企業內部資訊網頁上設置華航園地電子佈告欄，公布公司各項福利訊息(如托兒措施、各項福利補助、免費優待機票與員工持股信託等)，並設有退休/職專區，詳盡說明退休/職之各項辦理程序，另有建置全員電子信箱與 Team+ 即時通訊，用以周知員工重大訊息。</p> <p>(2) 設置 Wecare 傾聽信箱、有話直說員工溝通信箱、Team+ 即時通訊平台等提供員工充分表達個人意見及訴求的雙向管道。</p> <p>2. 組織方面：</p> <p>依據公司各單位規模、屬性，分別設立員工關係部門或專責人員，擔任良性溝通管道</p>	無差異														

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因
	是	否	
		<p>與綜理相關業務，協助宣揚公司各項良策，藉以消弭誤會，適時提高內部員工滿意度、向心力、企業認同感與工作績效等。</p> <p>3.制度方面： 定期舉辦勞資會議、主管與員工溝通會、職工福利委員會與各類型工會、員工代表參與之會議，會中可適時向員工揭示相關治理運作情形，各項決議亦充分尊重員工意見與權益。</p> <p>(三)投資者關係： 本公司訂有「投資人關係處理辦法」，據以處理股東各項疑慮及意見，於 109 年共計處理 1 件，且持續依法規及投資人意見公告及回覆公司營運相關情形。</p> <p>(四)供應商關係： 依本公司「一般物品採購、驗收作業辦法」規定，除專利及緊急採購等購案外，均採公告招標方式辦理並揭示於公司網站採購公告，建立程序透明公開、公平競爭之交易環境。同時，本公司要求供應商於進行投標前，出具「投標聲明書」，規範供應商須符合利益迴避原則、防賄條例、誠信供應商等誠信與道德之要求外，同時要求供應商須遵守當地相關法規。</p> <p>(五)利害關係人之權利： 本公司網站設有「利害關係人專區」及其他多元化溝通管道、平台，得以適宜且有效回應利害關係人之各類訴求及期待。</p> <p>(六)董事及監察人進修之情形：詳 P.62。</p> <p>(七)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 公司經營受內、外部環境影響甚鉅，為健全風險管理體制並且降低風險間相互影響所產生之衝擊，特別於董事會轄下設置「風險委員會」，每季召開一次會議且定期提報董事會，協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，運作情形詳 P.40。 此外，為建立公司良好內部治理制度，公司另訂有「中華航空內部重大資訊處理作業程序」、「董事道德行為準則」、「高階主管道德行為準則」、「員工職業行為規範」等。</p> <p>(八)客戶政策之執行情形： 本公司透過會員信箱主動發送服務滿意度問卷調查（非會員亦可經由官網填寫該問卷調查），取得旅客對於本公司客機搭乘經驗滿意度及相關建議；109 年總計完成 53,801 份有效顧客滿意度問卷調查，滿意度為 88.60%。上述資料經由統計、分析後檢視並視需求改善產品與服務，以全面提升顧客滿意度。</p> <p>(九)公司為董事及監察人購買責任保險之情形： 本公司 110 年為全體董事購買責任保險，以降低並分散董事之法律責任風險，並於 110 年 3 月 18 日第 21 屆第 15 次董事會提報董事責任保險之投保金額、承保範圍及保險費率等重要內容。</p>	
<p>九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。</p> <p>(一)本公司年報及網站皆已詳實揭露董事會成員多元化政策之具體管理目標與目前達成情形等資訊，詳盡說明多元化方針及落實情形，並揭示董事會成員之選任均以用人唯才為原則，並考慮多元化面向，包括基本組成（如：年齡、性別、種族、國籍、出生或文化背景等）、經驗技能（如：航空、海運、財會、法保、學術、電力、科技及公益事業等），以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理之能力，足資充分表達現任董事具備高度跨產業領域之多元互補能力。</p> <p>(二)本公司已設置公司治理主管，負責公司治理相關事務，並於年報說明職權範圍、業務執行重點之運作及執行情形。</p> <p>(三)108 年 1 月本公司董事會決議通過「董事會績效評估辦法」，並完成 107~109 年度董事會績效自評作業及 109 年度董事會暨功能性委員會績效外部評估，內外部評估結果已刊載於本公司年報、網站；此外，本公司網站、企業社會責任網亦已揭露獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形、法定以外之功能性委員會運作情形、誠信經營落實情形及利害關係人溝通相關資訊等。</p>			

## (五)薪資報酬委員會組成、職責及運作情形

薪資報酬委員會旨在協助董事會執行與評估公司整體薪酬與福利政策，以及董事及經理人之報酬。

### 1.薪資報酬委員會成員資料

身分別 (註 1)	姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格	符合獨立性情形(註 2)										兼其 公發 公薪 報委 會員 數	任他 開行 司資 酬員 成家 數	備註	
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10				
獨立董事 (召集人)	沈慧雅	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	-
獨立董事	張謝金森	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	-
其他	何俊輝	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	-

註 1：身分別填列係為董事、獨立董事或其他。

註 2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1)非公司或其關係企業之受僱人。
- (2)非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3)非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4)非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5)非直接持有公司已發行股份總數 5%以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6)非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7)非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8)非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20%以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9)非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10)未有公司法第 30 條各款情事之一。

註 3：薪資報酬委員會組織章程請參考本公司網站「公司重要規章」

(<https://www.china-airlines.com/tw/zh/investor-relations/important-company-regulations>)。

## 2. 薪資報酬委員會運作情形資訊

本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人，本屆委員任期：107 年 6 月 27 日至 110 年 6 月 26 日。

薪資報酬委員會召集人於最近年度（109 年 1 月 1 日至 110 年 3 月 27 日）共計召開 4 次委員會議，薪資報酬委員會委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
獨立董事（召集人）	沈慧雅	4	0	100%	無
獨立董事	張謝金森	4	0	100%	無
其他	何俊輝	4	0	100%	無

### 一、其他應記載事項：

本委員會成員職責應以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並對董事會負責，且將所提建議提交董事會討論：

- (一) 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- (二) 定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。
- (三) 定期檢討組織規程相關事項，提供董事會修正。
- (四) 其他由董事會交議之案件。

二、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理（如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因）：無。

三、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：

開會日期	議案內容	決議結果	公司對成員意見之處理
109 年 1 月 13 日 第 21 屆董事會薪資報酬委員會第 7 次會議	董事長及經理人 2020 年春節激勵金案	經全體出席委員同意提報董事會討論	無續辦事項
109 年 7 月 21 日 第 21 屆董事會薪資報酬委員會第 8 次會議	1. 修訂「薪資報酬委員會組織規程」 2. 發放董事長及經理人飛安獎金	經全體出席委員同意提報董事會討論	無續辦事項
110 年 1 月 18 日 第 21 屆董事會薪資報酬委員會第 9 次會議	董事長及經理人 2021 年春節激勵金案	經全體出席委員同意提報董事會討論	無續辦事項
110 年 3 月 18 日 第 21 屆董事會薪資報酬委員會第 10 次會議	1. 前任資深副總經理(VF)張揚離退休金案 2. 發放經理人飛安獎金	經全體出席委員同意提報董事會討論	無續辦事項

## (六)履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因												
	是	否	摘要說明													
一、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	✓		本公司企業風險管理依重大性原則，針對傳統風險及中長期策略風險事件進行鑑別，並依循「事件鑑別、風險分析、風險評估、風險管控」四大步驟，分析與評估風險事件對公司之衝擊程度、研擬因應方案，並於董事會轄下設置「風險委員會」，每季協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並針對各主要類型之風險，要求所屬單位負責控管。其中，安全面與經營面風險係屬公司經營管理層級、跨單位之營運風險，由本公司總經理轄下所設立之「企業安全委員會」及「企業永續委員會」負責，每季向最高管理階層呈報環境與能源管理績效，並藉例行性「永續委員會」與「董事會及風險委員會」會議向董事呈報環境及氣候風險、機會議題及各項因應控管作業及推展規畫。	無差異												
二、公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	✓		本公司於 103 年設置專職推動永續之企業永續委員會，其為永續治理推動最高組織，並由總經理擔任主席，轄下依據永續面向分「信賴價值小組、人才價值小組、共創價值小組、環境價值小組、社會價值小組、永續發展基礎小組」等六大組，主要負責永續各面向之策略擬定、業務規劃及推動，並依據企業社會責任暨永續發展實務守則，每年向董事會報告辦理情形；110 年 1 月 18 日第 21 屆董事會第 14 次會議提報 109 年 CSR 作業成效暨 110 年 CSR 作業規畫。	無差異												
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		<p>(一)環境管理組織與系統</p> <p>1.本公司自 101 年優先臺灣業界成立「企業環境委員會」，由總經理擔任最高管理階層代表，企業安全室擔任執行秘書，依業務屬性分別設立五大環境管理委員會，分別控管與執行空中、修護及貨運服務、總部及分公司行政、營運活動之環境、能源、氣候變遷等風險與機會管理相關事務，完整涵蓋企業營運範疇。企業環境委員會藉由每季召開的管理會議，協調與整合各項環境、能源、氣候變遷風險與機會的因應策略與管理資源，相關重要決議亦藉例行性董事會及風險委員會會議向董事呈報。</p> <p>2.為將環保作業融入在企業日常營運風險管理作業，華航自 98 年陸續導入多項國際標準管理系統，建立完善企業環境管理作業機制，涵蓋溫室氣體、環境管理及能源管理等風險議題，針對環境各面向鑑別出之相關風險與機會，建立管理策略與行動措施。106 年起，更引進生命週期思維，完整控管組織營運前後環節，並考量利害關係人關注議題，進一步提升環境暨能源風險管理層次與視野，全面對接國際企業永續發展治理標竿思維。華航環境管理機制涵蓋之系統標準：</p> <table border="1" data-bbox="694 1503 1321 1827"> <thead> <tr> <th>標準</th> <th>ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統</th> <th>ISO 14001 環境管理系統</th> <th>ISO 50001 能源管理系統</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>導入時間</td> <td>98年</td> <td>101年 (註1)</td> <td>102年 (註2)</td> </tr> <tr> <td>範圍</td> <td>(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司( B1、1、2、9 樓 )、松山園區、高雄分公司。</td> <td>(1)航機 / 發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務</td> <td>(1)航機 / 發動機維護作業 (2)飛航營運管理</td> </tr> </tbody> </table> <p>註 1：106 年完成 ISO 14001:2015 轉版作業，證書有效期至 111 年 3 月 28 日。 註 2：108 年完成 ISO 50001:2018 轉版作業，證書有效期至 111 年 4 月 11 日。</p>	標準	ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統	ISO 14001 環境管理系統	ISO 50001 能源管理系統	導入時間	98年	101年 (註1)	102年 (註2)	範圍	(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司( B1、1、2、9 樓 )、松山園區、高雄分公司。	(1)航機 / 發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務	(1)航機 / 發動機維護作業 (2)飛航營運管理	無差異
標準	ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統	ISO 14001 環境管理系統	ISO 50001 能源管理系統													
導入時間	98年	101年 (註1)	102年 (註2)													
範圍	(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司( B1、1、2、9 樓 )、松山園區、高雄分公司。	(1)航機 / 發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務	(1)航機 / 發動機維護作業 (2)飛航營運管理													
(二)公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓		(二) 本公司落實環境與能源績效管理主要係依循「環境暨能源政策」推動各項資源節約、再利用策略與作法，如后：	無差異												

評估項目	運作情形				與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因		
	是	否	摘要說明				
			理念	政策		推動策略	行動方案
			符合環保法規	履行守規義務，善盡環保節能責任。	<ul style="list-style-type: none"> <li>掌握國內外環保趨勢，完善利害關係人議合管道與平台</li> <li>積極參與國際合作，掌握主流議題</li> <li>完善管理/督考機制</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>定期盤點法規要求及檢討自我承諾</li> <li>積極參與國內外產業、政府會議，掌握規範趨勢。</li> <li>落實管理系統守規義務查核機制</li> <li>參與DJSI、CDP等國際標竿評比</li> </ul>	
			節約地球資源	建立環境及能源管理系統，制定管理績效指標。	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續完善企業環境暨能源管理系統運作品質</li> <li>研訂與落實環境績效與減碳目標</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>掌握ISO標準更新趨勢，落實並健全企業環境管理系統改善。</li> <li>健全環境、能源、碳排風險檢核與督考機制</li> <li>建立並落實各項節能減碳、環保績效目標</li> <li>落實內部稽核與管理審查機制，並執行第三者驗證。</li> <li>建置氣候相關財務揭露(TCFD)制度</li> <li>建立企業「環境管理資訊系統」，掌握並紀錄歷史環境績效表現。</li> </ul>	
			提升生態效益	執行環境及節能教育，培養員工自主環保意識。	<ul style="list-style-type: none"> <li>創造多元宣導及溝通管道</li> <li>建立獎勵方案，激勵同仁實踐與發揮環保創意</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>執行全員環保節能教育</li> <li>舉辦年度「環保教育講座」與「環保競賽活動」</li> <li>建置宣導平台不定期宣導環保節能新知</li> <li>建立提案獎勵機制</li> </ul>	
				落實綠色供應鏈管理，提升整體生態效益。	<ul style="list-style-type: none"> <li>訂立供應鏈風險評比與管理制度</li> <li>建立集團公司環境暨能源管理能量</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>培訓集團與關鍵供應商環保種子</li> <li>辦理價值鏈環保節能教育訓練</li> <li>執行供應鏈風險評比作業</li> <li>辦理供應商大會及定期會議，溝通華航永續、環保要求。</li> </ul>	
			善盡社會責任	建構低碳作業環境，持續改善能源與環保績效。	<ul style="list-style-type: none"> <li>優化設備效能</li> <li>推展節能教育，建立企業節能文化</li> <li>引進低碳與再生能源設施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>盤點並優化能源設備與管理措施</li> <li>建立並落實節能管理及教育方案</li> <li>掌握技術、法規趨勢，適時引進再生能源設備。</li> </ul>	

評估項目	運作情形				與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因											
	是	否	摘要說明													
			理念	政策		推動策略	行動方案									
				支持綠色設計與採購，促進環境永續。 深化規劃人員環保節能意識 推展綠色採購與消費文化 服務流程納入環境管理系統作業範疇，並加強人員訓練。 環保節能功效納入用品採購重點考量 建立與推廣「綠色票價-碳抵換服務」 機上備品採用環保認證商品及銷售環保免稅商品 多元化宣導綠色消費意識												
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	✓		(二)本公司氣候變遷風險與機會管理如下： 1.氣候風險與機會管理機制 本公司針對特定議題，於企業環境委員會下，成立功能性專案小組，包括：碳管理專案小組、航機替代燃油研究專案小組、TCFD 工作小組等，以利跨單位合作及彈性調配所需資源。 2.氣候風險與機會因應措施 本公司透過碳管理及 TCFD 工作小組，鑑別本公司環境風險機會矩陣，考量外部規範及技術發展環境條件變化鑑別與調整，將前九大議題納入企業環境風險管理範疇，積極控管因應，另於 109 年完成首份 TCFD 獨立報告，並提交董事會功能小組審議，同時摘錄重點揭露於 CSR 官網 <a href="https://pse.is/3cjin8b">https://pse.is/3cjin8b</a> 上。其他議題亦透過企業環境管理系統運作持續改善。	無差異												
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>潛在風險</th> <th>潛在機會</th> <th>因應措施</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>氣候條件不佳影響航班延誤、取消等，增加營運成本。</li> <li>檢修頻率與品保要求提高，增加成本支出。</li> <li>相關設備運作效率降低，增加營運成本。</li> <li>客貨運需求減少，減少收入。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>增進緊急應變能力，妥善處理客戶需求，提高服務品質、聲譽。</li> <li>妥善處理滿足客戶需求，提升企業韌性與聲譽。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>持續強化作業程序及緊急應變機制，加強人員訓練，提升組織內跨單位協調度與營運效率。</li> <li>引進氣象專業團隊，增進氣象預測準確度，及早啟動航機調度作業。</li> <li>增進供應鏈管理協調性與夥伴合作關係，確保貨物與人員之運輸各項環節之安全與順暢。</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>油價上漲，增加營運成本。</li> <li>航空永續燃油使用增加、添加比例提高，增加作業成本。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>有效調適化石燃料價格上升之風險</li> <li>低碳能源使用與效率提升，減少能源支出。</li> <li>使用航空永續燃料，提升品牌效益及營收。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>籌資金道多元化</li> <li>持續評估與引進新科技（新節能航機、節油技術等）</li> <li>持續推動飛航節油措施</li> <li>飛航及地面作業能源使用盤查及效率改善</li> <li>推動我國航空替代燃料發展議合作業</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>隨營業成長碳排放量持續增加，增加碳抵換與管制成本。</li> <li>裝設/購入再生能源或調整作業內容，增加營運成本。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>持續降低溫室氣體排放，減少碳交易價格變化的敏感度。</li> <li>碳權銷售衍生收益</li> <li>飛航及地面作業能源效率提升，減少能源支出。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>積極參與公部門及國際組織議合溝通作業</li> <li>建立碳排放監控與管理系統</li> <li>掌握市場波動，合宜管理碳權。</li> <li>規劃與落實各項減碳措施</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table>	潛在風險	潛在機會	因應措施	<ul style="list-style-type: none"> <li>氣候條件不佳影響航班延誤、取消等，增加營運成本。</li> <li>檢修頻率與品保要求提高，增加成本支出。</li> <li>相關設備運作效率降低，增加營運成本。</li> <li>客貨運需求減少，減少收入。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>增進緊急應變能力，妥善處理客戶需求，提高服務品質、聲譽。</li> <li>妥善處理滿足客戶需求，提升企業韌性與聲譽。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續強化作業程序及緊急應變機制，加強人員訓練，提升組織內跨單位協調度與營運效率。</li> <li>引進氣象專業團隊，增進氣象預測準確度，及早啟動航機調度作業。</li> <li>增進供應鏈管理協調性與夥伴合作關係，確保貨物與人員之運輸各項環節之安全與順暢。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>油價上漲，增加營運成本。</li> <li>航空永續燃油使用增加、添加比例提高，增加作業成本。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>有效調適化石燃料價格上升之風險</li> <li>低碳能源使用與效率提升，減少能源支出。</li> <li>使用航空永續燃料，提升品牌效益及營收。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>籌資金道多元化</li> <li>持續評估與引進新科技（新節能航機、節油技術等）</li> <li>持續推動飛航節油措施</li> <li>飛航及地面作業能源使用盤查及效率改善</li> <li>推動我國航空替代燃料發展議合作業</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>隨營業成長碳排放量持續增加，增加碳抵換與管制成本。</li> <li>裝設/購入再生能源或調整作業內容，增加營運成本。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續降低溫室氣體排放，減少碳交易價格變化的敏感度。</li> <li>碳權銷售衍生收益</li> <li>飛航及地面作業能源效率提升，減少能源支出。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>積極參與公部門及國際組織議合溝通作業</li> <li>建立碳排放監控與管理系統</li> <li>掌握市場波動，合宜管理碳權。</li> <li>規劃與落實各項減碳措施</li> </ul>	
潛在風險	潛在機會	因應措施														
<ul style="list-style-type: none"> <li>氣候條件不佳影響航班延誤、取消等，增加營運成本。</li> <li>檢修頻率與品保要求提高，增加成本支出。</li> <li>相關設備運作效率降低，增加營運成本。</li> <li>客貨運需求減少，減少收入。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>增進緊急應變能力，妥善處理客戶需求，提高服務品質、聲譽。</li> <li>妥善處理滿足客戶需求，提升企業韌性與聲譽。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續強化作業程序及緊急應變機制，加強人員訓練，提升組織內跨單位協調度與營運效率。</li> <li>引進氣象專業團隊，增進氣象預測準確度，及早啟動航機調度作業。</li> <li>增進供應鏈管理協調性與夥伴合作關係，確保貨物與人員之運輸各項環節之安全與順暢。</li> </ul>														
<ul style="list-style-type: none"> <li>油價上漲，增加營運成本。</li> <li>航空永續燃油使用增加、添加比例提高，增加作業成本。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>有效調適化石燃料價格上升之風險</li> <li>低碳能源使用與效率提升，減少能源支出。</li> <li>使用航空永續燃料，提升品牌效益及營收。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>籌資金道多元化</li> <li>持續評估與引進新科技（新節能航機、節油技術等）</li> <li>持續推動飛航節油措施</li> <li>飛航及地面作業能源使用盤查及效率改善</li> <li>推動我國航空替代燃料發展議合作業</li> </ul>														
<ul style="list-style-type: none"> <li>隨營業成長碳排放量持續增加，增加碳抵換與管制成本。</li> <li>裝設/購入再生能源或調整作業內容，增加營運成本。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續降低溫室氣體排放，減少碳交易價格變化的敏感度。</li> <li>碳權銷售衍生收益</li> <li>飛航及地面作業能源效率提升，減少能源支出。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>積極參與公部門及國際組織議合溝通作業</li> <li>建立碳排放監控與管理系統</li> <li>掌握市場波動，合宜管理碳權。</li> <li>規劃與落實各項減碳措施</li> </ul>														



評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																							
	是	否																								
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>潛在風險</th> <th>潛在機會</th> <th>因應措施</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 原物料供貨不穩</li> <li>• 採購成本上升</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 開拓新市場，增加收入。</li> <li>• 使用當季原物料調整餐點，降低成本。</li> <li>• 與相關供應商伴簽訂長期合約，維持穩定服務。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 進行供應鏈管理輔導，強化供應鏈體質。</li> <li>• 配合季節彈性調整餐點</li> <li>• 原物料順應氣候變化趨勢掌握載運品項順應，爭取新市場機會。</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 投資人減少投資意願</li> <li>• 促進高效率與航空器/永續燃料投資考量，需要資本投入。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 與利害關係人合作，透過創新解決方案，因應氣候調適及掌握商機。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 跨部門討論，開發新航線與服務。</li> <li>• 發展節油省時的旅運模式</li> <li>• 持續研析新技術、設施、服務，導入可行性評估。</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 傳染疾病風險增加、降低旅遊動力，改變貨運需求。</li> <li>• 消費市場重視企業低碳環保作為，影響品牌信任度，降低營收。</li> <li>• 減碳意識提升，改變航空運輸需求（如改搭郵輪、高鐵等）。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 規劃推動低碳服務，增進消費者對品牌的支持。</li> <li>• 掌握低碳經濟/運輸議題之市場模式，創造企業商機與競爭力。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 配合各國政府作業妥善因應疾病管理，加強自主防護與應變，降低衝擊程度。</li> <li>• 開發各類新產品/新型態服務，提高服務效能，滿足市場需求。</li> <li>• 推出環保旅程 ECO TRAVEL 服務，邀請旅客共同參與減碳，增進綠色/低碳商機。</li> <li>• 持續研究開發新的市場管道或客群</li> <li>• 發展多元化綠色低碳活動，加強顧客溝通。</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 未符合利害關係人期待，影響品牌商譽。</li> <li>• 未能妥善管理供應鏈問題，影響營運。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 強化預知系統機制，維護顧客權益，穩固收益。</li> <li>• 緊急應變處理得當，增進大眾信賴。</li> <li>• 促進供應鏈合作，提升企業永續競爭力。</li> <li>• 支持及配合政府環保政策，增進產業合作機會，帶動產業競爭力。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 持續強化外部利害關係人溝通，支持科學研究，參與環保永續相關國際評比，提升企業永續形象。</li> <li>• 加強員工教育訓練，舉辦環保節能活動，提升員工意識。</li> <li>• 強化與國內外低碳產品供應商之合作，提升供應鏈永續價值。</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table>	潛在風險	潛在機會	因應措施	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 原物料供貨不穩</li> <li>• 採購成本上升</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 開拓新市場，增加收入。</li> <li>• 使用當季原物料調整餐點，降低成本。</li> <li>• 與相關供應商伴簽訂長期合約，維持穩定服務。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 進行供應鏈管理輔導，強化供應鏈體質。</li> <li>• 配合季節彈性調整餐點</li> <li>• 原物料順應氣候變化趨勢掌握載運品項順應，爭取新市場機會。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 投資人減少投資意願</li> <li>• 促進高效率與航空器/永續燃料投資考量，需要資本投入。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 與利害關係人合作，透過創新解決方案，因應氣候調適及掌握商機。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 跨部門討論，開發新航線與服務。</li> <li>• 發展節油省時的旅運模式</li> <li>• 持續研析新技術、設施、服務，導入可行性評估。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 傳染疾病風險增加、降低旅遊動力，改變貨運需求。</li> <li>• 消費市場重視企業低碳環保作為，影響品牌信任度，降低營收。</li> <li>• 減碳意識提升，改變航空運輸需求（如改搭郵輪、高鐵等）。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 規劃推動低碳服務，增進消費者對品牌的支持。</li> <li>• 掌握低碳經濟/運輸議題之市場模式，創造企業商機與競爭力。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 配合各國政府作業妥善因應疾病管理，加強自主防護與應變，降低衝擊程度。</li> <li>• 開發各類新產品/新型態服務，提高服務效能，滿足市場需求。</li> <li>• 推出環保旅程 ECO TRAVEL 服務，邀請旅客共同參與減碳，增進綠色/低碳商機。</li> <li>• 持續研究開發新的市場管道或客群</li> <li>• 發展多元化綠色低碳活動，加強顧客溝通。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 未符合利害關係人期待，影響品牌商譽。</li> <li>• 未能妥善管理供應鏈問題，影響營運。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 強化預知系統機制，維護顧客權益，穩固收益。</li> <li>• 緊急應變處理得當，增進大眾信賴。</li> <li>• 促進供應鏈合作，提升企業永續競爭力。</li> <li>• 支持及配合政府環保政策，增進產業合作機會，帶動產業競爭力。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 持續強化外部利害關係人溝通，支持科學研究，參與環保永續相關國際評比，提升企業永續形象。</li> <li>• 加強員工教育訓練，舉辦環保節能活動，提升員工意識。</li> <li>• 強化與國內外低碳產品供應商之合作，提升供應鏈永續價值。</li> </ul>								
潛在風險	潛在機會	因應措施																								
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 原物料供貨不穩</li> <li>• 採購成本上升</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 開拓新市場，增加收入。</li> <li>• 使用當季原物料調整餐點，降低成本。</li> <li>• 與相關供應商伴簽訂長期合約，維持穩定服務。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 進行供應鏈管理輔導，強化供應鏈體質。</li> <li>• 配合季節彈性調整餐點</li> <li>• 原物料順應氣候變化趨勢掌握載運品項順應，爭取新市場機會。</li> </ul>																								
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 投資人減少投資意願</li> <li>• 促進高效率與航空器/永續燃料投資考量，需要資本投入。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 與利害關係人合作，透過創新解決方案，因應氣候調適及掌握商機。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 跨部門討論，開發新航線與服務。</li> <li>• 發展節油省時的旅運模式</li> <li>• 持續研析新技術、設施、服務，導入可行性評估。</li> </ul>																								
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 傳染疾病風險增加、降低旅遊動力，改變貨運需求。</li> <li>• 消費市場重視企業低碳環保作為，影響品牌信任度，降低營收。</li> <li>• 減碳意識提升，改變航空運輸需求（如改搭郵輪、高鐵等）。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 規劃推動低碳服務，增進消費者對品牌的支持。</li> <li>• 掌握低碳經濟/運輸議題之市場模式，創造企業商機與競爭力。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 配合各國政府作業妥善因應疾病管理，加強自主防護與應變，降低衝擊程度。</li> <li>• 開發各類新產品/新型態服務，提高服務效能，滿足市場需求。</li> <li>• 推出環保旅程 ECO TRAVEL 服務，邀請旅客共同參與減碳，增進綠色/低碳商機。</li> <li>• 持續研究開發新的市場管道或客群</li> <li>• 發展多元化綠色低碳活動，加強顧客溝通。</li> </ul>																								
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 未符合利害關係人期待，影響品牌商譽。</li> <li>• 未能妥善管理供應鏈問題，影響營運。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 強化預知系統機制，維護顧客權益，穩固收益。</li> <li>• 緊急應變處理得當，增進大眾信賴。</li> <li>• 促進供應鏈合作，提升企業永續競爭力。</li> <li>• 支持及配合政府環保政策，增進產業合作機會，帶動產業競爭力。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 持續強化外部利害關係人溝通，支持科學研究，參與環保永續相關國際評比，提升企業永續形象。</li> <li>• 加強員工教育訓練，舉辦環保節能活動，提升員工意識。</li> <li>• 強化與國內外低碳產品供應商之合作，提升供應鏈永續價值。</li> </ul>																								
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓	<p>(四)本公司環境/碳/能源績效管理以下面相：</p> <p>1.溫室氣體盤查與查證</p> <p>自 98 年起，即積極落實 ISO14064-1 溫室氣體管理作業，進行組織營運產生之溫室氣體排放量盤查，並執行第三者查證作業。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">溫室氣體排放量</th> </tr> <tr> <th>項目</th> <th>單位</th> <th>108 年</th> <th>109 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">GHG 類別一-排放量</td> <td>飛航作業</td> <td>7,059,083</td> <td>5,787,751</td> </tr> <tr> <td>地面作業</td> <td>4,981</td> <td>3,051</td> </tr> <tr> <td>GHG 類別二-排放量</td> <td>地面作業</td> <td>18,169</td> <td>17,572</td> </tr> <tr> <td colspan="2">總計 (公噸 CO<sub>2</sub>e)</td> <td>7,082,233</td> <td>5,808,374</td> </tr> </tbody> </table> <p>2.溫室氣體管理與減量策略</p> <p>本公司溫室氣體管理與減量策略考量國際產業減碳目標、執行策略及同業標竿技術，結合企業財務營運規畫及技術可行性，擬定飛航及地面減碳目標，後續將持續結合科學基礎減量目標 (Science-Based Target, SBT) 思維，透過企業風險管理機制與平台，滾動檢視企業減碳目標與管理路徑。</p>	溫室氣體排放量				項目	單位	108 年	109 年	GHG 類別一-排放量	飛航作業	7,059,083	5,787,751	地面作業	4,981	3,051	GHG 類別二-排放量	地面作業	18,169	17,572	總計 (公噸 CO <sub>2</sub> e)		7,082,233	5,808,374	無差異
溫室氣體排放量																										
項目	單位	108 年	109 年																							
GHG 類別一-排放量	飛航作業	7,059,083	5,787,751																							
	地面作業	4,981	3,051																							
GHG 類別二-排放量	地面作業	18,169	17,572																							
總計 (公噸 CO <sub>2</sub> e)		7,082,233	5,808,374																							

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																																																																								
	是	否																																																																																									
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>減碳目標</th> <th>目標說明</th> <th>109 年達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">飛航</td> <td>109 年</td> <td>航空用油效率平均每年提升 1.5%</td> <td rowspan="3">受限全球疫情等市場因素未達標</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> <td rowspan="2">落實航空用油效率平均每年提升 1.5%及 CORSIA CNG2020 零碳成長 ( 2050 年碳排放量減至 2005 年的 50% )</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">地面</td> <td>109 年</td> <td>碳排放量減少 38%</td> <td rowspan="3">達標</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> <td>碳排放量減少 40.43%</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> <td>碳排放量減少 42.34%</td> </tr> </tbody> </table> <p>飛航作業部份為達成航空業第 1 階段減碳目標：「109 年前用油效率每年提升 1.5%」。本公司持續強化用油效率精進對策，擬定「推動綠能飛航」、「提升地勤控管」、「持續定期維運」、「進行機身減重」等四大節油策略及多項具體執行措施；惟 109 年因疫情嚴重影響航班計畫與調度，航空總用油量雖 108 年減少 2.4%，但因總航班次減少 38%，每單位收益噸數公里( Revenue Ton Kilometer·RTK )表現亦減少 22%，總計整體用油效率表現為 0.2583 噸/千 RTK，未達成 109 年目標值 ( 0.2349 噸/千 RTK )。</p> <p>地面作業部份，109 年共推動 61 項環境管理 KPI 及 13 項航機節油措施，總計 109 年度減碳約 115 噸 CO<sub>2</sub>e；其中，地面作業減碳量為 466.48 公噸 CO<sub>2</sub>e。各類數據如下表：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>節省量</th> <th>單位</th> <th>減碳量 ( 公噸 CO<sub>2</sub>e )</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>航機節油</td> <td>19,131</td> <td>公乘</td> <td>48,421</td> </tr> <tr> <td>地面節油</td> <td>119</td> <td>公乘</td> <td>307</td> </tr> <tr> <td>節電</td> <td>2,691</td> <td>千度</td> <td>143</td> </tr> <tr> <td>節水</td> <td>3</td> <td>千度</td> <td>0.48</td> </tr> <tr> <td>節紙</td> <td>3.78</td> <td>噸</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td colspan="3">109 年總計減碳量</td> <td>48,887.48</td> </tr> </tbody> </table> <p>另考量目標期滾動管理及國內外環保節能趨勢發展，本公司於 110 年初通過更新短中長期減碳目標為：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>減碳目標</th> <th>目標說明</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">飛航</td> <td>112 年</td> <td rowspan="3">落實航空用油效率平均每年提升 1.5%及 CORSIA CNG2020 零碳成長 ( 2050 年碳排放量減至 2005 年的 50% )</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">地面</td> <td>112 年</td> <td>碳排放量減少 41%</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> <td>碳排放量減少 44%</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> <td>碳排放量減少 50%</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 能源減量目標及達成情形</p> <p>本公司依循永續發展目標架構 ( SDGs ) 訂定各項環保節能作業目標：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>109 年目標</th> <th>達成度</th> <th>110 年預計目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>飛航用油效率</td> <td>較 108 年進步 1.5%</td> <td>未達標 (註)</td> <td>較 109 年提升 1.5%</td> </tr> <tr> <td>地面碳排</td> <td>較 98 年減量 38%</td> <td>100%</td> <td>較 98 年減量 39%</td> </tr> <tr> <td>水資源</td> <td>較 107 年減少 1.5%</td> <td>100%</td> <td>較 107 年減少 2.2%</td> </tr> <tr> <td>生活廢棄物</td> <td>較 107 年減少 2%</td> <td>100%</td> <td>較 107 年減少 3%</td> </tr> <tr> <td>事業廢棄物</td> <td>回收比例達 40%</td> <td>100%</td> <td>較 107 年回收比例達 41%</td> </tr> <tr> <td>影印紙</td> <td>較 107 年減少 5%</td> <td>100%</td> <td>較 107 年減少 5%</td> </tr> </tbody> </table> <p>註：受限全球疫情等市場因素未達標。</p>	減碳目標	目標說明	109 年達成率	飛航	109 年	航空用油效率平均每年提升 1.5%	受限全球疫情等市場因素未達標	114 年	落實航空用油效率平均每年提升 1.5%及 CORSIA CNG2020 零碳成長 ( 2050 年碳排放量減至 2005 年的 50% )	119 年	地面	109 年	碳排放量減少 38%	達標	114 年	碳排放量減少 40.43%	119 年	碳排放量減少 42.34%	項目	節省量	單位	減碳量 ( 公噸 CO <sub>2</sub> e )	航機節油	19,131	公乘	48,421	地面節油	119	公乘	307	節電	2,691	千度	143	節水	3	千度	0.48	節紙	3.78	噸	16	109 年總計減碳量			48,887.48	減碳目標	目標說明	飛航	112 年	落實航空用油效率平均每年提升 1.5%及 CORSIA CNG2020 零碳成長 ( 2050 年碳排放量減至 2005 年的 50% )	114 年	119 年	地面	112 年	碳排放量減少 41%	114 年	碳排放量減少 44%	119 年	碳排放量減少 50%	項目	109 年目標	達成度	110 年預計目標	飛航用油效率	較 108 年進步 1.5%	未達標 (註)	較 109 年提升 1.5%	地面碳排	較 98 年減量 38%	100%	較 98 年減量 39%	水資源	較 107 年減少 1.5%	100%	較 107 年減少 2.2%	生活廢棄物	較 107 年減少 2%	100%	較 107 年減少 3%	事業廢棄物	回收比例達 40%	100%	較 107 年回收比例達 41%	影印紙	較 107 年減少 5%	100%	較 107 年減少 5%
減碳目標	目標說明	109 年達成率																																																																																									
飛航	109 年	航空用油效率平均每年提升 1.5%	受限全球疫情等市場因素未達標																																																																																								
	114 年	落實航空用油效率平均每年提升 1.5%及 CORSIA CNG2020 零碳成長 ( 2050 年碳排放量減至 2005 年的 50% )																																																																																									
	119 年																																																																																										
地面	109 年	碳排放量減少 38%	達標																																																																																								
	114 年	碳排放量減少 40.43%																																																																																									
	119 年	碳排放量減少 42.34%																																																																																									
項目	節省量	單位	減碳量 ( 公噸 CO <sub>2</sub> e )																																																																																								
航機節油	19,131	公乘	48,421																																																																																								
地面節油	119	公乘	307																																																																																								
節電	2,691	千度	143																																																																																								
節水	3	千度	0.48																																																																																								
節紙	3.78	噸	16																																																																																								
109 年總計減碳量			48,887.48																																																																																								
減碳目標	目標說明																																																																																										
飛航	112 年	落實航空用油效率平均每年提升 1.5%及 CORSIA CNG2020 零碳成長 ( 2050 年碳排放量減至 2005 年的 50% )																																																																																									
	114 年																																																																																										
	119 年																																																																																										
地面	112 年	碳排放量減少 41%																																																																																									
	114 年	碳排放量減少 44%																																																																																									
	119 年	碳排放量減少 50%																																																																																									
項目	109 年目標	達成度	110 年預計目標																																																																																								
飛航用油效率	較 108 年進步 1.5%	未達標 (註)	較 109 年提升 1.5%																																																																																								
地面碳排	較 98 年減量 38%	100%	較 98 年減量 39%																																																																																								
水資源	較 107 年減少 1.5%	100%	較 107 年減少 2.2%																																																																																								
生活廢棄物	較 107 年減少 2%	100%	較 107 年減少 3%																																																																																								
事業廢棄物	回收比例達 40%	100%	較 107 年回收比例達 41%																																																																																								
影印紙	較 107 年減少 5%	100%	較 107 年減少 5%																																																																																								

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																																															
	是	否																																																																
		<p><b>4.能源效率提升</b></p> <p>華航總部園區自 106 年取得「鑽石級綠建築標章」認證後，持續推動設備更新、優化作業流程，提升建築整體能源效率；108 年進一步響應臺灣綠能政策，完成飛航訓練中心大樓頂安裝 99kW 太陽光電設施併聯發電作業，並於 108 年取得國家再生能源憑證 National Renewable Energy Certificate ( T-REC )，以實際行動支持臺灣再生能源，同年獲得經濟部能源局節能標竿-銀獎、臺北市節能領導獎。截至 109 年 12 月 31 日，已取得 117 張憑證，總發電量約 21.5 萬度，減少約 115 噸 CO<sub>2</sub>e 排放。</p> <p><b>5.水資源利用效率提升</b></p> <p>本公司 109 年總用水量為 126,774 度，相較於 108 年約減少 13.46%。其中，華航總部園區座落於機場特定區，自來水由機場管理單位統一向供水單位申請與取用，並同時繳納污水處理費，生活污水則統一收集後送至生活污水處理場進行處理。修護廠區、松山園區與台北分公司，則逕行向自來水公司申請供水。本公司為降低水資源風險，陸續於重要水路節點設置水錶，追蹤與分析水資源流向及耗水熱點，並推動用水減量與回收再利用措施，包括：選購省水標章產品、推動節水宣導、設置雨水回收系統、冷卻水回收利用及導入 ECOSHINE 等。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>單位</th> <th>108 年</th> <th>109 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>自來水使用量</td> <td>千噸</td> <td>146.49</td> <td>126.77</td> </tr> <tr> <td>回收再利用水總量</td> <td>千噸</td> <td>17.41</td> <td>8.64</td> </tr> <tr> <td>回收比率% (回收量/水使用總量)</td> <td>%</td> <td>11.88%</td> <td>6.8%</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>6.廢棄物管理</b></p> <p>本公司以五大原則進行廢棄物管理：拒絕使用 ( Refuse )、減量 ( Reduce )、重複利用 ( Reuse )、循環再造 ( Recycle ) 及修理 ( Repair )，並以 100% 廢棄物資源化為目標，逐年提高廢棄物再利用比率。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>廢棄物管理原則</th> <th>策略目標</th> <th>行動</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>拒絕使用 ( Refuse )</td> <td>透過綠色設計與採購，源頭減少資源消耗及廢棄物處理需求。</td> <td>與供應商合作，開發與選購非一次性塑料產品 ( 如：木質調酒棒 )；提高綠色採購量。</td> </tr> <tr> <td>減量 ( Reduce )</td> <td></td> <td>精準規劃營業及待應用品，減少消耗量；維修流程改善，減少末端廢棄物產生；實施教材及作業電子化，節約訓練及溝通用紙耗用。</td> </tr> <tr> <td>重複利用 ( Reuse )</td> <td>透過作業流程改善，提升廢棄物再利用率，減少廢棄物產生機會。</td> <td>提高事業廢棄物 ( 如：廢塑膠桶 ) 再利用比率。</td> </tr> <tr> <td>循環再造 ( Recycle )</td> <td></td> <td>響應環保署塑膠包膜回收利用平台，提高包裝塑料再利用比例。</td> </tr> <tr> <td>修理 ( Repair )</td> <td></td> <td>客、貨運裝備 ( 如：盤櫃/網等 ) 修理後再使用。</td> </tr> </tbody> </table> <p>109 年地面作業生活廢棄物產生量為 454,279 公斤，較 108 年 702,966 公斤減少約 35.4%。109 年事業廢棄物之產生量，亦較 108 年減少 21.7%。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>處理方式</th> <th>108 年</th> <th>109 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">地面 作業</td> <td rowspan="2">生活廢棄物</td> <td>不可回收：焚化</td> <td>381,626</td> <td>327,728</td> </tr> <tr> <td>可回收：資源回收處理</td> <td>321,340</td> <td>126,552</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">事業廢棄物</td> <td>非有害：</td> <td rowspan="2">233,018</td> <td rowspan="2">184,420</td> </tr> <tr> <td>委託合格機構清除/處理</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">空中 服務</td> <td rowspan="2">一般事業/ 生活廢棄物</td> <td>不可回收：焚化</td> <td>3,052,461</td> <td>943,952</td> </tr> <tr> <td>可回收：資源回收處理</td> <td>1,116,396</td> <td>341,366</td> </tr> <tr> <td colspan="2">總計廢棄物量 ( 公斤 )</td> <td>5,123,656</td> <td>1,936,675</td> </tr> </tbody> </table>	項目	單位	108 年	109 年	自來水使用量	千噸	146.49	126.77	回收再利用水總量	千噸	17.41	8.64	回收比率% (回收量/水使用總量)	%	11.88%	6.8%	廢棄物管理原則	策略目標	行動	拒絕使用 ( Refuse )	透過綠色設計與採購，源頭減少資源消耗及廢棄物處理需求。	與供應商合作，開發與選購非一次性塑料產品 ( 如：木質調酒棒 )；提高綠色採購量。	減量 ( Reduce )		精準規劃營業及待應用品，減少消耗量；維修流程改善，減少末端廢棄物產生；實施教材及作業電子化，節約訓練及溝通用紙耗用。	重複利用 ( Reuse )	透過作業流程改善，提升廢棄物再利用率，減少廢棄物產生機會。	提高事業廢棄物 ( 如：廢塑膠桶 ) 再利用比率。	循環再造 ( Recycle )		響應環保署塑膠包膜回收利用平台，提高包裝塑料再利用比例。	修理 ( Repair )		客、貨運裝備 ( 如：盤櫃/網等 ) 修理後再使用。	項目	處理方式	108 年	109 年	地面 作業	生活廢棄物	不可回收：焚化	381,626	327,728	可回收：資源回收處理	321,340	126,552	事業廢棄物	非有害：	233,018	184,420	委託合格機構清除/處理	空中 服務	一般事業/ 生活廢棄物	不可回收：焚化	3,052,461	943,952	可回收：資源回收處理	1,116,396	341,366	總計廢棄物量 ( 公斤 )		5,123,656	1,936,675	
項目	單位	108 年	109 年																																																															
自來水使用量	千噸	146.49	126.77																																																															
回收再利用水總量	千噸	17.41	8.64																																																															
回收比率% (回收量/水使用總量)	%	11.88%	6.8%																																																															
廢棄物管理原則	策略目標	行動																																																																
拒絕使用 ( Refuse )	透過綠色設計與採購，源頭減少資源消耗及廢棄物處理需求。	與供應商合作，開發與選購非一次性塑料產品 ( 如：木質調酒棒 )；提高綠色採購量。																																																																
減量 ( Reduce )		精準規劃營業及待應用品，減少消耗量；維修流程改善，減少末端廢棄物產生；實施教材及作業電子化，節約訓練及溝通用紙耗用。																																																																
重複利用 ( Reuse )	透過作業流程改善，提升廢棄物再利用率，減少廢棄物產生機會。	提高事業廢棄物 ( 如：廢塑膠桶 ) 再利用比率。																																																																
循環再造 ( Recycle )		響應環保署塑膠包膜回收利用平台，提高包裝塑料再利用比例。																																																																
修理 ( Repair )		客、貨運裝備 ( 如：盤櫃/網等 ) 修理後再使用。																																																																
項目	處理方式	108 年	109 年																																																															
地面 作業	生活廢棄物	不可回收：焚化	381,626	327,728																																																														
		可回收：資源回收處理	321,340	126,552																																																														
	事業廢棄物	非有害：	233,018	184,420																																																														
		委託合格機構清除/處理																																																																
空中 服務	一般事業/ 生活廢棄物	不可回收：焚化	3,052,461	943,952																																																														
		可回收：資源回收處理	1,116,396	341,366																																																														
	總計廢棄物量 ( 公斤 )		5,123,656	1,936,675																																																														

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
四、社會議題 (一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	✓		(一) 為健全管理制度及組織功能，本公司除依照我國各項勞動法令訂定「員工行為準則」、「員工工作準則」外，另參考「聯合國世界人權宣言」( Universal Declaration of Human Rights )、「聯合國全球盟約」( United Nations Global Compact )、「國際勞動組織」( International Labour Organization ) 基本公約的核心勞動標準、「聯合國工商企業與人權指導原則」( UN Guiding Principles on Business and Human Rights ) 與當地法令規範，本公司訂有「人權政策」，依據前述規範的指導原則作為公司管理依據。	無差異
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	✓		(二) 員工為公司最重要之資產，本公司除完善規劃及訂定標準實施下發給薪酬、工作獎金、飛安獎金、休假、優待機票及多項福利措施外，另於每年會計年度終了後視公司年度獲利情形，依員工績效表現分配績效獎金、年度獎金、年終獎金、晉支及員工酬勞，藉此盡到全面照顧員工並視之為永續經營的核心，其中 109 年度本公司全體員工平均薪資調整約增加 1.67%。	無差異
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	✓		(三) 為保障員工權益、提供健康與安全的工作環境，營造友善的職場，本公司訂有「員工申訴辦法」、「員工安全報告獎勵作業辦法」相關內部規章，並提供有話直說專區、定期勞資協商會議及各類案件申訴專用信箱( 包含 Wecare、職場性騷擾、職業道德等 ) 等多元溝通管道供全體員工知悉，並依作業程序受理員工所提出之申訴。 1. 職場安全新紀元，同步國際雙認證 本公司為順應全球化國際勞動發展趨勢，並提升安全衛生管理的效率及推動系統化管理措施，建立自主性安全衛生管理體制，於 108 年 4 月 20 日取得 ISO45001:2018 及 TOSHMS 驗證合格證書，做為管理依據職業安全衛生管理系統驗證，以 PDCA 循環模式自我管理和採取預防方法，有效控制職業災害風險、健全職業病預防管理、提升職業安全衛生管理績效、積極貫徹執行職業安全政策；提供員工安全、健康、舒適的工作環境，促進產業競爭力。 2. 職業安全衛生委員會，雙向有效溝通 本公司依法設置職業安全衛生委員會，負責審議、協調及建議安全衛生相關事項，以預防職業災害，保障員工的安全與健康為目標。主任委員由總經理擔任，轄下設有副主任委員 1 人及執行秘書 1 人，委員係由指定單位之一級主管、職業安全衛生人員、工程技術人員、醫護人員及工會指派之勞工代表等所組成。每三個月召開一次會議，針對公司之職業災害案件進行統計、分析，並提報與追蹤後續安全衛生管理方案，相關會議紀錄公告於本公司內部企業資訊網。 3. 全員 AQD，全面風險評估 利用華航全員安全報告系統 ( AQD ) 反映作業環境潛藏危害，實施風險評估，以降低職災發生；有關安全衛生案件改善率達 100%；提供員工安全、健康、舒適的工作環境，提升產業競爭力。 4. 戮力職場安全 強化防疫作為 為因應新興疫情，華航積極強化新興傳染病之應變，建置跨單位分級動員機制、指揮體系及作業程序，整合相關單位共同應變，提醒員工提高警覺，隨時依據疫情爆發之規模，依序啟動本公司之對應機制；對暴露風險等級較高之員工(機組人員)建置健康管理回報系統，及異常追蹤處理機制、地勤人員採異地辦公或調整出差方式、加強各項防疫宣導、與相關部門建立合作機制，成立跨單位聯繫平台，啟動多元化管道提供即時訊息，強化生物病原體危害預防知能，同時進行衛教宣導及教育訓練、防疫物資儲備/管理/使用，落實風險管控，以提供員工安全、健康、舒適的工作環境之目標。 5. 本公司一向重視員工的健康，更以健康職場為不斷努力的目標，不但定期辦理健康檢查，並提供優於法令之檢查項目與檢查頻率，而經檢查列為高風險群的同儕，更由職醫與職護追蹤管理與健康指導，達到早期發現、早期治療的效果。同時，每年確立健康促進工作方向及編列預算，結合衛生主管機關、社區資源擬定當年度各工作場所完整的職場健康促進計畫，辦理健康促進之實務課程，包含：癌症篩檢、傳染病防治、流感疫苗注射等，以共同營造職場健康環境。	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			109 年的健康教育內容包含：心血管疾病與新冠肺炎的防治。本公司也提供國內全體同仁免費接種流感疫苗，109 年總計 2,108 人完成接種。為便利本公司同仁產後持續哺餵母乳，並配合衛生福利部國民健康署母乳哺育政策及性別平等法之精神，各辦公場所均設有哺（集）乳室。	
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	✓		(四) 為培育公司人力資源，本公司設有「訓練諮詢委員會」，負責全體同仁之年度教育訓練規畫，包含策略職能訓練、管理職能訓練及工作崗位訓練等，同時，配合公司營運發展策略，深化公司各階管理職人才及提升潛力人才視野，定期辦理策略、管理職能訓練，精進員工所需知識與技能。另，本公司自 98 年起建立「管理人才培育制度」，以培育具國際觀及經營管理能力人才，藉由職務歷練、管理課程訓練，及嚴謹考核制度以強化管理人才之管理知能，至今共培育超過 100 名優秀管理人才，分別服務於國內重點單位或外派國外分公司。109 年訓練發展費用共計投入達新臺幣 1.5 億元，總訓練時數超過 42,263 小時。	無差異
(五) 對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？	✓		(五) 本公司對於消費者之權益政策，除依法訂定服務承諾、運輸條款、免責條款外，另有制定「隱私保護政策」及「隱私保護聲明」以致力保護所有顧客個人資料的隱私並揭露於公司網站，並於官網常見問題內清楚揭示班機異動之訂位及機票相關規則，以茲保護旅客相關權益。此外，本公司更設有消費者申訴程序，提供消費者對產品及服務申訴管道，包括：公司網站（包含：利害關係人專區、顧客迴響、服務滿意度調查）、Facebook 專頁、E-mail 客服、全球營業所地址及服務電話，亦可直接致函，申訴案均於處理後回覆申訴者。	無差異
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		(六) 本公司訂有「供應商行為準則」並具體載明供應商必須提供健康安全的工作環境，確保勞工相互尊重、享有尊嚴與公平、遵循職業道德操守標準；在任何情況下提供商品、服務時，均應恪守合法、合乎道德要求及對社會環境負責的承諾；如違反本準則，本公司得終止雙方業務關係。 此外，本公司與供應商往來前，評估供應商過往之信用紀錄，並審查供應商品質、交期及有無不良報導等事項，109 年共計完成審查 48 家供應商。 依本公司「永續供應鏈管理政策聲明」，自 105 年起全面要求供應商投標時進行簽署「供應商行為準則」，共同承諾打造永續產業環境；持續推動採購環保標章認證產品，截至 109 年底共計完成符合行政院環保署認可之「環保標章」及 FSC 標章之綠色採購約達新臺幣 147 萬元。 另，本公司於 103 年起即開始推動永續供應鏈管理，成立包含「航材、航油、航食、勞務採購、一般性庶務」等本公司重要採購類別之共創價值工作小組，並依據聯合國永續發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs）制定長期永續目標，參考全球報告倡議（Global Reporting Initiative, GRI）、ISO26000、聯合國全球盟約（United Nations Global Compact, UNGC）、國際勞工組織（International Labour Organization, ILO）等國際標準制定中華航空公司永續供應鏈管理政策聲明及供應商行為準則，建置風險調查機制、稽核作業、舉辦供應商大會提升議合成效等健全管理機制，並每季定期提報管理成效至企業永續委員會檢視。	無差異
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	✓		本公司依循全球永續性標準理事會所發布之 GRI 準則-核心選項同時參採聯合國全球盟約（UN Global Compact）編製企業社會責任報告書，109 年企業社會責任報告書預計於 110 年 5 月由安侯建業聯合會計事務所（KPMG）依循 GRI 準則及 ISAE3000 確信標準完成有限等級之報告書查證且出具第三方確信聲明書，並揭露於本公司「企業社會責任」專頁。	無差異
六、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」定有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 為完整實踐企業社會責任之範疇及符合政府推動 CSR 方向並接軌國際，本公司已於 109 年 11 月 5 日依據修訂版之「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」增修本公司企業社會責任暨永續發展實務守則，透過此 CSR 最高指導原則，全面檢視公司營運體質並反饋至管理面及執行面上，從環境、社會、治理（經濟）（ESG）等三大層面致力履行企業社會責任；本年度無運作差異情形。				

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	

七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊：

在全球航空業面臨新冠肺炎疫情衝擊之際，華航仍秉持企業永續發展的承諾，依據「促進本土教育國際化發展」、「推升台灣在地品牌國際能見度」及「促進弱勢族群獲得社會平等機會」之三大社會永續策略，期能提升整體臺灣教育品質、強化臺灣國際能見度及協助弱勢族群改善困境，回饋社會以共創永續經營。

(一)促進本土教育國際化發展：

1. 教育扎根：109年受益人次46,017人

企業參訪：華航每年開放大專院校相關科系參訪企業園區，提供專人導覽介紹企業文化、空服訓練設施、緊急逃生訓練設施及航務訓練設施等，透過實務交流，培養學生航空產業視野。109年辦理9場大專院校參訪活動，共計320名學生受惠。

志工授課：「中華航空公司志工社」自100年成立至今，每年定期前往企業在地鄰近學校授課，透過具體行動示範，傳遞企業核心之航空相關知識，並鼓勵學童培養國際觀及求知習慣養成，提升學童多元成長的機會。109年辦理8場涵蓋大園區溪海國小、竹圍國小、山豐國小及果林國小等學校授課活動，參與志工人數合計50名，總服務時數24小時，共計604名學童受惠。秉持互助傳愛的精神，華航志工社以具體行動回饋社會及社區。

打造小學共同知識平台：華航自103年起攜手遠見天下文化教育基金會，合作「共同知識平台公益專案」贊助計畫，將企業訂閱《未來兒童》月刊贈送予桃園市、臺東縣、南投縣、花蓮縣等多所小學學童，增進學童獲得知識的途徑，為提升臺灣整體教育品質盡一份心力。109年共受惠102所學校，約44,472名學童受惠。

小小空服員夢想起飛：華航善用航空業特有資源精心舉辦「小小空服員夢想起飛」活動，提供民眾不同的旅遊感受，吸引百餘位大小朋友參加，透過專業空服訓練教師親身指導，學習航空基礎知識；另，也安排「微出國」的搭機體驗，實際觀摩線上執勤作業。109年共辦理2場次，239位親子受惠。

2. 環境共存：109年參與人次350人

淨灘活動：為華航每年重點企業社會責任項目之一，今年特別響應桃園市政府「桃園愛淨灘」活動，集結350名各單位員工及親友前往觀音海水浴場淨灘，期藉此降低海洋生物受害機會，本次總計清除約2,082公斤廢棄物，其中廢棄漁網重量高達318公斤重，回收後的廢棄漁網可再生使用，延長廢漁網的生命週期，落實循環經濟。

(二)推升臺灣在地品牌國際能見度：

1. 愛心救援：109年物資運送數2,278件、受益人次1,224人

109年全球受新冠疫情影響甚劇，華航為響應國際救援，結合本業資源，並配合中央政府政策，辦理多項醫療物資運送包機前往世界各國，如歐洲、東北亞、東南亞等國，共計10趟班次，運送2,278件，總重73,343公斤；此外，更肩負國家使命，協助疫情嚴重地區之部分旅外國人返台包機專案，如武漢包機、日本鑽石公主號包機、上海類包機等，共計9趟班次，1,224人受惠。華航積極為全球防疫、抗疫貢獻心力，大幅推升臺灣國際能見度。

2. 體育推手：109年受益人次29,589人

華航秉持中華挺中華精神，長期支持本土體育發展，期待孕育更多為國爭光之明日新星。109年更舉辦公益籃球營及公益棒球營，分別邀請寶島夢想家球員、旅日職棒好手陳偉殷以及中職球星王維中一同親臨指導年輕選手，提供經驗傳承，並鼓勵勇敢追夢，做好未來展翅高飛的萬全準備。

109年支持體育賽事：2020渣打臺北公益馬拉松。

109年支持體育選手、隊伍：2020寶島夢想家籃球隊、棒球選手王維中/陳偉殷、中華民國瑞星韻律體操協會等。

(三)促進弱勢族群獲得社會平等機會：109年受益人次241,679人

1. 弱勢學童及大眾：

「愛心叭叭團」為自發性華航志工團，利用休假時間深入全台偏鄉學校與學童熱心互動傳遞航空相關知識，平衡城鄉教育差距。自103年至今，足跡遍布臺灣15個縣市、27個鄉鎮，56所中、小學及社福團體，關懷3,447位學童。此外，另一自主團隊則主要前往台東地區之偏鄉學校與學童深耕互動，109年更受邀參與台中首創中介教育實驗學校—善水國中小學辦之「遇見未來」活動，將航空業專業知識設計成趣味活動，增進學童學習興趣，共有382位學童受惠。109年空服團隊共計舉辦4場捐贈等活動，將機上備品提供予需要幫助之弱勢團體，共240,158人受惠。

2. 年老長者：

華航長年與華山基金會合作良好，於三節期間定期關懷桃園在地弱勢長者。109年共計舉辦「愛老人 端午動起來」、「愛老人 中秋亮起來」、「祖孫同樂、飛向愛」等3場公益活動，藉由凝聚社會大眾的力量，一同幫助失能、失智、失依長者；另外也與桃園區漁會一同舉辦「109年暖暖圍爐」，邀請睦祥、懷德育幼院院童及年長漁民於農曆年前圍聚圍爐活動。總計關懷長者人數550位。

3. 屏東地區新創幸福巴士2.0：因應全球新冠疫情影響，交通部特別啟動航空業紓困辦法，為配合信保基金紓困貸款作業要點規定，華航參與交通部「屏東地區新創幸福巴士2.0整合服務示範計畫」企業贊助，作為疫情後回饋偏鄉、弱勢之計畫，一同支持屏東地區滿州鄉交通品質改善，提高當地居民社會福祉。總計約有7,500名民眾受惠。

## (七)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案 (一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	✓		(一)本公司訂有「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，並於 105 年第 20 屆董事會第 5 次會議通過後開始施行，其中已詳細說明本公司誠信經營之政策、作法及承諾，並揭露於本公司網站及公開資訊觀測站。	無差異
(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	✓		(二)本公司「誠信經營守則」訂有各項防範營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，強化相關防範措施，其中涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為。	無差異
(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	✓		(三)本公司「誠信經營作業程序及行為指南」明載各項不誠信應禁止之行為、檢舉制度、懲戒制度，並落實於各單位營運作業中。	無差異
二、落實誠信經營 (一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	✓		(一)本公司人員於從事商業行為過程中，向交易對象說明公司之誠信經營政策與相關規定，並明確拒絕直接或間接提供、承諾、要求或收受任何形式或名義之不正當利益。本公司與他人簽訂契約時，充分瞭解對方之誠信經營狀況，並將遵守本公司誠信經營政策納入契約條款。	無差異
(二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	✓		(二)1.本公司人力資源處為推動誠信經營之專職單位，負責彙整本公司各相關單位對於誠信經營之執行情形，並每年定期向董事會報告一次，其中 109 年度執行情形已於 109 年 11 月 5 日第 21 屆董事會第 13 次會議完成報告；此外，本公司鼓勵檢舉不誠信行為或不當行為，建立並公告獨立檢舉信箱，由總稽核室將檢舉情事、其處理方式及後續檢討改善措施，向董事會報告。 2.本公司落實執行誠信經營政策，109 年相關執行情形： (1)辦理一場 E-learning 訓練課程，宣導服務守則與行為規範。 (2)開放檢舉管道，如：董事長信箱、總稽核保密信箱、我有話要說專區及 Wecare 申訴信箱等多重暢通管道，以利員工向管理階層及人力資源處即時反應。 (3)訂有「員工職場行為規範」、「員工工作規則」及相關獎懲作業辦法，設定明確規範及有效的懲戒制度。 (4)透過每年定期與不定期檢核機制，落實誠信經營，防止舞弊貪腐情事發生。	無差異
(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	✓		(三)本公司「誠信經營作業程序及行為指南」中明示，人員於執行公司業務時，遇有利害衝突之情形，應將相關情事同時陳報直屬主管，直屬主管應提供適當指導。	無差異
(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	✓		(四)本公司已建立有效會計制度、內部控制制度等，每年按風險評估擬訂年度稽核計畫，查核公司會計及內部控制制度，持續檢視以落實誠信經營執行情形。	無差異
(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	✓		(五)本公司對新進員工到任時宣導道德行為及企業倫理規範，並針對國內外派主管實施 E-Learning 線上課程。並將「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」等文件揭露於公司內部及官網供內、外部人員參閱。 為強化員工瞭解本公司誠信經營之企業文化，106 年起透過 E-learning 系統向員工施訓，最近二年度施訓情形說明如下： 1. 108 年： 施訓對象：國籍及外籍客艙組員（不含施訓期間留停人員）。	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			施訓人數：1,293 人。 完成人數：1,293 人。 完成率：100%。 2. 109 年： 施訓對象：【補訓】2017/2018 國內及國外未完訓人員。 施訓人數：212 人。 完成人數：212 人。 完成率：100%。	
三、公司檢舉制度之運作情形 (一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	✓		(一)本公司「誠信經營作業程序及行為指南」第 20 條明確訂定並揭露檢舉辦法內容、檢舉管道與處理流程，於本公司網站及內部企業資訊網揭示並公告獨立檢舉信箱 auditor@china-airlines.com 供公司內、外部人員使用。檢舉案件由本公司總稽核室專責處理並將檢舉情事、其處理方式及後續檢討改善措施，向董事會報告。	無差異
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	✓		(二)依據本公司「誠信經營作業程序及行為指南」，本公司對於所接獲的檢舉案件及後續相關之調查均採取嚴謹保密之態度執行，並已設立明確有效之獎懲、申訴制度及受理檢舉事項之保密機制、調查標準作業程序。此外，本公司亦將誠信經營納入員工績效考核與人力資源政策中，設立明確有效之獎懲及申訴制度及受理檢舉事項之調查標準作業程序。	無差異
(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	✓		(三)本公司處理檢舉情事之相關人員應以書面聲明，對於檢舉人身分及檢舉內容予以保密，並承諾保護檢舉人不因檢舉情事而遭不當處置。	無差異
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	✓		本公司「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，於本公司官網及公開資訊觀測站揭露，明示誠信經營、公平交易之推動成效。	無差異
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：無差異。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：無。				

## (八)公司治理守則及相關規章之查詢方式

本公司訂定有「公司章程」、「股東會議事規則」、「董事會議事規範」、「董事道德行為準則」、「董事選舉辦法」、「公司治理守則」、「誠信經營守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」、「企業社會責任暨永續發展實務守則」、「高階主管道德行為準則」、「員工職場行為規範」、「華航集團行為規範」、「供應商行為準則」、「人權政策」，以及在董事會之下設立有「審計」、「薪資報酬」及「風險」等 3 個委員會，並訂定各別的組織規章。以上相關規章均公告於本公司網站 (<http://www.china-airlines.com>)、企業社會責任網 (<https://calec.china-airlines.com/csr/index.html>)。



(九)公司有關人士辭職解任情形：無。

(十)其他足以增進對公司治理運作情形了解之重要資訊

#### 1.公司內部稽核之組織及運作

本公司內部稽核業務由「總稽核室」辦理，並依金管會「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」第 11 條規定「總稽核室」隸屬於董事會，主要內部稽核業務運作辦法公告於公司內部企業資訊網之品質文件管理系統，包括「內部稽核實施細則」手冊及相關作業辦法，摘要如下：

- (1)日常稽核（含事前稽核及事後稽核）。
- (2)年度稽核（總公司、分支單位及子公司之實地查核）。
- (3)專案稽核。
- (4)營繕及採購作業監辦。
- (5)財務庫存盤點。
- (6)內部控制制度自行評估。
- (7)金管會規定之定期稽核。
- (8)其他有不定期查核之必要者。

#### 2.本公司內部稽核有關人員取得相關證照之情形

中華民國會計師執照 1 人、中華民國期貨業務員 1 人。

#### 3.本公司財務資訊有關人員取得相關證照之情形

中華民國內部稽核協會內部稽核師證書 4 人、國際內部稽核師證書 3 人、中華民國會計師執照 2 人、中華民國證券（高級）營業員 5 人、中華民國投信投顧業務員 4 人、中華民國期貨業務員 4 人、中華民國理財規劃人員專業能力測驗合格證明書 4 人、中華民國股務人員專業能力測驗合格證明書 8 人、美國會計師證書 1 人、中華民國企業內部控制基本能力測驗合格證書 5 人。

#### 4.本公司董事進修情形

109年1月1日至110年3月27日

職稱	姓名	進修時數	進修日期	主辦單位	課程名稱
董事長	謝世謙	3小時	109/5/7	委訓：中華公司治理協會	5G與IoT (物聯網)的關鍵技術與資安風險
		3小時	109/8/6	委訓：中華公司治理協會	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理
董事	丁廣鈺	3小時	109/5/7	委訓：中華公司治理協會	5G與IoT (物聯網)的關鍵技術與資安風險
		3小時	109/8/6	委訓：中華公司治理協會	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理
董事	柯孫達	3小時	109/5/7	委訓：中華公司治理協會	5G與IoT (物聯網)的關鍵技術與資安風險
		3小時	109/8/6	委訓：中華公司治理協會	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理
董事	危永業	3小時	109/5/7	委訓：中華公司治理協會	5G與IoT (物聯網)的關鍵技術與資安風險
		3小時	109/8/6	委訓：中華公司治理協會	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理
董事	林世銘	3小時	109/5/7	委訓：中華公司治理協會	5G與IoT (物聯網)的關鍵技術與資安風險
		3小時	109/8/6	委訓：中華公司治理協會	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理
董事	王時思	3小時	109/5/7	委訓：中華公司治理協會	5G與IoT (物聯網)的關鍵技術與資安風險
		3小時	109/8/6	委訓：中華公司治理協會	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理
獨董	張謝金森	3小時	109/5/7	委訓：中華公司治理協會	5G與IoT (物聯網)的關鍵技術與資安風險
		3小時	109/8/6	委訓：中華公司治理協會	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理
獨董	鍾樂民	3小時	109/5/7	委訓：中華公司治理協會	5G與IoT (物聯網)的關鍵技術與資安風險
		3小時	109/8/6	委訓：中華公司治理協會	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理
獨董	沈慧雅	3小時	109/8/6	委訓：中華公司治理協會	數位科技及人工智慧的趨勢與風險管理
		3小時	109/11/27	委訓：中華公司治理協會	機構投資人在企業提升公司治理中扮演之角色
		3小時	109/11/27	委訓：證券暨期貨市場發展基金會	2021年經濟展望及產業趨勢
董事	陳致遠	3小時	109/5/7	委訓：中華公司治理協會	5G與IoT (物聯網)的關鍵技術與資安風險
		3小時	109/09/18	委訓：台灣董事學會	2020董事學會年會：策略轉折年 尋找成長新動能
董事	陳漢銘	3小時	109/1/15	委訓：中華公司治理協會	公司的法令遵循與董事的監督義務
		3小時	109/3/13	委訓：中華公司治理協會	董監應注意之非常規交易的實務問題
		3小時	109/5/7	委訓：中華公司治理協會	5G與IoT (物聯網)的關鍵技術與資安風險

#### 5.本公司經理人參與公司治理有關之進修與訓練

109年1月1日至110年3月27日

職稱	姓名	進修時數	進修日期	主辦單位	課程名稱
財務處 副總經理	陳奕傑 (註)	12小時	109/9/10-11	財團法人中華民國 會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班
財務處協理	顏洋	12小時	109/01/09-10	財團法人中華民國 會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班
		12小時	109/10/29-30	財團法人中華民國 會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班
總稽核	方若玲	6小時	109/5/15	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程-稽核作業實演及道德倫理之研討
		6小時	109/10/15	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程-勞動事件法實例演習
副總稽核	何惠芬	6小時	109/8/11	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程-如何偵防隱匿的舞弊跡象及實例研討
		6小時	109/10/27	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程-契約的一般條款與執行-以授權契約為例

註：陳奕傑先生於110年3月18日調任資深副總。

## 6. 董事會成員及重要管理階層之接班規劃

華航董事之選任及提名，依「公司法」、「證交法」、「中華航空股份有限公司董事選舉辦法」及「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」之規定辦理，所有董事之選舉採候選人提名制度，股東得提名董事候選人，並於股東常會中，從已受股東提名之董事（含獨立董事）候選人名單中由股東進行投票選出，董事任期為 3 年。

董事接班人選規畫，接班之董事代表人整體宜普遍具備華航「公司治理守則」強化董事會職能章節內所須之能力；獨立董事遵法須取得之專業資格條件及工作經驗等，其接班規畫來自熟稔產業的產、官、學等專業人士為主要遴選方針（多元化情形請詳 P.41），並依法確保董事會整體成員的獨立性，且其年度考核結果為是否繼續推派之重要參考。

為增進董事行使職權能力並保持與時俱進之效能，每年定期安排進修，協助提升董事之專業職能，範圍涵蓋公司治理主題相關之財務、會計、業務、商務、法務、資訊、風險管理、內部控制制度及企業社會責任等課程，內容亦配合法規或內外部環境條件之更新與未來發展需求之相關應用專題，以完備接班規畫。

另，有關重要管理階層之接班規畫，除需具備優異專業管理能力外，其行為、道德、受命皆秉承董事會決議，並依照「中華航空公司高階主管道德行為準則」及相關法令規定辦理，以維護公司、員工及股東最大利益。

在公司重要管理階層之培訓規畫方面，每年定期舉辦高階管理講座，針對全球市場局勢及航空產業發展，邀請產、官、學界人士進行專題講座，使公司主管更能掌握市場情勢，藉以提升高度、廣度之專業能力發展，另於職期輪調則依據公司規範辦理，以綜合培養重要管理階層之多元化經營管理能力。此外，為深化公司各階管理職人才及提升潛力人才視野，定期辦理策略、管理職能訓練、建置培訓人才計畫，以精進中基層主管所需知識與技能，培育具國際觀及經營管理能力人才，藉由職務歷練、管理課程訓練，及嚴謹考核制度以強化管理人才之管理知能，至今共培育超過 100 名優秀管理人才，分別服務於國內重點單位或外派國外分公司。

## 7. 內部重大資訊處理及揭露機制

為確保公司對外界發表資訊之一致性與正確性，本公司訂有「內部重大資訊處理作業程序」並經 101 年 12 月 6 日董事會決議通過訂定「中華航空股份有限公司內部重大資訊處理作業程序」，除公告周知董事、經理人及所有員工外，亦揭露於本公司官網供董事、經理人及所有員工查閱，以避免違反及發生內線交易之情事。

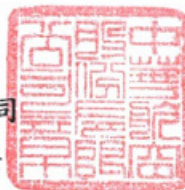
## (十一)內部控制制度執行狀況

### 1.內部控制制度聲明書



中華航空股份有限公司

內部控制制度聲明書



日期：110年03月18日

本公司民國 109 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國109年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國110年03月18日董事會通過，出席董事12人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

董事長：

謝世謙



總經理：

高星漢



2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十二)公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形

處分日期	處分字號	處罰內容	缺失事項	改善情形/因應措施
109年 2月25日	109年府勞檢字 1090032769號	罰鍰新臺幣 2萬元整	本公司109年1月9日接受勞動檢查，因營運需要，未同意飛航組員所提出之特別休假申請，違反勞基法第38條第2項。	(1)本案係協調員工特別休假日期之溝通過程未完備，將進行加強內部溝通程序。 (2)航空公司飛航組員派遣具有其特殊性，本案雖未同意員工提出特別休假申請，惟本公司係出於營運需求而無法同意，在依法得與勞工協商與最終仍使員工獲得休假下，尚未損及員工實質權益。 (3)本公司業已提出行政訴訟救濟中。
110年 2月22日	110年府勞檢字 1100036610號	罰鍰新臺幣 100萬元整	本公司於107年8月28、31日兩日，接受勞動檢查，以空服員超時工作為由裁處本公司100萬元，案經法院撤銷裁處，然又獲檢查機關以同案之其他航班再裁處100萬元。	(1)本案為檢查機關錯誤認定法院判決書所載之航班延誤原因，亦未加以詳查，逕向本公司再度裁罰；案涉航班主要延誤理由應為抵站後等候航管人員指示停機坪，屬不可抗力且無法由本公司掌握之突發事件，業已循序提起訴願救濟。 (2)若訴願駁回將再續行行政救濟。

另，本公司於109年度至年報刊印日止，因與工會相關之若干勞資糾紛，目前持續行政救濟中，勞動部就該年度案件進行裁罰，裁罰金額共新台幣3萬元，相關件數統計及爭議內容如下表。

處分日期	處分字號	主要爭議	裁罰總金額
110年2月1日	109勞裁字第41號不當勞動行為裁決決定書	(1)工會幹部會務假核發爭議。 (2)勞資會議推派代表制度爭議。 (3)員工績效考核爭議。	新臺幣3萬元

(十三)股東會與董事會之重要決議

1.民國109年股東常會重要決議

承認及討論事項	決議	執行情形
(1)108年度營業報告書及財務報表	本案經表決照案通過	依109年6月23日股東會決議後公告在案
(2)108年度虧損撥補	本案經表決照案通過	依109年6月23日股東會決議後公告在案
(3)修訂「公司章程」	本案經表決照案通過	依109年6月23日股東會決議後公告在案，並自當日起遵循。
(4)修訂「股東會議事規則」	本案經表決照案通過	依109年6月23日股東會決議後公告在案，並自當日起遵循。
(5)解除陳漢銘董事競業禁止限制	本案經表決照案通過	依109年6月23日股東會決議後公告在案，解除陳漢銘董事之競業禁止限制。

## 2.董事會重要決議 ( 民國 109 年 1 月 1 日至 110 年 3 月 27 日 )

日期	案由	獨立董事之意見	對獨立董事意見之處理
109/01/13 第 21 屆董事會 第 9 次會議	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.星展 ( 台灣 ) 商業銀行等 4 家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易風險額度</li> <li>2.2019 年年終獎金與 2020 年春節激勵金案</li> <li>3.與華航企業工會於 2019/12/31 個別就「第 13 個月全薪 ( 飛安獎金 ) 議題」、「變形工時及女性夜間工作議題」簽署協議書事宜</li> <li>4.2020 年員工調薪案</li> <li>5.董事長及經理人 2020 年春節激勵金案</li> <li>6.解除資深副總經理兼任職務之競業禁止限制</li> <li>7.提報本公司向子公司承租不動產合約案</li> </ol>	全體出席獨立董事同意通過	無。
109/03/18 第 21 屆董事會 第 10 次會議	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.修正民國 109 年度稽核計畫</li> <li>2.民國 108 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業</li> <li>3.因應開航新設分支單位案</li> <li>4.人事職務異動案</li> <li>5.召開民國 109 年股東常會</li> <li>6.民國 108 年度財務報告及合併財務報告</li> <li>7.民國 108 年度營業報告書</li> <li>8.民國 108 年度虧損撥補</li> <li>9.民國 109 年度簽證會計師之委任及報酬</li> <li>10.發行國內無擔保普通公司債</li> <li>11.第一商業銀行等 3 家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易風險額度</li> <li>12.修訂「公司章程」</li> <li>13.修訂「股東會議事規則」</li> <li>14.修訂「董事會議事規範」</li> <li>15.修訂「審計委員會組織規程」</li> </ol>	全體出席獨立董事同意通過	無。
109/05/07 第 21 屆董事會 第 11 次會議	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.5 架 A330-300 自有航機售後租回案</li> <li>2.109 年股東常會開會地點變更之因應</li> <li>3.解除陳漢銘董事競業禁止限制</li> <li>4.臺灣銀行依「交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」提供融通貸款新臺幣貳佰億元聯合授信案</li> <li>5.第一商業銀行、華南商業銀行及臺灣土地銀行分別承作乙架 A350 客機抵押借款</li> <li>6.第一商業銀行等 5 家金融機構提供融資額度及金融商品交易風險額度</li> </ol>	全體出席獨立董事同意通過	無。
109/08/06 第 21 屆董事會 第 12 次會議	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.第二次修正民國 109 年度稽核計畫</li> <li>2.修訂「薪資報酬委員會組織規程」</li> <li>3.發放董事長及經理人飛安獎金</li> <li>4.對台灣虎航股份有限公司增資案</li> <li>5.發行國內無擔保轉換公司債總面額上限新臺幣 60 億元案</li> <li>6.中國信託等 8 家金融機構提供融資額度及金融商品交易風險額度</li> <li>7.華旅網際旅行社股份有限公司解散案</li> </ol>	全體出席獨立董事同意通過	無。
109/11/05 第 21 屆董事會 第 13 次會議	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.民國 110 年度稽核計畫</li> <li>2.2021 年業務計畫暨預算案</li> <li>3.擬訂本公司指定背書保證專用印鑑保管人</li> <li>4.台新國際商業銀行等 5 家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易風險額度</li> <li>5.修訂「企業社會責任暨永續發展實務守則」</li> </ol>	全體出席獨立董事同意通過	無。

日期	案由	獨立董事之意見	對獨立董事意見之處理
110/01/18 第 21 屆董事會 第 14 次會議	1.東方匯理銀行等 3 家金融機構提供融資額度及金融商品交易風險額度 2.2021 年員工春節激勵金案 3.2021 年員工調薪案 4.董事長及經理人 2021 年春節激勵金案 5.召開民國 110 年股東常會 6.選舉第 22 屆董事 7.提報本公司向子公司承租不動產合約案	全體出席獨立 董事同意通過	無。
110/03/18 第 21 屆董事會 第 15 次會議	1.總經理委任案 2.資深副總經理 (VF) 委任及財務副總經理職務異動案 3.資深副總經理 (VO) 委任案 4.發放經理人飛安獎金 5.前任資深副總經理 (VF) 張揚離退休金案 6.台中分公司主管職務異動案 7.民國 109 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業 8.民國 109 年度財務報告及合併財務報告 9.民國 109 年度營業報告書 10.民國 109 年度虧損撥補 11.民國 110 年度簽證會計師之委任及報酬 12.第一商業銀行及兆豐票券金融提供融資綜合額度及金融商品交易風險額度	全體出席獨立 董事同意通過	無。

(十四)最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明：無。

## 四、會計師公費資訊

### (一)會計師公費級距表

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展	鄭旭然	109/01/01-109/12/31	無

單位：新臺幣仟元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 仟元				
2	2,000 仟元(含) ~ 4,000 仟元				
3	4,000 仟元(含) ~ 6,000 仟元			✓	
4	6,000 仟元(含) ~ 8,000 仟元		✓		
5	8,000 仟元(含) ~ 10,000 仟元				
6	10,000 仟元(含)以上				✓

### (二)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之審計與非審計公費金額及非審計公費內容：詳下表。

單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他	小計		
勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展 鄭旭然	7,350	-	-	-	4,044	4,044	109/01/01-109/12/31	其它包含兼營營業人採直接扣抵之營業稅查核公費、移轉訂價報告服務公費、可轉換公司債轉換資本額查核公費、發行公司債相關會計師簽證公費、美國機場設施費 ( PFC ) 代收稅款查核公費及歐盟 GDPR 隱私資料保護諮詢服務費等。

### (三)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者：不適用。

### (四)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者：無。



## 五、最近二年度更換會計師資訊

### (一)關於前任會計師

更換日期	108年3月20日		
更換原因及說明	配合簽證會計師事務所內部輪調，經108年3月20日第21屆董事會第5次會議決議通過，自108年第1季起之財務報告簽證會計師更換為黃瑞展及鄭旭然。		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人	會計師	委任人
	情況	無此情形	
	主動終止委任		
不再接受(繼續)委任			
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無此情形		
與發行人有無不同意見	有	會計原則或實務	
		財務報告之揭露	
		查核範圍或步驟	
		其他	
	無	✓	
說明			
其他揭露事項(本準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者)	無此情形		

### (二)關於繼任會計師

事務所名稱	勤業眾信聯合會計師事務所
會計師姓名	黃瑞展、鄭旭然
委任之日期	108年3月20日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無此事項
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無此事項

(三)前任會計師對本準則第10條第6款第1目及第2目之3事項之復函：  
無此事項。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形：  
無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(一)董事、經理人及大股東股權變動情形

職稱	姓名	109年度		當年度截至 3 月 27 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
大股東	財團法人中華航空事業發展基金會(註)				
董事長	財團法人中華航空事業發展基金會 代表人：謝世謙	0	0	0	0
董事	財團法人中華航空事業發展基金會 代表人：陳致遠、丁廣鎡、陳漢銘、 柯孫達、危永業、高星漢				
董事	行政院國家發展基金管理會 代表人：林世銘、王時思	0	0	0	0
獨立董事	鍾樂民	0	0	0	0
獨立董事	張謝金森	0	0	0	0
獨立董事	沈慧雅	0	0	0	0
總經理	高星漢	0	0	0	0
資深副總經理	王正明	0	0	0	0
資深副總經理	王宏	0	0	0	0
資深副總經理	陳奕傑	0	0	0	0
資深副總經理	賴銘輝	0	0	0	0
總稽核	方若玲	0	0	0	0
資料保護長	黃達芳(109/7/31就任)	0	0	0	0
副總經理	簡豐年	0	0	0	0
副總經理	李志偉	0	0	0	0
副總經理	陳一戈	0	0	0	0
副總經理	彭寶珠	0	0	0	0
副總經理	劉得淙	0	0	0	0
副總經理	魯淑慧(109/10/11就任)	0	0	0	0
副總經理	葉紹鼎	0	0	0	0
副總經理	陳偉韜	0	0	0	0
副總經理	王薇	4,000 (15,000)	0	0 (10,000)	0
副總經理	洪祖光	0	0	0	0
副總經理	鍾婉君	0	0	0	0
副總經理	周志賢	0	0	0	0

職稱	姓名	109年度		當年度截至3月27日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
副總經理	璩德修	0	0	0	0
副總經理	張程皓	120,102	0	0	0
副總經理	鍾明志	0	0	0	0
修護工廠總廠長	孫嘉民	0	0	0	0
副總經理	李榮輝	0	0	0	0
副總稽核	何惠芬	0	0	0	0
協理	游約翰	0	0	0	0
協理	陳淳德	0	0	(13,000)	0
協理	董興華	0	0	0	0
協理	康益全(109/11/1就任)	0	0	0	0
協理	黃祥滄	0	0	0	0
協理	何成	0	0	0	0
協理	陳佩均	0	0	0	0
協理	潘允浩(109/5/9就任)	0	0	0	0
協理	毛禮忠	0	0	0	0
協理	許欲昔	0	0	0	0
協理	薛博文(109/9/18就任)	0	0	0	0
協理	林恒杉	0	0	0	0
協理	李佩貞	0	0	0	0
協理	顏洋	0	0	0	0
協理	黃慧娜	0	0	0	0
協理	方遠懷	0	0	0	0
協理	章旭昱(109/11/30就任)	0	0	0	0
協理	黃清風	0	0	0	0
協理	許學文(109/02/01就任)	0	0	0	0
協理	劉守恕	0	0	0	0
協理	葉進福(109/11/12就任)	0	0	0	0
協理	劉端旭	0	0	0	0
協理	蕭瑞甫	0	0	0	0
資料保護長	吳孝遂(109/7/31解任)	0	0	0	0
資深副總經理	張揚(110/1/31解任)	0	0	0	0
副總經理	劉朝洋(109/8/17解任)	0	0	0	0
協理	陳若卿(109/4/1解任)	0	0	0	0
協理	高淑娟(109/4/1解任)	0	0	0	0
協理	單大興(109/9/18解任)	0	0	0	0
協理	丘偉端(109/3/19解任)	0	0	0	0
協理	安隆祺(109/4/1就任)(109/11/30解任)	0	0	0	0

註：為持有公司股份總額超過百分之十之大股東。

(二)股權移轉資訊：無。

(三)股權質押資訊：無。

## 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊

110年3月27日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱(或姓名)	關係	
財團法人中華航空事業發展基金會 (代表人：王國材)	1,867,341,935	34.45%	0	0%	0	0%	無	無	無
行政院國家發展基金管理會 (召集人：龔明鑫)	519,750,519	9.59%	0	0%	0	0%	無	無	無
新制勞工退休基金	76,934,000	1.42%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
中國信託商銀受中華航空股份有限公司員工持股信託專戶	63,331,761	1.17%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶	35,905,146	0.66%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
大通託管先進星光先進總合國際股票指數	35,231,442	0.65%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
美商摩根大通銀行託管挪威中央銀行投資專戶	28,888,821	0.53%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
匯豐託管 Arr o 全球國家阿爾法延長開曼	26,889,000	0.50%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
和理股份有限公司 (代表人：李權哲)	24,325,000	0.45%	0	0%	0	0%	無	無	無
萬海航運股份有限公司 (代表人：久福花園股份有限公司)	23,753,862	0.44%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無

## 九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股情形

109年12月31日/單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例(%)	股數	持股比例(%)	股數	持股比例(%)
1. 華美投資公司	2,614,500	100.00	-	-	2,614,500	100.00
1A 中美企業公司	-	-	5,000	100.00	5,000	100.00
1B 夏威夷酒店股份公司	-	-	400,000	100.00	400,000	100.00
2. 華航(亞洲)股份有限公司	7,172,346	100.00	-	-	7,172,346	100.00
2A 東聯國際貨運有限公司	-	-	1,050,000	35.00	1,050,000	35.00
2B 元翔空運貨站(廈門)有限公司	-	-	(註1)	28.00 (註2)	(註1)	28.00 (註2)
2C 元翔空運貨服(廈門)有限公司	-	-	(註1)	28.00 (註2)	(註1)	28.00 (註2)
2D 廈門太古起落架維修服務有限公司	-	-	(註1)	2.59	(註1)	2.59
2E 晉江太古勢必銳複合材料有限公司	-	-	(註1)	5.45	(註1)	5.45
3. 華夏航科國際股份有限公司	77,270	100.00	-	-	77,270	100.00
4. 華旅網際旅行社股份有限公司(註3)	1,600,000	100.00	-	-	1,600,000	100.00
5. 華航園區股份有限公司	150,000,000	100.00	-	-	150,000,000	100.00
6. 華航大飯店股份有限公司	46,500,000	100.00	-	-	46,500,000	100.00
7. 臺灣飛機維修股份有限公司	135,000,000	100.00	-	-	135,000,000	100.00
8. 華信航空股份有限公司	188,154,025	93.99	-	-	188,154,025	93.99
9. 先啟資訊系統股份有限公司	13,021,042	93.93	-	-	13,021,042	93.93
10. 台灣虎航股份有限公司	212,420,046	75.86	15,433,000	5.51	227,853,046	81.37
11. 華潔洗滌股份有限公司	13,750,000	55.00	-	-	13,750,000	55.00
12. 華儲股份有限公司	135,000,000	54.00	12,500,000	5.00	147,500,000	59.00
13. 高雄空廚股份有限公司	21,494,637	53.67	-	-	21,494,637	53.67
13A 得得國際股份有限公司	-	-	1,020,000	51.00	1,020,000	51.00
14. 華泉旅行社	160	20.00	-	-	160	20.00
15. 華膳空廚股份有限公司	43,911,000	51.00	-	-	43,911,000	51.00
16. 桃園航勤股份有限公司	34,300,000	49.00	-	-	34,300,000	49.00
17. 臺灣航勤股份有限公司	20,626,644	47.35	469,755	1.08	21,096,399	48.43
17A 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	-	-	(註1)	100.00	(註1)	100.00
18. 諾騰亞洲股份有限公司	3,797,500	49.00	-	-	3,797,500	49.00
19. 全球聯運股份有限公司	250,000	25.00	-	-	250,000	25.00
20. 中國飛機服務股份有限公司	28,400,000	20.00	-	-	28,400,000	20.00
21. 怡中機場地勤服務股份有限公司	12,000,000	15.00	-	-	12,000,000	15.00
22. Everest Investment Holdings Ltd.	(註4)	13.59	-	-	(註4)	13.59
23. 中華快遞股份有限公司	1,100,000	11.00	-	-	1,100,000	11.00

註1：該公司未發行股票。

註2：華航(亞洲)公司直接持有14%股權，臺勤(薩摩亞)公司直接持有14%股權。

註3：華旅旅行社經台北市府核定於109年10月26日解散，目前進入清算流程中。

註4：含普通股1,359,368股及特別股135,937股。

# 募資情形

- 一、資本及股份
- 二、公司債辦理情形
- 三、其他有價證券辦理情形
- 四、資金運用計畫執行情形

# 募資情形

## 一、資本及股份

### (一)股本來源

#### 1.股本形成經過

110年3月27日 單位：股；新臺幣元

年月	發行價格 (面額)	核定股本		實收股本		備註	
		股數	金額	股數	金額	股本來源	核准日期及文號
101/02	每股 10 元	52 億	520 億	52 億	520 億	現金增資 5,683,776,490 元	101 年 2 月 20 日經授商字第 10101028630 號
104/05	每股 10 元	60 億	600 億	52.4 億	524 億	公司債轉換股份 491,665,650 元	104 年 5 月 7 日經授商字第 10401079310 號
104/05	每股 10 元	60 億	600 億	53.7 億	537 億	公司債轉換股份 1,208,413,350 元	104 年 5 月 28 日經授商字第 10401096840 號
104/09	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換股份 1,000,652,560 元	104 年 9 月 17 日經授商字第 10401186200 號
104/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換股份 8,169,930 元	104 年 12 月 8 日經授商字第 10401250360 號
106/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換為股份 945,010 元	106 年 12 月 4 日經授商字第 10601158980 號
107/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.2 億	542 億	註銷普通股 500,000,000 元	107 年 12 月 18 日經授商字第 10701157330 號核准函
108/05	每股 10 元	70 億	700 億	54.2 億	542 億	配合公司章程修訂核定 資本額	108 年 5 月 8 日經授商字第 10801043180 號核准函

註 1：本公司無「現金以外之財產抵充股款」及「發行特別股」之情事。

註 2：110 年 3 月份受理華航六持有人申請轉換，共 7,936 股，致流通在外普通股增為 5,420,992,586 股（包括普通股上市股數 5,420,984,650 股，與尚未取得經濟部變更登記許可 7,936 股）。

#### 2.股份種類

110年3月27日 單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
記名式普通股	5,420,993 仟股	1,579,007 仟股	7,000,000 仟股	上市公司股票

### (二)股東結構

110年3月27日 單位：股

股東結構	政府機構	金融機構	其他法人	外國機構及外國人	個人	庫藏股	合計
人數	2	27	289	645	244,336	0	245,299
持有股數	519,750,520	73,454,329	2,267,579,709	479,258,277	2,080,949,751	0	5,420,992,586
持有比率	9.59%	1.35%	41.83%	8.84%	38.39%	0.00%	100.00%

### (三)股權分散情形

110年3月27日 單位：股

持股分級	股東人數	持有股數	持有比率
1-999	37,340	11,235,728	0.21%
1,000-5,000	144,869	329,812,301	6.08%
5,001-10,000	30,913	259,243,177	4.78%
10,001-15,000	8,665	111,957,123	2.07%
15,001-20,000	7,359	139,757,464	2.58%
20,001-30,000	5,641	148,602,474	2.74%
30,001-40,000	2,645	96,169,114	1.77%
40,001-50,000	2,144	102,238,728	1.89%
50,001-100,000	3,324	248,517,333	4.58%
100,001-200,000	1,328	194,566,873	3.59%
200,001-400,000	565	159,259,857	2.94%
400,001-600,000	163	81,546,904	1.50%
600,001-800,000	85	59,726,844	1.10%
800,001-1,000,000	64	58,918,295	1.09%
1,000,001 股以上	194	3,419,440,371	63.08%
合計	245,299	5,420,992,586	100.00%

註：本公司無「發行特別股」。

#### (四)主要股東名單

110年3月27日；單位：股

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
財團法人中華航空事業發展基金會		1,867,341,935	34.45%
行政院國家發展基金管理會		519,750,519	9.59%
新制勞工退休基金		76,934,000	1.42%
中國信託商銀受中華航空股份有限公司員工持股信託專戶		63,331,761	1.17%
美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶		35,905,146	0.66%
大通託管先進星光先進總合國際股票指數		35,231,442	0.65%
美商摩根大通銀行託管挪威中央銀行投資專戶		28,888,821	0.53%
匯豐託管A r r o全球國家阿爾法延長開曼		26,889,000	0.50%
和理股份有限公司		24,325,000	0.45%
萬海航運股份有限公司		23,753,862	0.44%

#### (五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：仟股·新臺幣元

項目	年度	108年	109年	當年度截至110年度 3月27日(註9)
		(109年分配)(註10)	(110年分配)(註11)	
每股市價 (註1)	最高	11.25	13.15	15.75
	最低	9.00	5.50	10.10
	平均	9.69	9.46	13.34
每股淨值 (註2)	分配前	10.44	10.62	-
	分配後	10.19	10.62	-
每股盈餘	加權平均股數	5,418,096	5,418,776	-
	每股盈餘(註3)	(0.22)	0.03	-
每股股利 (註8)	現金股利	-	-	-
	無償 配股	-	-	-
		-	-	-
	累計未付股利(註4)	-	-	-
投資報酬 分析	本益比(註5)	N/A	284.33	-
	本利比(註6)	N/A	N/A	-
	現金股利殖利率(註7)	N/A	N/A	-

\* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註1：各年度平均市價=各年度成交值/成交量。

註2：以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註3：因無償配股等情形而須追溯調整者，分別列示調整前及調整後之每股盈餘。

註4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，揭露截至當年度止累積未付之股利。

註5：本益比=當年度每股平均收盤價/每股盈餘。

註6：本利比=當年度每股平均收盤價/每股現金股利。

註7：現金股利殖利率=每股現金股利/當年度每股平均收盤價。

註8：依據證交所規定已考量庫藏股影響數。

註9：每股淨值、每股盈餘係應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核(核閱)之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註10：108年度每股盈餘為負數無可供分配盈餘，業經109年3月18日第21屆董事會第10次會議決議108年度不發放股利，故不適用。

註11：109年度無盈餘可供分配，業經110年3月18日第21屆董事會第15次會議決議109年度不發放股利，故不適用。

註12：本公司109年度最後交易日收盤價為每股新臺幣12.05元。



## (六)股利政策及執行狀況

### 1.股利政策

本公司章程有關股利政策規定如下：

公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

前項員工酬勞以股票或現金為之，由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。

公司年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次提百分之十為法定盈餘公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：

- (1)以不低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利。惟當年度稅前盈餘經依上述方式計算扣減後，如其可分配之數額不足時，得以累積未分配盈餘支應。
- (2)本公司無虧損時，得依財務、業務及經營面等因素之考量，將公積之全部或一部份依法令或主管機關規定發放新股或現金。
- (3)前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。

### 2.執行狀況

本公司 109 年度無盈餘可供分配，業經 110 年 3 月 18 日第 21 屆董事會第 15 次會議決議 109 年度不發放股利。

### 3.預期未來股利政策將無重大變動。

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用。

## (八)員工酬勞及董事酬勞

### 1.公司章程規定：詳(六)股利政策及執行狀況。

### 2.本期估列員工酬勞及董事酬勞金額之估列基礎、配發股票之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理

本公司本期並無估列員工酬勞，另依本公司章程規定，不配發董事酬勞。

### 3.董事會通過之擬議配發員工酬勞及董事酬勞

(1)配發員工酬勞（含股票及現金）及董事酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形：

經 110 年 3 月 18 日第 21 屆董事會第 15 次會議決議本公司 109 年度不發放股利。

(2)擬議配發員工股票金額及占本期稅後純益及員工總額合計數之比例：不適用。

### 4.前一年度（108 年度）員工酬勞及董事酬勞之實際配發情形（包括配發股數、金額及股價）、其與認列員工酬勞及董事酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形

(1)員工酬勞：無。

(2)董事酬勞：不適用。

(九)公司買回本公司股份情形：無。

## 二、公司債辦理情形

### (一)尚未償還之公司債

110年3月27日

公司債種類	105年國內第一次 無擔保普通公司債	105年國內第二次 無擔保普通公司債	106年國內第一次 無擔保普通公司債	106年國內第二次 無擔保普通公司債
發行日期	105年5月26日	105年9月27日	106年5月19日	106年10月12日
面額	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣100萬元
發行及交易地點	中華民國	中華民國	中華民國	中華民國
發行價格	按面額十足發行	按面額十足發行	按面額十足發行	按面額十足發行
總額	新臺幣50億元整	新臺幣50億元整	新臺幣23億5,000萬元整	新臺幣35億元整
利率	年利率1.19%	年利率1.08%	甲券：年利率1.20% 乙券：年利率1.75%	甲券：年利率1.14% 乙券：年利率1.45%
期限	5年 (105年5月26日至110年5月26日)	5年 (105年9月27日至110年9月27日)	甲券：3年 (106年5月19日至109年5月19日)； 乙券：7年 (106年5月19日至113年5月19日)	甲券：3年 (106年10月12日至109年10月12日)； 乙券：5年 (106年10月12日至111年10月12日)
保證機構	不適用	不適用	不適用	不適用
受託人	華南商業銀行	華南商業銀行	華南商業銀行	華南商業銀行
承銷機構	元大證券股份有限公司	元富證券股份有限公司	元富證券股份有限公司	富邦綜合證券股份有限公司
簽證律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 黃瑞展會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師
償還方法	滿第四、五年各償還本金50%、50%	滿第四、五年各償還本金50%、50%	到期一次還本	甲券到期一次還本； 乙券自發行日起滿第四、第五年各償還本金50%、50%
未償還金額	新臺幣2,500,000仟元	新臺幣2,500,000仟元	新臺幣1,000,000仟元	新臺幣2,600,000仟元
贖回或提前清償條款	無	無	無	無
限制條款	無	無	無	無
信用評等機構名稱、評等日期及評等等級	無	無	無	無
附其他權利	已轉換(交換或認股)普通股、或其他有價證券之金額 發行及轉換(交換或認股)辦法	不適用	不適用	不適用
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	不適用	不適用	不適用	不適用
交換標的委託保管機構名稱	無	無	無	無

110年3月27日

公 司 債 種 類	國內第六次 無擔保轉換公司債	107 年度國內第一次 無擔保普通公司債	108 年度國內第一次 無擔保普通公司債
發 行 日 期	107 年 1 月 30 日	107 年 11 月 30 日	108 年 6 月 21 日
面 額	每張新臺幣 10 萬元	每張新臺幣 100 萬元	每張新臺幣 100 萬元
發 行 及 交 易 地 點	中華民國	中華民國	中華民國
發 行 價 格	按面額之 100.2%發行	按面額十足發行	按面額十足發行
總 額	新臺幣 60 億元 1,200 萬元 整	新臺幣 45 億元整	新臺幣 35 億元整
利 率	年利率 0.00%	甲券：年利率 1.32% 乙券：年利率 1.45%	甲券：年利率 1.10% 乙券：年利率 1.32%
期 限	5 年 (107 年 1 月 30 日至 112 年 1 月 30 日)	甲券：5 年 (107 年 11 月 30 日至 112 年 11 月 30 日) 乙券：7 年 (107 年 11 月 30 日至 114 年 11 月 30 日)	甲券：5 年 (108 年 6 月 21 日至 113 年 6 月 21 日) 乙券：7 年 (108 年 6 月 21 日至 115 年 6 月 21 日)
保 證 機 構	不適用	不適用	不適用
受 託 人	中國信託商業銀行信託部	華南商業銀行	台新國際商業銀行
承 銷 機 構	台新綜合證券股份有限公司	富邦綜合證券股份有限公司	富邦綜合證券股份有限公司
簽 證 律 師	翰辰法律事務所 邱雅文律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師
簽 證 會 計 師	不適用	勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 黃瑞展會計師
償 還 方 法	依本公司國內第六次無擔 保轉換公司債發行及轉換 辦法第六條	甲券滿第四、第五年各償還 本金 50%、50%；乙券滿第 六、第七年各償還本金 50%、50%	甲券滿第四、第五年各償還 本金 50%、50%；乙券滿第 六、第七年各償還本金 50%、50%
未 償 還 金 額	新臺幣 5,999,900 仟元	新臺幣 4,500,000 仟元	新臺幣 3,500,000 仟元
贖 回 或 提 前 清 償 條 款	依本公司國內第六次無擔 保轉換公司債發行及轉換 辦法第十八條及第十九條	無	無
限 制 條 款	無	無	無
信 用 評 等 機 構 名 稱、 評 等 日 期 及 評 等 等 級	無	無	無
附 其 他 權 利	已轉換(交換或認股) 普通股、或其他有價證 券之金額	已轉換新臺幣 100 仟元	不適用
	發 行 及 轉 換 ( 交 換 或 認 股 ) 辦 法	依本公司國內第六次無擔 保轉換公司債發行及轉換 辦法第八條及第九條	
對 股 權 可 能 稀 釋 情 形 及 對 現 有 股 東 權 益 影 響	(註)	不適用	不適用
交 換 標 的 委 託 保 管 機 構 名 稱	無	無	無

註：截至 110 年 3 月 27 日止根據第六次無擔保轉換公司債轉換價格新臺幣 12.60 元，假設轉換公司債全數轉換後，航發會、國發基金及中華電信等三大股東之持股比例，將由 48.90%降低至 44.95%，惟股權結構無重大改變，對股東權益影響不大。

## (二)辦理中之公司債

- 1.本公司於 109 年 8 月 6 日第 21 屆董事會第 12 次會議決議通過辦理發行國內第七次無擔保轉換公司債 60,000 張，每張面額新臺幣 10 萬元整，依票面金額 100%-100.5%發行，發行總金額上限為新臺幣 6,030,000 仟元整，業經金融監督管理委員會 110 年 1 月 13 日金管證發字第 1090379546 號函同意申報生效在案
- 2.茲因近期國內資本市場市況變化與新型冠狀肺炎疫情持續影響航空運輸產業，考量若貿然訂價，發行條件未臻理想，將可能損及股東權益，故向主管機關申請延長發行國內第七次無擔保轉換公司債之募集期間三個月，業經 110 年 3 月 24 日金管證發字第 1100336476 號函准予備查在案，募集期限延長至 110 年 7 月 13 日，俟市場回穩後擇機進行訂價，以維護公司利益及股東權益。

## (三)轉換公司債資料：

單位：新臺幣元

公司債種類		國內第六次無擔保轉換公司債	
項目	年度	109 年	當年度截至 110 年 3 月 27 日
	轉換公司債市價	最高	108.80
最低		92.10	102.00
平均		102.39	111.63
轉換價格		12.60	12.60
發行（辦理）日期及發行時轉換價格		於 107 年 1 月 30 日發行上櫃，發行時轉換價格 13.20 元整，因配發 107 年及 108 年現金股利，依據第六次無擔保轉換公司發行及轉換辦法規定，轉換價格應予調整，故轉換價格調整為 12.60 元。	
履行轉換義務方式		發行新股。	

(四)交換公司債、總括申報發行公司債、附認股權公司債資料：無。

## 三、其他有價證券辦理情形

(一)特別股辦理情形：無。

(二)海外存託憑證之辦理情形：無。

(三)員工認股權憑證辦理情形：無。

(四)限制員工權利新股辦理情形：無。

(五)併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

## 四、資金運用計畫執行情形

本公司截至 110 年 3 月 27 日止，歷次發行之有價證券之資金運用皆按照計畫進度執行並符合預期計畫效益。

# 營運概況

- 一、業務內容
- 二、市場及產銷概況
- 三、從業員工資料
- 四、環保支出資訊
- 五、勞資關係
- 六、重要契約

# 營運概況

## 一、業務內容

### (一)業務範圍

#### 1.本公司及子公司(以下簡稱合併公司)業務主要內容

- (1)民用航空運輸業：航空客運運輸及定期、不定期承攬國際包機業務、民用航空人員訓練。
- (2)普通航空業：空中商品銷售業務。
- (3)航空站地勤業：民航國際機場及過境航機之地勤服務。
- (4)航空貨物集散站經營業：航空貨運服務。
- (5)航空器及其零件維修、製造業：航機機體之維修。
- (6)空廚業：航機內餐飲或其他相關用品之提供。
- (7)洗衣印染整理及染料、顏料清潔用品批發零售業：航機內部布品衣物洗滌以及餐飲旅館業一般洗滌業務。
- (8)倉儲業：進、出、轉口空運貨物倉儲服務。
- (9)其他：除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

#### 2.合併公司之營業比重

單位：新臺幣仟元

項目	營業比重	109 年度	
		營收淨額	營收比重
客運收入		25,704,367	22%
貨運收入		81,917,976	71%
其他		7,628,207	7%
合計		115,250,550	100%

#### 3.合併公司之服務項目

- (1)客運服務：旅客運輸服務及定期、不定期承攬國際包機業務。
- (2)貨運服務：貨物及快遞、郵件、包裹之運送服務。
- (3)地勤服務：提供行李貨物裝卸、航機清洗以及各項航機地面設備支援。
- (4)機上商品銷售服務：於機上提供免稅品販賣之服務。
- (5)空廚服務：提供航空公司之餐勤服務。
- (6)倉儲物流服務：提供航空貨運承攬業務及物流服務業務。
- (7)航機修護服務：機體、發動機、飛機零組件之維修。
- (8)觀光休閒服務：一般旅館業及旅行服務。
- (9)控股與租賃服務：從事不動產投資、大樓管理與租賃。
- (10)民用航空人員訓練：提供修護訓練課程、培育專業維修人員。

#### 4.計劃開發之新服務

##### (1)收益管理系統 ( Revenue Management System , 以下稱 RMS )

為管理機位銷售配置參考之核心，為強化整體航網以提升競爭力，經評估後導入新一代 Original & Destination ( O&D ) RMS，並於 109 年 7 月 30 日上線。O&D RMS 系統除考量歷史訂位資訊外，亦納入售價資訊，由系統運算每一席次機位價值後，透過動態配置優先提供貢獻度高之行程及銷售地區，以達客運營收最大化。

##### (2)優化訂位購票系統及視覺介面

109 年華航官網持續精進各項服務功能，如延長網站可訂位購票時間至起飛前 80 分鐘，並已完成全球各站出發之信用卡 3D 驗證功能，以確保旅客信用卡交易安全；新增大陸地區出發可使用微信支付，讓旅客網路購票更為便利。COVID-19 疫情期間建置疫情專區，臚列臺灣及各

國入境規定，並提供航班異動、退改票規定及本公司各項防疫措施等，以利旅客掌握旅程資訊，提供華航網站購票旅客更為人性化的使用體驗。

- (3) 華航從「心」出發，「顧客關係管理」計畫 ( Customer Relationship Management, CRM ) 以顧客旅程出發，提升數位化服務及消費體驗。以旅客視角，全面檢視從購票、行前準備、機場報到至抵達目的地等各旅行節點，打造華航全方位數位化貼心服務，包括即時獲知旅行及會員服務訊息，以手機 APP 一手掌握個人化行程資訊，更細緻的機場及機上服務體驗，並於航班變動時，快速獲得協助。
- (4) 以數據行銷有效觸及潛在顧客  
掌握華航官方網站訪客瀏覽行為，利用行銷漏斗策略，透過數位廣告操作極大化觸及消費族群，並運用數據獨家篩選潛力消費者，讓品牌能在活動期間曝光給目標消費族群；並進一步利用 eDM/APP 簡訊推播，篩選含金量消費者溝通品牌優惠，增強消費者進站消費的推力。除電子報行銷、內容行銷及社群行銷之外，持續透過舉辦實體活動，實踐企業品牌理念。
- (5) 開發潛力航點、優化航網佈建  
持續檢視市場動態與機會，評估潛力市場並積極佈局新航點，以強化整體航網接轉與市場競爭力。

## (二) 產業概況

### 1. 產業之現況與發展

#### (1) 經濟成長

依據 IHS Markit 110 年 2 月報告，109 年全球經濟成長率約-3.7%，為 10 年以來首度出現負成長；展望 110 年，隨疫苗普遍施打及疫情漸緩，商業活動將逐步回溫，IHS Markit 110 年 3 月預估全球經濟成長將達 5.1%，各主要經濟體及國家亦呈現正成長，如美國 ( 5.7% )、歐元區 ( 3.9% )、日本 ( 2.6% ) 及中國大陸 ( 7.8% )。

臺灣因防疫得宜，加上疫情期間宅經濟及遠距科技蓬勃發展，加速全球供應鏈移轉，為臺灣出口及製造業挹注新動能，據行政院主計處統計，109 年全年經濟成長率為 3.11%，成為少數經濟正成長的國家。110 年於出口、投資及消費等拉力下，臺灣經濟將穩健成長，國內外機構預估今年經濟成長率將介於 4.0% 至之間。

#### (2) 航空燃油價格

109 年新冠肺炎疫情重創全球經濟，各地實施封城鎖國等旅遊限制措施，使得原油需求大減，109 年 4 月 WTI 原油期貨更創下史無前例負油價紀錄。美國能源資料署 ( Energy Information Administration, EIA ) 於 110 年 2 月短期能源展望報告中預測，110 年隨著國際原油需求增加庫存減少下，全年西德州原油 ( WTI ) 均價預估為 50.21 美元 / 桶；布蘭特原油 ( Brent ) 均價預估為 53.2 美元 / 桶。未來在經濟及疫情不確定的環境下，國際能源、金融預測機構普遍認為 110 年航空燃油需求仍無法回到 108 年水準。

#### (3) 航空客運市場

新冠病毒 ( COVID-19 ) 肆虐全球，各國為防止疫情擴散，採取嚴格的邊境管制及檢疫措施，使得全球航空客運需求近乎停擺，按國際航空運輸協會 IATA 預估，全球客運需求至 113 年始可恢復至 108 年水平。

據 IATA 資料顯示，109 全年客運量 ( RPKs ) 減少 65.9%，旅客收益較 108 年減少約 4,210 億美元。而 110 年依然不樂觀，受變種病毒影響，上半年各國政府仍緊縮旅行限制，若樂觀預估已開發國家疫苗施打達群體免疫，旅遊限制逐步放寬，正好趕上北半球夏季旅遊旺季，則 110 全年客運需求達 108 年 38%；若悲觀預估北半球夏季各國政府邊境管制仍未鬆綁，110 年客運需求將僅達 108 年 31% 水準。無論何種預估情境，航空公司 110 年現金消耗將超過 750 億美金。

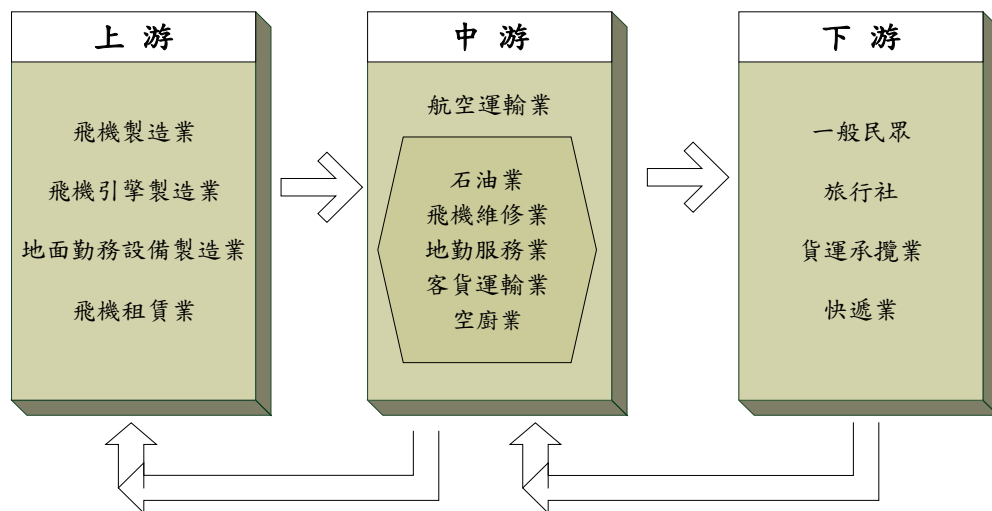
#### (4)航空貨運市場

根據國際航空運輸協會 IATA 資料顯示，109 年受疫情影響，國際客機大幅減班，致使腹艙運能於 109 年減幅達 53.1%，雖貨機運能增加 20.6%，整體運能仍減少 24.1%；全年國際航空貨運量則減少 11.8%，跌幅達 20 年以來最劇。惟運能供給減幅大於運量減幅，109 年載貨率提升 8.4%，帶動航空運價維持在高點，即便運量大減，全年營收仍較 108 年高出 15%，對許多航空公司而言，109 年貨運已然成為重要的收入來源。

IATA 預估 110 年航空貨運需求將回復至 108 年水準，惟 110 年在變種病毒威脅下，各國旅遊限制仍緊縮，客機腹艙運能恢復緩慢，龐大的運能缺口對貨運需求的滿足將為一大挑戰。

## 2.產業上、中、下游之關聯性

航空運輸服務業係以提供客、貨運輸服務為主，而其營運有賴上、中、下游各相關產業的支援及配合才得以提供完善的服務流程並滿足客戶需求。茲將本公司之上、中、下游各產業關聯性，以圖示並說明如下：



### (1)上游產業

主要為飛機、引擎製造業及地面勤務設備（如機坪作業所需之拖曳、裝載車輛或機具等）製造業。而目前國內航空公司擴增機隊方式除自購外，亦透過租賃，故飛機租賃業亦為航空運輸業之上游。

### (2)中游產業

以航空公司本身及相關支援行業為主，如提供飛機燃油之石油業、提供航空公司飛機組件修護之飛機維修業及提供飛機上侍應品之空廚業等。因應下游需求之變動，航空運輸業之策略性調整營運規模、機隊組成或航網架構等，亦會影響上游產業之發展。

### (3)下游產業

為航空運輸業主要提供服務之對象，客運方面包括一般民眾及旅行社，而貨運方面則有快遞業以及貨運承攬業。身為航空運輸業者，下游客戶之需求為本公司規劃產品及服務之核心，並以提供安全、便捷、完善的服務為營運之宗旨。



### 3.產品之發展趨勢

#### (1)航空聯盟合作

隨著空運市場自由化，各機場日益壅塞，在資源有限的情況下，航空公司之間於班號共用、延遠航線代理制度、共同哩程累積酬賓計劃等以聯盟團隊的方式提供旅客運輸服務。航空聯盟合作還包括在主要機場進駐同一航廈營運、共用維修設施、運作設備、人員相互支援及地勤與空廚作業合作等以降低成本。受惠於聯盟合作，乘客可以更低廉價錢購買機票，只要搭乘聯盟航空公司均可獲取飛行哩數，聯盟提供的航班時刻選擇更靈活有彈性且轉機次數少，乘客可更方便抵達目的地。目前航空業有三大主要聯盟，分別為天合聯盟（Sky Team）、星空聯盟（Star Alliance）及寰宇一家（One World）。本公司目前為天合聯盟 19 個成員航空公司之一，通過廣泛的全球網絡合作，提供 175 個國家及 1,150 個目的地的運輸服務。

#### (2)聯合運營（Joint Venture, JV）

航空公司為了建立更加密切的戰略聯盟關係，與事業夥伴進一步共用航線網路、共同行銷並共同承擔風險，以獲取更多的收入和航線利潤。聯合運營在合作航線上共享收入，有時還包括成本共攤，透過合作產生的規模經濟、航網收益、成本降低和管理效率改善等，可有效提昇營運效率，超越聯盟合作可帶來的效益。如聯合航空（UA）與全日空 ANA（NH）自 101 年即展開聯合運營（Joint Venture），搭乘 ANA 由台北經東京成田或是由松山經東京羽田直飛美國的門戶城市，或是選擇聯合航空每天由台北直飛舊金山轉往美國各大城市，在 JV 一個票價架構下，由於艙等票價統一、航班互通性擴大，銷售程序更為簡便。

#### (3)掌握物流趨勢，擴大營運版圖

針對特殊貨物的不同運輸需求，如半導體精密機台、發動機航材以及新興 5G 科技產品所帶動的機台需求，本公司以波音 747-400 全貨機提供大型貨物的裝載專業服務。針對 COVID-19 疫苗運送商機，本公司已於低溫冷鏈及生技醫藥等特殊貨物空運服務累積豐富經驗，並為唯一獲得國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸（IATA CEIV Pharma）認證的國籍航空，可隨時配合運送疫苗的需求；同時研議與聯航接洽合作，協助他國轉運疫苗商機。另疫情下衍生的宅經濟帶動跨境電商快速發展，除加強與快遞業者及聯航合作外，並拓展電商郵運之海空聯運。本公司將持續掌握物流趨勢及潛力市場，多方開發貨源及拓展營運版圖。

#### (4)臺灣桃園機場擴建，打造東亞轉運新樞紐

近年來政府為打造桃園機場為東亞轉運樞紐，除在軟體面之政策、航權積極拓展外，於 100 與 101 年分別頒布「臺灣桃園國際機場園區綱要計畫」與「實施計畫」，陸續推動第一航廈改建、空側道面整建、第三航廈航站區暨衛星廊廳與第三跑道等計畫，本公司亦配合政府政策，逐步擴張機隊運能，打造東亞轉運新樞紐。

#### (5)航空業數位轉型，重建旅客信心

109 年新冠疫情加速航空業數位化進展，也大幅改變了機場樣貌及旅客體驗，如機場自助式服務及生物辨識，或航空業者透過機上 Wi-Fi 提供服務等，不但加速登機流程，更有助於維持社交距離。本公司除全面推廣旅客使用網路報到服務，更於香港、紐約及舊金山機場啟用生物辨識自助登機服務。另國際航空運輸協會 IATA 於 109 年年底規劃推出「Travel Pass」應用程式，除為旅客提供各地防疫措施、旅遊限制等資訊，旅客亦可上傳新冠肺炎檢測結果及疫苗注射證明等資料，供政府及航空公司確認其健康狀況以獲准登機，現已有多家指標性航空公司參與試用，預計於 110 年第一季上線。業界普遍將 IATA Travel Pass 視為重新開放空中旅行的關鍵。

#### 4.產品之競爭情形

華航集團主要提供國際客貨運定期、不定期航空及包機運輸服務，持續優化航網效益與機隊規模，以提升整體產品與服務品質，在本國航空市場居領導地位。又依 IATA 109 年公布 108 年國際客貨運量排名顯示，本公司客運全球排名第 34 名，載客量達 42,142 百萬酬載旅客延人公里（Revenue Passenger Kilometers：RPK），貨運則排名全球第 12 名，載貨量達 5,334 百萬酬載貨物延噸公里（Freight Revenue Ton Kilometers：FRTK）。

臺灣地區 109 年國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

航空公司	客運	貨運
華航	25.01%	42.86%
長榮	26.31%	26.56%
華信	1.44%	0.26%
立榮	1.10%	0.21%
台灣虎航	3.94%	0.01%
星宇	0.40%	0.07%
其他-外籍業者	41.80%	30.03%

資料來源：民航局 109 年 1-12 月統計月報 - 國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

IATA 108 年全球國際線客貨運排名

客運 (延人公里數) 排名 單位：百萬		貨運 (延噸公里數) 排名 單位：百萬			
1	Emirates	299,496	1	Qatar Airways	13,024
2	Ryanair	185,405	2	Emirates	12,052
3	Qatar Airways	172,591	3	Cathay Pacific Airways	10,930
4	United Airlines	162,962	4	Federal Express	8,851
5	Lufthansa	160,731	5	Korean Air	7,390
6	British Airways	151,935	6	Lufthansa	7,223
7	Air France	143,347	7	Cargolux	7,180
8	Delta Air Lines	141,353	8	Turkish Airlines	7,000
9	Turkish Airlines	131,106	9	United Parcel Service	6,228
10	American Airlines	126,533	10	Singapore Airlines	6,146
11	Cathay Pacific Airways	119,328	11	Air China	5,651
12	KLM	109,476	12	China Southern Airlines	5,482
13	Singapore Airlines	109,462	13	China Airlines	5,334
14	easyJet	99,854	14	AirBridgeCargo Airlines	5,168
15	Air Canada	87,701	15	United Airlines	4,231
16	Etihad Airways	81,856	16	British Airways	4,200
17	Norwegian	81,234	17	All Nippon Airways	3,922
18	Korean Air	80,298	18	Air France	3,774
19	Air China	79,293	19	Polar Air Cargo	3,765
20	China Southern Airlines	71,788	20	KLM	3,609
21	China Eastern Airlines	69,426	21	Atlas Air	3,598
22	Aeroflot Russian Airlines	68,911	22	KLM(4)	3,604
23	LATAM	67,108	23	EVA Air	3,580
24	Thai Airways International	65,380	24	American Airlines	3,550
25	Qantas Airways	59,721	25	Etihad Airways	3,471
26	Saudi Arabian Airlines	55,778	26	Kalitta Air(2)(3)	3,121
27	Wizzair	55,090	27	LATAM Group(3)	3,044
28	Iberia	54,243	28	AeroLogic(1)	2,803
29	All Nippon Airways	52,981	29	China Cargo Airlines	2,702
30	EVA Air	48,627	30	Saudi Arabian Airlines	2,487
31	Japan Airlines	44,650	31	Thai Airways International	2,438
32	Asiana Airlines	44,449	32	Delta Air Lines	2,417
33	Ethiopian Airlines	44,436	33	Japan Airlines	2,410
34	China Airlines	42,142	34	Silk Way West Airlines	2,354

資料來源：IATA WATS 2020

## 5.智慧財產權

本公司內部訂有企業識別系統管理作業辦法並設有品牌管理平台進行控管，範圍包括企業識別系統規範 ( Corporate Identity System Guideline，以下簡稱 CIS Guideline ) 所涵蓋之公司營業大樓、機場航站 ( 室內外招牌、標識及指示牌等 )、交通工具、廣告、印刷品、空地勤服務用品、Logo 商品等設置或刊播有企業識別應用者均適用之。

藉以管理公司企業識別、應用及企業標誌 ( 即商標 ) 授權，並透過檢視計畫，維護企業識別露出之一致性，整合公司視覺，強化公司企業形象。

依照國內外各單位企業識別應用情形，本公司每二年研議並簽報執行方式，以電子郵件或簽呈通知受檢單位，受檢單位由品牌管理平台上傳檢視樣本予權責單位審視 ( 或逕行到站查核 )，以維護本公司商標權受法律保障。

## (三)技術及研發概況

### 1.投入之研發費用與開發成功之技術或產品

本公司 109 年度及截至年報刊印日止共投入研發費用約新臺幣 6,100 萬元，謹就主要技術或產品研發摘要如下表：

研發產品	研發產品事項說明
機器人客服系統建置	提供一個與旅客接觸的創新管道，即時提供航班動態，並在旅遊旺季或因不可抗拒之因素造成航班大幅異動時，提供旅客即時利用線上機器人客服對答之服務，避免旅客長時間等待客服專線。並持續運用 AI 科技服務及持續學習的 AI 語意理解模型，強化旅客體驗以提升服務品質，於 109 年 3 月完成建置上線。
新一代多媒體客服系統建置	華航客服中心於 92 年 10 月成立，93 年引進客服系統，至今使用逾 16 年，系統設備須與時俱進，以因應現今多元化營運環境。為因應客服中心龐大業務量、世代變遷及科技進展，規劃建置新一代客服多媒體系統，包含話務、傳真、語音自動應答、語音外撥、電郵、FB、官網線上客服等功能，增加旅客進線管道，並協助管理者即時掌握業務量及人員狀況，適時調控人力配置，提升服務效能及品質，於 109 年 4 月完成建置上線。
組員健康自主管理系統建置	因應嚴重特殊傳染性肺炎 ( COVID-19 ) 疫情，依疾管署、民航局之防疫政策要求，建置組員自主填報體溫系統，可即時掌握防疫現況，並提報主管機關備查，有效減省追蹤關懷與管理人力，提升公司防疫作業成效，於 109 年 4 月完成建置上線。
虛擬實境機身檢查訓練系統建置	運用虛擬實境/擴增實境 ( VR/AR ) 建立對飛機機身修護檢查與新人維修訓練課程，使學員能身歷其境即時與訓練教程互動，以引導學員熟悉檢查作業程序及操作，增進學員對於異常狀況的判別力，提升飛機修護訓練成效，於 109 年 7 月完成建置上線。
節油效益管理系統建置	透過資訊化流程產出統一且完整的節油分析資料，以圖形化方式呈現各項節油效益分析數據與每月節油成效，精準訂定公司節油政策，擷節公司營運成本，於 109 年 12 月完成建置上線。
流程機器人推廣應用	推廣自動化流程機器人相關應用至各單位，取代重複性人工輸入資料之作業，並可減少人工輸入錯誤所產生之疏漏，提升員工生產力及效率，增進經營績效。進行專案包含審核工具精進-自動計價功能建置案、IATA 清帳收付自動化建置案、票價自動下載功能建置案，於 109 年 12 月完成建置上線。
落實「資通安全管理法」相關機制建立	109 年資安防護作業以「資通安全管理法」為核心，落實資訊安全管理系統 ISO 27001:2013 暨隱私資訊管理系統 ISO 27701:2019 等國際標準，並於年底完成 PCI DSS 驗證作業，確保本公司信用卡交易環境安全。另依資安法防護基準進行各面向資安強化作業提升，例如稽核與可歸責性工具引進、未知惡意程式防護平台導入等，以提升本公司防禦縱深、降低整體資安風險，於 109 年 12 月完成建置上線。
華航 APP 優化	為提升行動裝置使用者體驗，本公司持續不斷進行 CI Mobile APP 功能優化，包含租車、訂房、機票退票申請、機器人客服、預儲旅行證件、護照掃描 ( OCR )、華航 eMall 送貨到府、推播紀錄、Google Pay 支援電子登機證服務、優選座位、信用卡合作、購票證明申請、會員 APP 功能提升、聯名卡 APP 建置等功能，於 109 年 12 月完成建置上線。

## 2.未來之研發計畫

本公司為因應未來發展需要，將持續制定研發計畫，預估 110 年將投入研發費用約新臺幣 1 億 1,438 萬元，主要計畫摘要如下表：

最近年度計畫	未來研發產品事項說明	預計完成時間
新一代免稅品網站建置-第一階段	「e-Shopping 免稅品網站」自 102 年規劃第一次改版案使用至今，持續觀察業界網路購物平台發展趨勢精進各項功能。為秉持企業持續創新及優化之服務精神，因應智能時代，擬進行網站改版優化，提供更新穎之購物體驗，進而提升績效。	110 年 3 月 (截至年報刊印日止執行進度 100%)
新客艙行動服務系統建置	提供客艙組長、經理、事務長於行動裝置上即時掌握旅客、航班、組員等資訊，可彈性撰寫客艙報告，並將客艙手冊電子化，供組員隨時調閱最新版本，以提升旅客服務品質。	110 年 4 月 (截至年報刊印日止執行進度 100%)
顧客關係管理系統建置-第一階段	為建立本公司一致性顧客關係管理系統，並透過整合系統分析數據拓展商機。首要目標以服務旅客為主，擬將會員、票檔、訂位、機上免稅品、顧客迴響等數據平台整併，透過單一平台、數據視覺化等作業有效加速客服處理並提升服務品質。	110 年 6 月 (截至年報刊印日止執行進度 92%)
顧客服務系統流程改善	為優化整體顧客服務流程，改善系統既有操作介面及提升個資保護機制，加強自動化、電子化作業程序，串接相關財務、人事系統資訊，可更全面了解旅客的消費流程，有效提升服務處理效率。	110 年 11 月 (截至年報刊印日止執行進度 2%)
郵件系統整合案	為使本公司電子郵件系統與時俱進，加強系統資安機制、提升行動裝置相容性，並考量後續維護成本與技術支援，將現有電子郵件系統整合並進行平台升級，以提供更加安全穩定的電子郵件服務與優質的辦公環境。	110 年 12 月 (截至年報刊印日止執行進度 8%)
網路骨幹頻寬提升建置案	依資通訊基礎建設計畫，滾動式汰換園區資訊機房、樓層小機房、航廈、貨運站等地點之大型與中型 10Gb 骨幹交換器 (約 60 餘台，速度提升至 10/40/100Gb)，優化網路架構，提升網路效能與服務。	111 年 6 月 (截至年報刊印日止執行進度 16%)
核心光纖儲存網路交換器汰換	透過分析存儲設備及光纖存儲網路瓶頸，導入高速 (32G) 光纖存儲網路設備 Storage Area Network (SAN) 及全閃存固態存儲設備 (All Flash Storage)，建構高效能、雙備援高可靠度存儲網路，降低設備故障停機風險，提升伺服器存儲設備資料交換效率。	111 年 12 月 (截至年報刊印日止執行進度 50%)
人力資源管理系統重建置	為解決現有系統擴充困難、開發不易、具資安風險之疑慮，由業務流程面、技術面、法規面重新規劃，透過應用新技術及架構、調整 SOP、定義個資處理原則項目，重新建置新一代人力資源管理系統，發揮整體系統綜效。	112 年 6 月 (截至年報刊印日止執行進度 5%)
建置新貨運營運管理系統	本案目標在強化貨運營收之管理，透過引進外部全方位貨運營運管理系統，汰換現行貨服作業系統 (CCNet)、財務系統 (CIRAS)，提供華航未來 10-20 年貨運營業需求，以有效進行預估營收、航收及運價相關管理機制。	112 年 12 月 (截至年報刊印日止執行進度 8%)

## (四)長短期業務發展計畫

為了公司之永續經營與強化國際競爭力，本公司規劃客、貨運之長、短期業務發展方向如下：

### 1.短期計畫

#### (1) 客運

##### a. 因應新型冠狀病毒肺炎 ( COVID-19 ) 疫情影響，調整短期運能

新型冠狀病毒肺炎疫情自 109 年 1 月下旬爆發以來，各國境管規定趨嚴，重創整體航空及觀光旅遊業。本公司除按市場需求滾動式調節航線運能，並隨各國疫苗陸續施打，持續關注各國邊境政策及亞太區域內旅遊泡泡等推展，掌握客運航線回復及拓展機會，以期將虧損程度減至最低。

##### b. 爭取各類包機，增加收入來源

疫情期間包機業務成為公司重要收入來源之一。109 年本公司多次以包機型式載運國人返台，包含日本鑽石公主號專機及自武漢、上海、印度、巴里島等地出發的專案包機，並安排往返越南及帛琉包機，滿足台商及外籍病患等必要之旅運需求。在邁入後疫情時代之際，本公司將持續推出各項類包機專案航班（如學生、企業、台商等包機），以增裕營收。

##### c. 開闢新航線，發掘市場潛能

華航集團為掌握市場商機，待疫情結束後將續開闢「桃園-宿霧」，以及復航「桃園-清邁」，其班表時刻均搭配既有北美航網，可雙向銜接至洛杉磯、安大略、舊金山、溫哥華及紐約等地，提供東南亞往返北美更便捷及舒適的服務。

#### (2) 貨運

##### a. 收益管理精進，客製化服務推廣

持續精進收益管理，並針對特殊貨物的不同運輸需求，如時效、體積、特殊裝載處理等，利用本公司波音 747-400 全貨機大型貨物的裝載優勢及專業服務，加強價格差異化、增加運輸服務附加價值。另亦加強推廣包機業務，因應個別客戶需求，量身訂製客製化包機服務，對增裕營收有顯著貢獻。110 年 777F 新機引進後機隊規模擴大，為順應疫情期間全球空運市場變化，未來將更彈性布局航網及機動調整班表，同時持續深耕北美航線及擴展東南亞市場營運規模、因應市場變化穩固整體航網效益及推廣客製化常態性定期包機業務，全力發揮貨機機隊效益。

### 2.中長期計畫

#### (1) 客運

##### a. 滾動性進行機隊計畫

為提升營運效率，本公司已於 108 年完成機機隊汰舊換新以及窄體機隊汰舊換新規劃。A321neo 將於 110 至 112 年間引進 25 架，逐步取代目前營運的窄體機隊，透過全新客艙設計提升旅客服務品質，強化產品競爭力。

##### b. 航網精實布建及深化聯航合作以提升收益

配合 777 與 A350 新世代長程航機飛航，積極擴大本公司北美加州航點航網效益並拓展延遠客源，提供綿密、便捷的歐洲航網以穩固於臺灣飛航歐陸之市場領先地位，陸續擴展紐澳至歐洲、東北亞雙向航網接轉市場，強化本公司旅運服務。透過聯航合作增加航點、延伸至全球各大主要城市與旅遊勝地，藉著航班次數加深、加密以提高整體航網收益。

c. 優化客艙產品暨強化品牌行銷，以優化旅客體驗並強化忠誠度

持續升級人員服務及客艙硬體設備改善，提供旅客最好的飛航品質和舒適的機上服務。配合品牌精進計劃，以企業理念為基礎確立品牌定位及行銷方向，提高華航品牌識別，進一步提昇旅客體驗一致性，強化旅客對華航產品的品牌忠誠度。

(2) 貨運

a. 拓展專案及電商郵運營收，開發高成長貨源

在南向政策及東南亞各國經濟持續發展下，消費性電子產品、紡織品、跨境電商貨源等，市場成長可期，本公司除繼續深耕日本、新加坡、馬來西亞、印尼、越南、菲律賓及泰國等地區以爭取亞洲區間的南北向貨源外，亦優化東南亞貨機航班的航點組合，視需求發展研議串飛航點改為單點直飛以增加運能，全力配合東南亞區域發展，提升整體營收經效；此外，半導體精密機台、發動機航材、溫控冷鏈及生技醫藥等特殊貨物潛力市場，也將持續戮力開發。

b. 聯航合作深化，加強貨運資訊發展

本公司自 104 年深圳貨機開航後，即與 UPS 展開各航點固定艙位與美國線包機的密切合作，另與 DHL、聯邦快遞 (Fedex)、順豐速遞 (SF EXPRESS) 合作量也持續增長，而與日本貨物航空 (NCA)、全日空 (NH) 的合作範圍亦穩固深化，目前為止與全球航空公司貨運合作共達 165 家，將透過聯航合作、航網互惠，創造雙贏。此外，推展貨運 e 化以及貨運營業/服務資訊系統的升級，也為本公司策略發展的重點，透過各系統的整合與行動裝置即時資訊的提供，除提高內部作業效率外，也提升客戶服務品質及滿意度。

c. 善用貨機機隊優勢，爭取潛在商機

109 年底起已陸續引進 777F 新型貨機，除有效提升節油效率並提升越洋航線裝載能力外，配合現有 747F 貨機機隊規模，應客戶需求彈性配置航機，載運半導體機台、電商貨、消費性電子產品設備、中短期包機，機動調整運能並致力提高貨機機隊使用率，增飛加班機，更靈活調節運力與運能，創造整體最佳營收。

## 二、市場及產銷概況

### (一) 市場分析

#### 1. 公司主要商品、服務之銷售提供地區

本公司最近二年度客、貨運分區域航線載客/貨情形 (RPK/FRTK、營收) 及客貨運市場占有率等關鍵績效指標詳如下表：

(1) 客運航線：

單位：人/百萬公里/新臺幣百萬元

項目	108 年度			109 年度		
	載客人數	RPK	客運營收	載客人數	RPK	客運營收
亞太太平洋	1,017,031	10,780	15,282	235,264	2,499	4,601
歐洲	623,389	5,863	10,209	122,553	1,157	2,615
東南亞	3,890,748	9,604	18,685	725,449	1,836	4,713
國內	1,467,638	344	2,252	1,729,624	397	2,688
港澳	2,532,308	2,033	7,567	243,329	194	944
東北亞	7,023,173	12,589	36,752	1,039,218	1,900	6,303
大洋洲	651,793	3,832	6,279	149,571	906	1,948
中國大陸	2,624,929	2,417	14,387	247,045	208	1,892
總計	19,831,009	47,462	111,413	4,492,053	9,097	25,704

註 1：酬載旅客延人公里 (RPK) 係以酬載旅客人數乘以飛行距離 (公里)。

註 2：以上數據包括定期航班 (Scheduled Flights)、包機 (Charter Flights)、加班機 (Extra Flights)。

註 3：以上數據包括華信航空與台灣虎航。

## (2)貨運航線：

單位：百萬公里/新臺幣百萬元

地區 \ 項目	108 年度		109 年度	
	FRTK	貨運營收	FRTK	貨運營收
越太平洋	3,358	23,896	4,182	47,940
歐洲	717	5,284	603	7,085
東南亞	756	7,901	952	15,380
東北亞	229	2,907	221	4,121
大洋洲	161	780	234	2,420
中國大陸	149	3,025	176	4,972
總計	5,370	43,793	6,368	81,918

註 1：酬載貨物延噸公里 (FRTK) 係以酬載貨物重量乘以飛行距離 (公里)。

註 2：以上數據包括定期航班 (Scheduled Flight)、包機 (Charter Flights)、加班機 (Extra Flights)。

註 3：以上數據包括華信航空與台灣虎航。

## 2.市場占有率

航空公司 \ 年度	客運		貨運	
	108 年度	109 年度	108 年度	109 年度
華航	23.45%	25.01%	37.37%	42.86%
長榮	21.70%	26.31%	24.12%	26.56%
華信	2.17%	1.44%	0.64%	0.26%
立榮	1.43%	1.10%	0.56%	0.21%
遠東	0.46%	-	-	-
台灣虎航	4.70%	3.94%	0.04%	0.01%
其他-外籍業者	46.09%	0.4%	37.27%	0.07%
		41.80%		30.03%

資料來源：民航局 108、109 年 1-12 月統計月報-國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

## 3.市場未來之供需狀況與成長性

### (1)客運

依國際航空運輸協會 IATA 資料，110 年各國政府為應對新冠病毒變異，旅遊限制仍緊縮，雖樂觀預期已發展國家於弱勢群體完成疫苗接種後，將逐步放寬旅遊限制，惟全年度客運需求仍僅達 108 年的 38%，航空公司於 110 年將無法實現正現金流，預計 111 年方可轉虧為盈。

110 年預期亞太及北美地區航空業者損失減幅縮小較為顯著。其中亞太地區於疫苗問世前疫情控制相對得宜，且財務狀況受惠於貨運而較為穩定，加速復甦時程；北美則受益於內需市場恢復，有助於航空業復甦。

### (2)貨運

110 年新冠疫情持續嚴峻，預期客運市場復甦緩慢，囿限腹艙運能成長。然而，隨經濟復甦活絡航運市場，歐洲、北美多個海運港口呈現塞港及缺櫃現象，不少急單轉往空運，加上仰賴航空貨運的半導體、5G、電動車及防疫物資等，運送需求居高不下，預期貨運市場於 110 年仍持續暢旺。110 年初更因全球車用晶片短缺，主要汽車生產國政府紛紛向臺灣求援，加上未來疫苗量產後恐造成艙位排擠效應，將進一步推升航空貨運需求能見度。

## 4.競爭利基

### (1)新世代機隊有助服務品質提升

本公司持續優化機隊，除提前汰除 744 客機以降低營運成本精實客機規模，為配合航網發展，空中巴士 A321neo 新世代客機預計自 110 年開始引進以汰換波音 738 客機，並派飛區域航線以強化區域航線之競爭力。

未來新窄體客機的客艙產品，無論在座椅舒適、機上娛樂、餐飲設計，將持續以滿足旅客需求、達到優質服務為出發點，藉由多元、貼心、一致性的軟硬體設備相互結合，讓搭乘華航的旅客再次感受到以客為尊的優質空中體驗，全力提升顧客對本公司品牌黏著度。

#### (2) 高效率貨機陸續引進

貨機已按規劃於 109 年 12 月至 110 年 1 月引進 3 架波音 777F，餘 3 架將於 112 年前完成交機。全新引進的 777F 雙引擎全貨機，具備省油高效能的優勢，為本公司機隊在後疫情時代的生力軍，加上既有 18 架 747-400 全貨機，110 年貨機運能高達 21 架，在疫苗配送及市場對航空貨機需求急迫下，將為公司創造更多的貨運收入。

777F 貨機雙發動機優勢為約可節省 20% 油耗，航程較現有 747 貨機更長適合飛航越太平洋航線，酬載限制較少相對艙位運用更有效率。全機亦配置完整貨艙溫控功能，主貨艙可裝載半導體機台及發動機之貨盤抑制系統，為載運精密儀器及溫控等高價貨物做好準備。

#### (3) 冷鏈運輸國際認證

華航於 108 年 4 月榮獲國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸國際認證 (CEIV Pharma)，為臺灣首家獲此殊榮的航空業者，顯見本公司空運品質，在運送具時效及溫度敏感性的藥品領域已達國際標準，提升本公司在高價值貨運市場的競爭力與效益。身為亞太地區航空貨運領導品牌，華航已為新冠疫苗運送做好準備，並陸續接獲多家業者洽詢各類疫苗載運計畫，未來將以醫藥品冷鏈的國際認證及多年的專業運送經驗，加上遍及歐美主要城市如德國法蘭克福、英國倫敦、美國紐約與芝加哥等航點，隨時配合運送疫苗的需求，同時研議與聯航接洽合作，協助他國轉運疫苗商機。

#### (4) 集團資源整合，整體效能提升

華航集團結合整體機隊運能，就市場定位提供目標客群差異化的航空服務產品，台灣虎航以低成本航空模式經營，飛行區域航線為主，與中華航空及華信航空在民航市場上有各自的區隔定位，提供消費者多樣化的產品選擇。

#### (5) 居聯航合作市場領導地位

除自有航線外，華航是臺灣第一家加入全球航空聯盟之國籍業者，目前已與 23 家航空公司共用班號合作，居國籍業者第一。本公司積極在全球市場布局，讓旅客可藉由綿密航網，往來臺灣及全球主要城市之間，提供旅客更便捷及完善的服務。

## 5. 公司政策

### (1) 企業人權政策

為了落實企業尊重人權理念，華航依據「聯合國工商企業與人權指導原則」(UN Guiding Principles on Business and Human Rights，以下簡稱聯合國人權指導原則)、國際人權趨勢與當地法令規範制訂人權政策與管理機制。適用範圍涵蓋華航集團成員與其供應商，並由華航企業永續委員會轄下人才價值小組負責執行人權管理。華航視員工為家人，願意以對等尊重的協商機制與工會相互溝通與理解，在勞資雙贏的基礎上，創造更和諧友善的工作環境，公司與工會間應保持一種對等、合作、相互尊重的關係，透過公開透明的談判促進理性溝通，讓勞資雙方找到共識求得共好，在團體協約議題上進行雙向良性溝通，是我們的基本態度。華航認為員工是公司最重要資產，公司逐步加強與優化同仁的工作條件與環境，確保同仁獲得就業安全與成長，公司對待各工會將會以同理心分別與之溝通、協商各項訴求，以公平保障每一位員工勞動權益為優先，並依法維持中立義務，給予各工會一致的尊重及提供對等的資源。

### (2) 永續供應鏈管理

華航以「成為臺灣首選航空公司」之企業願景立足臺灣，飛航全球，致力追求企業永續發展之經營目標。我們深刻了解唯有與商業夥伴共同合作，方能真正落實企業永續經營，創造永續價值。爰此，華航於 103 年起即開始推動永續供應鏈管理，後續成立包含「航材、航油、航食、



勞務採購、一般性庶務」等重要採購類別之共創價值工作小組，並依據聯合國永續發展目標 ( Sustainable Development Goals, SDGs ) 制定長期永續目標、參考全球報告倡議 ( Global Reporting Initiative, GRI )、ISO 26000、聯合國全球盟約 ( United Nations Global Compact, UNGC )、國際勞工組織 ( International Labour Organization, ILO ) 等國際標準制定中華航空公司永續供應鏈管理政策聲明及供應商行為準則，此外，本公司亦建置風險調查機制、執行稽核作業、舉辦提升議合成效之供應商大會等管理措施，並每季定期提報管理成效至企業永續委員會追蹤檢視。

### (3) 環境永續管理

華航堅持環境永續管理的信念，並視「環境」為落實永續經營的重要元素之一，自 96 年訂定環境暨能源管理理念，100 年設置專責環境部及環境委員會，每季由總經理檢討公司環境及能源管理績效並設定獎勵措施，102 年發布環境暨能源政策聲明，為國內首家航空公司成立環境專責組織並制定政策。華航在追求企業發展同時，深刻地體認到地球環境的珍貴與不可回復性，並且理解企業對自然資源與環境保護應有的責任與義務。在這體認下，華航在董事會發布「中華航空公司企業社會責任暨永續發展實務守則」之「發展永續環境」實踐原則基礎下，立定符合環保法規、節約地球資源、提升生態效益及善盡社會責任之「環境暨能源管理理念」與「環境暨能源政策」，並結合聯合國永續發展目標研訂指導策略，確保企業營運朝向環境友善及低碳節能的永續發展方向前進。

### (4) 社會公益

沒有社會的支持，就沒有現今的華航，「社會支持」是推升華航成功要素，華航持續貢獻己力並秉持「取之於社會、用之於社會」核心理念，打造大愛社會並踐履身為臺灣一份子的企業責任。華航身為臺灣航空產業的領導者以及臺灣企業公民的一份子，以「持續創造社會價值」作為永續發展的重要承諾。109 年在全球航空業面臨新冠肺炎疫情衝擊之際，為配合中央嚴守防疫、抗疫準則，大幅減少國際間企業、教育交流及公益關懷等群聚活動，身為臺灣航空產業的領導者以及企業公民的一份子，華航仍盡力秉持企業永續發展的承諾，善用可用資源，依據「促進本土教育國際化發展」、「推升台灣在地品牌國際能見度」及「促進弱勢族群獲得社會平等機會」之三大社會永續策略，並落實聯合國 SDG3、SDG4、SDG8，期能提升整體臺灣教育品質、強化臺灣國際能見度及協助弱勢族群改善困境，回饋社會以共創永續經營。

### (5) 企業風險管理架構與流程

華航瞭解風險管理之重要性，並且重視風險之間可能的相互影響關係，參考企業風險管理 ( Enterprise Risk Management, ERM ) 等，以多層級組織的方式進行公司總體風險的管理及監控，並重視風險之間可能的相互影響關係，以降低衝擊及謀求永續經營之道。華航企業風險管理依重大性原則，針對傳統風險及中長期策略風險事件進行鑑別，並依循「事件鑑別、風險分析、風險評估、風險管控」四大步驟，分析與評估風險事件對公司之衝擊程度、研擬因應方案，並透過風險委員會、企業永續委員會等機制定期追蹤和檢視，其中風險鑑別依據航空產業特性並考量所處的經營環境及日常營運特性，鑒於風險事件對公司經營之影響地區、程度與時效均不一致，具範疇性及時程性，若由單一機制監控，恐影響風險控管之效果，華航將企業經營所面臨之風險源分為中長期策略風險及短期傳統風險兩個風險層級，並分別以現有之「經營策略管理」及「年度業務計畫 / 經營面風險管理」機制列管監控，另華航已建置新興風險鑑別程序，除針對新興風險完成風險矩陣鑑別，並定期進行風險檢視及建立風險因應措施，以降低新興風險對航空產業的衝擊。

## 6.發展遠景之有利、不利因素與因應對策

### (1)有利因素

- a. 國際航空貨運持續暢旺：全球國際客運航線受新冠疫情衝擊，約九成停飛，而航空貨運原約一半仰賴客機腹艙運送，因應醫療物資、零組件、電商、資訊通信、宅經濟等貨源成長，造成航空貨運艙位擁擠、運價翻漲。109年藉由電子新品陸續上市及Q4購物熱潮推升，促使貨運營收成長。110年在疫苗配送及市場對航空貨運需求仍熱絡下，本公司將持續仰賴貨運創造穩定收入。
- b. 全球經濟預期回溫：新冠疫苗施打各國已陸續展開新冠病毒疫苗施打，部分國家疫情因此逐漸趨緩。依據國際諮詢公司Kekst CNC的民調指出，包括英國、美國、法國、瑞典、德國6個國家的民眾，接種疫苗的意願與109年12月相較有增長趨勢，加上各國財政及貨幣寬鬆政策刺激下，全球經濟產出與需求預期在110年強勁反彈，有助於航空業重返榮景。
- c. 東南亞市場蓬勃發展：臺灣政府於105年起推動《新南向政策推動計畫》，強化與東協10國、南亞6國、紐澳等18個國家的策略性夥伴關係，藉以提升臺灣對南向國家經貿及觀光的吸引力，此舉促使疫情前東南亞旅客成長幅度年年增高；另在美中貿易爭端及新冠疫情造成全球供應鏈移轉的催化下，更推升東南亞旅運及貨運需求，故本公司規劃於109年新開桃園-菲律賓宿霧及復航桃園-泰國清邁航班，主要著重於新南向市場布局及北美往返東南亞接轉市場商機，未來將待疫情後開復航。

### (2)不利因素

- a. 新冠肺炎疫情持續延燒：109年入秋後全球疫情有再度蔓延的趨勢，部分國家對於邊境管理及檢疫措施又再度升級。雖疫苗陸續展開施打，惟疫苗仍需時間及科學方法佐證其安全性及保護力，加上變種病毒影響，在各國政府持續收緊旅遊限制下，IATA資料顯示1月份客運量較12月減少5.4%，顯示疫情帶給航空業的衝擊尚未見曙光，在疫情可被控制以前，航空業仍背負沉重的財務壓力。
- b. 新冠疫苗分配不均：隨疫苗研發成功，全球接種普及化是另一項挑戰。包含研發國英、美在內，許多財力雄厚的已發展國家已大量採購疫苗，部分超越境內人口所需，其中加拿大採購的新冠疫苗甚至足夠全國人口接種5次以上。然而已有多位公衛專家警告，此舉將影響疫苗全球取得機制(COVAX COVID-19)未來面臨劑量短缺問題，無法協助中低收入國家一線醫護人員及弱勢群體獲得保護，致使拉長全球衛生緊急狀態。在流行期延長、達成群體免疫的目標延後下，勢必對旅遊業及航空業復甦時程造成重大影響。
- c. 全球經貿情勢不穩定：全球經濟受疫情影響普遍衰退，且因各經濟體及產業興衰各異，導致失業率升高、貧富差異擴大，造成社會動盪不安，恐拖累經濟活動復甦動能。除疫情干擾外，地緣政治關係緊張、保護主義延續以及美中貿易摩擦持續膠著，為航空業艱困的復甦之路更增添了許多不確定性。

### (3)因應對策

- a. 彈性調節客運航線：機動調節客機運能以客機腹艙運載貨郵，以支援貨運需求增裕營收。並持續關注疫情發展及境管政策影響，依市場需求逐步增加客運營運航線班次，強化整體航網架構以維持競爭力。同時，適時掌握聯航營運動態，以集團優勢鞏固本公司市場領導地位。另爭取季節性需求(耶誕、復活節、新年跨年等)，調整銷售策略以增裕營收。
- b. 提高貨運航線營收：隨著邊境開放、產業復工及貿易逐步復甦，越太平洋線貨量恢復明顯。本公司除持續加強客機腹艙載貨，以期增裕整體貨運收入外，歐洲航線將於110年後陸續恢復並增班，並調整中停點以擴大營收；洛杉磯(LAX)航線規劃將以777F逐步派飛，優化美中與美東貨機航線並放大艙位；亞洲航線依市場需求及疫情發展，掌握高價包機及新航線需求，充分使用貨機運能提昇載貨量及單位收益，提高貨運營收。

- c. 優化機隊營運規模：本公司持續優化機隊，提前汰除 744 客機以降低營運成本、精實客機規模；空中巴士 A321neo 新世代窄體客機預計自 110 年開始引進，以汰換波音 738 客機，除透過節能省油的機型效益，減少碳排放、落實環境友善外，單位成本降低將提升本公司區域航線營運效益與整體競爭力；貨機已按規劃於 109 年 12 月至 110 年 1 月引進 3 架波音 777F，餘 3 架將於 112 年前完成交機，110 年貨機機隊規模達 21 架，預期在疫苗配送及市場對航空貨機需求急迫下，將為本公司創造更多的貨運收入。
- d. 航空旅行安全防疫措施：為恢復乘客飛行信心，本公司遵循國際民航組織（ICAO）、國際航空運輸協會（IATA）、國際機場協會（ACI）及歐洲航空安全局（EASA）等機構制定之全球航空業公共衛生防疫規範，就旅客、航機、工作人員及設備場所等，依旅程規劃辦理各項旅行衛生安全作業項目，除落實衛生主管機關量測體溫、配戴口罩等基本防疫措施，主動提昇防疫規格，提供防疫餐盒、托運行李消毒、強化客艙清潔及空調系統循環消毒流程等，以保障旅客出行安全、優化安心旅程體驗，進而促進旅客搭機信心恢復。
- e. 維持財務穩健：本公司疫情之初即執行行政管銷年度預算調整並刪減非急迫性資本支出以嚴格控管金流、實施專案事假彈性人力措施以樽節人事成本。因應 COVID-19 大量退票情形，自 109 年 2 月起陸續動撥信用額度，以確保資金週轉無虞。持續活化航機資產以挹注營運資金，除 108 年出租一架原已封存之 744F 持續創造資金流入，亦持續辦理 738 屆齡航機出售及提早汰除 744 客機。就政府提供航空相關產業之各項紓困措施，如費用減免、補貼、貸款信用擔保及利息補貼等，本公司均持續配合辦理申請，以緩解企業經營壓力。

## (二)主要產品之重要用途及產製過程

### 1.主要產品之重要用途

主要產品	重要用途
客運服務	提供國際間旅客運輸及定期、不定期之包機業務。
貨運服務	提供國際間貨物及快遞、郵件、包裹之運送。
機上銷售服務	提供旅客於機上購買免稅商品之業務。

### 2.主要產品之製作過程

本公司係屬航空運輸服務業，非生產事業，故無製作過程。

## (三)主要原料之供應狀況

本公司係屬航空運輸服務業，並非生產事業，故無製造業之製造原物料，惟航空燃油係航空公司營運成本之大宗，本公司除桃園機場係由台灣中油公司及台塑石化公司供應飛行用油外，並於全球各航線所至之地向各大油商標購燃油，執行加油工作，故燃油供應來源極為分散且無虞。

## (四)最近二年度主要進、銷貨客戶名單

### 1.主要銷貨客戶

本公司為航空服務業，消費對象為一般社會大眾，並無特定主要銷售客戶。

## 2.主要進貨供應商

台灣中油、Chevron、台塑石化等。

單位：新臺幣仟元

項目	108年				109年			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	台灣中油	17,197,546	11.33	無	台灣中油	7,927,738	7.55%	無
2	Chevron	5,126,545	3.38	無	Chevron	3,315,153	3.16%	無
3	台塑石化	4,939,381	3.25	無	台塑石化	2,466,270	2.35%	無
	其他	124,493,760	82.04		其他	91,322,188	86.94%	
	進貨淨額	151,757,232	100.00		進貨淨額	105,031,349	100.00%	

增減變動原因：燃油為本公司主要營運成本；整體而言，進貨比重尚屬穩定。

## (五)最近二年度生產量值表

供給量及載運量	年度	108年度	109年度	增(減)率
可售座位公里(千) Available Seat Kilometers (ASK)		58,590,098	16,116,497	-72.49%
酬載旅客延人公里(千) Revenue Passenger kilometers (RPK)		47,462,113	9,097,129	-80.83%
載客率(%)		81.01%	56.45%	-24.56 ppt
貨運可售噸公里(千) Freight Available Ton Kilometers (FATK)		8,012,739	8,830,722	10.21%
酬載貨物延噸公里(千) Freight Revenue Ton Kilometers (FRTK)		5,370,078	6,367,751	18.58%
載貨率(%)		67.02%	72.11%	5.09 ppt
客貨運能總供給(千) Available Ton Kilometers (ATK)		13,269,365	10,278,085	-22.54%
客貨運總運量(千) Revenue Ton Kilometers (RTK)		9,627,913	7,184,503	-25.38%
整體裝載率(%)		72.56%	69.90%	-2.66 ppt

註1：以上數據包括定期航班、包機、加班機。

註2：以上數據包括華信航空及台灣虎航。

增減變動原因：

109年度新冠疫情爆發，為防堵疫情擴散，各國實施邊境管制，商務與旅遊需求驟減，可售座位公里(千)及酬載旅客延人公里(千)較108年度大幅下降；因各航空公司之客機航班取消使載貨艙位供給大幅減少，本公司機動調整以客機腹艙與貨機全力衝刺貨運營運，貨運可售噸公里(千)及酬載貨物延噸公里(千)較108年度增加。

## (六)最近二年度銷售量值表

單位：千公里，新臺幣仟元

項目	108年度		109年度	
	RPK/FRTK	金額	RPK/FRTK	金額
客運收入	47,462,113	111,413,435	9,097,129	25,704,367
貨運收入	5,370,078	43,793,256	6,367,751	81,917,976
其他營業收入	-	13,237,469	-	7,628,207
合計	-	168,444,160	-	115,250,550

註1：以上數據包括定期航班、包機、加班機。

註2：以上數據包括華信航空及台灣虎航。

增減變動原因：

109年受新冠疫情影響，客運僅由剛性需求支撐，使客運收入大幅減少；貨運運能受客機腹艙運能供

給大幅減少，整體貨運市場供需失衡，使運價大幅提升，本公司以追求最佳營收組合為目標，以全貨機及客機腹艙全力佈局貨運市場，故109年貨運收入較108年度增加87%。

### 三、從業員工資料

年度		108 年度	109 年度	110 年 3 月 27 日
員工 人數	男	6,302	5,885	5,834
	女	5,937	5,505	5,425
	合計	12,239	11,390	11,259
平均年歲		41.10	42.72	42.97
平均服務年資		14.00	15.35	15.58
學歷 分布 比率	博士	0.09%	0.11%	0.11%
	碩士	11.10%	12.02%	12.13%
	大專	82.63%	82.81%	82.75%
	高中	5.89%	4.83%	4.78%
	高中以下	0.29%	0.24%	0.23%

### 四、環保支出資訊

(一)最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所致損失及處分：無。

(二)本公司於未來環境保護問題之因應對策

#### 1.精進 ISO14001 環境管理系統及 ISO50001 能源管理系統作業

為將環保作業融入在企業日常營運風險管理作業，本公司自 98 年起陸續導入多項國際標準管理系統(ISO 14064-1、ISO 14001、ISO 50001)，建立完善企業環境管理作業機制，涵蓋溫室氣體、環境管理及能源管理等風險議題，針對環境各面向鑑別出相關風險與機會，並建立管理策略與行動措施。

##### (1)管理系統維運

繼 106 年完成 ISO 14001:2015 標準改版作業，將「生命週期思維」、「利害關係人議合」、「風險機會管理」等面向整合至企業環境管理系統運作中，108 年進一步展開 ISO 50001:2018 轉版作業，強化能源使用之鑑別與作業管制，全面檢視及優化能源績效指標，對接國際企業永續發展治理標竿思維。

##### (2)價值鏈與外站環境管理

為完整掌握全球營運風險，本公司自 107 年啟動外站風險機會調查評估作業，強化掌握國際環保管制趨勢，健全營運之環境能源相關風險機會鑑別與處理。108 年更進一步聚焦各關注議題之運作現況，並運用最佳案例分享，協助各站尋求持續改善空間並落實相關作業。

本公司除強化自身環境永續管理能量，更積極強化整體產業鏈的永續價值，於 107 年啟動價值鏈環境管理作業，要求集團夥伴設立環保種子，並藉由召開環境/能源/碳管理工作坊，促進集團夥伴了解環境/能源/碳管理內涵與效益。108 年更進一步透過環境風險機會調查及溝通會議，逐步培植集團企業環境能源風險管理能量，109 年更進一步要求價值鏈夥伴訂定其適切之環境暨能源政策，並針對關鍵環境衝擊推行管理措施及監督量測作業，同時新增調查受訪組織之營運資訊(如：電力/油消耗)，以加強價值鏈間接排放的調查與掌握；並邀請價值鏈承辦窗口及一級主管參與「環境風險分析結果說明會議」，摘要風險調查分析成果並分享業界優良案例。

### (3)綠色修護作業與污染防治

為降低本公司修護作業衍生之環境衝擊，本公司企業環境委員會下設之 EMO (修護園區) 環管會，除落實及持續改善前述風險管理作業外，更於每季追蹤與檢視修護廠區環境管理成效，以符合環保法規、國際趨勢、總公司政策及企業環境永續責任。其作業單位每年依規定進行申報及費用繳納作業，如修護廠區加溫用鍋爐、噴除漆作業需要，每年依相關規定定期實施空氣污染物排放檢測，並按季申報繳納空氣污染防治費等。同時，按水污染防治措施計畫書、廢棄物清理計畫書及相關許可文件運作，積極依源頭減量、減毒、管末資源化等原則，持續改善與提升環境績效及生態效益。

本公司每年執行 ISO 14001 及 ISO 50001 第三者稽核作業，109 年度已於 109 年 12 月 25 日完成。華航為全球第二家、國籍第一家同時通過 ISO14001 與 ISO50001 驗證的航空公司，驗證範圍亦為國內服務業最完整之公司。

## 2.落實環保 KPI 控管

本公司已依循聯合國永續發展目標 (SDGs)，分別訂定飛航用油效率、地面碳排放、水資源耗用、生活廢棄物、事業廢棄物及影印紙耗用等多項短、中、長程環保節能作業目標，藉 5 大環境管理委員會及碳管理專案小組研定與執行年度環保 KPI，並由總經理主持召開之企業環境委員會執行年度審查與檢討。本公司 109 年度共完成 73 項 KPI，共計減碳 48,888 公噸 CO<sub>2</sub>e。110 年進一步規劃至少 69 項 KPI，預計可減少 48,756 公噸 CO<sub>2</sub>e 排放。進一步資訊請參閱本公司企業社會責任報告書：<https://calec.china-airlines.com/csr/report.html>

## 3.強化氣候風險機會應變能力

為強化氣候相關風險與機會之掌握，本公司於 107 年即簽署支持國際氣候相關財務揭露倡議 (簡稱 TCFD)，並展開專案作業，透過訪談、問卷、工作坊及高階講座等議合過程，探討不同氣候情境下，現在或未來企業經營所面臨之氣候風險與機會，及其潛在之衝擊與因應成本，逐步建立本公司氣候風險及機會之管理機制；109 年發表全球首份航空業獨立之「氣候相關財務揭露報告」，並提報董事會。相關作為請參閱華航 CSR 網站/關注氣候變遷：<https://ppt.cc/fTsUJx>

## 4.強固環境管理督察機制

本公司推動環境管理督察機制，由各單位自主實施環境管理第一級稽核，再由總公司實施環境管理第二級稽核，藉由雙重稽核機制，確保環境管理落實於各單位基層作業中。

本公司已分別於 109 年第二與第四季完成第二級稽核，稽核項目除按制定之檢查表項目進行外，亦包含前次稽核發現事項改善作業、外部利害關係人關切事項落實程度及年度 KPI 落實度檢視等。

## 5.深化全員環境教育訓練

為落實「執行環境及節能教育，培養員工自主環保意識」之企業環境暨能源政策，達「全員環保」目標，本公司每年規劃「環保教育活動」，於臺灣地區實施線上或教室之環境管理教育訓練，執行績效如下：

- (1)新進員工、外站主管環境教育訓練執行率 100%。
- (2)環境/能源/碳管理系統專業知能訓練執行率 100%。
- (3)氣候變遷主題全員環保講座，計 165 人次參與。
- (4)互動性員工活動，計 2,250 人次參與。

(5)發布 24 篇宣導性專文於內部溝通平台；並於總公司、修護園區設置「綠足跡」地貼、海報，傳達 21 項環保措施資訊，同時設置植物解說牌。

## 6.推行碳盤查與減量作業

### (1)年度組織型溫室氣體排放量盤查作業

本公司按 ISO/CNS 14064-1 規範，自 98 年度起逐年進行溫室氣體盤查，涵蓋飛航、地面勤務與辦公行政作業，並依「合理保證等級( Reasonable Assurance )」要求進行第三者查證作業。108 年溫室氣體排放量範疇 1~2 總量為 7,082,233 公噸 CO<sub>2</sub>e，109 年依 ISO14064-1:2018 標準盤查，類別 1~2 (原範疇 1~2) 總量為 5,808,374 公噸 CO<sub>2</sub>e，降低 17.9 %；另依前述標準擴大盤查類別 3~6，其排放量為 3,109,822 公噸 CO<sub>2</sub>e。

### (2)EU ETS ( European Emission Trading Scheme ) 作業

根據歐盟規範，本公司 109 年度之 Intra-EU Flight 之二氧化碳排放量為 62 公噸，故財務單位權衡營運及守規情境後，分別於 108 年及 109 年出售碳權帳戶內剩餘 EUAA ( EU Emission Allowances ) 碳權。目前尚有 CER ( Certified Emission Reductions ) 928 公噸，可代替部分 EUAA 抵扣排放權利。後續將依市場需求及碳價趨勢進行交易作業。

### (3)CORSIA ( Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation ) 作業

本公司依 ICAO CORSIA SARPs 與本國民航局規範，自 108 年起執行國際航線碳排放量監測、報告、查證 ( monitoring, reporting, and verification，簡稱 MRV ) 相關作業。本公司已於 109 年 9 月完成第三者查證與報局作業，並於 109 年 11 月 18 日獲我國民航局函文通知「同意備查」，所驗證之 108 年度國際航班數為 77,293 班，總排放量為 6,339,661 公噸。

## 7.提升營運生態效益

本公司總部華航園區，自 106 年取得「鑽石級綠建築標章」認證後，持續推動設備更新、優化作業流程，提升建築整體能源效率；108 年進一步響應政府綠能政策，完成飛航訓練中心大樓頂安裝 99kW 太陽光電設施併聯發電作業，截至 109 年 12 月 31 日，已發電量約 21.5 萬度，減少約 115 噸 CO<sub>2</sub>e 排放，並取得國家再生能源憑證 National Renewable Energy Certificate ( T-REC )；相關作為獲得經濟部能源局節能標竿-銀獎、臺北市節能領導獎、桃園機場節約用電及減碳獎勵競賽第一名肯定。

另為降低水資源風險，本公司陸續於重要水路節點設置水錶，追蹤與分析水資源流向及耗水熱點，並推動用水減量與回收再利用措施，包括：選購省水標章產品、推動節水宣導、設置雨水回收系統、推動冷卻水回收利用及導入 Eco-Shine 環保清潔方案；自來水用量自 108 年之 146.49 千噸，降至 109 年 126.77 千噸，降幅約為 13.46%，相關數據已揭露於本公司 109 年 CSR 報告書，並通過第三方確信。

廢棄物管理部份，本公司以五大原則進行廢棄物管理，包含：拒絕使用( Refuse )、減量( Reduce )、重複利用( Reuse )、循環再造( Recycle )及修理( Repair )，並以 100%廢棄物資源化為目標，逐年提高廢棄物再利用比率。另考量空中服務廢棄物管理涉及業務範圍廣泛，本公司於 108 年第三季進一步成立「廢棄物工作小組」，邀集服務、用品供應規劃及品保單位，以及空廚、客艙清潔等供應商夥伴，建立定期溝通平台，共同研析國際空中服務廢棄物管理趨勢，及議合因應策略。108、109 年員工生活廢棄物產量分別為 702,966 公斤及 462,897 公斤，降幅約為 34.1 %；相關數據已揭露於本公司 109 年 CSR 報告書，並通過第三方確信。

## 8.推廣綠色消費意識

本公司積極透過社群網路與機上雜誌等平台，不定期揭露企業環保理念及執行績效，期能建立與推廣綠色消費意識；106年進一步順應國際趨勢，推動旅客自願碳抵換方案「環保旅程 ECO TRAVEL-碳抵換」服務，透過官網、購票系統、旅遊小叮嚀等多元化電子友善服務平台，邀請旅客親身實踐「淨零碳」飛行理想。109年共計有180人次參與抵換作業，抵換總量達293.93公噸，績效為同時期臺灣同業最佳。其他綠色消費意識提升與推廣行動包括：

- (1) 遴選6部環境生態主題影片於機上播放。
- (2) 於社群媒體揭露3篇環保專題與報導。
- (3) 推動夏季關窗等互動宣導作業。
- (4) 於免稅品送貨到府銷售型錄中，納入環保概念商品，並加註「永續華航」圖標。
- (5) 與仁舟社會企業合作開發「華航矽摺摺疊隨行杯」，勇奪經濟部 Buying Power【環境永續組 - 特別獎】

## 9.持續支持國際環保研究計畫

本公司與環保署、中央大學及歐盟 IAGOS-ERI 環保單位等合作，進行「太平洋溫室效應氣體觀測 ( Pacific Greenhouse Gases Measurement · PGGM ) 」計畫，分別於101年6月、105年7月與106年7月安裝 IAGOS 儀器於本公司 B-18806、B-18317 與 B-18316 航機上，並自此於飛行途中自動蒐集大氣層氣體資料，供國內外重要研究單位偵測及瞭解高空氣體變化，以掌握環境品質變化，並提供聯合國重要公約如 UNFCCC 等決策平台參考。101年7月1日至109年12月31日期間，本公司共執行完成12,810航次的大氣資料蒐集，為地球生態、我國環境保護形象，做出貢獻。

## 10.透明揭露環保因應作為及績效

本公司自101年起，每年發佈企業社會責任報告書（前稱包括環境永續報告書、企業永續報告書），並建置與更新企業社會責任網，公開並透明揭露本公司永續治理策略，及環境、社會與經濟面向之作業成果與績效，作為與利害相關人議合之重要工具與管道。

### (三)本年度及未來三年度預計之環保資本支出

單位：新臺幣仟元

項目	年度	109	110	111	112
環保設備操作及維修保養費用（不含折舊）		13,968	14,000	14,000	14,000
廢水設備申請代檢機構執行定期採樣檢測及證照費用		155	100	100	100
廢棄物清除處理費用		3,854	4,000	4,000	4,000
空氣污染防治費		819	1,200	1,200	1,200
航空噪音防治費（依機型、架次數繳交航站）		133,605	136,812	136,812	136,812
環境管理系統建置與策略研究專案費用		1,616	4,000	4,000	4,000
綠色採購		10,199	20,000	20,000	20,000

### (四)環保支出對盈餘之影響

節能設備與管理改善支出，可節省本公司能源、降低營運成本。

### (五)環保支出對競爭地位之影響

由於環保績效之良窳，已成為企業展現社會責任的重要指標，且於永續暨綠色消費趨勢下，積極投入環保工作，預期對本公司之競爭地位可帶來正面影響及品牌、形象加值之效應。



## 五、勞資關係

### (一)列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議情形與各項員工權益維護措施情形

#### 1.勞資關係

本公司於 77 年 5 月 4 日成立中華航空股份有限公司產業工會。100 年 7 月 29 日配合工會法修訂，更名為中華航空股份有限公司企業工會。91 年雙方首次簽署團體協約，定期協商續約，適用至今。

#### 2.退休制度與退休金準備

##### (1)勞基法舊制退休金

本公司勞工退休準備金監督委員會，於 76 年 6 月奉臺北市府北市社二字 43791 號函成立，歷年來勞基法舊制退休金之提撥、支付均依勞基法辦理。109 年可請領舊制退休金員工占全公司約 42.3% (其中 42.9%新舊並行)。舊制退休金每月提撥比例自 103 年起逐年攀升，於 105 年 1 月起調升至 15%，已達法定上限。符合勞基法退休資格之員工於退休生效後由權責單位主動結算退休金，並依政府相關規定向地方政府申請動支核備或逕送臺灣銀行申請給付，於支票開立後通知員工領取。退休準備金存儲受退休金監督委員會監督，由業務單位定期每三個月召開一次退休金監督委員會向委員報告退休準備金使用狀況，包含次年度提撥金預估結果、每季退休人數、退休準備金專戶餘額及退休相關議題交流等。

##### (2)勞工退休金條例新制退休金

本公司依據政府 93 年 6 月 30 日總統華總(一)義字第 09300121821 號令頒佈之勞工退休金條例，自 94 年 7 月起均依該條例之規定對適用該條例之員工按月提繳新制退休金至勞保局。109 年可請領新制退休金員工占全公司約 57.7% (其中 31.6%新舊制並行)。新制退休金每月提撥比例為 6%，存入員工在勞保局之個人退休金專戶，並於員工符合退休條件後自行向勞保局申請給付。

#### 3.勞資溝通

(1)員工人數較多之內部單位如修護工廠、地勤服務處、空服處、航務處、台北分公司及高雄分公司等，皆定期舉辦溝通會議；由工會選舉之勞方代表參加全公司性質之定期勞資會議，以增進內部瞭解與溝通。

##### (2)建置員工申訴機制與管道以妥適處理

當員工權益遭受侵害或不當處理時，可按「員工申訴辦法」，依案由及內容向業務權責單位或人力處提出申訴。若員工對單位回覆之申訴結果有異議時，可續向人力處提出再申訴，以保障員工權益。申訴管道之利用方面：109 年度共計處理 8 件申訴案。

#### 4.福利措施

##### (1)員工照顧

退休金提撥、勞健保制度、雇主責任險、團保、員工健檢、設置哺乳室。

##### (2)員工持股信託

87 年 8 月開辦「員工持股信託」，員工依個人意願參加，分別按職等自員工每月薪資中扣繳一

定金額。截至 109 年年底止，在會人數共計 2,112 人。

### (3)利潤共享

依本公司章程，公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

### (4)福利制度

本公司職工福利委員會於 56 年 12 月成立，並依法由公司及員工提撥福利金，辦理結婚補助、喪葬補助、災害補助、員工子女品學兼優獎學金、重陽敬老慰問、康樂體育活動、福利餐點、節慶禮券、急難貸款、生日禮金、生育補助等福利事項。

### (5)員工休閒

員工社團活動補助、員工旅遊補助、在職及退休（職）員工給予優待機票使用。

### (6)工作環境

符合職安工作場所、性別平等工作條件。

## 5.簽訂團體協約

本公司與桃園市機師職業工會於 108 年首次簽訂團體協約，有效期間為 3 年 6 個月。而與華航企業工會自 91 年首次簽訂團體協約後，每 3 年定期續約，目前雙方進行續約協商中，相關協商紀錄已公布於本公司內部企業資訊網中周知。

## 6.心理諮商

為照顧同仁需求、參與員工成長，由公司委託合格之諮商機構，免費提供員工心理諮商服務。109 年度共計 75 人次、75 小時之個別諮商。

## 7.配合公司整體策略目標與強化員工專業能力，持續規畫及辦理航機務、服務、營運、人資人員等各職類專業訓練，藉由各項培育制度與教育訓練之推展，鼓勵學習、強化人員知識與技能、蓄積公司內部知識及交流，使企業朝學習型組織邁進；於人才培育方面，如辦理管理人才培育計畫與相關課程，以儲備公司發展所需人才、於員工教育訓練課程方面，如辦理策略職能、管理職能、專業職能、共通職能等訓練課程等。

(1)鼓勵員工參加勞動部勞動力發展署產業人才投資方案，凡參加與工作有關之課程者，針對參訓同仁自費額部分另予補助。

(2)本公司參加勞動部勞動力發展署 109 年「企業資源人力提昇計畫」，獲訓練補助經費，計新臺幣 312,375 元。

(3)推展辦理策略職能、管理職能、專業職能、共通職能等課程：

#### a. 營銷類訓練

含營業策略、客運作業、貨運相關作業訓練，共計辦理實體課程 216 班次、e 化課程 76 班次，受訓人次計 9,477 人。

#### b. 專業技術類

含企業安全/檢核作業、航務作業、聯管作業及修護相關作業訓練，共計辦理實體課程 2,202 班次、e 化課程 624 班次，受訓人次 104,887 人。

#### c. 服務類

含服務品保、公關通識、服務作業、地服運務作業及空中用品相關作業訓練，共計辦理實體課程 307 班次、e 化課程 163 班次，受訓人次達 21,737 人。

d. 其他類

含投資管理單位作業、法律保險、財務、資訊技術、人力管理規劃等課程，共辦理實體課程 87 班次、e 化課程 41 班次，受訓人次計 32,803 人。

(4) 本公司訓練管理迴圈均符合勞動力發展署所推動的人才發展品質管理系統 ( Talent Quality-management System · TTQS ) 之標準，藉以厚植本公司人力資本，並創造企業最大競爭力。

## (二) 公司訂有員工行為或倫理守則，並於員工新進時安排有關「員工權利與義務」之課程說明，本公司「員工職場行為規範」主要內容如下：

本公司訂有「員工職場行為規範」，主要內容包含職業道德、隱私、工作安全、歧視與騷擾、品德操守、媒體及公眾形象、利益衝突迴避、反托拉斯和公平競爭、交易餽贈及反貪腐、公司資產及智慧財產權保護、舉報責任、尊重人權、環境友善承諾等等，並就前述各項職場行為規範之遵循實踐納入年度績效評估考量；未能遵守或違反前述職場行為規範者，視情節輕重，依本公司相關獎懲規定懲處。

## (三) 本公司工作環境與員工人身安全的保護措施之辦理情形

本公司依法設置職業安全衛生委員會，負責審議、協調及建議安全衛生相關事項，以預防職業災害，保障員工的安全與健康為目標。主任委員由總經理擔任，下設有副主任委員 1 人及執行秘書 1 人，委員係由指定單位之一級主管、職業安全衛生人員、工程技術人員、醫護人員及工會指派之勞工代表等所組成。每三個月召開一次會議，針對公司之職業災害案件進行統計、分析，並提報與追蹤後續安全衛生管理方案，相關會議紀錄公告於本公司內部企業資訊網。制定並依循職業安全衛生管理手冊，同時順應全球化國際勞動發展趨勢，並提升安全衛生管理的效率及推動系統化管理措施，建立自主性安全衛生管理體制，於 108 年 4 月 20 日取得 ISO45001:2018 及 TOSHMS 驗證合格證書，做為管理依據職業安全衛生管理系統驗證，以 PDCA 循環模式自我管理和採取預防方法，有效控制職業災害風險、健全職業病預防管理、提升職業安全衛生管理績效、積極貫徹執行職業安全政策；並利用華航全員安全報告系統 ( AQD ) 反映作業環境潛藏危害，實施風險評估，以降低職災發生；有關安全衛生案件改善率達 100%；提供員工安全、健康、舒適的工作環境，促進產業競爭力。為因應新興疫情，本公司積極強化新興傳染病之應變，建置跨單位分級動員機制、指揮體系及作業程序，整合相關單位共同應變，提醒員工提高警覺，隨時依據疫情爆發之規模，依序啟動本公司之對應機制；對暴露風險等級較高之員工(機組人員)建置健康管理回報系統，及異常追蹤處理機制、地勤人員採異地辦公或調整出差方式、加強各項防疫宣導、與相關部門建立合作機制，成立跨單位聯繫平台，啟動多元化管道提供即時訊息、強化生物病原體危害預防知能，同時進行衛教宣導及教育訓練、防疫物資儲備/管理/使用，落實風險管控，以提供員工安全、健康、舒適的工作環境之目標。

## (四) 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失或目前及未來可能發生損失之估計金額

109 年度截至 110 年 3 月 27 日止，本公司因勞動檢查後未盡善方面遭政府主管機關裁罰計新臺幣共 102 萬元 ( 相關情形詳見 P.65 )。公司將持續藉由多元化溝通管道保持雙方良性互動機制，達到照顧員工福利與提升優質工作環境之目標，以全面提升各職類員工滿意度方式，消弭不必要的勞資紛爭可能引發之爭議事件。

## 六、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃契約	SASOFIV © Aviation Ireland DAC	95/02-111/02	機型：A330-300/編號：B-18351	-
租賃契約	SASOFIV © Aviation Ireland DAC	96/02-112/02	機型：A330-300/編號：B-18352	-
租賃契約	Dara Aviation Bravo Limited	97/05-113/05	機型：A330-300/編號：B-18353	-
租賃契約	Bluesky Magical 1001 Leasing Co	99/11-111/11	機型：A330-300/編號：B-18355	-
租賃契約	MSN 1272&1278 Aircraft Leasing (Cayman) Limited	100/12-112/12	機型：A330-300/編號：B-18356	-
租賃契約	MSN 1272&1278 Aircraft Leasing (Cayman) Limited	101/01-113/01	機型：A330-300/編號：B-18357	-
租賃契約	AS Air Lease 83 (Ireland) Limited	101/10-113/10	機型：A330-300/編號：B-18358	-
租賃契約	AS Air Lease 83 (Ireland) Limited	101/12-113/12	機型：A330-300/編號：B-18359	-
租賃契約	Dianbao Aviation Leasing Limited	102/12-114/12	機型：A330-300/編號：B-18360	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited	102/04-114/04	機型：737-800/編號：B-18651	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited	102/05-114/05	機型：737-800/編號：B-18652	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited	102/06-114/06	機型：737-800/編號：B-18653	-
租賃契約	Avolon Aerospace AOE 73 Limited	103/03-111/03	機型：737-800/編號：B-18655	-
租賃契約	Avolon Aerospace AOE 78 Limited	103/05-111/05	機型：737-800/編號：B-18656	-
租賃契約	SMBC Aviation Capital (UK) Limited	103/06-111/06	機型：737-800/編號：B-18657	-
租賃契約	Jade Aviation (Ireland) AOE 5 Limited	103/06-115/06	機型：A330-300/編號：B-18361	-
租賃契約	FPG Amentum	103/10-115/09	機型：777-300ER/編號：B-18051	-
租賃契約	Oriental Leasing 4 Company Limited	103/10-115/10	機型：777-300ER/編號：B-18052	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 1 Ltd.	103/11-115/11	機型：777-300ER/編號：B-18053	-
租賃契約	Korea Investment & Securities (KIS)	104/01-116/01	機型：777-300ER/編號：B-18055	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/05-116/05	機型：777-300ER/編號：B-18001	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/06-116/06	機型：777-300ER/編號：B-18002	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/08-116/08	機型：777-300ER/編號：B-18003	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited, acting not in its individual capacity but solely in its capacity as Trustee for Aircraft MSN 41355 Trust	104/09-112/09	機型：737-800/編號：B-18658	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	104/10-112/10	機型：737-800/編號：B-18659	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/10-116/10	機型：777-300ER/編號：B-18005	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 2 Ltd.	105/01-117/01	機型：777-300ER/編號：B-18006	-
租賃契約	UMB Bank, N.A.	105/03-113/03	機型：737-800/編號：B-18660	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 3 Ltd.	105/05-117/05	機型：777-300ER/編號：B-18007	-
租賃契約	Chilli Leasing LLC	105/09-113/09	機型：737-800/編號：B-18661	-
租賃契約	Pacific Triangle Leasing Limited	105/09-113/09	機型：737-800/編號：B-18662	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	105/10-113/10	機型：737-800/編號：B-18663	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	105/11-113/11	機型：737-800/編號：B-18665	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	106/01-114/01	機型：737-800/編號：B-18666	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	106/02-114/02	機型：737-800/編號：B-18667	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18301	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18302	-

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18303	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-114/09	機型：A330-300/編號：B-18305	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-114/09	機型：A330-300/編號：B-18306	-
借款合同	合作金庫銀行	97/02-109/02	機型：A330-300/編號：B-18317	-
借款合同	華南銀行	104/03-109/03	信用借款	-
借款合同	兆豐銀行	104/07-109/07	機型：747-400F/編號：B-18711	-
借款合同	華南銀行	105/06-110/06	信用借款	-
借款合同	玉山銀行	109/02-112/02	信用借款	-
借款合同	凱基銀行	109/02-111/02	信用借款	-
借款合同	台新銀行	109/02-110/11	信用借款	-
借款合同	永豐銀行	109/02-112/02	信用借款	-
借款合同	臺灣銀行等 9 家	109/07-111/06	信用借款	-
借款合同	臺灣銀行	105/10-117/10	機型：A350-900/編號：B-18901	-
借款合同	大陸商交通銀行	106/01-118/01	機型：A350-900/編號：B-18902	-
借款合同	全國農業金庫	106/04-118/04	機型：A350-900/編號：B-18905	-
借款合同	台灣中小企銀	106/04-118/04	機型：A350-900/編號：B-18905	-
借款合同	華南銀行	106/06-118/06	機型：A350-900/編號：B-18906	-
借款合同	中國建設銀行	106/11-118/11	機型：A350-900/編號：B-18903	-
借款合同	臺灣銀行	107/04-119/04	機型：A350-900/編號：B-18907	-
借款合同	華南銀行	109/06-121/06	機型：A350-900/編號：B-18917	-
借款合同	土地銀行	109/06-121/06	機型：A350-900/編號：B-18918	-
契約書	中華票券公司	105/04-109/04	商業本票	-
契約書	兆豐票券公司	105/07-109/07	商業本票	-
契約書	國際票券公司	105/09-109/09	商業本票	-
契約書	中華票券公司	109/04-112/04	商業本票	-
契約書	國際票券公司	109/03-114/03	商業本票	-
契約書	中華票券公司	109/05-112/05	商業本票	-
契約書	中華票券公司等八家	105/12-109/12	FRCP 聯合承銷	-
契約書	中華票券公司等九家	106/10-111/04	FRCP 聯合承銷	-
契約書	兆豐票券公司等九家	106/11-110/05	FRCP 聯合承銷	-
契約書	國際票券公司等五家	108/07-113/08	FRCP 聯合承銷	-
臺北華航大樓設定地上權契約	財政部國有財產局北區分署	105/12/31-115/12/30	依原契約約定同意續約 10 年(第三期)依據地政機關公告土地現值及公告地價調整租金，依年租率 5%計收。	-
臺北華航大樓房屋租賃契約	臺灣富驛酒店股份有限公司	99/09/01-115/12/30	租賃標的物： 座落臺北市南京東路三段 131 號華航大樓的部份地下 1 樓面積 169.6 坪；地上 1 樓面積 110.5 坪；10-13 樓等 4 層面積共計 2,145.0 坪。以上面積總計 2425.10 坪。 租用地下 1 樓 9 個停車位。	-

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
臺北華航大樓房屋租賃契約	海碩集團海駿股份有限公司	105/03/01-115/12/31	租賃標的物： 座落臺北市南京東路三段 131 號華航大樓第七樓全層面積計 543.54 坪·地下 1 樓部分區域計 15.25 坪·及地下 1 樓停車位 1 個·地下 2 樓車位 12 個。	-
南崁園區土地租賃契約	好市多股份有限公司	起租日：101/8/30 租賃期間：自起租日起算 20 年。	租賃標的物： 桃園市蘆竹區錦中段 705 地號土地一筆及第 705-1 地號面臨南崁路之道路用地總面積 8,382.05 坪 (27,709.21 平方公尺)。	依公證載明文字
高雄華航大樓房屋租賃契約	臺灣富驛酒店股份有限公司	101/12/31-121/12/30	租賃標的物： 座落高雄市前金區中華三路 81 號·華航大樓；地下 1 樓 115.91 坪；地上 1 樓面積 101.89 坪；夾層面積 24.07 坪·2-12 樓等 11 層面積共計 1,083.94 坪·屋頂突出物面積 35.45 坪·以上面積總計 1,361.26 坪。	-
華航園區房屋租賃契約	華航園區公司	108/01/01-110/12/31 每兩年續約· 本次約定到期自動續約 1 年	租賃標的物：企業總部行政中心大樓、組派及訓練中心大樓、飛航訓練中心大樓、地下室(停車場)·總面積 25,140 坪。	-
技術合作合約	美商普惠公司	109 年 12 月 18 日起生效· 無效期限限制。	成為 GTF 發動機修護聯盟成員·承接 GTF-1100G 型發動機維修業務。	-

# 財務概況

- 一、簡明財務報表
- 二、財務分析
- 三、合併財務報表暨會計師查核報告
- 四、個體財務報表暨會計師查核報告
- 五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響
- 六、審計委員會查核報告書

# 財務概況

## 一、簡明財務報表

### (一)簡明資產負債表-國際財務報導準則 (合併)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		105 年 (註 2)	106 年 (註 3)	107 年 (註 4)	108 年 (註 5)	109 年 (註 6)
流動資產		47,338,201	47,411,834	52,827,560	51,822,342	61,872,468
不動產、廠房及設備		140,136,737	153,617,531	163,107,718	145,886,971	141,481,694
無形資產		1,137,115	1,019,345	1,210,796	1,182,692	1,076,351
其他資產		35,888,706	23,850,922	12,990,508	94,155,974	79,763,571
資產總額		224,500,759	225,899,632	230,136,582	293,047,979	284,194,084
流動負債	分配前	68,605,724	60,289,113	60,949,892	76,351,527	62,649,715
	分配後	68,605,724	61,482,783	62,086,170	76,351,527	-
非流動負債		98,027,837	106,453,000	109,139,606	156,564,335	160,832,796
負債總額	分配前	166,633,561	166,742,113	170,089,498	232,915,862	223,482,511
	分配後	166,633,561	167,935,783	171,225,776	232,915,862	-
歸屬於母公司業主之權益		55,783,817	57,023,237	57,081,572	56,553,772	57,559,483
股本		54,708,901	54,709,846	54,209,846	54,209,846	54,209,846
資本公積	分配前	799,932	799,999	1,241,214	2,488,907	1,187,327
	分配後	799,932	799,999	1,241,214	1,191,065	-
保留盈餘	分配前	206,092	1,664,405	1,615,661	(1,297,842)	(350,581)
	分配後	206,092	470,735	479,383	-	-
其他權益		112,264	(107,641)	58,223	1,196,233	2,543,766
庫藏股票		(43,372)	(43,372)	(43,372)	(43,372)	(30,875)
非控制權益		2,083,381	2,134,282	2,965,512	3,578,345	3,152,090
權益總額	分配前	57,867,198	59,157,519	60,047,084	60,132,117	60,711,573
	分配後	57,867,198	57,963,849	58,910,806	60,132,117	-

註 1：105-109 年度財務資料業經勤業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：105 年度虧損撥補案，經 106 年 6 月 22 日股東常會決議通過，以法定盈餘公積 81,132 仟元及迴轉特別盈餘公積 76,486 仟元彌補虧損。

註 3：106 年度盈餘分派案，經 107 年 6 月 27 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 145,831 仟元，特別盈餘公積 118,810 仟元及配發現金股利 1,193,670 仟元。

註 4：107 年度盈餘分派案，經 108 年 6 月 25 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 114,493 仟元，配發現金股利 1,136,278 仟元，另迴轉特別盈餘公積 105,843 仟元。

註 5：108 年度虧損撥補案，經 109 年 6 月 23 日股東常會決議通過，以法定盈餘公積 466,416 仟元，特別盈餘公積 12,967 仟元及資本公積 1,297,843 仟元彌補虧損。

註 6：109 年度虧損撥補案，經 110 年 3 月 18 日第 21 屆董事會第 15 次會議決議通過，惟尚未經股東常會通過。

### (二)簡明綜合損益表-國際財務報導準則 (合併)

單位：新臺幣仟元；每股盈餘(淨損)為元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
營業收入		141,079,107	156,121,785	170,711,607	168,444,160	115,250,550
營業毛利		18,005,906	21,972,411	17,207,531	16,686,928	10,219,201
營業損益		4,564,687	8,826,160	4,022,383	2,665,821	2,184,416
營業外收入及支出		(2,684,836)	(5,302,197)	(941,134)	(2,762,638)	(2,838,213)
稅前淨利(損)		1,879,851	3,523,963	3,081,249	(96,817)	(653,797)
繼續營業單位本期淨利(損)		710,940	2,490,792	2,272,684	(675,002)	(279,814)
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利(損)		710,940	2,490,792	2,272,684	(675,002)	(279,814)
本期其他綜合損益(稅後淨額)		(681,669)	(1,113,176)	(578,363)	462,758	864,072
本期綜合損益總額		29,271	1,377,616	1,694,321	(212,244)	584,258
淨利(損)歸屬於母公司業主		571,540	2,208,066	1,790,361	(1,199,798)	140,000
淨利(損)歸屬於非控制權益		139,400	282,726	482,323	524,796	(419,814)
綜合損益總額歸屬於母公司業主		26,103	1,240,677	1,258,035	(647,085)	966,968
綜合損益總額歸屬於非控制權益		3,168	136,939	436,286	434,841	(382,710)
每股盈餘(淨損)		0.10	0.40	0.33	(0.22)	0.03

註 1：105-109 年度財務資料業經勤業眾信聯合會計師事務所查核完竣。



## (三)簡明資產負債表-國際財務報導準則 (個體)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		105 年 (註 2)	106 年 (註 3)	107 年 (註 4)	108 年 (註 5)	109 年 (註 6)
流動資產		39,908,492	37,933,696	42,932,859	40,989,612	51,858,785
不動產、廠房及設備		129,121,632	142,265,548	149,029,054	131,029,886	126,414,462
無形資產		1,115,101	989,327	979,708	971,298	867,453
其他資產		41,394,218	30,729,421	21,972,600	95,885,709	81,769,065
資產總額		211,539,443	211,917,992	214,914,221	268,876,505	260,909,765
流動負債	分配前	64,339,805	54,925,364	55,179,834	68,000,173	56,740,010
	分配後	64,339,805	56,119,034	56,316,112	68,000,173	-
非流動負債		91,415,821	99,969,391	102,652,815	144,322,560	146,610,272
負債	分配前	155,755,626	154,894,755	157,832,649	212,322,733	203,350,282
	分配後	155,755,626	156,088,425	158,968,927	212,322,733	-
歸屬於母公司業主之權益		55,783,817	57,023,237	57,081,572	56,553,772	57,559,483
股本		54,708,901	54,709,846	54,209,846	54,209,846	54,209,846
資本公積	分配前	799,932	799,999	1,241,214	2,488,907	1,187,327
	分配後	799,932	799,999	1,241,214	1,191,065	-
保留盈餘	分配前	206,092	1,664,405	1,615,661	(1,297,842)	(350,581)
	分配後	206,092	470,735	479,383	-	-
其他權益		112,264	(107,641)	58,223	1,196,233	2,543,766
庫藏股票		(43,372)	(43,372)	(43,372)	(43,372)	(30,875)
非控制權益		-	-	-	-	-
權益	分配前	55,783,817	57,023,237	57,081,572	56,553,772	57,559,483
	分配後	55,783,817	55,829,567	55,945,294	56,553,772	-

註 1：105-109 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：105 年度虧損撥補案，經 106 年 6 月 22 日股東常會決議通過，以法定盈餘公積 81,132 仟元及迴轉特別盈餘公積 76,486 仟元彌補虧損。

註 3：106 年度盈餘分派案，經 107 年 6 月 27 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 145,831 仟元，特別盈餘公積 118,810 仟元及配發現金股利 1,193,670 仟元。

註 4：107 年度盈餘分派案，經 108 年 6 月 25 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 114,493 仟元，配發現金股利 1,136,278 仟元，另迴轉特別盈餘公積 105,843 仟元。

註 5：108 年度虧損撥補案，經 109 年 6 月 23 日股東常會決議通過，以法定盈餘公積 466,416 仟元，特別盈餘公積 12,967 仟元及資本公積 1,297,843 仟元彌補虧損。

註 6：109 年度虧損撥補案，經 110 年 3 月 18 日第 21 屆董事會第 15 次會議決議通過，惟尚未經股東常會通過。

## (四)簡明綜合損益表-國際財務報導準則 (個體)

單位：新臺幣仟元；每股盈餘(淨損)為元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
營業收入		127,524,864	139,815,211	150,264,792	146,372,401	106,327,123
營業毛利		15,275,980	17,966,397	12,649,836	11,364,235	11,136,944
營業損益		4,475,707	7,358,114	1,847,567	80,235	4,884,855
營業外收入及支出		(2,938,456)	(4,269,911)	468,064	(1,267,561)	(4,713,760)
稅前淨利(損)		1,537,251	3,088,203	2,315,631	(1,187,326)	171,095
繼續營業單位		571,540	2,208,066	1,790,361	(1,199,798)	140,000
本期淨利(損)		571,540	2,208,066	1,790,361	(1,199,798)	140,000
本期其他綜合損益(稅後淨額)		(545,437)	(967,389)	(532,326)	552,713	826,968
本期綜合損益總額		26,103	1,240,677	1,258,035	(647,085)	966,968
每股盈餘(淨損)		0.10	0.40	0.33	(0.22)	0.03

註 1：105-109 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

(五)簡明資產負債表-我國財務會計準則 ( 個體 ) : 不適用。

(六)簡明損益表-我國財務會計準則 ( 個體 ) : 不適用。

(七)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	會計師事務所	會計師姓名	查核意見
105年	勤業眾信聯合會計師事務所	楊承修、陳麗琦	標準式無保留意見
106年	勤業眾信聯合會計師事務所	楊承修、陳麗琦	標準式無保留意見
107年	勤業眾信聯合會計師事務所	楊承修、黃瑞展	無保留意見加其他事項段落 ( 註 1 )
108年	勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落 ( 註 1 )
109年	勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落 ( 註 1 )

註 1 : 自 107 年起部分子公司財務報表及相關資訊未經勤業眾信聯合會計師事務所查核，係由其他會計師查核，影響本公司採用權益法之投資金額及綜合利益部分，加註其他事項段落說明。

## 二、財務分析

(一)國際財務報導準則 ( 合併 )

分析項目 ( 註 2 )	年度	最近五年度財務分析 ( 註 1 )				
		105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
財務結構 ( % )	負債占資產比率	74.22	73.81	73.91	79.48	78.64
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	111.24	107.81	103.73	148.54	156.59
償債能力 ( % )	流動比率	69.00	78.64	86.67	67.87	98.76
	速動比率	53.16	59.46	67.50	54.57	84.18
經營能力	利息保障倍數	265.40	369.02	338.05	103.79	74.92
	應收款項週轉率 ( 次 )	17.67	18.40	18.30	18.13	12.64
	平均收現日數	20.66	19.84	19.95	20.13	28.87
	存貨週轉率 ( 次 )	-	-	-	-	-
	應付款項週轉率 ( 次 )	-	-	-	-	-
	平均銷貨日數	-	-	-	-	-
	不動產、廠房及設備週轉率 ( 次 )	1.05	1.06	1.08	1.09	0.80
獲利能力	總資產週轉率 ( 次 )	0.63	0.69	0.75	0.64	0.40
	資產報酬率 ( % )	0.80	1.60	1.48	0.76	0.75
	權益報酬率 ( % )	1.20	4.26	3.81	(1.12)	(0.46)
	稅前純益(淨損)占實收資本比率 ( % )	3.44	6.44	5.68	(0.18)	(1.21)
現金流量	純益率 ( % )	0.50	1.60	1.33	(0.40)	(0.24)
	每股盈餘 ( 淨損 ) ( 元 )	0.10	0.40	0.33	(0.22)	0.03
槓桿度	現金流量比率 ( % )	25.71	47.35	44.34	49.15	15.52
	現金流量允當比率 ( % )	303.17	351.58	366.94	518.35	579.32
	現金再投資比率 ( % )	4.83	8.82	8.17	12.24	2.98
槓桿度	營運槓桿度	4.99	3.16	6.00	14.20	16.28
	財務槓桿度	1.40	1.18	1.52	(3.95)	(2.50)

請說明最近二年度各項財務比率變動原因 ( 若增減變動未達 20%者可免分析 )

1. 償債能力相關比率：主要係 109 年受新冠疫情影响，令預收機票款較前期減少，致使流動負債下降。
2. 經營、獲利能力相關比率：主要係 109 年受新冠疫情影响，令客運收入較前期大幅減少，致使銷貨收入及營業利益下降。
3. 現金流量相關比率：主要係 109 年受新冠疫情影响客運交通，使營業活動之現金流量較前期減少。
4. 財務槓桿度：主要係 109 年受新冠疫情影响，營業利益較前期下降。

## (二)國際財務報導準則 ( 個體 )

分析項目 ( 註 2 )	年度	最近五年度財務分析 ( 註 1 )				
		105 年	106 年	107 年	108 年	109 年
財務結構 ( % )	負債占資產比率	73.63	73.09	73.44	78.97	77.94
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	114.00	110.35	107.18	153.31	161.51
償債能力 ( % )	流動比率	62.03	69.06	77.81	60.28	91.40
	速動比率	45.82	49.03	57.87	45.87	76.90
經營能力	利息保障倍數	246.03	350.56	292.02	60.78	99.48
	應收款項週轉率 ( 次 )	15.92	16.62	16.57	16.72	12.34
	平均收現日數	22.92	21.96	22.46	21.83	29.57
	存貨週轉率 ( 次 )	-	-	-	-	-
	應付款項週轉率 ( 次 )	-	-	-	-	-
	平均銷貨日數	-	-	-	-	-
	不動產、廠房及設備週轉率 ( 次 )	1.03	1.03	1.03	1.05	0.83
獲利能力	總資產週轉率 ( 次 )	0.61	0.66	0.70	0.61	0.40
	資產報酬率 ( % )	0.75	1.54	1.33	0.51	0.89
	權益報酬率 ( % )	1.00	3.91	3.14	(2.11)	0.25
	稅前純益(淨損)占實收資本比率 ( % )	2.81	5.64	4.27	(2.19)	0.32
	純益率 ( % )	0.45	1.58	1.19	(0.82)	0.13
現金流量	每股盈餘 ( 淨損 ) ( 元 )	0.10	0.40	0.33	(0.22)	0.03
	現金流量比率 ( % )	26.71	47.41	43.61	48.16	24.19
	現金流量允當比率 ( % )	309.01	357.86	381.09	557.30	610.31
槓桿度	現金再投資比率 ( % )	4.94	8.48	7.68	11.34	4.50
	營運槓桿度	4.85	3.46	11.25	372.72	7.15
	財務槓桿度	1.38	1.21	3.45	(0.03)	2.32

請說明最近二年度各項財務比率變動原因 ( 若增減變動未達 20%者可免分析 )

1. 償債能力相關比率：主要係 109 年受新冠疫情影响，令預收機票款較前期減少，致使流動負債下降。
2. 經營能力相關比率：主要係 109 年受新冠疫情影响，令客運收入較前期大幅減少，致使銷貨收入下降。
3. 獲利能力相關比率：主要受益於 109 年貨運全球市場需求上升，使營業利益較前期增加。
4. 現金流量相關比率：主要係 109 年受新冠疫情影响客運交通，使營業活動之現金流量較前期減少。
5. 槓桿度相關比率：主要係 109 年受新冠疫情影响，客運收入較前期減少、營業利益較前期增加。

註 1：105-109 年度財務資料業經商業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：財務比例計算公式如下：

### 1. 財務結構

- (1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。
- (2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = ( 權益總額 + 非流動負債 ) / 不動產、廠房及設備淨額。

### 2. 償債能力

- (1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。
- (2) 速動比率 = ( 流動資產 - 存貨 - 預付費用 ) / 流動負債。
- (3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

### 3. 經營能力

- (1) 應收款項 ( 包括應收帳款與因營業而產生之應收票據 ) 週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項 ( 包括應收帳款與因營業而產生之應收票據 ) 餘額。
- (2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。
- (3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。
- (4) 應付款項 ( 包括應付帳款與因營業而產生之應付票據 ) 週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項 ( 包括應付帳款與因營業而產生之應付票據 ) 餘額。
- (5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。
- (6) 不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。
- (7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

### 4. 獲利能力

- (1) 資產報酬率 = [ 稅後損益 + 利息費用 × ( 1 - 稅率 ) ] / 平均資產總額。
- (2) 權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。
- (3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。
- (4) 每股盈餘 = ( 歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利 ) / 加權平均已發行股數。

### 5. 現金流量

- (1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。
- (2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度 ( 資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利 )。
- (3) 現金再投資比率 = ( 營業活動淨現金流量 - 現金股利 ) / ( 不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金 )。

### 6. 槓桿度：

- (1) 營運槓桿度 = ( 營業收入淨額 - 變動營業成本及費用 ) / 營業利益。
- (2) 財務槓桿度 = 營業利益 / ( 營業利益 - 利息費用 )。

(三)我國財務會計準則（合併）：不適用。

(四)我國財務會計準則（個體）：不適用。

三、合併財務報告暨會計師查核報告：請詳附錄一。

四、個體財務報告暨會計師查核報告：請詳附錄二。

五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響：無。

## 六、審計委員會查核報告書

### 審計委員會查核報告書

董事會造送本公司(一)民國 109 年度合併財務報告及個體財務報告，業經勤業眾信聯合會計師事務所黃瑞展會計師及鄭旭然會計師查核完竣，並於民國 110 年 3 月 18 日出具無保留意見查核報告在案，暨(二)民國 109 年度營業報告書與虧損撥補表，經本審計委員會予以查核，並無不符情事，爰依證券交易法第 14 條之 4 及公司法第 219 條之規定，提出報告。

中華航空股份有限公司

審計委員會召集人：張謝金森



中 華 民 國 1 1 0 年 3 月 1 8 日

# 財務狀況及經營結果之 探討分析與風險事項

- 一、財務狀況
- 二、財務績效
- 三、現金流量
- 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響
- 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫
- 六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估
- 七、其他重要事項

# 財務狀況及經營結果之探討分析與風險事項

## 一、財務狀況 (合併)

最近二年度資產、負債及權益變動之相關分析：

單位：新臺幣仟元

項目	年度	109年	108年	增(減)金額	變動比例(%)
流動資產		61,872,468	51,822,342	10,050,126	19.39
不動產、廠房及設備		141,481,694	145,886,971	(4,405,277)	(3.02)
無形資產		1,076,351	1,182,692	(106,341)	(8.99)
其他資產		79,763,571	94,155,974	(14,392,403)	(15.29)
資產總額		284,194,084	293,047,979	(8,853,895)	(3.02)
流動負債		62,649,715	76,351,527	(13,701,812)	(17.95)
非流動負債		160,832,796	156,564,335	4,268,461	2.73
負債總額		223,482,511	232,915,862	(9,433,351)	(4.05)
股本		54,209,846	54,209,846	-	-
資本公積		1,187,327	2,488,907	(1,301,580)	(52.30)
保留盈餘		(350,581)	(1,297,842)	947,261	72.99
其他權益		2,543,766	1,196,233	1,347,533	112.65
庫藏股票		(30,875)	(43,372)	12,497	28.81
非控制權益		3,152,090	3,578,345	(426,255)	(11.91)
權益總額		60,711,573	60,132,117	579,456	0.96

(一)增減比例變動分析說明：

- 1.資產面：主要係109年受新冠疫情影响，為確保資金無虞，陸續動撥信用額度及發行商業本票提升資金水位，使流動資產增加；又適用IFRS16租賃公報後，使用權資產每年攤提折舊使其他資產減少。
- 2.負債面：主要係109年受新冠疫情影响，使預收機票款大幅下降，使合約負債較前期減少158.41億元。
- 3.資本公積：主要係彌補108年度累積虧損12.98億元。
- 4.其他權益：主要係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及避險工具之公允價值變動。

(二)因應計畫：上述變動對本公司並無重大影響。

## 二、財務績效 (合併)

財務績效分析表

單位：新臺幣仟元

項目	年度	109年	108年	增(減)金額	變動比例(%)
營業收入		115,250,550.00	168,444,160.00	(53,193,610.00)	(31.58)
營業成本		105,031,349.00	151,757,232.00	(46,725,883.00)	(30.79)
營業毛利		10,219,201.00	16,686,928.00	(6,467,727.00)	(38.76)
營業費用		8,034,785.00	14,021,107.00	(5,986,322.00)	(42.70)
營業淨利(損)		2,184,416.00	2,665,821.00	(481,405.00)	(18.06)
營業外收入及支出		(2,838,213.00)	(2,762,638.00)	(75,575.00)	(2.74)
稅前淨利(損)		(653,797.00)	(96,817.00)	(556,980.00)	(575.29)
所得稅費用		(373,983.00)	578,185.00	(952,168.00)	(164.68)
本期淨利(損)		(279,814.00)	(675,002.00)	395,188.00	58.55
其他綜合損益淨額		864,072.00	462,758.00	401,314.00	86.72
本期綜合損益總額		584,258.00	(212,244.00)	796,502.00	375.28

增減比例變動分析說明：

- 1.營業收入、毛利、成本、費用、稅前損益：109年度受新冠疫情影响，客運收入及相關成本費用較前期大幅減少。
- 2.所得稅、稅後損益：109年度受新冠疫情影响，致使多數子公司發生虧損，並認列所得稅利益。
- 3.其他綜合損益(淨額)：主要係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及避險工具之公允價值變動。
- 4.本期綜合損益總額：上述1、2、3說明之綜合影響。

### 三、現金流量

#### (一)最近二年度現金流動分析表 (合併)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	109年	108年	增(減)金額	變動比例(%)
年初現金及約當現金餘額		28,459,528.00	24,937,537	3,521,991.00	14.12
營業活動之淨現金流入(出)		9,723,475.00	37,526,612	(27,803,137.00)	(74.09)
投資活動之淨現金流入(出)		(25,048,173.00)	(16,053,122)	(8,995,051.00)	(56.03)
籌資活動之淨現金流入(出)		13,869,177.00	(17,614,558)	31,483,735.00	178.74
匯率影響數		121,930.00	(336,941)	458,871.00	136.19
年底現金及約當現金餘額		27,125,937.00	28,459,528	(1,333,591.00)	(4.69)

增減比例變動分析說明：

- 1.營業活動現金流量差異：主要係109年度受新冠疫情影响，預收機票款較前期大幅減少。
- 2.投資活動現金流量差異：主要係支付777F交機尾款及指定美金定存作為避險工具降低美金匯率風險。
- 3.籌資活動現金流量差異：主要係舉借政府因疫情舉辦之專案紓困貸款，確保資金無虞。

(二)最近年度現金流量變動之分析說明、流動性不足之改善計畫(合併)：無。

#### (三)未來一年度現金流動性分析(個體)

期初現金餘額約200億元，預計全年來自營業活動淨現金流入約187億元，投資活動現金流出180億元，籌資活動現金流出206億元，現金不足數預計以發行國內無擔保轉換公司債及中期循環商業本票、中期信用借款等約210億元支應支，期末現金餘額211億元。

### 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響(個體)

本公司重大資本支出主要係因應營運拓展之購機款支出，對本公司財務業務無重大影響。

### 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

為支援航空本業及強化集團競爭力，本公司轉投資標的以航空相關產業為主，目前遍及航空運輸、地勤服務、物流倉儲、航空貨運站、空廚、洗滌、資訊網路、航太科技、觀光服務及投資與租賃等事業，以提供完整航空服務網及全方位的優質服務。109年全年度受疫情影響，本公司採權益法認列之轉投資損失合計新臺幣約18.5億元。

本公司轉投資事業未來一年將持續配合客運、貨運、航機修護、航空訓練等面向進行各項潛在投資可能性評估。

### 六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施。

#### 1.利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響

利率及匯率之變動雖對本公司損益有一定之影響，但本公司持續有效控管，故其影響尚屬有限。

#### 2.本公司因應未來利率、匯率變動、通貨膨脹情形之措施

為避免利率、匯率及通貨膨脹情形對本公司整體財務造成風險，透過定期召開董事會風險委員會會議，掌握國內外經濟及金融情勢訂定避險策略及適當之避險比率，透過避險工具控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，以落實風險管理。



(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施。

- 1.本公司並未從事高風險、高槓桿投資。
- 2.本公司已訂定「資金貸與他人作業程序」及「背書保證作業程序」，配合業務需要所從事之資金貸與他人及背書保證作業，風險均據以嚴加評估控管，無導致本公司獲利或虧損之情形。
- 3.本公司從事衍生性商品交易訂定遠期外匯、利率交換及油料選擇權合約，主要係為規避匯率、利率及油價市場波動風險，依本公司「從事衍生性商品交易處理程序」之規定從事有關衍生性商品交易，並定期評估，以達風險有效控管。

(三)未來研發計畫、及預計投入之研發費用：請參閱第 88 頁內容。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

#### 1.資安管理架構

華航資訊作業符合國際資安標準及國內資訊安全法規，並落實於日常資通業務；為此，特設立中華航空「資通安全推動小組」，由資訊管理處副總經理兼任召集人，每年向董事會提報資通安全業務。董事會成員中謝世謙董事長資歷完備，具豐富管理及資安相關背景，且過去曾擔任先啟資訊公司董事長，熟悉資安治理，可秉持獨立客觀立場，適時監督。



## 2.資安管理做法

因應外部多變的攻擊手法，華航已部署相關防禦機制，並每年委請外部資安專家協同進行滲透測試及資安健檢（含網路架構檢視、網路惡意活動檢視等），且自行辦理資通安全事件通報及應變演練，檢視防禦之有效性及事件應變力。在系統開發及維運的各階段中，透過各類型的檢測技術，進行弱點識別及修補，確保服務使用安全。

## 3.資通安全維運

### (1)定期評估及演練

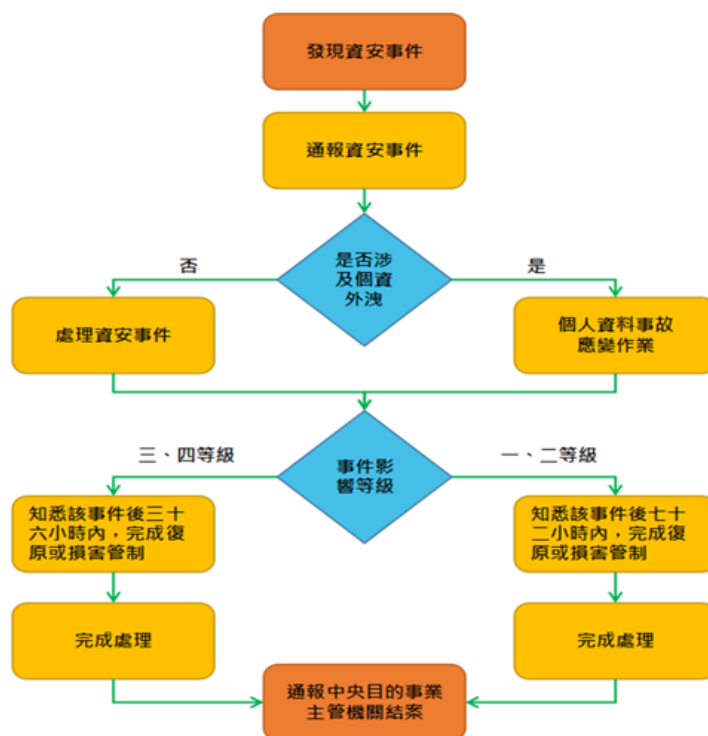
據資通安全管理法，華航每年針對資訊及資通系統資產進行風險評估，分別就機密性、完整性、可用性、法律遵循性等構面評估資通系統防護需求分級，並針對核心資通系統制訂業務持續運作計畫，每半年至少辦理 1 次資通系統持續運作演練，確保能迅速有效地回復正常運作狀態之計畫，將可能產生的損失降至最低，另定期重新檢視及評估營運持續計畫，以確保計畫之可用性與完整性。

### (2)資通安全教育訓練

資安及資訊人員每年至少 4 名人員接受 12 小時以上之資安專業課程訓練或資安職能訓練；全體員工每年接受 3 小時以上資安教育訓練，另每半年至少執行一次社交工程演練，以強化資安意識。透過多樣化之方式進行資安宣導，公司亦將誠信經營納入員工績效考核與人力資源政策，設立明確有效之獎懲制度，依職場行為規範之遵循實踐。資訊管理處每半年辦理自行查核及法令遵循評估，並由稽核單位進行獨立稽核，確保整體機制之運作。

### (3)資通安全事件通報

依事故程度啟動資通安全事件通報及應變機制，建立緊急準備、應變通報及緊急應變流程等，控制災損影響及災後復原狀況，於每年初訂定資通安全事件通報及應變演練計畫，並於年底前完成組織內部之資通安全演練作業。



#### 4. 資訊安全驗證及稽核

本公司為維持驗證有效性，建立更完整的管理制度，於 109 年實施核心資通系統資訊安全管理系統 ISO/IEC 27001：2013 驗證之複驗作業，且首次嘗試導入國際標準組織甫於 108 年 8 月推出之隱私資訊管理系統 ISO/IEC 27701：2019 標準，在既有的資訊安全管理系統 ( ISMS ) 基礎上，擴展對於隱私資訊管理系統的要求與實施，並於 109 年 11 月獲得驗證通過證書。綜觀 109 年資訊管理處檢視資通安全威脅偵測之防禦系統各項監控及告警資訊，確認皆非駭客入侵或病毒感染造成的資安事件。

#### 5. 因應 COVID-19 疫情作為

為因應 COVID-19 疫情，本公司資訊管理處於 109 年 2 月制定「辦公室隔離及員工居家隔離資訊作業應變作業辦法」，並訂定「資訊管理處重大疫情應變作業辦法」及「應用系統維運重大疫情應變作業辦法」，使國內外員工居家辦公，若發生資通安全事件或其他災害致使資訊系統或網路狀態失效，可立即辦理通報及應變處理作業。按公司規範，定期檢視防火牆記錄以監督 VPN 連線之網路使用情形，刪除無使用紀錄、逾期、調/離職之帳號，降低網路資安風險。

#### 6. 個資保護管理制度

本公司高度重視顧客隱私權並視為服務基本原則，除遵守國際及國外個資相關法規外，於 103 年「個人資料管理委員會」，透過個人資料管理制度的建立，落實個人資料保護並遵循法令規定，以保障當事人權利，降低個資侵害風險衝擊。107 年為符合歐盟 GDPR ( 一般資料保護規則；General Data Protection Regulation )，本公司設置資料保護長 ( DPO, Data Protection Officer )，督導個人資料管理制度。對外於華航官網公開揭露相關的隱私保護政策及隱私保護聲明，對內落實個資管理制度、建立當事人權利行使管道、舉辦年度個資事件演練、確實執行個資盤點與風險評鑑、透過教育訓練全面加強員工隱私保護觀念及行為準則、完備個資稽核制度。因應後疫情時代各種科技變革，持續密切關注各種新興科技與隱私保護的關聯，透過執行隱私保護衝擊分析 ( Data Protection Impact Assessment, DPIA ) 評估其風險，以作為未來採取因應對策之參考。華航致力保護所有顧客個人資料的隱私，未來也將繼續落實個資保護當責態度，以創造公司競爭優勢，提升華航品牌信賴感。

#### (六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司長期建立安全管理系統，恪遵標準作業程序，持續精進航務與航機修護，力踐最高標準飛航安全。以 SOP+精神，落實各項服務細節，屢獲國內外各大獎項肯定；亦積極投入社會公益，善盡企業責任，並將環境管理納入營運重點。若發生影響形象之不實負面新聞、訊息、事件，即於第一時間迅速反應，向外界說明、釐清，並視需透過網站或社群媒體平台發布說明，降低負面效應。新冠肺炎疫情蔓延之際，全球航空產業受到衝擊，防疫安全成為營運管理的另一重點。本公司隨時關注市場動態，因應需求調整客貨運航班，以貨運為重，並積極規劃爭取季節性、主題性或企業加包機等客貨運商機，以多角銷售策略增裕營收；另適時傳遞防疫管理的正確資訊，確保旅客及機組員安全。

(七) 進行併購之預期效益及可能風險：無。

(八) 擴充廠房之預期效益及可能風險：無。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險：無。

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：無。

(十一)經營權之改變對公司之影響及風險：無。

(十二)訴訟或非訟事件

本公司已判決確定或目前尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件：

案名	案由	標的金額 (新臺幣)	當事人	目前處理情形
返還溢付飛機租金訴訟案	<p>1.民航局於民國(以下同)91年間片面終止與本公司6架飛機之租機合約，造成租機合約提早解約，使租約性質改變及租金計算基礎殊異，致本公司有溢付租金情形。</p> <p>2.中華民國仲裁協會於99年間判斷決定民航局應給付本公司新臺幣15億餘元，然最高法院於104年間撤銷仲裁判斷，故本公司另向民航局提起民事訴訟返還前述溢付租金。</p> <p>3.本案歷經一、二審，法院雖認同本案有溢付租金之事實，然因錯誤計算邏輯，誤認本公司已於租金尾款案行使抵銷，以致皆判決本公司無理由向民航局請求返還溢付租金。</p>	12億餘元	原告：華航 被告：民航局	全案已於108年11月27日提起三審，刻由最高法院審理中。

### (十三)其他重要風險及因應措施

1.本公司了解風險管理之重要性，並且重視風險之間可能的相互影響關係，特別於董事會轄下設置風險管理委員會，強化風險管理體質，並針對各主要類型之風險（含新興風險）要求所屬單位負責控管。

本公司風險管理之組織架構與執行負責單位：

風險管理	負責部門	風險業務事項
經營風險	企業發展室	針對國內外政經、航空產業及公司內部等可能影響公司經營之潛在事件進行分析，並提出具體的因應方案，以降低公司「策略執行方向」與「年度業務計畫」之影響程度。
安全風險	企業安全室	安全，為華航營運的最基本原則與核心價值，亦是對每位顧客的責任與承諾。本公司依據安全管理系統（Safety Management System·SMS）建構安全風險管理，針對航務、機務、空服及地面作業等內、外部之運作風險，透過持續性的危害辨識與風險管理將作業風險控制在可接受範圍內，並提出精進措施以有效提升公司整體安全績效。
財務風險	財務處	國內外經濟及金融情勢亦影響公司營運結果，其中匯率、利率、燃油為航空公司主要成本來源，且受外界因素影響，波動幅度頗大；因此，財務處定期監控財務風險，研擬相關策略與措施，並透過金融避險工具，落實財務面風險管理成效。

2.因應 109 年新冠肺炎疫情影響，營業策略改善措施如下：

- (1)依各國檢疫規定及市場供需變化，滾動式進行客運班表檢視及增減班規劃，同時彈性調派客機支援承載貨郵，以降低疫情對客運業務衝擊。
- (2)爭取疫情期間各類包機商機（學生、企業、台商、主題、類包機），以增加營業收入。
- (3)全面性檢視與及時修訂各類票價，隨時掌握聯航、產業動態，強化會員與電商關係，並拜訪及開發具潛力之企業客戶。
- (4)針對有剛性需求之航班，參考聯航售價與放位安排，不再沿用過去遠期控位方式，以增裕客運營收。
- (5)加強客運訂位及票務複訓課程，以強化全球客運相關人員本職學能。

七、其他重要事項：無。

# 特別記載事項

- 一、關係企業相關資料
- 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形
- 三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形
- 四、其他必要補充說明事項
- 五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項

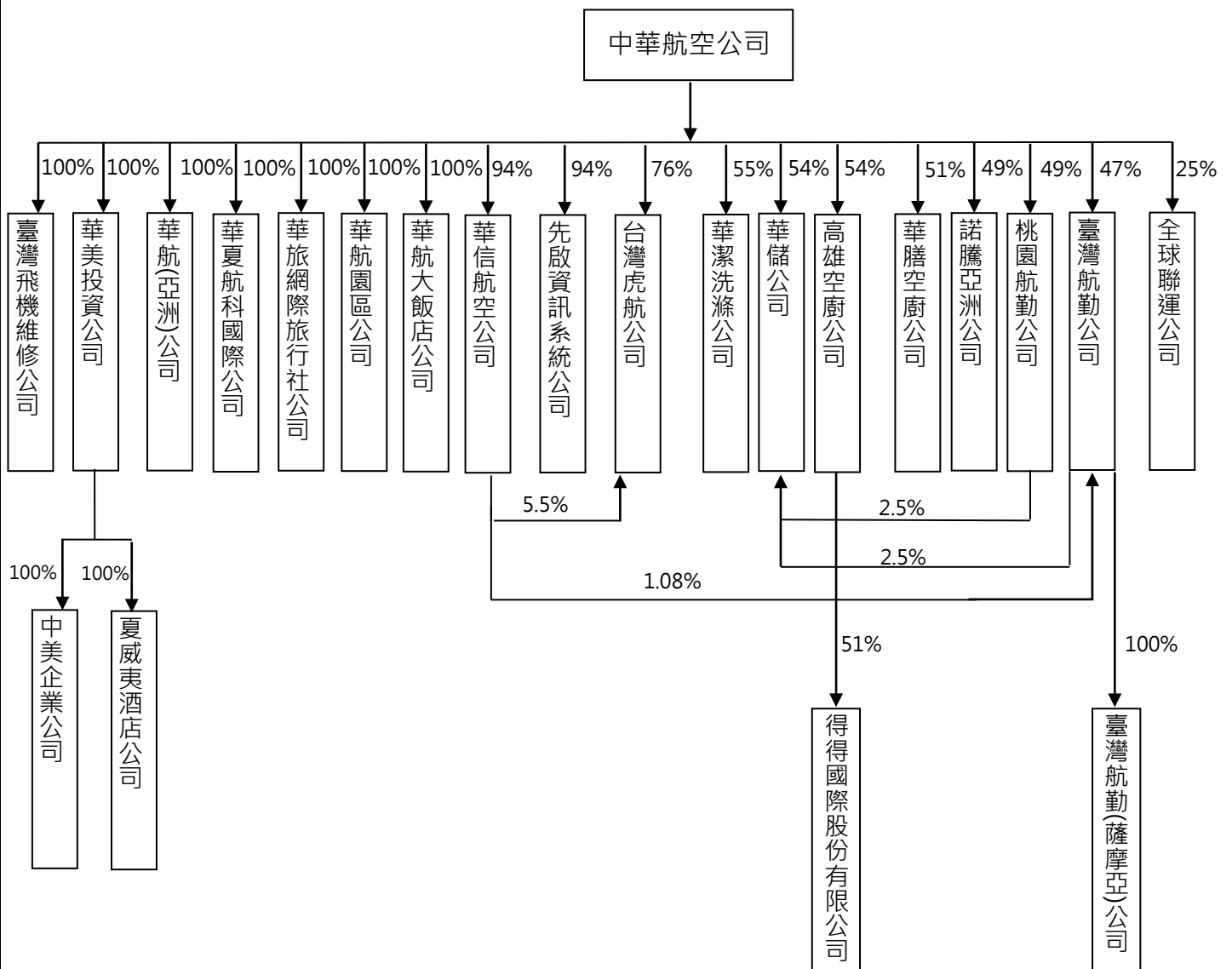
# 特別記載事項

## 一、關係企業相關資料

### (一)關係企業合併營業報告

#### 1.關係企業組織圖

109 年 12 月 31 日



註 1：上表所列關係企業，係指本公司直接或透過子公司間接持有表決權之股份超過百分之五十以上或具有控制能力之被投資公司。華潔洗滌公司、華膳空廚公司及諾騰亞洲公司為合資企業。

註 2：華旅旅行社經台北市府核定於 109 年 10 月 26 日 解散，目前進入清算流程中。

## 2.各關係企業基本資料

109年12月31日/單位：新臺幣仟元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額 (註)	主要營業或產品項目
1. 華美投資公司 CAL-Dynasty International, Inc.	80/07/01	200 Continental Blvd. Suite #101 El Segundo, CA90245, U.S.A.	775,241	控股與投資
1A 中美企業公司 Dynasty Properties Co., Ltd.	62/08/15	200 Continental Blvd. Suite #101 El Segundo, CA90245, U.S.A.	14,826	房地產投資、大樓管理與租賃
1B 夏威夷酒店股份公司 Dynasty Hotel of Hawaii, Inc.	62/12/10	1830 Ala Moana Blvd. Honolulu, Hawaii 96815, U.S.A.	118,606	旅館業務及當地旅遊事業
2. 華航(亞洲)股份有限公司 CAL-Asia Investment Inc.	84/06/29	Mandar House, 3rd Floor, P.O. Box 2196, Johnson' s Ghut, Tortola, VG1110, Virgin Islands, British	212,671	控股與投資
3. 華夏航科國際股份有限公司	78/05/11	桃園市大園區航勤南路6號	77,270	航空站地勤業、住宅及建築清潔服務、病媒防治業
4. 華旅網際旅行社股份有限公司 (註2)	90/01/18	臺北市中山區南京東路3段131號1、2樓	16,000	旅行業
5. 華航園區股份有限公司	95/09/06	桃園市大園區航站南路1號	1,500,000	不動產租賃、停車場經營
6. 華航大飯店股份有限公司	96/01/03	桃園市大園區航站南路1-1號	465,000	一般旅館業
7. 臺灣飛機維修股份有限公司	104/01/16	桃園市大園區航勤南路7號	1,350,000	飛機維修業務
8. 華信航空股份有限公司	80/04/29	臺北市敦化北路405巷123弄3號	2,001,825	民用航空運輸業與相關業務
9. 先啟資訊系統股份有限公司	79/10/09	臺北市復興北路57號15樓	138,618	電腦軟硬體之設計銷售與服務、電腦終端機及週邊設備之租售與維護
10. 台灣虎航股份有限公司	103/04/21	台北市敦化北路405巷123弄3號	2,800,000	民用航空運輸業與相關業務
11. 華潔洗滌股份有限公司	86/09/08	桃園市蘆竹區坑口村11鄰三德街54巷7號	250,000	洗滌與相關業務
12. 華儲股份有限公司	88/12/22	桃園市大園區埔心村16鄰航勤北路10-1號	2,500,000	航空貨物集散與倉儲
13. 高雄空廚股份有限公司	88/09/27	高雄市小港區中山四路2之10號	400,500	空廚與食品製造加工買賣
13A 得得國際股份有限公司	105/05/24	高雄市小港區中山四路2之10號	20,000	空廚與食品製造加工買賣
14. 華膳空廚股份有限公司	83/08/19	桃園市蘆竹區海山路二段156巷22號	861,000	空廚與食品製造加工買賣
15. 諾騰亞洲股份有限公司	106/12/07	桃園市大園區航勤南路15號	77,500	飛機維修業務
16. 桃園航勤股份有限公司	67/11/08	桃園市大園區航勤北路15號	700,000	航空站地勤業
17. 臺灣航勤股份有限公司	55/07/19	臺北市敦化北路340號3樓	435,600	航空站地勤業
17A 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	93/03/22	TrustNet Chambers, Lotemau Centre, P. O. Box 1225, Apia, Samoa	174,262	控股與投資
18. 全球聯運股份有限公司	83/09/29	臺北市南京東路四段186號8樓之3	10,000	航空貨運承攬與倉儲

註1：實收資本額以109年期末匯率計算：1TWD=0.0337USD。

註2：華旅旅行社經台北市府核定於109年10月26日解散，目前進入清算流程中。



### 3. 整體關係企業（含子公司及其他轉投資事業）經營業務所涵蓋行業之說明

本公司整體轉投資事業可分為 7 大事業群，與本公司營運依存度甚高，其中包含航空運輸類、地勤服務類、空運輔助類、航太科技類、倉儲物流類、觀光休閒類及控股與租賃類；謹分類說明如下：

分類	說明
空運輸類	華信航空公司於國內、外航線提供客運及貨運服務，提升於兩岸空運市場之競爭優勢；台灣虎航公司負責投入亞洲地區廉價航空 LCC 市場，開創商機。
地勤服務類	國內地勤業務由桃園航勤公司負責桃園機場與臺東機場、臺灣航勤公司負責高雄機場與其他國內機場；國外則投資香港怡中地勤公司，負責華航在香港之地勤代理業務。又地勤清潔、修護等業務由華夏公司負責。
空運輔助類	航空訂位系統運作，國內已投資先啟資訊系統公司並由其進行維護管理；國外部分則投資新加坡 Everest 公司。航空餐廚事業劃分為北部航班餐食由華膳空廚公司供應；南部則由高雄空廚公司負責，獲得國際公司係高雄空廚公司之轉投資事業。華潔洗滌公司負責航機內部布品衣物洗滌以及餐飲旅館業一般洗滌等業務。
倉儲物流類	倉儲業務國內主要由華儲公司負責國際桃園機場與高雄機場地區；大陸地區則間接投資元翔空運貨站（廈門）公司及元翔空運貨服（廈門）公司負責處理。物流服務業務由國內所投資全球聯運公司及中華快遞公司負責；國外於香港間接投資東聯國際貨運公司。
航太科技類	航太科技業務於國內投資臺灣飛機維修公司負責波音 777、737 及空巴 A320 和 A350 機隊各項機體維修服務；諾騰亞洲為亞洲地區發動機反推力裝置（Thrust Reverser）及複合材料提供維修服務；國外部分，於大陸地區投資廈門太古起落架公司提供飛機起落架之生產維修、晉江太古飛機複合材料公司則提供複合材料維修業務。於香港地區投資中國飛機服務公司，提升華航在香港之飛機維修能力。
觀光休閒類	國內投資華旅網際旅行社（註）及華航大飯店公司；國外於美國間接投資夏威夷酒店公司、日本地區投資華泉旅行社。
控股與租賃事業群	成立華美投資公司，間接投資中美企業公司從事房地產投資與租賃管理；華航（亞洲）公司、臺灣航勤（薩摩亞）公司從事一般控股投資。

註：華旅旅行社經台北市府核定於 109 年 10 月 26 日解散，目前進入清算流程中。

### 4. 各關係企業董事、監察人及總經理資料

109 年 12 月 31 日單位：股；%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例%
1. 華美投資公司 CAL-Dynasty International, Inc.	董事長	謝世謙（註 1）	2,614,500 (每股 USD10 元)	100
	董事	王正明（註 1）		
	董事 (兼總經理)	許堡捷（註 1）		
1A 中美企業公司 Dynasty Properties Co., Ltd.	董事長 (兼總經理)	許堡捷（註 2）	5,000 (每股 USD100 元)	100
	董事	謝世謙、顏洋（註 2）		
1B 夏威夷酒店股份公司 Dynasty Hotel of Hawaii, Inc.	董事長	許堡捷（註 2）	400,000 (每股 USD10 元)	100
	董事	顏洋（註 2）		
	董事 (兼總經理)	潘文琮（註 1）		
2. 華航（亞洲）股份有限公司 CAL-Asia Investment Inc.	董事長	謝世謙（註 1）	7,172,346 (每股 USD1 元)	100
	董事	張揚（註 1）		
	董事 (兼總經理)	王正明（註 1）		
3. 華夏航科國際股份有限公司	董事長	孫嘉民（註 1）	77,270	100
	董事	劉得淙、李榮輝、陳偉韜（註 1）		
	監察人	陳奕傑（註 1）		
	總經理	施輝煌（法人股東中華航空公司推薦）		
4. 華旅網際旅行社股份有限公司 (註 3)	監察人	黃慧娜（註 1）	1,600,000	100
5. 華航園區股份有限公司	董事長	謝世謙（註 1）	150,000,000	100
	董事	陳偉韜（註 1）		
	監察人	方若玲（註 1）		
	董事 (兼總經理)	張揚（註 1）		
6. 華航大飯店股份有限公司	董事長	謝世謙（註 1）	46,500,000	100
	董事	王正明、高星漢、王宏、洪祖光（註 1）		
	監察人	方若玲、陳奕傑（註 1）		
	總經理	Eric Rimbeuf		

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份			
			股數	持股比例%		
7. 臺灣飛機維修股份有限公司	董事長	王宏 (註 1)	135,000,000	100		
	董事	張揚、孫嘉民、李榮輝、王正明 (註 1)				
	監察人	方若玲、顏洋 (註 1)				
	總經理	蔡志宏 (法人股東中華航空公司推薦)				
8. 華信航空股份有限公司	董事長	謝世謙 (註 1)	188,154,025	93.99		
	董事	張揚、高星漢、王宏、王正明、彭寶珠 (註 1)				
	獨立董事	謝永明(公益性獨董)				
	監察人	陳奕傑				
	董事 (兼總經理)	曹志芬 (註 1)				
9. 先啟資訊系統股份有限公司	董事長	吳文國 (註 1)	13,021,042	93.93		
	董事	鍾明志、丘偉端、彭寶珠 (註 1)				
	董事	Alan Chen (法人股東新加坡商世博亞太公司代表)	609,000	4.39		
	監察人	何惠芬				
	總經理	李獻光 (法人股東中華航空公司推薦)				
10. 台灣虎航股份有限公司	董事長	陳漢銘 (註 1)	212,420,046	75.86		
	董事	張揚、王正明、張程皓、陳奕傑、曹志芬 (註 1)				
	獨立董事	陳以亨 (公益性獨立董事)、范宏書、楊朝榮				
	董事	蕭博仁、許禔哲、饒世湛、顏信輝				
11. 華潔洗滌股份有限公司	總經理	張明璋	13,750,000	55		
	董事長	鍾婉君 (註 1)				
	董事	璩德修、洪祖光 (註 1)				
	董事	陳世傑 (法人股東Hendriz Holding代表)			3,750,000	15
	董事	楊詠儀 (法人股東Heathlee Int'l代表)			3,750,000	15
	監察人	趙文淦 (法人股東 Merton Lake 代表)			3,750,000	15
	監察人	陳奕傑				
12. 華儲股份有限公司	總經理	林俊男 (法人股東中華航空公司推薦)	135,000,000	54		
	董事長	王正明 (註 1)				
	副董事長	陳致遠 (法人股東誼遠實業代表)			6,000,000	2.4
	董事	張程皓、劉得淦 (註 1)				
	董事 (兼總經理)	林曉峰 (註 1)				
	董事	法人股東美商優比速公司			20,000,000	8
	董事	謝逸文 (法人股東欣楓公司代表)			7,000,000	2.8
	監察人	何惠芬				
13. 高雄空廚股份有限公司	監察人	陳吉夫 (法人股東長春貨櫃公司代表)	15,000,000	6		
	董事長	張揚 (註 1)	21,494,637	53.67		
	董事	鍾婉君、王微 (註 1)				
	董事	林志忠、蔡大煒 (法人股東立榮航空公司代表)	16,178,945	40.4		
	監察人	韓蘭萍 (法人股東長榮國際公司代表)	10,000	0.02		
	監察人	顏洋				
總經理	李河源					
13A. 得得國際股份有限公司	董事長	李河源 (法人股東高雄空廚公司代表)	1,020,000	51		
	董事	林志忠 (法人股東高雄空廚公司代表)				
	董事	德山桂一、德山桂介 (法人股東 F.TEC 株式會社代表)	980,000	49		
	監察人	賴麗昭、荒木治				
	總經理	江口建一				
14. 華膳空廚股份有限公司	董事長	葉菊蘭 (註 1)	43,911,000	51		
	董事	洪祖光、鍾婉君 (註 1)				
	董事	吳秀蘭、毛洁琮 (法人股東香港商奧迪公司代表)	21,094,500	24.5		
	監察人	方若玲				
	監察人	趙文淦 (法人股東香港商臻美控股公司代表)	21,094,500	24.5		
	總經理	陳若卿 (法人股東中華航空公司推薦)				

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例%
15. 諾騰亞洲股份有限公司	董事長	T. Hastings Siegfried (法人股東美商 The NORDAM Group 代表)	3,952,500	51
	副董事長	王宏 (註 1)	3,797,500	49
	董事	李志偉 (註 1)		
	董事	J.Terrell Siegfried、James Afton, Lane (法人股東美商 The NORDAM Group 代表)		
	監察人	Ralph McDavid		
	監察人	王薇		
16. 桃園航勤股份有限公司	董事長 (兼總經理)	李志強 (交通部代表)	31,500,000	45
	董事	許鈺潭、張昌吉、李宏生、李俊雄 (交通部代表)		
	董事	謝世謙、張揚、王宏、璩德修、葉紹鼎 (註 1)	34,300,000	49
	董事	洪毅 (法人股東美商優比速公司代表)	4,200,000	6
	監察人	李彌、李仲一		
17. 臺灣航勤股份有限公司	董事長	張揚 (註 1)	20,626,644	47.35
	董事 (兼總經理)	彭榮敏 (註 1)		
	董事	張程皓 (註 1)		
	董事	李麗裕 (法人股東日鑫資產管理公司代表)	7,085,300	16.27
	董事	張介堂 (法人股東國產實業建設公司代表)	7,405,200	17
	監察人	方若玲		
	監察人	陳耀銘		
17A 臺灣航勤 (薩摩亞) 有限公司	代表簽署人	張揚 (法人股東臺勤公司代表)	5,876,976 (每股 USD1 元)	100
18. 全球聯運股份有限公司	董事長	李重輝	50,000	5
	董事	劉得淥、單大興、張程皓 (註 1)	250,000	25
	董事	鮑學超	40,000	4
	董事	黃南生	50,000	5
	董事	魏慶利	20,000	2
	董事	蕭禹新	20,000	2
	董事	鍾美志 (法人股東立盟海空通運公司代表)	20,000	2
	監察人	黃慧娜		
	監察人	葉建田	10,000	1
	監察人	姜明芳 (法人股東鴻霖公司代表)	50,000	5
	總經理	黃均全 (法人股東中華航空公司推薦)		

註 1：係法人股東中華航空公司之代表人。

註 2：係法人股東華美投資公司之代表人。

註 3：華旅旅行社經台北市府核定於 109 年 10 月 26 日解散，董事會已不存在。

## 5.各關係企業營運概況

109年12月31日

單位：新臺幣仟元；每股盈餘為元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益	每股盈餘 (元)
1. 華美投資公司	775,241	1,349,213	110,620	1,238,593	154,223	(32,649)	(21,960)	(8.40)
1A. 中美企業公司	14826	696181	176822	519359	93269	26052	19263	3852.62
1B. 夏威夷酒店股份公司	118,606	413,702	37,437	376,265	61,316	(61,265)	(46,577)	(116.44)
2. 華航(亞洲)股份有限公司	212,671	462,453	6,567	462,446	0	(1,157)	45,068	6.28
3. 華夏航科國際股份有限公司	77,270	344,123	207,492	136,630	382,834	43,279	33,986	439.84
4. 華旅網際旅行社股份有限公司	16,000	10,392	286	10,106	4,326	(16,567)	(15,067)	(9.42)
5. 華航園區股份有限公司	1,500,000	5,180,342	3,666,260	1,514,082	309,284	55,456	9,350	0.06
6. 華航大飯店股份有限公司	465,000	533,457	129,017	404,440	339,310	(101,805)	(73,586)	(1.58)
7. 臺灣飛機維修股份有限公司	1,350,000	3,360,075	2,660,312	699,763	46,559	(222,643)	(222,223)	(1.65)
8. 華信航空股份有限公司	2,001,825	8,256,878	6,930,337	1,326,541	3,823,365	(297,996)	(376,255)	(1.88)
9. 先啟資訊系統股份有限公司	138,618	319,008	71,076	247,932	18,546	(74,188)	(49,995)	(3.61)
10. 台灣虎航股份有限公司	2,800,000	11,694,612	8,657,483	3,037,129	1,880,636	(1,808,558)	(1,371,056)	(4.90)
11. 華潔洗滌股份有限公司	250,000	361,629	90,077	271,552	125,081	(48,609)	(28,137)	(1.13)
12. 華儲股份有限公司	2,500,000	5,216,303	2,334,637	2,881,666	2,121,992	422,645	318,494	1.27
13. 高雄空廚股份有限公司	400,500	1,059,589	367,878	691,712	1,317,060	1,246	9,129	0.23
13A. 得得國際股份有限公司	20,000	15,653	220	15,434	0	0	7	0.00
14. 華膳空廚股份有限公司	861,000	3,631,885	2,244,852	1,387,032	701,120	(598,856)	(306,623)	(3.56)
15. 諾騰亞洲股份有限公司	77,500	77,156	80	77,076	0	(121)	(93)	(0.01)
16. 桃園航勤股份有限公司	700,000	2,345,219	1,115,243	1,229,975	2,060,716	(393,726)	(258,894)	(3.70)
17. 臺灣航勤股份有限公司	435,600	1,367,067	943,003	424,064	343,106	(224,397)	(156,739)	(3.60)
17A. 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	174,262	367,456	0	367,456	0	0	22,328	3.80
18. 全球聯運股份有限公司	10,000	45,664	15,092	30,572	166,040	9,732	7,796	7.80

註1：資本額、資產總值、負債總額、淨值以109年期末匯率計算。

註2：營業收入、營業利益、本期損益以109年每季平均匯率計算。

註3：109年期末匯率為1TWD=0.0337 USD、0.2340 CNY。

註4：109年每季平均匯率如下

第一季：1TWD=0.0331 USD、0.2310 CNY。

第二季：1TWD=0.0333 USD、0.2365 CNY。

第三季：1TWD=0.0338 USD、0.2359 CNY。

第四季：1TWD=0.0347 USD、0.2324 CNY。

(二)關係企業合併財務報表：關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於附錄一合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

(三)關係報告書：本公司非他公司之從屬公司，故無須編製關係報告書。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

110年3月27日 單位：新臺幣；股；%

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比例	取得或處分日期	取得股數及金額	處分股數及金額	投資損益	截至年報刊印日止持有股數及金額	本公司為子公司背書保證金額
華夏航科國際股份有限公司	77,270 仟元	自有資金	100%	109/02/20	-	152	220	0 股 0 仟元	-
				109/02/21	-	300,000	485,539		
				109/02/25	-	300,000	398,925		
				109/02/26	-	214,000	270,365		
華信股份有限公司	2,001,825 仟元	自有資金	93.99%	-	-	-	-	2,074,628 股 31,223 仟元	-

註：無子公司持有本公司股票設定質權或本公司貸與子公司資金之情事。

四、其他必要補充說明事項：無。

五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項：

(一) 董事長、總經理或三分之一以上董事發生變動者

本公司於 110 年 3 月 18 日董事會決議通過謝世謙先生免兼任總經理職務，並委請高星漢先生接任總經理職務。

(二) 重要備忘錄、策略聯盟或其他業務合作計畫或重要契約之簽訂

1. 為強化本公司之子公司台灣虎航股份有限公司資本結構，於 109 年 8 月 6 日經董事會決議參與其現金增資。
2. 本公司於 109 年 12 月 31 日與華儲公司土地租賃合約續約。

(三) 其他

1. 因應新型冠狀病毒疫情，本公司及集團成員提高防疫措施，自 109 年 1 月 28 日起調整兩岸及臺港澳航線機上餐飲及用品服務內容；主要考量減少人員接觸、減少非必要重複用品使用並調整為一次性用品，同時亦鼓勵自備環保杯等自用品，以降低傳染風險。此外，除就所有過境兩岸及港、澳抵台航班除正常消毒程序外，均額外再執行客艙餐桌、扶手及艙頂行李箱櫃消毒作業，以維護旅客及機組人員健康。
2. 本公司接獲義大利飛航通告，因該國健康管理局要求，2 月 2 日台北-羅馬 CI75 與 2 月 3 日羅馬-台北 CI76 航班取消；為協助疏運旅客，華航獲義大利民航局同意 2 月 2 日 CI75 台北-羅馬航班空渡飛航，並恢復 2 月 3 日 CI76 羅馬-台北航班。

### 關係企業合併財務報表聲明書

本公司 109 年度（自 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

### 會計師查核報告

中華航空股份有限公司 公鑒：

#### 查核意見

中華航空股份有限公司及其子公司（中華航空集團）民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

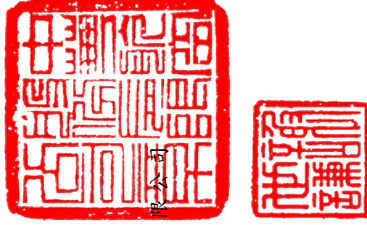
依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達中華航空集團民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

#### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與中華航空集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

#### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指本會計師之專業判斷，對中華航空集團民國 109 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。



公司名稱：中華航空股份有限公司

董事長：謝世謙

## 貨運收入認列

依照國際財務報導準則公報第十五號「客戶合約之收入」，貨運銷售款項係於運輸服務提供後認列為貨運收入。民國 109 年度貨運收入為 81,917,976 仟元，請詳合併財務報表附註四及二七。

因貨物運輸價格易受市場供需波動，且完成運輸服務後方能轉列貨運收入，而提單資訊之輸入、處理及維護涉及人工作業，因是本會計師將貨運收入之正確性列為關鍵查核事項。

針對前述事項本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解貨運收入相關內部控制作業，包括人工及自動控制。
2. 瞭解並測試貨運收入之攸關資訊系統有效性。
3. 從已轉列收入的提單中，抽核一定筆數驗證計價費率與提單資訊是否相符，並驗算貨運收入計算之正確性。

## 其他事項－合併財務報告編製

列入上開合併財務報表之部分子公司，未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開財務報表所出具之查核報告中，有關該等子公司財務報表所顯示之財務資訊係依據其他會計師之查核報告，該等子公司民國 109 年 12 月 31 日之資產總額為 11,694,612 仟元佔合併總資產總額 4.12%；民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之營業收入為 1,880,636 仟元，佔合併營業收入總額 1.63%。

## 其他事項－個體財務報告編製

中華航空股份有限公司已編製民國 109 及 108 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

## 管理階層與治理單位對財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估中華航空集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階

層意圖清算中華航空集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

中華航空集團之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

## 會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對中華航空集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使中華航空集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致中華航空集團不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對中華航空集團民國 109 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 黃瑞展



黃瑞展

會計師 鄭旭然



鄭旭然

證券暨期貨管理委員會核准文號 金管證審字第 1010028123 號  
台財證六字第 0920123784 號

中華民國 110 年 3 月 18 日

董事長：謝世謙



經理人：高星漢



會計主管：陳奕傑

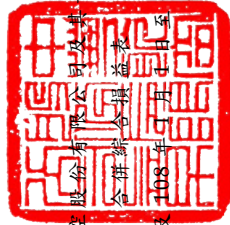


單位：新台幣仟元

Table with columns for '109年12月31日' and '108年12月31日', showing financial data for assets, liabilities, and equity. Includes sub-sections for '非流動資產' and '非流動負債'.

後附之附註係本合併財務報表之一部分。  
(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 109 年 3 月 18 日查核報告)





中華航空股份有限公司及其子公司  
合併綜合損益表

民國 109 年及 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元，惟每股盈餘（淨損）為元

代碼	109 年度		108 年度	
	金額	%	金額	%
4000	\$ 115,250,550	100	\$ 168,444,160	100
5000	105,031,349	91	151,757,232	90
5900	10,219,201	9	16,686,928	10
6000	8,034,785	7	14,021,107	8
6900	2,184,416	2	2,665,821	2
7010	686,574	1	718,988	-
7020	(265,990)	-	(473,812)	-
7050	(3,057,963)	(3)	(3,340,119)	(2)
7060	(200,834)	-	332,305	-
7000	(2,838,213)	(2)	(2,762,638)	(2)
7900	(653,797)	-	(96,817)	-
7950	373,983	-	(578,185)	-
8200	(279,814)	-	(675,002)	-

(接次頁)

(承前頁)

代碼	109 年度		108 年度	
	金額	%	金額	%
8317	(\$ 474,202)	(1)	(\$ 17,705)	-
8316	(45,588)	-	79,392	-
8311	(399,150)	-	(781,793)	-
8320	34,271	-	(32,102)	-
8349	144,158	-	145,166	-
8310	(740,511)	(1)	(607,042)	-
8361	(97,948)	-	(72,952)	-
8368	2,103,332	2	1,411,623	-
8399	(400,801)	-	(268,871)	-
8360	1,604,583	2	1,069,800	-
8300	864,072	1	462,758	-
8500	\$ 584,258	1	(\$ 212,244)	-

其他綜合損益  
不重分類至損益之項目：

透過基礎調整之避險工具損益(附註四、二六及三二)

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益(附註八)

確定福利計畫之再衡量數(附註四及二五)

採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額(附註四及十四)

與不重分類之項目相關之所得稅(附註二八)

後續可能重分類至損益之項目：

國外營運機構財務報表換算之兌換差額(附註四及二六)

不適用基礎調整之避險工具損益(附註四、二六及三二)

與可能重分類之項目相關之所得稅(附註二八)

其他綜合損益(淨額)合計

本期綜合損益總額

(接次頁)

(承前頁)

代碼	109年度		108年度	
	金額	%	金額	%
	淨利(損)歸屬於：			
8610	\$ 140,000	-	(\$ 1,199,798)	( 1)
8620	( 419,814)	-	524,796	1
8600	(\$ 279,814)	-	(\$ 675,002)	-
	綜合損益總額歸屬於：			
8710	\$ 966,968	1	(\$ 647,085)	-
8720	( 382,710)	-	434,841	-
8700	\$ 584,258	1	(\$ 212,244)	-
	每股盈餘(淨損)(附註二九)			
9710	\$ 0.03		(\$ 0.22)	
9810	\$ 0.03		(\$ 0.22)	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國110年3月18日查核報告)



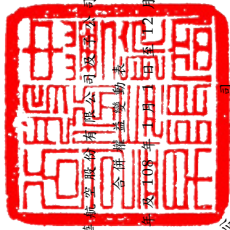
董事長：謝世謙



經理人：高昇



會計主管：陳英傑



中華聯合服務股份有限公司  
合併資產負債表

民國109年12月31日

單位：新台幣仟元

代碼	歸屬	於		母		公		其		他		業		主		項		目		權		益			
		本	公	積	定	盈	餘	盈	餘	盈	餘	盈	餘	盈	餘	盈	餘	盈	餘	盈	餘	盈	餘	盈	餘
A1	108年1月1日餘額	\$ 54,209,846	\$ 1,241,214	\$ 351,923	\$ 118,810	\$ 1,144,928	\$ 9,664	\$ 42,619	\$ 25,268	\$ 43,372	\$ 57,081,572	\$ 2,965,512	\$ 60,047,084												
T1	避險工具損益基礎調整	-	-	-	-	-	-	-	( 603)	-	( 603)	-	( 603)												
B1	107年度盈餘分配	-	-	114,493	-	( 114,493)	-	-	-	-	-	-	-												
B3	法定盈餘公積	-	-	-	( 105,843)	105,843	-	-	-	-	-	-	-												
B5	特別盈餘公積	-	-	-	-	( 1,136,278)	-	-	-	-	( 1,136,278)	-	( 1,136,278)												
M1	現金股利一每股0.20960737元	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
M1	發放子公司股利調整資本公積	-	606	-	-	-	-	-	-	-	606	-	606												
M5	實際處分子子公司部分權益	-	1,247,087	-	-	-	-	-	-	-	1,247,087	7,546	1,254,633												
D1	108年度淨利	-	-	-	-	( 1,199,798)	-	-	-	-	( 1,199,798)	524,796	( 675,002)												
D3	108年度其他綜合損益	-	-	-	-	( 57,427)	( 53,411)	64,538	1,119,013	-	( 1,199,798)	524,796	( 675,002)												
D5	108年度綜合損益總額	-	-	-	-	( 1,777,225)	( 53,411)	64,538	1,119,013	-	( 647,085)	( 89,955)	462,798												
M7	非控制權益增減	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	434,841	212,244												
O1	非控制權益獲配子公司現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	611,841	611,841												
T1	喪失子公司控制力	-	-	-	-	-	8,368	105	-	-	8,473	( 24,952)	( 16,484)												
Z1	108年12月31日餘額	54,209,846	2,488,907	466,416	12,967	( 1,777,225)	( 54,707)	107,262	1,143,678	( 43,372)	56,553,772	3,578,345	60,132,117												
N1	子公司發行員工認股權	-	172	-	-	-	-	-	-	-	172	52	224												
M7	對子公司所有權權益變動	-	-	-	-	( 169,272)	-	-	-	-	( 169,272)	331,427	162,155												
T1	避險工具損益基礎調整	-	-	-	-	-	-	-	200,989	-	200,989	-	200,989												
B13	108年度盈餘分配	-	-	( 466,416)	-	466,416	-	-	-	-	-	-	-												
B15	法定盈餘公積	-	-	-	( 12,967)	12,967	-	-	-	-	-	-	-												
C11	特別盈餘公積	-	-	-	-	1,297,843	-	-	-	-	-	-	-												
D1	資本公積	-	( 1,297,843)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-												
D1	109年度淨利	-	-	-	-	140,000	-	-	-	-	140,000	( 419,814)	( 279,814)												
D3	109年度其他綜合損益	-	-	-	-	( 319,576)	( 79,545)	( 35,903)	1,261,992	-	( 826,968)	37,104	864,072												
D5	109年度綜合損益總額	-	-	-	-	( 179,576)	( 79,545)	( 35,903)	1,261,992	-	( 966,968)	( 382,710)	584,258												
L1	子公司處分非流動	-	( 3,909)	-	-	( 1,734)	-	-	-	-	6,854	-	6,854												
O1	非控制權益獲配子公司現金股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 375,024)	( 375,024)												
Z1	109年12月31日餘額	\$ 54,209,846	\$ 1,187,522	\$ 1,187,522	\$ 1,187,522	\$ 950,581	( \$ 134,252)	\$ 71,559	\$ 2,606,659	( \$ 30,875)	\$ 57,559,483	\$ 3,152,090	\$ 60,711,573												



後附之附註係本合併財務報告之一部分。  
(請參閱本報告附註)



經理人：高星漢

董事長：謝世謙

會計主管：陳英傑



中華航空股份有限公司及其子公司

民國 109 年及 108 年 12 月 31 日  
合併現金流量表  
單位：新臺幣仟元

代碼	109年度	108年度
A10000	(\$ 653,797)	(\$ 96,817)
A20010	31,167,247	32,601,400
A20100	206,936	198,237
A20200	4,895	24,096
A20300	( 2,287)	( 27,580)
A20400	( 282,506)	( 417,446)
A21200	( 23,043)	( 21,422)
A21300	200,834	( 332,305)
A22300	( 13,347)	( 32,460)
A22500	-	( 7,656)
A23200	-	10,462
A23700	424,573	-
A23700	471,507	572,026
A24100	( 1,338,716)	( 59,987)
A21900	224	-
A20900	3,057,963	3,340,119
A29900	46,757	-
A29900	6,075,077	4,608,924
A29900	-	103,775
A29900	( 2,435)	( 1,484)
A30000	241,592	( 278,741)
A31115	( 11,749)	11,528
A31150	( 1,073,959)	1,564,298
A31160	593,365	66,538
A31180	( 85,263)	( 49,138)
A31200	( 83,341)	( 118,317)
A31240	\$ 1,830,887	\$ 548,156
A32150	( 628,780)	( 14,326)
A32160	( 1,043,501)	( 224,931)
A32180	( 4,295,509)	( 832,288)
A32125	( 17,966,621)	1,847,286
A32200	( 1,308,170)	( 2,799,314)
A32230	( 2,620,022)	202,815
A32240	( 97,570)	( 149,678)
A32990	( 17,082)	( 5,155)
A33000	12,774,159	40,230,615
A33100	304,642	401,190
A33200	32,433	355,311
A33300	( 3,209,074)	( 3,124,960)
A33500	( 178,685)	( 335,544)
AAAAA	9,723,475	37,526,612
B00040	( 6,235,773)	( 2,089,871)
B00050	1,934,516	3,447,202
B01500	( 10,269,055)	-
B01600	2,363,897	-
B02600	-	35,692
B02700	( 1,237,515)	( 3,316,078)
B02800	45,620	71,194
B03700	( 63,005)	( 440,443)
B03800	122,324	218,547
B07100	( 11,407,502)	( 15,658,898)
B09900	( 130,461)	( 172,639)
B09900	( 171,219)	38,636
B01900	-	1,866,474
B01800	-	( 35,525)
B02300	-	( 17,413)
BBBBB	( 25,048,173)	( 16,053,122)
C00100	1,552,000	380,000
C00500	8,088,882	-
C01200	-	3,500,000

(接次頁)

(承前頁)

營業活動之現金流量  
 本期稅前淨損  
 收益費損項目  
 折舊費用  
 攤銷費用  
 預期信用減損損失  
 透過損益按公允價值衡量之金融商品淨利益  
 利息收入  
 股利收入  
 採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額  
 處分不動產、廠房及設備利益  
 處分投資利益  
 處分待出售非流動資產損失  
 不動產、廠房及設備減損損失  
 存貨及不動產、廠房及設備損失  
 外幣兌換淨利益  
 員工認股酬勞成本  
 財務成本  
 採權益法投資之減損損失  
 提列負債準備  
 售後租回交易之損失  
 其他  
 營業活動相關之資產/負債變動數  
 強制透過損益按公允價值衡量之金融資產  
 透過損益按公允價值衡量之金融負債  
 應收票據及帳款  
 應收帳款—關係人  
 其他應收款  
 存貨

其他流動資產  
 應付票據及帳款  
 應付帳款—關係人  
 其他應付款  
 合約負債  
 負債準備  
 其他流動負債  
 淨確定福利負債  
 其他負債  
 營運產生之現金流入  
 收取之利息  
 收取之股利  
 支付之利息  
 支付之所得稅  
 營業活動之淨現金流入

投資活動之現金流量  
 取得按攤銷後成本衡量之金融資產  
 處分按攤銷後成本衡量之金融資產  
 取得避險之金融資產  
 處分避險之金融資產  
 處分待出售非流動資產  
 購置不動產、廠房及設備  
 處分不動產、廠房及設備  
 存出保證金增加  
 存出保證金減少  
 預付設備款增加  
 電腦軟體成本增加  
 受限制資產(增加)減少  
 出售權益法之關聯企業之份額  
 取得權益法之合資之份額  
 處分子公司之淨現金流出(附註三一)

籌資活動之現金流量  
 短期借款增加  
 應付短期票券增加  
 發行應付公司債

(承前頁)

中華航空股份有限公司及其子公司

合併財務報表附註

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日  
(除另予註明者外，金額係以新臺幣仟元為單位)

代碼	109年度	108年度
C01300	(\$ 9,850,000)	(\$ 4,445,900)
C01600	45,605,919	9,078,690
C01700	( 20,746,998)	( 17,819,750)
C04020	( 10,583,872)	( 11,692,310)
C03000	165,404	180,360
C03100	( 156,143)	( 149,198)
C09900	-	4,905,660
C04500	-	( 1,135,672)
C09900	162,155	-
C05800	( 375,024)	( 416,438)
C05000	6,854	-
CCCC	<u>13,869,177</u>	<u>( 17,614,558)</u>
DDDD	<u>121,930</u>	<u>( 336,941)</u>
EEEE	( 1,333,591)	3,521,991
E00100	<u>28,459,528</u>	<u>24,937,537</u>
E00200	<u>\$ 27,125,937</u>	<u>\$ 28,459,528</u>

一、公司沿革

中華航空股份有限公司(本公司)設立於民國 48 年，自民國 82 年 2 月 26 日起在臺灣證券交易所上市買賣。主要業務包括：(一)客運、貨運及郵運；(二)營業、運務之代理業務及代理修護；(三)飛機修護；(四)航空電腦作業承攬；(五)飛機零組件及航空器材之代理及銷售；及(六)飛機之出租及銷售等業務。

本公司之主要股東為財團法人中華航空事業發展基金會及行政院國家發展基金管理會，民國 109 年及 108 年 12 月 31 日對本公司之持股比例合計均為 44.03%。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報表於民國 110 年 3 月 18 日經提報董事會後並發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)首次適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

除下列說明外，適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動：

IFRS 16 之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」

本公司選擇適用該修正之實務權宜作法處理其與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，相關會計政策請參閱附註四。適用該修正前，本公司應判斷前述租金協商是否應適用租賃修改之規定。

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 110 年 3 月 18 日查核報告)

董事長：謝世謙

經理人：高星煒

會計主管：陳奕傑



本公司自 109 年 1 月 1 日開始適用該修正，由於前述租金協高僅影響 109 年度，追溯適用該修正不影響 109 年 1 月 1 日保留盈餘。

(二) 民國 110 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IFRS 4 之修正「適用 IFRS 9 之暫時豁免之展延」	發布日起生效
IFRS 9、IAS 39、IFRS 7、IFRS 4 及 IFRS 16 之修正「利率指標變革—第二階段」	2021 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間生效

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)
「2018-2020 週期之年度改善」	2022 年 1 月 1 日 (註2)
IFRS 3 之修正「更新對觀念架構之索引」	2022 年 1 月 1 日 (註3)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2022 年 1 月 1 日 (註6)
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2022 年 1 月 1 日 (註7)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日 (註4)
IAS 37 之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日 (註5)

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 3：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 4：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 5：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。

註 6：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 7：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外（參閱下列會計政策之說明），本合併財務報表係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

- 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
- 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
- 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

- 主要為交易目的而持有之資產；
- 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及

3. 現金及約當現金(但不包括於資產負債表日後逾12個月用以交換或清償負債而受到限制者)。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後12個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少12個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

#### (四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差異，係直接認為權益且歸屬於本公司業主。

當合併公司喪失對子公司之控制時，處分損益係為下列兩者之差額：(1)所收取對價之公允價值與對前子公司之剩餘投資按喪失控制日之公允價值合計數，以及(2)前子公司之資產(含商譽)與負債及非控制權益按喪失控制日之帳面金額合計數。合併公司對於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與合併公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

#### (五) 外幣

編製合併公司之個體財務報表時，以個體功能性貨幣(個體營運所處主要經濟環境之貨幣)以外之貨幣(外幣)交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。每一資產負債表日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算；以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

除下列項目外，因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益：

1. 為供未來生產使用之在建資產相關外幣借款，其產生之兌換差額若屬於外幣借款利息成本之調整，係納入該等資產成本；
  2. 為規避部分匯率風險而進行避險交易所產生之兌換差額；
- 依公允價值衡量之外幣非貨幣性資產或負債(例如權益工具)，按資產負債表日即期匯率調整所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

於編製合併財務報表時，合併公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新臺幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列為其他綜合損益(並適當分配予本公司業主及非控制權益)。

在處分國外營運機構並構成對該國外營運機構喪失控制、聯合控制或重大影響時，所有與該國外營運機構相關可歸屬於本公司業主之權益將重分類為損益。

#### (六) 企業合併

商譽係按轉移對價之公允價值以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過轉移對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益，並立即認列為損益。

分階段達成之企業合併係以收購日之公允價值再衡量合併公司先前已持有被收購者之權益，若因而產生任何利益或損失，則認為損益或其他綜合損益。因先前已持有被收購者之權益而於收購日前已認列於其他綜合損益之金額，係按與合併公司若直接處分其先前已持有權益之相同基礎認列。

因企業合併所取得可辨認資產及承擔負債之衡量若尚未完成，資產負債表日係以暫定金額認列，並於衡量期間進行追溯調整或認列額外之資產或負債，以反映所取得有關收購日已存在事實與情況之新資訊

#### (七) 存貨

包括營業上供內部使用非以出售為目的之消耗性及非消耗性零件、材料、物料、物料等及機上銷售之商品，係以成本與淨變現價值孰低衡量，存貨成本之計算係採加權平均法。

#### (八) 待出售非流動資產

非流動資產帳面金額於預期主要係透過出售交易而非繼續使用回收時，分類為待出售。符合此分類之非流動資產必須於目前狀態下可供立即出售，且其出售必須為高度很有可能。當適當層級之管理階層承諾出售該資產之計畫，且此出售交易預期自分類日起一年內完成時，將符合出售為高度很有可能。

分類為待出售之非流動資產係以帳面金額與公允價值減出售成本孰低者衡量，且對此類資產停止提列折舊。

#### (九) 投資關聯企業及合資

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資之企業。合資係指合併公司與其他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

合併公司對投資關聯企業及合資係採用權益法。權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對對關聯企業權益及合資之變動係按持股比例認列。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期損益。

關聯企業及合資發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積一採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益（包括權益法下投資關聯企業及合資之帳面金額及實質上屬於合併公司對該關聯企業及合資淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。若對關聯企業之投資



成為合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資，合併公司係持續採用權益法而不對保留權益作再衡量。

(十) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係用於商品或勞務之生產或提供、出租予他人或供管理目的而持有且預期使用超過一期之有形項目，於符合未來經濟效益很有可能流入合併公司以及成本能可靠衡量之條件時，以成本衡量認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

自有土地不提列折舊。

合併公司採直線基礎提列折舊，即於資產預計耐用年限內平均分攤資產成本減除殘值後之餘額，對於每一重大部分單獨提列折舊，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

融資租賃所持有之資產與自有不動產、廠房及設備之會計處理採相同基礎，於預期耐用年限內按直線基礎提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額認列於損益。

(十一) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產。投資性不動產亦包括尚未決定未來用途之土地，故將其視為獲取資本增值所持有。

投資性不動產原以成本（包括交易成本）衡量。後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

合併公司採直線基礎提列折舊，即於投資性不動產預計耐用年限由平均攤資產成本減除殘值後之餘額。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額認列於損益。

(十二) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。合併公司以直線基礎進行攤銷，即於資產預計耐用年限內平均分攤資產成本減除殘值後之餘額，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。除合併公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

(十三) 有形及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年或有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十四) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原初始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

#### 1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。慣例交易係指金融資產之購買或出售，其交付期間係在因法規或市場慣例所訂之期間內者。

##### (1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

##### A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產為持有供交易之金融資產。透過損益按公允價值衡量之金融資產包括強制透過損益按公允價值衡量及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括合併公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註三三。

##### B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、應收帳款及其他應收款與其他金融資產）於原初始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

##### C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

合併公司於原初始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

##### (2) 金融資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）及合約資產之減損損失。

應收帳款及其他應收款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原初始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12個月預期信用損失係代表金融工具於報表日期後12個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

### (3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

## 2. 權益工具

合併公司發行之權益工具係依據合約協議之實質及權益工具之定義分類為權益。

權益工具係指表彰合併公司於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約。合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回合併公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷合併公司本身之權益工具不認列於損益。

## 3. 金融負債

### (1) 後續衡量

除衍生性工具外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

## (2) 金融負債之除列

合併公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

## 4. 可轉換公司債

合併公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積一發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積一發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

## 5. 衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、利率交換及外幣及油料選擇權，用以管理本公司之利率、匯率及油價風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具

之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

#### (十五) 避險會計

合併公司指定部分避險工具（包括衍生工具及規避匯率風險的衍生工具）進行現金流量避險。在開始從事避險交易時，合併公司備有正式書面文件，載明避險工具及被避險項目之避險關係、風險管理目標、避險策略及評估避險有效性之方法。

指定且符合現金流量避險之避險工具，其利益及損失屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於合併綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列於非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將從權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

自民國 107 年起，合併公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

#### (十六) 負債準備

合併公司因過去事件負有現時義務（法定或推定義務），且很可能須清償該義務，並對該義務之金額能可靠估計時，認列負債準備。

認為負債準備產生之現時義務之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。

#### 租機合約

租機合約到期將還出租人時，應評估是否具有現存義務而需於簽訂租約時認列負債準備。

#### (十七) 收入之認列

合併公司於民國 107 年適用於 IFRS 15 之合約時，係以下列步驟認列收入：

1. 辨認客戶合約；
2. 辨認合約中之履約義務；
3. 法定交易價格；
4. 將交易價格分攤至合約中之履約義務；及
5. 於滿足履約義務時認列收入。

#### 航運服務收入

客、貨運收入係於實際載運客貨時方認列為收入，出售機票時，由於載運的履約義務尚未滿足，收入之相關款項先帳列於合約負債，俟旅客實際搭乘時，方承認為收入。

#### (十八) 租賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

#### 合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。若租賃期間屆滿時將取得標的資產所有權，或若使用權資產之成本反映購買選擇權之行使，則自租賃開始日起至標的資產耐用年限屆滿時提列折舊。

租賃負債原按租賃給付（包含固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、殘值保證下承租人預期支付之金額、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰

款，減除收取之租賃誘因）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用除於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期支付金額、標的資產購買選擇權之評估或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

售後租回交易中資產之移轉若符合 IFRS 15 之銷售，合併公司僅就移轉給買方之部分認列相關出售損益，並就非市場行情之條款進行調整以按公允價值衡量銷售價格。資產之移轉若不符合 IFRS 15 之銷售，交易係視為融資。

#### (十九) 員工福利

##### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

##### 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本及前期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時、認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來來提撥金之現值。

#### (二十) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產（即必須經一段相當長期間始達到預定使用或出售狀態之資產）之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

#### (二一) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

合併公司所取得低於市場利率之政府貸款，其收取之貸款金額與依當時市場利率計算之貸款公允價值兩者間之差額係認列為政府補助。

#### (二二) 飛行常客獎勵計畫

合併公司經營「華夏哩程酬賓計畫」，提供會員累積哩程，並可將哩程轉換為座艙升等或免費機票等會員回饋。另經營「tigerclub 會員回饋專案」，提供會員累積購票回饋金，可折抵機票金額、託運行李額度、預選座位及機上餐點之金額等會員回饋。哩程及回饋金之公允價值於原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，至哩程及回饋金被兌換且合併公司之義務已履行，或哩程及回饋金失效時認列為收入。

### (二二) 股份基礎給付協議

合併公司給予員工之權益交割股份基礎給付協議對員工之權益交割股份基礎給付，係以給予日權益工具之公允價值衡量。權益交割股份基礎給付協議係按給予日所決定之公允價值及預期既得權益工具之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積一員工認股權。若其於給予日立即既得，係於給予日全數認列為費用。

### (二四) 稅

#### 捐

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

#### 1. 當期所得稅

當期應付所得稅係以當期課稅所得為基礎。因部分收益及費用係其他期間之應課稅或可減除項目，或依相關稅法非屬應課稅或可減除項目，致課稅所得不同於合併綜合損益表所報導之淨利。合併公司當期所得稅相關負債係按資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十所得稅列為股東會決議年度之所得稅費用。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

#### 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依合併財務報表帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能課稅所得以供可減除暫時性差異、虧損扣抵或購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資權益相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時間，且該暫時性差異很有可能於預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能足夠課稅所得用以實現

暫時性差異之利益，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅效果。

#### 3. 本期之當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

#### (二五) 維修及大修費用

日常維修費用於發生時計入當期損益。

符合固定資產資本化條件之自有或融資租賃飛機及發動機的大修費用作為飛機及發動機的替換件進行資本化，並按預期大修週年度以直線法計提折舊。

#### 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

本公司將新型冠状病毒肺炎疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

估計不確定性之主要來源

以下係有關未來主要假設之資訊，以及於財務報導結束日估  
計不確定性之其他主要來源，該等假設及估計具有導致資產及負債帳  
面金額於下一財務年度重大調整之風險。

確定福利義務之計算

計算確定福利義務之現值時，合併公司必須運用判斷及估計以決  
定財務報導期間結束日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預  
期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響合併公司確定  
福利義務之金額。

六、現金及約當現金

	109年12月31日	108年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 333,677	\$ 483,951
銀行支票及活期存款	17,690,186	7,206,938
約當現金		
高流動性之銀行定期存款	6,980,493	16,565,821
附買回短期票券	2,121,581	4,202,818
	<u>\$27,125,937</u>	<u>\$28,459,528</u>

銀行存款及附買回短期票券於資產負債表日之市場利率區間如

下：

	109年12月31日	108年12月31日
銀行存款	0%~1.9%	0%~1.9%
高流動性之銀行定期存款	0.24%~2.20%	0.59%~3.55%
附買回短期票券	0.22%~0.55%	0.47%~0.7%

合併公司指定部分美金定存單及附買回短期票券作為規避未來支付  
交機尾款及預付設備款匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之  
會計處理，該等合約資訊如下：

109年12月31日	到	期	問	目	帳	面	金	額
	110.1.4	~	110.11.1	避險之金融資產—流動		\$	7,613,636	

綜合損益影響

109年度  
認列於其他  
綜合(損)益  
(\$372,632)

109年度避險工具交割轉列預付設備款金額為81,111仟元。

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	109年12月31日	108年12月31日
金融資產—流動		
強制透過損益按公允價值衡量		
衍生工具(未指定避險)	\$ -	\$ 434
遠期外匯合約		
非衍生金融資產	274,761	511,758
基金受益憑證	<u>\$274,761</u>	<u>\$512,192</u>
金融負債—流動		
持有供交易之金融負債		
衍生工具(未指定避險)	\$ -	\$ 11,749
遠期外匯合約		

於資產負債表日未指定為避險會計且尚未到期之遠期外匯合約如  
下：

幣	別	到	期	間	合	約	金	額	(	仟	元)
108年12月31日											
買入遠期外匯	新臺幣兌美金	109/1/15	~	109/7/31	NTD	570,571	/	USD	19,000		

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

權益工具投資

	109年12月31日	108年12月31日
非流動		
國外未上市(櫃)股票	\$ 134,042	\$ 182,356
國內未上市(櫃)股票	29,704	26,865
合計	<u>\$163,746</u>	<u>\$209,221</u>

合併公司依中長期策略目的投資上述未上市(櫃)股票普通股，  
並預期透過長期投資獲利。合併公司管理階層認為若將該等投資之短  
期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇  
指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

## 九、按攤銷後成本衡量之金融資產

流動	109年12月31日	108年12月31日
原始到期日起過3個月之定期存款	\$ 6,551,693	\$ 2,355,095
非流動		
原始到期日起過1年之定期存款	\$ 311,596	\$ 105,586

截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，原始到期日起過 3 個月以上之定期存款利率區間為 0.21%~1.90% 及 0.60%~1.30%。

## 十、應收票據及帳款—淨額

應收票據	109年12月31日	108年12月31日
應收帳款	\$ 655	\$ 299,245
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	9,903,008	8,440,254
減：備抵損失	( 206,152)	( 218,665)
淨額	9,696,856	8,221,589
合計	\$ 9,697,511	\$ 8,520,834

合併公司對客戶銷售之授信期間為 7 至 55 天。於決定應收帳款可回收性時，合併公司考量應收帳款自原始授信日至報導期間結束日信用品質之任何改變，備抵損失係參考交易對方過去拖欠記錄及分析其目前財務狀況，估計無法回收之金額。合併公司之應收帳款並未發生重大逾期之情形。合併公司採行之政策係於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資訊，合併公司將使用其他公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。合併公司持續監督信用暴險及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等合格之不同客戶，另透過每年重複核及核准之交易對方信用額度以管理信用暴險。

合併公司採用 IFRS 9 之簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因合併公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且合併公司無法合理預期可回收金額，合併公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索，追索回收之金額認列於損益。

合併公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

	109年12月31日					
	未逾期	逾期 1~30 天	逾期 31~60 天	逾期 61~90 天	逾期 超過 90 天	合計
預期信用損失率	0.14%	0.18%	1.20%	53.78%	92.74%	
總帳面金額	\$ 9,804,785	\$ 256,178	\$ 134,111	\$ 5,513	\$ 202,421	\$ 9,903,008
備抵損失(存續期間)	( 13,392)	( 470)	( 1,608)	( 2,965)	( 187,718)	( 206,152)
攤銷後成本	\$ 9,291,393	\$ 255,708	\$ 132,503	\$ 2,548	\$ 14,703	\$ 9,696,856
	108年12月31日					
	未逾期	逾期 1~30 天	逾期 31~60 天	逾期 61~90 天	逾期 超過 90 天	合計
預期信用損失率	0.12%	0.15%	6.16%	15.25%	97.18%	
總帳面金額	\$ 6,705,662	\$ 1,332,640	\$ 97,700	\$ 113,716	\$ 190,536	\$ 8,440,254
備抵損失(存續期間)	( 8,123)	( 2,019)	( 6,021)	( 17,340)	( 185,162)	( 218,665)
攤銷後成本	\$ 6,697,539	\$ 1,330,621	\$ 91,679	\$ 96,376	\$ 5,374	\$ 8,221,589

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

年初餘額	109年度	108年度
	\$ 218,665	\$ 227,306
加：本期提列減損損失	4,895	24,096
減：本期實際沖銷	( 17,398)	( 32,717)
外幣換算差額	( 10)	( 3)
子公司喪失控制影響數	-	( 17)
年底餘額	\$ 206,152	\$ 218,665



十一、存貨—淨額

	109年12月31日	108年12月31日
飛行設備器材	\$ 7,898,482	\$ 7,578,125
機上消耗品及販售品	627,437	571,601
在修品盤存	214,362	283,933
其他	47,824	36,454
	<u>\$ 8,788,105</u>	<u>\$ 8,470,113</u>

民國 109 年度及 108 年度之營業成本分別包括存貨跌價損失 190,548 仟元及 327,919 仟元。

十二、待出售非流動資產

	109年12月31日	108年12月31日
待出售飛行設備	<u>\$ 89,296</u>	<u>\$ —</u>

為提升營運競爭力，本公司訂有新機引進計畫並適時汰換舊機。陸續決議處分部分航機，本公司將該等飛行設備轉列待出售非流動資產，就原帳面價值高於預計出售價格或公允價值時，就差額認列減損損失，並於後續期間持續評估是否有進一步減損之情形，惟實際損失金額以出售時之交易金額為準。

本公司於民國 108 年部分航機完成處分，故於民國 108 年認列處分損失 10,462 仟元。上述公允價值衡量係屬第 3 等級衡量，係參考市場成交狀況及飛機現況推估可能之出售價格。

十三、子公司

列入合併財務報表之子公司如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比	
			109年12月31日	108年12月31日
本公司	台灣虎航公司(註)	航空運輸業務	81%	77%
本公司	臺灣飛機維修公司	飛機維護	100%	100%
本公司	華美投資公司	控股公司	100%	100%
本公司	華航(亞洲)公司	一般投資業務	100%	100%
本公司	華夏航科國際公司	客機服務用品之清潔洗滌及機具維護	100%	100%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比	
			109年12月31日	108年12月31日
本公司	華旅網際旅行社	旅行社	100%	100%
本公司	華航園區公司	不動產租賃	100%	100%
本公司	華航大飯店公司	旅館業	100%	100%
本公司	先啟資訊系統公司	電腦軟體硬體銷售及維護業務	94%	94%
本公司	華信航空公司(註)	航空運輸業務	94%	94%
本公司	華儲公司(註)	航空貨運倉儲	59%	59%
本公司	高雄空廚	提供國內外航線之空中餐點	54%	54%
本公司	桃園航勤公司	食品業務	49%	49%
本公司	臺灣航勤公司(註)	機場航勤業務	48%	48%
本公司	全球聯運公司	航空貨運承攬及倉儲業務	25%	25%
華美投資公司	中美企業公司	房地產管理	100%	100%
華美投資公司	夏威夷酒店公司	旅館餐飲服務	100%	100%
臺灣航勤公司	臺灣航勤(薩摩亞)公司	機場輔助服務及投資業務	100%	100%

註：係集團綜合持股。

除桃園航勤公司、臺灣航勤公司及全球聯運公司係本公司對其具有實質控制能力外，其餘均係持有表決權之股份超過百分之五十以上之被投資公司。上述公司民國 109 年及 108 年度之帳目，被投資公司係按同期間經會計師查核之報告編入。

為辦理台灣虎航上市，並符合上市審查準則規定，於民國 108 年 6 月 25 日本公司股東常會及民國 108 年 6 月 27 日華信航空股東會決議通過釋出本公司及華信航空持有之台灣虎航股權，由本公司及華信航空全體股東依認股基準日按持股比例認購，原股東放棄認購之股份或認購不足部份，授權董事長洽特定人認購之。認股價格訂為每股 41 元，已分別於民國 108 年 10 月及 12 月收足股款並完成股份交割及過戶，共計處分 45,661,000 股，綜合持股比例下降至 77%。處分價款總計為 1,866,474 仟元，因合併公司未喪失控制力，相關處分利益 1,254,633 仟元帳列於資本公積及非控制權益項下。

為強化台灣虎航股份有限公司資本結構，本公司依民國 109 年 8 月 6 日董事會通過參與該公司現金增資案，每股交易價格 25 元，分別

於10月及11月認購47,228仟股及26,286仟股，集團綜合持股比例上升至81%，另因未按持股比例認購，調減保留盈餘169,272仟元。

#### 十四、採用權益法之投資

	109年12月31日	108年12月31日
投資關聯企業	\$ 1,079,852	\$ 1,208,495
投資合資	890,950	1,015,298
	<u>\$ 1,970,802</u>	<u>\$ 2,223,793</u>

#### (一) 投資關聯企業

合併公司之關聯企業列示如下：

	109年12月31日	108年12月31日
<u>非上市(櫃)公司</u>		
中國飛機服務	\$ 277,234	\$ 461,263
華泉旅行社	5,237	10,004
元翔空運貨站(廈門)	476,219	446,161
元翔空運貨服(廈門)	270,046	248,350
東聯國際貨運(香港)	51,116	42,717
	<u>\$ 1,079,852</u>	<u>\$ 1,208,495</u>

合併公司於資產負債表日對關係企業之所有權權益及表決權百分比如下：

	109年12月31日	108年12月31日
中國飛機服務	20%	20%
華泉旅行社(註)	20%	20%
元翔空運貨站(廈門)	28%	28%
元翔空運貨服(廈門)	28%	28%
東聯國際貨運(香港)	35%	35%

關聯企業採權益法認列之投資收益明細如下：

被投資公司名稱	109年度	108年度
中國飛機服務	(\$ 102,758)	\$ 10,365
華泉旅行社	( 4,740)	15
元翔空運貨站(廈門)	25,578	21,535
元翔空運貨服(廈門)	19,124	25,146
東聯國際貨運(香港)	13,940	3,387
	<u>(\$ 48,856)</u>	<u>\$ 60,448</u>

合併公司對關聯企業採權益法認列之其他綜合損益份額於民國109年度及108年度均為0仟元。

採用權益法之投資及合併公司對其享有之份額及其他綜合損益份額，除中國飛機服務及東聯國際貨運(香港)公司外，其餘係按被投資公司同期間經會計師查核之財務報告計算，惟合併公司管理階層認為上述公司財務報告倘經會計師查核，尚不致產生重大之調整。

本公司董事會於108年1月21日決議通過出售華泉旅行社部分股權予三賢旅行社，並於108年1月31日完成交易。出售股權後，合併公司持股比例由51%降至20%，而喪失對該子公司之控制，轉列為關聯企業。因此未再合併其相關資產、負債，僅合併其108年1月1日至1月31日損益。處分子公司相關資訊，請參閱附註三十。

#### (二) 合資投資

合併公司之合資投資列示如下：

	109年12月31日	108年12月31日
華騰空廚	\$ 695,959	\$ 801,071
華潔洗滌	149,353	168,547
諾騰亞洲	37,767	37,813
得得國際	7,871	7,867
	<u>\$ 890,950</u>	<u>\$ 1,015,298</u>

於資產負債表日對合資投資之所有權權益及表決權百分比如下：

	109年12月31日	108年12月31日
華騰空廚	51%	51%
華潔洗滌	55%	55%
諾騰亞洲	49%	49%
得得國際	51%	51%

合併公司與太古集團簽訂合資協議共同投資華騰空廚公司與華潔洗滌公司，依該協議約定，雙方於董事會均具重大議案否決權，因此本公司對其不具有控制力。

為提升集團維修能力，本公司於民國 106 年 12 月與美國 NORDAM 航太集團於臺灣成立合資公司，計畫以 NORDAM 的品牌繼續在亞洲地區提供發動機及推力裝置及複合材料維修服務。惟 NORDAM 於民國 107 年 7 月 22 日於美國聲請破產重組，此舉應為解決與其業務合作對象之商業爭議，實質公司營運暫不受影響，故該合資公司自民國 107 年 10 月 5 日起至民國 108 年 10 月 4 日起暫停營業，後並於民國 108 年 10 月 4 日復業，本公司於民國 108 年 11 月對其增資 35,525 仟元。

高雄空廚為發展餐飲事業，與日本品牌公司合資成立得得國際公司，因日方對公司營運方向具有決定權，故合併公司對其不具控制力。

對合資投資採權益法認列之投資收益明細如下：

被投資公司名稱	109年度	108年度
華膳空廚	(\$136,459)	\$256,899
華潔洗滌	(15,475)	15,030
諾騰亞洲	(46)	(70)
得得國際	<u>2</u>	<u>(2)</u>
	(\$151,978)	\$271,857

合併公司對合資投資採權益法認列之其他綜合損益份額於民國 109 年度及 108 年度分別為 34,271 仟元及 (32,102) 仟元。

採用權益法之合資投資及合併公司對其享有之損益份額及其他綜合損益份額，除諾騰亞洲外，係按被投資公司同期間經會計師查核之財務報表計算。惟合併公司管理階層認為上述公司財務報告倘經會計師查核，尚不致產生重大之調整。

上述關聯企業及合資之業務性質，主要營業場所及公司註冊之國家資訊請詳附表六「被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊」及附表七「大陸投資資訊」。

## 十五、不動產、廠房及設備

成本	自有土地	房屋及建築	飛行設備	租賃資產	其他	計
108年1月1日	\$ 1,015,564	\$ 13,993,585	\$ 259,695,130	\$ 25,805,008	\$ 17,917,780	\$ 318,427,067
增	-	209,413	2,248,856	-	864,223	3,322,492
處分及報廢	-	(1,130)	(20,698,042)	(668,721)	(393,058)	(21,760,951)
重分類	-	1,906,078	30,831,748	(25,131,813)	(1,537,094)	6,068,919
淨兌換差額	(13,065)	(23,883)	-	-	(2,458)	(39,406)
子公司喪失控制影響	-	-	-	(4,474)	(2,158)	(6,632)
108年12月31日	\$ 1,002,499	\$ 16,084,063	\$ 272,077,692	\$ 25,136,191	\$ 16,846,835	\$ 341,113,280
累計折舊及減損	-	(6,574,873)	(123,507,657)	(14,634,822)	(10,601,397)	(155,319,349)
108年1月1日	-	(466,943)	(18,571,992)	(741,852)	(921,246)	(20,702,033)
處分及報廢	-	1,014	14,899,562	79,866	355,222	15,335,664
重分類	-	-	(14,706,883)	15,294,696	(45,103)	543,510
淨兌換差額	-	12,262	-	-	1,989	14,251
子公司喪失控制影響	-	-	-	-	-	-
108年12月31日	-	(7,028,540)	(141,886,170)	2,112	(1,727)	(160,124,118)
108年12月31日淨額	\$ 1,002,499	\$ 9,055,523	\$ 130,191,522	\$ 27,272,303	\$ 5,637,427	\$ 145,886,971
成本	\$ 1,002,499	\$ 16,084,063	\$ 272,077,692	\$ -	\$ 16,846,835	\$ 306,011,089
增	-	48,809	653,519	-	535,187	1,237,515
處分及報廢	(18,026)	(375,083)	(3,724,658)	-	(387,858)	(4,505,625)
重分類	-	304	13,000,382	-	70,081	13,070,967
淨兌換差額	(28,650)	(52,458)	-	-	(5,597)	(86,705)
109年12月31日	\$ 955,823	\$ 15,705,635	\$ 282,007,135	\$ -	\$ 17,038,648	\$ 315,727,241
累計折舊及減損	-	(7,028,540)	(141,886,170)	-	(11,209,408)	(160,124,118)
109年1月1日	-	(492,734)	(18,007,550)	-	(925,138)	(19,425,422)
折舊費用	-	371,933	3,452,870	-	381,037	4,205,840
處分及報廢	-	-	1,489,138	-	1,348	1,490,586
重分類	-	27,704	-	-	4,516	32,220
淨兌換差額	-	(7,121,637)	(424,573)	-	(4,516)	(424,573)
109年12月31日	-	(7,121,637)	(155,376,865)	-	(11,747,645)	(174,245,817)
109年12月31日淨額	\$ 955,823	\$ 8,583,998	\$ 126,630,270	\$ -	\$ 5,311,003	\$ 141,481,694

重分類主要係為自預付設備款轉列之金額。

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線法按下列耐用年數計提

折舊：

房屋及建築物	飛行設備及租賃資產
主建築物	飛機機身
其他附屬設備	客機內艙
機器設備	發動機
機電動力設備	機身大修
其他	發動機大修
辦公設備	起落架翻修
租賃改良	週轉性航材
建築物改良	租賃機改良
其他	
出租資產	
	15年至25年
	7年至20年
	10年至20年
	6年至8年
	3年至10年
	7年至12年
	3年至15年
	5年至12年
	45年至55年
	10年至25年
	25年
	3年至13年
	3年至15年
	5年
	3年至5年
	3年至5年

考慮機種組合變動及汰除計畫，本公司以公允價值（第 3 層級）減除交易成本作為部分飛行設備之可回收金額，於民國 109 年度認列減損損失 424,573 仟元。該公允價值係參考飛行設備機況及市場可能估計值等因素決定。

合併公司設定質押作為借款擔保之房屋及建築、機器設備、飛行設備及使用權資產金額，請詳附註三四。

合併公司航空器、不動產及動產等資產，基於航空產業風險之特殊性，均有投保適足保險，以分散營運相關可能產生之風險。

合併公司於民國 109 年及 108 年因購置不動產、廠房及設備產生之下列非現金交易之投資活動：

	109年12月31日	108年12月31日
不動產、廠房及設備增加數	\$ 1,237,515	\$ 3,322,492
支付之資本化利息	-	( 6,414)
不動產、廠房及設備付現數	<u>\$ 1,237,515</u>	<u>\$ 3,316,078</u>

#### 十六、投資性不動產

	109年12月31日	108年12月31日
投資性不動產	<u>\$ 2,074,798</u>	<u>\$ 2,075,068</u>

合併公司之投資性不動產主要係南崁土地及台北地區之建物，均已出租予他人，建物部分係以直線法按耐用年數 55 年計提折舊。

合併公司之投資性不動產於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之公允價值分別為 2,488,931 仟元及 2,506,230 仟元，另經合併公司管理階層評估，民國 109 年 12 月 31 日之公允價值相較於民國 108 年 12 月 31 日並無重大變動，上述公允價值除參酌不動產估價師報告外，係合併公司管理階層參考市場交易情形，自行評估所得。

合併公司之所有投資性不動產皆係自有權益。

	成	本	累	計	折	舊	淨	額
108年1月1日	\$ 2,082,390		(\$ 7,045)				\$ 2,075,345	
折舊費用	-		( 277)				( 277)	
108年12月31日	<u>\$ 2,082,390</u>		<u>(\$ 7,322)</u>				<u>\$ 2,075,068</u>	

(接次頁)

(承前頁)

	成	本	累	計	折	舊	淨	額
109年1月1日	\$ 2,082,390		(\$ 7,322)				\$ 2,075,068	
折舊費用	-		( 270)				( 270)	
109年12月31日	<u>\$ 2,082,390</u>		<u>(\$ 7,592)</u>				<u>\$ 2,074,798</u>	

#### 十七、其他無形資產

	電腦軟體成本	客	戶	關	係	累	計	攤	銷	淨	額
108年1月1日	\$ 2,237,382	\$ 186,197				(\$ 1,212,783)				\$ 1,210,796	
獨立取得	172,639	-				-				172,639	
攤銷費用	-	-				( 198,237)				( 198,237)	
處分子公司	( 3,858)	-				1,357				( 2,501)	
匯率影響數	-	-				( 5)				( 5)	
108年12月31日	<u>\$ 2,406,163</u>	<u>\$ 186,197</u>				<u>(\$ 1,409,668)</u>				<u>\$ 1,182,692</u>	
109年1月1日	\$ 2,406,163	\$ 186,197				(\$ 1,409,668)				\$ 1,182,692	
獨立取得	130,461	-				-				130,461	
重分類	( 765,426)	-				735,881				( 29,545)	
攤銷費用	-	-				( 206,936)				( 206,936)	
本期處分	( 7,554)	-				7,243				( 311)	
匯率影響數	-	-				( 10)				( 10)	
109年12月31日	<u>\$ 1,763,644</u>	<u>\$ 186,197</u>				<u>(\$ 873,490)</u>				<u>\$ 1,076,351</u>	

上述有限耐用年限之無形資產係以直線法按 2 至 16 年耐用年數計提攤銷費用。

#### 十八、其他資產

	109年12月31日	108年12月31日
其他流動資產		
暫付款	\$ 136,681	\$ 296,759
預付款	348,554	1,690,368
受限制資產	11,065	14,618
其他	364,879	653,966
	<u>\$ 861,179</u>	<u>\$ 2,655,711</u>
其他非流動資產		
預付購機款	\$ 5,725,340	\$ 8,863,861
長期預付款	2,216,049	2,819,575
存出保證金	1,138,943	1,261,611
受限制資產	240,467	64,213
其他金融資產	18,078	19,103
其他	14,015	142,700
	<u>\$ 9,352,892</u>	<u>\$ 13,171,063</u>

預付購機款係合併公司 AIR72-600、A321neo、A320neo 及 777F 購機案之預付訂金及利息資本化等。購機案相關說明請詳附註三五。

#### 十九、借 款

##### (一) 短期借款

	109年12月31日	108年12月31日
銀行短期信用借款	\$ 1,932,000	\$ 380,000
利率區間	0.92%~1.28%	0.95%~1.07%

##### (二) 應付短期票券

	109年12月31日	108年12月31日
應付商業本票	\$ 8,100,000	\$ -
減：應付商業本票折價	( 11,118 )	-
	\$ 8,088,882	\$ -

年貼現率

0.99%~1.00%

##### (三) 長期借款

	109年12月31日	108年12月31日
無擔保銀行借款	\$ 23,470,696	\$ 1,929,827
有擔保銀行借款	39,584,540	34,064,099
應付商業本票融資	29,490,000	31,730,000
發行金額	22,532	60,143
減：應付商業本票折價	92,522,704	67,663,783
	15,234,374	14,148,892
減：一年內到期部分	\$ 77,288,330	\$ 53,514,891

利率區間

0.81%~1.63%

0.55%~1.73%

有擔保銀行借款係以合併公司飛行設備、建築物及其他設備抵押擔保，請詳附註三四。

銀行借款係以新臺幣計價，每季、每半年償付不等之金額或到期一次償付，合併公司之銀行長期借款合同到期日列示如下：

	109年12月31日	108年12月31日
契約起迄	98.2.4~121.6.30	108年12月31日
		97.2.26~119.4.25

本公司另與金融機構分別訂立發行商業本票融資契約，至民國114年3月底前分別清償，年貼現率民國109年及108年12月31日分別為1.0263%~1.1629%及1.1300%~1.3380%。

合併公司依「交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業業紓困振興辦法」及「對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難航空產業紓困貸款保證作業實施要點」，向金融機構申請維持營運之專案融通貸款，由政府提撥專款並提供信用保證並補貼利息，目前合計取得額度243.9億元，自動撥日起2年內清償。截至109年12月31日止，合併公司已動撥234.8億元。

#### 二十、應付公司債

	109年12月31日	108年12月31日
102年度第一次無擔保公司債	\$ -	\$ 2,750,000
105年度第一次無擔保公司債	2,350,000	4,700,000
105年度第二次無擔保公司債	2,500,000	5,000,000
106年度第一次無擔保公司債	1,000,000	2,350,000
106年度第二次無擔保公司債	2,600,000	3,500,000
107年度第一次無擔保公司債	4,500,000	4,500,000
108年度第一次無擔保公司債	3,500,000	3,500,000
第六次可轉換公司債	5,832,859	5,752,625
	22,282,859	32,052,625

減：一年內到期或執行賣回權之

公司債

11,982,859  
\$ 10,300,000  
\$ 22,052,625

相關發行辦法如下：

公司債種類	發行期	還本付息辦法	年利率(%)
102年度第一次無擔保公司債			
乙 券	102.1.17-109.1.17	滿第6、7年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.85
105年度第一次無擔保公司債	105.5.26-110.5.26	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.19
105年度第二次無擔保公司債	105.9.27-110.9.27	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.08

(接次頁)

(承前頁)

公司債種類	類	發	行	期	還	本	付	息	辦	法	年	利率	(%)
106年度第一次無擔保公司債	甲	106.5.19	109.5.19		於到期日一次還本，自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。							1.2	
	乙	106.5.19	113.5.19		於到期日一次還本，自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。							1.75	
106年度第二次無擔保公司債	甲	106.10.12	109.10.12		於到期日一次還本，自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。							1.14	
	乙	106.10.12	111.10.12		滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。							1.45	
107年度第一次無擔保公司債	甲	107.11.30	112.11.30		滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。							1.32	
	乙	107.11.30	114.11.30		滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。							1.45	
108年度第一次無擔保公司債	甲	108.6.21	113.6.21		滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。							1.10	
	乙	108.6.21	115.6.21		滿第6、7年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。							1.32	
第六次可轉換公司債，票面利率為0，有效利率為1.3821%		107.1.30	112.1.30		除依轉換條件轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。							-	

(一) 本公司於民國105年5月所發行之民國105年第一次無擔保公司債50億元，募集對象包含子公司華信航空公司及先啟資訊系統公司，其持有面額150,000千元，並於編製合併報表時予以沖銷。

(二) 本公司發行第六次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿3年時，以債券面額贖回。債權人可於民國110年1月30日行使贖回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿3個月至債券到期前40日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。

4. 債權人於公司債發行之日起滿3個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規定，原始轉換價格為13.2元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利占每股時價之比率超過1.5%時，應依轉換價格計算公式調整之。因本公司配發現金股利，自民國108年7月29日起，轉換價格將調整為12.6元。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原始認列有效利率為1.3821%，初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$ 6,012,000
權益組成部分	( 409,978)
發行日負債組成部分	<u>\$ 5,602,022</u>

(三) 本公司董事會原於民國108年8月7日決議發行國內第七次無擔保轉換公司債，發行總面額以30億元為上限，依票面金額100%~100.5%發行，發行期間為5年；惟募集期間受新冠病毒肺炎影響，導致股市大幅波動及國內資本市場變化劇烈，本公司股價變化不利於本案發行，經綜合考量後，基於公司最大利益及股東權益終止本案進行，業經主管機關核准同意終止。

(四) 本公司董事會於民國109年8月6日再次決議發行國內第七次無擔保轉換公司債，發行總面額以60億元為上限，依票面金額100%~100.5%發行，發行期間為5年。

## 二一、租賃協議

(一) 使用權資產

	109年12月31日	108年12月31日
使用權資產帳面金額		
土地	\$ 7,813,335	\$ 8,153,382
建築物	1,394,386	824,955
飛行設備	50,644,652	62,052,701
其他設備	9,164	2,579
	<u>\$ 59,861,537</u>	<u>\$ 71,033,617</u>

(四) 重要承租活動及條款

中華航空、華信航空及台灣虎航共承租 10 架 777-300ER、15 架 A330-300、15 架 737-800、10 架 A320-200、5 架 ERJ190 及 3 架 ATR72-600 供營運所需，租賃期間為 6~12 年，租期為民國 95 年 2 月至民國 117 年 5 月止。租金計價方式部份屬於固定租金，部分屬於浮動租金，若屬於浮動租金則按約定之指標利率，每半年修訂租金，於租賃期屆滿時，該等租賃協議並無承購權之條款。

合併公司因租機支付之保證金及開立之信用狀資訊如下：

	109年12月31日	108年12月31日
存出保證金	\$ 725,135	\$ 737,895
信用狀	1,756,656	1,717,953

華航園區公司與桃園機場公司簽訂一個包含土地租賃協議之 BOT 合約，相關說明請詳附註三五。該租賃包含租賃延長之選擇權，在無法合理確定將使用可選擇之延長租賃期間之情況下，與選擇權所涵蓋期間相關之給付不計入租賃負債。若將延長租賃期間之給付金額納入租賃負債，民國 109 年 12 月 31 日租賃負債將增加 885,657 仟元。

華儲公司與民航局簽訂一個包含土地租賃協議的 BOT 合約，相關說明請詳附註三五。

(五) 已簽訂尚未交機之租約

本公司於民國 108 年 9 月與 Air Lease Corporation 租機公司簽訂 6 架 A321neo 租機合約，預計於民國 110 年至 111 年引進。  
本公司於民國 108 年 10 月與 CALC 租機公司簽訂 8 架 A321neo 租機合約，預計於民國 111 年引進。

台灣虎航公司於民國 109 年 2 月與 ICBC 租機公司簽訂 8 架 A320neo 租機合約，預計於民國 110 年至 113 年引進。

本公司另簽訂相關購機合約，詳細內容請參閱附註三五。

	109年度	108年度
使用權資產之增添	\$ 2,463,869	\$ 5,863,625
使用權資產之折舊費用	\$ 362,386	\$ 376,425
土地	335,553	798,933
建築物	11,041,881	10,721,575
飛行設備	1,535	2,157
其他設備	\$ 11,741,555	\$ 11,899,090

(二) 租賃負債

	109年12月31日	108年12月31日
租賃負債帳面金額	\$ 2,525,957	\$ 2,340,873
流動	\$ 13,279,792	\$ 15,801,724
非流動		

租賃負債(含指定為避險工具之美金租約)之折現率區間如下：

	109年12月31日	108年12月31日
土地	1.09%~1.80%	1.09%~1.65%
建築物	0%~3.56%	0%~3.56%
飛行設備	0.68%~3.34%	2.49%~3.34%
其他設備	1.06%~1.50%	1.06%~1.50%

(三) 指定為避險之金融負債

合併公司指定部分美金計價租機合約作為規避未來美金客貨收入匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等租約資訊如下：

到期日期	到期日期	科目	目	帳面金額
109年12月31日	111.2.9~117.5.15	避險之金融負債-流動		\$ 8,120,445
		避險之金融負債-非流動		32,455,333
108年12月31日	110.4.15~117.5.15	避險之金融負債-流動		8,577,482
		避險之金融負債-非流動		42,420,205

綜合損益影響

	認列於其他綜合(損)益	重分類至損益之金額
109年度	\$ 2,099,550	\$ 352,674
108年度	1,457,058	( 24,029)

#### (六) 售後租回交易

本公司為活化資產及強化財務結構，將 5 架自有 A330-300 航機於民國 108 年 9 月以售後租回方式以 4,905,660 仟元出售予 Altavair 公司，租期為 5 至 6 年，並認列損失 103,775 仟元。該租賃協議並無續租或承購權之條款，各架飛機每年租賃給付分別為美金 5,389 仟元至 5,437 仟元。

#### (七) 其他租賃資訊

合併公司以營業租賃出租投資性不動產之協議請參閱附註十六。

	109 年度	108 年度
短期及低價值資產租賃費用	\$ 41,568	\$ 52,675
租賃之現金 (流出) 總額	(\$12,410,357)	(\$13,884,367)

合併公司選擇對符合短期租賃及符合低價值資產租賃之合約適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

#### 二、其他應付款

	109年12月31日	108年12月31日
飛行油料	\$ 1,853,717	\$ 3,723,213
地勤委託費用	956,956	1,262,878
修護費用	366,589	1,208,875
財務成本	120,550	219,660
員工短期福利	1,948,982	2,040,718
場站使用費用	420,194	1,122,532
佣金費用	184,363	509,520
其他	2,454,906	3,100,576
其他	\$ 8,306,257	\$13,187,972

#### 三、合約負債

	109年12月31日	108年12月31日
飛行常客計畫	\$ 2,671,203	\$ 2,895,535
預收機票款	2,659,093	20,401,549
其他	168	-
其他	\$ 5,330,464	\$23,297,084
流動	\$ 3,569,360	\$21,060,773
非流動	1,761,104	2,236,311
非流動	\$ 5,330,464	\$23,297,084

#### 二四、負債準備

	109年12月31日	108年12月31日
營業租賃飛機之負債準備	\$14,534,286	\$10,371,857
流動	\$ 164,800	\$ 360,393
非流動	14,369,486	10,011,464
非流動	\$14,534,286	\$10,371,857

#### 營業租賃飛機

108年1月1日	\$ 8,794,539
本期新增	4,608,924
本期沖銷	( 2,799,314)
匯率影響數	( 232,292)
108年12月31日	\$10,371,857
109年1月1日	\$ 10,371,857
本期新增	6,075,077
本期沖銷	( 1,308,170)
匯率影響數	( 604,478)
109年12月31日	\$14,534,286

合併公司以營業租賃方式承租飛行設備，其租賃合約到期將返還出租人時，須按合約依飛機使用年份、飛行小時數、起落次數及發動機轉數進行修護，具有現存義務而需於簽訂租約或於租賃期間時認列負債準備。另台灣虎航公司亦以營業租賃方式承租飛行設備，按合約規定，其需按月依實際飛行小時數支付修護準備金。

#### 二五、退職福利計畫

##### (一) 確定提撥計畫

合併公司中之本公司及國內子公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬政府管理之計畫，依員工每月薪資百分之六提撥退休金至勞動部勞工保險局之個人專戶。

合併公司於美國及日本之員工，依屬美國、日本政府營運之退休福利計畫成員。該子公司須提撥薪資成本之特定比例至退休福利計畫，以提供該計畫資金。合併公司對於此政府營運之退休福利計畫之義務僅為提撥特定金額。



(二) 確定福利計畫

合併公司中之本公司及國內子公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及其核准退休日前 6 個月平均工資計算。該等公司按員工每月薪資總額 2%-15% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入臺灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞工部勞動基金運用局管理，合併公司並無影響投資管理策略之權利。

合併公司因確定福利計畫所產生之義務列入合併資產負債表之金額列示如下：

	109年12月31日	108年12月31日
已提撥確定福利義務之現值	\$ 18,793,509	\$ 18,457,304
計畫資產之公允價值	( 9,055,768 )	( 9,022,269 )
提撥短絀 ( 淨確定福利負債 )	\$ 9,737,741	\$ 9,435,035
淨確定福利負債變動如下：		
108年1月1日	\$ 17,464,856	\$ 8,803,382
服務成本	1,321,600	1,321,600
當期服務成本	-	-
利息費用 ( 收入 )	( 86,234 )	( 86,234 )
認列於損益	1,483,408	1,397,174
再衡量數		
計畫資產報酬 ( 除包含於淨利息之金額外 )	-	( 308,223 )
精算損失 - 人口統計假設變動	15,959	15,959
精算損失 - 財務假設變動	440,374	440,374
精算損失 - 經驗調整	633,683	633,683
認列於其他綜合損益	1,090,016	781,793
雇主提撥	-	( 1,418,970 )

( 接次頁 )

( 承前頁 )

	108年12月31日	109年12月31日
福利支付	(\$ 1,452,632)	\$ 1,452,632
其他	( 128,344 )	( 128,344 )
服務成本	18,457,304	( 9,022,269 )
當期服務成本	1,323,036	-
利息費用 ( 收入 )	126,390	( 63,554 )
認列於損益	1,449,426	( 63,554 )
再衡量數		
計畫資產報酬 ( 除包含於淨利息之金額外 )	-	( 303,407 )
精算損失 - 人口統計假設變動	9,770	-
精算損失 - 財務假設變動	658,370	-
精算損失 - 經驗調整	34,417	-
認列於其他綜合損益	702,557	( 303,407 )
雇主提撥	( 1,638,230 )	( 1,304,769 )
福利支付	( 177,547 )	1,638,230
其他	\$ 18,793,509	( 9,055,768 )
109年12月31日		\$ 9,737,741

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞工部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休金分別投資於國內 ( 外 ) 權益證券與債券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	109年12月31日	108年12月31日
折現率	0.32%~0.80%	0.63%~1.10%
薪資預期增加率	1.00%~2.50%	1.00%~2.50%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
折現率		
增加 0.25%/0.5%	(\$ 438,527)	(\$ 939,308)
減少 0.25%/0.5%	457,422	1,000,771
薪資預期增加率		
增加 0.5%	830,329	969,324
減少 0.5%	( 772,927)	( 927,180)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	109年12月31日	108年12月31日
預期1年內提撥金額	\$ 916,627	\$ 930,963
確定福利義務平均到期期間	8~11年	8~11年

## 二六、權益

### (一) 股本

	109年12月31日	108年12月31日
普通股		
額定股數(仟股)	7,000,000	7,000,000
額定股本	\$70,000,000	\$70,000,000
已發行股本	\$54,209,846	\$54,209,846

### (二) 資本公積

	109年12月31日	108年12月31日
轉換公司債轉換溢價		
庫藏股票交易(子公司收到)	\$ 146,351	\$ 315,114
母公司股利	-	3,909
庫藏股交易(買回註銷)	33,513	33,513
已失效員工認股權	11,747	11,747
因長期股權投資而發生	119,134	118,962
可轉換公司債轉換權	409,978	409,978
實際處分子公司股權價格與帳面價值差異		1,129,080
其他	466,604	466,604
	<u>\$ 1,187,327</u>	<u>\$ 2,488,907</u>

資本公積中屬超過票面金額發行股票之溢價(包括已轉換之可轉換公司債之溢價等)及實際處分子公司股權價格與帳面價值差額得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金股利或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

因長期股權投資產生、已失效員工認股權及因子公司取得母公司股利及買回庫藏股註銷所產生之資本公積，除可供彌補虧損外，不得作為任何用途。另可轉換公司債轉換權產生之資本公積，則不得作為任何用途。

### (三) 盈餘分配及股利政策

本公司民國109年6月23日股東常會通過修正之章程規定，每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次依法令規定計提法定盈餘公積及提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：以低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利；前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。前項盈餘分配，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之；如以發放現金之方式為之時，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。本公司無虧損時，得依財務、業務及經營等因素之考量，將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。以發行新股方

式為之時，應提請股東決議後分派之；如發放現金時，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。

本公司修正前章程規定，每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，次提百分之十為法定盈餘公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：以不低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利；前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。依公司法規定，以發行新股方式為之時，應提請股東決議後分派之；如以發放現金之方式為之時，授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議，並報告股東會。本公司無虧損時，得依財務、業務及經營等因素之考量，將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。以發行新股方式為之時，應提請股東會議後分派之；如以發放現金之方式為之時，授權董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議，並報告股東會。

有關盈餘之分配應於翌年召開股東常會予以承認通過，並於該年度入帳。

#### 1. 彌補民國108年度之虧損

本公司於民國109年6月23日經股東常會決議民國108年度虧損撥補案，108年度稅後純損1,199,798仟元，期初未分配盈餘0元，減除其他保留盈餘調整577,427仟元，尚有累積虧損1,777,225仟元；以法定盈餘公積466,416仟元、特別盈餘公積12,967仟元及資本公積1,297,843仟元彌補虧損。

#### 2. 彌補民國109年度之虧損

本公司於民國110年3月18日董事會擬議民國109年度虧損撥補案，109年度稅後純益140,000仟元，期初未分配盈餘0元，減除其他保留盈餘調整490,581仟元，尚有累積虧損350,581仟元；以資本公積350,581仟元彌補虧損。

#### (四) 其他權益項目

其他權益項目之變動數如下：

	108年1月1日餘額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	國外營運機構財務報表之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	109年12月31日餘額	108年12月31日餘額
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	\$ 42,619	-	9,664	-	\$ 52,283	\$ 58,223
避險工具損益	-	-	65,246	-	65,246	65,246
重分類至損益之避險工具公允價值變動產生之損益	-	-	-	1,378,603	1,378,603	1,378,603
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	79,392	-	-	-	79,392	79,392
所得稅之影響數	(14,854)	-	-	-	(14,854)	(282,623)
本期其他綜合損益	53,411	64,538	(11,835)	(279,604)	1,119,013	1,130,140
處分子公司	8,368	105	-	-	8,473	8,473
移轉至被避險項目	-	-	-	603	603	603
108年12月31日餘額	\$ 107,262	\$ 107,262	\$ 54,707	\$ 1,143,678	\$ 1,196,233	\$ 1,196,233
109年1月1日餘額	\$ 107,262	\$ 107,262	\$ 99,774	-	99,774	99,774
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	-	-	-	1,921,255	1,921,255	1,921,255
避險工具損益	-	-	-	-	-	-
重分類至損益之避險工具公允價值變動產生之損益	-	-	-	(293,518)	(293,518)	(293,518)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	(45,588)	-	-	-	(45,588)	(45,588)
所得稅之影響數	9,685	-	20,229	(365,745)	335,831	335,831
本期其他綜合損益	35,903	35,903	(79,545)	1,261,992	1,146,544	1,146,544
移轉至被避險項目	-	-	-	200,989	200,989	200,989
109年12月31日餘額	\$ 71,359	\$ 71,359	\$ 134,252	\$ 2,606,659	\$ 2,543,766	\$ 2,543,766

#### (五) 非控制權益

	109年度	108年度
年初餘額	\$ 3,578,345	\$ 2,965,512
歸屬於非控制權益之份額	-	-
本年年度淨(損)利	(419,814)	524,796
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	1,826	(7,706)
確定福利計畫再衡量數	43,157	(100,136)
現金流量避險中因公允價值變動產生之損益	2,993	(13,227)

(接次頁)

(承前頁)

華夏航科國際公司於109年度出售其持有之本公司股票814仟股，相關處分價款為6,854仟元。

## 二七、本期淨利

	109年度	108年度
(一) 營業收入		
客運收入	\$ 25,704,367	\$ 111,413,435
貨運收入	81,917,976	43,793,256
其他	7,628,207	13,237,469
	<u>\$115,250,550</u>	<u>\$168,444,160</u>
(二) 其他收入		
利息收入	\$ 282,506	\$ 417,446
補助款收入	29,309	38,621
股利收入	23,043	21,422
其他	351,716	241,499
	<u>\$ 686,574</u>	<u>\$ 718,988</u>

## (三) 其他利益 (損失)

	109年度	108年度
處分不動產、廠房及設備	\$ 13,347	\$ 32,460
利息		
強制透過損益按公允價值衡	2,287	27,580
量之金融商品利益		( 141,611)
淨外幣兌換利益 (損失)	527,234	-
飛行設備減損損失	( 424,573)	-
國外權益法投資減損損失	( 46,757)	-
處分投資利益	-	7,656
處分待出售非流動資產		
損失	-	( 10,462)
售後租回交易之損失	-	( 103,775)
其他	( 337,528)	( 285,660)
	<u>( \$ 265,990)</u>	<u>( \$ 473,812)</u>

	109年度	108年度
重分類至損益之避險工		
具公允價值變動產生		
之損益	(\$ 1,600)	\$ 8,528
所得稅影響數	( 9,272)	22,586
	37,104	( 89,955)
	-	( 24,957)
	-	619,387
處分子公司	52	-
處分子公司部份權益		
子公司員工持有之流通		
在外既得認股權	331,427	-
對子公司所有權益變	( 375,024)	( 416,438)
動	<u>\$ 3,152,090</u>	<u>\$ 3,578,345</u>
獲配子公司現金股利		
年底餘額		

## (六) 庫藏股票

庫藏股票係為子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。子公司於資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

期	問		增 減		期 末 股 數	價
	初 期	本 期	增	減		
109 年度	<u>2,889</u>	( 814)			<u>2,075</u>	
108 年度	<u>2,889</u>				<u>2,889</u>	
子 公 司 名 稱	持 有 股 數		帳 面 金 額		市 價	
109 年 12 月 31 日	( 仟 股 )		市 價			
華信航空	2,075	\$ 24,999	\$ 24,999	\$ 24,999		
108 年 12 月 31 日	2,075	\$ 18,796	\$ 18,796	\$ 18,796		
華信航空	814	7,376	7,376	7,376		
華夏航科國際		26,172	26,172	26,172		

上述子公司係基於投資規劃考量，於以前年度購入本公司之股票，子公司持有公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

## (四) 財務成本

(承前頁)

	109年度	108年度
利息費用		
應付公司債	\$ 342,963	\$ 429,457
銀行借款	930,083	771,280
租賃負債之利息	<u>1,784,917</u>	<u>2,139,382</u>
	<u>\$ 3,057,963</u>	<u>\$ 3,340,119</u>
利息資本化金額	\$ 78,863	\$ 46,528
利息資本化利率	0.71%~1.92%	1.01%~1.35%
(五) 折舊與攤銷費用		
不動產、廠房及設備	109年度	108年度
使用權資產	\$ 19,425,422	\$ 20,702,033
投資性不動產	11,741,555	11,899,090
無形資產	270	277
	<u>206,936</u>	<u>198,237</u>
	<u>\$ 31,374,183</u>	<u>\$ 32,799,637</u>
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 30,171,665	\$ 30,927,997
營業費用	<u>995,582</u>	<u>1,673,403</u>
	<u>\$ 31,167,247</u>	<u>\$ 32,601,400</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 14,312	\$ 12,380
營業費用	<u>192,624</u>	<u>185,857</u>
	<u>\$ 206,936</u>	<u>\$ 198,237</u>
(六) 員工福利費用	109年度	108年度
退職後福利		
確定提撥計畫	\$ 551,154	\$ 574,809
確定福利計畫	<u>1,385,872</u>	<u>1,397,174</u>
	<u>\$ 1,937,026</u>	<u>\$ 1,971,983</u>
其他員工福利		
薪資費用	\$ 17,958,185	\$ 20,813,757
其他用人費用	<u>5,400,252</u>	<u>5,506,867</u>
	<u>\$ 23,358,437</u>	<u>\$ 26,320,624</u>

(接次頁)

	109年度	108年度
依功能別彙總		
營業成本	\$ 20,466,080	\$ 23,699,685
營業費用	<u>4,829,383</u>	<u>4,592,922</u>
	<u>\$ 25,295,463</u>	<u>\$ 28,292,607</u>

依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於3%之比率提撥員工酬勞。民國109及108年度係為累計虧損，故未提列員工酬勞。

年度合併財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司民國109年及108年董事會決議之員工酬勞資訊，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

## 二八、所得稅

## (一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	109年度	108年度
當期所得稅		
當期產生者	\$ 118,814	\$ 523,670
以前年度調整	( 29,845)	( 5,546)
未分配盈餘稅加徵	628	378
遞延所得稅		
當期產生者	( 551,574)	35,149
以前年度	<u>87,994</u>	<u>24,534</u>
認列於損益之所得稅(利益)費用	<u>(\$ 373,983)</u>	<u>\$ 578,185</u>

會計所得與當期所得稅費用之調節如下：

	109年度	108年度
繼續營業單位稅前淨損	( <u>\$ 653,797</u> )	( <u>\$ 96,817</u> )
稅前淨利按法定稅率計算之		
所得稅利益	( <u>\$ 130,759</u> )	( <u>\$ 19,362</u> )
於其他轄區營運之子公司		
不同稅率之影響	( <u>8,456</u> )	1,680
調節項目之所得稅影響數：		
決定課稅所得時不可		
減除之費用		
免稅所得	388,066	16,936
未分配盈餘加徵5%	( <u>711,001</u> )	( <u>45,861</u> )
基本所得稅額	628	378
國外所得稅費用	-	8,468
未認列之虧損扣除、投資抵減	16,244	11,157
及暫時性差異		
以前年度之當期所得稅費用	12,129	586,135
於本期之調整	( <u>29,845</u> )	( <u>5,546</u> )
以前年度之遞延所得稅費用	87,994	24,534
於本期之調整	( <u>1,017</u> )	( <u>334</u> )
其他		
認列於損益之所得稅(利益)	( <u>\$ 373,983</u> )	<u>\$ 578,185</u>
費用		

(二) 直接認列於其他綜合損益之所得稅

	109年度	108年度
遞延所得稅		
認列於其他綜合損益		
- 國外營運機構換算	\$ 19,864	\$ 13,454
- 透過其他綜合損益按公		
允價值衡量之金融資產		
未實現損益	9,685	(14,854)
- 避險工具損益	(366,022)	(278,664)
- 確定福利計畫再衡量數	<u>79,830</u>	<u>156,359</u>
認列為其他綜合損益之所得稅	( <u>\$ 256,643</u> )	( <u>\$ 123,705</u> )
合計		

(三) 遞延所得稅資產／負債

遞延所得稅資產	109年度		認列於其他綜合損益	交換差異	年底餘額
	年初餘額	認列於損益			
暫時性差異	\$ 1,891,851	( <u>\$ 15,520</u> )	\$ 80,246	\$ -	\$ 1,956,577
確定福利計畫	592,977	( <u>42,447</u> )	-	-	550,530
哩程酬資計畫	2,240,003	<u>282,021</u>	-	-	2,522,024
修繕準備	296,857	( <u>41,590</u> )	-	-	255,267
存貨跌價損失	315,938	<u>367,228</u>	77,917	( <u>17,281</u> )	743,802
其他	<u>\$ 5,337,626</u>	<u>\$ 549,692</u>	<u>\$ 158,163</u>	<u>\$ (17,281)</u>	<u>\$ 6,028,200</u>
遞延所得稅負債					
暫時性差異	\$ 81,777	\$ 81,656	\$ -	\$ -	\$ 163,433
未實現兌換利益	<u>475,365</u>	<u>4,456</u>	<u>414,806</u>	( <u>34,976</u> )	<u>859,651</u>
其他(註)	<u>\$ 557,142</u>	<u>\$ 86,112</u>	<u>\$ 414,806</u>	<u>\$ (34,976)</u>	<u>\$ 1,023,084</u>

遞延所得稅資產	108年度		認列於其他綜合損益	交換差異	年底餘額
	年初餘額	認列於損益			
暫時性差異	\$ 1,765,052	( <u>\$ 29,560</u> )	\$ 156,359	\$ -	\$ 1,891,851
確定福利計畫	510,060	<u>82,917</u>	-	-	592,977
哩程酬資計畫	1,811,848	<u>428,155</u>	-	-	2,240,003
修繕準備	335,711	( <u>38,854</u> )	-	-	296,857
存貨跌價損失	729,399	( <u>429,580</u> )	15,113	1,006	315,938
其他	<u>\$ 5,152,070</u>	<u>\$ 13,078</u>	<u>\$ 171,472</u>	<u>\$ 1,006</u>	<u>\$ 5,337,626</u>
遞延所得稅負債					
暫時性差異	\$ 17	\$ 81,760	\$ -	\$ -	\$ 81,777
未實現兌換利益	<u>188,430</u>	( <u>8,999</u> )	<u>295,177</u>	<u>757</u>	<u>475,365</u>
其他(註)	<u>\$ 188,447</u>	<u>\$ 72,761</u>	<u>\$ 295,177</u>	<u>\$ 757</u>	<u>\$ 557,142</u>

未於資產負債表中認列遞延所得稅資產之可減除暫時性差異、未使用虧損扣除金額如下：

虧損扣除	109年12月31日	108年12月31日
110年度	\$ -	\$ 2,899,496
111年度	-	619,799
114年度	18,124	18,124
115年度	344,200	546,899
116年度	68,415	68,415
117年度	671,529	1,706,913
118年度	1,645,438	955,250
119年度	<u>852,281</u>	<u>-</u>
其他	<u>\$ 3,599,987</u>	<u>\$ 6,814,896</u>
其他	<u>\$ 4,563,924</u>	<u>\$ 1,348,096</u>

(四) 截至民國 109 年底止，本公司及國內子公司得用以扣抵以後年度課稅所得之虧損金額如下：

最 後 扣 抵 年 度	尚 未 扣 抵 餘 額
<u>本公司</u>	
117	\$ 495,779
118	<u>1,439,287</u>
	<u>\$ 1,935,066</u>
<u>華信航空公司</u>	
115	\$ 312,724
117	72,589
119	<u>524,678</u>
	<u>\$ 909,991</u>
<u>台灣虎航公司</u>	
119	<u>\$ 2,056,978</u>
<u>桃園航勤公司</u>	
119	<u>\$ 556,790</u>
<u>臺灣航勤公司</u>	
119	<u>\$ 223,805</u>
<u>先啟資訊系統公司</u>	
119	<u>\$ 75,188</u>
<u>華航大飯店公司</u>	
119	<u>\$ 114,975</u>
<u>高雄空廚公司</u>	
119	<u>\$ 85,648</u>
<u>臺灣飛機維修公司</u>	
114	\$ 18,124
115	31,476
116	68,415
117	103,161
118	206,151
119	<u>241,955</u>
	<u>\$ 669,282</u>

(五) 所得稅核定情形

本公司及其餘子公司截至民國 107 年度之營利事業所得稅申報案，業經稅捐稽徵機關核定。

二九、每股盈餘 (淨損)	109年度	108年度
基本每股盈餘 (淨損) (元)	\$ 0.02	(\$ 0.22)
稀釋每股盈餘 (淨損) (元)	\$ 0.02	(\$ 0.22)
本期淨利		
用以計算基本每股盈餘 (淨損) 之淨利 (損)	\$ 140,000	(\$ 1,199,798)
具稀釋作用潛在普通股之影響： 可轉換公司債稅後利息	-	-
用以計算稀釋每股盈餘之淨利 (損)	\$ 140,000	(\$ 1,199,798)
股數 (仟股)		
用以計算基本每股盈餘 (淨損) 之加權平均股數	5,418,776	5,418,096
具稀釋作用潛在普通股之影響： 可轉換公司債	-	-
用以計算稀釋每股盈餘之加權平均股數	5,418,776	5,418,096

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度董事會決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

三十、處分子公司

本公司董事會於民國 108 年 1 月 21 日決議通過出售所持有華泉旅行社部分股權予三賢旅行社，處分價款為 34,036 仟元，處分利益計 7,656 仟元。出售股權後，合併公司持股比例由 51%降至 20%，而喪失對該子公司之控制。

### (一) 收取之對價

現金及約當現金

\$ 34,036

### (二) 對喪失控制之資產及負債之分析

流動資產

現金及約當現金

\$ 51,449

其他流動資產

47,510

非流動資產

17,035

流動負債

( 49,742)

非流動負債

( 15,318)

處分之淨資產

\$ 50,934

### (三) 處分子公司之利益

收取之對價

\$ 34,036

處分之淨資產

( 50,934)

剩餘股權公允價值

10,187

非控制權益

24,957

因喪失對子公司之控制權益重分類至損益

之累積兌換差額及金融商品未實現損益

( 10,590)

處分利益

\$ 7,656

### (四) 處分子公司之淨現金流出

以現金及約當現金收取之對價

\$ 34,036

減：處分之現金及約當現金餘額

( 51,449)

( \$ 17,413)

## 三一、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化，合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘、其他權益項目及非控制權益）組成。

由於合併公司須維持大量資本，以支應日常營業活動及購機支出所需。因此合併公司之資本管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來 12 個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

## 三二、金融工具

### (一) 公允價值資訊—非按公允價值衡量之金融工具

除下表所列外，合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債所列之帳面金額趨近公允價值：

	109年12月31日		108年12月31日	
	帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值
金融負債				
應付公司債	\$ 22,282,859	\$ 22,459,685	\$ 32,052,625	\$ 32,062,874

租賃負債及長期借款係浮動利率之金融負債，故其帳面價值即為目前之公允價值。上櫃應付公司債因有市場成交價可循，故以此為公允價值（係為第 1 等級）。

### (二) 公允價值資訊—以重覆性基礎按公允價值衡量之金融工具

下表提供金融工具於原始認列後以公允價值衡量之分析，衡量方式係依其公允價值之可觀察程度分為第 1 至第 3 等級。

- 第 1 等級公允價值係指指以來自活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。
- 第 2 等級公允價值係指指除第 1 等級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。
- 第 3 等級公允價值係指指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

	109年12月31日				
	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計	計
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產					
貨幣市場型基金	\$ 274,761	\$ -	\$ -	\$ 274,761	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產					
權益工具投資					
— 國內未上市（櫃）股票	\$ -	\$ -	\$ 46,289	\$ 46,289	
— 國外未上市（櫃）股票	\$ -	\$ -	117,457	117,457	
	\$ -	\$ -	163,746	163,746	
避險之金融資產	\$ 7,615,636	\$ -	\$ -	\$ 7,615,636	
避險之金融負債	\$ 40,575,778	\$ 9,307	\$ -	\$ 40,585,085	



108年12月31日

	第 1 等 級	第 2 等 級	第 3 等 級	合 計
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 511,758	\$ -	\$ -	\$ 511,758
貨幣市場型基金	434	434	-	868
遠期外匯合約	511,758	434	-	512,192
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	\$ -	\$ -	\$ 26,865	\$ 26,865
權益工具投資	-	-	182,356	182,356
一 國內未上市(櫃)股票	-	-	209,221	209,221
一 國外未上市(櫃)股票	-	-	-	-
透過損益按公允價值衡量之金融負債	\$ -	\$ 11,749	\$ -	\$ 11,749
衍生工具	-	147	9,479	9,626
避險之金融資產	50,997,687	37,069	3,955	51,038,711
避險之金融負債	-	-	-	-

本年度無第 1 等級與第 2 等級公允價值衡量間轉移之情形。

#### 4. 第 2 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別	評價技術	及輸入值
衍生工具	非選擇權衍生工具係採用衍生商品存續期間適用殖利率曲線以現金流量折現分析計算公允價值。合併公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致。	

#### 5. 第 3 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

- (1) 衍生工具—油料選擇權係採評價模型估算公允價值，採用之重大不可觀察輸入值為隱含波動度；當隱含波動度變化時，該等外幣及油料選擇權公允價值將隨之上升或下降。
- (2) 國內外未上市(櫃)權益投資係採可比較公司法估公允價值，其主要假設係參考可比較上市(櫃)公司市場報價與每股淨值之乘數為基礎，該等數值業已考慮流動性折價。當乘數愈高或是流動性折價愈低時，相關金融工具的公允價值愈高。

#### 第 3 級公允價值衡量之金融資產期間變動如下：

	乘 數	流 動 性 折 價
109 年 12 月 31 日	0.79~16.32	80%
108 年 12 月 31 日	0.75~13.23	80%

#### 第 3 級公允價值衡量之金融資產期間變動如下：

	衍 生 工 具	權 益 工 具
109 年 1 月 1 日	\$ 5,524	\$ 209,221
認列於其他綜合損益	( 5,524 )	( 45,475 )
109 年 12 月 31 日	\$ -	\$ 163,746
108 年 1 月 1 日	\$ 4,901	\$ 132,191
認列於其他綜合損益	623	77,030
108 年 12 月 31 日	\$ 5,524	\$ 209,221

因部分金融商品及非金融商品無須列示其公允價值，是以本附註所列之公允價值總數並不代表本公司之總價值。

#### (三) 金融工具之種類

	109 年 12 月 31 日	108 年 12 月 31 日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 274,761	\$ 512,192
避險之金融資產	7,613,636	9,626
按攤銷後成本衡量之金融資產(註 1)	45,898,091	43,143,106
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—權益工具投資	163,746	209,221
金融負債		
透過損益按公允價值衡量之金融負債	-	11,749
避險之金融負債	40,585,085	51,038,711
按攤銷後成本衡量之金融負債(註 2)	165,458,441	144,459,429

註 1：餘額係包含現金及約當現金、原始到期日超過三個月之定期存款、應收票據及帳款、應收帳款—關係人、其他應收款、存出保證金及受限制資產等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註 2：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付短期票據及帳款、應付帳款一關係人、其他應付款、應付公司債、長期借款、應付租賃負債、租賃負債、負債準備、部分其他流動負債、部分其他非流動負債及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

#### (四) 財務風險管理目的與政策

合併公司所從事之風險控制及避險策略，主要係因應國內外經濟環境、金融及油價市場等變化，隨時評估調整。為降低利率、匯率及油價等變動對合併公司整體財務造成之市場風險（包括匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險，合併公司依股東會通過之「從事衍生性金融商品交易處理程序」規定，透過財務避險工具，將該等成本以適當之避險比率固定於一定之範圍，以降低因市場價格變化對盈餘的衝擊。

此外，本公司董事會下設有風險委員會，定期召開會議，以評估衍生商品操作績效及適當之避險比率，並於外聘財務風險顧問協助下，即時掌握國內外經濟及金融情勢，控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，研擬規避財務風險之策略及因應措施，以落實風險管理。

#### 1. 市場風險

合併公司主要暴露於外幣匯率變動及利率變動等市場風險，並使用衍生金融工具以管理相關風險。合併公司訂定遠期外匯、外幣選擇權及利率交換合約，以與被避險項目公允價值變動呈高度負相關之衍生金融商品作為避險工具，並作定期評估。

#### (1) 匯率風險：

合併公司訂定外幣選擇權合約，規避匯率波動之風險；訂定遠期外匯合約，主要係為規避外幣資產、負債及承諾因匯率變動產生之風險。

#### 敏感度分析

合併公司主要受到美金貨幣匯率波動之影響。

新臺幣對美金升貶 1 元係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，期末換算以匯率變動 1 元予以調整。當新臺幣相對美金升值 1 元時，在其他所有變數不變之情況下，合併公司民國 109 年度之稅前淨利增加 345,440 仟元、稅前其他綜合損益增加 1,150,896 仟元；民國 108 年度之稅前淨利增加 105,266 仟元、稅前其他綜合損益增加 1,612,256 仟元。

合併公司之避險策略係以簽訂遠期外匯合約規避特定外幣收支部位之匯率暴險，以及管理預期於未來 1 年內支付預付購機款交易所產生外幣部位之匯率暴險，並指定為現金流量避險。避險調整數係於支付預付購機款交易實際發生時，調整非金融被避險項目之帳面金額。

對於高度很有可能之預付購機款交易之避險，遠期外匯合約之主要條件（如名目金額、期間及標的）係配合被避險項目所議定。合併公司採質性評估判定遠期外匯合約及被避險預期交易之價值會因被避險匯率之變動而有系統地反向變動。

合併公司之匯率風險避險資訊彙總如下：

109 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	金額	到期期間	遠期價格	資產負債表項目	帳面金額
現金流量避險						
新台幣兌美金	NTD/USD	127,906	110.18~110.11.9	28.5~29.7	避險之金融資產	\$ -
美金租機支出-遠期外匯合約	USD/USD	4,371	110.11.9		避險之金融負債	\$ 3,513
船殼燃油-遠期外匯合約	USD/USD	5,000	110.1.29~110.5.28	29.9~29.8	避險之金融資產	5,794

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（美金租機支出、購油支出）分別為(3,513)仟元及(5,794)仟元。

109 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益 (損失)	自權益重分類至 (損失) 利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
美金租機支出	\$ 4,939	\$ 11,908 (註)
航空燃油	4,367	( 16,616)
預付購機款	( 101,570)	-
修護成本	<u>5</u>	<u>5</u>
	<u>(\$ 92,264)</u>	<u>(\$ 4,703)</u>

註：減少營業成本或匯兌損失。

民國 109 年度避險工具交割轉列預付設備款金額為 119,878 仟元。

108 年 12 月 31 日

現金額	工具	幣別	合約金額	到期期間	遠期價格	資產負債表單行項目	帳面價值	金額
美金租機支出 - 遞增外匯合約			NTD 509,507 / USD 16,967	109.12.1~ 109.12.24	29.5~30.8	避險之金融資產 - 流動 / 避險之金融負債 - 流動	\$ 38	\$ 8,491
航空燃油 - 遞增外匯合約			NTD 660,661 / USD 22,000	109.2.27~ 109.11.30	29.7~30.7	避險之金融資產 - 流動 / 避險之金融負債 - 流動	32	10,193
預付購機款 - 遞增外匯合約			NTD 1,414,411 / USD 47,000	109.11.4	29.6~30.5	避險之金融資產 - 流動 / 避險之金融負債 - 流動	77	18,385

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目 (美金租機支出、購油支出及預付設備款) 分別為 (8,453) 仟元及 (10,161) 仟元、(18,308) 仟元。

108 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益 (損失)	自權益重分類至 (損失) 利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
美金租機支出	(\$ 35,897)	\$ 9,137 (註)
航空燃油	( 10,161)	( 53)
預付購機款	( 17,705)	-
	<u>(\$ 63,763)</u>	<u>\$ 9,084</u>

註：減少營業成本或匯兌損失。

民國 108 年度避險工具交割轉列預付設備款金額為 (603) 仟元。

(2) 利率風險：

合併公司訂定利率交換合約主要係為規避淨負債利率波動之風險。合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率曝險之金融負債帳面金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
具公允價值利率風險	\$ 68,883,667	\$ 91,414,806
具現金流量利率風險	112,324,305	77,821,887

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率曝險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於整年度皆流通在外。集團內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 1 碼 (25 基點)，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加 1 碼 (25 基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司民國 109 年度之稅前淨利將減少 280,811 仟元。

若利率增加 1 碼 (25 基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司民國 108 年度之稅前淨利將減少 194,555 仟元。

(3) 其他價格風險：

合併公司因購買航空燃油而產生航空燃油價格曝險。合併公司係以訂定油料選擇權合約，規避油價波動之風險。

109 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	遠期價格	單行項目	帳面價值
現金流量避險						
航空燃油 - 油料選擇權	美金	-	-	-	避險之金融資產 - 流動 / 避險之金融負債 - 流動	\$ -

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（購油支出）為0仟元。

### 109年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益（損失）	自權益重分類至（損失）利益之金額及其單行項目
現金流量避險	(\$ 5,524)	(\$ 52,853) (註)
油料選擇權		

註：增加營業成本。

### 108年12月31日

避險工具	幣別	金額	到期期間	適用的價格	單行項目	帳面價值
現金流量避險	美金	NTD 5,524	109.3.31 ~ 109.12.31	USD 49.65 ~ 80.25	避險之金融資產	\$ 9,479
航空燃油-油料選擇權					流動/超額之金融負債-流動	\$ 3,985

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（購油支出）為5,524仟元。

### 108年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益（損失）	自權益重分類至（損失）利益之金額及其單行項目
現金流量避險	\$ 623	(\$ 13,597) (註)
油料選擇權		

註：增加營業成本。

### 敏感度分析

下列敏感度分析係依資產負債表日之航空油價曝險之衍生性工具進行。

	109年度	108年度
稅前利益增加	\$ 1,479	\$ -
其他綜合損益增加	-	-
綜合損益增加	\$ 1,479	\$ -
稅前利益減少	\$ -	\$ -
其他綜合損益減少	-	-
綜合損益減少	\$ -	\$ -
油價上漲5%	\$ 1,479	\$ 7,973
油價下跌5%	( 1,479)	-

## 2. 信用風險管理

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成合併公司財務損失之風險。合併公司之信用風險，主要係來自於營運活動產生之應收款項，及投資活動產生之銀行存款、固定收益投資及其他金融工具，營運相關信用風險與財務信用風險係分別管理。  
營運相關信用風險

為維持應收帳款的品質，合併公司已建立營運相關信用風險管理之程序。

個別客戶的風險評估係考量包括該客戶之財務狀況、信評機構評等、合併公司內部信用評等、歷史交易記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素，合併公司亦會在適當時機使用某些信用增強工具，以降低特定客戶的信用風險。因航空業服務對象較為分散，客戶群廣大且無關聯，故信用風險集中度不高。

### 財務信用風險

銀行存款、固定收益投資及其他金融工具之信用風險，係由合併公司財務部門衡量並監控。由於合併公司之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及具投資等級及以上之金融機構、公司組織及政府機關，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

## 3. 流動性風險

合併公司管理流動性風險之目標，係為維持營運所需之現金及約當現金、高流動性之有價證券及足夠的銀行融資額度等，以確保合併公司具有充足的財務彈性。

合併公司	未動撥額
(華航、華信及虎航)	\$ 22,429,000

### 流動性及利率風險表

下表詳細說明合併公司已約定還款期間金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

合併公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表中最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機會；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。針對衍生金融工具所作之流動性分析，就採淨額交割之衍生工具，係以未折現之合約淨現金流入及流出為基礎編製；就採總額交割之衍生工具，係以未折現之總現金流入及流出為基礎編製。當應付或應收金額不固定時，揭露之金額係依資產負債表日殖利率曲線所推估之預計利率決定。

#### 109年12月31日

	加權平均有效利率(%)				
	短於1年	1年至5年	5年以上	5年以上	5年以上
租賃負債	\$ 3,494,299	\$ 9,770,964	\$ 7,982,767		
浮動利率工具	26,195,346	60,977,026	17,175,894		
避險工具	9,249,609	32,978,809	1,815,449		
應付公司債	12,531,511	9,303,608	1,280,778		
	<u>\$ 51,470,765</u>	<u>\$ 113,030,407</u>	<u>\$ 28,254,888</u>		

#### 108年12月31日

	加權平均有效利率(%)				
	短於1年	1年至5年	5年以上	5年以上	5年以上
租賃負債	\$ 3,357,996	\$ 10,622,204	\$ 8,949,194		
浮動利率工具	15,254,687	36,274,033	16,785,664		
避險工具	10,060,822	39,729,062	6,373,333		
應付公司債	10,823,905	19,871,174	3,383,401		
	<u>\$ 39,497,410</u>	<u>\$ 106,496,473</u>	<u>\$ 35,491,592</u>		

### 三、關係人交易

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以消除，故未揭露於本附註。除其他附註所述者外，合併公司與其他關係人間之交易如下：

### (一) 關係人名稱及其關係

關係名稱	與合併公司之關係
華泉旅行社	關聯企業（係於108年1月轉為關聯企業）
中國飛機服務	關聯企業
元翔空運貨站（廈門）	關聯企業
元翔空運貨服（廈門）	關聯企業
東聯國際貨運（香港）	關聯企業
華膳空廚	合資投資
華潔洗滌	合資投資
諾騰亞洲	合資投資
得得國際	合資投資
中華航空事業發展基金會（航發會）	本公司主要股東及董事
其他	合併公司之董事與主要管理階層暨董事長及總經理之配偶與二親等內之親屬

### (二) 營業交易

帳列項目	關係人類別/名稱	109年度	108年度
其他收入	本公司主要股東	<u>\$ 5,097</u>	<u>\$ 25,457</u>
	關聯企業	<u>\$ 122</u>	<u>\$ 1,239</u>
	合資投資	<u>\$ 22,445</u>	<u>\$ 42,457</u>

### (三) 進貨

關係人類別/名稱	109年度	108年度
本公司主要股東	<u>\$ 11,417</u>	<u>\$ 56,474</u>
關聯企業	<u>\$ 457,005</u>	<u>\$ 414,106</u>
合資投資	<u>\$ 516,347</u>	<u>\$ 1,911,091</u>

### (四) 應收帳款－關係人（營業產生）

關係人類別	109年12月31日	108年12月31日
合資投資	\$ 1,667	\$ 7,760
本公司主要股東	<u>\$ 1,667</u>	<u>2,588</u>
		<u>\$ 10,348</u>

應收關係人款項未收取保證，另應收關係人款項並未提列呆帳費用，帳款之收付期限自30天至90天不等，並無逾授信期間之情形。

## (五) 應付帳款一關係人 (營業產生)

關係人類別	109年12月31日	108年12月31日
關聯企業	\$ 52,187	\$ 51,333
合資投資	76,380	484,700
本公司主要股東	-	5,982
	<u>\$128,567</u>	<u>\$542,015</u>

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保且將以現金清償。

## (六) 租賃交易

本公司為訓練機師所需，與財團法人中華航空事業發展基金會簽訂租賃合約，本公司以營業租賃方式承租飛行訓練器及模擬機，係以使用時數支付租金，民國 109 年度及 108 年度之租金費用分別為 11,417 仟元及 56,474 仟元。

## (七) 背書及保證

	109年12月31日		108年12月31日	
	總額	動用	總額	動用
本公司	\$ 3,850,000	\$ 1,892,540	\$ 3,850,000	\$ 2,129,400
華航園區	-	-	1,080,000	-
台灣虎航	2,656,591	265,062	3,012,668	685,444
臺灣飛機維修	2,000,000	1,336,000	2,000,000	1,279,827

## (八) 對主要管理階層之獎勵

董事及其他主要管理階層之薪酬總額如下：

	109年度	108年度
短期員工福利	\$ 33,376	\$ 39,693
退職後福利	2,525	2,362
	<u>\$ 35,901</u>	<u>\$ 42,055</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

## 三四、質、抵押之資產

下列資產經質、抵押作為長期借款、租賃負債及其他業務保證等之擔保品：

	109年12月31日	108年12月31日
不動產、廠房及設備	\$ 34,170,076	\$ 31,260,801
使用權資產	59,861,537	71,033,617
受限制資產		
已質押定存單	302,807	130,052
合計	<u>\$ 94,334,420</u>	<u>\$102,424,470</u>

## 三五、重大承諾事項及或有負債

除其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日重大承諾及或有負債如下列：

(一) 華儲公司業於民國 89 年 1 月 14 日與民航局簽訂「一期航空貨運站營運契約書」，特許期間自民航局移轉營運權予華儲公司之日起，20 年期滿。另華儲公司以書面向桃園機場公司及民航局申請延長特許期間，已分別於民國 102 年 7 月及 104 年 7 月取得臺灣桃園國際機場及高雄航空貨運站延長 10 年特許期間之核准。

另華儲公司依營運合約執行之改擴建主體工程計畫為 68 億 4 仟萬餘元。而依前述改擴建工程計畫，截至民國 109 年 12 月 31 日止，華儲公司與非關係人尚未完工之合約如下：

廠商名稱	合約名稱	合約金額 (含營業稅)
台灣世曦工程顧問股份有限公司	航空貨運站改擴建工程案計畫總顧問契約書	\$ 552,285
賓利營造股份有限公司	F 項工程暨 H 項進口倉結構柱及碼頭雨遮結構補強工程契約	275,000
關貿網路股份有限公司	華儲倉儲管理系統整合改版契約	30,000

截至民國 109 年 12 月底止，華儲公司累計已支付之顧問服務費及工程設備款分別為 487,645 仟元及 5,372,129 仟元；其中 468,754 仟元及 5,306,700 仟元已分別於完工驗收時轉列各項固定資產項下，其餘累計已支付款項帳列未完工程項下。

上述貨運站整體改善、設備購置及後續之設備增置與重置所取得之資產，於特許期間屆滿時將無償移轉予政府。

另華儲公司應於特許期間，支付權利金予桃園機場公司及民航局，權利金以年度營業總額（含營業收入與營業外收入，但不包括華儲公司依契約規定轉租交接區及專區使用者作業場地之租金收入）為基礎結算，且桃園機場公司或民航局得自移轉營運權之日起依華儲公司之實際營業收入及支出等每 3 年檢討調整權利金之比率，該權利金比率目前為 6%。

(二) 華航園區公司於民國 95 年 9 月 20 日與民航局簽訂「臺灣桃園國際機場航空事業營運中心（含機場旅館）興建營運契約」。惟自民國 99 年 11 月 1 日起，該契約及主辦機關由桃園機場股份有限公司（桃園機場公司）繼承之。自簽訂本契約日開始起算，包括興建與營運之期間，共計 50 年。另於本契約期限屆滿前 3 年，華航園區公司得經桃園機場公司同意優先續約一次，其期間以 20 年為限。

業務經營範圍為提供民用航空運輸業、旅館、服務航空事業及其相關產業暨其他符合本基地法令許可用途經桃園機場公司同意之必要性服務所使用之辦公及相關作業空間。

華航園區公司應於營運中心土地上權登記完成之日起計付土地租金，並依約按興建期間及營運期間分別計收。華航園區公司應參照「促進民間參與公共建設公有土地出租及設定地上權租金優惠辦法」第二條，營運期間土地租金，以國有出租基地租金計收標準六折另加計營業稅及其他費用繳付租金。

自開始營運之日起，迨至 50 年之興建營運期限屆滿日止之期間，華航園區公司依其投資執行計畫書之財務計畫中所預估之營業收入提出每年應繳付之定額權利金。另若每年於「營業人銷售額與稅額申報書（401 報表）」所申報銷售額之金額超過投資執行計畫書之財務計畫中所預估之營業收入達 10% 以上時，應就其超過部分繳付 10% 之營運權利金。

華航園區公司應於興建營運期限屆滿前 5 年提出資產移轉計畫，並開始協商簽訂「資產移轉契約」，於興建營運期限屆滿前 3 年

完成「資產移轉契約」之簽訂。若經民航局通知營運資產不予移轉時，華航園區公司應於興建營運期限屆滿之日起 3 個月內將建物及相關設備拆除清理完畢，再將基地移轉予桃園機場公司。

(三) 本公司於民國 108 年 10 月與空中巴士公司簽約訂購 11 架 A321neo 客機及額外取得 5 架選購權，11 架訂購機牌告價約為美金 1,676,413 仟元，5 架選購機牌告價約為美金 769,922 仟元；11 架訂購機預計於民國 113 年至 115 年交機，截至民國 109 年 12 月 31 日已支付價款為美金 32,578 仟元（帳列預付購機款）。另於民國 108 年 10 月與 International Aero Engines Company 簽約訂購 4 具 A321neo 備份發動機，總交易牌告價為美金 60,289 仟元。合併公司另簽訂有相關租機合約，詳細內容請參詳附註二一。

(四) 本公司於民國 108 年 7 月及 8 月與波音公司簽約訂購 3 架 777F 貨機及 3 架選購機轉訂購機；6 架訂購機牌告價約為美金 2,320,315 仟元，預計於民國 109 年至 112 年間交機。截至民國 109 年 12 月 31 日，已交付 2 架，餘未交付 4 架之牌告價約為美金 1,552,879 仟元，已支付價款為美金 122,186 仟元（帳列預付購機款）。

(五) 台灣虎航公司於民國 108 年 10 月與空中巴士公司簽約訂購 7 架 A320neo 客機及額外取得 2 架選購權，7 架訂購機牌告價約為美金 729,746 仟元，2 架選購機牌告價約為美金 208,499 仟元；7 架訂購機預計於民國 114 年至 116 年交機，截至民國 109 年 12 月 31 日已支付價款為美金 18,549 仟元（帳列預付購機款）。另於民國 108 年 12 月與 International Aero Engines Company 簽約訂購 2 具 A320neo 備份發動機，總交易牌告價為美金 27,345 仟元。截至民國 109 年 12 月 31 日已支付價款為美金 2,988 仟元（帳列預付購機款）。另於民國 109 年 2 月分別與 Sky High 117 Leasing Company Limited 租賃公司承租 3 架，Sky High 118 Leasing Company Limited 租賃公司承租 1 架，Sky High 119 Leasing Company Limited 租賃公司承租 2 架及 Sky High 120 Leasing Company Limited 租賃公司承租 2 架之 A320-neo 客機，總交易牌告價約為美金 250,000 仟元，租賃款項將依照實際年度調幅變動。原訂於民國 110 年至 113 年間陸續交機，

截至民國 109 年 12 月 31 日將有 1 架於民國 110 年交機之客機延後交機。

### 三六、COVID-19 影響

自民國 109 年 1 月下旬起爆發新冠病毒肺炎，目前全球疫情持續蔓延，在多數國家旅遊禁令尚未解除，出入境旅客大幅衰減下，本公司配合政府防疫政策及市場需求調整客貨比重，調減受嚴重衝擊之客運航班，透過客機腹艙支援貨機航網，全力擴大全貨機運能優勢爭取運貨商機，自 3 月起貨運已成為主要收入來源。

合併公司持續視情況調整因應措施，除確保資金安全水位外，人事措施包含新人暫緩報到、特殊事假申請、放寬留職停薪、鼓勵員工排休、實施工時及薪資調整等，控管支出包含暫緩非急迫性資本支出、減少行政管理之非必要開支，以及向供應商取得降價並延遲付款，另有獲得部分政府營運補助收入或減租等救濟措施，於 109 年度因疫情影响而減收各機場之降落費、地停費等補助金額為 1,293,388 仟元，另房屋、土地租金、薪資及利息費用補貼等為 961,208 仟元，並依其性質帳列其他收入或費用減項。

合併公司已取得政府紓困貸款，貸款額度及動撥金額請參閱附註十九。

### 三七、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

109 年 12 月 31 日		外幣	匯率	帳面金額	
外幣資產		幣	匯	率	
<u>貨幣性項目</u>					
美	元	\$	702,507	28,4091	\$ 19,957,598
歐	元		18,250	34,8432	635,899
港	幣		344,577	3,6603	1,261,257
日	圓		3,475,525	0,2750	955,769
人	民		560,252	4,3440	2,433,737

(接次頁)

(承前頁)

外幣負債	匯率	帳面金額
<u>貨幣性項目</u>		
美	元	\$ 2,208,214
歐	元	6,513
港	幣	73,825
日	圓	3,725,514
人	民	144,376
		28,4091
		34,8432
		3,6603
		0,2750
		4,3440
		\$ 62,733,383
		226,949
		270,223
		1,024,509
		627,168

108 年 12 月 31 日

外幣資產	匯率	帳面金額
<u>貨幣性項目</u>		
美	元	\$ 658,407
歐	元	18,401
港	幣	228,234
日	圓	6,262,272
人	民	425,343
		30,0300
		33,6700
		3,8595
		0,2766
		4,3048
		\$ 19,771,957
		619,571
		880,868
		1,732,130
		1,831,012

外幣負債

外幣負債	匯率	帳面金額
<u>貨幣性項目</u>		
美	元	2,480,896
歐	元	7,638
港	幣	74,651
日	圓	6,584,434
人	民	153,196
		30,0300
		33,6700
		3,8595
		0,2766
		4,3048
		74,501,305
		257,155
		288,117
		1,821,237
		659,478

合併公司民國 109 年度及 108 年度外幣兌換利益（損失）分別為 527,234 仟元及 (141,611) 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

### 三八、附註揭露事項

#### (一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊

1. 資金貸與他人：附表一。
2. 為他人背書保證：附表二。
3. 期末持有有價證券情形：附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。



5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
  6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
  7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：附表四。
  8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：附表五。
  9. 被投資公司名稱資訊：附表六。
  10. 從事衍生商品交易：附註七及三二。
- (三) 大陸投資資訊：附表七。
- (四) 母子公司間業務關係及重要交易往來情形：附表八。
- (五) 主要股東資訊：附表九。

### 三九、營運部門財務資訊

#### (一) 營運部門財務資訊

合併公司之應報導營運部門僅有航空運輸部門，該部門主要經營業務為旅客及貨物航空運輸，另有未達量門檻之其他營運部門，主要係地勤、倉儲及其他航空運輸週邊業務。營運部門所使用之會計政策與附註四所述之重要會計政策彙集總說明並無重大不一致。

合併公司民國 109 年度及 108 年度有關營運部門財務資訊列示

如下：

	109 年度		
	航空運輸	其他調整及沖銷	合計
營業收入	\$ 112,031,124	\$ 7,263,997	\$ 119,295,121
部門損益	\$ 2,778,301	(\$ 4,044,571)	(\$ 1,266,270)
利息收入		(\$ 84,604)	(\$ 84,604)
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額			
公司一般收入			( 200,834)
財務成本			711,308
公司一般費用			( 3,057,963)
稅前純損			( 573,230)
可辨認資產			(\$ 653,797)
採用權益法之投資	\$ 194,219,132	\$ 15,319,185	\$ 209,538,317
公司一般資產			1,970,802
資產合計			\$ 211,509,119

	108 年度		
	航空運輸	其他調整及沖銷	合計
營業收入	\$ 164,492,453	(\$ 7,115,616)	\$ 157,376,837
部門損益	\$ 1,302,647	(\$ 86,446)	\$ 1,216,201
利息收入			
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額			
公司一般收入			332,305
財務成本			495,249
公司一般費用			( 3,340,119)
稅前純損			( 667,519)
可辨認資產			(\$ 96,817)
採用權益法之投資	\$ 209,397,850	\$ 15,915,060	\$ 225,312,910
公司一般資產			2,223,793
資產合計			\$ 230,536,703

#### (二) 地區別財務資訊

本公司及子公司民國 109 年度及 108 年度有關地區別財務資訊

列示如下：

	109 年度			108 年度		
	中國	香港	其他地區	中國	香港	其他地區
營業收入	\$ 33,388,629	\$ 110,332,222	\$ 4,377,296	\$ 27,622,232	\$ 12,290,650	\$ 2,464,436
部門損益	\$ 2,782,132	\$ 2,622,232	\$ 8,377,296	\$ 2,622,232	\$ 12,290,650	\$ 4,044,571
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額						
公司一般收入						
財務成本						
公司一般費用						
稅前純損						
可辨認資產	\$ 1,336,074	\$ 108,326	\$ 218,926	\$ 70,084	\$ 53,322	\$ 3,304,107
採用權益法之投資						\$ 1,970,802
公司一般資產						\$ 2,223,793
資產合計	\$ 1,336,074	\$ 108,326	\$ 218,926	\$ 70,084	\$ 53,322	\$ 5,502,702

	109 年度			108 年度		
	中國	香港	其他地區	中國	香港	其他地區
營業收入	\$ 40,334,149	\$ 132,242,185	\$ 7,077,130	\$ 35,646,652	\$ 18,146,635	\$ 2,685,321
部門損益	\$ 3,334,449	\$ 1,658,449	\$ 15,847,241	\$ 1,658,449	\$ 18,146,635	\$ 7,115,616
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額						
公司一般收入						
財務成本						
公司一般費用						
稅前純損						
可辨認資產	\$ 1,309,501	\$ 222,284	\$ 154,074	\$ 76,207	\$ 30,048	\$ 278,601
採用權益法之投資						\$ 1,970,802
公司一般資產						\$ 2,223,793
資產合計	\$ 1,309,501	\$ 222,284	\$ 154,074	\$ 76,207	\$ 30,048	\$ 4,581,297

中華航空股份有限公司及子公司  
資金貸與他人

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列帳項	備抵金額	擔保名稱	品價值	對個別對象資金貸與總額	資金總額	貸與金額	註
1	華美投資	夏威夷酒店股份有限公司	應收票據	是	\$ 103,244	\$ 99,432	\$ 28,409	2.25%	有短期融通資金之必要	\$ -	營業週轉資本支出	\$ -	-		-	\$ 144,128	\$ 288,256		

華美投資公司資金貸與他人作業程序或法令規定限額

註一：資金貸與之總額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之四十。

註二：對個別企業資金貸與額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之二十。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
為他人背書保證

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新臺幣仟元

背書保證者 編號	背書保證者 名稱	被背書保證對象 名稱	對單一企業背書 保證之金額 (註一)	本期最高背書額 保額	期末背書額 餘額	書實 支金額	際以財產擔保之 金額	累計背書保證 金額佔最近淨值 之比率(%)	背書 最高額 (註二)	保 限	證 額	屬母公司對子 屬公司背書保證	子屬公司對母 公司背書保證	屬對大陸地區 背書保證
0	本公司	華航園區	\$ 11,511,896	\$ 3,850,000	\$ 3,850,000	\$ 1,892,540	\$ -	6.69%	\$ 28,779,741			是	否	否
0	本公司	台灣虎航	11,511,896	3,038,197	2,656,591	265,062	-	4.62%	28,779,741			是	否	否
0	本公司	臺灣飛機維修	11,511,896	2,000,000	2,000,000	1,336,000	-	3.47%	28,779,741			是	否	否

註一：依本公司「背書保證作業程序」規定，對個別企業背書保證額度以不超過公司淨值百分之二十為限。

註二：依本公司「背書保證作業程序」規定，背書保證之總額度以不超過公司淨值百分之五十為限。

## 中華航空股份有限公司及其轉投資公司

## 期末持有有價證券情形

民國 109 年 12 月 31 日

附表三

單位：股或單位；除另予註  
明者外為新臺幣仟元

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列	科目	日期	股數 / 單位數	帳面金額	持股比例 %	市價 / 股權淨值	本備註
本公司	股票 EverestInvestmentHoldingsLtd. — 普通股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	1,359,368	\$ 106,779	13.59	\$ 117,457		註一	
	EverestInvestmentHoldingsLtd. — 特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	135,937	10,678	-	29,704			
	中華快速	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	1,100,000	29,704	11.00	-			
	怡中機場地勤服務	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	12,000,000	-	15.00	-			
	漢來國際飯店	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	4,021	-	0.02	-			
華信航空	股票 中華航空	母 公 司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	2,074,628	24,999	-	24,999		-	
華航（亞洲）	股票 廈門太古起落架維修服務	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	-	2.59	-		註二	
	晉江太古飛機複合材料	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	-	16,585	5.45	16,585		註二	
先啟資訊系統	受益憑證 富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	4,051,153	42,247	-	42,247		-	
	第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	308,094	55,411	-	55,411			

( 接 次 頁 )

(承前頁)

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列	科目	目	期股數 / 單位數	帳面金額	持股比例 %	市價 / 股權淨值	未備註
臺灣航勤	股票 復興航空	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動			2,277,786	\$ -	0.4	\$ -	
華夏航科國際	受益憑證 台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動			349,523	4,771	-	4,771	
高雄空廚	受益憑證 保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動			5,407,832	86,281	-	86,281	
	保德信瑞騰基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動			4,493,628	70,949	-	70,949	
	台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動			1,106,807	15,103	-	15,103	

註一：截至民國 109 年 12 月底止，該被投資公司包含普通股及特別股之股權淨值為 117,457 仟元。

註二：未發行股票。

註三：本表僅列示屬 IFRS9 規範之金融資產。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上者

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新臺幣仟元

進(銷)公司	交易對象	關係	進(銷)貨	易		情		交易條件與一般交易及		應收(付)票據、帳款	備註
				金額	佔總進(銷)貨之比率(%)	佔總進(銷)貨之比率(%)	信	期	額		
華航	華儲	子公司	進	\$ 659,596	0.69	\$ -	30 天	-	(\$ 67,465)	( 3.39)	-
	臺灣航勤	子公司	進	107,482	0.11	-	40 天	-	( 13,046)	( 0.76)	-
	華信	子公司	銷	( 221,527)	( 0.21)	-	2 個月	-	69,179	0.71	-
	台灣虎航	子公司	銷	( 240,768)	( 0.23)	-	1 個月	-	12,008	0.12	-
	桃園航勤	子公司	進	1,043,264	1.10	-	40 天	-	( 215,542)	( 12.56)	-
	華夏航科國際	子公司	進	352,214	0.37	-	2 個月	-	( 49,108)	( 2.86)	-
	華航園區	子公司	進	209,701	0.22	-	2 個月	-	-	-	-
	全球聯運	子公司	進	( 139,335)	( 0.13)	-	15 天	-	8,180	0.08	-
	東聯國際貨運	採用權益法之被投資公司	進	388,451	0.41	-	2 個月	-	( 41,725)	( 2.43)	-
	華膳空廚	採用權益法之被投資公司	進	473,460	0.50	-	90 天	-	( 71,674)	( 4.18)	-
華信	臺灣航勤	最終母公司相同	進	152,475	4.14	-	1 個月	-	( 22,407)	( 5.58)	-
	台灣虎航	最終母公司相同	進	149,048	4.05	-	1 個月	-	( 11,711)	( 2.92)	-
	華航園區	最終母公司相同	進	102,220	48.59	-	1 個月	-	( 76)	( 0.25)	-

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
應收關係人款項達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國 109 年 12 月 31 日

附表五

單位：新臺幣仟元

交 易 人 名 稱	交 易 對 象	與 交 易 人 之 關 係	應收關係人款項餘額	轉 註	逾 期 逾 金	應 收 關 係 人 款 項		應收關係人款項金額	應收關係人款項金額	提 呆	列 帳	備 抵 額
						關 處 額	方 式					
華信航空	航 航	母 公 司	\$ 101,725	註	\$	-	-	\$ 56,870		\$		-
桃園航勤	航 航	母 公 司	215,542	3.71		-	-	215,542				-

註：因行業特性，應收帳款與營業收入非屬直接關聯，週轉率不適用。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊

附表六

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：股或單位，新臺幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原本期	始期	投資期	金期	額未	期未	本	持	有	被	投	公	司	本	期	認	列	之	備	註	
				本	期	末	上	末	末	數	帳	金	額	益	損	益	損	益	損	益	損	益	備	註
本公司	華航園區 華信航空	桃園市大園區航站南路1號 台北市敦化北路405巷123弄 3號2樓	不動產租賃 航空運輸業務	\$	1,500,000	\$	1,500,000	150,000,000	100.00	\$	1,605,033	1,605,033	\$	9,350	53,770	53,770	註四							
					2,042,368	2,042,368	188,154,025	93.99	(	1,223,259	(	376,255)	(	353,642)	註一、四									
	華儲	桃園市大園區航站北路10-1號	航空貨運倉儲	USD	1,350,000	1,350,000	1,350,000	135,000,000	54.00		1,556,133	1,556,133		318,494	172,017		—							
	華美投資	200 Continental Blvd. Suite #101 ElSegundo, CA90245, U.S.A	為控股公司，主要投資於房地產管理及旅館餐飲服務	USD	26,145	26,145	26,145	2,614,500	100.00		1,188,110	1,188,110		21,960	20,542)		註二							
	華騰空廚	桃園市蘆竹區海山路二段156巷22號	提供國內外航線之空中餐點食品及倉儲業務		439,110	439,110	439,110	43,911,000	51.00		695,959	695,959		267,566	136,459)		—							
	桃園航勤 華航(亞洲)	桃園市大園區航站北路15號 Mandar House, 3rd Floor, P.O.Box 2196, Johnson's Gut, Tortola, VG1110, VIRGIN ISLANDS, BRITISH	機場航勤業務 一般投資業務	USD	147,000 7,172	147,000 7,172	147,000 7,172	34,300,000 7,172,346	49.00 100.00		602,688 469,979	602,688 469,979		258,894) 45,068	126,858) 45,068		—							
	先啟資訊系統	台北市復興北路57號15樓	電腦軟硬體之銷售與維護業務		52,200	52,200	52,200	13,021,042	93.93		232,883	232,883		49,995)	46,951)		—							
	中國飛機服務公司	香港大嶼山香港國際機場南環路81號	機場航勤業務	HKD	58,000	58,000	58,000	28,400,000	20.00		277,234	277,234		513,790)	102,758)		—							
	臺灣航勤 高雄空廚	台北市敦化北路340號3樓 高雄市中山四路2-10號	機場航勤業務 提供國內外航線之空中餐點食品業務		12,289 383,846	12,289 383,846	12,289 383,846	20,626,644 21,494,637	47.35 53.67		200,794 512,926	200,794 512,926		156,739) 9,129	74,214) 8,309)		—							
	華航大飯店 華潔洗滌	桃園市大園區航站南路1-1號 桃園市蘆竹區坑口村11鄰三德街54巷7號	觀光旅館業 航空公司、旅館、餐廳及健身俱樂部所用布巾洗滌及租賃		465,000 137,500	465,000 137,500	465,000 137,500	46,500,000 13,750,000	100.00 55.00		405,353 149,353	405,353 149,353		73,586) 28,137)	73,906) 15,475)		註四							
	華夏航科國際	桃園市大園區航站南路6號	客機服務用品之清潔洗滌與機具之維護		77,270	77,270	77,270	77,270	100.00		136,630	136,630		33,986	33,967		註四							
	華旅國際旅行社	台北市南京東路3段131號1樓	旅行社業		26,265	26,265	26,265	1,600,000	100.00		10,270	10,270		15,067)	14,998)		註四							
	華泉旅行社	Ginza 3-chome Daiichi Seimei Bldg 2F, 3-8-13 Ginza, Chuo-ku, Tokyo, 104-0061, Japan	旅行社業	JPY	8,000	20,400	20,400	160	20.00		5,237	5,237		23,701)	4,740)		—							
	全球聯運	台北市松山區南京東路4段186號8樓之3	航空貨運承攬與倉儲業務		2,500	2,500	2,500	250,000	25.00		7,643	7,643		7,796	1,949		—							

(接次頁)



(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所稱	所在地	主要營業項目	原本期	始期	投末	資上	金期	額末	期股	未	數	比率(%)	持帳	面額	有被投	本公司	本期	認列之	備註	
					本	期	期	期	期	期	期	期	期	期	期	期	期	期	期	期	期	
	台灣虎航		台北市敦化北路405巷123弄3號	航空運輸業務	\$	3,109,907	\$	1,272,063	212,420,046	75.86	\$	2,304,113	(\$	1,371,056)	(\$	956,008)					註四	
華信航空	臺灣飛機維修公司 諾騰亞洲 台灣虎航		桃園市大園區航勤南路7號 桃園市大園區航勤南路15號 台北市敦化北路405巷123弄3號	飛機維修業務 複合材料修護及製造業務 航空運輸業務	\$	1,350,000 37,975 154,330	\$	1,350,000 2,450 154,330	135,000,000 3,797,500 15,433,000	100.00 49.00 5.51		699,793 37,767 167,400	(	222,223) (93) (1,371,056)	(	222,196) (46) (104,501)						
華航(亞洲)	臺灣航勤 東聯國際貨運(香港)		台北市敦化北路304號3樓 Unit 1007, 10/F., Tower II, Enterprise Square, 9 Sheung Yuet Rd., Hong Kong	機場航勤業務 航空貨運承攬及倉儲業務	HKD	11,658 3,329	HKD	11,658 3,329	469,755 1,050,000	1.08 35.00		4,567 51,116	(	156,739) (39,829)	(	1,688) (13,940)						
臺灣航勤	臺灣航勤(薩摩亞)		TrustNet Chabers, Loteman Centre, P.O. Box1225, Apia, Samoa	機場輔助服務及投資業務	USD	5,877	USD	5,877	-	100.00		373,442		22,355		22,355					註三	
高雄空廚	得得國際		高雄市小港區中山四路2-10號	餐飲業	USD	10,200	USD	10,200	1,020,000	51.00		7,871		4		2						

註一：係按庫藏股票處理則認列投資收益。

註二：係國外控股公司，且當地法令以合併報表為主要報表，故僅揭露該控股公司資訊。

註三：未發行股票。

註四：係合併個體間租賃交易產生之差異。

註五：差異係屬取得成本與股權淨值差額。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
大陸投資資訊

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元／人民幣仟元／美元仟元

附表七

本公司

大陸被投資公司	投資名稱	主要營業項目	實收資本	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期初自台灣匯出累積投資金額	依會經陸地	審金	投資部	投資額	經濟部核准	投資金額	匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期投資	認列損益	期末面價	投資價值	截至本期末止已收回投資收益
					匯出	收回															
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	\$ 1,105,474 (RMB 254,480)	現金入股 (註一)	\$ -	\$ -	\$ 118,920 (USD 4,186)	會經陸地	\$ 618,216 (註三)	投資部	投資額	經濟部核准	投資金額	\$ 118,920 (USD 4,186)	\$ 91,311 (RMB 21,367)	14%	\$ 238,717 (RMB 54,953)	12,794 (RMB 2,991)	\$ 238,717 (RMB 54,953)	\$ 100,470 (USD 3,537) (註二)		
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	60,817 (RMB 14,000)	現金入股 (註一)	-	-	55,325 (USD 1,947)	會經陸地	\$ 34,535,690 (註四)	投資部	投資額	經濟部核准	投資金額	55,325 (USD 1,947)	68,272 (RMB 15,976)	14%	134,918 (RMB 31,058)	9,566 (RMB 2,237)	134,918 (RMB 31,058)	44,333 (USD 1,561) (註二)		
廈門太古起落架維修服務	飛機起落架維修及週邊業務	2,360,511 (USD 83,090)	現金入股 (註一)	-	-	61,114 (USD 2,151)	會經陸地	-	投資部	投資額	經濟部核准	投資金額	61,114 (USD 2,151)	-	2,589%	-	-	-	-	-	
晉江太古飛機複合材料	複合材料修護及製造業務	331,335 (USD 11,663)	現金入股 (註一)	-	-	18,068 (USD 636)	會經陸地	-	投資部	投資額	經濟部核准	投資金額	18,068 (USD 636)	-	5.45%	16,585 (RMB 3,818)	-	16,585 (RMB 3,818)	10,128 (USD 357)		

本期大陸	\$ 253,427 (USD 8,920)	會經陸地	\$ 34,535,690 (註四)
本期初自台灣	\$ 618,216 (註三)	審金	\$ 618,216 (註三)
匯出累積投資金額	\$ 618,216 (註三)	投資部	\$ 618,216 (註三)

臺灣航勤

大陸被投資公司	投資名稱	主要營業項目	實收資本	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期初自台灣匯出累積投資金額	依會經陸地	審金	投資部	投資額	經濟部核准	投資金額	匯出累積投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期投資	認列損益	期末面價	投資價值	截至本期末止已收回投資收益
					匯出	收回															
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	\$ 1,105,474 (RMB 254,480)	現金入股 (註五)	\$ -	\$ -	\$ 114,158 (USD 4,018)	會經陸地	\$ 34,535,690 (註四)	投資部	投資額	經濟部核准	投資金額	\$ 114,158 (USD 4,018)	\$ 91,311 (RMB 21,367)	14%	\$ 237,502 (RMB 54,673)	12,784 (RMB 2,991)	\$ 237,502 (RMB 54,673)	\$ 129,010 (USD 4,541)		
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	60,817 (RMB 14,000)	現金入股 (註五)	-	-	54,737 (USD 1,927)	會經陸地	-	投資部	投資額	經濟部核准	投資金額	54,737 (USD 1,927)	68,272 (RMB 15,976)	14%	135,128 (RMB 31,107)	9,558 (RMB 2,237)	135,128 (RMB 31,107)	59,426 (USD 2,092)		

本期大陸	\$ 168,895 (USD 5,945)	會經陸地	\$ 254,438 (註六)
本期初自台灣	\$ 618,216 (註三)	審金	\$ 618,216 (註三)
匯出累積投資金額	\$ 618,216 (註三)	投資部	\$ 618,216 (註三)

- 註一：透過轉投資第三地區現有公司華航（亞洲）轉投資大陸地區。
- 註二：被投資公司截至民國 109 年 12 月 31 日止共匯回 USD3,536,561 及 USD1,560,538。
- 註三：係 USD19,828,324、CNY4,200,000 及 NTD36,666,667 元之合計數。
- 註四：依據投審會「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定之限額為本公司淨值或合併淨值之 60%，其較高者。
- 註五：透過轉投資第三地區現有臺灣航勤（薩摩亞）轉投資大陸地區。
- 註六：上述人民幣及美金之資產及損益金額分別依路透社期末匯率及平均匯率換算新臺幣。

中華航空股份有限公司及其子公司  
 母子公司間業務關係及重要交易往來情形  
 民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表八

單位：新臺幣仟元

編號	交易人稱	交易往來對象	與交易人之關係(註一)	交易科目	往來		交易條件	情形
					金額(註二)	佔合併總資產之比率%		
0	本公司	全球聯運	1	貨運收入	\$	137,081	與一般交易同	0.12%
	本公司	華信航空	1	其他營業收入		123,469	與一般交易同	0.11%
	本公司	台灣虎航	1	其他營業收入		240,768	與一般交易同	0.21%
	本公司	桃園航勤	1	場站運務成本		1,043,264	與一般交易同	0.91%
	本公司	臺灣航勤	1	場站運務成本		107,482	與一般交易同	0.09%
	本公司	華夏	1	場站運務成本		352,214	與一般交易同	0.31%
	本公司	華儲	1	其他營業成本		659,596	與一般交易同	0.57%
	本公司	華航園區	1	其他營業成本		209,701	與一般交易同	0.18%
	本公司	華信航空	1	應付帳款－關係人		101,725	與一般交易同	0.03%
	本公司	桃園航勤	1	應付帳款－關係人		215,542	與一般交易同	0.07%
	本公司	華信航空	1	應付公司債－非流動		125,000	與一般交易同	0.04%
1	華儲	中華航空	2	銷貨收入		659,596	與一般交易同	0.57%
2	華信航空	臺灣航勤	3	場站及運務成本		152,475	與一般交易同	0.13%
	華信航空	中華航空	2	營業費用		123,469	與一般交易同	0.11%
	華信航空	中華航空	2	應收帳款－關係人		101,725	與一般交易同	0.03%
	華信航空	中華航空	2	按攤銷後成本衡量之金融資產		125,000	與一般交易同	0.04%
3	桃園航勤	中華航空	2	地勤收入		1,043,264	與一般交易同	0.91%
4	臺灣航勤	中華航空	2	應收關係人款		215,542	與一般交易同	0.07%
	臺灣航勤	華信航空	2	營業收入		107,482	與一般交易同	0.09%
5	華夏	華信航空	3	營業收入		152,475	與一般交易同	0.13%
6	全球聯運	中華航空	2	營業收入		352,214	與一般交易同	0.31%
7	華航園區	中華航空	2	營業成本		137,081	與一般交易同	0.12%
	華航園區	中華航空	2	營業收入		209,701	與一般交易同	0.18%
8	華航大飯店	華航大飯店	3	營業收入		102,220	與一般交易同	0.09%
9	臺灣航	華航園區	3	營業成本		102,220	與一般交易同	0.09%
	臺灣航	中華航空	2	營業費用		240,768	與一般交易同	0.21%

註一：與交易人之關係有以下三種：

1. 母公司對子公司；2. 子公司對母公司；3. 子公司對子公司。

註二：編製合併報表時，母子公司間交易業已沖銷。

註三：僅揭露交易金額或餘額達新臺幣 1 億元以上者。

中華航空股份有限公司  
主要股東資訊

民國 109 年 12 月 31 日

附表九

主要股東名稱	持有股數	持股比例	股份比例
財團法人中華航空事業發展基金會	1,867,341,935	34.44%	
行政院國家發展基金管理會	519,750,519	9.59%	

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實質登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實質登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用法定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

茲對中華航空股份有限公司民國 109 年度個體財務報表之關鍵查核事項  
敘明如下：

#### 貨運收入之正確性

依照國際財務報導準則公報第十五號「客戶合約之收入」，貨運銷售款項  
係於運輸服務提供後認為貨運收入。民國 109 年度貨運收入為 81,692,574  
仟元，請詳個體財務報表附註四及二六。

因貨物運輸價格易受市場供需波動，且完成運輸服務後方能轉列貨運收  
入，而提單資訊之輸入、處理及維護涉及人工作業，因是本會計師將貨運收  
入之正確性列為關鍵查核事項。

針對前述事項本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解貨運收入相關內部控制作業，包括人工及自動控制。
2. 瞭解並測試貨運收入之攸關資訊系統有效性。
3. 從已轉列收入的提單中，抽取一定筆數驗證計價費率與提單資訊是否相  
符，並驗算貨運收入計算之正確性。

#### **其他事項一提及其他會計師查核**

列入中華航空股份有限公司個體財務報表之部分採用權益法之投資及附  
註十三所揭露之相關資訊，其財務報表及相關資訊未經本會計師查核，而係  
由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報表所表示之意見中，  
有關該等投資公司財務報表所表示之意見中，有關於該等投資公司財務報表所  
列之金額及財務報表附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核  
報告。民國 109 年 12 月 31 日該等被投資公司採用權益法之投資金額為新台  
幣 2,304,113 仟元，占個體資產總額之 0.88%，民國 109 年 1 月 1 日至 12 月  
31 日之綜合損益（含採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額  
及採用權益法認列之子公司、關係企業及合資之其他綜合損益之份額）為綜  
合利益新台幣(952,289)仟元。

#### **管理階層與治理單位對個體財務報表之責任**

管理階層之責任係依照證監會發行人財務報告編製準則編製允當表達之個  
體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體  
財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

### **會計師查核報告**

中華航空股份有限公司 公鑒：

#### **查核意見**

中華航空股份有限公司民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之個體資產負債  
表，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體  
權益變動表、個體現金流量表，以及財務報表附註（包括重大會計政策彙總），  
業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證監會發行人  
財務報告編製準則編製，足以允當表達中華航空股份有限公司民國 109 年  
及 108 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12  
月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

#### **查核意見之基礎**

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行  
查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責  
任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職  
業道德規範，與中華航空股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他  
責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之  
基礎。

#### **關鍵查核事項**

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對中華航空股份有限公司民  
國 109 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財  
務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單  
獨表示意見。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估中華航空股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算中華航空股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

中華航空股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

#### 會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導致舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對中華航空股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使中華航空股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。

見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致中華航空股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於中華航空股份有限公司個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負形成中華航空股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對中華航空股份有限公司民國 109 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所  
會計師 黃瑞展

會計師 鄭旭然



黃瑞展



鄭旭然

證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0920123784 號

金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 1010028123 號

中華民國 110 年 3 月 18 日



單位：新臺幣仟元

代碼	資產	1109年12月31日		108年12月31日	
		金額	%	金額	%
1100	現金及約當現金(附註四、六及三十)	19,959,820	8	\$ 20,626,014	8
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動(附註四、六及三十)	-	-	434	-
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產—流動(附註九及三十)	5,863,137	2	1,460,450	-
1159	認列之金融資產—流動(附註四、六及三十)	7,613,636	3	9,588	-
1170	應收票據及帳款—淨額(附註四、十及三十)	9,198,055	4	7,694,431	3
1180	應收帳款—關係人(附註三一)	101,424	-	237,386	-
1200	其他應收款	427,722	-	560,819	-
1220	本期所得稅資產(附註四及二七)	601,729	-	52,776	-
130X	存貨(附註四及十一)	8,093,152	3	8,246,515	3
1460	待出售非流動資產(附註四及十二)	89,296	-	-	-
1470	其他流動資產(附註十七)	452,414	-	2,106,199	-
11XX	流動資產總計	51,856,725	20	40,989,612	13
1517	非流動資產	-	-	-	-
1550	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動(附註四、八及三十)	147,161	-	107,856	-
1600	採用權益法之投資(附註四、十四及三二)	12,321,157	5	13,482,877	49
1735	不動產、廠房及設備(附註四、十四及三二)	126,144,462	48	131,029,886	49
1760	使用權資產(附註四、二十及三二)	5,455,761	21	64,262,830	24
1780	投資性不動產(附註四及十六)	2,047,448	1	2,047,448	-
1840	其他無形資產(附註四及二七)	867,453	-	971,298	-
1990	遞延所得稅資產(附註四及二七)	4,981,859	2	4,757,142	2
1990	其他非流動資產(附註十七、二十及三十)	7,715,629	3	11,227,556	4
15XX	非流動資產總計	29,059,980	80	227,886,893	85
1XXX	資產總計	\$ 260,909,765	100	\$ 268,876,505	100

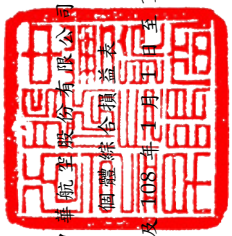
代碼	負債	1109年12月31日		108年12月31日	
		金額	%	金額	%
2110	應付短期票券(附註十八及三十)	-	-	-	-
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動(附註四、七及三十)	\$ 8,088,882	3	11,749	-
2126	認列之金融負債—流動(附註四、二十及三十)	8,126,239	3	8,610,015	3
2170	應付票據及帳款(附註三一)	1,128,517	1	1,222,410	-
2180	應付帳款—關係人(附註三一)	588,234	-	1,469,434	1
2219	其他應付款(附註二一及二六)	7,128,080	3	10,892,203	4
2220	本期所得稅負債	2	-	695,215	-
2280	租賃負債—流動(附註四及二二)	849,592	-	695,215	-
2130	合約負債—流動(附註四及二二)	3,218,846	1	18,584,267	7
2321	一年內到期或按行售回權應付公司債(附註四、十九、三十及三二)	12,132,859	5	10,000,000	4
2322	一年內到期長期借款(附註十八、三十及三二)	14,798,442	6	13,798,320	5
2399	其他流動負債	6,827,317	3	2,886,540	1
21XX	流動負債總計	56,740,010	22	48,000,172	23
2510	非流動負債	-	-	-	-
2530	認列之金融負債—非流動(附註四、二十七及三十)	32,455,333	13	42,420,205	16
2540	應付公司債(附註四、十九、三十及三二)	10,300,000	4	22,352,625	8
2527	長期借款(附註十八、三十及三二)	68,815,395	26	48,618,168	18
2550	合約負債—非流動(附註四及二二)	1,761,104	1	2,246,311	1
2570	負債準備—非流動(附註四及二二)	13,741,244	5	9,431,736	4
2580	遞延所得稅負債(附註四及二七)	875,388	-	399,253	-
2640	租賃負債—非流動(附註四及二二)	10,055,776	4	10,909,262	4
2670	淨確金融工具負債—非流動(附註五及二四)	8,217,395	3	7,588,745	3
25XX	其他非流動負債	386,637	-	366,255	-
25XX	非流動負債總計	146,610,272	56	144,322,560	54
2XXX	負債總計	203,350,282	78	212,322,733	79
3110	權益(附註十九及二五)	54,209,846	21	54,209,846	20
3200	普通股股本	1,187,327	-	2,488,907	1
3310	保留盈餘	-	-	466,416	-
3320	法定盈餘公積	-	-	12,967	-
3350	特別盈餘公積	(350,581)	-	(1,777,225)	-
3300	未分配盈餘(待彌補虧損)	(350,581)	-	(1,297,842)	-
3400	保留盈餘(累積虧損)總計	2,542,766	1	1,196,233	-
3500	其他權益	(30,825)	-	(43,372)	-
3XXX	權益總計	57,559,883	22	56,553,772	21
4000	負債與權益總計	\$ 260,909,765	100	\$ 268,876,505	100



會計主管：陳英傑

經理人：高星濱

董事長：謝世謙



中華航空股份有限公司

個體綜合損益表

民國 109 年及 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元，惟每股盈餘(淨損)為元

代碼	109年度		108年度	
	金額	%	金額	%
4000	\$ 106,327,123	100	\$ 146,372,401	100
5000	營業成本(附註四、十一、二六及三一)	89	135,008,166	92
5900	營業毛利	11	11,364,235	8
6000	營業費用(附註四、二六及三一)	6	11,284,000	8
6900	營業淨利	5	80,235	-
7010	營業外收入及支出	-	524,233	-
7020	其他收入(附註二六)	-	440,761	-
7020	其他利益及損失(附註十二、十三、十四及二六)	-	(523,827)	-
7050	財務成本(附註二六及三一)	(3)	(3,034,172)	(2)
7060	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資權益之份額(附註十三)	(2)	1,811,960	1
7000	營業外收入及支出合計	(5)	(1,267,561)	(1)
7900	稅前淨利(損)	-	(1,187,326)	(1)
7950	所得稅費用(附註四及二七)	-	12,472	-
8200	本期淨利(損)	-	(1,199,798)	(1)

(接次頁)

董事長：謝世謙

187

(承前頁)

代碼	其他綜合損益	109年度		108年度	
		金額	%	金額	%
8310	不重分類至損益之項目：				
8317	適用的基礎調整之避險工具損益(附註四、二五及三十)	(\$ 474,202)	-	(\$ 17,705)	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益(附註四及二五)	39,305	-	24,490	-
8311	確定福利計畫之再衡量數(附註四及二四)	( 494,218)	( 1)	( 562,259)	-
8320	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額(附註四及二五)	( 9,095)	-	( 72,718)	-
8349	與不重分類之項目相關之所得稅(附註二七)	163,172	-	101,259	-
8360	後續可能重分類至損益之項目：				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額(附註四及二五)	( 101,142)	-	( 59,174)	-
8370	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額(附註四及二五)	4,205	-	( 13,259)	-

(接次頁)

(承前頁)

代碼	不適用基礎調整之避險工具損益(附註四、二五及三十)	109年度		108年度	
		金額	%	金額	%
8368	與可能重分類之項目相關之所得稅(附註二七)	\$ 2,098,393	2	\$ 1,425,306	1
8399	其他綜合損益(淨額)合計	( 399,450)	-	( 273,227)	-
8300	本期綜合損益總額	826,968	1	552,713	1
8500	每股盈餘(淨損)(附註二八)	\$ 966,968	1	(\$ 647,085)	-
9750	股本	\$ 0.03		(\$ 0.22)	
9850	稀釋	\$ 0.03		(\$ 0.22)	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。



董事長：謝世傑



經理人：高星漢



會計主管：陳英傑





民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

代碼	項目	保		留		盈		其他		權益		項		目				
		股本	公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	除盈餘(待彌補虧損)	國外營運機構之兌換差額	財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	現損益	未實現損益	避險工具損益		庫藏股	股票	權益	總額
A1	108年1月1日餘額	\$ 54,209,846	\$ 1,241,214	\$ 351,923	\$ 118,810	\$ 1,144,928	\$ -	\$ -	\$ 9,664	\$ 42,619	\$ 25,268	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 43,372	\$ -	\$ 57,081,572
T1	避險工具損益基礎調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	603	-	-	-	-	-	603
B1	107年度盈餘分配	-	-	114,493	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B3	法定盈餘公積	-	-	-	(105,843)	-	-	114,493	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	特別盈餘公積	-	-	-	-	-	-	105,843	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	現金股利-每股 0.20960737 元	-	-	-	-	-	-	1,136,278	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,136,278
M1	發放子公司股利調整資本公積	-	606	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	606
M5	實際處分子公司部分權益	-	1,247,087	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,247,087
D1	108年度淨損	-	-	-	-	-	-	(1,199,798)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,199,798)
D3	108年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	(53,411)	-	1,119,013	-	-	-	-	-	-	552,713
D5	108年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	(1,777,225)	(53,411)	64,538	1,119,013	-	-	-	-	-	(647,085)	
T1	喪失子公司控制力	-	-	-	-	-	-	-	8,368	105	-	-	-	-	-	-	-	8,473
Z1	108年12月31日餘額	54,209,846	2,488,907	466,416	12,967	(1,777,225)	12,967	(1,777,225)	(54,707)	107,562	1,143,678	(43,372)	-	-	43,372	-	56,553,772	
N1	子公司發行員工認股權	-	172	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	172
M7	對子公司所有權權益變動	-	-	-	-	-	-	(169,272)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(169,272)
T1	避險工具損益基礎調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200,989	-	-	-	-	-	-	200,989
B13	108年度盈餘分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B15	法定盈餘公積	-	-	(466,416)	-	-	-	466,416	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C11	特別盈餘公積	-	-	-	(12,967)	-	-	12,967	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C11	資本公積	-	(1,297,843)	-	-	-	-	1,297,843	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D1	109年度淨利	-	-	-	-	-	-	140,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140,000
D3	109年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	(319,576)	(79,545)	(35,903)	1,261,992	-	-	-	-	-	-	826,968
D5	109年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	(179,576)	(79,545)	(35,903)	1,261,992	-	-	-	-	-	-	966,968
L1	子公司處分庫藏股	-	(3,909)	-	-	-	-	(1,734)	-	-	-	-	-	-	12,497	-	-	6,854
Z1	109年12月31日餘額	\$ 54,209,846	\$ 1,187,327	\$ -	\$ -	\$ (350,581)	\$ -	\$ (350,581)	\$ (134,252)	\$ 71,359	\$ 2,606,659	\$ (30,875)	\$ -	\$ -	\$ 30,875	\$ -	\$ 57,559,483	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。



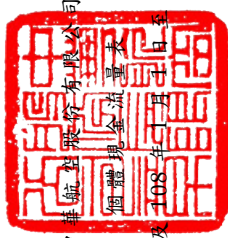
經理人：高星漢



會計主管：陳奕傑



董事長：謝世謙



中華航空股份有限公司

個體現金流量表

民國 109 年及 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

代碼	109年度	108年度
A10000	\$ 171,095	(\$ 1,187,326)
A20010	28,018,746	29,398,635
A20100	169,158	165,981
A20200	3,000	24,000
A20300		
A20400		
A21200	( 3,596)	( 25,700)
A21300	( 208,081)	( 314,944)
A22300	( 8,720)	( 10,112)
A22500	1,850,331	( 1,811,960)
A23200	( 8,005)	( 26,377)
A23000	-	( 7,656)
A23700	-	10,462
A23700	471,518	571,960
A24100	424,573	-
A29900	( 1,048,369)	41,292
A29900	46,757	-
A29900	2,780,363	3,034,172
A29900	5,580,416	3,616,519
A29900	-	103,775
A29900	1,876	5
A30000		
A31115	4,030	25,266
A31115	( 11,749)	11,528
A31150	( 1,467,229)	1,507,192
A31160	130,962	65,925
A31180	107,524	101,047
A31200	( 70,344)	( 128,037)
A31240	1,701,803	351,186

(接次頁)

(承前頁)

代碼	109年度	108年度
A32150	(\$ 59,328)	\$ 53,077
A32160	( 881,200)	( 114,250)
A32180	( 3,724,692)	( 731,599)
A32125	( 15,840,648)	1,851,452
A32200	( 705,117)	( 1,970,226)
A32230	( 1,915,678)	( 120,655)
A32240	134,432	93,703
A33000	15,643,828	34,578,335
A33100	228,141	307,503
A33200	842,919	940,039
A33300	( 2,966,777)	( 3,038,729)
A33500	( 23,308)	( 41,260)
AAAA	13,724,803	32,745,888
B00040	( 5,896,451)	( 1,467,317)
B00050	1,460,450	2,310,000
B01500	( 10,269,055)	-
B01600	2,363,897	-
B01800	( 1,837,845)	( 35,525)
B02700	( 859,654)	( 2,397,742)
B02800	23,385	38,596
B02600	-	35,692
B01900	-	1,713,825
B03700	( 18,214)	( 387,244)
B03800	34,599	104,825
B07100	( 9,966,342)	( 13,699,043)
B09900	( 95,217)	( 157,571)
BBBB	( 25,060,447)	( 13,941,504)
C00500	8,088,882	-
C01200	-	3,500,000
C01300	( 10,000,000)	( 4,445,900)
C09900	-	4,905,660
C01600	40,200,000	5,500,000
C01700	( 18,912,651)	( 15,336,255)
C04020	( 8,909,975)	( 9,666,313)
C03000	166,697	167,034

(接次頁)

(承前頁)

中華航空股份有限公司

個體財務報表附註

代碼	109年度	108年度
C03100	(\$ 146,566)	(\$ 133,938)
C04500	-	(1,136,278)
CCCC	10,486,387	(16,645,990)
DDDD	183,063	(220,402)
EEEE	(666,194)	1,937,992
E00100	20,626,014	18,688,022
E00200	\$ 19,959,820	\$ 20,626,014

民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日  
(除另予註明者外，金額係以新臺幣仟元為單位)

### 一、公司沿革

中華航空股份有限公司(本公司)設立於民國 48 年，自民國 82 年 2 月 26 日起在臺灣證券交易所上市買賣。主要業務包括：(一)客運、貨運及郵運；(二)營業、運務之代理業務及代理修護；(三)飛機修護；(四)航空電腦作業承攬；(五)飛機零組件及航空器材之代理及銷售；及(六)飛機之出租及銷售等業務。

本公司之主要股東為財團法人中華航空事業發展基金會及行政院國家發展基金管理會，民國 109 及 108 年底對本公司之持股比例皆為 44.03%，另本公司於民國 109 及 108 年平均均員工人數分別為 11,534 人及 12,175 人。

### 二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報表於民國 110 年 3 月 18 日經董事會通過。

### 三、新發布及修訂準則之適用

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

(一) 首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

除下列說明外，適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動：

IFRS 16 之修正「新型冠狀病毒肺炎相關租金減讓」

本公司選擇適用該修正之實務權宜作法處理其與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金協商，相關會計政策請參閱附註四。適用該修正前，本公司應判斷前述租金協商是否應適用租賃修政之規定。

本公司自 109 年 1 月 1 日開始適用該修正，由於前述租金協商僅影響 109 年度，追溯適用該修正不影響 109 年 1 月 1 日保留盈餘。

會計主管：陳奕傑

經理人：高星濱

董事長：謝世謙



## (二) 民國 110 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋 IASB 發布之生效日  
 IFRS 4 之修正「適用 IFRS 9 之暫時豁免之展延」 發布日起生效  
 IFRS 9、IAS 39、IFRS 7、IFRS 4 及 IFRS 16 之修正「利率指標變革—第二階段」 2021 年 1 月 1 日以後開始  
 之年度報導期間生效

截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

## (三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註 1)
「2018-2020 週期之年度改善」	2022 年 1 月 1 日 (註 2)
IFRS 3 之修正「更新對觀念架構之索引」	2022 年 1 月 1 日 (註 3)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2022 年 1 月 1 日 (註 6)
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2022 年 1 月 1 日 (註 7)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日 (註 4)
IAS 37 之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日 (註 5)

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 3：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 4：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 5：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。  
 註 6：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 7：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

## 四、重大會計政策之彙總說明

## (一) 遵循聲明

本個體財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則及有關法令編製。

## (二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第一等級至第三等級：

1. 第一等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
2. 第二等級輸入值：係指除第一等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第三等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司、關聯企業或聯控制個體係採權益法處理。為使本個體財務報告之當期損益、其他綜合損益及權益與本公司個體財務報告中歸屬於本公司業主之當期損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

### (三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

### (四) 外幣

編製本公司之個體財務報表時，以本公司功能性貨幣（本公司營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。每一資產負債表日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按法定公允價值當當日之匯率換算；以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

除下列項目外，因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益：

1. 為供未來生產使用之在建資產相關外幣借款，其產生之兌換差額若屬於外幣借款利息成本之調整，係納入該等資產成本；
  2. 為規避部分匯率風險而進行避險交易所產生之兌換差額；
- 依公允價值衡量之外幣非貨幣性資產或負債（例如權益工具），按資產負債表日即期匯率調整所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

於編製個體財務報表時，本公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新臺幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益（並適當分配予本公司業主及非控制權益）。

在處分國外營運機構並構成對該國外營運機構喪失控制、聯合控制或重大影響時，所有與該國外營運機構相關之權益將重分類為損益。

### (五) 存貨

包括營業上供內部使用非以出售為目的之消耗性及非消耗性零配件、材料、物料等及機上銷售之商品，係以成本與淨變現價值孰低衡量，存貨成本之計算係採加權平均法。

### (六) 待出售非流動資產

非流動資產帳面金額於預期主要係透過出售交易而非繼續使用回收時，分類為待出售。符合此分類之非流動資產必須於目前狀態下可供立即出售，且其出售必須為高度很有可能。當適當層級之管理層承諾出售該資產之計畫，且此出售交易預期自分類日起一年內完成時，將符合出售為高度很有可能。

分類為待出售之非流動資產係以帳面金額與公允價值減出售成本孰低者衡量，且對此類資產停止提列折舊。

### (七) 採用權益法之投資

本公司採用權益法處理對子公司、關聯企業及聯合控制個體之投資。

#### 1. 投資子公司

子公司係指本公司具有控制之個體（含特殊目的個體）。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差異，係直接認為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

## 2. 投資關聯企業及合資

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指本公司與他公司依合約協議設立另一個體，且對該個體之經濟活動具有合資時，該個體為本公司及他公司之合資。

本公司對投資關聯企業及合資係採用權益法。權益法下，投資關聯企業及合資原始成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利

潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資權益之變動係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及採用權益法之投資及合資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益（包括權益法下投資關聯企業及合資之帳面金額及實質上屬於本公司對該關聯企業及合資淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司於喪失重大影響之日及喪失聯合控制之日以公允價值衡量其對關聯企業及合資之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失重大影響當日及喪失聯合控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益

中所認列與該關聯企業及合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與關聯企業及本公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益及合資權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

#### (八) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係用於商品或勞務之生產或提供、出租予他人或供管理目的而持有且預期使用超過一期之有形項目，於符合未來經濟效益很有可能流入本公司以及成成本能可靠衡量之條件時，以成成本衡量認列，後續以成成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

自有土地不提列折舊。

本公司採直線基礎提列折舊，對於每一重大部分單獨提列折舊，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

融資租賃所持有之資產與自有不動產、廠房及設備之會計處理採相同基礎，於預期耐用年限內按直線基礎提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。

於處分或預期無法由使用或處分產生未來經濟效益時，將不動產、廠房及設備除列。除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

#### (九) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。自有之投資性不動產原以成成本（包括交易成本）衡量。後續以成成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

於處分或永久性不再使用且預期無法由處分產生未來經濟效益時，將投資性不動產除列。除列投資性不動產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列為當期損益。

#### (十) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原以成成本衡量，後續係以成成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。本公司以直線基礎進行攤銷，即於資產預計耐用年限內平均攤銷資產成本減除殘值之餘額，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。除本公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

#### (十一) 有形及無形資產（商譽除外）及合約成本相關資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年進行減損測試，或於有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。評估使用價值時，係將估計未來現金流量以稅前折現率加以折現，該折現率係反映現時市場對貨幣時間價值及尚未用以調整未來現金流量估計數之資產特定風險之評估。

個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

#### (十二) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

##### 1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。慣例交易係指金融資產之購買或出售，其交付期間係在因法規或市場慣例所訂之期間內者。

##### (1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

##### A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括強制透過損益按公允價值衡量及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括本公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註三一。

#### B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、應收帳款、其他應收款及其他金融資產）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算。

當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

#### C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於本公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。



## (2) 金融資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）及合約資產之減損損失。

應收帳款及其他應收款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按12個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後12個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

## (3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計損益或損失之總和間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

## 2. 權益工具

本公司發行之權益工具係依據合約協議之實質及權益工具之定義分類為權益。

權益工具係指表彰本公司於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約。本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

## 3. 金融負債

### (1) 後續衡量

除衍生性工具外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

### (2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

### 4. 可轉換公司債

本公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積一發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積一發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

#### 5. 衍生工具

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、利率交換及外幣及油料選擇權，用以管理本公司之利率、匯率及油價風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原均以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

衍生工具若嵌入於 IFRS 9「金融工具」範圍內之資產主契約，係以整體合約決定金融資產分類。衍生工具若嵌入於非 IFRS 9 範圍內之資產主契約（如嵌入於金融負債主契約），而嵌入式衍生工具若符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合合約非透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

#### (十三) 避險會計

本公司指定期部分避險工具（包括衍生工具及規避匯率風險的衍生工具）進行現金流量避險。在開始從事避險交易時，本公司備有正式書面文件，載明避險工具及被避險項目之避險關係、風險管理目標、避險策略及評估避險有效性之方法。

指定期且符合現金流量避險之避險工具，其利益及損失屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於個體綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將從權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

自民國 107 年起，本公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

#### (十四) 負債準備

本公司因過去事件負有現時義務（法定或推定義務），且很有可能須清償該義務，並對該義務之金額能可靠估計時，認列負債準備。

認列為負債準備產生之現時義務之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。本公司所簽訂之租機合約到期將返還出租人時，應評估是否具有現存義務而需於簽訂租約時認列負債準備。

#### (十五) 收入之認列

本公司係以下列步驟認列收入：

1. 辨認客戶合約；
2. 辨認合約中之履約義務；
3. 決定交易價格；
4. 將交易價格分攤至合約中之履約義務；及
5. 於滿足履約義務時認列收入。

#### 航運服務收入

客、貨運收入係於實際載運客貨時方認列為收入，出售機票時，由於載運的履約義務尚未滿足，收入之相關款項先帳列於合約負債，俟旅客實際搭乘時，方承認為收入。

#### (十六) 租賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

#### 本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

## (十七) 員工福利

### 1. 短期員工福利

使用權資產原按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產除單獨表達於資產負債表。

### 2. 退職後福利

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。若租賃期間屆滿時將取得標的資產所有權，或若使用權資產之成本反映購買選擇權之行使，則自租賃開始日起至標的資產耐用年限屆滿時提列折舊。

租賃負債原按租賃給付（包含固定給付、取決於指數或費率之變租租賃給付、殘值保證下承租人預期支付之金額、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除收取之租賃誘因）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期支付金額、標的資產購買選擇權之評估或用於決於租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於資產負債表。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

售後租回交易中資產之移轉若符合IFRS 15之銷售，本公司僅就移轉給買方之部分認列相關出售損益，並就非市場行情之條款進行調整以按公允價值衡量銷售價格。資產之移轉若不符合IFRS 15之銷售，交易係視為融資。

若政府補助僅於合理確信本公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於本公司認為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與本公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本及前期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債係確係確定福利退休計畫之提撥短絀。

## (十八) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產（即必須經一段相當長期開始達到預定使用或出售狀態之資產）之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

## (十九) 政府補助

政府補助僅於合理確信本公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於本公司認為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與本公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

本公司所取得低於市場利率之政府貸款，其收取之貸款金額與依當時市場利率計算之貸款公允價值兩者間之差額係認列為政府補助。

#### (二十) 飛行常客獎勵計畫

本公司經營「華夏哩程酬賓計畫」，提供會員累積哩程，並可將哩程轉換為座艙升等或免費機票等會員回饋。哩程之公允價值於原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，至哩程被兌換且本公司之義務已履行，或哩程效期失效時認列為收入。

#### (二一) 股份基礎給付協議

本公司給予員工之權益交割股份基礎給付協議對員工之權益交割股份基礎給付，係以給予日權益工具之公允價值衡量。

權益交割股份基礎給付協議係按給予日所決定之公允價值及預期既得權益工具之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積一員工認股權。若其於給予日立即既得，係於給予日全數認列為費用。

#### (二二) 稅捐

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

##### 1. 當期所得稅

當期應付所得稅係以當期課稅所得為基礎。因部分收益及費用係其他期間之應課稅或可減除項目，或依相關稅法非屬應課稅或可減除項目，致課稅所得不同於個體綜合損益表所報導之淨利。本公司當期所得稅相關負債係按資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。

依我國所得稅法規計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

##### 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依個體財務報表帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而

遞延所得稅資產則於很有可能無課稅所得以供可減除暫時性差異、虧損抵扣或購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資權益相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能無課稅所得用以實現暫時性差異之利益，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能無課稅所得以供其回收所或有部分資產者，調減帳面金額。原本認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能無課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或或負債償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅效果。

##### 3. 本期之當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

#### (二三) 維修及大修費用

日常維修費用於發生時計入當期損益。

符合固定資產資本化條件之自有或融資租賃飛機及發動機的大修費用作為飛機及發動機的替換件進行資本化，並按預期大修週期年度以直線法计提折舊。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用附註四所述之會計政策時，對於不易自其他來源取得有關資產及負債帳面金額之相關資訊，管理階層必須作出相關之判斷、估計及假設。估計及相關假設係基於歷史經驗及其他視為相關之因素。實際結果可能與估計有所不同。

本公司將新型冠狀病毒肺炎疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量，管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於會計估計修正當期認列。若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於估計修正當期及未來期間認列。

估計不確定性之主要來源

以下係有關未來所作主要假設之資訊，以及於財務報導結束日估計不確定性之其他主要來源，該等假設及估計具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之風險。

確定福利義務之計算

計算確定福利義務之現值時，本公司必須運用判斷及估計以決定財務報導期間結束日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響本公司確定福利義務之金額。

六、現金及約當現金

	109年12月31日	108年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 65,987	\$ 58,661
銀行支票及活期存款	12,864,010	4,867,015
約當現金		
高流動性之銀行定期存款	5,880,682	12,662,162
附買回短期票券	1,149,141	3,038,176
	<u>\$ 19,959,820</u>	<u>\$ 20,626,014</u>

銀行存款及附買回短期票券於資產負債表日之市場利率區間如

	109年12月31日	108年12月31日
銀行存款	0.00%~1.90%	0.01%~1.90%
高流動性之銀行定期存款	0.30%~0.55%	0.60%~2.55%
附買回短期票券	0.41%~0.49%	0.55%~0.70%

本公司指定部分美金定存單及附買回短期票券作為規避未來支付交機尾款及預付設備款匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等合約資訊如下：

109年12月31日	到期	到期	問	問	目	帳	面	金	額
110.1.4~110.11.1					避險之金融資產—流動		\$	7,613,636	

綜合損益影響

109年度	認列於其他綜合(損)益
	<u>(\$ 372,632)</u>

109年度避險工具交割轉列預付設備款金額為81,111仟元。

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	109年12月31日	108年12月31日
金融資產—流動		
強制透過損益按公允價值衡量		
衍生工具(未指定避險)	\$ -	\$ 434
遠期外匯合約		
金融負債—流動		
持有供交易之金融負債		
衍生工具(未指定避險)	\$ -	\$ 11,749
遠期外匯合約		

於資產負債表日未指定為避險會計且尚未到期之遠期外匯合約如下：

108年12月31日	幣	別	到	期	問	合	約	金	額	(	仟	元)
買入遠期外匯	新臺幣兌美金		109/1/15~109/7/31			NTD	570,571	USD	19,000			

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

權益工具投資

	109年12月31日	108年12月31日
非流動		
國外未上市(櫃)股票	\$ 117,457	\$ 80,991
國內未上市(櫃)股票	29,704	26,865
	<u>\$ 147,161</u>	<u>\$ 107,856</u>

本公司依中長期策略目的投資上述未上市(櫃)股票普通股，並預期透過長期投資獲利。本公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

#### 九、按攤銷後成本衡量之金融資產

流動 原始到期日起過3個月之定期 存款	109年12月31日	108年12月31日
	<u>\$ 5,863,137</u>	<u>\$ 1,460,450</u>

截至民國 109 年及 108 年 12 月 31 日，原始到期日起過 3 個月以上之定期存款利率區間分別為 0.40%~0.53%及 0.60%~2.44%。

#### 十、應收票據及應收帳款—淨額

	109年12月31日	108年12月31日
應收票據	\$ -	\$ 297,075
應收帳款	9,363,777	7,577,460
按攤銷後成本衡量 總帳面金額	( 165,722)	( 180,104)
減：備抵損失 淨額	<u>9,198,055</u>	<u>7,397,356</u>
合計	<u>\$ 9,198,055</u>	<u>\$ 7,694,431</u>

本公司對客戶銷售之授信期間為 7 至 55 天。於決定應收帳款可回收性時，本公司考量應收帳款自原始授信日至報導期間結束日信用品質之任何改變，備抵損失係參考交易對方過去拖欠記錄及分析其目前財務狀況，估計無法回收之金額。本公司之應收帳款並未發生重大逾期之情形。本公司採用之政策係於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資訊，本公司將使用其他公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。本公司持續監督信用暴險及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等合格之不同客戶，另透過每年複核及核准之交易對方信用額度以管理信用暴險。

本公司採用 IFRS 9 之簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因本公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且本公司無法合理預期可回收金額，本公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索，追索回收之金額認列於損益。

本公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

預期信用損失率 總帳面金額 備抵損失(存續期間 預期信用損失) 攤銷後成本	109年12月31日				合計
	未逾期	逾期 1~30天	逾期 31~60天	逾期 61~90天	
	\$ 9,167,202	\$ 29,463	\$ 3,366	\$ 2,887	\$ 9,363,777
	( 59)	( 309)	( 1,608)	( 2,887)	( 165,722)
	<u>\$ 9,167,143</u>	<u>\$ 29,154</u>	<u>\$ 1,758</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 9,198,055</u>

預期信用損失率 總帳面金額 備抵損失(存續期間 預期信用損失) 攤銷後成本	108年12月31日				合計
	未逾期	逾期 1~30天	逾期 31~60天	逾期 61~90天	
	\$ 6,070,753	\$ 1,241,766	\$ 37,891	\$ 73,058	\$ 7,577,460
	( 2,052)	( 1,862)	( 6,020)	( 16,178)	( 180,104)
	<u>\$ 6,068,701</u>	<u>\$ 1,239,904</u>	<u>\$ 31,871</u>	<u>\$ 56,880</u>	<u>\$ 7,397,356</u>

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

	109年度	108年度
年初餘額	\$ 180,104	\$ 191,079
加：本期提列／呆帳費用	3,000	24,000
減：本期實際沖銷	( 17,382)	( 34,975)
外幣換算差額	-	-
年底餘額	<u>\$ 165,722</u>	<u>\$ 180,104</u>

十一、存貨—淨額

	109年12月31日	108年12月31日
飛行設備器材	\$ 7,251,353	\$ 7,390,981
機上消耗品及販售品	627,437	571,601
在修品盤存	<u>214,362</u>	<u>283,933</u>
	<u>\$ 8,093,152</u>	<u>\$ 8,246,515</u>

民國 109 年度及 108 年度之營業成本分別包括存貨跌價損失 190,548 仟元及 317,629 仟元。

十二、待出售非流動資產

	109年12月31日	108年12月31日
待出售飛行設備	<u>\$ 89,296</u>	<u>\$ —</u>

為提升營運競爭力，本公司訂有新機引進計畫並適時汰換舊機。陸續決議處分部分航機，本公司將該等飛行設備轉列待出售非流動資產，就原帳面價值高於預計出售價格或公允價值時，就差額認列減損損失，並於後續期間持續評估是否有進一步減損之情形，惟實際損失金額以出售時之交易金額為準。

本公司於民國 108 年部分航機完成處分，故於民國 108 年認列處分損失 10,462 仟元。

上述公允價值衡量係屬第 3 等級衡量，係參考市場成交狀況及飛機現況推估可能之出售價格。

十三、採用權益法之投資

	109年12月31日	108年12月31日
投資子公司	\$ 11,155,607	\$ 12,004,180
投資關聯企業	282,471	471,267
投資合資	<u>883,079</u>	<u>1,007,430</u>
	<u>\$ 12,321,157</u>	<u>\$ 13,482,877</u>

(一) 投資子公司

	109年12月31日	108年12月31日
非上市(櫃)公司		
台灣虎航	\$ 2,304,113	\$ 1,946,328
華航園區	1,605,033	1,552,310
華信航空	1,223,259	1,494,603
華美投資	1,188,110	1,276,546
華 儲	1,556,133	1,517,946
桃園航勤	602,688	737,245
華航(亞洲)	469,979	559,562
先啟資訊系統	232,883	460,213
華航大飯店	405,353	479,259
臺灣航勤	200,794	276,134
華夏航科國際	136,630	88,313
臺灣飛機維修	699,793	921,989
華旅網際旅行社	10,270	25,268
全球聯運	7,643	7,294
高雄空廚	<u>512,926</u>	<u>661,170</u>
	<u>\$ 11,155,607</u>	<u>\$ 12,004,180</u>

本公司於資產負債表日對子公司之所有權權益及表決權百分比如下：

	109年12月31日	108年12月31日
台灣虎航	76%	69%
華 儲	54%	54%
華航園區	100%	100%
華信航空	94%	94%
華美投資	100%	100%
桃園航勤	49%	49%
華航(亞洲)	100%	100%
先啟資訊系統	94%	94%
臺灣航勤	47%	47%
華航大飯店	100%	100%
華夏航科國際	100%	100%
臺灣飛機維修	100%	100%
華旅網際旅行社	100%	100%
全球聯運	25%	25%
高雄空廚	54%	54%

本公司對桃園航勤、臺灣航勤及全球聯運之持股比例未達百分之五十，因本公司對其有實質控制力，故將其列為子公司。

為辦理台灣虎航上市，並符合上市審查準則規定，於民國 108 年 6 月 25 日本公司股東常會決議通過釋出本公司持有之台灣虎航股權，由本公司全體股東依認股基準日按持股比例認購，原股東放棄認購之股份或認購不足部份，授權董事長洽特定人認購之。認股價格訂為每股 41 元，已分別於民國 108 年 10 月及 12 月收足股款並完成股份交割及過戶。處分價款總計為 1,679,789 仟元，相關處分利益 1,129,080 仟元帳列於資本公積項下。

為強化台灣虎航股份有限公司資本結構，本公司依民國 109 年 8 月 6 日董事會通過參與該公司現金增資案，每股交易價格 25 元，分別於 10 月及 11 月認購 47,228 仟股及 26,286 仟股，持股比例上升至 76%，因未按持股比例認購，調減保留盈餘 169,272 仟元。

子公司採權益法認列之投資收益如下：

	109年度	108年度
投資收益	(\$ 1,590,853)	\$ 1,529,721

### (二) 投資關聯企業

本公司之關聯企業列示如下：

	109年12月31日	108年12月31日
非上市(櫃)公司		
中國飛機服務	\$ 277,234	\$ 461,263
華泉旅行社	5,237	10,004
	<u>\$ 282,471</u>	<u>\$ 471,267</u>

本公司於資產負債表日對關係企業之所有權權益及表決權百分比如下：

	109年12月31日	108年12月31日
中國飛機服務	20%	20%
華泉旅行社(註)	20%	20%

註：華泉旅行社於民國 108 年 1 月 31 日轉列為關聯企業。

關聯企業採權益法認列之投資收益明細如下：

被投資公司名稱	109年度	108年度
中國飛機服務	(\$ 102,758)	\$ 10,365
華泉旅行社	( 4,740)	15
	<u>(\$ 107,498)</u>	<u>\$ 10,380</u>

本公司董事會於民國 108 年 1 月 21 日決議通過以價款 34,036 仟元出售華泉旅行社部分股權予三賢旅行社，並於民國 108 年 1 月 31 日完成交易。出售股權後，合併公司持股比例由 51% 降至 20%，而喪失對該子公司之控制，轉列為關聯企業。本公司處分華泉旅行社之相關揭露，請參閱合併財務報告附註三一。

### (三) 合資投資

本公司之合資投資列示如下：

	109年12月31日	108年12月31日
華騰空廚	\$ 695,959	\$ 801,070
華潔洗滌	149,353	168,547
諾騰亞洲	37,767	37,813
	<u>\$ 883,079</u>	<u>\$ 1,007,430</u>

本公司於資產負債表日對合資投資之所有權權益及表決權百分比如下：

	109年12月31日	108年12月31日
華騰空廚	51%	51%
華潔洗滌	55%	55%
諾騰亞洲	49%	49%

本公司與太古集團簽訂合資協議共同投資華騰空廚公司與華潔洗滌公司，依該協議約定，雙方於董事會均具重大議案否決權，因此本公司對其不具有控制力。

為提升集團維修能力，本公司於民國 106 年 12 月與美國 NORDAM 航太集團於臺灣成立合資公司，計畫以 NORDAM 的品牌繼續在亞洲地區提供發動機反推力裝置及複合材料維修服務。惟 NORDAM 於民國 107 年 7 月 22 日於美國聲請破產重組，此舉應為解決與其業務合作對象之商業爭議，實質公司營運暫不受影響，故



(承前頁)

該合資公司自民國 107 年 10 月 5 日起至民國 108 年 10 月 4 日起暫停營業，後並於民國 108 年 10 月 4 日復業，本公司於民國 108 年 11 月對其增資 35,525 仟元。

對合資投資採權益法認列之投資收益明細如下：

被投資公司名稱	109 年度	108 年度
華膳空廚	(\$ 136,459)	\$ 256,899
華潔洗滌	( 15,475)	15,030
諾騰亞洲	( 46)	( 70)
	(\$ 151,980)	\$ 271,859

本公司對子公司、關聯企業及合資投資採權益法認列之其他綜合損益份額於民國 109 年及 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日分別為(4,890)仟元及(85,977)仟元。

採用權益法之子公司、關聯企業及合資投資之損益及其他綜合損益份額，除中國飛機服務外，餘係依據各企業同期間經會計師查核之財務報告認列，惟本公司管理階層認為上述公司尚經會計師查核，尚不致產生重大之影響。

上述子公司、關聯企業及合資投資之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表六及七「被投資公司資訊、所在地區...等相關資訊」及「大陸投資資訊」。

#### 十四、不動產、廠房及設備

成本	自有土地	房屋及建築	飛行設備	租賃資產	其他	合計
108 年 1 月 1 日	\$ 193,013	\$ 7,335,537	\$ 255,579,627	\$ 25,211,677	\$ 6,340,546	\$ 294,660,400
增 添	-	37,725	2,211,321	-	148,696	2,397,742
處分及報廢	-	( 162)	( 20,698,042)	( 79,866)	( 85,852)	( 20,863,922)
重分類	-	10,658	29,815,008	( 25,131,811)	106,257	4,800,112
108 年 12 月 31 日	\$ 193,013	\$ 7,383,758	\$ 266,907,914	\$ -	\$ 6,509,647	\$ 280,994,332
累計折舊及減損						
108 年 1 月 1 日	\$ -	\$ ( 3,880,602)	\$ ( 122,357,428)	\$ ( 14,074,608)	\$ ( 5,318,708)	\$ ( 145,631,346)
折舊費用	-	( 175,943)	( 18,186,454)	( 741,780)	( 284,537)	( 19,388,694)
處分及報廢	-	162	14,899,562	79,866	76,586	15,056,176
重分類	-	-	( 14,692,000)	14,736,522	( 45,104)	( 582)
108 年 12 月 31 日	\$ -	\$ ( 4,056,383)	\$ ( 140,336,300)	\$ -	\$ ( 5,574,763)	\$ ( 149,967,446)
108 年 12 月 31 日淨額	\$ 193,013	\$ 3,327,375	\$ 126,571,614	\$ -	\$ 937,884	\$ 131,029,886
成本	\$ 193,013	\$ 7,383,758	\$ 266,907,914	\$ -	\$ 6,509,647	\$ 280,994,332
增 添	-	19,464	621,587	-	218,603	859,654
處分及報廢	( 11,420)	( 369,651)	( 3,718,075)	-	( 171,769)	( 4,270,915)
重分類	-	-	11,792,728	-	6,269	11,801,007
109 年 12 月 31 日	\$ 181,593	\$ 7,033,571	\$ 275,604,164	\$ -	\$ 6,564,720	\$ 289,384,028

(接次頁)

累計折舊及減損	自有土地	房屋及建築	飛行設備	租賃資產	其他	合計
109 年 1 月 1 日	\$ -	\$ ( 4,056,383)	\$ ( 140,336,300)	\$ -	\$ ( 5,574,763)	\$ ( 149,964,446)
折舊費用	-	( 180,609)	( 17,588,803)	-	( 295,613)	( 18,063,025)
處分及報廢	-	369,651	3,446,678	-	171,378	3,987,707
認列減損損失	-	-	( 424,573)	-	-	( 424,573)
重分類	-	-	1,489,158	-	5,563	1,494,721
109 年 12 月 31 日	\$ -	\$ ( 3,867,341)	\$ ( 153,413,840)	\$ -	\$ ( 5,688,435)	\$ ( 162,969,616)
109 年 12 月 31 日淨額	\$ 181,593	\$ 3,166,230	\$ 122,190,324	\$ -	\$ 867,315	\$ 126,414,462

重分類主要係為自預付設備款轉列之金額。

本公司之不動產、廠房及設備係以直線法按下列耐用年數計提折舊：

房屋及建築	飛行設備及租賃資產
主建物	飛機機身
其他附屬設備	客機內艙
機器設備	發動機
機電力設備	機身大修
其他	發動機大修
辦公設備	起落架翻修
租賃改良	週轉性航材
建築物改良	租賃機改良
其他	
	18 年至 25 年
	10 年至 20 年
	12 年至 20 年
	6 年至 8 年
	3 年至 10 年
	8 年至 12 年
	3 年至 15 年
	5 年至 12 年
	3 年至 5 年

考慮機種組合變動及汰除計畫，本公司以公允價值（第 3 層級）減除交易成本作為部分飛行設備之可回收金額，於 109 年度認列減損損失 424,573 仟元。該公允價值係參考飛行設備機況及市場可能估計值等因素決定。

本公司設定質押作為借款擔保之飛行設備及使用租賃資產金額，請詳附註三二。

本公司航空器、不動產及動產等資產，基於航空產業風險之特殊性，均有投保適足保險，以分散營運相關可能產生之風險。

#### 十五、投資性不動產

109 年 12 月 31 日	\$ 2,047,448	108 年 12 月 31 日	\$ 2,047,448
-----------------	--------------	-----------------	--------------

本公司之投資性不動產主要係南崁土地，並已出租予他人。

本公司之投資性不動產於民國 109 年及 108 年 12 月 31 日之公允價值分別為 2,456,472 仟元及 2,473,771 仟元，該公允價值除參酌不動產估價師報告外，係本公司管理階層參考市場交易情形，自行評估所得。本公司之所有投資性不動產皆係自有權益。

#### 十六、其他無形資產

	電腦軟體成本	累計攤銷	淨額
108 年 1 月 1 日	\$ 2,060,785	(\$ 1,081,077)	\$ 979,708
獨立取得	157,571	-	157,571
攤銷費用	-	( 165,981)	( 165,981)
108 年 12 月 31 日	\$ 2,218,356	(\$ 1,247,058)	\$ 971,298
109 年 1 月 1 日	\$ 2,218,356	(\$ 1,247,058)	\$ 971,298
獨立取得	95,217	-	95,217
攤銷費用	-	( 169,158)	( 169,158)
重分類	( 765,786)	735,882	( 29,904)
109 年 12 月 31 日	\$ 1,547,787	(\$ 680,334)	\$ 867,453

上述有限耐用年限之無形資產係以直線法按 2 年至 10 年耐用年數計提攤銷費用。

#### 十七、其他資產

	109 年 12 月 31 日	108 年 12 月 31 日
其他流動資產		
暫付款	\$ 19,111	\$ 94,682
預付款	134,055	1,551,113
其他	299,248	460,404
	\$ 452,414	\$ 2,106,199
其他非流動資產		
預付購機款	\$ 5,069,541	\$ 8,322,518
長期預付款	2,042,609	2,264,220
存出保證金	585,451	621,715
其他金融資產	18,078	19,103
	\$ 7,715,679	\$ 11,227,556

預付購機款係本公司 A321neo 及 777F 購機案之預付訂金及利息資本化等，購機案相關說明，請詳附註三。

#### 十八、借 款

##### (一) 應付短期票券

	109 年 12 月 31 日	108 年 12 月 31 日
應付商業本票	\$ 8,100,000	\$ -
減：應付商業本票折價	11,118	-
	\$ 8,088,882	\$ -

年貼現率 0.99%~1.00%

##### (二) 長期借款

	109 年 12 月 31 日	108 年 12 月 31 日
無擔保銀行借款	\$ 21,650,000	\$ 650,000
有擔保銀行借款	32,885,883	30,435,870
商業本票融資	29,100,000	31,300,000
發行金額	22,046	59,382
減：應付商業本票折價	83,613,837	62,326,488
	14,798,442	13,708,320
	\$ 68,815,395	\$ 48,618,168

減：一年內到期部分

利率區間 0.81%~1.22% 1.08%~1.46%

有擔保銀行借款係以飛行設備抵押擔保請詳附註三。

銀行借款係以新臺幣計價，每季、每半年償付不等之金額或到期一次償付，本公司之銀行長期借款合同到期日列示如下：

	109 年 12 月 31 日	108 年 12 月 31 日
契約起迄	105.6.27~	97.2.26~
	121.6.30	119.4.25

本公司另與金融機構分別訂立發行商業本票融資契約，至民國 114 年 3 月底前分別清償，年貼現率民國 109 年及 108 年 12 月 31 日分別為 1.0263%~1.1167% 及 1.1300%~1.1680%。

本公司依「交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」及「對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難航空產業紓困貸款保證作業實施要點」，向金融機構申請維持營運之專案融通貸款，由政府提撥專款並提供信用保證並補貼利

息，目前合計取得額度 200 億元，自動撥日起 2 年內清償。截至 109 年 12 月 31 日止，本公司已動撥 200 億元。

### 十九、應付公司債

	109年12月31日	108年12月31日
102 年度第一次無擔保公司債	\$ -	\$ 2,750,000
105 年度第一次無擔保公司債	2,500,000	5,000,000
105 年度第二次無擔保公司債	2,500,000	5,000,000
106 年度第一次無擔保公司債	1,000,000	2,350,000
106 年度第二次無擔保公司債	2,600,000	3,500,000
107 年度第一次無擔保公司債	4,500,000	4,500,000
108 年度第一次無擔保公司債	3,500,000	3,500,000
第六次可轉換公司債	5,832,859	5,752,625
	<u>22,432,859</u>	<u>32,352,625</u>
減：一年內到期或執行賣回權之公司債	<u>12,132,859</u>	<u>10,000,000</u>
	<u>\$10,300,000</u>	<u>\$22,352,625</u>

減：一年內到期或執行賣回權之

公司債

公司債種類	發行期間	還本	付息	辦法	年利率(%)
102 年度第一次無擔保公司債	102.1.17-109.1.17	滿第 6、7 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.85
105 年度第一次無擔保公司債	105.5.26-110.5.26	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.19
105 年度第二次無擔保公司債	105.9.27-110.9.27	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.08
106 年度第一次無擔保公司債	106.5.19-109.5.19	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.2
乙	106.5.19-113.5.19	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.75
106 年度第二次無擔保公司債	106.10.12-109.10.12	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.14
乙	106.10.12-111.10.12	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45
107 年度第一次無擔保公司債	107.11.30-112.11.30	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32

(接次頁)

(承前頁)

公司債種類	發行期間	還本	付息	辦法	年利率(%)
乙	107.11.30-114.11.30	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45

108 年度第一次無擔保公司債

甲 滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。

乙 滿第 6、7 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。

第六次可轉換公司債，票面利率為 0，有效利率為 1.3821%  
除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。

(一) 本公司於民國 105 年 5 月所發行民國 105 年第一次無擔保公司債 50 億元，募集對象包含子公司華信航空公司及先啟資訊系統公司，其持有面額 150,000 仟元，並於編製合併報表時予以沖銷。

(二) 本公司發行第六次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿 3 年時，以債券面額贖回。債權人可於民國 110 年 1 月 30 日行使贖回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿 3 個月至債券到期前 40 日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。
4. 債權人於公司債發行之日起滿 3 個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規定，原始轉換價格為 13.2 元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利占每股時價之比率超過 1.5% 時，應依轉換價格計算公式調整之。因本公司配發現金股利，自民國 108 年 7 月 29 日起，轉換價格將調整為 12.6 元。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原始認列有效利率為 1.3821%，

初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$ 6,012,000
權益組成部分	( 409,978 )
發行日負債組成部分	<u>\$ 5,602,022</u>

(三) 本公司董事會原於民國 108 年 8 月 7 日決議發行國內第七次無擔保轉換公司債，發行總面額以 30 億元為上限，依票面金額 100%~100.5%發行，發行期間為 5 年；惟募集期間受新冠病毒肺炎影響，導致股市大幅波動及國內資本市場變化劇烈，本公司股價變化不利於本案發行，經綜合考量後，基於公司最大利益及股東權益終止本案進行，業經主管機關核准同意終止。

(四) 本公司董事會於民國 109 年 8 月 6 日再次決議發行國內第七次無擔保轉換公司債，發行總面額以 60 億元為上限，依票面金額 100%~100.5%發行，發行期間為 5 年。

## 二十、租賃協議

### (一) 使用權資產

使用權資產帳面金額	109年12月31日	108年12月31日
土地	\$ 3,367,875	\$ 3,442,366
建築物	6,986,866	6,950,330
飛行設備	44,201,020	53,870,134
	<u>\$ 54,555,761</u>	<u>\$ 64,262,830</u>
使用權資產之增添	109年度	108年度
	<u>\$ 2,084,799</u>	<u>\$ 5,043,409</u>
使用權資產之折舊費用		
土地	\$ 172,757	\$ 171,147
建築物	383,898	767,939
飛行設備	9,399,066	9,070,855
	<u>\$ 9,955,721</u>	<u>\$ 10,009,941</u>

### (二) 租賃負債

租賃負債帳面金額	109年12月31日	108年12月31日
流動	\$ 842,592	\$ 695,215
非流動	<u>\$ 10,055,776</u>	<u>\$ 10,909,262</u>

租賃負債(含指定為避險工具之美金租約)之折現率區間如下：

	109年12月31日	108年12月31日
土地	1.09%~1.65%	1.09%~1.65%
建築物	0%~3.56%	0%~3.56%
飛行設備	0.68%~3.16%	2.49%~3.16%

### (三) 指定為避險之金融負債

本公司指定美金計價租機合約作為規避未來美金客貨收入匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等租約資訊如下：

	到期	期間	科目	帳面金額
109年12月31日	111.2.9~117.5.15		避險之金融負債—流動	\$ 8,120,445
			避險之金融負債—非流動	32,455,333
108年12月31日	110.4.15~117.5.15		避險之金融負債—流動	8,577,482
			避險之金融負債—非流動	42,420,205

### 綜合損益影響

	認列於其他綜合(損)益	重分類至損益之金額
109年度	\$ 2,099,550	\$ 352,674
108年度	1,457,058	( 24,029 )

### (四) 重要承租活動及條款

中華航空承租 10 架 777-300ER、15 架 A330-300 及 15 架 737-800 供營運所需，租賃期間為 8~12 年，租期為民國 95 年 2 月至民國 117 年 5 月止。租金計價方式部份屬於固定租金，部分屬於浮動租金，若屬於浮動租金則按約定之指標利率，每半年修訂租金，於租賃期間屆滿時，該等租賃協議並無承購權之條款。

本公司因租機支付之保證金及開立之信用狀資訊如下：

	109年12月31日	108年12月31日
存出保證金	\$ 438,117	\$ 463,115
信用狀	1,330,772	1,406,702

(五) 已簽約尚未交機之租約

本公司於民國 108 年 9 月與 Air Lease Corporation 租機公司簽訂 6 架 A321neo 租機合約，預計於民國 110 年至民國 111 年引進。  
本公司於民國 108 年 10 月與 CALC 租機公司簽訂 8 架 A321neo 租機合約，預計於民國 111 年引進。

本公司另簽訂相關購機合約，詳細內容請參閱附註三三。

(六) 售後租回交易

本公司為活化資產及強化財務結構，將 5 架自有 A330-300 航機於民國 108 年 9 月以售後租回方式以 4,905,660 仟元出售予 Altavair 公司，租期為 5 至 6 年，並產生損失 103,775 仟元。該租賃協議並無續租或承購權之條款，各架飛機每年租賃給付分別為美金 5,389 仟元至 5,437 仟元。

本公司向華航園區股份有限公司承租建築物及附屬設備做為辦公室使用，租賃期間為 2 年，每月固定租金（含稅）為 20,238 仟元。

(七) 其他租賃資訊

本公司以營業租賃出租投資性不動產之協議請參閱附註十五。

	109年度	108年度
短期及低價值資產租賃費用	\$ 16,450	\$ 18,144
租賃之現金（流出）總額	<u>(\$10,528,143)</u>	<u>(\$11,583,349)</u>

本公司選擇對符合短期租賃及符合低價值資產租賃之合約適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

二一、其他應付款

	109年12月31日	108年12月31日
飛行油料	\$ 1,718,503	\$ 3,419,803
員工短期福利	1,592,141	1,577,322
地勤委託費用	956,831	1,178,184
場站使用費用	346,952	914,428
修護費用	285,146	1,136,588
佣金費用	184,363	509,520
財務成本	116,168	214,089
其他	<u>1,927,976</u>	<u>1,942,269</u>
	<u>\$ 7,128,080</u>	<u>\$ 10,892,203</u>

二二、合約負債

	109年12月31日	108年12月31日
飛行常客計畫	\$ 2,657,942	\$ 2,884,122
預收機票款	<u>2,322,008</u>	<u>17,936,476</u>
	<u>\$ 4,979,950</u>	<u>\$ 20,820,598</u>
流動	\$ 3,218,846	\$ 18,584,287
非流動	<u>1,761,104</u>	<u>2,236,311</u>
	<u>\$ 4,979,950</u>	<u>\$ 20,820,598</u>

二三、負債準備

	109年12月31日	108年12月31日
營業租賃飛機之負債準備	<u>\$13,741,244</u>	<u>\$ 9,431,736</u>
流動	\$ -	\$ -
非流動	<u>13,741,244</u>	<u>9,431,736</u>
	<u>\$ 13,741,244</u>	<u>\$ 9,431,736</u>

本公司以營業租賃方式承租飛行設備，其租機合約到期將返還出租人時，須按合約依飛機使用年份、飛行小時數、起落次數及發動機轉數進行修護，具有現存義務而需於簽訂租約或於租賃期間時認列負債準備。

租	機	合	約
108年1月1日	\$	7,999,015	
本期新增		3,616,519	
本期沖銷	(	1,970,226)	
匯率影響數	(	213,572)	
108年12月31日	\$	<u>9,431,736</u>	
109年1月1日	\$	9,431,736	
本期新增		5,580,416	
本期沖銷	(	705,117)	
匯率影響數	(	565,791)	
109年12月31日	\$	<u>13,741,244</u>	

#### 二四、退職福利計畫

##### (一) 確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資6%提撥退休金至勞工部勞工保險局之個人專戶。

##### (二) 確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度，係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前6個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額15%提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入臺灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度3月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

本公司因確定福利計畫所產生之義務列入個體資產負債表之金額列示如下：

已提撥確定福利義務之現值	109年12月31日	108年12月31日
計畫資產之公允價值	\$14,458,016	\$13,932,511
提撥短絀	( 6,240,621)	( 6,343,766)
	\$ 8,217,395	\$ 7,588,745

#### 淨確定福利負債變動如下：

108年1月1日餘額	確定福利計畫公允價值	淨確定福利負債(資產)
服務成本	(\$ 6,184,472)	\$ 6,932,783
當期服務成本	-	1,187,281
利息費用(收入)	( 56,049)	62,468
認列於損益再衡量數	( 56,049)	1,249,749
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	( 219,345)	( 219,345)
精算損失-財務假設變動	-	290,044
精算損失-經驗調整	-	491,560
認列於其他綜合損益	( 219,345)	562,259
雇主提撥	( 1,038,624)	( 1,038,624)
福利支付	1,154,724	-
帳上支付	( 117,492)	( 117,492)
匯率影響數	70	70
108年12月31日餘額	( 6,343,766)	7,588,745
服務成本	-	1,186,945
當期服務成本	-	96,038
利息費用(收入)	( 43,803)	52,235
認列於損益再衡量數	( 43,803)	1,239,180
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	( 213,741)	( 213,741)
精算損失-財務假設變動	-	498,254
精算損失-經驗調整	-	209,705
認列於其他綜合損益	( 213,741)	494,218
雇主提撥	( 933,458)	( 933,458)
福利支付	1,294,147	-
帳上支付	( 154,058)	( 154,058)
匯率影響數	( 17,232)	( 17,232)
109年12月31日餘額	\$ 6,240,621	\$ 8,217,395

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債務證

二五、權 益

(一) 股 本

	109年12月31日	108年12月31日
普通股		
額定股數 (仟股)	7,000,000	7,000,000
額定股本	\$70,000,000	\$70,000,000
已發行股本	\$54,209,846	\$54,209,846

(二) 資 本 公 積

	109年12月31日	108年12月31日
轉換公司債轉換溢價	\$ 146,351	\$ 315,114
庫藏股票交易 (子公司收到 母公司股利)	-	3,909
庫藏股交易 (買回註銷)	33,513	33,513
實際取得或處分子公司股權 價格與帳面價值差額	-	1,129,080
已失效員工認股權	11,747	11,747
因長期股權投資而發生	119,134	118,962
可轉換公司債轉換權	409,978	409,978
其他	466,604	466,604
	<u>\$1,187,327</u>	<u>\$2,488,907</u>

資本公積中屬超過票面金額發行股票之溢價 (包括已轉換之可轉換公司債之溢價等) 及實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額得用以彌補虧損, 亦得於公司無虧損時, 用以發放現金股利或撥充股本, 惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

因長期股權投資產生、已失效員工認股權、因子公司取得母公司股利及註銷庫藏股票所產生之資本公積, 除可供彌補虧損外, 不得作為任何用途。另可轉換公司債轉換產生之資本公積, 則不得作為任何用途。

(三) 盈餘分派及股利政策

本公司民國109年6月23日股東常會通過修正之章程規定, 每年度決算如有盈餘, 依法繳納稅捐、彌補累積虧損後, 次依法令規定提撥法定盈餘公積及提列或迴轉特別盈餘公積, 如尚有盈餘, 併同累積未分配盈餘, 嗣依下列原則, 由董事會擬定分配案: 以不低

於銀行存款等標的, 惟本公司之計畫資產分配金額係以不低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。

2. 利率風險: 政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加, 惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加, 兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。

3. 薪資風險: 確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算, 衡量日之重大假設如下:

	109年12月31日	108年12月31日
折現率	0.34%	0.71%
薪資預期增加率	1.00%	1.00%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動, 在所有其他假設維持不變之情況下, 將使確定福利義務現值增加 (減少) 之金額如下:

	109年12月31日	108年12月31日
折現率		
增加 0.25%/0.5%	<u>(\$ 318,904)</u>	<u>(\$ 613,408)</u>
減少 0.25%/0.5%	<u>\$ 332,769</u>	<u>\$ 653,413</u>
薪資預期增加率		
增加 0.5%	<u>\$ 651,673</u>	<u>\$ 626,743</u>
減少 0.5%	<u>(\$ 610,077)</u>	<u>(\$ 600,073)</u>

由於精算假設可能彼此相關, 僅單一假設變動之可能性不大, 故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	109年12月31日	108年12月31日
預期1年內提撥金額	<u>\$ 740,777</u>	<u>\$ 736,056</u>
確定福利義務平均到期期間	9.5年	9.6年

於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利；前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。前項盈餘分配，以發行新股方式為之，應提請股東會決議後分派之；如以發放現金之方式為之，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。本公司無虧損時，得依財務、業務及經營等因素之考量，將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。以發行新股方式為之，應提請股東會決議後分派之；如發放現金時，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。

本公司修正前章程規定，每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次提百分之十為法定盈餘公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：以不低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利；前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。依公司法規定，以發行新股方式為之，應提請股東會決議後分派之；如以發放現金之方式為之，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議，並報告股東會。本公司無虧損時，得依財務、業務及經營等因素之考量，將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。以發行新股方式為之，應提請股東會決議後分派之；如以發放現金之方式為之，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議，並報告股東會。

有關盈餘之分配應於翌年召開股東常會予以承認通過，並於該年度入帳。

#### 1. 民國 108 年度之虧損撥補案

本公司於民國 109 年 6 月 23 日經股東常會決議民國 108 年度虧損撥補案，108 年度稅後純損 1,199,798 仟元，期初未分配盈餘 0 元，減除其他保留盈餘調整 577,427 仟元，尚有累積虧損

1,777,225 仟元；以法定盈餘公積 466,416 仟元、特別盈餘公積 12,967 仟元及資本公積 1,297,843 仟元彌補虧損。

#### 2. 民國 109 年度之虧損撥補案

本公司於民國 110 年 3 月 18 日董事會擬議民國 109 年度虧損撥補案，109 年度稅後純益 140,000 仟元，期初未分配盈餘 0 元，減除其他保留盈餘調整 490,581 仟元，尚有累積虧損 350,581 仟元；以資本公積 350,581 仟元彌補虧損。

#### (四) 其他權益項目

其他權益項目之變動數如下：

	國外營運機構財務報表之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	遞延工具損益	合計
108 年 1 月 1 日餘額	\$ 9,664	\$ 42,619	\$ 25,268	\$ 58,223
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	( 59,174)	-	-	( 59,174)
遞延工具損益	-	-	1,398,296	1,398,296
重分類至損益之遞延工具公允價值變動產生之損益	-	-	9,305	9,305
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	24,490	-	24,490
採用權益法認列之關聯企業及合資其他綜合損益之份額	( 6,072)	54,902	( 7,187)	41,643
所得稅之影響數	( 11,835)	( 14,854)	( 281,401)	( 284,420)
本期其他綜合損益	( 53,411)	64,538	1,119,013	1,130,140
處分子公司	8,368	105	-	8,473
移轉至被遞除項目	-	-	( 603)	( 603)
108 年 12 月 31 日餘額	\$ 54,707	\$ 107,262	\$ 1,143,678	\$ 1,196,233
109 年 1 月 1 日餘額	\$ 54,707	\$ 107,262	\$ 1,143,678	\$ 1,196,233
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	( 101,142)	-	-	( 101,142)
遞延工具損益	-	-	1,907,401	1,907,401
重分類至損益之遞延工具公允價值變動產生之損益	-	-	( 283,210)	( 283,210)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	39,305	-	39,305
採用權益法認列之關聯企業及合資其他綜合損益之份額	1,368	( 84,893)	2,837	( 80,688)
所得稅之影響數	20,229	9,685	( 365,036)	( 335,122)
本期其他綜合損益	( 79,545)	( 35,903)	1,261,992	1,146,544
移轉至被遞除項目	-	-	200,989	200,989
109 年 12 月 31 日餘額	\$ 134,252	\$ 71,359	\$ 2,606,659	\$ 2,543,766



(五) 庫藏股票

庫藏股票係為子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。子公司於資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

期	間	期	初	股	數	本	期	增	減	期	末	股	數
(單位：仟股)													
109年度			<u>2,889</u>			( <u>814</u> )					<u>2,075</u>		
108年度			<u>2,889</u>								<u>2,889</u>		

子	公	司	名	稱	持	有	股	數	帳	面	金	額	市	價
109年12月31日					2,075				\$	<u>24,999</u>			\$	<u>24,999</u>
華信航空														

108年12月31日

華信航空	2,075	\$	18,796	\$	18,796
華夏航科國際	814		<u>7,376</u>		<u>7,376</u>
			<u>\$ 26,172</u>		<u>\$ 26,172</u>

上述子公司係基於投資規劃考量，於以前年度購入本公司之股票。子公司持有母公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

華夏航科國際公司於109年度出售其持有之本公司股票814仟股，相關處分價款為6,854仟元。

二六、本期淨利

(一) 營業收入	109年度	108年度
客運收入	\$ 20,508,133	\$ 96,176,865
貨運收入	81,692,574	43,406,487
其他	<u>4,126,416</u>	<u>6,789,049</u>
	<u>\$106,327,123</u>	<u>\$146,372,401</u>

(二) 其他收入	109年度	108年度
利息收入	\$ 208,081	\$ 314,944
股利收入	8,720	10,112
補助款收入	29,309	38,621
其他	<u>194,651</u>	<u>160,556</u>
	<u>\$ 440,761</u>	<u>\$ 524,233</u>

(三) 其他利益及損失

處分不動產、廠房及設備利益  
 強制透過損益按公允價值衡  
 量之金融商品利益  
 淨外幣兌換利益(損失)  
 國外權益法投資減損損失  
 飛行設備減損損失  
 處分投資利益  
 處分待出售非流動資產損失  
 處售租回交易之損失  
 其他

	109年度	108年度
	\$ 8,005	\$ 26,377
	3,596	25,700
	259,796	( 262,610)
	( 46,757)	-
	( 424,573)	-
	-	7,656
	-	( 10,462)
	-	( 103,775)
	( 323,894)	( 252,468)
	<u>(\$ 523,827)</u>	<u>(\$ 569,582)</u>

(四) 財務成本

利息費用  
 應付公司債  
 銀行借款  
 租賃負債之利息

	109年度	108年度
	\$ 344,034	\$ 431,599
	834,611	703,681
	<u>1,601,718</u>	<u>1,898,892</u>
	<u>\$ 2,780,363</u>	<u>\$ 3,034,172</u>

利息資本化金額  
 利息資本化利率

	\$ 75,701	\$ 36,404
	0.71%~1.45%	1.01%~1.28%

(五) 折舊與攤銷費用

不動產、廠房及設備  
 使用權資產  
 無形資產

	109年度	108年度
	\$ 18,063,025	\$ 19,388,694
	9,955,721	10,009,941
	169,158	165,981
	<u>\$ 28,187,904</u>	<u>\$ 29,564,616</u>

折舊費用依功能彙總  
 營業成本  
 營業費用

	\$ 27,360,911	\$ 28,373,597
	657,835	1,025,038
	<u>\$ 28,018,746</u>	<u>\$ 29,398,635</u>

攤銷費用依功能彙總  
 營業費用

	\$ 169,158	\$ 165,981
--	------------	------------

## (六) 員工福利費用

	109年度	108年度
<u>退職後福利</u>		
確定提撥計畫	\$ 347,320	\$ 373,187
確定福利計畫	<u>1,239,180</u>	<u>1,249,749</u>
	<u>\$ 1,586,500</u>	<u>\$ 1,622,936</u>
<u>其他員工福利</u>		
薪資費用	\$ 12,892,488	\$ 14,475,115
勞健保費用	1,149,065	1,282,461
其他用人費用	<u>3,303,051</u>	<u>4,589,299</u>
	<u>\$ 17,344,604</u>	<u>\$ 20,346,875</u>
<u>依功能別彙總</u>		
營業成本	\$ 14,918,454	\$ 17,862,954
營業費用	<u>4,012,650</u>	<u>4,106,857</u>
	<u>\$ 18,931,104</u>	<u>\$ 21,969,811</u>

依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於百分之三之比率提撥員工酬勞。民國 109 及 108 年度係為累計虧損，故未估列員工酬勞。

年度個體財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司民國 109 年及 108 年董事會決議之員工酬勞資訊，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

## 二七、所得稅

## (一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	109年度	108年度
當期所得稅		
當期產生者	\$ 15,676	\$ 8,836
以前年度調整	280	( 6,658)
遞延所得稅		
當期產生者	( 67,746)	( 16,218)
以前年度調整	<u>82,885</u>	<u>26,512</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 31,095</u>	<u>\$ 12,472</u>

會計所得與當期所得稅費用之調節如下：

	109年度	108年度
繼續營業單位稅前淨利(損)	<u>\$ 171,095</u>	<u>(\$ 1,187,326)</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用(利益)	\$ 34,219	(\$ 237,465)
調節項目之所得稅影響數：		
決定課稅所得時時不可減除之費用	369,518	17,900
免稅所得	( 334,324)	( 347,338)
國外所得稅費用	15,676	8,836
未認列之遞延所得稅資產變動	( 137,159)	550,685
以前年度之當期所得稅費用於本期之調整	280	( 6,658)
以前年度之遞延所得稅費用於本期之調整	<u>82,885</u>	<u>26,512</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 31,095</u>	<u>\$ 12,472</u>

## (二) 直接認列於其他綜合損益之所得稅

	109年度	108年度
遞延所得稅		
認列於其他綜合損益		
— 國外營運機構換算	\$ 20,229	\$ 11,835
— 避險工具損益	( 365,036)	( 281,401)
— 確定福利計畫之再衡量數	98,844	112,452
— 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	<u>9,685</u>	<u>( 14,854)</u>
認列為其他綜合損益之所得稅合計	<u>(\$ 236,278)</u>	<u>(\$ 171,968)</u>

(三) 遞延所得稅資產／負債

	109年度			108年度		
	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	認 列 於 其 他 綜 合 損 益	年 初 餘 額	認 列 於 損 益	認 列 於 其 他 綜 合 損 益
遞延所得稅資產						
暫時性差異						
確定福利計畫	\$ 1,527,211	\$ 30,333	\$ 98,844	\$ 1,656,388		
理程酬資計畫	590,694	( 42,817)	-	547,877		
修護準備	2,063,485	295,849	-	2,359,334		
存貨跌價損失	294,799	( 41,590)	-	253,209		
其他	280,953	( 195,593)	79,691	165,051		
其 他	<u>\$ 4,757,142</u>	<u>\$ 46,182</u>	<u>\$ 178,535</u>	<u>\$ 4,981,859</u>		
暫時性差異	\$ 81,778	\$ 61,322	\$ -	\$ 143,100		
未實現兌換利益	317,475	-	414,813	732,288		
其 他	<u>\$ 399,253</u>	<u>\$ 61,322</u>	<u>\$ 414,813</u>	<u>\$ 875,388</u>		
遞延所得稅負債						
暫時性差異						
確定福利計畫	\$ 1,396,033	\$ 18,726	\$ 112,452	\$ 1,527,211		
理程酬資計畫	510,060	80,634	-	590,694		
修護準備	1,674,973	388,512	-	2,063,485		
存貨跌價損失	333,653	( 38,854)	-	294,799		
其他	646,627	( 377,534)	11,860	280,953		
其 他	<u>\$ 4,561,346</u>	<u>\$ 71,484</u>	<u>\$ 124,312</u>	<u>\$ 4,757,142</u>		
暫時性差異	\$ -	\$ 81,778	\$ -	\$ 81,778		
未實現兌換利益	21,195	-	296,280	317,475		
其 他	<u>\$ 21,195</u>	<u>\$ 81,778</u>	<u>\$ 296,280</u>	<u>\$ 399,253</u>		

未於資產負債表中認列遞延所得稅資產之未使用虧損扣抵及其他暫時性差異金額如下：

	109年12月31日	108年12月31日
虧損扣抵		
110 年度	\$ -	\$ 2,899,496
111 年度	-	619,799
115 年度	-	202,699

(接次頁)

(承前頁)

	109年12月31日	108年12月31日
117 年度	\$ 495,779	\$ 1,519,941
118 年度	<u>1,439,287</u>	<u>760,157</u>
	<u>\$ 1,935,066</u>	<u>\$ 6,002,092</u>
其 他	<u>\$ 4,479,141</u>	<u>\$ 1,097,908</u>

(四) 截至民國 109 年底止，本公司得用以扣抵以後年度課稅所得之虧損金額如下：

最 後 扣 抵 年 度	尚 未 扣 抵 餘 額
117	\$ 495,779
118	<u>1,439,287</u>
	<u>\$ 1,935,066</u>

(五) 所得稅核定情形

本公司截至民國 107 年度之營利事業所得稅申報案，業經稅捐稽徵機關核定。

二、八、每股盈餘(淨損)

	109年度	108年度
基本每股盈餘(淨損)(元)	\$ 0.03	(\$ 0.22)
稀釋每股盈餘(淨損)(元)	\$ 0.03	(\$ 0.22)
本期淨利(損)		
用以計算基本每股盈餘(淨損)之淨利(損)	\$ 140,000	(\$ 1,199,798)
具稀釋作用潛在普通股之影響：可轉換公司債稅後利息	-	-
用以計算稀釋每股盈餘之淨利(損)	\$ 140,000	(\$ 1,199,798)
股數(仟股)		
用以計算基本每股盈餘(淨損)之加權平均股數	5,418,776	5,418,096
具稀釋作用潛在普通股之影響：可轉換公司債	-	-
用以計算稀釋每股盈餘之加權平均股數	<u>5,418,776</u>	<u>5,418,096</u>

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度董事會決議發放股票前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

## 二九、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化，本公司資本結構係由本公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘、其他權益項目）組成。

由於本公司須維持大量資本，以支應日常營業活動及購機支出所需。因此本公司之資本管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來 12 個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

## 三十、金融工具

### (一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

	109年12月31日		108年12月31日	
	帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值
金融負債				
應付公司債	\$ 22,432,859	\$ 22,609,683	\$ 32,352,625	\$ 32,363,301

租賃負債及長期借款係浮動利率之金融負債，故其帳面價值即為目前之公允價值。上櫃應付公司債因有市場成交價可循，故以此為公允價值（係為第 1 級）。

### (二) 公允價值資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

下表提供金融工具於原始認列後以公允價值衡量之分析，衡量方式係依其公允價值之可觀察程度分為第 1 至第 3 等級。

- 第 1 等級公允價值衡量係指以來自活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。
- 第 2 等級公允價值衡量係指除第 1 等級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。

- 第 3 等級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

	109年12月31日			計
	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
－ 國內未上市（櫃）股票	\$ -	\$ -	\$ 29,704	\$ 29,704
－ 國外未上市（櫃）股票			117,457	117,457
			147,161	147,161
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
避險之金融資產	\$ 7,613,636	\$ -	\$ -	\$ 7,613,636
避險之金融負債	\$ 40,575,778	\$ 5,794	\$ -	\$ 40,581,572
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
衍生工具			434	434
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
－ 國內未上市（櫃）股票	\$ -	\$ -	\$ 26,865	\$ 26,865
－ 國外未上市（櫃）股票			80,991	80,991
			107,856	107,856
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
衍生工具			11,749	11,749
避險之金融資產			109	9,588
避險之金融負債	\$ 50,997,687	\$ 28,578	\$ 3,955	\$ 51,030,220

本年度無第 2 等級與第 3 等級公允價值衡量間移轉之情形。

- 第 2 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別	評價技術	及輸入值
衍生工具	非選擇權	衍生工具係採用衍生商品存續期間適用殖利率曲線以現金流量折現分析計算公允價值。本公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致。

(承前頁)

5. 第3等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

- (1) 衍生工具—油料選擇權係採評價模型估算公允價值，採用之重大不可觀察輸入值為隱含波動度；當隱含波動度變化時，該等外幣及油料選擇權公允價值將隨之上升或下降。
- (2) 國內外未上市（櫃）權益投資係採可比較公司法估公允價值，其主要假設係參考可比較上市（櫃）公司市場報價與每股淨值之乘數為基礎，該等數值業已考慮流動性折價。當乘數愈高或是流動性折價愈低時，相關金融工具之公允價值愈高。

第3級公允價值衡量之金融資產期間變動如下：

	乘數	流動性折價	衍生工具	權益工具
109年12月31日	0.79~16.32	80%	\$ 5,524	\$ 107,856
108年12月31日	0.75~13.23	80%	(5,524)	39,305
			\$	\$ 147,161
109年1月1日				
認列於其他綜合損益				
109年12月31日				\$
108年1月1日				
認列於其他綜合損益				
108年12月31日				\$

因部分金融商品及非金融商品無須列示其公允價值，是以本附註所列之公允價值總數並不代表本公司之總價值。

(三) 金融工具之種類

	109年12月31日	108年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ -	\$ 434
避險之金融資產	7,613,636	9,588
按攤銷後成本衡量之金融資產（註1）	36,153,687	31,214,918

(接次頁)

	109年12月31日	108年12月31日
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產		
—權益工具投資	\$ 147,161	\$ 107,856
金融負債		
透過損益按公允價值衡量之金融負債	-	11,749
避險之金融負債	40,581,572	51,030,220
以攤銷後成本衡量之金融負債（註2）	148,012,657	129,800,759

註1：餘額係包含現金及約當現金、原始到期日起過三個月之定期存款、應收票據及帳款、應收帳款—關係人、其他應收款、存出保證金及受限制資產等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含應付短期票券、應付票據及帳款、應付帳款—關係人、其他應付款、應付公司債、長期借款、租賃負債、負債準備、部分其他流動負債、部分其他非流動負債及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

本公司所從事之風險控制及避險策略，主要係因應國內外經濟環境、金融及油價市場等變化，隨時銜估調整。為降低利率、匯率及油價等變動對本公司整體財務造成之市場風險（包括匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險，本公司依股東會通過之「從事衍生性金融商品交易處理程序」規定，透過財務避險工具，將該等成本以適當之避險比率固定於一定之範圍，以降低因市場價格變化對盈餘的衝擊。

此外，本公司董事會下設有風險委員會，定期召開會議，以評估衍生商品操作績效及適當之避險比率，並於外聘財務風險顧問協助下，即時掌握國內外經濟及金融情勢，控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，研擬規避財務風險之策略及因應措施，以落實風險管理。

## 1. 市場風險

本公司主要暴露於外幣匯率變動及利率變動等市場風險，並使用衍生金融工具以管理相關風險。本公司訂定遠期外匯、外幣選擇權及利率交換合約，以與被避險項目公允價值變動呈高度負相關之衍生金融商品作為避險工具，並作定期評估。

### (1) 匯率風險：

本公司訂定外幣選擇權合約，規避匯率波動之風險；訂定遠期外匯合約，主要係為規避外幣資產、負債及承諾因匯率變動產生之風險。

### 敏感度分析

本公司主要受到美金貨幣匯率波動之影響。

新臺幣對美金升股 1 元係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，期末換算以匯率變動 1 元予以調整。當新臺幣相對美金升值 1 元時，在其他所有變數不變之情況下，本公司民國 109 年度之稅前淨利增加 126,947 仟元、稅前其他綜合損益增加 1,155,267 仟元；於民國 108 年度之稅前淨利減少 40,775 仟元、稅前其他綜合損益增加 1,629,223 仟元。

本公司之避險策略係以簽訂遠期外匯合約規避特定外幣收支部位之匯率暴險，以及管理預期於未來 1 年內支付預付購機款交易所產生外幣部位之匯率暴險，並指定為現金流量避險。避險調整數係於支付預付購機款交易實際發生時，調整非金融被避險項目之帳面金額。

對於高度很有可能之預付購機款交易之避險，遠期外匯合約之主要條件（如名目金額、期間及標的）係配合被避險項目所議定。本公司採實質性評估判定遠期外匯合約及被避險預期交易之價值會因被避險匯率之變動而有系統地反向變動。

本公司之匯率風險避險資訊彙總如下，租機合約避險請參閱附註二十：

### 109 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	遠期價格	資產負債表項目	帳面金額
現金流量避險					資產負債表	價值
航空燃油	新台幣/美金	NTD 142,045	101.29~	29.4~29.8	避險之金融資產	\$ -
外匯合約	新台幣/美金	USD 5,000	110.528		避險之金融資產	\$ 5,794
					金融負債	
					金融負債	

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值各被避險項目（購油支出）為(5,794)仟元。

### 109 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
航空燃油	\$ 4,367	(\$ 16,616)
預付購機款	( 101,570)	-
修護成本	-	5
	(\$ 97,203)	(\$ 16,611)

109 年度避險工具交割轉列預付設備款金額為 119,878 仟元。

### 108 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	遠期價格	資產負債表項目	帳面金額
現金流量避險					資產負債表	價值
航空燃油	新台幣/美金	NTD 660,661	109.27~	29.7~30.7	避險之金融資產	\$ 32
外匯合約	新台幣/美金	USD 22,000	109.1130		避險之金融資產	\$ 10,193
預付購機款	新台幣/美金	NTD 1,414,411	109.11.4	29.6~30.5	避險之金融資產	77
遠期外匯合約		USD 47,000			避險之金融負債	18,385

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值各被避險項目（購油支出及預付購機款）分別為(10,161)仟元及(18,308)仟元。

108 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
美金租機支出	(\$ 22,214)	\$ 28,374 (註)
航空燃油	( 10,161)	( 53)
預付購機款	( 17,705)	-
	<u>(\$ 50,080)</u>	<u>\$ 28,321</u>

註：減少營業成本或匯兌損失。

108 年度避險工具交割轉列預付設備款金額為(603)仟元。

(2) 利率風險：

本公司訂定利率交換合約主要係為規避淨負債利率波動之風險。本公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

本公司於資產負債表日受利率曝險之金融負債帳面金額如下：

具公允價值利率風險	109年12月31日	108年12月31日
具現金流量利率風險	\$ 63,008,637	\$ 83,350,312
	102,601,087	73,930,965

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率曝險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於整年度皆流通在外。集團內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少1碼(25基點)，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加1碼(25基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司民國109年度之稅前淨利將減少256,503仟元。

若利率增加1碼(25基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司民國108年度之稅前淨利將減少184,827仟元。

(3) 其他價格風險：

本公司因購買航空燃油而產生航空燃油價格曝險。本公司係以訂定油料選擇權合約，規避油價波動之風險。

109 年 12 月 31 日

避險工具	別	合約金額	到期期間	應約價格	單行項目	帳面金額
現金流量避險	美金	-	-	-	避險之金融資產	\$ -
航空燃油-油料選擇權	美金	-	-	-	- 流動/避險之金融負債-流動	\$ -

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目(購油支出)為0仟元。

109 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
油料選擇權	(\$ 5,524)	(\$ 52,855) (註)

註：增加營業成本。

108 年 12 月 31 日

避險工具	別	合約金額	到期期間	應約價格	單行項目	帳面金額
現金流量避險	美金	NTD 5,524	109.3.31~109.12.31	LSD 49.65~80.75	避險之金融資產	\$ 9,479
航空燃油-油料選擇權	美金	-	-	-	- 流動/避險之金融負債-流動	\$ 3,055

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目(購油支出)為5,524仟元。

## 108 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
油料選擇權	\$ 623	(\$ 13,597) (註)

註：增加營業成本。

### 敏感度分析

下列敏感度分析係依資產負債表日之航空油價曝險之衍生工具進行。

	109年1月1日至12月31日	108年1月1日至12月31日
油價上漲5%	\$ 1,479	\$ -
油價下跌5%	( 1,479)	-
		\$ 7,973

## 2. 信用風險管理

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成本公司財務損失之風險。本公司之信用風險，主要係來自於營運活動產生之應收款項，及投資活動產生之銀行存款、固定收益投資及其他金融工具，營運相關信用風險與財務信用風險係分別管理。

### 營運相關信用風險

為維持應收帳款的品質，本公司已建立營運相關信用風險管理之程序。

個別客戶的風險評估係考量包括該客戶之財務狀況、信評機構評等、本公司內部信用評等、歷史交易記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素，本公司亦會在適當時使用某些信用增強工具，以降低特定客戶的信用風險。

因航空業服務對象較為分散，客戶群廣大且無關聯，故信用風險集中度不高。

## 財務信用風險

銀行存款、固定收益投資及其他金融工具之信用風險，係由本公司財務部門衡量並監控。由於本公司之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及具投資等級及以上之金融機構、公司組織及政府機關，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

本公司另有對子公司提供銀行借款及租賃飛機背書保證，相關保證情形詳附註三一(七)。

## 3. 流動性風險

本公司管理流動性風險之目標，係為維持營運所需之現金及約當現金、高流動性之有價證券及足夠的銀行融資額度等，以確保本公司具有充足的財務彈性。

### 流動性及利率風險表

下表詳細說明本公司已約定還款期間金融負債剩餘合約到期分析，其係依據本公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

本公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表中最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。針對衍生金融工具所作之流動性分析，就採淨額交割之衍生工具，係以未折現之合約淨現金流入及流出為基礎編製；就採總額交割之衍生工具，係以未折現之總現金流入及流出為基礎編製。當應付或應收金額不固定時，揭露之金額係依資產負債表日殖利率曲線所推估之預計利率決定。

### 109年12月31日

	加權平均有效利率(%)	短於1年	1年至5年	5年以上
租賃負債	0.1355%	\$ 915,897	\$ 2,778,984	\$ 9,929,842
浮動利率工具	0.9102%	15,559,492	54,822,466	14,752,347
避險工具	0.2541%	9,249,609	32,978,809	1,815,449
應付公司債	2.4622%	12,685,204	9,303,608	1,280,779
		\$ 38,410,202	\$ 99,883,867	\$ 27,778,417



108年12月31日

	加權平均有效利率(%)	短於1年	1年至5年	5年以上
租賃負債	0.1448%	\$ 914,419	\$ 3,362,181	\$ 10,451,021
浮動利率工具	0.9576%	14,284,090	34,457,400	14,787,869
遞險工具	3.1131%	10,060,822	39,729,062	6,373,333
應付公司債	2.5273%	10,823,905	19,871,174	3,383,401
		<u>\$ 36,083,236</u>	<u>\$ 97,419,817</u>	<u>\$ 34,995,624</u>

109年12月31日 108年12月31日

融資額度

尚未動用之無擔保銀行

借款額度 \$21,559,000 \$18,422,000

三一、關係人交易

除其他附註所述者外，本公司與其他關係人間之交易如下：

(一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與本公司之關係
華儲	子公司
桃園航勤	子公司
先啟資訊系統	子公司
臺灣航勤	子公司
臺灣航勤(薩摩亞)	子公司
華夏航科國際	子公司
華旅網際旅行社	子公司
全球聯運	子公司
華信航空	子公司
華航園區	子公司
華航大飯店	子公司
華航(亞洲)	子公司
華泉旅行社	關聯企業(係於108年1月轉為關聯企業)
華美投資	子公司
台灣虎航	子公司
臺灣飛機維修	子公司
高雄空廚	子公司
中國飛機服務	關聯企業
元翔空運貨站(廈門)	關聯企業
元翔空運貨服(廈門)	關聯企業
東聯國際貨運(香港)	關聯企業

(接次頁)

(承前頁)

關係名稱	與本公司之關係
華騰空廚	合資投資
華潔洗滌	合資投資
諾騰亞洲	合資投資
得得國際	合資投資
中華航空事業發展基金會(航發會)	本公司主要股東及董事
其他	本公司之董事與主要管理階層暨董事長及總經理之配偶與二親等內之親屬

(二) 營業收入

帳列項目	關係人類別/名稱	109年度	108年度
其他收入	子公司	\$ 696,100	\$ 2,577,039
	本公司主要股東	\$ 5,097	\$ 25,457
	關聯企業	\$ 122	\$ 1,239
	合資投資	\$ 22,445	\$ 42,457

(三) 進貨

關係人類別/名稱	109年度	108年度
子公司	\$ 2,611,679	\$ 3,915,258
本公司主要股東	\$ 11,417	\$ 56,474
關聯企業	\$ 457,005	\$ 414,106
合資投資	\$ 516,347	\$ 1,911,091

(四) 應收帳款－關係人(營業產生)

關係人類別	109年12月31日	108年12月31日
子公司	\$ 99,757	\$ 222,038
合資投資	1,667	7,760
本公司主要股東	<u>\$ 101,424</u>	<u>\$ 232,386</u>

應收關係人款項未收取保證，另應收關係人款項並未提列呆帳費用，帳款之收付期限自30天至90天不等，並無逾授信期間之情形。

## (五) 應付帳款一關係人 (營業產生)

關係人類別	109年12月31日	108年12月31日
子公司	\$ 459,667	\$ 927,419
關聯企業	52,187	51,333
合資投資	76,380	484,700
本公司主要股東	-	5,982
	<u>\$ 588,234</u>	<u>\$ 1,469,434</u>

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保且將以現金清償。

## (六) 租賃交易 (屬營業租賃)

本公司與華信航空簽訂航機租賃合約，本公司係以營業租賃方式出租飛機予華信航空，並依約按實際飛行小時收取租金。民國 109 年度及 108 年度收取之租金分別為 384,080 仟元及 1,624,568 仟元。本公司為訓練機師所需，與財團法人中華航空事業發展基金會簽訂租賃合約，本公司以營業租賃方式承租飛行訓練器及模擬機，係以使用時數支付租金。民國 109 年度及 108 年度之租金費用分別為 11,417 仟元及 56,474 仟元。

本公司自民國 99 年 3 月起與華航園區簽訂「臺灣桃園國際機場航空事業營運中心房屋租賃契約」做為企業營運總部，民國 109 年度及 108 年度之租金費用分別為 207,003 仟元及 231,288 仟元。

## (七) 背書及保證

	109年12月31日		108年12月31日	
	總額	動用額	總額	動用額
本公司	\$ 3,850,000	\$ 1,892,540	\$ 3,850,000	\$ 2,129,400
華航園區	-	-	1,080,000	-
華儲	2,656,591	265,062	3,012,668	685,444
台灣虎航	2,000,000	1,336,000	2,000,000	1,279,827
臺灣飛機維修				

## (八) 應付公司債一關係人

關係企業參與本公司發行之民國 105 年度第一次無擔保公司債 (詳附註十九) 之明細如下：

關係企業	109年12月31日	
	張數	面額/成交金額
105 年度第一次無擔保公司債	125	\$ 125,000
華信航空	25	25,000
先啟資訊系統		

民國 109 年度利息費用金額為 2,499 仟元，該筆公司債預計於民國 110 年 5 月清償，截至民國 109 年底止應付利息金額為 1,071 仟元。

## (九) 對主要管理階層之獎勵

董事及其他主要管理階層之薪酬總額如下：

	109年度	108年度
短期員工福利	\$ 33,376	\$ 39,693
退職後福利	<u>2,525</u>	<u>2,362</u>
	<u>\$ 35,901</u>	<u>\$ 42,055</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

## 三、質、抵押之資產

下列資產經質、抵押作為長期借款、租賃負債及其他業務保證等之擔保品：

	109年12月31日	108年12月31日
不動產、廠房及設備	\$ 30,113,171	\$ 26,956,631
使用權資產	<u>54,555,761</u>	<u>64,262,830</u>
	<u>\$ 84,668,932</u>	<u>\$ 91,219,461</u>

## 三三、重大承諾事項及或有負債

除其他附註所述者外，本公司於資產負債表日重大承諾及或有負債如下：

- (一) 本公司於民國 108 年 10 月與空中巴士公司簽約訂購 11 架 A321neo 客機及額外取得 5 架選購權，11 架訂購機牌告價約為美金 1,676,413 仟元，5 架選購機牌告價約為美金 769,922 仟元；11 架訂購機預計於

民國 113 年至 115 年交機，截至民國 109 年 12 月 31 日已支付價款為美金 32,578 仟元（帳列預付購機款）。另於民國 108 年 10 月與 International Aero Engines Company 簽約訂購 4 具 A321neo 備份發動機，總交易牌告價為美金 60,289 仟元。本公司另簽訂相關租機合約，詳細內容請參閱附註二十。

(二) 本公司於民國 108 年 7 月及 8 月與波音公司簽約訂購 3 架 777F 貨機及 3 架選購機轉訂購機；6 架訂購機牌告價約為美金 2,320,315 仟元，預計於民國 109 年至 112 年間交機。截至民國 109 年 12 月 31 日，已交付 2 架，餘未交付 4 架之牌告價約為美金 1,552,879 仟元，已支付價款為美金 122,186 仟元（帳列預付購機款）。

#### 三四、COVID-19 影響

自民國 109 年 1 月下旬起爆發新冠病毒肺炎，目前全球疫情持續蔓延，在多數國家旅遊禁令尚未解除，出入境旅客大幅減下，本公司配合政府防疫政策及市場需求調整客貨比重，調減受嚴重衝擊之客運航班，透過客機機腹艙支援貨機航網，全力擴大全貨機運能優勢爭取運貨商機，自 3 月起貨運已成為主要收入來源。

本公司持續視情況調整因應措施，除確保資金安全水位外，人事措施包含新人暫緩報到、特殊事假申請、放寬留職停薪、鼓勵員工排休、實施工時及薪資調整等，控管支出包含暫緩非急迫性資本支出、減少行政管理銷之非必要開支，以及向供應商取得降價並延遲付款，另有獲得部分政府營運補助收入或減租等救濟措施，於 109 年度因疫情影響而減收各機場之降落費、地停費等補助金額為 1,251,632 仟元，另房屋、土地租金、薪資及利息費用補貼等為 745,820 仟元，並依其性質帳列其他收入或費用減項。

本公司已取得政府紓困貸款，貸款額度及動撥金額請參閱附註十八。

#### 三五、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

109 年 12 月 31 日

外幣資產	外幣匯率	帳面金額
貨幣性項目		
美元	28.4091	\$ 18,193,504
歐元	34.8432	635,752
港幣	3.6603	1,240,403
日圓	0.2750	939,942
人民幣	4.3440	2,373,786
外幣負債		
貨幣性項目		
美元	28.4091	54,762,089
歐元	34.8432	226,949
港幣	3.6603	264,994
日圓	0.2750	821,220
人民幣	4.3440	594,941

108 年 12 月 31 日

外幣資產	外幣匯率	帳面金額
貨幣性項目		
美元	30.0300	\$ 15,093,328
歐元	33.6700	619,571
港幣	3.8595	868,689
日圓	0.2766	1,530,109
人民幣	4.3048	1,599,846
外幣負債		
貨幣性項目		
美元	30.0300	65,437,049
歐元	33.6700	257,211
港幣	3.8595	260,630
日圓	0.2766	1,578,319
人民幣	4.3048	570,913

本公司於民國 109 年度及 108 年度外幣兌換利益（損失）分別為 259,796 仟元及(262,610)仟元，由於外幣交易貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

### 三六、附註揭露事項

#### (一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊

1. 資金貸與他人：附表一。
2. 為他人背書保證：附表二。
3. 期末持有有價證券情形：附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣三億元或實收資本額 20% 以上：無。
5. 取得不動產之金額達新臺幣一億元或實收資本額 20% 以上：無。
6. 處分不動產之金額達新臺幣一億元或實收資本額 20% 以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額 20% 以上：附表四。
8. 應收關係人款項達新臺幣一億元或實收資本額 20% 以上：附表五。
9. 被投資公司名稱資訊：附表六。
10. 從事衍生性商品交易：附註七及三十。

#### (三) 大陸投資資訊：附表七。

#### (四) 主要股東資訊：附表八。

### 三七、營運部門財務資訊

本公司係屬航空運輸業，主要經營業務為旅客、貨物航空運輸及其他服務，賺取收益之主要資產為由客運及貨運服務共同使用之機隊，因是本公司之報導部門為單一航運業務部門，另合併營運部門財務資訊因包括倉儲及其他等非航運業務之收入，故將區分為航運及非航運業務部門，並業已依規定於合併財務報表揭露相關營運部門資訊。

中華航空股份有限公司及子公司  
資金貸與他人

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	營業往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列帳目	備抵金額	擔稱價	品價值	對個別對象資金貸與總額	對個別對象資金貸與總額	與備註
1	華美投資	夏威夷酒店股份有限公司	應收票據	是	\$ 103,244	\$ 99,432	\$ 28,409	2.25%	有短期融通資金之必要	\$	-	\$	-	\$	-	\$ 144,128	\$ 288,256	

華美投資公司資金貸與他人作業程序或法令規定限額

註一：資金貸與之總額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之四十。

註二：對個別企業資金貸與額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之二十。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
為他人背書保證

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新臺幣仟元

背書保證者 編號	背書保證者 名稱	被背書保證對象 名稱	對單一企業背書 保證之金額 (註一)	本期最高背書額 保額	期末背書額 餘額	書實 支金額	際以財產擔保 背書金額	累計背書保證 金額佔最近淨值 之比率(%)	背書 最高額 (註二)	保 限 ( 二 )	屬母公司對子 屬公司背書保證	屬子公司對母 屬公司背書保證	屬對大陸地區 背書保證
0	本公司	華航園區	\$ 11,511,896	\$ 3,850,000	\$ 3,850,000	\$ 1,892,540	\$ -	6.69%	\$ 28,779,741		是	否	否
0	本公司	台灣虎航	11,511,896	3,038,197	2,656,591	265,062	-	4.62%	28,779,741		是	否	否
0	本公司	臺灣飛機維修	11,511,896	2,000,000	2,000,000	1,336,000	-	3.47%	28,779,741		是	否	否

註一：依本公司「背書保證作業程序」規定，對個別企業背書保證額度以不超過公司淨值百分之二十為限。

註二：依本公司「背書保證作業程序」規定，背書保證之總額度以不超過公司淨值百分之五十為限。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

期末持有有價證券情形

民國 109 年 12 月 31 日

附表三

單位：股或單位；除另予註  
明者外為新臺幣仟元

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	日期	股數 / 單位數	帳面金額	持股比例 %	市價 / 股權淨值	本備註
本公司	股票 EverestInvestmentHoldingsLtd. — 普通股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動		1,359,368	\$ 106,779	13.59	\$ 117,457	註一
	EverestInvestmentHoldingsLtd. — 特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動		135,937	10,678	-	-	
	中華快速	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動		1,100,000	29,704	11.00	29,704	
	怡中機場地勤服務	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動		12,000,000	-	15.00	-	
	漢來國際飯店	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動		4,021	-	0.02	-	
華信航空	股票 中華航空	母 公 司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動		2,074,628	24,999	-	24,999	-
華航（亞洲）	股票 廈門太古起落架維修服務	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動		-	-	2.59	-	註二
	晉江太古飛機複合材料	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動		-	16,585	5.45	16,585	註二
先啟資訊系統	受益憑證 富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動		4,051,153	42,247	-	42,247	-
	第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動		308,094	55,411	-	55,411	

（接次頁）

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 及 名 稱	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 目 類 別	期 股 數 / 單 位 數	帳 面 金 額	持 股 比 率 %	市 價 / 股 權 淨 值	本 備 註
臺灣航勤	股票 復興航空	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	2,277,786	\$ -	0.4	\$ -	
華夏航科國際	受益憑證 台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	349,523	4,771	-	4,771	
高雄空廚	受益憑證 保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	5,407,832	86,281	-	86,281	
	保德信瑞騰基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	4,493,628	70,949	-	70,949	
	台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,106,807	15,103	-	15,103	

註一：截至民國 109 年 12 月底止，該被投資公司包含普通股及特別股之股權淨值為 117,457 仟元。

註二：未發行股票。

註三：本表僅列示屬 IFRS9 規範之金融資產。



中華航空股份有限公司及其轉投資公司

與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上者

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新臺幣仟元

進(銷)公司	交易對象	關係	交易		情形		交易條件與一般交易及		應收(付)票據、帳款	備註	
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率(%)	授信期間	情形	原			額
華航	華儲	子公司	進	\$ 659,596	0.69	30 天	\$ -	-	(\$ 67,465)	( 3.39)	-
	臺灣航勤	子公司	進	107,482	0.11	40 天	-	-	( 13,046)	( 0.76)	-
	華信	子公司	銷	( 221,527)	( 0.21)	2 個月	-	-	69,179	0.71	-
	台灣虎航	子公司	銷	( 240,768)	( 0.23)	1 個月	-	-	12,008	0.12	-
	桃園航勤	子公司	進	1,043,264	1.10	40 天	-	-	( 215,542)	( 12.56)	-
	華夏航科國際	子公司	進	352,214	0.37	2 個月	-	-	( 49,108)	( 2.86)	-
	華航園區	子公司	進	209,701	0.22	2 個月	-	-	-	-	-
	全球聯運	子公司	銷	( 139,335)	( 0.13)	15 天	-	-	8,180	0.08	-
	東聯國際貨運	採用權益法之被投資公司	進	388,451	0.41	2 個月	-	-	( 41,725)	( 2.43)	-
	華膳空廚	採用權益法之被投資公司	進	473,460	0.50	90 天	-	-	( 71,674)	( 4.18)	-
華信	臺灣航勤	最終母公司相同	進	152,475	4.14	1 個月	-	-	( 22,407)	( 5.58)	-
	台灣虎航	最終母公司相同	進	149,048	4.05	1 個月	-	-	( 11,711)	( 2.92)	-
	華航園區	最終母公司相同	進	102,220	48.59	1 個月	-	-	( 76)	( 0.25)	-

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
應收關係人款項達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國 109 年 12 月 31 日

附表五

單位：新臺幣仟元

交 易 人 名 稱	交 易 對 象	與 交 易 人 之 關 係	應 收 關 係 人 款 項 餘 額	轉 週	逾 期 金	應 收 關 係 人 款 項		應 收 關 係 人 款 項 金 額	應 收 關 係 人 款 項 金 額	提 呆 帳 金 額	抵 備 金 額
						收 入 處 額	方 式 金 額				
華信航空	航 航	母 公 司	\$ 101,725	註	\$ -	-	\$ 56,870	\$ -	\$ -	-	-
桃園航勤	航 航	母 公 司	215,542	3.71	-	-	215,542	215,542	\$ -	\$ -	-

註：因行業特性，應收帳款與營業收入非屬直接關聯，週轉率不適用。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：股或單位，新臺幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原本期	始期	投資期	金額	期未	期未	期未	本數	比率(%)	持帳	面額	有額	被投	資公	司本	期損	益	認	列	之	備	註
本公司	華航區 華信航空	桃園市大園區航站南路1號 台北市敦化北路405巷123弄 3號2樓	不動產租賃 航空運輸業務	\$	1,500,000	\$	1,500,000	150,000,000	100.00	\$	1,605,033	100.00	\$	1,605,033	\$	9,350	9,350	\$	53,770	53,770				註四	
					2,042,368	2,042,368	188,154,025	93.99	(	1,223,259	(	376,255	(	353,642	(	353,642	(								
華	華美投資	桃園市大園區航站北路10-1 號	航空貨運倉儲	USD	1,350,000	USD	1,350,000	135,000,000	54.00		1,556,133			1,556,133		318,494	318,494		172,017	172,017				—	
					26,145	26,145	2,614,500	100.00		1,188,110			21,960	(	20,542	(									
華	華騰空廚	桃園市蘆竹區海山路二段156 巷22號	為控股公司，主要投資於 房地管理、旅館餐飲 服務	USD	439,110	USD	439,110	43,911,000	51.00		695,959			695,959		267,566	267,566		136,459	136,459				—	
					147,000	147,000	34,300,000	49.00		602,688			258,894	(	126,858	(									
華	桃園航勤 華航(亞洲)	桃園市大園區航站北路15號 Mandar House, 3rd Floor, P.O.Box 2196, Johnson's Ghut, Tortola, VG1110, BRITISH VIRGIN ISLANDS,	機場航勤業務 一般投資業務	USD	7,172	USD	7,172	7,172,346	100.00		469,979			469,979		45,068	45,068		45,068	45,068				—	
					52,200	52,200	13,021,042	93.93		232,883			49,995	(	46,951	(									
先	啟資訊系統	台北市復興北路57號15樓	電腦軟體硬體之銷售與維護 業務	HKD	58,000	HKD	58,000	28,400,000	20.00		277,234			277,234		513,790	513,790		102,758	102,758				—	
					12,289	12,289	20,626,644	47.35		200,794			156,739	(	74,214	(									
中	國飛機服務公司	香港大嶼山香港國際機場南環 路81號	機場航勤業務	HKD	383,846	HKD	383,846	21,494,637	53.67		512,926			512,926		9,129	9,129		8,309	8,309				註五	
					465,000	465,000	46,500,000	100.00		405,353			73,586	(	73,906	(									
華	航大飯店 華潔洗滌	桃園市大園區航站南路1-1號 桃園市蘆竹區坑口村11鄰三 德街54巷7號	觀光旅館業 航空公司、旅館、餐廳及 健身俱樂部所用布巾洗 滌及租賃		137,500		137,500	13,750,000	55.00		149,353			149,353		28,137	28,137		15,475	15,475				—	
					77,270	77,270	77,270	100.00		136,630			33,986		33,967										
華	夏航科國際	桃園市大園區航站南路6號	客機服務用品之清潔洗滌 與機具之維護		26,265		26,265	1,600,000	100.00		10,270			10,270		15,067	15,067		14,998	14,998				註四	
					8,000	8,000	160	20.00		5,237			23,701	(	4,740	(									—
華	旅網際旅行社 華泉旅行社	台北市南京東路3段131號1 樓 Ginza 3-chome Daiichi Seimei Bldg 2F, 3-8-13 Ginza, Chuo-ku, Tokyo, 104-0061, Japan	旅行社業	JPY	2,500	JPY	2,500	250,000	25.00		7,643			7,643		7,796	7,796		1,949	1,949				—	
					2,500	2,500	2,500	25.00		7,643			7,796		1,949										

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所 在 地 區	主 要 營 業 項 目	原 本 期 末	始 期 末	資 上 期 末	金 期 末	額 期 末	本 期 末	持 帳 面 金 額	有 限 公 司 本 期 損 益	本 期 認 列 之 損 益	備 註	
華信航空	台灣虎航 臺灣飛機維修公司 話騰亞洲 台灣虎航	台北市敦化北路405巷123弄3號 桃園市大園區航勤南路7號 桃園市大園區航勤南路15號 台北市敦化北路405巷123弄3號	航空運輸業務 飛機維修業務 複合材料修護及製造業務 航空運輸業務	\$ 3,109,907	1,350,000 37,975 154,330	\$ 1,272,063	1,350,000 2,450 154,330	212,420,046 135,000,000 3,797,500 15,433,000	75.86	\$ 2,304,113	( 699,793 ) ( 37,767 ) ( 167,400 )	( 222,223 ) ( 93 ) ( 1,371,056 )	956,008 ) — — — — —	註四
華航 (亞洲)	臺灣航勤 東聯國際貨運 (香港)	台北市敦化北路304號3樓 Unit 1007, 10/F., Tower II, Enterprise Square, 9 Sheung Yuet Rd., Hong Kong	機場航勤業務 航空貨運承攬及倉儲業務	HKD 11,658 3,329	11,658 3,329	HKD 11,658 3,329	469,755 1,050,000	1.08 35.00	( 4,567 ) 51,116	( 156,739 ) 39,829	( 1,688 ) 13,940	— —	— —	— —
臺灣航勤	臺灣航勤 (薩摩亞)	TrustNet Chabers, Loteman Centre, P.O. Box1225, Apia, Samoa	機場輔助服務及投資業務	USD 5,877	5,877	USD 5,877	-	100.00	373,442	22,355	22,355	22,355	註三	—
高雄空廚	得得國際	高雄市小港區中山四路2-10號	餐飲業	10,200	10,200	10,200	1,020,000	51.00	7,871	4	4	2	—	—

註一：係按庫藏股票處理則認列投資收益。

註二：係國外控股公司，且當地法令以合併報表為主要報表，故僅揭露該控股公司資訊。

註三：未發行股票。

註四：係合併個體間租賃交易產生之差異。

註五：差異係屬取得成本與股權淨值差額。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
大陸投資資訊

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元／人民幣仟元／美元仟元

附表七

本公司

大陸被投資公司	投資構	主要營業項目	實收資本	額投資	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期初自台灣匯出累積投資金額	本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列損益帳	期末面價	投資價值	截至本期末止已回投資收益
						匯出	匯回							
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	\$ 1,105,474 (RMB 254,480)	現金入股 (註一)	\$ -	\$ -	\$ 118,920 (USD 4,186)	\$ -	\$ 118,920 (RMB 4,186)	\$ 91,311 (RMB 21,367)	14%	\$ 12,794 (RMB 2,991)	\$ 238,717 (RMB 54,953)	\$ 100,470 (USD 3,537) (註二)	
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	60,817 (RMB 14,000)	現金入股 (註一)	-	-	55,325 (USD 1,947)	-	55,325 (RMB 1,947)	68,272 (RMB 15,976)	14%	9,566 (RMB 2,237)	134,918 (RMB 31,058)	44,333 (USD 1,561) (註二)	
廈門太古起落架維修服務	飛機起落架維修及週邊業務	2,360,511 (USD 83,090)	現金入股 (註一)	-	-	61,114 (USD 2,151)	-	61,114 (RMB 2,151)	-	2.589%	-	-	-	
晉江太古飛機複合材料	複合材料修護及製造業務	331,335 (USD 11,663)	現金入股 (註一)	-	-	18,068 (USD 636)	-	18,068 (RMB 636)	-	5.45%	-	16,585 (RMB 3,818)	10,128 (USD 357)	

本期大陸總計	\$ 253,427 (USD 8,920)	自台灣匯出金額	\$ 618,216 (註三)	經濟部核准	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資
本期大陸總計	\$ 253,427 (USD 8,920)	自台灣匯出金額	\$ 618,216 (註三)	經濟部核准	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資

臺灣航勤

大陸被投資公司	投資構	主要營業項目	實收資本	額投資	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期初自台灣匯出累積投資金額	本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列損益帳	期末面價	投資價值	截至本期末止已回投資收益
						匯出	匯回							
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	\$ 1,105,474 (RMB 254,480)	現金入股 (註五)	\$ -	\$ -	\$ 114,158 (USD 4,018)	\$ -	\$ 114,158 (RMB 4,018)	\$ 91,311 (RMB 21,367)	14%	\$ 12,784 (RMB 2,991)	\$ 237,502 (RMB 54,673)	\$ 129,010 (USD 4,541)	
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	60,817 (RMB 14,000)	現金入股 (註五)	-	-	54,737 (USD 1,927)	-	54,737 (RMB 1,927)	68,272 (RMB 15,976)	14%	9,558 (RMB 2,237)	135,128 (RMB 31,107)	59,426 (USD 2,092)	

本期大陸總計	\$ 168,895 (USD 5,945)	自台灣匯出金額	\$ 168,895 (USD 5,945)	經濟部核准	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資	陸地投資
--------	------------------------	---------	------------------------	-------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

- 註一：透過轉投資第三地區現有公司華航（亞洲）轉投資大陸地區。
- 註二：被投資公司截至民國 109 年 12 月 31 日止共匯回 USD3,536,561 及 USD1,560,538。
- 註三：係 USD19,828,324、CNY4,200,000 及 NTD36,666,667 元之合計數。
- 註四：依據投審會「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定之限額為本公司淨值或合併淨值之 60%，其較高者。
- 註五：透過轉投資第三地區現有臺灣航勤（薩摩亞）轉投資大陸地區。
- 註六：上述人民幣及美金之資產及損益金額分別依路透社期末匯率及平均匯率換算新臺幣。

中華航空股份有限公司  
主要股東資訊

民國 109 年 12 月 31 日

附表八

主要股東名稱	持股數	有股數	持股比例	股份比例
財團法人中華航空事業發展基金會	1,867,341,935		34.44%	
行政院國家發展基金管理會	519,750,519		9.59%	

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季末最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用法定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

S 重要會計項目明細表目錄 S

項目	目錄	編號 / 索引
資產		
、負債及權益項目明細表		表一
現金及約當現金明細表		表二
應收帳款明細表		表三
存貨明細表		表四
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產		表五
採用非流動變動長期股權投資明細表		表六
其他流動負債明細表		表七
應付公司債明細表		表八之一
長期借款明細表		表八之二
長期應付商業本票融資明細表		表九
使用租賃資產變動明細表		表十
租賃負債明細表		表十一
損益項目明細表		表十二
營業成本明細表		表十三
營業費用明細表		
員工福利、折舊及攤銷費用功能彙總表		

中華航空股份有限公司  
現金及約當現金明細表  
民國 109 年 12 月 31 日

表一

單位：新臺幣仟元

項	目	摘要 (原幣 / 兌換率)	金額	額
庫存現金			\$	863
週轉金				65,124
銀行支票及活期存款				10,426,813
新臺幣		1.0000		818,383
美元		0.0352		474,754
人民幣		0.2302		386,267
日圓		3.6365		163,763
歐元		0.0287		56,129
越南盾		813.7953		537,901
其他外幣 (註)				12,864,010
小計				5,880,682
定期存款				
美元				1,149,141
約當現金				
約當現金—三個月內到期之商業本票				\$19,959,820
合計				

註：各項目餘額均未超過本科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司  
應收帳款明細表  
民國 109 年 12 月 31 日

表二

單位：新臺幣仟元

名	稱	金額	額
郵		\$	58,534
運			44,843
大陸地區			35,626
美洲地區			45,323
歐洲地區			184,326
其他 (註)			
客貨運			614,559
A 公司			379,103
B 公司			347,000
C 公司			7,462,190
其他 (註)			8,802,852
聯			
運			166,024
IATA CLEARING HOUSE			3,435
其他 (註)			169,459
運務代理及修護			122,668
其他 (註)			84,472
小計			376,599
減：備抵呆帳			(165,722)
合計			\$ 9,198,055

註：各戶餘額均未超過本科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司  
存貨明細表

民國 109 年 12 月 31 日

表三

單位：新臺幣仟元

項 目	金 額
飛行設備消耗性器材	\$8,522,644
機上消耗品及販售品	627,437
在修品盤存	<u>214,362</u>
小 計	9,364,443
減：備抵跌價損失	( <u>1,271,291</u> )
合 計	<u>\$8,093,152</u>

註：本公司存貨多屬自用，且航空器材係屬管制產品，種類繁多，故市價取得困難。



中華航空股份有限公司

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動變動明細表

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元／仟股

表四

名	年	初	餘	本	年	度	變	動	金	融	商	品	年	底	餘	額	提	擔	保	
稱	股	數	公	額	數	金	金	額	未	實	現	損	股	數	公	值	或	質	押	情
			允	值	-				實	損	益				允	值	質	押	形	
國內上市股票		1,100	\$ 26,865		-	\$ -			\$ 2,839				1,100	\$ 29,704						
中華快遞																				
國外有限責任合夥事業		1,495	<u>80,991</u>		-				<u>36,466</u>				1,495	<u>117,457</u>						
Everest Investment Holdings Ltd.																				
			<u>\$ 107,856</u>			<u>\$ -</u>			<u>\$ 39,305</u>					<u>\$ 147,161</u>						

中華航空股份有限公司  
按權益法之長期股權投資變動明細表  
民國 109 年度

單位：新臺幣千元

表五

按權益法列之被投資公司	期初		增加		減少		期末		期初		期末		本期		本期		本期		本期			
	數	金額	數	金額	數	金額	數	金額	數	金額	數	金額	數	金額	數	金額	數	金額	數	金額		
飛航資訊系統	13,021,042	\$ 461,213	-	-	-	\$ 182,434	-	\$ -	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,021,042	\$ 232,883
華航航空	188,154,025	1,494,603	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	188,154,025	1,223,259
華航大飯店	46,500,000	479,259	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46,500,000	405,353
華航圖書	130,000,000	1,552,310	-	-	-	1,047	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130,000,000	1,605,033
全球聯盟	250,000	7,294	-	-	-	1,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250,000	7,643
華夏航利	77,270	88,313	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77,270	136,630
鴻華空廚	21,494,637	661,170	-	-	-	140,284	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,494,637	512,926
臺灣飛機維修公司	135,000,000	921,989	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135,000,000	699,793
華航空廚	43,911,000	801,070	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43,911,000	695,959
華航維修	137,500,000	168,547	-	-	-	6,643	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	137,500,000	149,333
冠捷亞洲	37,975,000	37,813	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,975,000	37,767
華 儲	135,000,000	1,517,946	-	-	-	129,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135,000,000	1,556,133
臺灣航勤	20,626,644	276,134	-	-	-	43,728	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,626,644	200,794
桃園航勤	34,300,000	737,245	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,300,000	602,688
台灣航航	138,906,275	1,946,328	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138,906,275	2,304,113
華航國際旅行社	1,600,000	25,268	-	-	-	277,813	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,600,000	10,270
華航投資公司	2,614,500	1,276,546	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,614,500	1,188,110
華航(亞洲)	7,172,346	559,562	-	-	-	51,051	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,172,346	469,979
中國飛機維修	28,400,000	461,263	-	-	-	46,757	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,400,000	277,234
華航旅行社	140	10,004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140	5,327
淨 額		\$ 13,456,877		\$ 880,957		\$ 99,772		\$ 12,497		\$ 3,029		\$ 170,831		\$ 2,837		\$ 75,020		\$ 84,893		\$ 12,321,127		\$ 17,477,161

通國其他綜合損益除公允價值衡量之其他綜合損益外，其餘均係本公司之損益。通國其他綜合損益除公允價值衡量之其他綜合損益外，其餘均係本公司之損益。

中華航空股份有限公司  
其他流動負債明細表  
民國 109 年 12 月 31 日

表六

單位：新臺幣仟元

項	目	金	額
暫收款		\$	573,898
代收款			93,991
其他			<u>19,428</u>
合計		\$	<u>687,317</u>

中華航空股份有限公司  
應付公司債明細表  
民國 109 年 12 月 31 日

表七

單位：新臺幣仟元

種 類	額 受 託 機 構	發 行 期 間	還 本 付 息 辦 法	年 利 率 ( % )	金 額	發 行 總 額	發 行 折 價	已 轉 換	已 償 還	買 回	已 攤 銷	期 末 餘 額
102 年度第一次無擔保公司債 一乙 券		102.1.17-109.1.17	自發行日起滿 6、7 年各還本 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.85	\$ 5,500,000	\$ 5,500,000	\$ -	\$ -	\$ 5,500,000	\$ -	\$ -	\$ -
105 年度第一次無擔保公司債		105.5.26-110.5.26	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.19	5,000,000	5,000,000	-	-	2,500,000	-	-	2,500,000
105 年度第二次無擔保公司債		105.9.27-110.9.27	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.08	5,000,000	5,000,000	-	-	2,500,000	-	-	2,500,000
106 年度第一次無擔保公司債一甲		106.5.19-109.5.19	到期一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.2	1,350,000	1,350,000	-	-	1,350,000	-	-	-
106 年度第一次無擔保公司債一乙		106.5.19-113.5.19	到期一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.75	1,000,000	1,000,000	-	-	-	-	-	1,000,000
106 年度第二次無擔保公司債一甲		106.10.12-109.10.12	到期一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.14	900,000	900,000	-	-	900,000	-	-	-
106 年度第二次無擔保公司債一乙		106.10.12-111.10.12	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45	2,600,000	2,600,000	-	-	-	-	-	2,600,000
107 年度第一次無擔保公司債一甲		107.11.30-112.11.30	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32	2,450,000	2,450,000	-	-	-	-	-	2,450,000
107 年度第一次無擔保公司債一乙		107.11.30-114.11.30	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45	2,050,000	2,050,000	-	-	-	-	-	2,050,000
第六次可轉換公司債		107.4.30-112.4.30	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-	6,000,000	6,000,000	397,978	-	-	-	230,837	5,832,859
108 年度第一次無擔保公司債一甲		108.6.21-113.6.21	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.10	2,250,000	2,250,000	-	-	-	-	-	2,250,000
108 年度第一次無擔保公司債一乙		108.6.21-115.6.21	自發行日起滿第 6、7 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32	1,250,000	1,250,000	-	-	-	-	-	1,250,000
					\$ 35,350,000	\$ 35,350,000	\$ 397,978	\$ -	\$ 12,750,000	\$ -	\$ 230,837	\$ 22,432,859

中華航空股份有限公司  
長期借款—銀行借款明細表

民國 109 年 12 月 31 日

表八之一

單位：新臺幣仟元

借款種類及債權機構	契約	日期	間	利率(%)	還	本	付	息	辦	金		合	額	計	保
										1	年				
抵押借款										1	年	後	到	期	
臺灣銀行	105/10/18-117/10/18			0.9998	第3年起按季攤還本金，每季付息	每季	平均攤還本金，每季付息			710,000	\$	4,970,000	\$	5,680,000	飛行設備 (BI8901)
大陸商交通銀行台北分行	106/1/5-118/1/5			0.8767	每季	平均攤還本金，每季付息				333,320		2,416,730		2,750,050	飛行設備 (BI8902)
農業金庫	106/4/27-118/4/27			0.973	第3年起按季攤還本金，每季付息	每季	平均攤還本金，每季付息			310,000		2,325,000		2,635,000	飛行設備 (BI8905)
台灣中小企銀	106/4/27-118/4/27			0.973	第3年起按季攤還本金，每季付息	每季	平均攤還本金，每季付息			310,000		2,325,000		2,635,000	飛行設備 (BI8905)
華南商業銀行	106/6/29-118/6/29			1.1032	每季	平均攤還本金，每季付息				515,000		3,862,500		4,377,500	飛行設備 (BI8906)
中國建設銀行台北分行	106/11/09-118/11/09			0.9298	每季	平均攤還本金，每季付息				341,667		2,733,333		3,075,000	飛行設備 (BI8903)
臺灣銀行	107/4/25-119/4/25			1.2156	第3年起按季攤還本金，每季付息	每季	平均攤還本金，每季付息			100,000		850,000		950,000	飛行設備 (BI8907)
臺灣銀行	107/10/15-119/4/25			1.2156	第3年起按季攤還本金，每季付息	每季	平均攤還本金，每季付息			550,000		4,675,000		5,225,000	飛行設備 (BI8907)
華南商業銀行	109/6/30-121/6/30			1.1098	每季	平均攤還本金，每季付息				233,333		2,450,000		2,683,333	飛行設備 (BI8917)
土地銀行	109/6/30-121/6/30			1.1042	每季	平均攤還本金，每季付息				250,000		2,625,000		2,875,000	飛行設備 (BI8918)
										<u>3,653,320</u>		<u>29,232,563</u>		<u>32,885,883</u>	
信用借款										150,000		-		150,000	
華南商業銀行	105/6/27-110/6/27			0.81	按月付息，每半年攤還1.5億	按	月	付	息			500,000		500,000	
玉山銀行	109/2/11-112/2/10			0.83	到期還本，每月付息	到	期	還	本			3,000,000		3,000,000	
臺灣銀行	109/7/1-111/6/30			1.1579	到期還本，每月付息	到	期	還	本			1,000,000		1,000,000	
王道銀行	109/7/1-111/6/30			0.9588	到期還本，每月付息	到	期	還	本			5,000,000		5,000,000	
臺灣銀行	109/8/3-111/6/30			1.1579	到期還本，每月付息	到	期	還	本			3,000,000		3,000,000	
臺灣銀行	109/9/1-111/6/30			1.1579	到期還本，每月付息	到	期	還	本			3,000,000		3,000,000	
臺灣銀行	109/10/5-111/6/30			1.1579	到期還本，每月付息	到	期	還	本			6,000,000		6,000,000	
臺灣銀行	109/10/22-111/6/30			1.1579	到期還本，每月付息	到	期	還	本			21,500,000		21,650,000	
										<u>150,000</u>		<u>50,732,563</u>		<u>54,535,883</u>	
合 計										<u>\$ 3,803,320</u>		<u>\$ 50,732,563</u>		<u>\$ 54,535,883</u>	

中華航空股份有限公司

長期借款－應付商業本票融資明細表

民國 109 年 12 月 31 日

表八之二

單位：新臺幣仟元

商業本票名稱	契約日期	利率(%)	金額		帳面價值		抵押	擔保
			發行金額	未攤銷應付商業本票融資折價	帳面價值	保		
國際票券聯貸	108.8.5-113.8.2	1.0310	\$ 3,000,000	\$ 1,842	\$ 2,998,158	—	—	
國際票券聯貸	108.7.29-113.7.26	1.0347	2,500,000	910	2,499,090	—	—	
兆豐票券聯貸	107.5.23-110.5.21	1.0263	4,000,000	3,723	3,996,277	—	—	
中華票券聯貸	107.3.15-111.3.14	1.0310	4,700,000	2,887	4,697,113	—	—	
兆豐票券聯貸	107.1.29-110.1.28	1.0347	2,000,000	330	1,999,670	—	—	
中華票券聯貸	106.12.28-110.12.27	1.0347	5,000,000	825	4,999,175	—	—	
中華票券聯貸	109.5.15-112.5.14	1.1083	3,200,000	3,927	3,196,073	—	—	
中華票券聯貸	109.4.24-112.4.24	1.1167	1,000,000	572	999,428	—	—	
國際票券聯貸	109.3.25-114.3.25	1.0390	1,700,000	3,726	1,696,274	—	—	
國際票券聯貸	109.3.6-114.3.5	1.0407	2,000,000	3,304	1,996,696	—	—	
			29,100,000	22,046	29,077,954			
			11,000,000	4,878	10,995,122			
減：一年內到期之應付商業本票融資			\$ 18,100,000	\$ 17,168	\$ 18,082,832			
合計								

中華航空股份有限公司  
使用權資產變動明細表

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

表九

成	期	初	餘	額	本	期	增	加	本	期	減	少	本	期	重	分	類	期	末	餘	額	備	註	
本 土 地 建 築 物 飛 行 設 備		\$	3,572,450		\$	123,775		\$	-						(\$	29,387)		\$	3,666,838					
			7,511,493			826,909									(	373,368)			7,965,034					
			<u>61,517,124</u>			<u>1,133,575</u>									(	1,403,275)			<u>61,247,424</u>					
			<u>\$72,601,067</u>			<u>\$ 2,084,259</u>									(	\$ 1,806,030)			<u>\$72,879,296</u>					
累 計 折 舊 土 建 築 物 飛 行 設 備		(\$	130,084)		(\$	172,757)		\$	-						\$	3,878		(\$	298,963)					
		(	561,163)		(	750,938)									(	333,933)			(	978,168)				
		(	<u>7,646,990)</u>		(	<u>9,399,066)</u>									(	<u>348)</u>			(	<u>17,046,404)</u>				
			<u>(\$ 8,338,237)</u>			<u>(\$10,322,761)</u>									\$	<u>337,463</u>			<u>(\$18,323,535)</u>					

中華航空股份有限公司  
租賃負債明細表

民國 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

表十

單位：新台幣仟元

項 目	摘 要	租 賃 期 間	折 現 率	期 末 餘 額	備 註
土地租賃	100.01.01~139.12.31	1.09%~1.65%	\$ 3,465,705	—	
建築物租賃	89.10.14~144.12.31	0%~3.56%	7,118,750	—	
飛行設備租賃	95.02.10~117.05.15	0.68%~3.16%	313,913	—	
減：一年內到期部分			<u>842,592</u>		
			<u>\$10,055,776</u>		

中華航空股份有限公司  
營業成本明細表  
民國 109 年度

表十一

單位：新台幣仟元

項 目	金 額
空運成本	\$ 62,618,783
場站及運務成本	15,686,638
旅客服務成本	5,051,441
維修成本	9,619,086
其他營業成本	<u>2,214,231</u>
合 計	<u>\$ 95,190,179</u>

註：各項餘額皆未超過該科目餘額百分之五。



中華航空股份有限公司  
營業費用明細表

民國 109 年度

表十二

單位：新臺幣仟元

項 目	金 額
薪資支出	\$ 2,113,685
佣金支出	388,810
訂位系統費	182,563
其他(註)	<u>3,567,031</u>
合 計	<u>\$ 6,252,089</u>

註：各項餘額皆未超過該科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司  
員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總表

民國 109 及 108 年度

單位：新台幣千元

表十三

	109年度		108年度		計
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	屬於營業成本者	屬於營業費用者	
員工福利費用					
薪資費用 (不含董事酬金)	\$ 10,778,803	\$ 2,108,279	\$ 12,054,931	\$ 2,412,714	\$ 14,467,645
勞健保費用	720,445	428,620	762,721	519,740	1,282,461
退休金費用	1,087,837	498,663	1,118,062	504,874	1,622,936
董事酬金	-	5,406	-	7,470	7,470
其他用人費用	2,331,369	971,682	3,927,240	602,059	4,529,299
折舊費用	27,360,911	657,835	28,373,597	1,025,038	29,398,635
攤銷費用	-	169,158	-	165,981	165,981

註一：109 年及 108 年本公司平均員工人數分別為 11,534 人及 12,175 人，其中未兼任員工之董事人數均為 9 人。

註二：109 年及 108 年平均員工福利費用分別為 1,642 仟元及 1,805 仟元。

註三：109 年及 108 年平均薪資費用分別為 1,118 仟元及 1,189 仟元。兩年度平均員工薪資費用減少 6%。

註四：本公司無設立監察人。

註五：薪資報酬政策：依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於百分之三之比率提撥員工酬勞；董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

中華航空股份有限公司



董事長：謝世謙





33758 桃園市大園區航站南路1號

No.1. Hangzhan S.Rd., Dayuan Dist., Taoyuan City 33758, Taiwan, R.O.C.

Tel: 886-3-399-8888 [www.china-airlines.com](http://www.china-airlines.com)