

查詢年報網址：<http://www.china-airlines.com>
<http://mops.twse.com.tw>

股票代號：2610

刊印日期：中華民國 112 年 4 月 2 日

CHINA AIRLINES

中華航空股份有限公司
民國 1 1 1 年 度 年 報



發言人及代理發言人：

姓名	發言人 魯淑慧	代理發言人 王薇
職稱	公共關係室處長	財務處處長
聯絡電話	886-3-399-8888	886-3-399-8888
傳真	886-3-399-8640	886-3-399-8313
電子郵件信箱	tpeprci@china-airlines.com	tpeaf@china-airlines.com

總公司、分公司、工廠之地址及電話：

單位	地址	電話
總公司	桃園市大園區航站南路1號	886-3-399-8888
台北分公司	臺北市南京東路三段131號	886-2-2715-2233
台灣貨運中心	臺北市敦化北路405巷123弄3號	886-2-2514-6316
高雄分公司	高雄市苓雅區新光路38號6樓亞太財經廣場大樓	886-7-213-5186
修護工廠	桃園市大園區航勤南路15號	886-3-383-4251
大陸貨運中心	上海市長寧區延安西路726號22樓F座	86-21-2220-3292
北京辦事處	北京市建國門內大街7號光華長安大廈2座1025-1026室	86-10-6510-2671
上海辦事處	上海市長寧區延安西路726號22樓A座	86-21-2220-3333
廣州辦事處	廣州市天河區天河路208號粵海天河城大廈12樓1210室	86-20-8527-2950
深圳辦事處	深圳市深南東路5002號信興廣場地王大廈4805室	86-755-8246-3560
西安辦事處	陝西省西安市高新區高新四路高新9號辦公樓8層810室	86-29-8958-1902
成都辦事處	成都市武侯區領事館路7號保利中心南塔16樓1608室	86-28-8602-7508
鄭州辦事處	鄭州市紫荆山路59號裕鴻國際B座1101-1102室	86-371-5562-9880
廈門辦事處	廈門市廈禾路189號銀行中心3310單元	86-592-2388-388
南京辦事處	江蘇省南京市秦淮區洪武路23號隆盛大廈1201室	86-25-8467-1050
寧波辦事處	寧波市海曙區中山東路93號中山大廈1515室	86-574-8775-4090
杭州辦事處	杭州市上城區城星路89號寶豐大廈銀尊2408室	86-571-8668-4214
福州站	福州市鼓樓區東街83號中庚青年廣場2508單元	86-591-8755-9705
重慶站	重慶市渝北區紅錦大道86號中渝廣場3幢2202室	86-23-8828-0118
無錫站	江蘇省無錫市新區長江北路282號哥倫布大廈1611-1612室	86-510-8276-1100
青島辦事處	青島市市香港中路9號香格里拉中心辦公大樓2801室	86-532-6887-7106
武漢辦事處	武漢市建設大道568號新世界國貿大廈13樓1315室	86-27-8555-8172
日本貨運中心	8F,1-2-1 Uchisaiwaicho,Chiyoda-ku,Tokyo 100-0011,Japan	81-3-6378-8860
東京分公司	8F Nittochi Uchisaiwaicho Bldg.,1-2-1 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku, Tokyo, 100-0011, Japan	81-3-6378-8855
大阪分公司	Nakanoshima Mitsui Bldg. 9F 3-3, 3-Chome Nakanoshima Kita-Ku, Osaka-Shi, Osaka 530-0005, Japan	81-6-6459-5780
札幌分公司	Jo Mitsui Building 3F, Kita 1, Nishi 5, Chuo-ku, Sapporo, Hokkaido, Japan	81-123-463111
靜岡站	1F Shizuoka Aripport Terminal bldg, 3336-4, Sakaguchi, Makinohara-Shi, Shizuoka, 421-0411, Japan	81-52-202-7117
富山站	Toyama Airport Terminal Bldg. 3F, 191 Akigashima, Toyama-Shi, 939-8252, Japan	81-76-461-7100
鹿兒島分公司	Kagoshima Airport Int'l Terminal Bldg, 1355-4 Fumoto, Kirishima-Shi, Kagoshima 899-6404, Japan	81-995-57-9898
宮崎站	Miyazaki Airport, Akae Miyazaki 880-0912, Japan	81-985-64-9811
名古屋分公司	3/F, 2-9-27 Nishiki, Naka-ku, Nagoya, Aichi, 460-0003	81-52-202-7117
福岡分公司	Daihakata Bldg. 8F, 2-20-1 Hakata Ekimae, Hakata-Ku, Fukuoka 812-0011, Japan	81-92-471-7788
廣島分公司	Hiroshima-Mitsui Bldg. 7F 2-7-10, Ote-Machi, Naka-Ku, Hiroshima-Shi, Hiroshima, 730-0051, Japan	81-82-542-0882
高松站	Takamatsu Airport Bldg.1312-7, Oka, Konan-cho, Takamatsu-shi, Kagawa, 761-1401 Japan	81-87-815-8701
熊本站	Kumamoto Airport Int'l Terminal Bldg, 1802-2 Oyatsu, Mashiki-machi, Kamimashiki-gun, Kumamoto 861-2204, Japan	81-96-285-1814
琉球分公司	Uehara Bldg 1F, 2-2-7, Maejima, Naha-city, Okinawa 900-0016, Japan	81-98-863-1013
韓國分公司	3F, Plaza Bldg., 25, Sejong-daero 4-gil, Jung-gu, Seoul, Republic of Korea 04527	82-2-317-8888
釜山分公司	607, Jungang-daero 176, Dong-gu, Busan, Republic of Korea	82-51-462-8885
香港分公司	Suites 2701-2705, 27/F Devon House, Taikoo Place, 979 King's Road, Hong Kong	852-2843-9800
泰國分公司	No. 1, Q House Lumpini Building, Room 1103, 11th Fl., South Sathorn Rd., Kwang Thung Mahamek, Khet Sathorn, Bangkok 10120, Thailand	66-2-210-8999
清邁分公司	Chiang Mai International Airport, 2nd Fl., Room C 2016	053-270262-4
峇里分公司	Departure International Terminal 2nd floor no. AO-12B Ngurah Rai International Airport, Tuban - Bali, Indonesia	62-361-9357-298
馬來西亞分公司	Unit 30.2, Level 30, Menara AIA Sentral, No.30, Jalan Sultan Ismail, Bukit Bintang, 50250 Kuala Lumpur	60-3-27052750
檳城分公司	Unit 9.04, Level 9, Menara Boustead Penang, 39 Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 Penang, Malaysia	60-4-228-9227
新加坡分公司	302 Orchard Road, #14-01 Tong Building Singapore 238862	65-6-737-2211
柬埔寨分公司	#10, St.596 Toul Kork, Sangkat Beoung Kok II, Khan Toul Kork, Phnom Penh, Cambodia	855-23-223-525
緬甸分公司	No. 353/355, Bo Aung Kyaw Street, Yangon, Myanmar	95-1-8392-663
菲律賓分公司	G/F Unit-1, Golden Empire Tower, 1322 Roxas Blvd corner Padre Faura Street, Ermita, Metro Manila	63-2-8354-6700 ~ 09
宿霧分公司	G/F Unit-1, Golden Empire Tower, 1322 Roxas Blvd corner Padre Faura Street, Ermita, Metro Manila	63-2-8354-6700 ~ 05
印尼分公司	Intiland Tower, M1 Floor, Jl.Jend.Sudirman Kav.32, Jakarta 10220, Indonesia	62-21-251-0788
越南分公司	1B, 7F Crescent Plaza 105 Ton Dat Tien St., Dist.7, Ho Chi Minh City, Vietnam	84-28-5414-1008
岷港分公司	Office no.O-1-10, Da Nang Int'l Airport, Hoa Thuan Tay Ward, Hai Chau District, Da Nang	84-236-355266 ~ 67
河內分公司	Unit 2, 4th Floor, Opera Business Center, 60 Ly Thai To Street, Hoan Kiem District, Hanoi, Vietnam	84-24-39366-364
帛琉分公司	P.O.BOX 10027 Koror, Republic of Palau 96940	680-488-8888
澳洲分公司	Suite 1, L1, The Nigel Love Building, 10 Arrivals Crt. Sydney International Airport Mascot NSW 2020	61-2-8339-9188
布里斯本分公司	1G 35, Brisbane International Terminal, Airport Drive, Brisbane Airport QLD 4008, Australia	61-7-3860-5611
墨爾本分公司	Level 2, T2 NORTH END, Terminal 2 Departure Drive Tullamarine, Melbourne Airport 3045	61-3-9907-0910
紐西蘭分公司	GM60, Level 1, Auckland International Airport, Auckland 2150, New Zealand	64-9-256-8088
印度分公司	323, 3rd Floor, MGF Metropolis Mall, MG Road, Gurgaon, Haryana 122001, India	91-124-711-5000
洛杉磯分公司	200 N. Continental Blvd., Suite 100, El Segundo, CA 90245, U.S.A.	1-310-322-2888
紐約分公司	633 3rd Ave., 8th Fl., Suite 800, New York, NY 10017, U.S.A.	1-917-368-2000
舊金山分公司	433 Airport Blvd., Suite 501 Burlingame, CA 94010, U.S.A.	1-650-931-8000
檀香山分公司	1830 Ala Moana Blvd Room 212, Honolulu, Hawaii 96815	1-808-955-0088
安格拉治分公司	4600 Postmark Drive, Ste. Na.142, Anchorage, AK99502, U.S.A.	1-907-249-2300
加拿大分公司	Suite 240-10451 ShellbridgeWay, Richmond, British Columbia, V6X 2W8, Canada	1-604-242-1168
美洲貨運中心	5651 West 96th Street, Los Angeles, CA 90045, U.S.A.	1-310-646-4293
關島分公司	518 Pale San Vitores Road, Suite 202, Concorde Center, Tumon, Guam 96913, USA	1-671-649-0861
荷蘭分公司	Officia Gebouw I, De Boelelaan 7, 6th Floor, 1083 HJ Amsterdam, The Netherlands	31-20-646-1001
德國分公司	Kaiserstr. 53, 60329 Frankfurt, Germany	49-69-297-0580
義大利分公司	Via Lucullo 3, 00187, Rome, Italy	39-06-474-5050
歐洲貨運中心	G2044-2051 Cargo Centre/Luxair L1360 Luxembourg	352-348-363-9500
奧地利分公司	Mariahilfer Strasse 123/8 O.G. 1060 Vienna, Austria	43-1-8130-156
英國分公司	Minstrel House, 1F, 2 Chapel Place, Rivington Street, London, EC2A 3DQ	44-208-587-3688
捷克分公司	Mariahilferstrasse 123/8, A 1060 Vienna, Austria	43-1-8130156

辦理股票過戶機構：

名 稱：中國信託商業銀行代理部
地 址：臺北市重慶南路一段83號5樓
網 址：<http://www.ctbcbank.com>
電 話：886-2-6636-5666

最近年度簽證會計師：

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所
會計師姓名：李冠豪、鄭旭然會計師
地 址：臺北市信義區松仁路100號20樓
網 址：<http://www.deloitte.com.tw>
電 話：886-2-2725-9988

海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：不適用
公司網址：<http://www.china-airlines.com>

目 錄

致股東報告書	1
一、111 年營業結果	2
二、112 年營業計畫概要	4
三、未來發展策略	5
四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響	6
公司簡介	8
一、設立登記日期	9
二、公司沿革	9
公司治理報告	14
一、組織系統	15
二、董事、總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	18
三、公司治理運作情形	36
四、會計師公費資訊	73
五、最近二年度更換會計師資訊	74
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形	75
七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	75
八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊	77
九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股情形	78
募資情形	79
一、資本及股份	80
二、公司債辦理情形	84
三、其他有價證券辦理情形	85
四、資金運用計畫執行情形	85
營運概況	86
一、業務內容	87
二、市場及產銷概況	95
三、從業員工資料	103
四、環保支出資訊	103
五、勞資關係	108
六、重要契約	111
財務概況	114
一、簡明財務報表	115
二、財務分析	117
三、合併財務報表暨會計師查核報告	119
四、個體財務報表暨會計師查核報告	119
五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響	119
六、審計委員會查核報告書	120
財務狀況及經營結果之探討分析與風險事項	121
一、財務狀況	122
二、財務績效	122
三、現金流量	123
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	123
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	123
六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估	123
七、其他重要事項	128
特別記載事項	129
一、關係企業相關資料	130
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形	135
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形	135
四、其他必要補充說明事項	136
五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項	136
(附錄一)——0 年度合併財務報告暨會計師查核報告	137
(附錄二)——0 年度個體財務報告暨會計師查核報告	193

致股東報告書

- 一、111 年營業結果
- 二、112 年營業計畫概要
- 三、未來發展策略與經營環境

致股東報告書

回顧 111 年，新冠病毒的考驗仍在，加上烏俄戰爭爆發，隨之而來的供需失衡、通膨升溫、油價攀高、貨幣緊縮及經濟走緩等，不斷衝擊航空業復甦。面對全球總體經濟環境劇變，華航仍致力於維持營運韌性，111 年上半年延續「貨運為主、客運為輔」策略，持續衝刺貨運營收；下半年因貨運市場需求回落，客運隨各國邊境鬆綁而逐步復甦，客貨運比例落差漸次遞減，全年營收仍維持穩健表現。

華航持續關注市場脈動，秉持務實的原則面對疫後各項挑戰，除透過滾動調整航網、運能、班表，妥善整合客貨運資源，動態調整客貨運最佳配置，藉以強化收益管理，同時為應對營運需求，積極招募機師、修護及內勤等各類型人才，以在職訓練強化員工職能，並安排員工配合政府防疫指引施打疫苗，搭配常態化的非接觸式服務，持續提升疫後旅客搭機安全。

為迎接客運復甦商機，強化疫後航網佈建，華航持續進行航機汰舊換新計劃。111 年決議訂購 16 架波音 787-9 客機（外加 8 架選購權），並自 114 年起陸續引進，藉以汰換 A330-300 客機；空中巴士 A321neo 自 110 年底陸續引進後，於 111 年底已達 10 架，將逐步汰換波音 737-800 客機，成為區域線主力機型。另截至 111 年底，777F 貨機已引進 5 架，整體貨機規模達 22 架。隨新世代客貨機陸續到位，全機隊於節油減碳、服務品質、機隊調度及營運效益等表現將大幅躍進，為華航挹注疫後營運動能。

華航永續經營成果於 111 年大放異彩，榮獲海內外超過 10 個獎項肯定，包括勇奪道瓊永續指數（DJSI）全球航空產業第一名，並已連續 7 年入選新興市場成分股，以及首度參選即獲行政院國家永續獎；另連續 7 年入選英國富時社會責任新興市場指數成分股（FTSE4Good Emerging Index），連續 9 年獲得台灣企業永續獎（TCSA）、連續 4 年獲得全球企業永續獎（GCSA）等，已然為全球航空 ESG 永續龍頭。此外，為響應天合聯盟 SkyTeam「永續飛行挑戰」，推出永續示範航班，以及參與寶可夢公司的「飛翔皮卡丘計畫」，皆體現了企業永續的理念與精神。

自 111 年底邊境解封後，華航即積極增班、開闢潛力航點，逐步恢復客運航網，預期 112 年隨疫情影響淡化，旅客信心恢復，客運可望大幅成長；貨運則持續維繫客貨機運能調度彈性，以應對全球通膨與政經環境震盪所帶來的挑戰。華航將延續疫情期間各項風險控管，以「安全、治理、機隊航網、產品服務、集團合作、品牌感知」六大永續發展策略主軸，落實永續治理，並攜手全體員工以創新的思維、努力不懈的精神，致力提升組織營運效能，穩健邁向疫後新局。

一、111 年營業結果

營業收入為新臺幣（以下同）1,410.70 億元，較前一年增加 6.76%，稅後淨利 28.60 億元（較前一年減少 65.20 億元），稅後基本每股淨利 0.48 元。

（一）營業計畫實施成果

1. 機隊：

於 111 年引進 2 架 777F 貨機及 8 架 A321neo 客機，以優化機隊結構。截至 111 年 12 月底，機隊規模達 88 架，包含 66 架客機（含租機）及 22 架貨機。

2. 客運：

華航客運營業收入 204.79 億元，較前一年增加 496.36%，占全部營業收入 14.52%；截至 111 年 12 月底，華航（含華信）以及共用班號，共飛航包含亞、歐、美及大洋洲 27 個國家、145 個客運航點。

3. 貨運：

華航貨運營業收入 1,158.64 億元，較前一年減少 6.75%，佔全年合併營收 82.13%；截至 111 年 12 月底，華航以 22 架貨機飛航包含亞、歐、美洲共 14 個國家、36 個航點，每週平均營運班次約 97 班。

4.其他營業收入：

其他營業收入包括空中免稅品銷售收入等共計 47.27 億元，較前一年增加 6.06%，占全部營業收入 3.35%。

5.投資概況與收益：

截至 111 年 12 月底，本公司轉投資包含航空事業、地勤服務、倉儲物流、飛機修護、觀光休閒事業等 30 家公司，全年投資損失 29.40 億元。

(二) 營業收支預算執行情形及獲利能力分析

1.收支情形：

營業收入 1,410.70 億元，較前一年增加 89.30 億元。

營業成本及費用 1,351.53 億元，較前一年增加 223.33 億元。

稅前淨利 38.89 億元，較前一年減少 80.85 億元。

稅後淨利 28.60 億元，較前一年減少 65.20 億元。

2.預算執行：

預計營業收入 1,263.04 億元，實際營業收入 1,410.70 億元，達成率 111.69%；預計營業成本及費用 1,171.29 億元，實際營業成本及費用 1,351.53 億元，支用率 115.39%。預計營業外虧損 19.99 億元，實際營業外虧損 20.28 億元。全年預計稅前淨利 71.76 億元，實際稅前淨利 38.89 億元。

3.獲利能力：

資產報酬率	1.72%
權益報酬率	3.97%
稅後純益率	2.03%
稅後基本每股淨利	0.48 元

(三) 研究發展狀況

1. A321neo 新機隊客艙

首架 A321neo 新機於 110 年 11 月交機，設有全平躺商務艙 12 席及新型寬敞經濟艙 168 席兩艙等，全艙總計共 180 個座位，配備最新一代機上影視娛樂系統，擁有領先業界的 4K 個人電視螢幕且可支援藍牙耳機服務，旅客可使用自攜藍牙耳機欣賞影音娛樂節目內容，機上並配置高速網路以提供航程中網路漫遊之樂趣。

整體客艙設計與業界著名設計顧問共同開發，以東方美學意涵為主軸，融入在地人文底蘊。客艙設備彰顯產品競爭優勢，強化品牌區隔性，期與旅客建立深層情感連結及共鳴，另透過機隊的更新及航網精進，創造更好的營運優勢與獲利機會。

2. 737-800 區域線機上娛樂系統升級

本公司自 109 年啟動推展 737-800 機隊影音娛樂系統優化規劃，引進機上無線影音娛樂系統 (Wireless Entertainment System)，提供乘客使用個人手機或智慧型行動裝置等享受機上娛樂服務，藉以提升客艙服務品質，期許提升服務競爭力，減少客艙娛樂服務之差異性，並因應後疫情時代之防疫需求，降低乘客碰觸客艙設備機會，感受安心的客艙體驗。系統平台已於 111 年第 2 季正式啟用。

3. 優化旅客資訊服務

111 年各國陸續解封國境，但執飛載客航班仍然受到影響，華航網站持續不斷以旅客角度出發，優化網站班表資訊，提供旅客更為人性化、視覺化之營運航班資訊；此外，為提供旅客疫情期間所需之防疫訊息與相關服務，華航網站原成立「冠狀病毒資訊服務專區」整合防疫旅館及防疫接送車預訂、核酸檢測醫院資訊、Wi-Fi 分享器租用、各國入出境規範等五大功能；後因應國境解封之後疫情時代來臨，華航網站將原首頁大 Banner「冠狀病毒資訊服務專區」移至下方「COVID-19 疫情服務資訊」，持續提供各國入境規定等旅客須知，務求帶給旅客全球各地最即時之境管限制及旅遊相關服務資訊；在網站金流方面，為提供旅客更便利

之多元支付方式，華航自 111 年 7 月 19 日起陸續於華航網站、華航 APP 上線 LINE Pay 支付功能，並首次以 LINE Pay 支付搭配 ITF 台北國際旅展行銷活動，獲得旅客廣大迴響。

4. 數位化多元會員服務

為感謝廣大華夏會員攜手共同走過疫情，111 年華航提供會員最新續卡優惠，並持續展延座艙升等獎項、國際線機票獎項與酬賓機票之效期，致力保障會員權益。為提供會員多樣性哩程獎項兌換服務，華航公告最新座艙升等及酬賓機票兌換標準。另一方面，拓展哩程兌換通路，新增星級餐飲及住宿之哩程兌換異業合作，以及開發小額哩程折抵多元兌換品項，提升哩程價值與流動性。

會員服務方面，推出官網快速入會方案，1 分鐘即可完成加入會員申請，提升使用者體驗，並依會員意見反饋新增權益型、行銷型之多元訂閱訊息意願類別，會員可自主勾選，在符合個資保護規範下，將能更精準有效與旅客溝通互動，避免過度打擾會員。

5. 111 年度資訊發展策略主軸延續「固本優先、創新為輔」，鞏固資安防禦能量仍為首要之務。推展創新資訊應用服務，落實健全各項核心業務應用系統開發與基礎環境建設，徹底執行零信任資安防護。相關資訊應用及建置包含「顧客關係管理、商業智慧決策分析、行動化 / 自助化服務、生物辨識、人工智慧 / 沉浸式體驗科技、機器人自動化應用、防疫科技應用、資通訊基礎環境建設、資訊安全」等，持續以資訊化強化公司核心競爭能力。

二、112 年營業計畫概要

全球航空客運於 111 年已見顯著復甦，惟亞太各國解封較緩慢，加上大陸實施嚴格清零政策，亞太地區 111 年客運量僅達疫情前(108 年)44.3%，大幅落後全球(111 年達疫情前 70.6%)水準。112 年隨亞太各主要旅遊國及大陸重啟邊境，華航持續針對既有航線調整，積極回復航班數，同時配合 A321neo 運能加入，擘劃潛力航點，藉以優化航網佈局，穩步復甦。

貨運雖面臨全球經濟放緩、通膨居高不下、終端需求疲弱等壓力，價量已不若疫情高峰期，惟受益於大陸解封復工將帶動出貨量，以及產業庫存去化將告一段落，預期 112 年貨運市場將逐步回溫。華航除規劃以 22 架貨機規模營運，配合客運班表漸次增加腹艙運能，亦持續視市場變化調度、增飛航班，並發掘新航線需求，輔以爭取年度包機及包艙商機，致力於營收最大化。

(一) 客運

隨我國自 111 年 10 月中起開放國門，華航隨即因應市場需求同步增班以提供旅客最綿密的航班選擇；112 年起各航點更進一步回復航班數，以滿足國人持續成長之旅運需求。

除了持續深耕各主力市場，並期望回復疫前航線暨班次營運規模，強化桃園機場中轉樞紐地位，華航亦積極關注市場動態並配合政府外交政策，調整航網結構，並持續評估潛力市場開闢及增班，以鞏固市場領導地位。

1. 東北亞航線：

因應國人對日/韓兩國之旅運需求，華航今年於東京(羽田)、東京(成田)、大阪、首爾(仁川)等主要航點均已回復至少每日 2 班，名古屋、福岡及札幌等航點亦維持至少每日乙班；部分二線城市將視各機場地勤代理、海關/移民當局、或機場檢疫單位等相關量能情況，再逐步規劃回復。

2. 東南亞航線：

華航積極掌握政府及企業新南向發展趨勢，東南亞各航線均自 111 年第四季穩定增班，以爭取台灣往返東南亞各國客源。此外，華航更伺機評估東南亞地區潛力市場，並將運能用於佈局東南亞新航點開航，111 年 12 月開航宿霧(CEB)、今年 1 月開航峴港(DAD)及復航清邁(CNX)。

3. 兩岸航線：

兩岸客運航線自新冠肺炎疫情以來僅開放上海浦東、北京、廈門、成都等 4 個航點營運，整體市場運量相較疫情前大幅減少。隨陸方自

112 年 1 月起鬆綁防疫政策，本公司持續依市場需求增班；並依陸委會於 3 月份所公布之「恢復兩岸空運客運航點之規劃」，內容包含開放大陸 10 個定期航班航點及 13 個包機航點，本公司已優先復飛廣州及深圳，後續將視政策與需求逐步擴增班次及運能；香港航班亦將逐步增班，以擴大本航之市佔優勢。

4. 越洋航線：

洛杉磯/安大略、舊金山、溫哥華、紐約等客運航線，計畫全面回復至疫前航班數營運，以因應復甦之旅客需求。

5. 歐洲航線：

目前法蘭克福、阿姆斯特丹及倫敦等航線載客均已回復疫情前航班數；另外，預計自 3 月底起回復營運羅馬航線每週 3 班、維也納航線亦持續增班至疫情前規模。

6. 紐澳航線：

維持雪梨、墨爾本、布里斯本、奧克蘭之客運航班營運，保持本航競爭優勢，並積極爭取紐澳至歐洲、北美以及東北亞雙向航網接轉市場以強化旅運服務。

(二) 貨運

111 年受通膨升息、高庫存、高能源成本影響，全球經濟增長放緩且市場變化較大，本公司透過 22 架全貨機，包括 17 架具備對特殊大型、可開鼻頭裝載貨物優勢的 744F 貨機，及 5 架節油效能較佳的 777F 貨機，按不同的市場需求調派不同機種派飛，可大幅降低油耗及維修成本，佈建最具效益航網，並按不同需求客製定期包機及固定包艙合作，持續爭取包機運送機會，包括：救援醫療、資通、疫苗、晶圓機台及成衣、電商等貨源，以精進收益管理，創造最大營收。

1. 越洋航線：

現有班表規劃每週 39 班，777F 新機陸續到位，依照運送需求，彈性調整機型，配合現有 744F 貨機，雙機種運力投放北美航線、復飛 MIA 航班，穩健經營北美及強化中南美市場，同時因應日本汽車產業出口強勁需求，安排大阪-芝加

哥以及名古屋-芝加哥定期往返貨機航班，深耕日本出口北美市場，進一步發揮貨機運量大、航程遠之優勢。

2. 歐洲航線：

現有班表規劃每週 8 班，在既有 LUX 貨機每週 5 班之基礎上，增班 AMS、FRA 貨機航班，發揮歐洲線延遠航權效益。同時利用中停印度 (DEL、BOM) 或杜拜 (DWC)，增加兩段式收益，以及充分利用 LHR、VIE 客機腹艙載貨，擴大歐洲市場份額。

3. 區域航線：

區域線現有班表規劃每週 49 班，復飛 MNL、CGK 貨機航班，增加區域線航班集貨功能，疏運區域線往各地之進出口貨源。深耕日本市場，持續強化進出口機台、汽車以及民生消費物資的進出口需求。因應東協零關稅優惠協定提升區間經濟貿易需求，加密東南亞航班，提升轉運效率，爭取多方商機。

三、未來發展策略

(一) 優化機隊營運規模並活化航機資產

華航不斷優化機隊，持續引進空中巴士 A321neo 新世代客機；貨機按規劃至 113 年前完成 10 架波音 777F 交付，並於 111 年完成出租前封存 2 架 747-400F 貨機。新型航機節省油，除有助於減少碳排放、落實環境友善外，其服務品質提昇及單位成本降低，有助航線營運效益並強化整體競爭力。

(二) 穩健聯航合作，持續增加本公司航點

華航為臺灣第一家加入全球航空聯盟之國籍業者，目前已與 23 家航空公司共用班號合作，居國籍業者第一。除自有航線外，華航積極布局全球市場，透過聯航合作拓展服務航點，將觸角延伸至東北亞、

東南亞、歐洲、美加及紐澳等一、二線城市，以銜接華航主要航線，強化整體航網架構，並挹注客運營收。此外，華航持續與天合聯盟攜手，導入地面服務數位化及無接觸化，藉以優化作業流程，同時關注環境永續議題，響應天合聯盟各項環保減碳作為，以改善產業鏈對環境之衝擊，並透過環境友善的多面向作為，提升旅客服務及永續意識。

(三) 靈活運用客貨運銷售策略以增裕營收

截至 111 年上半年，營運策略仍以貨運為重，下半年客運航班已漸次復飛，預期 112 年客運復甦更為顯著，並以將航班恢復至疫情前規模為目標。貨運隨 777F 逐步到位，客運持續引進 A321neo，新世代節油高效機隊比例大幅提升，有利於疫後客貨運航網規劃、新航點佈建及產品競爭力，對整體客貨運之運能、班表與人力配置，更可靈活調度，以應對疫後變幻莫測之市場需求及總體經濟情勢，維持客貨運市場競爭力。

(四) 持續深化與快遞業者、聯航夥伴區間合作

持續與 UPS、DHL、聯邦快遞 (FedEx) 等國際快遞業者合作，加大雙方合作航段與區域，強化與歐、亞、美、日等外籍航空公司合作夥伴關係，深化聯航業務拓展營運規模。

(五) 持續推廣冷鏈貨物

中華航空榮獲 111 年《航空貨運新聞》(Air Cargo News) 期刊評選為「亞洲最佳航空貨運」(Best Cargo Airline - Asia)，同時延續取得國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸認證 (The IATA Center of Excellence for Independent Validators in Pharmaceutical Logistics, CEIV Pharma)，貨運專業深獲國際肯定。111 年華航共承運一千九百多個溫控櫃，較 110 年一千兩百餘個，成長幅度達 61%。同時在疫情期間華航承載許多防疫物資，在歐洲、美洲、亞洲、大洋洲往來運送口罩、快篩試劑與超過一億二千萬劑的新冠疫苗。同時協助業者順利使用附有 e-tech 即時監控設備之

Envirotainer，有效加強業者便利性及 Envirotainer 之推廣。

(六) 推動貨運電子化及提單無紙化作業

為加速推動數位化貨運系統及建立環保概念，貨運團隊於 111 年進行系統與廠商選評作業，同年完成簽約，系統預計於 113 年第二季完成建置。配合國際航協 IATA 並建立環保概念，推動貨運電子化，與各航空公司及地勤代理公司進行電子數據交換，提供客戶即時貨物動態資訊，持續進行貨運提單無紙化作業，鼓勵客戶簽署 MeA (Multilateral e-AWB Agreement) 以去除紙本提單，透過電子傳輸方式與承攬業者系統交換訊息，降低航空公司與承攬業者之營運成本，避免提單鍵輸錯誤與文件遺失造成延誤。

(七) 新機型配置新一代貨物裝卸系統

A321neo 客機的引進也進一步優化區間貨運競爭力，A321neo 客機腹艙特別選擇可彈性配置的「貨物裝卸系統」(Cargo Loading System)，以盤櫃裝載貨物，有效節省人力搬運、縮短航機過境的地停時間，保護貨物及旅客行李；並可新增重型貨物貨源，且更易於裝卸；另可配合各地機場需求，調整腹艙為散裝形式，航機調度更靈活。A321neo 新機相較 738 機型預估可增加 10-20% 的貨量，對於貨運的增攬有正面之助益。至 111 年 12 月，華航共計已引進 10 架 A321neo 客機，首航班機於 111 年 3 月 27 日飛航香港，並陸續派飛仰光、帛琉、東京及峴港等區域航線場站。

四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

依據標普全球 (S&P Global) 112 年 3 月預測，112 年因主要經濟體成長力道減弱，全球經濟成長率僅達 2.2%，較 111 年 3.0% 略為減緩，主要受

疫情期間供需失衡及烏俄衝突影響，通膨與油價持續處於高位，全球主要央行延續升息政策，抑制終端需求所致，加上 111 年底中國疫情快速升溫，全球經濟環境仍存在高度不確定性。整體而言，全球經濟自 111 年 Q4 至 112 年上半年皆處於低點，112 年下半年方有望緩步回升。

各主要機構預測 112 年台灣經濟成長率，多介於 2.1% 至 3.7% 間，相較全球表現相對穩健。對航空業而言，疫情影響淡化，帶動跨境旅遊回溫，然而面臨全球經濟逆風，衝擊出口及製造業，美中科技戰與晶片禁令、中國快速解封可能引發的供應鏈波動，恐增添貨運市場不確定性。

桃園機場客運量於 111 年達 534 萬人次，約為疫情前（108 年）的 11%，預計 112 年總人次將達疫情前 30%~40%，隨疫後國籍、外籍與低成本航空陸續復飛，客運市場將恢復激烈競爭，華航將持續進行機隊汰舊，逐步以新世代窄體機 A321neo 擔綱區域線重任，並規劃未來新廣體機之引進，搭配零接觸服務、高規格防疫的先進客艙產品，強化旅客服務，提升營運效益。

IATA 預估 112 年航空業將恢復營利，然而 111 年經營環境的負面因素將續存，航空公司仍面臨眾多挑戰。華航於逆境中將維繫營運韌性，積極應對各項風險並採取相對應方案，持續健全公司治理，推動各項 ESG 作為，展現落實永續發展的決心。

董事長：謝世謙 

經理人：高星蛋 

會計主管：王薇 

公司簡介

一、設立登記日期

二、公司沿革

公司簡介

一、設立登記日期

民國 48 年 9 月 7 日。

二、公司沿革

民國 48 年：由 26 位空軍退役人員共同發起設立，資本額為新臺幣 40 萬元。租用兩架 PBY 小型水陸兩用飛機，經營不定期包機業務。

民國 50 年：代行寮國戰地運補工作。

民國 51 年：承包越南政府及駐越美軍的特種運輸任務。開闢第一條臺北至花蓮國內航線。

民國 55 年：開闢第一條臺北至西貢（今稱胡志明市）的國際航線，正式步上國際航空舞台。

民國 56 年：開闢東北亞航線。

民國 59 年：發展飛越太平洋航線，擴展美國市場。

民國 65 年：首航中沙航線。

民國 67 年：投資桃園航勤公司。

民國 69 年：投資日本華泉旅行社。

民國 72 年：增闢歐洲航線。

民國 75 年：業務處劃分為客運處與貨運處，拓展營運。

民國 77 年：27 位股東捐出股權，成立「財團法人中華航空事業發展基金會」，將監督管理權交給社會。

民國 78 年：投資華夏公司及太空居投資股份有限公司。

民國 79 年：增設普吉站、峇里站。投資先啟資訊系統公司。

民國 80 年：創設華美投資公司。成立華信航空公司。財政部證管會核准華航股票公開發行。

民國 81 年：復航胡志明市。臺灣證券交易所核准華航股票以第一類股上市。本公司持有華信航空百分之百股權。

民國 82 年：首航法蘭克福。成立德國分公司。股票於臺灣證券交易所集中交易市場掛牌上市。

民國 83 年：發動機修護新廠啟用、松山航訓區民權大樓啟用。與香港太古集團合資成立華膳空廚公司。

民國 84 年：首航瑞士及義大利航線。與美國普惠公司及新加坡航空工程公司合資在臺成立華普飛機引擎科技公司。投資華航（亞洲）公司。推出新企業識別標誌「紅梅揚姿」。

民國 85 年：首航桃園-檳城貨運航線。

民國 86 年：開闢高雄-香港-雅加達航線。首闢亞洲與邁阿密全貨運直航。與美國大陸航空及美國航空共用班號合營。投資華陞投資公司及華潔洗滌公司。

民國 87 年：設立檳城分公司、河內營業處。三機棚廠啟用。

民國 88 年：開闢澳洲雪梨、德里、可倫坡貨運航線。與復興、遠東航空合資成立高雄空廚公司。與郵政總局合資成立中華快遞公司。轉投資成立華儲公司。

民國 89 年：飛航加拿大、澳洲及紐西蘭、桃園-關島、桃園-馬尼拉、高雄-馬尼拉、函館市包機、桃園-檳城等客運航線及法蘭克福貨運航線。設立大陸地區上海辦事處、加拿大、澳洲、紐西蘭及關島分公司。成立華旅網路科技公司。

民國 90 年：開闢美國西雅圖、納許維爾貨運航線。間接投資廈門國際航空港空運貨站公司。與美國達美航空共用班號合營。引進空中巴士 A340-300 客機機隊。

民國 91 年：開闢德里客運航線、曼徹斯特貨運航線。獲核准投資中國貨運航空公司。向法國空中巴士公司訂購 18 架空中巴士 A330 客機，及向美國波音公司訂購 10 架波音 747-400 客、貨機。重返國際航空運輸協會（IATA）。

民國 92 年：首航兩岸春節臺商包機。開闢漢城包機、澳洲布里斯本、越南河內、直飛夏威夷客運航線。開闢越南胡志明、印度德里貨運航線。創設頂級「晶鑽卡」，成立「客服中心」。榮獲總統親頒「卓越服務獎」。

民國 93 年：首開兩岸海空聯運包機。開闢廣島客運新

航點，及米蘭、布拉格等全貨機航線。引進 3 架空中巴士 A330-300 客機，2 架波音 747-400 客機及 2 架波音 747-400 貨機。

民國 94 年：首度直航北京包機、廣州及上海兩岸春節包機。開闢維也納客運航線及名古屋、維也納貨運航線。投資香港中國飛機服務公司。

民國 95 年：開闢大阪、河內、休士頓、瑞典斯德哥爾摩貨運航線。首航上海貨運包機。投資大陸揚子江快運航空公司。興建臺灣桃園國際機場航空事業營運中心。

民國 96 年：與法國空中巴士公司簽署購機意向書。宣布與法國雅高旅館集團簽約機場旅館。開闢高雄-清邁定期客運航線。

民國 97 年：首飛兩岸人道救援包機，直飛成都免費運送賑災物資。飛航兩岸節日包機及上海、北京、廈門、廣州週末包機、兩岸貨運直航包機。

民國 98 年：首航桃園-大阪-洛杉磯貨運航線。開闢兩岸定期航班往鄭州、廈門、西安、寧波、瀋陽及長沙。正式成為 IATA e-Freight 航空公司。啟用全臺最大型 12 萬磅發動機試車台。

民國 99 年：新闢航線：桃園至宮崎、倫敦、青島；松山至虹橋、羽田；高雄至廈門、成田及貨運直航廈門、南京、福州，專案貨運包機直飛西安。華航園區企業總部正式啟用並榮獲國家建築金質獎及全國首獎。

民國 100 年：新闢航線：桃園-布里斯本-奧克蘭、桃園-大阪-紐約、桃園至武漢、三亞、鹽城、海口、南昌、大連；臺中至重慶、南昌；高雄至長沙、重慶、北京、吉隆坡等航線。正式加入天合聯盟 (SkyTeam)，成為臺灣第一個加入國際航空聯盟的業者。

民國 101 年：新闢航線：開闢松山至溫州、金浦；桃園至鹿兒島、靜岡、富山；桃園-雪梨延伸至奧克蘭、桃園至首爾及仰光等客運新航

線。加入天合聯盟貨運，成為臺灣第一家加入國際航空貨運聯盟的航空公司。9 架波音 747-400 客機改艙完成，全面更新座椅及影視系統等客艙設備。與中華電信簽訂策略合作備忘錄。與 GE 航空集團簽署 OnPoint 燃油減碳解決方案協議。榮獲數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及 2012 綠色品牌交通運輸類首獎。蟬聯讀者文摘 2012 「信譽品牌金牌獎」。榮獲體委會「體育推手獎」。蟬聯管理雜誌理想品牌第一名。榮獲 101 年度「節能減碳行動標章」特優獎。華航修護廠區榮獲 ISO 14001 環境管理系統驗證。全球首架跨太平洋氣候觀測機正式啟航。成為全球首家標示餐點碳足跡及熱量的航空公司。

民國 102 年：與南航、東航、廈航結盟成立「大中華攜手飛」。與俄羅斯全祿航空、夏威夷航空合作共用班號，與南方航空擴大共用班號合作。增闢桃園-高松航線、嘉義-靜岡包機、桃園-夏威夷直飛航班、桃園-烏魯木齊、麗江航線。開闢桃園-石垣島、臺南-香港、桃園-釜山航線、松山-日本愛媛包機。開闢桃園-南京-鄭州貨運航線、桃園-威海航班。推出溫控產品貨運服務。蟬聯數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及 2013 綠色品牌交通運輸類首獎。榮獲經理人月刊「2013 影響力品牌大調查」航空類首獎、讀者文摘「信譽品牌金牌獎」。榮獲全國標準化獎之「公司標準化獎」、「第三屆台灣綠色典範獎」、102 年遠見雜誌「傑出服務獎」、環保署「第二十二屆企業環保獎」。

民國 103 年：獲頒環保署「第二十三屆企業環保獎」、ISO14001 環境管理系統擴大驗證及 ISO50001 能源管理系統建置驗證、榮獲「2014 國際綠色典範獎」。蟬聯數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及三度

榮獲綠色品牌交通運輸類首獎。開闢松山-福州；桃園-長春、合肥、煙台及徐州新航線。新世代 777 新機客艙設計獲頒 103 年金點設計獎之「年度最佳設計獎」，蟬聯美國 Global Traveler 北亞最佳航空公司大獎。

民國 104 年：開闢桃園-無錫；高雄-常州、熊本、福岡；桃園-墨爾本，並延遠至紐西蘭基督城，開闢臺南-大阪航線。臺灣首創 e 化服務，推出社群網站客戶服務。成立飛機修護訓練中心。並榮獲各類獎項：

- (一) 品牌服務：民航局 103 年度金翔獎、TheDesignAir 2015 旅客首選十大最佳航空全球第 2 名、讀者文摘「信譽品牌金獎」、美國 Global Traveler 讀者調查三冠王。
- (二) 企業社會責任：台灣企業永續獎、環保署企業環保獎。
- (三) 產品設計：新世代 777-300ER 新機客艙設計榮獲 2015 年紅點設計大獎、親子臥艙設計榮獲美國 Global Traveler 休閒旅遊卓越創新獎、新世代創新美學獲頒國家產業創新獎。
- (四) 其他：衛福部疾管署 104 年度防疫績優獎。

民國 105 年：開闢桃園-揚州航線、桃園-深圳貨運航線。陸客來臺中轉首發，搭乘華航通往世界各地。華航託運行李免費額度增 10 公斤，並調降計重制區域行李超額收費標準。首架 A350 正式交機，成為臺灣第一家擁有此機種的國籍航空。與民航局共同完成「航空旅客運輸服務-產品碳足跡類別規則」。並榮獲各類獎項：

- (一) 品牌服務：榮獲 PAX International 全球票選「2016 亞洲航空公司傑出餐飲服務」大獎。獲頒美國 Global

Traveler 休閒旅遊最佳豪華經濟艙獎及年度最佳航空。華航機上雜誌「Dynasty」榮獲 APEX 優秀出版卓越獎。官網獲得 WebAward 評比為 2016 Best Airline Website 最佳航空網站。

- (二) 企業社會責任：通過 ISO14001 與 ISO50001 環境管理系統與能源管理系統第三者稽核作業。獲得 IOSA 飛安認證。獲頒台灣企業永續獎。榮獲道瓊永續指數成份股企業殊榮，成為臺灣首家及國際新興市場中唯一入選之航空公司。
- (三) 產品設計：波音 777-300ER 客艙、軟體操作介面、餐具設計、Sky Lounge 設計包裝及桃園機場第一航廈貴賓室，奪得 5 項 iF 設計獎。榮獲 TheDesignAir 2016 雙料設計大獎。

民國 106 年：開航桃園-倫敦航線，為臺灣唯一直飛倫敦航空公司。與法國航空共用班號直飛桃園-巴黎。臺日航線與日航共用班號。與荷蘭航空簽訂合作備忘錄。與達美航空簽署深化合作協議。與空中巴士簽署合作意向書，全面強化維修合作。與美國 NORDAM 航太集團於臺灣桃園成立合資公司「諾騰亞洲股份有限公司」，雙方合作帶動產業投資及培育航太維修人才。與林口長庚醫院簽署空中醫療合作備忘錄。通過 AS 9110 空巴認證合格維修商。四度榮膺載運國家人造衛星赴美任務。主辦 2017 AAPA 年會力促亞太航空發展。提供第二架 A330-300 進行太平洋溫室效應氣體觀測計畫。簽署白金漢宮宣言，遏止非法動植物輸運。使用永續替代燃油，創國籍航空減碳里程碑。並榮獲各類獎項：

- (一) 品牌服務：榮獲全球航空貨運卓越服

務獎。榮獲 Cheers 雜誌 2017 年「新世代最嚮往企業 TOP 20」殊榮。連續 19 年獲頒讀者文摘「信譽品牌金獎」。榮獲 2017 年遠見雜誌「五星服務獎」。蟬聯 Global Traveler 北亞最佳航空。

(二)企業社會責任：榮獲「台灣 TOP 50 企業永續報告獎運輸業組金獎」、「氣候領袖獎」及「社會共融獎」。連續二年入選道瓊永續新興市場指數。

民國 107 年：赴美新航點桃園-美國加州安大略正式營運。擔任 107 年 IATA 提名委員會十大成員之一。開航高雄-香港-雅加達及桃園-重慶客運航線。開闢美國哥倫布市貨運航點。攜手日航開拓日本內陸札幌-新潟、札幌-花卷、福岡-宮崎、福岡-花卷、福岡-奄美、鹿兒島-奄美及鹿兒島-德之島新航點。

(一)品牌服務：榮獲 Cheers 雜誌 2018 年「新世代最嚮往企業 TOP 20」。華航機上雜誌「Dynasty」榮獲 2018 美國 APEX 優秀出版獎。

(二)公司治理：榮獲第四屆公司治理評鑑前 5%。

(三)企業社會責任：華航集團捐款 1,000 萬元協助花蓮地震救災。為全球第二家同時通過 ISO 14001、ISO 50001 雙系統認證的航空公司，對環境風險管理秉持最高標準。華航園區榮獲鑽石級綠建築標章，年省 2 萬 3 千度用電。與英國專業環境機構 ClimateCare 公司合作，啟動環保旅程 ECO Travel 碳抵換計畫，獲道瓊永續新興市場指數成分股。榮獲台灣企業永續獎殊榮。

(四)產品設計：獲 OBH 雜誌國際客艙服務評鑑(Onboard Hospitality Award)「豪華經濟艙最佳盥洗包」獎。

民國 108 年：桃園-帛琉航線新增班。開闢日本名古屋貨運航點。與中原大學簽署合作意向書，共同培育航空人才。獲美國運輸安全管理局核准加入預先安檢計畫。數位服務再進化，機器人客服 24 小時不打烊。

(一)品牌服務：榮獲 APEX 五星級最高榮譽獎。榮獲臺灣首家醫藥品冷鏈運輸國際認證。

(二)公司治理：蟬聯公司治理評鑑前 5% 殊榮。

(三)企業社會責任：榮獲國際碳揭露專案評比為全球航空標竿企業。首度入選臺灣永續指數成分股。連續四年入選道瓊永續新興市場指數成分股。首獲全球企業永續獎並連續六年摘下台灣企業永續獎殊榮。

民國 109 年：數位服務再進化，機器人客服 24 小時不打烊。華航防疫不鬆懈，6 月 22 日起全面推廣旅客使用網路自助報到服務。華航與捷克參議長訪問團交流，盼進一步促進台捷合作。響應桃市府愛淨灘，攜手打造美麗觀音海岸。彩繪機躍上 110 年月曆向世界絢耀臺灣之美。開啟貨運新世代首架 777F 貨機整裝待發。榮獲各類獎項：

(一)蟬聯 2020 年美國玫瑰花車國際首獎。

(二)道瓊企業永續績效評比，華航再度榮獲全球航空第三名。

(三)華航 7 連霸，再度榮獲台灣企業永續「奧斯卡」。

(四)華航形象廣告「#旅行帶給你的紀念品」榮獲美國克里奧廣告獎與紐約廣告節肯定。

(五)獲頒經濟部 109 年度 Buying Power 社會創新產品及服務「特別獎及採購首獎」。

(六)榮獲 2020 年全球航空貨運風雲人物。

民國 110 年：高星漢先生 3 月 18 日就任中華航空總經理。

台帛旅遊泡泡航班·首發團 4 月 1 日出發·帛琉總統惠恕仁也搭機同慶。

華航為台灣目前唯一獲得國際醫藥品冷鏈運輸認證的航空公司·開啟 COVID-19 疫苗及超低溫運送服務。

華航首架A321neo 11月29日交機·超先進舒適客艙·全新機隊強調零接觸服務·高規格防疫·讓旅客安心翱翔。

榮獲各類獎項：

- (一) 榮獲 2021 年永續年鑑「航空業銀獎」殊榮。
- (二) 交通部民航局 3 月 25 日舉辦金翔獎頒獎典禮·華航獲得「國際及兩岸定期航線-全服務航空組」評鑑第一名。
- (三) 蟬聯《環旅世界》北亞最佳航空與《APEX》五星級最高榮譽獎。
- (四) 台灣疫苗推動協會舉辦認證標章頒獎典禮·華航唯一獲評「企業新冠流感打擊聯盟 - 金獎」的國內航空業者。
- (五) 榮獲2021年「全球企業永續獎」(Global Corporate Sustainability Awards, GCSA) 及「台灣企業永續獎」(Taiwan Corporate Sustainability Awards, TCSA) 三項殊榮·其中更連續8年蟬聯台灣企業永續獎·顯現華航對於企業永續發展的貢獻。

民國111年：開闢臺北-宿霧航線·為華航在菲律賓佈局的第二個定期航點·參與寶可夢飛翔皮卡丘計畫·推出華航「皮卡丘彩繪機」·亦訂購16架波音787-9客機·全力衝刺後疫情時代·因應極端天氣·華航發布台灣運輸業唯一TCFD獨立報告書·及率先發布企業「森林暨生物多樣性保育承諾」·

首創百項環保作為·華航永續示範航班啟航·並榮獲各類獎項：

- (一) 蟬聯 2022 年永續年鑑全球第二名·評列「航空業銀獎」。
- (二) 蟬聯 7 年 APEX 五星航空獎。
- (三) 國家企業環保獎最高榮譽巨擘獎。
- (四) 榮獲美國《Global Traveler》北亞最佳航空殊榮。
- (五) 勇奪 DJSI 全球航空業第一·締造連續七年入選佳績。
- (六) 國家永續發展獎·再創航空業永續典範。

公司治理報告

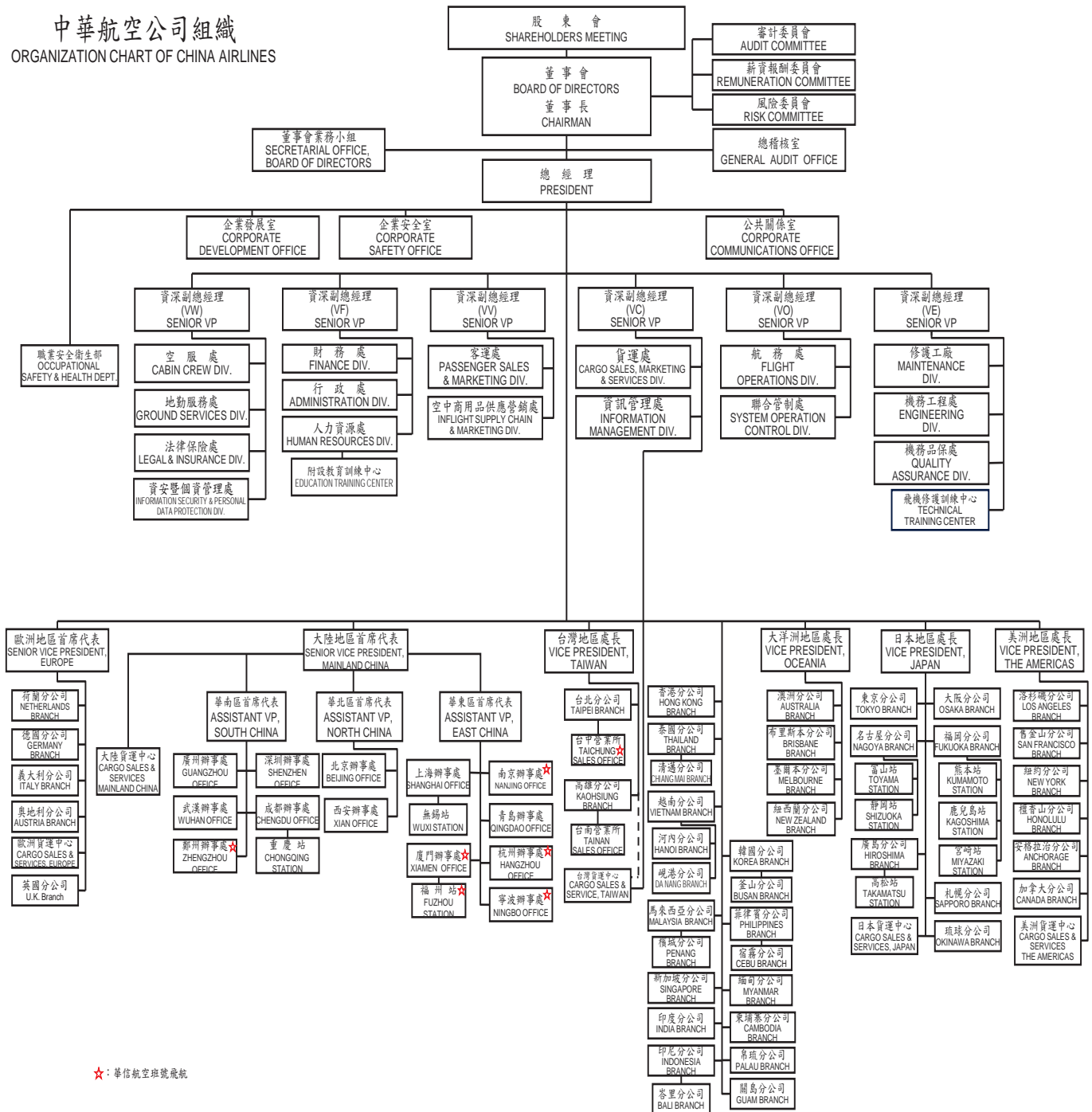
- 一、組織系統
- 二、董事、總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料
- 三、公司治理運作情形
- 四、會計師公費資訊
- 五、最近二年度更換會計師資訊
- 六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形
- 七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形
- 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊
- 九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股情形

公司治理報告

一、組織系統

(一)組織系統圖 (112年4月2日)

中華航空公司組織
ORGANIZATION CHART OF CHINA AIRLINES



★：華信航空班機飛航

(二) 各部門主要所營業務

單位	單位職掌
總稽核室	負責稽核內部控制制度、年度業務計畫之執行成效。
董事會業務小組	負責董事會籌開、議事錄整理寄發與決議事項列管、泛公股股東協調窗口及法人代表事務之處理、董事之聯繫與服務事宜及董事會暨各功能性委員預算編列與控管。
企業發展室	負責公司中長程經營策略規劃、機隊計畫及年度計畫、爭取航權並參與國際航空組織事務、建立本公司共用班號合作夥伴關係，策定品牌定位與發展策略、規劃中長期客艙與影視系統之設計與發展、飛機購、售、租及客運班表策劃等業務。
企業安全室	策訂公司安全、保安、品保、環境及緊急應變政策與制度，建立相關管理系統並辦理教育訓練，執行相關事件之調查、分析與查核，協調政府機構及各國民航管理單位、廠商、團體處理公司安全、保安、品保、環境及緊急應變相關業務。
公共關係室	負責公司對外發言、國會及媒體之溝通聯繫、策劃社會公益活動、贊助慈善愛心活動、籌辦公司首航及各項節慶活動、華航園地編撰、華航雜誌編務之監督及協調、策訂公司形象廣告策略。
法律保險處	負責審查公司各項對外合約與契約、處理訴訟案件，並綜理機隊、航材等公司各項資產及組員、客貨運等之保險事宜。
財務處	負責規劃公司資金來源、管理資金運用、控管預算，審核記錄收付事項，編製財務報表，管理稅務、油料採購、提供會計及成本分析資訊等業務，負責督導轉投資事業之經營績效與管理等業務。
行政處	負責辦理一般性物品採購、營繕工程及土地不動產管理、陸路輸運管理及車輛保養維修；一般性庶務、辦理公司證照、印信保管監用、年鑑、公文總收發、文書檔案管理等業務。
空服處	負責制訂空服作業標準、管理培訓空服人員、規劃空服人力需求、執行空服簽派等業務。
地勤服務處	負責制訂地勤服務作業標準、發展地服作業系統、全線地服訓練計畫與執行、督導各站地服業務、提供桃園及松山機場地勤服務、綜理地勤代理合約等業務。
空中商用品供應營銷處	負責各項空服用品、銷售商品之研發、行銷與規劃；全線班機餐點與飲料之規劃及供應管理；督導與控管各項空服用品之申購、倉儲、整備與裝載等後勤供應管理；依據顧客意見及市場趨勢，研究各項空服用品品質之改善。
資安暨個資管理處	制定公司資訊安全及個人資料保護管理政策及所需之計畫與程序，推動資訊安全及個人資料保護管理制度建置與運作。維持航務、客運、貨運 ISO 9001 品質管理系統有效運行，綜理內、外部稽核以及相關績效評估業務。定期檢視並向管理階層提報資安、個資暨品質管理實施成效與改善措施。
客運處	負責督導全線客運航網規劃暨航線管理、控管機位、營業促銷、數位行銷、會員行銷暨聯航合作、異業合作、釐訂客運運價及各項配額、評估績效，以及發展建立及

單位	單位職掌
	維護各層次營收管理系統與客運商務訓練。
資訊管理處	結合資訊科技與業務知識，推動公司資訊化，以提昇企業營運競爭能力。
人力資源處	負責規劃公司組織與人力資源、制訂人事管理制度及給與標準、提供人員招募服務、督導人事管理、規劃員工培訓體系與前程發展、提供員工健康管理及派任關係企業人員管理。
職業安全衛生部	策訂公司職業安全衛生管理手冊與規章，擬訂、規劃、督導及推動安全衛生管理事項，並指導有關部門實施，以期防止職業災害，保障員工安全與健康。透過 SGS 驗證機構取得 ISO45001:2018 及 CNS45001:2018 職業安全衛生管理系統驗證，有效控制職業災害風險、提升職業安全衛生管理績效。
貨運處	釐定貨運發展策略、督導全線貨運營業、規劃貨運班表及管制艙位分配、釐訂貨運運價及營業配額、評估營業績效、擬定並督導全線貨運服務及作業標準、貨運訓練及地勤代理合約審核、策劃貨運資訊系統、客貨機裝載管制作業、貨運裝備控管及運補、臺北貨運場站之作業、貨運處及台貨中心之會計業務等。
航務處	負責前艙組員之人力需求計畫、前艙組員之培訓與管理、制訂飛航作業標準、控制油料消耗、規劃執行組員及航務簽派、維護機上手冊、維護模擬機等業務。
聯合管制處	綜理全線機場整體航班運作協調作業、監管班機動態、協調處理異常狀況之班機調度、保障航班準時率、即時提供資訊給在空航機、確保飛行安全，調查班機重大延誤原因、建立完整航機及統計分析資料；執行、督導航機簽派作業，規劃及辦理航班飛越許可；負責業務相關之安全管理責任。
修護工廠	負責航機維修執行、顧客機修護服務、各站修護支援與督導、修護能量建立等業務。
機務工程處	負責航機維修之規劃與管制、航材補給管理、修護成本控制、售還機之交機及機務資訊系統發展策略之規劃等業務。
機務品保處	負責各國民航主管機關之協調聯繫，維持營運規範、修理廠執照及航空器適航證之有效性、維修人員之教育訓練與簽放之授權管理、品質稽核系統之制定及實施、航機品質管理與現場檢驗系統之建立及執行、依機隊計畫執行新機引進並協助航空器事件調查之處理等業務。
飛機修護訓練中心	開發符合民航局標準之機種訓練及民航證照轉換訓練課程，因應機務組織與外部顧客教育訓練需求，制定訓練計畫並據以執行教育訓練。
國內外各分公司	開發及推廣各分公司客貨運營業。

二、董事、總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一) 董事及獨立董事資料

1. 主要經(學)歷、選(就)任日期等資訊

112年4月2日

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別年齡	初次選任日期	選任日期	任期(年)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長	財團法人中華航空事業發展基金會	中華民國	-	77/07/07	110/08/12	3	1,867,341,935	32.56%	1,867,341,935	31.05%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	代表人：謝世謙	中華民國	男 72	105/07/06	110/08/12	3	48,517	0.00%	48,517	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華儲股份有限公司董事長 中華航空股份有限公司資深副總經理 中華航空股份有限公司台灣地區處長兼台北分公司總經理 中華航空股份有限公司澳洲分公司總經理 中華航空股份有限公司印尼分公司總經理 中華航空股份有限公司高雄分公司總經理 客運處處長 先啟資訊系統股份有限公司董事長 私立東吳大學經濟學系	華航園區股份有限公司董事長 華航大飯店股份有限公司董事長 華航(亞洲)股份有限公司董事長 華美投資公司董事長	無	無	無	無
董事	財團法人中華航空事業發展基金會	中華民國	-	77/07/07	110/08/12	3	1,867,341,935	32.56%	1,867,341,935	31.05%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	代表人：高星漢	中華民國	男 62	110/03/11	110/08/12	3	62,809	0.00%	62,809	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中華航空股份有限公司資深副總經理 中華航空股份有限公司航務副總經理 中華航空股份有限公司航務副處長 成功大學交通管理系學士	中華航空股份有限公司總經理 華信航空股份有限公司董事長 華航大飯店股份有限公司董事長 華航(亞洲)股份有限公司董事長 華航園區股份有限公司董事兼總經理 華美投資公司董事 中美企業公司董事	無	無	無	註 1
	代表人：陳致遠	中華民國	男 61	89/07/01	110/08/12	3	190,166	0.00%	190,166	0.00%	155,849	0.00%	0	0.00%	萬海航運股份有限公司董事長 新加坡聯合科技集團董事長 晶元光電股份有限公司董事長 晶華國際酒店股份有限公司董事 騰飛集團董事 毅嘉科技股份有限公司董事 國立清華大學計量財務金融學系兼任副教授 美國紐約大學企業管理研究所碩士	誼遠控股集團董事長 華儲股份有限公司副董事長 泰安產物保險股份有限公司副董事長 萬海國際有限公司董事長 財團法人勇源教育發展基金會執行長 萬海航運新加坡有限公司副董事長 士林紙業股份有限公司董事	無	無	無	無
	代表人：丁廣錠	中華民國	男 50	97/01/28	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中央貿易開發股份有限公司董事長 美國波士頓大學財務學士	富美鑫控股集團總裁	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別年齡	初次選任日期	選任日期	任期(年)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
	代表人：陳漢銘	中華民國	男 44	105/07/26	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	長佳機電工程股份有限公司監察人 源津開發股份有限公司董事 台北敦化扶輪社理事 英國普利茅斯大學建築系榮譽學士 英國伯明罕大學企業管理碩士	台灣虎航股份有限公司董事長 博宇開發股份有限公司董事長 勤泰軸承股份有限公司董事長	無	無	無	無
	代表人：危永業	中華民國	男 59	107/06/27	110/08/12	3	3,737	0.00%	3,737	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	空軍機械學校噴射機械修護組	中華航空股份有限公司企業工會理事 中華航空股份有限公司修護工廠航線修護本部領班	無	無	無	註1
	代表人：陳茂仁	中華民國	男 72	110/08/12	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣高爾夫俱樂部會長 全興工業(股)公司董事長特別助理 金豐機器(股)公司業務部長 美國杜蘭大學 MBA	茂元科技股份有限公司董事長 茂迪環境股份有限公司董事長	無	無	無	無
	代表人：趙剛	中華民國	男 64	110/08/12	110/08/12	3	61,361	0.00%	61,361	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中華航空股份有限公司空服員 逢甲大學財稅系	中華航空公司企業工會理事	無	無	無	註1
董事	行政院國家發展基金管理會	中華民國	-	101/06/15	110/08/12	3	519,750,519	9.06%	519,750,519	8.64%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	代表人：王時思	中華民國	女 55	107/06/27	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	臺南市政府副市長 臺南市政府觀光旅遊局局長 臺南市政府研究發展考核委員會主委 財團法人凱達格蘭基金會執行長 高雄市政府新聞處處長 財團法人民間司法改革基金會執行長 台灣人權促進會秘書長 美國杜克大學國際發展政策碩士	文化部政務次長	無	無	無	無
	代表人：張惠娟	中華民國	女 56	111/05/20	111/05/20	2年3個月	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	國家發展委員會綜合規劃處處長 國家發展委員會(前身為行政院經濟建設委員會) 財經法制協調服務中心主任 行政院經濟建設委員會管制考核處處長 經濟部工業局長室專門委員、知識服務組&產業政策組副組長 經濟部國際貿易局多邊貿易組(WTO事務)商務秘書 經濟部部長室機要秘書兼英文傳譯 行政院經濟建設委員會財經法制協調服務中心副主任 經濟部部長&行政院院長、副院長英文傳譯(89年-99年) 經濟部投資業務處研究員、專員 93年通過經濟部國際經濟商務人員特考 美國加州蒙特瑞國際研究學院大會口譯與筆譯碩士 台灣大學外文系畢業	中裕新藥股份有限公司董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別年齡	初次選任日期	選任日期	任期(年)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
獨立董事	張謝金森	中華民國	女 66	107/06/27	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	立法院立委顧問 鑫安會計師事務所所長 私立中國文化大學兼任副教授 美國亞美克股份有限公司財務長 美國國際會計師事務所資深會計師 美國汽車協會南加州辦公室會計 美國加州大學爾灣分校企業管理碩士	中華航空股份有限公司風險委員會召集人 環保署基金管理委員會委員 光群雷射科技股份有限公司獨立董事	無	無	無	無
獨立董事	黃協興	中華民國	男 62	110/08/12	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中山普萊聯合會計師事務所所長及創辦人 臺灣省會計師公會理事長 中華民國會計研究發展基金會董事 金管會會計師懲戒委員會委員 新北市稅務代理人協會理事長 中華民國會計師公會全國聯合會理事 稅制委員會副主任委員 智庫委員會主任委員 政治大學法學基金會董事 政治大學學術發展基金會董事 政治大學法學院法律碩士畢業 中山大學企管研究所碩士班畢業	中華航空公司審計委員會召集人 中山普萊聯合會計師事務所所長及創辦人 臺灣省會計師公會名譽理事 東元電機股份有限公司獨立董事	無	無	無	無
獨立董事	黃欽勇	中華民國	男 65	110/08/12	110/08/12	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	大橡股份有限公司 (DIGITIMES Inc.) 總經理暨電子時報社長 玉山科技協會理事 交通大學兼任教授 代表經濟部擔任財團法人中華民國對外貿易發展協會第 19 屆董事 桃園國際機場公司董事 財團法人中華航空事業發展基金會董事 韓國國光大學行政學碩士	中華航空公司薪酬委員會召集人 大橡股份有限公司 (DIGITIMES Inc.) 總經理暨電子時報社長 玉山科技協會理事 全科技獨立董事 竹科廣播 IC 之音董事長 台灣大學、交通大學及逢甲大學兼任教授	無	無	無	無

註 1：為避免兼任情形影響董事會之客觀性及監督力量，除高星演董事、危永業董事及趙剛董事屬董事兼任員工者，餘第 22 屆董事會成員均無兼任本公司員工。

註 2：本公司第 22 屆董事會成員曾任職本公司董事之平均任期為 6.8 年。

註 3：本公司第 22 屆董事會中，全體獨立董事之連續任期均不超過 3 屆。

1.1. 法人股東之主要股東

法人股東名稱	法人股東之主要股東
財團法人中華航空事業發展基金會	非公司組織·由本公司全體 27 位股東(註)於 77 年 2 月捐出所持有股份及股東 100%權益成立基金·於同年 3 月 2 日陳報交通部·7 月 6 日奉准成立。
行政院國家發展基金管理會	政府單位

註：資料來源為「財團法人中華航空事業發展基金會捐助章程」附表

捐助人	捐助項目	金額
烏鉞	中華航空股份有限公司普通股股票 10,977,697 股連同其孳息	2,530,666,534 元
戚榮春	中華航空股份有限公司普通股股票 5,872,874 股連同其孳息	1,353,861,897 元
田曦	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
張麟德	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
張之珍	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
藍秉權	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
傅瑞媛	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
徐康良	中華航空股份有限公司普通股股票 2,026 股連同其孳息	467,049 元
時光琳	中華航空股份有限公司普通股股票 2,026 股連同其孳息	467,049 元
劉炯光	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
韓德輝	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
葉枝芳	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
洪養孚	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
劉秉寬	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
張唐天	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
李學炎	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
李繼唐	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
王育根	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
苑金函	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
范光華	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
劉會春	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
葉逸凡	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
陳景祐	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
楊鴻鼎	中華航空股份有限公司普通股股票 239,214 股連同其孳息	55,145,599 元
蔡名永	中華航空股份有限公司普通股股票 222,205 股連同其孳息	51,224,474 元
王衛民	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
黃仁生	中華航空股份有限公司普通股股票 515,938 股連同其孳息	118,938,155 元
共計	23,999,880 股連同其孳息	5,532,645,517 元

2.所具專業知識及獨立性之資訊

姓名	條件 是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格 商務、法務、財務、會計或公司業務所須相關科系之公私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員	商務、法務、會計或公司業務所須之工作經驗	符合獨立性情形 (註)												兼任 其他 公開發行 公司 獨立 董事 家數
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
謝世謙	-	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-
高星漢	-	✓	✓	-	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-
陳致遠	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
丁廣鉉	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
陳漢銘	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-
陳茂仁	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
危永業	-	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
趙剛	-	-	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
王時思	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
張惠娟	-	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
黃協興	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
張謝金森	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1
黃欽勇	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1

註：各董事與獨立董事於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，業於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人（但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1% 以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非 (1) 所列之經理人或 (2)、(3) 所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人（但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人（但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）或受僱人（但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股 5% 以上股東（但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20% 以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限）。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二) 總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

112年4月2日

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
總經理	高星漢	中華民國	男	110/03/18	62,809	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	資深副總經理 (VO) 航務處處長 航務處副處長 國立成功大學交通管理學系	華信航空股份有限公司董事長 華航大飯店股份有限公司董事 華美投資公司董事 中美投資公司董事 華航(亞洲)股份有限公司董事 華航園區股份有限公司董事兼總經理	無	無	無	註1
總稽核室總稽核	方若玲	中華民國	女	107/05/11	8,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處副總經理 總稽核室副總稽核 美國喬治亞州立大學管理科學研究所	臺灣航勤股份有限公司監察人 華膳空廚股份有限公司監察人 華航園區股份有限公司監察人 華航大飯店股份有限公司監察人	無	無	無	無
總稽核室副總稽核	何惠芬	中華民國	女	107/02/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處協理 財務處總會計部經理 私立東吳大學會計研究所	先啟資訊系統股份有限公司監察人 諾騰亞洲股份有限公司監察人 臺灣飛機維修股份有限公司監察人	無	無	無	無
資深副總經理 (VE)	孫嘉民	中華民國	男	111/01/31	62,602	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	機務工程處副總經理 企業安全室副總經理 國立臺灣科技大學管理學院工業管理研究所	臺灣飛機維修股份有限公司董事長 華信航空股份有限公司董事 桃園航勤股份有限公司董事 諾騰亞洲股份有限公司副董事長 高雄空廚股份有限公司董事	無	無	無	無
資深副總經理 (VV)	王正明	中華民國	男	108/01/01	35,621	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	客運營業處副總經理兼任客運行銷處副總經理 韓國分公司總經理 私立逢甲大學機械工程學系	華航大飯店股份有限公司董事 華信航空股份有限公司董事 華儲股份有限公司董事長 台灣虎航股份有限公司董事 臺灣飛機維修股份有限公司董事 華航(亞洲)股份有限公司董事兼總經理 桃園航勤股份有限公司董事長 元翔空運貨站(廈門)有限公司董事 元翔空運貨服(廈門)有限公司董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
資深副總經理(VF)	陳奕傑	中華民國	男	110/03/18	6,161	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處副總經理 投資發展管理處副總經理 越南分公司總經理 兼河內分公司總經理 國立臺北大學企業管理研究所	華信航空股份有限公司董事 台灣虎航股份有限公司董事 桃園航勤股份有限公司董事 高雄空廚股份有限公司董事長 臺灣飛機維修股份有限公司董事	無	無	無	無
資深副總經理(VO)	賴銘輝	中華民國	男	110/03/18	19,127	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處副總經理[空] 企業安全室副總經理[空] 國立成功大學水利工程系	華信航空股份有限公司董事 華航大飯店股份有限公司董事	無	無	無	無
資深副總經理(VW)	羅雅美	中華民國	女	111/03/15	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	董事長室特別助理 資深副總經理 台灣大學政治系碩士	華航大飯店股份有限公司董事 華信航空股份有限公司董事 華膳空廚股份有限公司董事	無	無	無	無
資深副總經理(VC)	劉得淥	中華民國	男	112/01/16	172	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	貨運處處長 貨運服務處副總經理 私立輔仁大學經濟學系	華儲股份有限公司董事 華夏航科國際股份有限公司董事 全球聯運股份有限公司董事 東聯國際貨運(香港)有限公司董事	無	無	無	無
資安暨個資管理處處長 兼任資料保護長	黃達芳	中華民國	女	109/07/31	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	檀香山分公司總經理 法律保險處副總經理 紐約市立大學柏魯克學院企管研究所	無	無	無	無	無
資安暨個資管理處協理 兼任資安長	王昌恕	中華民國	男	112/02/01	1,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	資訊管理處 營運系統部經理 資訊管理處 派華信資訊室主任 世新大學法學院碩士	無	無	無	無	無
人力資源處處長	李佩貞	中華民國	女	112/02/16	13,430	0.00%	144	0.00%	0	0.00%	人力資源處協理 人資發展部經理 地勤服務處行政部經理 國立臺灣師範大學 人力資源發展研究所	桃園航勤股份有限公司董事 臺灣航勤股份有限公司董事	無	無	無	無
人力資源處協理	李晶婷	中華民國	女	112/02/16	12,685	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	人力資源處 醫務部經理 航務處 航務管理部經理 Utah State University 企業管理碩士	無	無	無	無	無
航務處處長	陳一戈	中華民國	男	110/03/20	23,541	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業安全室副總經理[空] 企業安全室協理 私立聯合工專陶玻科	無	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
航務處協理	康益全	中華民國	男	109/11/01	191,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華信航務部副協理 航務處組員派遣部經理 國立交通大學運輸物流研究所	無	無	無	無	無
航務處協理	熊式清	中華民國	男	111/03/01	1,620	0.00%	763	0.00%	0	0.00%	航務處航訓部訓練總機長 台灣虎航航務管理處協理 台灣大學會計與管理決策組碩士	無	無	無	無	無
聯合管制處處長	邱彰信	中華民國	男	111/12/01	2,049	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	總經理室特別助理 空中商用品供應營銷處副總經理 澳洲昆士蘭大學碩士	無	無	無	無	無
聯合管制處協理	何成	中華民國	男	108/11/01	251	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	聯合管制處飛航管制部管制經理 印尼分公司峇里分公司總經理 泰國易三倉大學管理研究所	無	無	無	無	無
聯合管制處協理	蔡協良	中華民國	男	111/10/06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	聯合管制處飛航管制部管制經理 聯合管制處航機簽派部經理 南亞工專化學工程副學士	無	無	無	無	無
客運處處長	彭寶珠	中華民國	女	108/01/01	3,434	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業發展室副總經理 客運營業處協理 國立臺灣大學外文學系	先啟資訊系統股份有限公司董事 Everest Investment Holdings Ltd.董事 台灣虎航股份有限公司董事	無	無	無	無
客運處協理	陳佩玢	中華民國	女	107/11/01	926	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	客運營業處協理 客運營業處營業管理部經理 國立臺灣大學工商管理學系	先啟資訊系統股份有限公司董事	無	無	無	無
客運處協理	華德麟	中華民國	男	111/01/07	9,964	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	德國分公司總經理 台灣地區行銷協理 嘉義大學管理學院碩士	無	無	無	無	無
財務處處長 兼財會主管	王薇	中華民國	女	110/03/18	33,297	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業發展室協理 奧地利分公司總經理 美國喬治華盛頓大學國際企業研究所	華夏航科股份有限公司監察人 華信航空股份有限公司監察人 桃園航勤股份有限公司監察人 華潔洗滌股份有限公司監察人 華儲股份有限公司監察人	無	無	無	無
財務處協理	王靜婷	中華民國	女	110/09/01	78,415	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處預算管制部經理 財務處油料業務部經理 中興大學財稅系	臺灣飛機維修股份有限公司監察人 中美企業公司董事 華航大飯店股份有限公司監察人	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
財務處協理	蔡俊欽	中華民國	男	111/04/16	841	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處貨運審核管制部經理 香港分公司會計行政部會計經理 淡江大學經濟系學士	元翔空運貨服(廈門)有限公司監察人 元翔空運貨站(廈門)有限公司監察人 全球聯運股份有限公司監察人	無	無	無	無
企業安全室處長	李志偉	中華民國	男	110/03/20	10,295	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	機務品保處副總經理 修護工廠協理 私立開南大學空運管理研究所	無	無	無	無	無
企業安全室協理	游約翰	中華民國	男	107/12/06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣虎航股份有限公司航安室協理 企業安全室安全全部經理 國立中山大學機械工程研究所	無	無	無	無	無
法律保險處協理	單嘉鈴	中華民國	女	111/01/16	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	法律保險處經理 法律保險處法律事務部經理 加拿大麥基爾大學航太法學碩士	無	無	無	無	無
公共關係室處長	魯淑慧	中華民國	女	109/10/11	22,605	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	馬來西亞分公司總經理 企業發展室協理 國立中央大學高階主管企業碩士班	無	無	無	無	無
公共關係室協理	潘文琮	中華民國	女	111/08/12	298	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	檀香山分公司總經理兼夏威夷酒店總經理 空服處協理 國立國立政治大學經營管理碩士	無	無	無	無	無
行政處處長	黃慧娜	中華民國	女	110/07/31	16,661	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處協理 財務處客運審核管制部經理 私立東吳大學企業管理學系	華夏航科國際股份有限公司董事 華航園區股份有限公司董事	無	無	無	無
公司秘書(公司治理主管)				111/11/30												
行政處協理	陳美芬	中華民國	女	110/04/01	1,024	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處庶務部經理 地勤服務處地服標準部資深管理師 靜宜女子大學英文系	無	無	無	無	無
資訊管理處處長	盧世銘	中華民國	男	112/02/16	24,917	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	人力資源處處長 香港分公司總經理 資訊管理處副總經理 國立政治大學資訊管理研究所碩士	先啟資訊系統股份有限公司董事長	無	無	無	無
資訊管理處協理	劉端旭	中華民國	男	106/04/20	92,068	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	地勤服務處協理 資訊管理處資訊計劃部經理 國立臺北科技大學工業工程與管理研究所	無	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
空服處處長	陳淳德	中華民國	男	111/03/01	6,299	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處協理 航務處航訓部經理 政治大學經營管理碩士學程高階經營班	華潔洗滌股份有限公司董事	無	無	無	無
空服處協理	沈珉	中華民國	女	111/05/01	4,750	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	空服處空服管理部經理 空中商用品供應營銷處商用品規劃暨營銷部經理 澳洲國立皇家墨爾本科技大學航空企業管理研究所碩士	無	無	無	無	無
空服處協理	曹錦雯	中華民國	女	111/05/01	282	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處航務管理部經理 人力資源處派華信人事行政室協理 威斯康辛大學河瀑分校諮詢與學校心理學碩士	無	無	無	無	無
企業發展室處長	張程皓	中華民國	男	108/01/21	131,905	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	貨運營業處副總經理 華儲股份有限公司總經理 英國克蘭菲爾德大學航空運輸管理研究所	台灣虎航股份有限公司董事 全球聯運股份有限公司董事 華儲股份有限公司董事	無	無	無	無
企業發展室協理	葉進福	中華民國	男	110/03/18	10,276	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處協理 福岡分公司總經理 成功大學交通管理科學系研究所	無	無	無	無	無
企業發展室協理	顏洋	中華民國	女	110/09/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處協理 財務處財務管理部經理 美國紐約市立大學柏魯克學院財務管理研究所	高雄空廚股份有限公司監察人 夏威夷酒店股份有限公司董事	無	無	無	無
空中商用品供應營銷處處長	曹志芬	中華民國	女	110/07/16	9,522	0.00%	1,948	0.00%	0	0.00%	華信航空總經理 客運行銷處副總經理 英國 University of Surrey 國際旅館管理碩士	華潔洗滌股份有限公司董事長 華膳空廚股份有限公司董事 高雄空廚股份有限公司董事	無	無	無	無
空中商用品供應營銷處協理	周志隆	中華民國	男	110/07/01	2,830	0.00%	25,000	0.00%	0	0.00%	機務工程處協理 機務工程處補給部經理 國立台灣大學工商管理學系學士	無	無	無	無	無
空中商用品供應營銷處協理	陳若卿	中華民國	女	111/05/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華膳空廚股份有限公司總經理 行政處協理 The University of Michigan 都市計畫碩士	無	無	無	無	無
地勤服務處處長	璩德修	中華民國	男	108/11/18	43,382	0.00%	8,300	0.00%	0	0.00%	華東區首席代表兼上海辦事處總經理 航務處協理 私立文化大學中文學系	華潔洗滌股份有限公司董事 桃園航勤股份有限公司董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
地勤服務處協理	黃元玥	中華民國	女	111/04/30	43,117	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	英國分公司總經理 企業發展室協理 英國克蘭菲爾德大學航空管理運輸管理碩士	無	無	無	無	無
地勤服務處協理	許學文	中華民國	男	111/02/13	13,149	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	廈門辦事處總經理 地勤服務處桃園運務部機場經理 私立逢甲大學企管系學士	無	無	無	無	無
地勤服務處顧客體驗暨行銷優化專案小組專案協理	龔元昭	中華民國	男	110/04/12	9,062	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	廈門辦事處(華信)總經理 客運行銷處協理 大同工學院資訊工程碩士	無	無	無	無	無
貨運處處長	薛博文	中華民國	男	112/01/16	328	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	貨運處協理 華東區首席代表兼上海辦事處總經理 台灣貨運中心總經理 文化大學觀光事業學系	無	無	無	無	無
貨運處協理	史青雲	中華民國	男	110/09/14	80,410	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	美洲貨運中心總經理 貨運處貨運營業管理部經理 私立中國文化大學新聞系	無	無	無	無	無
貨運處協理	魏家祥	中華民國	男	110/09/14	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	貨運處裝載管制部經理 聯合管制處飛航管制部管制經理 萬能技術學院資訊管理系	無	無	無	無	無
修護工廠總廠長	李榮輝	中華民國	男	111/03/16	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華信航空總經理 機務工程處副總經理 大同大學機械工程研究所	台灣飛機維修股份有限公司董事 華夏航科國際股份有限公司董事長 諾騰亞洲股份有限公司董事	無	無	無	無
修護工廠協理	施清凱	中華民國	男	110/04/06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	修護工廠航線修護本部經理 修護工廠場站修護部經理 開南大學航空運輸碩士	無	無	無	無	無
修護工廠三機棚廠整修專案室專案協理	林霹威	中華民國	男	111/02/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處工程設施部經理 修護工廠裝備修護部經理 國立成功大學土木工程學系 國立交通大學高階管理學碩士	無	無	無	無	無
機務工程處處長	蔡志宏	中華民國	男	110/07/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	臺灣飛機維修總經理 企業安全室協理 英國曼徹斯特大學維護工程及資產管理碩士	臺灣飛機維修股份有限公司董事 晉江太古飛機複合材料有限公司董事 廈門太古起落架維修服務有限公司董事 華夏航科國際股份有限公司董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
機務工程處協理	施輝煌	中華民國	男	110/07/01	24,642	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華夏總經理 修護工廠專業修護部經理 國立清華大學工業工程與工程管理碩士	無	無	無	無	無
機務品保處處長	蕭瑞甫	中華民國	男	110/04/06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	修護工廠協理 修護工廠航線修護本部經理 開南大學航空運輸碩士	無	無	無	無	無
台灣地區處長兼台北分公司總經理	李宜洲	中華民國	男	110/12/09	323	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	泰國分公司總經理 高雄分公司總經理 私立淡水工商專校觀光專業科	先啟資訊系統股份有限公司董事	無	無	無	無
日本地區處長兼東京分公司總經理	張鴻鐘	中華民國	男	109/05/27	11,820	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣虎航股份有限公司董事長兼總經理 海口辦事處總經理 美國聖路易華盛頓大學博士	無	無	無	無	無
大陸地區首席代表兼華北區首席代表兼北京辦事處總經理	丘偉端	中華民國	男	110/06/15	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣地區處長兼台北分公司總經理 客運營業處協理 中興大學企業管理	無	無	無	無	無
美洲地區處長兼洛杉磯分公司總經理	鄭玉麟	中華民國	男	111/04/15	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處協理 洛杉磯分公司會計行政部會計經理 國立台北商專財稅科	華美投資公司董事兼總經理 中美企業公司董事長兼總經理 夏威夷酒店股份有限公司董事長	無	無	無	無

註 1：為避免兼任情形影響董事會之客觀性及監督力量，除高星漢總經理、危永業董事及趙剛董事屬董事兼任員工者，餘第 22 屆董事會成員均無兼任本公司員工。

註 2：本公司之總經理、資深副總經理、資料保護長、處長、協理、各部門及分支機構主管於前揭期間未曾於查核簽證會計師事務所或其關係企業任職，亦無利用他人名義持有股份之情事。

(三) 最近年度給付董事(含獨立董事)、總經理及資深副總經理之酬金

1. 一般董事及獨立董事之酬金

職稱	姓名 (註1)	董事酬金								A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(註10)				
		報酬(A) (註2)		退職退休金(B)		董事酬勞(C) (註3)		業務執行費用(D) (註4)						
		本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司	財務報告內所有公司(註7)			
董事長	謝世謙													
董事	高星漢													
董事	陳致遠													
董事	丁廣鎰													
董事	陳漢銘													
董事	陳茂仁													
董事	危永業													
董事	王時思													
董事	趙剛	7,460	10,512	0	0	0	0	6,648	8,542	14,108	0.49%	19,054	0.67%	
董事	張惠娟													
獨立董事	張謝金森													
獨立董事	黃協興													
獨立董事	黃欽勇													
法人董事	行政院 國家發展 基金管理會													
董事	黃崇哲													

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性；本公司獨立董事之報酬係依公司章程規定辦理，由董事會參照相關業界及上市公司水準得議定之，支領固定報酬、車馬費及出席費。

2. 給付本公司各個董事酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司(註8)	財務報告內所有公司(H) (註9)	本公司(註8)	財務報告內所有公司(I) (註9)
低於1,000,000元	高星漢、陳致遠、丁廣鎰、陳漢銘、陳茂仁、危永業、王時思、趙剛、張惠娟、張謝金森、黃協興、黃欽勇、黃崇哲、國家發展基金管理會	高星漢、陳致遠、丁廣鎰、陳茂仁、危永業、王時思、趙剛、張惠娟、張謝金森、黃協興、黃欽勇、黃崇哲、國家發展基金管理會	陳致遠、丁廣鎰、陳漢銘、陳茂仁、王時思、張惠娟、張謝金森、黃協興、黃欽勇、黃崇哲、國家發展基金管理會	陳致遠、丁廣鎰、陳茂仁、王時思、張惠娟、張謝金森、黃協興、黃欽勇、黃崇哲、國家發展基金管理會
1,000,000(含) ~2,000,000元(不含)	-	-	-	-
2,000,000(含) ~3,500,000元(不含)	-	-	危永業、趙剛	危永業、趙剛
3,500,000(含) ~5,000,000元(不含)	-	陳漢銘	-	陳漢銘
5,000,000(含) ~10,000,000元(不含)	謝世謙	謝世謙	謝世謙、高星漢	謝世謙
10,000,000元(含)~ 15,000,000元(不含)	-	-	-	高星漢
總計	15人	15人	15人	15人

單位：新臺幣仟元 111年12月31日

兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額及 占稅後純益之比例 (註10)				有無領取來自 子公司以外轉 投資事業或母 公司酬金 (註11)
薪資、獎金及 特支費等(E)(註5)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)(註6)								
本公司	財務報告內所有 公司 (註7)	本公司	財務報告 內所有公 司 (註7)	本公司		財務報告內所有公 司(註7)		本公司		財務報告內所 有公司 (註7)		
				現金 金額	股票 金額	現金 金額	股票 金額					
13,042	13,866	0	0	52	0	52	0	27,202	0.95%	32,972	1.15%	無
2.除上表揭露外，最近年度公司董事提供服務(如擔任母公司/財務報告內所有公司/轉投資事業非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。												

- 註1：上表除獨立董事外，其餘為本公司法人股東「財團法人中華航空事業發展基金會」及「行政院國家發展基金管理會」之代表人；黃崇哲董事之董監酬金由行政院國家發展基金會領取；黃崇哲董事於111年5月20日解任董事，張惠娟董事於111年5月20日就任董事。
- 註2：係指最近年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金等)。
- 註3：依本公司章程規定，不配發董事酬勞。
- 註4：係指最近年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、各種津貼、配車等實物提供等等)。如提供汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣1,208仟元。
- 註5：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)所領取包括薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金、車馬費、各種津貼、配車等實物提供等等。如提供汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣857仟元。另，本公司無辦理員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等情事。
- 註6：係指最近年度董事兼任員工(包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工)取得員工酬勞(含股票及現金)者，應揭露最近年度經董事會通過分派員工酬勞金額。本公司董事會於112年3月9日決議通過111年員工酬勞案。
- 註7：已揭露合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。
- 註8：本公司給付每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。
- 註9：已揭露合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位董事各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露董事姓名。
- 註10：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。本公司111年度個體財務報告稅後純益為新臺幣2,859,503仟元。
- 註11：(1)公司董事無領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。
(2)酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞(包括員工、董事及監察人酬勞)及業務執行費用等相關酬金。
- 註12：(1)除謝世謙董事長及高星漢董事未支領本公司車馬費外，其餘董事均支領本公司車馬費。
(2)丁廣錠董事、危永業董事及趙剛董事個別所支領之車馬費，分別提取部分捐贈予本公司企業工會。
(3)屬董事兼任員工者，為高星漢董事、危永業董事及趙剛董事。

* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

3. 總經理及資深副總經理之酬金

職稱	姓名 (註 1)	薪資 (A) (註 2)		退職退休金 (B)		獎金及 特支費等等 (C) (註 3)	
		本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)
總經理	高星漢	21,326	21,326	12,963	12,963	20,506	25,114
資深副總經理	王正明						
資深副總經理	賴銘輝						
資深副總經理	陳奕傑						
資深副總經理	孫嘉明						
資深副總經理	羅雅美						
資深副總經理	王宏						

4. 給付本公司各個總經理及資深副總經理酬金級距表

給付本公司各個總經理及資深副總經理酬金級距	總經理及資深副總經理姓名	
	本公司 (註 6)	財務報告內 所有公司 (E) (註 7)
低於 1,000,000 元	-	-
1,000,000 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	-	-
2,000,000 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	-	-
3,500,000 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	孫嘉明、羅雅美	-
5,000,000 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	高星漢、王正明、賴銘輝、陳奕傑	王正明、陳奕傑、孫嘉明、羅雅美
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	王宏	高星漢、賴銘輝、王宏
總計	7 人	7 人

註 1：高星漢總經理同時擔任董事，其報酬顯示於上表並列入「董事（含獨立董事）之酬金」。王宏先生於 111 年 1 月 30 日解任資深副總經理；孫嘉明先生於 111 年 1 月 31 日就任資深副總經理；羅雅美女士於 111 年 3 月 15 日就任資深副總經理。

註 2：係指最近年度總經理及資深副總經理薪資、職務加給。

註 3：係指最近年度總經理及資深副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、各種津貼、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，已揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣 4,966 仟元。另，本公司無辦理員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等情事。

* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

單位：新臺幣仟元 111年12月31日

員工酬勞 (D) (註 4)				A、B、C 及 D 等四項總額 及占稅後純益之比例 (註 8)				有無領取來自子公司 以外轉投資事業或母 公司酬金 (註 9)
本公司		財務報告內所有公司 (註 5)		本公司		財務報告內 所有公司 (註 5)		
現金金額	股票金額	現金金額	股票金額					
146	0	146	0	54,941	1.92%	59,549	2.08%	無

註 4：係指最近年度經董事會通過分派總經理及資深副總經理之員工酬勞 (含股票及現金)。本公司董事會於 112 年 3 月 9 日決議通過 111 年員工酬勞案。

註 5：已揭露合併報表內所有公司 (包括本公司) 給付本公司總經理及資深副總經理各項酬金之總額。

註 6：本公司給付每位總經理及資深副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及資深副總經理姓名。

註 7：已揭露合併報告內所有公司 (包括本公司) 給付本公司每位總經理及資深副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及資深副總經理姓名。

註 8：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。本公司 111 年度個體財務報告稅後純益為新臺幣 2,859,503 仟元。

註 9：(1) 公司總經理及資深副總經理無領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。

(2) 酬金係指本公司總經理及資深副總經理擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞 (包括員工、董事及監察人酬勞) 及業務執行費用等相關酬金。

5.分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

單位：新臺幣仟元 111年12月31日

職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
董事長	謝世謙				
總經理	高星漢				
資深副總經理	賴銘輝				
資深副總經理	王正明				
資深副總經理	陳奕傑				
資深副總經理	孫嘉民				
資深副總經理	羅雅美 (111/03/15 就任)				
總稽核	方若玲				
處長兼資料保護長	黃達芳				
處長	李志偉				
處長	陳一戈				
處長	彭寶珠				
處長	劉得涼				
處長	魯淑慧				
處長	盧世銘				
處長兼公司秘書 (公司治理主管)	黃慧娜				
處長兼財會主管	王薇				
處長	陳淳德				
處長	曹志芬				
處長	邱彰信 (111/12/01 就任)				
處長	據德修				
處長	張程皓				
處長	鍾明志				
總廠長	李榮輝 (111/03/16 就任)				
處長	蔡志宏				
處長	蕭瑞甫				
副總稽核	何惠芬				
協理	單嘉鈴 (111/01/06 就任)				
協理	高淑娟 (111/03/16 就任)				
協理	游約翰	0	1,287	1,287	0.05%
協理	熊式清 (111/03/01 就任)				
協理	康益全				
協理	蔡協良 (111/10/06 就任)				
協理	何成				
協理	陳佩玗				
協理	華德麟 (111/01/07 就任)				
協理	魏家祥				
協理	史青雲				
協理	薛博文				
協理	潘文琮 (111/08/12 就任)				
協理	李佩貞				
協理	陳美芬				
協理	王靜婷				
協理	蔡俊欽 (111/04/16 就任)				
協理	沈珉 (111/05/01 就任)				
協理	曹錦雯 (111/05/01 就任)				
協理	周志隆				
協理	陳若卿 (111/05/01 就任)				
協理	黃元玥 (111/04/30 就任)				
協理	許學文 (111/02/13 就任)				
協理	龔元昭				
協理	葉進福				
協理	顏洋				
協理	劉端旭				
協理	施清凱				
協理	施輝煌				
協理	林霹威				
協理	潘允浩 (111/01/07 解任)				
資深副總經理	王宏 (111/01/31 解任)				
副總經理	洪祖光 (111/03/01 解任)				

職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
協理	鄭玉麟 (111/04/15 解任)				
協理	黃清風 (111/04/30 解任)				
協理	方遠懷 (111/05/01 解任)				
協理	林恒杉 (111/06/18 解任)				
協理	黃祥澎 (111/10/06 解任)				
處長	周志賢 (111/11/30 解任)				
公司秘書 (公司治理主管)	簡豐年 (111/11/30 解任)				

註 1：揭露個別姓名及職稱，但以彙總方式揭露獲利分派情形。

註 2：本公司董事會於 112 年 3 月 9 日決議通過 111 年員工酬勞案。

註 3：經理人之適用範圍，依據證管會台財證三字第 0920001301 號函令規定，其範圍如下：

- (1) 總經理及相當等級者
- (2) 副總經理及相當等級者
- (3) 協理及相當等級者
- (4) 財務部門主管
- (5) 會計部門主管
- (6) 其他有為公司管理事務及簽名權利之人

(四) 比較本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及資深副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性

1. 最近二年度支付董事、總經理及資深副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析

職稱	110 年度 給付酬金總額占稅後純損比例(%)		111 年度 給付酬金總額占稅後純益比例(%)	
	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司
董事	0.57%	0.63%	0.95%	1.15%
總經理及資深副總經理	0.74%	0.80%	1.92%	2.08%

2. 給付酬金之政策、標準與組合

依本公司章程規定，董事之車馬費與報酬，由董事會參照相關業界及上市公司水準議定之，其中，董事長之報酬係依其對本公司營運參與之程度，授權董事會比照本公司經理人報酬之相關規定議定；其餘董事則支領固定車馬費、出席費。

總經理及資深副總經理之報酬依照公司法第 29 條規定，由董事會決議依照本公司從業人員薪給相關規定支給，各項獎金的發放依公司相關規定及視公司整體經營績效及個人績效達成率，作為給付之參考。

3. 訂定酬金之程序

董事及經理人之報酬，依規定由本公司薪資報酬委員會定期評估及訂定薪資報酬，並提送董事會通過後辦理。

4. 與經營績效之關聯性

(1) 總經理報酬已充分考量其專業能力及公司營運與財務狀況；資深副總經理則依本公司有關員工考績規定辦理，連結個人「績效目標管理」佔 40% 及年度兩次工作評比 60%，衡量指標涵蓋財務面、顧客面、內部流程面、安全面、學習成長面等互動的評核，綜合考核後評定績效。

(2) 公司章程第五章第二十五條辦法明訂公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞，並以股票或現金為之；公司內部辦法則訂定工作績效是結合公司階段性管理目標來分配提撥，核發的原則以個人績效因素佔分配總額之 60%、個人職位因素則佔總額之 40%。

5.與未來風險關聯性

本公司經營階層之重要決策，均於衡酌各種風險因素後為之；重要決策之績效將反映於公司獲利情形，進而與經營階層之薪酬相關；亦即本公司董事長、總經理、資深副總經理之薪酬與未來風險之控管績效相關。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作及評鑑

1.董事會運作情形

本公司董事會於111年1月1日至112年4月2日期間共計召開9次會議，平均出席率為96.58%，出席情形如下：

職稱	姓名 (註1)	實際出席 次數	委託出席 次數	實際出席率 (註2)	所代表法人姓名	備註
董事長	謝世謙	9	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	高星漢	9	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	陳致遠	8	1	89%	財團法人中華航空事業發展基金會	111年8月30日委託謝世謙董事長代理出席
董事	丁廣鎰	7	2	78%	財團法人中華航空事業發展基金會	111年11月9日委託謝世謙董事長代理出席； 112年1月10日委託謝世謙董事長代理出席
董事	陳漢銘	9	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	陳茂仁	9	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	危永業	9	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	趙剛	9	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	王時忠	9	0	100%	行政院國家發展基金管理會	無
董事	張惠娟	4	1	80%	行政院國家發展基金管理會	111年5月20日就任； 111年11月9日委託王時忠董事代理出席
獨立董事	黃協興	9	0	100%	-	無
獨立董事	張謝金森	9	0	100%	-	無
獨立董事	黃欽勇	9	0	100%	-	無
董事	黃崇哲	4	0	100%	行政院國家發展基金管理會	111年5月20日解任

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

- (一) 證券交易法第14條之3所列事項：本公司已設置審計委員會，故不適用。
- (二) 除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

開會日期	議案內容	應利益迴避董事	應利益迴避原因	參與表決情形
111年1月12日 第22屆董事會 第3次會議	董事長及經理人2021年年終獎金及激勵金案	謝世謙董事長、 高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董依法迴避未參與討論及表決外，餘出席11名董事同意通過。
	董事長及經理人2022年調薪案	謝世謙董事長、 高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董依法迴避未參與討論及表決外，餘出席11名董事同意通過。
111年8月9日 第22屆董事會 第6次會議	董事長及經理人2021年員工酬勞	謝世謙董事長、 高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董依法迴避未參與討論及表決外，餘出席11名董事同意通過。
112年1月10日 第22屆董事會 第8次會議	董事長及經理人2022年年終獎金及激勵金案	謝世謙董事長、 高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董依法迴避未參與討論及表決外，餘出席10名董事同意通過。
	董事長及經理人2023年調薪案	謝世謙董事長、 高星漢董事	有自身利益關係	除謝世謙董事長、高星漢董依法迴避未參與討論及表決外，餘出席10名董事同意通過。
112年3月9日 第22屆董事會 第9次會議	對台灣虎航股份有限公司現金增資案	陳漢銘董事	有自身利益關係	除陳漢銘董事依法迴避未參與討論及表決外，餘出席12名董事同意通過。

三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提升資訊透明度等）與執行情形評估：

- (一) 董事會為強化管理機制及健全監督功能，轄下設置「審計」、「薪資報酬」及「風險」三個功能性委員會，分別依董事會所通過的組織規程召

集會議、審議及討論相關議題，並將結論與建議提報董事會，成效良好。經由董事會通過之組織規章，其內容包括委員會之人數、任期、職權事項、議事規則、行使職權時公司應提供之資源等事項。

- (二) 為落實公司治理並提升本公司董事會功能，建立績效目標以加強董事會運作效率，本公司特訂定「董事會績效評估辦法」，每年度結束時執行一次內部董事會績效評估，評估方式分為整體董事會、個別董事成員，以及功能性委員會之績效評估，且每三年應由符合外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次；本公司已完成 111 年度董事會績效自評，整體董事會、個別董事成員、功能性委員會之自評結果皆為「超越標準」，並將評估結果提報 112 年 3 月 9 日董事會；另由「恆生永續發展顧問股份有限公司」辦理 109 年度董事會外部績效，評估結果為「優」。
- (三) 本公司每年定期安排董事進修課程，進修範圍涵蓋公司治理主題相關之財務、風險管理、業務、商務、法務、會計、內部控制制度、財務報告責任、企業社會責任等，並鼓勵董事會成員於新任或任期中持續參加公司治理主題相關課程，俾使董事會成員具備不同專業職能，落實董事多元化政策。
- (四) 有關本公司「公司治理」資訊，敬請查詢本公司網站 (<http://www.china-airlines.com>) 「企業社會責任」、「利害關係人專區」、「投資人資訊」。

四、111 年 1 月 1 日至 112 年 4 月 2 日獨立董事出席董事會情形：

董事會 日期 姓名	111 年 1 月 12 日	111 年 1 月 27 日	111 年 3 月 15 日	111 年 5 月 9 日	111 年 8 月 9 日	111 年 8 月 30 日	111 年 11 月 9 日	112 年 1 月 10 日	112 年 3 月 9 日
黃協興	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
張謝金森	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
黃欽勇	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

註：✓係指親自出席、○係指委託出席、×係指未出席。

註 1：董事屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1) 年度終了日前有董事離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算。

(2) 年度終了日前，如有董事改選者，應將新、舊任董事均予以填列，並於備註欄註明該董事為舊任、新任或連任及改選日期。實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算。

2. 董事會評鑑執行情形

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
(1) 每年執行一次內部評估	111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日	整體董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估	由董事會業務小組進行評鑑、由董事會成員自評、功能性委員會成員進行績效評估	(1) 董事會績效評估： 對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之選任及持續進修、內部控制等五大面向，共 11 項衡量指標。 (2) 個別董事成員績效評估： 公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等六大面向，共 18 項衡量指標。 (3) 功能性委員會績效評估： 對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等五大面向，共 10 項衡量指標。
(2) 每三年由外部專業獨立機構或專家學者團隊執行一次外部評估	109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日	整體董事會、各功能性委員會	董事會暨功能性委員會績效外部評估表及實際觀察董事會進行情況	對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之選任及持續進修、內部控制、公司治理績效評估及公司經營績效評估。

(二) 審計委員會運作情形

審計委員會召集人於 111 年 1 月 1 日至 112 年 4 月 2 日期間共計召開 8 次委員會議，獨立董事出席會議之情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
獨立董事	黃協興	8	0	100%	無
獨立董事	張謝金森	8	0	100%	無
獨立董事	黃欽勇	8	0	100%	無

其他應記載事項：

一、審計委員會工作重點：

本委員會由 3 名獨立董事組成，年度主要工作重點為協助董事會履行其監督公司在執行有關財務報表的允當表達、簽證會計師的選(解)任及獨立性與績效、公司內部控制制度的考核、公司相關法令(如：內部控制制度、取得或處份資產、衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書保證...等)及規則之確實遵循，及其他法定職權(財務主管或內部稽核主管任免、企業併購事項)所包括之事項。

二、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果及公司對審計委員會意見之處理：

(一) 證券交易法第 14 條之 5 所列事項：

開會日期	議案內容	審計委員會決議結果及公司對審計委員會意見之處理	董事會決議結果
111 年 1 月 27 日 第 22 屆董事會 審計委員會第 2 次 臨時會議	「購買 777F 貨機」案	經全體出席委員 同意提報董事會	111 年 1 月 27 日， 第 22 屆董事會第 3 次臨時會議， 由全體出席董事同意通過。
111 年 3 月 15 日 第 22 屆董事會 審計委員會第 3 次 會議	民國 110 年度財務報告及合併財務報告 民國 110 年度虧損撥補 民國 111 年度簽證會計師之委任及報酬 修訂「取得或處分資產處理程序」 民國 110 年度內部控制制度有效性考核暨 聲明書作業		111 年 3 月 15 日， 第 22 屆董事會第 4 次會議， 由全體出席董事同意通過。
111 年 5 月 9 日 第 22 屆董事會 審計委員會第 4 次會議	會計主管異動案 勤業眾信聯合會計師事務所更換簽證會計 師		111 年 5 月 9 日， 第 22 屆董事會第 5 次會議， 由全體出席董事同意通過。
111 年 8 月 30 日 第 22 屆董事會 審計委員會第 3 次 臨時會議	新廣體客機引進案		111 年 8 月 30 日， 第 22 屆董事會第 4 次臨時會議， 由全體出席董事同意通過。
111 年 11 月 9 日 第 22 屆董事會 審計委員會第 6 次 會議	民國 112 年度稽核計畫		111 年 11 月 9 日， 第 22 屆董事會第 7 次會議， 由全體出席董事同意通過。
112 年 3 月 9 日 第 22 屆董事會 審計委員會第 7 次 會議	民國 111 年度財務報告及合併財務報告 民國 111 年度盈餘分派 民國 112 年度簽證會計師之委任及報酬 對台灣虎航股份有限公司現金增資案 民國 111 年度內部控制制度有效性考核暨 聲明書作業		112 年 3 月 9 日， 第 22 屆董事會第 9 次會議， 由全體出席董事同意通過。

(二) 除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

三、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

四、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形(例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等)：

(一) 本公司獨立董事除按月收到稽核報告外，稽核主管將每年稽核計畫及稽核業務執行情形於審計委員會及董事會提報，並回覆獨立董事提問，提供相關必要之資訊，且依其指示強化稽核業務，確保內部控制制度之有效性；另除每季與獨立董事單獨座談，充分溝通稽核業務執行成效外，遇重大違規情事，亦立即通知獨立董事知悉。

(二) 簽證會計師與獨立董事，於每季召開之審計委員會會議前，召集溝通會議，向獨立董事報告並說明財務報表之查核計畫、執行情形或核閱結果，且會計師於每季審計委員會、董事會提供財務報表及相關必要之資訊，並視情況列席會議。獨立董事視需要隨時與稽核主管，並安排會議、充分溝通。

(三) 獨立董事得視需要隨時與稽核主管及會計師聯繫，並安排會議、充分溝通，並為必要之查核事項提供所需諮詢。

1.獨立董事與會計師溝通情形：

溝通方式	溝通事項		溝通結果	
	事由	獨立董事建議	結果	公司處理情形
111年3月15日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明查核情形。會上由公司財務主管說明110年度財務報告查核結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	提請會計師續行對華航、華信、台虎等三家航空公司進行現金專案查核，強化對現金安全及流動性之管控。	全體出席 獨立董事 決議通過	續提請董事會同意，並於111年3月31日完成110年度財務報告公告申報事宜。
111年5月9日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形。會上由公司財務主管說明111年第1季合併財務報告核閱結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	詢問合併財報中其他收入來源以及是否可以繼續維持、遞延所得稅十年虧損扣抵是否均使用完成、以及無形資產中使用權資產土地及建築物金額變化原因。	全體出席 獨立董事 洽悉	續提報董事會，並於111年5月16日完成111年第1季合併財務報告公告申報事宜。
111年8月9日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形。會上由公司財務主管說明111年第2季(含上半年)合併財務報告核閱結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	詢問按攤銷後成本衡量之金融資產-流動金額減少原因、不適用基礎調整之避險工具損益性質、敏感度分析內容、以及對於未來利率、國際政經關係及油價等風險因素評估及營運規劃等。	全體出席 獨立董事 洽悉	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.續提報董事會，並於111年8月15日完成111年第2季(含上半年)合併財務報告公告申報事宜。
111年11月9日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形及民國111年度財務報告查核規劃及關鍵查核事項。會上由公司財務主管說明111年第3季合併財務報告核閱結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	詢問第三季表現與大韓航空之差異，合併總合損益表為稅後淨損但計算每股盈餘為正數之原因、A330售後租回評估等。	全體出席 獨立董事 洽悉	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.續提報董事會，並於111年11月14日完成111年第3季合併財務報告公告申報事宜。
112年3月9日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明查核情形。會上由公司財務主管說明111年度財務報告查核結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	詢問民航局溢付租金款項是否已列入財報，成本增加原因，以及預期印度市場未來兩年將有結構性改變，提醒公司及早布局等。	全體出席 獨立董事 決議通過	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.續提請董事會同意，並於112年3月16日完成111年度財務報告公告申報事宜。

2.獨立董事與內部稽核主管溝通情形：

溝通方式	溝通事項		溝通結果	
	事由	獨立董事建議	結果	公司處理情形
111年1月12日 審計委員會	110年10至12月內部稽核業務報告	無。	全體出席獨立董事洽悉，續提報董事會。	111年1月12日提報董事會。
111年3月15日 審計委員會	111年1月內部稽核業務報告	無。	全體出席獨立董事洽悉，續提報董事會。	111年3月15日提報董事會。
	110年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業	黃召集人：1.有鑑於去年諾富特飯店乙案，詢問子公司華航針對「疫情期間飛航組員進出管控」的內控程序。2.詢問華信及虎航是否有內稽人員。 黃委員：1.客運訂票結構上有	1.全體出席獨立董事同意，續提報董事會。 2.由經理部門予以說明。	111年3月15日經董事會決議，3月18日完成110年度內部控制制度聲明書之公告申報，並揭露於110年度年

		無改變。2.官網訂票及旅行社訂票之利潤差別為多少？ 張委員：詢問公司內控有無系統警示功能，內控目的之一為使公司更有效營運，系統應能辨別風險做更有效的管理。		報。
111年5月9日 審計委員會	111年2至3月內 部稽核業務報告	黃召集人：詢問1月份稽核報告事宜。 張委員：詢問財報自編能力改善進度。	1.全體出席獨立董事洽悉，續提報董事會。 2.由經理部門予以說明。	111年5月9日 提報董事會。
111年8月9日 審計委員會	111年4至6月內 部稽核業務報告	無。	全體出席獨立董事洽悉，續提報董事會。	111年8月9日 提報董事會。
111年11月9日 審計委員會	111年7至9月內 部稽核業務報告	黃召集人：請說明何為私接業配。	1.全體出席獨立董事洽悉，續提報董事會。 2.由經理部門予以說明。	111年11月9日提 報董事會。
	112年度稽核計畫	張委員：詢問分公司稽核為實際至外站稽核或僅帳目稽核。 黃召集人：現金作業方面因帳戶多，詢問帳戶控管方式。		
112年3月9日 審計委員會	111年度內部控制 制度有效性考核暨 聲明書作業	黃召集人：詢問是否包含全部重要子公司。 張謝委員：詢問參考指標及控制點是否定期檢視。 黃委員：建議增加資安投資金額。	1.全體出席獨立董事同意，續提報董事會。 2.由經理部門予以說明。	112年3月9日經 董事會決議，3月 13日完成111年度 內部控制制度聲明 書之公告申報，並 揭露於111年度年 報。
	112年1月內部稽 核業務報告	黃召集人：詢問「北京和潤天成物流詐欺案」情形？ 張謝委員：詢問是否因收到檢舉才發現「北京和潤天成物流詐欺案」？		112年3月9日 提報董事會。

(三) 風險委員會運作情形

風險委員會召集人於111年1月1日至112年4月2日期間共計召開5次委員會議，風險委員會出席會議之情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數	委託出席 次數	實際出席率 (%)	備註
獨立董事 (召集人)	張謝金森	5	0	100%	無
獨立董事	黃協興	5	0	100%	無
獨立董事	黃欽勇	5	0	100%	無
董事	丁廣鋹	3	1	60%	111年11月9日委託黃欽勇委員出席
董事	陳致遠	4	0	80%	無

其他應記載事項：

一、風險委員會職權：

本委員會協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並針對各主要類型之風險，要求所屬單位負責控管。

二、風險委員會成員所具備之專業能力：

黃協興獨立董事、張謝金森獨立董事、黃欽勇獨立董事，皆具備財務會計專業能力及管理等經驗；丁廣鋹董事及陳致遠董事具備營業判斷、領導決策、經營管理、危機處理及國際市場觀之能力。

三、風險委員會召開情形、會議結論報告：

開會日期	議案內容	風險委員會決議結果及公司 對風險委員會意見之處理	董事會決議結果
111年3月15日 第22屆董事會風險委員會 第2次會議	安全管理報告 2022Q1 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略	經全體出席委員同意， 續提報董事會。	由全體出席董事同意通過。
111年5月10日 第22屆董事會風險委員會 第3次會議	安全管理報告 2022Q2 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
111年8月10日 第22屆董事會風險委員會 第4次會議	安全管理報告 2022Q3 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
111年11月9日 第22屆董事會風險委員會 第5次會議	安全管理報告 氣候治理報告 2022Q4 經營面風險管理分析 財務狀況報告 華航資安及個資管理制度現況 資訊管理處業務簡報 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
112年3月9日 第22屆董事會風險委員會 第6次會議	安全管理報告 2023Q1 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		

(四) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		無差異
二、公司股權結構及股東權益 (一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓		無差異
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓		無差異
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓		無差異
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓		無差異
三、董事會之組成及職責 (一) 董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	✓		無差異

華航(下稱本公司)98年11月依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定「公司治理守則」，續於108年5月8日第21屆董事會第6次會議通過修訂，並揭露於本公司網站「公司重要規章」項下。

(一)本公司網站設有投資人服務窗口且訂有「投資人關係處理辦法」，針對投資人之建議與疑義皆有股務人員及股務代理機構依相關程序處理，確保公司與投資人間溝通管道之暢通與資訊揭露之品質。

(二)「財團法人中華航空事業發展基金會」為本公司最大股東，與本公司隨時保持充分溝通及聯繫。

(三)本公司訂有「背書保證作業程序」、「資金貸與他人作業程序」、「轉投資事業管理辦法」等，對子公司之資金貸與、背書保證及業務監督管理，係依該規定辦理。此外，稽核單位每季對公司背書保證、資金貸與他人等作業執行稽核作業；每年對子公司進行稽核，並將稽核業務報告呈管理階層及獨立董事查閱。財務處則負責督導轉投資事業實施情形，發現缺失均持續追蹤要求限期改善。

(四)本公司訂有「董事道德行為準則」、「內部重大資訊處理作業程序」、「高階主管道德行為準則」等規章，藉以規範內部人須遵守防止內線交易及關於股票交易營業秘密資訊處理之相關證券法令，如掌握未公開之重要資訊時，禁止從事有價證券交易。

(一) 本公司提倡、尊重董事多元化政策，為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，相信多元化方針有助提升公司整體表現。董事會成員之選任均以用人唯才為原則，具備跨產業領域之多元互補能力，包括基本組成(如：年齡、性別、國籍等)、也各自具有產業經驗與相關技能(如：航空、海運、飯店、財會、法保、資訊科技及公益事業等)，以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理等能力。為強化董事會職能達到公司治理理想目標，本公司「公司治理守則」第20條明載董事會整體應具備之能力如下：1.營業判斷能力 2.會計及財務分析能力 3.經營管理能力 4.危機處理能力 5.產業知識 6.國際市場觀 7.領導能力 8.決策能力
而本公司現任董事會成員多元化政策及落實情形如下： 112年4月2日

多元化核心	基本組成						產業經驗						專業能力						
	董事姓名	國籍	性別	具有員工身份			獨立董事任期年資	航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理
				40-50歲	51-60歲	61歲以上													
謝世謙	中華民國	男	-	-	✓	-	-	✓	✓	○	-	-	✓	○	-	-	○	✓	
高星漢	中華民國	男	✓	-	✓	-	✓	✓	○	-	-	✓	○	○	-	-	○	✓	
陳致遠	中華民國	男	-	-	✓	-	-	✓	○	-	✓	✓	○	-	-	-	-	✓	
丁廣鈺	中華民國	男	-	✓	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	○	✓	

評估項目	運作情形													與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因				
	是	否	摘要說明															
			基本組成					產業經驗					專業能力					
多元化核心	董事姓名	國籍	性別	具有員工身份	年齡	獨立董 事任期 年資	航空	運輸	專業服 務與行 銷	財務與 金融	建築與 工程	銀行及 保險與 房地產	商務與 供應	資訊與 科技	金屬與 機械	法律	會計	風險管理
	陳漢銘	中華民國	男	✓	-	-	✓	-	○	✓	✓	✓	-	✓	-	-	✓	
	陳茂仁	中華民國	男	-	-	✓	-	-	○	-	✓	-	✓	-	-	-	✓	
	危永業	中華民國	男	✓	✓	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	✓	-	○	
	趙剛	中華民國	男	✓	-	✓	-	✓	-	✓	-	○	-	-	-	-	✓	○
	王時思	中華民國	女	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	○	-	✓
	張惠娟	中華民國	女	-	✓	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	-	-	-	✓	✓
	黃協興獨董	中華民國	男	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	○	-	-	-	-	✓	✓
	張謝金森獨董	中華民國	女	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	✓
	黃欽勇獨董	中華民國	男	-	-	✓	✓	-	-	✓	-	-	○	✓	-	-	-	✓

註：✓係指具有能力、○係指具有部分能力。

(1) 衡諸本公司第22屆董事會13名董事成員(含3名獨立董事)，整體具備營業判斷、領導決策、經營管理、國際市場觀、危機處理等能力，且有產業經驗和專業能力；其中擁有運輸、旅遊產業經驗者為謝世謙董事長、高星漢董事、陳致遠董事、趙剛董事及危永業董事；善長於行銷者為謝世謙董事長、陳致遠董事、丁廣鎰董事、陳漢銘董事及陳茂仁董事；對公益事業有顯著貢獻之陳致遠董事；曾任政務人員之王時思董事(文化部政務次長)及張惠娟董事(國家發展委員會綜合規劃處處長)；而黃協興獨立董事、張謝金森獨立董事等具備會計師或財務專業能力並有實際執業及管理或教學等經驗，而黃欽勇獨立董事則在媒體及科技業具有豐富之經驗。

(2) 本公司董事平均任期為6.8年，其中黃協興及黃欽勇2位獨立董事任期年資在3年以下；張謝金森獨立董事任期年資為4年半多，所有獨立董事其連續任期均不超過3

評估項目	運作情形			與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因																														
	是	否	摘要說明																															
			<p>屆。董事成員皆為本國籍，組成結構占比分別為3名獨立董事23%；3名具員工身份之董事23%。董事成員年齡分布區間計有2名董事年齡位於40-50歲、4名董事位於51-60歲及7名董事位於61歲以上。</p> <p>除前述外，本公司亦注重董事會組成之性別平等，本屆董事成員包含3位女性成員（其中1名為獨立董事），女性董事占比達23%，未來仍持續致力於提升女性董事占比目標。</p> <p>(3) 董事多元化面向、互補及落實情形已包括且優於華航「公司治理守則」第20條載明之標準；未來仍就視董事會運作、營運型態及發展需求適時增修多元化政策，包括但不限於基本條件與價值、專業知識與技能等二大面向之標準，以確保董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。</p>																															
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會，是否自願設置其他各類功能性委員會？	✓		(二) 本公司除依法設置審計委員會及薪資報酬委員會外，為健全本公司風險管理，另自願設置有「風險委員會」，由5名董事（其中3名為獨立董事）出任委員組成，依董事會所通過的組織規程每季召開一次會議。委員會對董事會負責並協助董事會檢視公司之總體財務、經濟及飛安等風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並將結論與建議提報至董事會決議，運作成效良好。	無差異																														
(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	✓		(三) 本公司於108年11月7日經第21屆董事會第8次會議決議修訂「董事會績效評估辦法」，應於每年度結束時執行一次內部董事會績效評估，評估方式分為整體董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估，並於次年度一月底完成，續由人力資源處將績效評估結果提送三月底前之董事會報告。此外，本公司董事會績效評估的執行，每三年得由符合外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次。評估結果將運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考。	無差異																														
(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓		<p>(四) 本公司審計委員會及董事會依本公司「公司治理守則」規定，每年定期評估會計師之獨立性及適任性，完成「會計師獨立性評估表」及取得「會計師獨立性聲明書」，評估結果如下：</p> <table border="1" data-bbox="641 1272 1342 1608"> <thead> <tr> <th rowspan="2">評估項目</th> <th colspan="2">評估結果</th> <th rowspan="2">是否符合 獨立性</th> </tr> <tr> <th>是</th> <th>否</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.取得會計師獨立性聲明書</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>2.未連續七年未更換會計師</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>3.未擔任本公司之董事、監事、經理人等</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>4.非本公司之股東，亦未在本公司支薪</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>5.勤業眾信聯合會計師事務所非本公司關係企業</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>6.簽證會計師無提供本公司可能影響超然獨立之非審計服務</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> </tbody> </table> <p>經本公司評估勤業眾信聯合會計師事務所李冠豪會計師及鄭旭然會計師，皆符合上述獨立性評估標準，足堪擔任本公司簽證會計師，俟於112年3月9日第22屆董事會審計委員會第7次會議同意後提報第22屆董事會第9次會議決議會計師之委任事宜。</p>	評估項目	評估結果		是否符合 獨立性	是	否	1.取得會計師獨立性聲明書	✓		是	2.未連續七年未更換會計師	✓		是	3.未擔任本公司之董事、監事、經理人等	✓		是	4.非本公司之股東，亦未在本公司支薪	✓		是	5.勤業眾信聯合會計師事務所非本公司關係企業	✓		是	6.簽證會計師無提供本公司可能影響超然獨立之非審計服務	✓		是	無差異
評估項目	評估結果		是否符合 獨立性																															
	是	否																																
1.取得會計師獨立性聲明書	✓		是																															
2.未連續七年未更換會計師	✓		是																															
3.未擔任本公司之董事、監事、經理人等	✓		是																															
4.非本公司之股東，亦未在本公司支薪	✓		是																															
5.勤業眾信聯合會計師事務所非本公司關係企業	✓		是																															
6.簽證會計師無提供本公司可能影響超然獨立之非審計服務	✓		是																															

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因																					
	是	否		摘要說明																				
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務（包括但不限於提供董事監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等）？	✓		<p>(一) 本公司 108 年 5 月 8 日第 21 屆董事會第 6 次會議決議通過設置公司治理主管，由簡豐年副總經理擔任，其具備法務專業資格並從事法務主管職務達三年以上，主要職掌包含依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、監製董事會及股東會議事錄、協助董事就任及持續進修、提供董事執行業務所需之資料、輔助董事遵循法令及其他依法令、公司章程或契約所訂定之事項等。</p> <p>茲因公司治理主管簡豐年申請退休，解任其公司治理主管（公司內部職稱為公司秘書）職務，自 111 年 11 月 30 日生效。於 111 年 11 月 9 日第 22 屆董事會第 7 次會議決議通過。</p> <p>考量公司治理主管職權及資格要求，由具備財務專業且從事公司治理實務經驗達三年以上之行政處黃慧娜處長兼任公司秘書，自 111 年 11 月 30 日生效。於 111 年 11 月 9 日第 22 屆董事會第 7 次會議決議通過。</p> <p>(二) 公司治理主管督導各相關單位執行公司治理各項事務：</p> <p>1. 公司治理主管業務執行重點在依法辦理董事會及委員會相關事宜（含製作議事錄）、協助董事就任與遵循法令及持續進修、提供董事執行業務所需之資料等部分，係由董事會業務小組之人員辦理下列事務：</p> <p>(1) 於董事會及委員會召開 7 日前檢具召集事由及充分之會議資料，分別通知各會議成員；各會議議事錄亦分別由各會議之主席及記錄人員簽名或蓋章，並於會後 20 日內分送各會議成員。</p> <p>(2) 就初任董事提供董事新訓，介紹公司業務、組織及其他應注意事項，另提供新當選之董事有關內部人及董事之公司治理相關法規宣導手冊，以協助董事就任及遵循法令；另亦依照公司業務特性及董事需求，協助董事完成年度進修課程。</p> <p>(3) 提供董事所需之公司資訊，維持董事和各主管溝通及交流之順暢，並協助安排獨立董事與內部稽核主管、簽證會計師、或內部其他單位之溝通會議，以利獨立董事執行業務。</p> <p>(4) 配合公司經營領域及公司治理相關之最新法令，修正公司治理相關之內部規章，並提報董事會決議。</p> <p>2. 有關辦理公司登記及變更登記係由行政處負責就公司應登記事項及已登記事項有變更者，於期限前向主管機關辦妥相關登記。</p> <p>3. 另，依法辦理股東會相關事宜（股東會之會議籌開、製作議事錄及其他股務相關業務）之部分，係由財務處負責，並提供充分之資訊予股東，以確保股東權益受到良好之維護。</p> <p>(三) 111 年至年報刊印日止，公司治理主管進修情形如后：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>進修機構</th> <th>課程名稱</th> <th>進修日期</th> <th>進修時數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>中華公司治理協會</td> <td>全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及 2030/2050 淨零排放</td> <td>111/05/09</td> <td>3 小時</td> </tr> <tr> <td>中華公司治理協會</td> <td>企業永續經營不二法門-外部創新</td> <td>111/08/09</td> <td>3 小時</td> </tr> <tr> <td>中華公司治理協會</td> <td>富邦產險 ESG 趨勢與風險管理研討會</td> <td>111/11/03</td> <td>3 小時</td> </tr> <tr> <td>證券暨期貨市場發展基金會</td> <td>上市櫃公司-衍生品商品交易策略與市場展望研討會</td> <td>111/11/11</td> <td>3 小時</td> </tr> </tbody> </table>	進修機構	課程名稱	進修日期	進修時數	中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及 2030/2050 淨零排放	111/05/09	3 小時	中華公司治理協會	企業永續經營不二法門-外部創新	111/08/09	3 小時	中華公司治理協會	富邦產險 ESG 趨勢與風險管理研討會	111/11/03	3 小時	證券暨期貨市場發展基金會	上市櫃公司-衍生品商品交易策略與市場展望研討會	111/11/11	3 小時	無差異
進修機構	課程名稱	進修日期	進修時數																					
中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及 2030/2050 淨零排放	111/05/09	3 小時																					
中華公司治理協會	企業永續經營不二法門-外部創新	111/08/09	3 小時																					
中華公司治理協會	富邦產險 ESG 趨勢與風險管理研討會	111/11/03	3 小時																					
證券暨期貨市場發展基金會	上市櫃公司-衍生品商品交易策略與市場展望研討會	111/11/11	3 小時																					
五、公司是否建立與利害關係人（包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等）溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	✓		<p>本公司依 AA1000 議合標準（Stakeholder Engagement Standard，SES）五大原則鑑別利害關係人，為充分及有效與利害關係人溝通，於公司官網設有發言人及「利害關係人專區」提供各議題相關單位之聯絡資訊，俾於利害關係人依據不同議題聯繫對應窗口（包含聯絡窗口、E-mail、電話等），亦於企業永續揭露利害關係人溝通網頁，說明利害關係人關注議題、溝通管道、回應頻率及溝通成效，並將與各利害關係人溝通情形每年提報至董事會。111 年之執行成果已於 112 年 1 月 10 日第 22 屆董事會第 8 次會議完成報告。相關執行內容及頻率，妥適回應包含環境、社會、公司治理（ESG）各面向議題，詳見下列：</p> <p>(一) 本公司網站-利害關係人專區： https://www.china-airlines.com/tw/zh/about-us/stakeholder</p> <p>(二) 本公司企業永續網（CSR）網站-利害關係人議合：</p>	無差異																				

評估項目	運作情形					與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因																																													
	是	否	摘要說明																																																
			https://calec.china-airlines.com/csr/management_interested.html (三)說明彙表： <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目類別</th> <th>主要關注議題</th> <th>聯絡窗口</th> <th>溝通管道</th> <th>頻率</th> <th>溝通成效</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">員工</td> <td rowspan="4"> <ul style="list-style-type: none"> • 客戶滿意度 • 職業安全健康 • 人才吸引、培育及留任 • 勞資關係與溝通 </td> <td rowspan="4"> 人力資源處 林經理 電話： 03-3998917 </td> <td>勞資會議</td> <td>每年四到六次</td> <td rowspan="4"> 1. 客戶滿意度：員工敬業度每二年調查 1 次，於 112 年施測結果為 7.8 (滿分為 10 分)，分數較前次施測結果高。 2. 職業安全健康：職業災害總合傷害指數 FSI 由 0.22 下降至 0.16，降低 27.2%；總公司桃園地區 111 年獲 ISO45001:2018、CNS45001:2018 及 TOSHMS 合格認證複驗。 3. 人才吸引、培育及留任：對員工訓練與培育不吝投資，111 年培訓投入達約 2.3 億。 4. 勞資關係與溝通：公司除明訂政策禁止歧視外並設有多樣化溝通方式，並設立申訴辦法，申訴辦理統計亦公開揭露；111 年辦理 6 次總公司勞資會議，過程平和無惡化情形。 </td> </tr> <tr> <td>工會</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>員工關懷信箱 (有話直說員工溝通信箱、Team+即時通訊平台、華航園地)</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>退休退職人員專屬網站</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td rowspan="7">客戶</td> <td rowspan="7"> <ul style="list-style-type: none"> • 機隊發展與創新 • 綠色服務與永續餐飲 • 資訊安全管理 • 飛航安全管理 • 隱私管理 </td> <td rowspan="7"> 客運 旅客服務及訂位 單一代表號： 412-9000 貨運 代表號： 03-3998262 修護工廠 陶經理 電話： 03-3987215 </td> <td>顧客滿意度調查</td> <td>即時</td> <td rowspan="7"> 111 年 1. 客運滿意度 90.5% 2. 貨運滿意度 89.5% 3. 修護工廠滿意度 8.8 (註：滿分為 10 分) </td> </tr> <tr> <td>全球營業會議</td> <td>每年一次</td> </tr> <tr> <td>臺灣區營業會議</td> <td>每年二次</td> </tr> <tr> <td>旅行社業者座談</td> <td>不定期</td> </tr> <tr> <td>公司網站、企業永續網、Facebook/Instagram 及 E-mail、簡訊</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>客服專線</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>企業客戶拜訪</td> <td>不定期</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">投資人</td> <td rowspan="2"> <ul style="list-style-type: none"> • 治理與誠信經營 • 營運財務績效 • 機隊發展與創新 • 氣候變遷減緩與調適 </td> <td rowspan="2"> 公共關係室處長 兼發言人： 魯淑慧 tpeprci@china-airlines.com 財務處處長： 王薇 tpeaf@china-airlines.com </td> <td>股東大會</td> <td>每年</td> <td rowspan="2"> 1. 持續依法規及投資人的需求公告及回覆營運相關結果。 2. 111 年於 5 月 26 日召開股東大會，會上股東就公司客機改貨機、股價及員工福利等事項提出問題，所詢事項均經董事長自行說明或指定人員說明及答復。 </td> </tr> <tr> <td>股東專線、信箱</td> <td>即時</td> </tr> </tbody> </table>			項目類別	主要關注議題	聯絡窗口	溝通管道	頻率	溝通成效	員工	<ul style="list-style-type: none"> • 客戶滿意度 • 職業安全健康 • 人才吸引、培育及留任 • 勞資關係與溝通 	人力資源處 林經理 電話： 03-3998917	勞資會議	每年四到六次	1. 客戶滿意度：員工敬業度每二年調查 1 次，於 112 年施測結果為 7.8 (滿分為 10 分)，分數較前次施測結果高。 2. 職業安全健康：職業災害總合傷害指數 FSI 由 0.22 下降至 0.16，降低 27.2%；總公司桃園地區 111 年獲 ISO45001:2018、CNS45001:2018 及 TOSHMS 合格認證複驗。 3. 人才吸引、培育及留任：對員工訓練與培育不吝投資，111 年培訓投入達約 2.3 億。 4. 勞資關係與溝通：公司除明訂政策禁止歧視外並設有多樣化溝通方式，並設立申訴辦法，申訴辦理統計亦公開揭露；111 年辦理 6 次總公司勞資會議，過程平和無惡化情形。	工會	即時	員工關懷信箱 (有話直說員工溝通信箱、Team+即時通訊平台、華航園地)	即時	退休退職人員專屬網站	即時	客戶	<ul style="list-style-type: none"> • 機隊發展與創新 • 綠色服務與永續餐飲 • 資訊安全管理 • 飛航安全管理 • 隱私管理 	客運 旅客服務及訂位 單一代表號： 412-9000 貨運 代表號： 03-3998262 修護工廠 陶經理 電話： 03-3987215	顧客滿意度調查	即時	111 年 1. 客運滿意度 90.5% 2. 貨運滿意度 89.5% 3. 修護工廠滿意度 8.8 (註：滿分為 10 分)	全球營業會議	每年一次	臺灣區營業會議	每年二次	旅行社業者座談	不定期	公司網站、企業永續網、Facebook/Instagram 及 E-mail、簡訊	即時	客服專線	即時	企業客戶拜訪	不定期	投資人	<ul style="list-style-type: none"> • 治理與誠信經營 • 營運財務績效 • 機隊發展與創新 • 氣候變遷減緩與調適 	公共關係室處長 兼發言人： 魯淑慧 tpeprci@china-airlines.com 財務處處長： 王薇 tpeaf@china-airlines.com	股東大會	每年	1. 持續依法規及投資人的需求公告及回覆營運相關結果。 2. 111 年於 5 月 26 日召開股東大會，會上股東就公司客機改貨機、股價及員工福利等事項提出問題，所詢事項均經董事長自行說明或指定人員說明及答復。	股東專線、信箱	即時		
項目類別	主要關注議題	聯絡窗口	溝通管道	頻率	溝通成效																																														
員工	<ul style="list-style-type: none"> • 客戶滿意度 • 職業安全健康 • 人才吸引、培育及留任 • 勞資關係與溝通 	人力資源處 林經理 電話： 03-3998917	勞資會議	每年四到六次	1. 客戶滿意度：員工敬業度每二年調查 1 次，於 112 年施測結果為 7.8 (滿分為 10 分)，分數較前次施測結果高。 2. 職業安全健康：職業災害總合傷害指數 FSI 由 0.22 下降至 0.16，降低 27.2%；總公司桃園地區 111 年獲 ISO45001:2018、CNS45001:2018 及 TOSHMS 合格認證複驗。 3. 人才吸引、培育及留任：對員工訓練與培育不吝投資，111 年培訓投入達約 2.3 億。 4. 勞資關係與溝通：公司除明訂政策禁止歧視外並設有多樣化溝通方式，並設立申訴辦法，申訴辦理統計亦公開揭露；111 年辦理 6 次總公司勞資會議，過程平和無惡化情形。																																														
			工會	即時																																															
			員工關懷信箱 (有話直說員工溝通信箱、Team+即時通訊平台、華航園地)	即時																																															
			退休退職人員專屬網站	即時																																															
客戶	<ul style="list-style-type: none"> • 機隊發展與創新 • 綠色服務與永續餐飲 • 資訊安全管理 • 飛航安全管理 • 隱私管理 	客運 旅客服務及訂位 單一代表號： 412-9000 貨運 代表號： 03-3998262 修護工廠 陶經理 電話： 03-3987215	顧客滿意度調查	即時	111 年 1. 客運滿意度 90.5% 2. 貨運滿意度 89.5% 3. 修護工廠滿意度 8.8 (註：滿分為 10 分)																																														
			全球營業會議	每年一次																																															
			臺灣區營業會議	每年二次																																															
			旅行社業者座談	不定期																																															
			公司網站、企業永續網、Facebook/Instagram 及 E-mail、簡訊	即時																																															
			客服專線	即時																																															
			企業客戶拜訪	不定期																																															
投資人	<ul style="list-style-type: none"> • 治理與誠信經營 • 營運財務績效 • 機隊發展與創新 • 氣候變遷減緩與調適 	公共關係室處長 兼發言人： 魯淑慧 tpeprci@china-airlines.com 財務處處長： 王薇 tpeaf@china-airlines.com	股東大會	每年	1. 持續依法規及投資人的需求公告及回覆營運相關結果。 2. 111 年於 5 月 26 日召開股東大會，會上股東就公司客機改貨機、股價及員工福利等事項提出問題，所詢事項均經董事長自行說明或指定人員說明及答復。																																														
			股東專線、信箱	即時																																															

評估項目	運作情形						與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因
	是	否	摘要說明				
				財務處 楊先生 電話： 03-3998331	法人說明 會	每年	3. 111 年分別於 6 月 10 日及 12 月 9 日受邀參加券商舉辦之法人說明會，會中向各法人說明本公司整體營運概況及疫後公司經營規劃及展望。 4. 於疫情期間的嚴峻產業逆風情勢中，華航 110 年營運呈現韌性表現，所產生之 EBITDA 仍為正數，與其他國際航空公司的重大虧損形成鮮明對比，中華信用評等公司於 111 年 10 月公佈華航長、短期信用評等為「twBBB+/twA-2」，展望為「穩定」。
		夥伴 (供應 商及 承攬 商)	<ul style="list-style-type: none"> • 永續供應 鏈管理 • 資訊安全 • 隱私管理 • 職業安全 健康 	一般物品 行政處 蕭小姐 電話： 03-3999143 航材 機務工程處 李先生 電話： 03-3834251 分機 7512 免稅品 空中商用品供應 營銷處 曾小姐 電話： 03-3993913	電話、 E-mail 協調會議 業務拜訪 實地審查	不定期 不定期 不定期 每半年 至少一 次	1. 111 年永續風險調查分數平均為 92，高於華航設定目標分數，並於 111 年底召開供應商大會。 2. 111 年召開集團公司價值鏈環保作業溝通會議。
		社會	<ul style="list-style-type: none"> • 社會回饋 參與 • 環境營運 效益及資 源管理 	企業發展室 鍾經理 電話： 03-3998530 公共關係室 李小姐 電話： 03-3998633	舉辦公益 活動、參與 社區活動 訊息發布 網路信箱	不定期 每月 不定期 不定期 、每日	1. 111年華航投入的慈善與公益總計 4,853,610人次受惠。 2. 華航將環境保護視為企業營運重點，111年無重大環境污染事件，並積極推展節能減碳與環境管理作業，邀請旅客一起加入「環保旅程-破抵換計畫」，具體落實環境理念與政策。
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	✓			本公司股務代理機構為中國信託商業銀行，並委任其辦理股東會事務。			無差異
七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	✓			(一) 本公司架設「中華航空公司網站」(http://www.china-airlines.com) 分由各專責單位提供公司各項訊息，包括行銷、營運、財務、行政、機務、人力、訓練、股東會、年報、公開說明書及重大訊息等，讓各利害關係人得以藉此瞭解公司資訊。			無差異

評估項目	運作情形		與上市櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)?	✓		(二) 本公司設有英文版「中華航空公司網站」(https://www.china-airlines.com/tw/en) 並由公共關係室擔任發言人，每月負責公司資訊之蒐集、更新及揭露，負責對外發布公司訊息，包括新聞稿、新聞採訪及記者會等，亦提供媒體即時且正確之資訊。	無差異
(三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形?		✓	(三) 本公司目前未於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及未於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形。	本公司雖未提前公告及申報財務報告與各月份營運情形，然皆遵循法規規定之期限內完成相關申報。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)?	✓		<p>(一) 員工權益： 除依循勞基法規定外，本公司於 91 年即簽訂團體協約並續約至今。每年依整體薪資政策及收益予以合理薪酬、相關福利與保險，另訂有績效調薪及晉升調薪辦法，以拔擢優秀員工。</p> <p>(二) 僱員關懷： 本公司為使員工瞭解公司之經營管理活動和決策目標，讓員工有獲得資訊及表達意見之權利，設有三大面向關懷機制：</p> <p>1. 資訊方面： (1) 在企業內部資訊網頁上設置華航園地電子佈告欄，公布公司各項福利訊息(如托兒措施、各項福利補助、免費優待機票與員工持股信託等)，並設有退休/職專區，詳盡說明退休/職之各項辦理程序，另有建置全員電子信箱與 Team+ 即時通訊，用以周知員工重大訊息。 (2) 設置 Wecare 傾聽信箱、有話直說員工溝通信箱、Team+ 即時通訊平台等提供員工充分表達個人意見及訴求的雙向管道。</p> <p>2. 組織方面： 依據公司各單位規模、屬性，分別設立員工關係部門或專責人員，擔任良性溝通管道與綜理相關業務，另各管理階層均需經常關注員工意見，協助宣揚公司各項良策，藉以消弭誤會，適時提高內部員工滿意度、向心力、企業認同感與工作績效等。</p> <p>3. 制度方面： 定期舉辦勞資會議、主管與員工溝通會、職工福利委員會與各類型工會、員工代表參與之會議，會中可適時向員工揭示相關治理運作情形，各項決議亦充分尊重員工意見與權益。</p> <p>(三) 投資者關係： 本公司訂有「投資人關係處理辦法」，據以處理股東各項疑慮及意見，且持續依法規及投資人意見公告及回覆公司營運相關情形。</p> <p>(四) 供應商關係： 依本公司「一般物品採購、驗收作業辦法」規定，除專利及緊急採購等購案外，均採公告招標方式辦理並揭示於公司網站採購公告，建立程序透明公開、公平競爭之交易環境。同時，本公司要求供應商於進行投標前，出具「投標聲明書」，規範供應商須符合利益迴避原則、防賄條例、誠信供應商等誠信與道德之要求外，同時要求供應商</p>	無差異

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因
	是	否	
			<p>須遵守當地相關法規。此外，本公司與供應商往來前，除評估供應商過往之信用紀錄，並審查供應商品質、交期及有無不良報導等事項，如有違約情形，依「一般物品供應商管理作業辦法」予以處分，維護公司權益。</p> <p>(五) 利害關係人之權利： 本公司網站設有「利害關係人專區」及其他多元化溝通管道、平台，得以妥適且有效回應利害關係人之各類訴求及期待。</p> <p>(六) 董事及監察人進修之情形：詳第 66~67 頁。</p> <p>(七) 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 公司經營受內、外部環境影響甚鉅，為健全風險管理體制並且降低風險間相互影響所產生之衝擊，特別於董事會轄下設置「風險委員會」，每季召開一次會議且定期提報董事會，協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，運作情形詳第 41 頁。 此外，為建立公司良好內部治理制度，公司另訂有「中華航空內部重大資訊處理作業程序」、「董事道德行為準則」、「高階主管道德行為準則」、「員工職業行為規範」等。</p> <p>(八) 客戶政策之執行情形： 本公司透過會員信箱主動發送服務滿意度問卷調查（非會員亦可經由官網填寫該問卷調查），取得旅客對於本公司客機搭乘經驗滿意度及相關建議；111 年總計完成 44,065 份有效顧客滿意度問卷調查，滿意度為 90.50%。上述資料經由統計、分析後檢視並視需求改善產品與服務，以全面提升顧客滿意度。</p> <p>(九) 公司為董事及監察人購買責任保險之情形： 本公司 112 年為全體董事購買責任保險，以降低並分散董事之法律責任風險，並於 112 年 3 月 9 日第 22 屆董事會第 9 次會議提報董事責任保險之投保金額、承保範圍及保險費率等重要內容。</p>
<p>九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。</p> <p>(一)本公司年報及網站皆已詳實揭露董事會成員多元化政策之具體管理目標與目前達成情形等資訊，詳盡說明多元化方針及落實情形，並揭示董事會成員之選任均以用人唯才為原則，並考慮多元化面向，包括基本組成（如：年齡、性別、種族、國籍、出生或文化背景等）、經驗技能（如：航空、海運、財會、法保、學術、電力、科技及公益事業等），以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理之能力，足資充分表達現任董事具備高度跨產業領域之多元互補能力。</p> <p>(二)本公司已設置公司治理主管，負責公司治理相關事務，並於年報說明職權範圍、業務執行重點之運作及執行情形。</p> <p>(三)本公司訂有「董事會績效評估辦法」，並完成 111 年度董事會績效自評作業及 109 年度董事會暨功能性委員會績效外部評估，內外部評估結果已刊載於本公司年報、網站；此外，本公司網站、企業社會責任網亦已揭露獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形、法定以外之功能性委員會運作情形、誠信經營落實情形及利害關係人溝通相關資訊等。</p> <p>(四)本公司訂有「內部重大資訊處理作業程序」、「董事道德行為準則」、「高階主管道德行為準則」、「員工職場行為規範」、等規章，藉以規範內部人須遵守防止內線交易及關於股票交易暨營業秘密資訊處理之相關證券法令，並於本公司網站揭露落實內部規則之具體情形。</p> <p>(五)本公司設有法定以外之功能性委員會-「風險管理委員會」，針對總體財務、經濟及飛安等風險管理策略訂定、執行結果及因應措施，協助董事會檢視各主要類型之風險，建置完善風險治理組織架構以及風險管控模式，並將運作情形揭露於本公司網站。</p>			

(五) 薪資報酬委員會組成、職責及運作情形

薪資報酬委員會旨在協助董事會執行與評估公司整體薪酬與福利政策，以及董事及經理人之報酬。

1. 薪資報酬委員會成員資料

身分別	條件 姓名	專業資格與經驗	符合獨立性情形 (註1)	兼任其他公開發行 公司薪資報酬委員 會成員家數
獨立董事 (召集人)	黃欽勇	可參考董事及監察人資料	符合註1所述獨立性	0
獨立董事	黃協興	可參考董事及監察人資料	符合註1所述獨立性	1
其他	沈慧雅	考試院銓敘部公務人員退休撫卹基金管理委員會顧問 國立中興大學法律研究所 碩士	符合註1所述獨立性	1

註1：符合獨立性情形：敘明薪資報酬委員會成員符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬是否擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；本人、配偶、二親等以內親屬（或利用他人名義）持有公司股份數及比重；是否擔任與本公司有特定關係公司（參考股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第6條第1項5~8款規定）之董事、監察人或受僱人；最近2年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。

註2：薪資報酬委員會組織章程請參考本公司網站「公司重要規章」

(<https://www.china-airlines.com/tw/zh/investor-relations/important-company-regulations>)。

2. 薪資報酬委員會運作情形資訊

本公司之薪資報酬委員會委員計3人，本屆委員任期：110年8月26日至113年8月11日止。

薪資報酬委員會召集人於最近年度（111年1月1日至112年4月2日止）共計召開6次委員會議，薪資報酬委員會委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席 次數	委託出席 次數	實際出席率 (%)	備註
召集人	黃欽勇	6	0	100%	無
獨立董事	黃協興	6	0	100%	無
委員	沈慧雅	5	0	83%	無

其他應記載事項：

- 一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理（如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因）：無。
- 二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。

(六) 推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因												
	是	否	摘要說明													
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	✓		本公司於 103 年設置專職推動永續之企業永續委員會，其為永續治理推動最高組織，並由總經理擔任主席，轄下依據永續面向分「信賴價值小組、人才價值小組、共創價值小組、環境價值小組、社會價值小組、永續發展基礎小組」等六大組，負責永續各 ESG 面向之策略擬定、業務規劃及推動，並依據永續發展實務守則，每年定期向董事會報告辦理情形；112 年 1 月 10 日第 22 屆董事會第 8 次會議提報 111 年企業永續治理 (CSR) 作業成果暨 112 年 CSR 作業規畫。	無差異												
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	✓		本公司企業風險管理依重大性原則，針對傳統風險及中長期策略風險事件進行鑑別，並依循「事件鑑別、風險分析、風險評估、風險管控」四大步驟，分析與評估風險事件對公司之衝擊程度研擬因應方案，並於董事會轄下設置「風險委員會」，每季協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並針對各主要類型之風險，要求所屬單位負責控管。其中，安全面與經營面風險係屬公司經營管理層級、跨單位之營運風險，由本公司總經理轄下所設立之「企業安全委員會」、「企業永續委員會」、「資安暨個資管理委員會」、「企業環境委員會」負責，每季向最高管理階層呈報環境與能源管理效，並藉例行性「企業永續委員會」與「董事會及風險委員會」會議向董事呈報環境及氣候風險、機會議題及各項因應控管作業及推展規畫。	無差異												
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		<p>(一) 環境管理組織與系統</p> <p>1. 本公司自 101 年優先臺灣業界成立「企業環境委員會」，由總經理擔任最高管理階層代表，企業安全室擔任執行秘書，依業務屬性分別設立五大環境管理委員會，分別控管與執行空中、修護及貨運服務、總部及分公司行政、營運活動之環境、能源、氣候變遷等風險與機會管理相關事務，完整涵蓋企業營運範疇。基於航機用油為本公司重大能源使用，110 年調整航機節油小組位階為與五大環境管理委員會同級之獨立委員會，並更名為「航機用油管理小組」。企業環境委員會藉由每季召開的管理會議，協調與整合各項環境、能源、氣候變遷風險與機會的因應策略與管理資源，相關重要決議亦藉例行性董事會及其風險委員會會議向董事呈報。此外，本公司亦針對特定議題成立功能性專案小組，包括：碳管理專案小組、永續替代燃油研究專案小組、TCFD (註 1) 工作小組等，以利跨單位合作及彈性調配作業資源。</p> <p>2. 為將環保作業融入在企業日常營運風險管理作業，華航為台灣首家航空公司及運輸業者布建企業環境、能源風險管理機制，自 98 年陸續導入多項國際標準管理系統，建立完善企業環境管理作業機制，涵蓋溫室氣體、環境管理及能源管理等風險議題，針對環境各面向鑑別出之相關風險與機會，建立管理策略與行動措施。106 年起，更引進生命週期思維，完整控管組織營運前後環節，納入價值鏈風險，合宜考量利害關係人關注議題，進一步提升環境暨能源風險管理層次與視野，全面對接國際企業永續發展治理標竿思維。華航環境管理機制涵蓋之系統標準：</p> <table border="1" data-bbox="667 1576 1321 1859"> <thead> <tr> <th>標準</th> <th>ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統</th> <th>ISO 14001 環境管理系統</th> <th>ISO 50001 能源管理系統</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>導入時間</td> <td>98年 (註2)</td> <td>101年 (註3)</td> <td>102年 (註4)</td> </tr> <tr> <td>範圍</td> <td>(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司 (B1、1、2、9 樓)、松山園區、高雄分公司。</td> <td>(1)航機 / 發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務</td> <td>(1)航機 / 發動機維護作業 (2)飛航營運管理</td> </tr> </tbody> </table> <p>註 1：TCFD 為 Task Force on Climate-related Financial Disclosures 氣候相關財務揭露。 註 2：為台灣首家航空公司及運輸業者；110 年完成 ISO 14064-1:2018 轉版作業。 註 3：為台灣首家航空公司；106 年完成 ISO 14001:2015 轉版作業。 註 4：為台灣首家航空公司及運輸業者；108 年完成 ISO 50001:2018 轉版作業。</p>	標準	ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統	ISO 14001 環境管理系統	ISO 50001 能源管理系統	導入時間	98年 (註2)	101年 (註3)	102年 (註4)	範圍	(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司 (B1、1、2、9 樓)、松山園區、高雄分公司。	(1)航機 / 發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務	(1)航機 / 發動機維護作業 (2)飛航營運管理	優於守則；建立企業常規環境風險管理機制及組織，並接軌國際標準及執行第三者驗證作業，同時設定及管考、揭露管理目標。
標準	ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統	ISO 14001 環境管理系統	ISO 50001 能源管理系統													
導入時間	98年 (註2)	101年 (註3)	102年 (註4)													
範圍	(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司 (B1、1、2、9 樓)、松山園區、高雄分公司。	(1)航機 / 發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務	(1)航機 / 發動機維護作業 (2)飛航營運管理													

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																
	是	否		摘要說明															
(二)公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓		<p>(二) 本公司落實環境與能源績效管理主要係依循「環境暨能源政策」推動各項資源節約、再利用策略與作法，如后：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>理念</th> <th>政策</th> <th>關注議題</th> <th>行動方案</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>符合環保法規</td> <td>履行守規義務，善盡環保節能責任</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 遵循環保法規 • 掌握國際環保趨勢 • 落實自主管理承諾 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 定期 / 不定期盤點法規、自願性承諾之完整性、及時性及符合度，並實施內、外部稽核作業，確保符合性 • 參與國內外產業平台（如 IATA、AAPA）、政府會議，掌握國內外環保永續規範發展趨勢 • 參與或響應DJSI、CDP、SBTi、氣候相關財務揭露（TCFD）等國際倡議，及國內官方、民間公信評比、競賽機制，促進同業標竿學習 </td> </tr> <tr> <td>節約地球資源</td> <td>建立環境及能源管理系統，制定管理績效指標</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 推動環境暨能源管理系統，持續改善環境績效表現，降低環境衝擊 • 制定環境永續目標與承諾： <ul style="list-style-type: none"> - 2050淨零碳排 - SDGs目標 - 森林暨生物多樣性保育承諾 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 掌握 ISO 標準更新趨勢，落實並持續改善企業環境相關管理系統（ISO 14001 / 50001 / 14064-1） • 制定並滾動檢視環境永續目標，包括：2050淨零碳排、森林暨生物多樣性保育承諾，設定減碳路徑及推動策略 • 針對環保議題（包括氣候變遷減緩及調適、廢棄物管理、限塑、資源管理、污染防治等）訂定管理目標、行動方案，嚴謹督考 • 建置企業「環境暨能源管理資訊系統」，系統化追蹤及控管企業環境績效表現 </td> </tr> <tr> <td>提升生態效益</td> <td>執行環境及節能教育，培養員工自主環保意識</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 多元化員工（含外站）溝通管道，提升環保意識 • 建立獎勵方案，激勵同仁提案與實踐環保創意方案 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> • 透過線上學習系統、實體會議 / 講座 / 競賽 / 活動、內 / 外部溝通平台（如：全員信箱、官方FB）等多元管道，執行員工（含外站）、新進同仁環境教育與宣導，包括： </td> </tr> </tbody> </table>	理念	政策	關注議題	行動方案	符合環保法規	履行守規義務，善盡環保節能責任	<ul style="list-style-type: none"> • 遵循環保法規 • 掌握國際環保趨勢 • 落實自主管理承諾 	<ul style="list-style-type: none"> • 定期 / 不定期盤點法規、自願性承諾之完整性、及時性及符合度，並實施內、外部稽核作業，確保符合性 • 參與國內外產業平台（如 IATA、AAPA）、政府會議，掌握國內外環保永續規範發展趨勢 • 參與或響應DJSI、CDP、SBTi、氣候相關財務揭露（TCFD）等國際倡議，及國內官方、民間公信評比、競賽機制，促進同業標竿學習 	節約地球資源	建立環境及能源管理系統，制定管理績效指標	<ul style="list-style-type: none"> • 推動環境暨能源管理系統，持續改善環境績效表現，降低環境衝擊 • 制定環境永續目標與承諾： <ul style="list-style-type: none"> - 2050淨零碳排 - SDGs目標 - 森林暨生物多樣性保育承諾 	<ul style="list-style-type: none"> • 掌握 ISO 標準更新趨勢，落實並持續改善企業環境相關管理系統（ISO 14001 / 50001 / 14064-1） • 制定並滾動檢視環境永續目標，包括：2050淨零碳排、森林暨生物多樣性保育承諾，設定減碳路徑及推動策略 • 針對環保議題（包括氣候變遷減緩及調適、廢棄物管理、限塑、資源管理、污染防治等）訂定管理目標、行動方案，嚴謹督考 • 建置企業「環境暨能源管理資訊系統」，系統化追蹤及控管企業環境績效表現 	提升生態效益	執行環境及節能教育，培養員工自主環保意識	<ul style="list-style-type: none"> • 多元化員工（含外站）溝通管道，提升環保意識 • 建立獎勵方案，激勵同仁提案與實踐環保創意方案 	<ul style="list-style-type: none"> • 透過線上學習系統、實體會議 / 講座 / 競賽 / 活動、內 / 外部溝通平台（如：全員信箱、官方FB）等多元管道，執行員工（含外站）、新進同仁環境教育與宣導，包括：
理念	政策	關注議題	行動方案																
符合環保法規	履行守規義務，善盡環保節能責任	<ul style="list-style-type: none"> • 遵循環保法規 • 掌握國際環保趨勢 • 落實自主管理承諾 	<ul style="list-style-type: none"> • 定期 / 不定期盤點法規、自願性承諾之完整性、及時性及符合度，並實施內、外部稽核作業，確保符合性 • 參與國內外產業平台（如 IATA、AAPA）、政府會議，掌握國內外環保永續規範發展趨勢 • 參與或響應DJSI、CDP、SBTi、氣候相關財務揭露（TCFD）等國際倡議，及國內官方、民間公信評比、競賽機制，促進同業標竿學習 																
節約地球資源	建立環境及能源管理系統，制定管理績效指標	<ul style="list-style-type: none"> • 推動環境暨能源管理系統，持續改善環境績效表現，降低環境衝擊 • 制定環境永續目標與承諾： <ul style="list-style-type: none"> - 2050淨零碳排 - SDGs目標 - 森林暨生物多樣性保育承諾 	<ul style="list-style-type: none"> • 掌握 ISO 標準更新趨勢，落實並持續改善企業環境相關管理系統（ISO 14001 / 50001 / 14064-1） • 制定並滾動檢視環境永續目標，包括：2050淨零碳排、森林暨生物多樣性保育承諾，設定減碳路徑及推動策略 • 針對環保議題（包括氣候變遷減緩及調適、廢棄物管理、限塑、資源管理、污染防治等）訂定管理目標、行動方案，嚴謹督考 • 建置企業「環境暨能源管理資訊系統」，系統化追蹤及控管企業環境績效表現 																
提升生態效益	執行環境及節能教育，培養員工自主環保意識	<ul style="list-style-type: none"> • 多元化員工（含外站）溝通管道，提升環保意識 • 建立獎勵方案，激勵同仁提案與實踐環保創意方案 	<ul style="list-style-type: none"> • 透過線上學習系統、實體會議 / 講座 / 競賽 / 活動、內 / 外部溝通平台（如：全員信箱、官方FB）等多元管道，執行員工（含外站）、新進同仁環境教育與宣導，包括： 																

優於守則；滾動管理及精進SDG短中長期環境能源目標管理及作業績效。減少一次性塑料使用、延長物品生命週期，創造循環經濟價值

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>提醒營運業務活動之環境衝擊與企業因應措施</p> <p>分享國際趨勢及環保新知</p> <ul style="list-style-type: none"> 藉由辦理有獎徵答、滿意度調查等活動，提升員工環保意識，並獎勵同仁提供創意環保措施 制定「分公司環保節能治理原則」，並透過DM大會、KK會議等管道，強化全球場站環境管理品質並提升外站員工環保意識 	
			<p>落實綠色供應鏈管理，提升整體生態效益</p> <ul style="list-style-type: none"> 供應環境風險管理、議合與查核 多元管道供應商溝通環境管理與衝擊 	<ul style="list-style-type: none"> 供應合約納入環保永續條款，並導入供應風險評估制度，鑑別供應商環保風險、實施現地查核、研擬改善措施 設立產品、服務供應商溝通平台，落實環境溝通，並提供訓練資源，提升價值鏈（含集團企業）環境能源管理能量 與產官學界分享SAF添加實績，溝通需求與發展利基，促進台灣SAF發展策略成形 集團經營者會議納入環保永續議題，溝通年度作業目標
			<p>善盡社會責任</p> <p>建構低碳作業環境，持續改善能源與環保績效</p>	<ul style="list-style-type: none"> 掌握國內外技術、法規發展趨勢，研訂環境管理目標 推動對應環保節能措施，降低環境衝擊，確保環境績效持續改善 使用低碳與再生能源
			<ul style="list-style-type: none"> 針對不同業務屬性，如飛行操作、辦公活動、地勤支援、客/貨運輸服務、修護作業等，訂定環境績效目標、環保節能措施，確保環境績效持續改善 提高低碳/再生能源（如太陽光電、永續航空燃油等）使用量，並推動碳匯專案，如植林等 推動碳定價、強化碳資產管理及抵換作業能力，並藉SAF添加實績與溝通平台，促進台灣SAF發展策略成形 	

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因															
	是	否		摘要說明														
			<table border="1"> <tr> <td>支持綠色設計與採購，促進環境永續</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 提供環境永續服務 提高綠色消費意識 </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> 新站開航將當地環境風險機會納入考量，並滾動檢視及改善全生命週期作業流程，兼顧服務品質與環境永續 推動綠色及在地採購（含食材），選商、採購評估項目納入環保/節能績效，降低上下游環境衝擊 結合供應商選商及合作，推動循環經濟 免稅品銷售納入環保永續產品，並透過多元管道與旅客溝通，養成綠色消費文化 </td> </tr> </table> <p>針對近年國際高度關注之限用一次性塑料議題，本公司雖未直接製造、生產商品，仍積極與供應商溝通環保議題發展趨勢，導入循環經濟思維研議因應策略，同時也推動標示作業。</p> <p>108年成立之「(客運服務)廢棄物工作小組」，積極邀集服務、用品供應、規劃及品保單位，與空廚、客艙清潔等供應商夥伴，從源頭設計、使用監控、顧客溝通、末端改善等面向，研議精進作為，並透過專案合作等方式，開發數項新創商品，減少一次性塑料使用、延長物品生命週期，減少廢棄物產生，創造循環經濟商機。貨運部分亦透過響應環保署塑膠包膜回收利用平台，並優先採購並使用由40%~60%回收料製成之混料雨布，提高包裝塑料再利用比例。</p> <p>本公司於111年開發數項再生材料再製之環保侍應品，如：環保紗再製之皺褶包及旅行包，以及退役餐車重整後販賣之時光銘行紀念箱等，爭取廢棄物資源化、循環利用之效益最大化。</p>	支持綠色設計與採購，促進環境永續	<ul style="list-style-type: none"> 提供環境永續服務 提高綠色消費意識 	<ul style="list-style-type: none"> 新站開航將當地環境風險機會納入考量，並滾動檢視及改善全生命週期作業流程，兼顧服務品質與環境永續 推動綠色及在地採購（含食材），選商、採購評估項目納入環保/節能績效，降低上下游環境衝擊 結合供應商選商及合作，推動循環經濟 免稅品銷售納入環保永續產品，並透過多元管道與旅客溝通，養成綠色消費文化 												
支持綠色設計與採購，促進環境永續	<ul style="list-style-type: none"> 提供環境永續服務 提高綠色消費意識 	<ul style="list-style-type: none"> 新站開航將當地環境風險機會納入考量，並滾動檢視及改善全生命週期作業流程，兼顧服務品質與環境永續 推動綠色及在地採購（含食材），選商、採購評估項目納入環保/節能績效，降低上下游環境衝擊 結合供應商選商及合作，推動循環經濟 免稅品銷售納入環保永續產品，並透過多元管道與旅客溝通，養成綠色消費文化 																
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	✓		<p>(三)本公司氣候變遷風險與機會管理如后：</p> <p>1.氣候風險與機會管理機制 本公司針對特定議題，於企業環境委員會下，成立功能性專案小組，包括：碳管理專案小組、永續替代燃油研究專案小組、TCFD工作小組等，以跨單位合作及彈性調配所需資源。</p> <p>2.氣候風險與機會因應措施 本公司透過碳管理及TCFD工作小組，鑑別本公司環境風險機會矩陣，考量外部規範及技術發展環境條件變化鑑別與調整，將前九大議題納入企業環境風險管理範疇，積極控管因應，另於109年完成首份TCFD獨立報告，為全球首創，並提交董事會功能小組審議，同時摘錄重點揭露於CSR官網 https://pse.is/3cjn8b上，並持續於111年發布第二版作業，除依循第一版作業基礎，亦強化企業風險/機會管理及氣候變遷調適等資訊，並新增2050淨零碳排五大核心減碳策略。其他議題亦透過企業環境管理系統運作持續改善。</p> <p>氣候變遷目標及其減緩與調適策略與作為</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>對策項目</th> <th>目標</th> <th>111年具體作為</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">治理</td> <td>強化氣候治理作業</td> <td>每年持續向董事會提報氣候治理報告</td> <td>已向董事會風險委員會提報氣候治理報告</td> </tr> <tr> <td>深化管理督導與跨部門作業</td> <td>落實公司治理與符合綠色金融要求</td> <td>1.導入TCFD與SASB等相關標準要求 2.持續滾動式管理短、中、長期ESG績效</td> </tr> <tr> <td>策略</td> <td>推動TCFD能力建構</td> <td>健全及深化財務量化資訊管理</td> <td>1.推動SOP作業程序 2.持續推動跨單位資訊作業平台</td> </tr> </tbody> </table>		對策項目	目標	111年具體作為	治理	強化氣候治理作業	每年持續向董事會提報氣候治理報告	已向董事會風險委員會提報氣候治理報告	深化管理督導與跨部門作業	落實公司治理與符合綠色金融要求	1.導入TCFD與SASB等相關標準要求 2.持續滾動式管理短、中、長期ESG績效	策略	推動TCFD能力建構	健全及深化財務量化資訊管理	1.推動SOP作業程序 2.持續推動跨單位資訊作業平台
	對策項目	目標	111年具體作為															
治理	強化氣候治理作業	每年持續向董事會提報氣候治理報告	已向董事會風險委員會提報氣候治理報告															
	深化管理督導與跨部門作業	落實公司治理與符合綠色金融要求	1.導入TCFD與SASB等相關標準要求 2.持續滾動式管理短、中、長期ESG績效															
策略	推動TCFD能力建構	健全及深化財務量化資訊管理	1.推動SOP作業程序 2.持續推動跨單位資訊作業平台															

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>氣候因應策略與管理</p> <p>提升氣候變遷風險因應的韌性</p> <p>1.氣候風險機會議題納入公司整體策略規劃·執行相關因應行動</p> <p>2.公司航線規劃·營運績效檢討等作業納入氣候變遷影響議題·適時擬定應變策略與營運作業調整規劃</p>	
			<p>參與重要議會</p> <p>提升國際氣候變遷議題與規範要求的掌握度</p> <p>1.實質參與國際及台灣重要氣候政策議會平台·掌握政策發展趨勢及發言權</p> <p>2.研擬說帖·推動產官學界催生本土永續航空燃油之發展策略</p> <p>3.持續深化參與 IAGOS-PGGM 國際氣候變遷科學研究專案</p>	
			<p>風險管理</p> <p>強化企業價值鏈碳風險管理機制</p> <p>提升氣候變遷風險因應的韌性</p> <p>1.結合企業價值鏈環境風險管理機制·持續落實及擴大推動關鍵供應商溫室氣體調查與氣候、能源風險評估·延伸氣候風險機會偵知與管理縱深·強化因應極端氣候之持續營運能力</p> <p>2.因應金管會作業要求·擴大盤查海外分公司溫室氣體排放·並協助合併財務報表子公司逐步建置溫室氣體管理作業能量</p>	
			<p>強化既有企業風險管理機制</p> <p>落實風險控管與強化緊急應變機制</p> <p>於現有企業風險管理機制納入氣候因子·強化各單位氣候風險/機會偵知、應變、控管機能</p>	
			<p>因應國際碳轉型風險</p> <p>符合 ICAO、EU 等國際減碳規範</p> <p>1.參與國際航空業碳抵換及減量計畫</p> <p>2.持續強化因應 EU ETS、UK ETS、CORSIA 等機制 MRV 作業</p> <p>3.碳權 / 額度交易制度操作的研究與執行</p>	
			<p>推動減碳與能源轉型</p> <p>139 年營運作業達淨零碳排放</p> <p>1.強化電力監控·耗能設備 / 環節加裝電表</p> <p>2.持續執行高耗能設備汰換 / 更新</p> <p>3.評估增設太陽能等再生能源發電設施並增訂裝置容量目標：於國家再生能源配比目標上·再增訂 119 年再生能源裝置容量達契約容量 10%</p> <p>4.能源管理系統持續運作並精進管理效益</p>	
			<p>指標與目標</p> <p>持續優化溫室氣體盤查</p> <p>擴大盤查範疇·提升數據品質</p> <p>持續執行全球作業據點能源調查·落實 ISO14064:2018 類別 1~6 之組織內外溫室氣體盤查查證作業·提升溫室氣體排放數據品質</p>	

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																				
	是	否		摘要說明																																			
			<table border="1"> <tr> <td>落實減碳目標與 KPI 方案</td> <td>達成溫室氣體短中長期減量目標及 2050 淨零碳目標，並通過 SBT</td> <td>1.簽署支持科學基礎減碳目標倡議 (SBTi) 2.建立約 78 項環保減碳 KPI，由總經理召集之企業環境委員會每季檢視執行成效</td> </tr> <tr> <td>達成飛航減碳目標</td> <td>達成溫室氣體短中長期減量目標及 2050 淨零碳目標</td> <td>1.持續推動「機隊更新」、「機身減重」、「航務優化」、「維運精進」等方案 2.依中、長期業務成長及減碳趨勢進行機隊規劃 3.持續提升飛航用油效率、提升裝載率、關注新科技、新型低碳航機的發展，適時評估引進 4.推動永續航空燃油添加作業，並擬定 SAF 使用目標：114 年使用 2%；119 年使用 5%；129 年使用 40%；139 年使用 65%</td> </tr> <tr> <td>燃油效率提升</td> <td>提升公司營運及能源使用效率</td> <td>1.持續推動飛航節油作業，精進燃油使用效率 2.優化航網規劃，因應疫情與國際發展趨勢，最適化客/貨機隊規模</td> </tr> </table>	落實減碳目標與 KPI 方案	達成溫室氣體短中長期減量目標及 2050 淨零碳目標，並通過 SBT	1.簽署支持科學基礎減碳目標倡議 (SBTi) 2.建立約 78 項環保減碳 KPI，由總經理召集之企業環境委員會每季檢視執行成效	達成飛航減碳目標	達成溫室氣體短中長期減量目標及 2050 淨零碳目標	1.持續推動「機隊更新」、「機身減重」、「航務優化」、「維運精進」等方案 2.依中、長期業務成長及減碳趨勢進行機隊規劃 3.持續提升飛航用油效率、提升裝載率、關注新科技、新型低碳航機的發展，適時評估引進 4.推動永續航空燃油添加作業，並擬定 SAF 使用目標：114 年使用 2%；119 年使用 5%；129 年使用 40%；139 年使用 65%	燃油效率提升	提升公司營運及能源使用效率	1.持續推動飛航節油作業，精進燃油使用效率 2.優化航網規劃，因應疫情與國際發展趨勢，最適化客/貨機隊規模																											
落實減碳目標與 KPI 方案	達成溫室氣體短中長期減量目標及 2050 淨零碳目標，並通過 SBT	1.簽署支持科學基礎減碳目標倡議 (SBTi) 2.建立約 78 項環保減碳 KPI，由總經理召集之企業環境委員會每季檢視執行成效																																					
達成飛航減碳目標	達成溫室氣體短中長期減量目標及 2050 淨零碳目標	1.持續推動「機隊更新」、「機身減重」、「航務優化」、「維運精進」等方案 2.依中、長期業務成長及減碳趨勢進行機隊規劃 3.持續提升飛航用油效率、提升裝載率、關注新科技、新型低碳航機的發展，適時評估引進 4.推動永續航空燃油添加作業，並擬定 SAF 使用目標：114 年使用 2%；119 年使用 5%；129 年使用 40%；139 年使用 65%																																					
燃油效率提升	提升公司營運及能源使用效率	1.持續推動飛航節油作業，精進燃油使用效率 2.優化航網規劃，因應疫情與國際發展趨勢，最適化客/貨機隊規模																																					
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓		<p>(四) 本公司環境 / 碳 / 能源績效管理以下面相：</p> <p>1.溫室氣體盤查與查證 自 98 年起，即積極落實 ISO14064-1 溫室氣體管理作業，進行組織營運產生之溫室氣體排放量盤查，並執行第三者查證作業。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">溫室氣體排放量</th> </tr> <tr> <th>項目</th> <th>單位</th> <th>110 年</th> <th>111 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">GHG 類別一排放量</td> <td>飛航作業</td> <td>5,875,531</td> <td>5,435,050</td> </tr> <tr> <td>地面作業</td> <td>2,897</td> <td>4,041</td> </tr> <tr> <td>GHG 類別二排放量</td> <td>地面作業</td> <td>16,697</td> <td>16,468</td> </tr> <tr> <td colspan="2">總計 (噸 CO₂e)</td> <td>5,895,125</td> <td>5,455,559</td> </tr> </tbody> </table> <p>2.溫室氣體管理與減量策略 本公司為符合國際減碳管理趨勢，參考科學基礎減量目標 (SBT) 思維，為台灣首家運輸業者同時訂定飛航與地面溫室氣體自願減量目標，並於 111 年簽署科學基礎減量目標倡議 (SBTi) 承諾，亦訂定永續航空燃油 (SAF) 短中長期使用目標：114 年添加 2%；119 年添加 5%；129 年添加 40%；139 年添加 65%；同時華航積極響應政府再生能源政策，於 108 年建置桃園機場第一座太陽能設施，並於 111 年宣示在 119 年前提升裝置容量至契約容量 10%。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>減碳目標</th> <th>目標說明</th> <th>111 年達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">飛航</td> <td>112 年</td> <td rowspan="3">99.85%</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">地面</td> <td>112 年</td> <td rowspan="3">達標</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> </tr> </tbody> </table> <p>航空業用油燃燒排放之溫室氣體佔總排放量九成以上，因此，除持續推動機隊更新外，本公司亦透過專責「航機用油管理小組」持續強化用油效率精進對策，擬定多項具體執行措施，從規劃面、管理面、執行面全面提升整體用油績效。</p>	溫室氣體排放量				項目	單位	110 年	111 年	GHG 類別一排放量	飛航作業	5,875,531	5,435,050	地面作業	2,897	4,041	GHG 類別二排放量	地面作業	16,697	16,468	總計 (噸 CO ₂ e)		5,895,125	5,455,559	減碳目標	目標說明	111 年達成率	飛航	112 年	99.85%	114 年	119 年	地面	112 年	達標	114 年	119 年
溫室氣體排放量																																							
項目	單位	110 年	111 年																																				
GHG 類別一排放量	飛航作業	5,875,531	5,435,050																																				
	地面作業	2,897	4,041																																				
GHG 類別二排放量	地面作業	16,697	16,468																																				
總計 (噸 CO ₂ e)		5,895,125	5,455,559																																				
減碳目標	目標說明	111 年達成率																																					
飛航	112 年	99.85%																																					
	114 年																																						
	119 年																																						
地面	112 年	達標																																					
	114 年																																						
	119 年																																						

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																																																								
	是	否																																																																									
			<p>摘要說明</p> <p>地面作業部份，本公司持續落實 ISO 50001 能源管理，於重大能源使用之設計 / 採購階段，充份考量節能減碳效益並納入決策因子，持續完善監督量測機制（如優化能源數據蒐集計畫、增設量測儀器等）、提升能源績效管理細緻度（如提升相關變數 / 靜態因子準確性），並整合利害相關方關切事項（如再生能源、儲能系統），全面提升能源管理完整度及落實度，打造低碳營運及辦公環境。</p> <p>111 年華航推動 66 項地面、空中環保節能措施及 12 項飛航節油措施，共計減碳 53,750 噸，達成率為 138%；112 年進一步規劃推動 79 項措施，預計減碳 36,100 噸。</p> <p>各類數據如下表：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>節省量</th> <th>單位</th> <th>換算減碳量 (公噸 CO₂e)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>航機節油</td> <td>19,679</td> <td>公秉</td> <td>49,809</td> </tr> <tr> <td>地面節油</td> <td>87</td> <td>公秉</td> <td>227</td> </tr> <tr> <td>節電</td> <td>1,186</td> <td>千度</td> <td>595</td> </tr> <tr> <td>節水</td> <td>4</td> <td>千度</td> <td>0.61</td> </tr> <tr> <td>節紙</td> <td>753</td> <td>噸</td> <td>3,118</td> </tr> <tr> <td colspan="3">111 年總計減碳量</td> <td>53,750</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 能源減量目標及達成情形</p> <p>本公司依循永續發展目標架構 (SDGs) 訂定各項環保節能作業目標：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>111 年目標</th> <th>達成度</th> <th>112 年預計目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>飛航用油效率</td> <td>較 110 年提升 1.5%</td> <td>99.85%</td> <td>較 111 年提升 1.5%</td> </tr> <tr> <td>地面碳排</td> <td>較 98 年減量 40%</td> <td>>100%</td> <td>較 98 年減量 41%</td> </tr> <tr> <td>水資源</td> <td>較 107 年減少 2.9%</td> <td>>100%</td> <td>較 107 年減少 5%</td> </tr> <tr> <td>生活廢棄物</td> <td>較 107 年減少 4%</td> <td>未達標</td> <td>較 107 年減少 5%</td> </tr> <tr> <td>事業廢棄物</td> <td>回收比例達 42%</td> <td>>100%</td> <td>較 107 年回收比例達 43%</td> </tr> <tr> <td>用紙</td> <td>較 107 年減少 11%</td> <td>>100%</td> <td>較 107 年減少 14%</td> </tr> </tbody> </table> <p>4. 能源效率提升</p> <p>華航總部園區自 106 年取得「鑽石級綠建築標章」認證後，持續推動設備更新、優化作業流程，提升建築整體能源效率；108 年進一步響應臺灣綠能政策，完成飛航訓練中心大樓頂安裝 99kW 太陽光電設施併聯發電作業，並於 108 年取得國家再生能源憑證 National Renewable Energy Certificate (T-REC)，以實際行動支持臺灣再生能源，同年獲得經濟部能源局節能標竿 - 銀獎、臺北市節能領導獎。111 年取得 110 張憑證，總發電量約 11 萬度，減少約 55 噸 CO₂e 排放。華航積極落實綠能產業行動，更於 111 年宣示在國家電網再生能源目標之外，於 119 年前提升裝置容量至契約容量 10%。</p> <p>5. 水資源利用效率提升</p> <p>本公司 111 年總用水量為 99,207 度，相較於 110 年約減少 12%。其中，華航總部園區座落於機場特定區，自來水由機場管理單位統一向供水單位申請與取用，並同時繳納污水處理費，生活污水則統一收集後送至生活污水處理場進行處理。修護廠區、松山園區與台北分公司，則逕行向自來水公司申請供水。本公司為降低水資源風險，陸續於重要水路節點設置水錶，追蹤與分析水資源流向及耗水熱點，並推動用水減量與回收再利用措施，包括：選購省水標章產品、推動節水宣導、設置雨水回收系統、冷卻水回收利用及導入 ECOSHINE、Callington 等。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>單位</th> <th>110 年</th> <th>111 年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>自來水使用量</td> <td>千噸</td> <td>112.77</td> <td>99.2</td> </tr> <tr> <td>回收再利用水總量</td> <td>千噸</td> <td>14.23</td> <td>20.79</td> </tr> <tr> <td>回收比率% (回收量/水使用總量)</td> <td>%</td> <td>12.6%</td> <td>20.9%</td> </tr> </tbody> </table> <p>6. 廢棄物管理</p> <p>本公司廢棄物主要來自地面作業產生之事業廢棄物 (一般 / 有害)、生活廢棄物，以及餐商備餐與機艙服務產生之廚餘、清廁廢棄物等。為減少營運過程對</p>	項目	節省量	單位	換算減碳量 (公噸 CO ₂ e)	航機節油	19,679	公秉	49,809	地面節油	87	公秉	227	節電	1,186	千度	595	節水	4	千度	0.61	節紙	753	噸	3,118	111 年總計減碳量			53,750	項目	111 年目標	達成度	112 年預計目標	飛航用油效率	較 110 年提升 1.5%	99.85%	較 111 年提升 1.5%	地面碳排	較 98 年減量 40%	>100%	較 98 年減量 41%	水資源	較 107 年減少 2.9%	>100%	較 107 年減少 5%	生活廢棄物	較 107 年減少 4%	未達標	較 107 年減少 5%	事業廢棄物	回收比例達 42%	>100%	較 107 年回收比例達 43%	用紙	較 107 年減少 11%	>100%	較 107 年減少 14%	項目	單位	110 年	111 年	自來水使用量	千噸	112.77	99.2	回收再利用水總量	千噸	14.23	20.79	回收比率% (回收量/水使用總量)	%	12.6%	20.9%
項目	節省量	單位	換算減碳量 (公噸 CO ₂ e)																																																																								
航機節油	19,679	公秉	49,809																																																																								
地面節油	87	公秉	227																																																																								
節電	1,186	千度	595																																																																								
節水	4	千度	0.61																																																																								
節紙	753	噸	3,118																																																																								
111 年總計減碳量			53,750																																																																								
項目	111 年目標	達成度	112 年預計目標																																																																								
飛航用油效率	較 110 年提升 1.5%	99.85%	較 111 年提升 1.5%																																																																								
地面碳排	較 98 年減量 40%	>100%	較 98 年減量 41%																																																																								
水資源	較 107 年減少 2.9%	>100%	較 107 年減少 5%																																																																								
生活廢棄物	較 107 年減少 4%	未達標	較 107 年減少 5%																																																																								
事業廢棄物	回收比例達 42%	>100%	較 107 年回收比例達 43%																																																																								
用紙	較 107 年減少 11%	>100%	較 107 年減少 14%																																																																								
項目	單位	110 年	111 年																																																																								
自來水使用量	千噸	112.77	99.2																																																																								
回收再利用水總量	千噸	14.23	20.79																																																																								
回收比率% (回收量/水使用總量)	%	12.6%	20.9%																																																																								

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																							
	是	否		摘要說明																																						
			<p>環境的衝擊，華航依廢棄物管理分級策略（如下表）：拒絕使用、減少使用、重複使用、循環再造，採取廢棄物減量行動；而最終送至焚化廠處理的垃圾，也盡可能以熱能回收型態供發電使用（Waste To Energy, WTE）。針對近年國際高度關注之限用一次性塑料、剩食管理等議題，本公司雖未直接製造、生產商品，仍積極與供應商溝通環保議題發展趨勢，導入循環經濟思維研議因應策略，同時也推動標示作業。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>廢棄物管理原則</th> <th>行動</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>拒絕使用 (Prevent)</td> <td>1.採購申請時，鼓勵選用環保認證（如：環保、FSC、節能、節水等標章）產品 2.優化作業系統，推動飛行操作、客/貨運服務及辦公活動電子化、無紙化作業，如：雲端書坊</td> </tr> <tr> <td>減少使用 (Reduce)</td> <td>1.影印機採租賃模式，內建紙張使用監控系統，每月追蹤耗用情形 2.優化維修流程，減少末端廢棄物產生</td> </tr> <tr> <td>重複使用 (Reuse)</td> <td>1.媒合增加事業廢棄物再利用比率（如：廢塑膠桶、廢潤滑油） 2.客、貨運裝備（如：盤櫃/網等）修理後再使用</td> </tr> <tr> <td>循環再造 (Recycle)</td> <td>1.機敏資料廢紙，經碎紙、溶漿後再製為紙漿 2.廢紙餐盒回收，經清洗後再製為紙漿 3.優先採購並使用由40%~60%回收料製成之混料兩布 4.修護作業產生之廢航空燃油，回收精煉後循環使用</td> </tr> <tr> <td>能源回收 (Recover)</td> <td>1.依檢疫法規焚化之廚餘及多數員工一般生活廢棄物，皆透過焚化廠汽電共生設備供發電使用（Waste To Energy, WTE） 2.積極與桃園機場管理單位溝通，爭取桃機自設焚化廠加裝熱能回收設備</td> </tr> </tbody> </table> <p>地面作業廢棄物管理目標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>112年</th> <th>114年</th> <th>119年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="3">可回收一般廢棄物 100%回收</td> </tr> <tr> <td>不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 5%</td> <td>不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 7%</td> <td>不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 12%</td> </tr> <tr> <td>事業廢棄物回收再利用率 43%</td> <td>事業廢棄物回收再利用率 45%</td> <td>事業廢棄物回收再利用率 50%</td> </tr> <tr> <td>用紙量較 107 年減少 14%</td> <td>用紙量較 107 年減少 30%</td> <td>用紙量較 107 年減少 50%</td> </tr> </tbody> </table> <p>空中服務廢棄物管理目標</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>112年</th> <th>114年</th> <th>119年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>空中廢棄物總量較 107 年減少 25% (註 1)</td> <td>空中廢棄物總量較 107 年減少 50%</td> <td>空中廢棄物總量較 107 年減少 65%</td> </tr> <tr> <td>空中服務一次性使用塑膠用品減量 50%</td> <td>空中服務一次性使用塑膠用品減量 90%</td> <td>空中服務一次性使用塑膠用品全數淘汰</td> </tr> <tr> <td>機上服務人均餐損量較 109 年降低 5% (註 2)</td> <td>機上服務人均餐損量較 109 年降低 10%</td> <td>機上服務人均餐損量較 109 年降低 25%</td> </tr> </tbody> </table> <p>註 1：空中廢棄物減量目標範疇以返台航班機艙廢棄物為主，不包含備餐階段廢棄物。 註 2：考量供餐型態配合疫情調整，餐損管理目標以 109 年為基準年。</p> <p>111 年航班次數較 110 年增加 200%，整體廢棄物產生量增加 64%，回收比例維持 40%左右。為妥善處理因防疫需求衍生之廢紙餐盒，111 年華航園區與供應商合作，針對廢紙餐盒進行回收、簡單沖洗後進行再利用，最小化環境衝擊；客運服務部份，亦與供應商合作，開發數項再生材料再製之環保待應品，如：環保紗再製之皺褶包及旅行包，以及退役餐車重整後販賣之時光鋁行紀念箱</p>	廢棄物管理原則	行動	拒絕使用 (Prevent)	1.採購申請時，鼓勵選用環保認證（如：環保、FSC、節能、節水等標章）產品 2.優化作業系統，推動飛行操作、客/貨運服務及辦公活動電子化、無紙化作業，如：雲端書坊	減少使用 (Reduce)	1.影印機採租賃模式，內建紙張使用監控系統，每月追蹤耗用情形 2.優化維修流程，減少末端廢棄物產生	重複使用 (Reuse)	1.媒合增加事業廢棄物再利用比率（如：廢塑膠桶、廢潤滑油） 2.客、貨運裝備（如：盤櫃/網等）修理後再使用	循環再造 (Recycle)	1.機敏資料廢紙，經碎紙、溶漿後再製為紙漿 2.廢紙餐盒回收，經清洗後再製為紙漿 3.優先採購並使用由40%~60%回收料製成之混料兩布 4.修護作業產生之廢航空燃油，回收精煉後循環使用	能源回收 (Recover)	1.依檢疫法規焚化之廚餘及多數員工一般生活廢棄物，皆透過焚化廠汽電共生設備供發電使用（Waste To Energy, WTE） 2.積極與桃園機場管理單位溝通，爭取桃機自設焚化廠加裝熱能回收設備	112年	114年	119年	可回收一般廢棄物 100%回收			不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 5%	不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 7%	不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 12%	事業廢棄物回收再利用率 43%	事業廢棄物回收再利用率 45%	事業廢棄物回收再利用率 50%	用紙量較 107 年減少 14%	用紙量較 107 年減少 30%	用紙量較 107 年減少 50%	112年	114年	119年	空中廢棄物總量較 107 年減少 25% (註 1)	空中廢棄物總量較 107 年減少 50%	空中廢棄物總量較 107 年減少 65%	空中服務一次性使用塑膠用品減量 50%	空中服務一次性使用塑膠用品減量 90%	空中服務一次性使用塑膠用品全數淘汰	機上服務人均餐損量較 109 年降低 5% (註 2)	機上服務人均餐損量較 109 年降低 10%	機上服務人均餐損量較 109 年降低 25%
廢棄物管理原則	行動																																									
拒絕使用 (Prevent)	1.採購申請時，鼓勵選用環保認證（如：環保、FSC、節能、節水等標章）產品 2.優化作業系統，推動飛行操作、客/貨運服務及辦公活動電子化、無紙化作業，如：雲端書坊																																									
減少使用 (Reduce)	1.影印機採租賃模式，內建紙張使用監控系統，每月追蹤耗用情形 2.優化維修流程，減少末端廢棄物產生																																									
重複使用 (Reuse)	1.媒合增加事業廢棄物再利用比率（如：廢塑膠桶、廢潤滑油） 2.客、貨運裝備（如：盤櫃/網等）修理後再使用																																									
循環再造 (Recycle)	1.機敏資料廢紙，經碎紙、溶漿後再製為紙漿 2.廢紙餐盒回收，經清洗後再製為紙漿 3.優先採購並使用由40%~60%回收料製成之混料兩布 4.修護作業產生之廢航空燃油，回收精煉後循環使用																																									
能源回收 (Recover)	1.依檢疫法規焚化之廚餘及多數員工一般生活廢棄物，皆透過焚化廠汽電共生設備供發電使用（Waste To Energy, WTE） 2.積極與桃園機場管理單位溝通，爭取桃機自設焚化廠加裝熱能回收設備																																									
112年	114年	119年																																								
可回收一般廢棄物 100%回收																																										
不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 5%	不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 7%	不可回收一般廢棄物產出量較 107 年減量 12%																																								
事業廢棄物回收再利用率 43%	事業廢棄物回收再利用率 45%	事業廢棄物回收再利用率 50%																																								
用紙量較 107 年減少 14%	用紙量較 107 年減少 30%	用紙量較 107 年減少 50%																																								
112年	114年	119年																																								
空中廢棄物總量較 107 年減少 25% (註 1)	空中廢棄物總量較 107 年減少 50%	空中廢棄物總量較 107 年減少 65%																																								
空中服務一次性使用塑膠用品減量 50%	空中服務一次性使用塑膠用品減量 90%	空中服務一次性使用塑膠用品全數淘汰																																								
機上服務人均餐損量較 109 年降低 5% (註 2)	機上服務人均餐損量較 109 年降低 10%	機上服務人均餐損量較 109 年降低 25%																																								

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																																									
	是	否	摘要說明																																																										
			<p>等，爭取廢棄物資源化、循環利用之效益最大化。</p> <p>廢棄物資訊 (單位：公噸)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">項目</th> <th colspan="3">服務階段</th> <th rowspan="3">處置方式</th> </tr> <tr> <th colspan="3">產生量</th> </tr> <tr> <th>109</th> <th>110</th> <th>111</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">一般生活</td> <td>116</td> <td>94</td> <td>113</td> <td>焚化 - 含能源回收</td> </tr> <tr> <td>425</td> <td>410</td> <td>629</td> <td>焚化 - 不含能源回收 (依規範送機場焚化爐，已建議其增設發電設施)</td> </tr> <tr> <td>資源回收</td> <td>581</td> <td>507</td> <td>622</td> <td>再生利用 - 資源回收</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">廚餘 / 廢料</td> <td>283</td> <td>68</td> <td>142</td> <td>再生利用 - 堆肥 / 養豬</td> </tr> <tr> <td>735</td> <td>177</td> <td>632</td> <td>焚化 - 含能源回收 (依檢疫要求)</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">修護有害事業廢棄物</td> <td>13</td> <td>12</td> <td>12</td> <td>其他處置 - 熱處理 (如電鍍污泥)</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>其他處置 - 境外處理 (如含鋰電池)</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">修護非有害事業廢棄物</td> <td>100</td> <td>100</td> <td>147</td> <td>再生利用 - 資源回收 (如廢潤滑油)</td> </tr> <tr> <td>85</td> <td>64</td> <td>47</td> <td>其他處置 - 熱處理 (如廢油漆)</td> </tr> <tr> <td>總計</td> <td>2,339</td> <td>1,433</td> <td>2,346</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>註 1：處置方式皆委託第三方合格廠商清運及離場處理，並依合約檢核，確保符合法規。 註 2：服務階段統計範圍：修護園區、華航園區、高雄分公司及 4 站 (桃園、松山、高雄、台南) 貴賓室服務及桃園機場機上服務；109 年起涵蓋貨運服務。</p>	項目	服務階段			處置方式	產生量			109	110	111	一般生活	116	94	113	焚化 - 含能源回收	425	410	629	焚化 - 不含能源回收 (依規範送機場焚化爐，已建議其增設發電設施)	資源回收	581	507	622	再生利用 - 資源回收	廚餘 / 廢料	283	68	142	再生利用 - 堆肥 / 養豬	735	177	632	焚化 - 含能源回收 (依檢疫要求)	修護有害事業廢棄物	13	12	12	其他處置 - 熱處理 (如電鍍污泥)	1	1	2	其他處置 - 境外處理 (如含鋰電池)	修護非有害事業廢棄物	100	100	147	再生利用 - 資源回收 (如廢潤滑油)	85	64	47	其他處置 - 熱處理 (如廢油漆)	總計	2,339	1,433	2,346		
項目	服務階段				處置方式																																																								
	產生量																																																												
	109	110	111																																																										
一般生活	116	94	113	焚化 - 含能源回收																																																									
	425	410	629	焚化 - 不含能源回收 (依規範送機場焚化爐，已建議其增設發電設施)																																																									
資源回收	581	507	622	再生利用 - 資源回收																																																									
廚餘 / 廢料	283	68	142	再生利用 - 堆肥 / 養豬																																																									
	735	177	632	焚化 - 含能源回收 (依檢疫要求)																																																									
修護有害事業廢棄物	13	12	12	其他處置 - 熱處理 (如電鍍污泥)																																																									
	1	1	2	其他處置 - 境外處理 (如含鋰電池)																																																									
修護非有害事業廢棄物	100	100	147	再生利用 - 資源回收 (如廢潤滑油)																																																									
	85	64	47	其他處置 - 熱處理 (如廢油漆)																																																									
總計	2,339	1,433	2,346																																																										
四、社會議題																																																													
(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	✓		<p>(一) 1.為健全管理制度及組織功能，本公司除依照我國各項勞動法令訂定「員工行為準則」、「員工工作準則」外，另參考「聯合國世界人權宣言」(Universal Declaration of Human Rights)、「聯合國全球盟約 (United Nations Global Compact)」、「國際勞動組織」(International Labour Organization) 基本公約的核心勞動標準、「聯合國工商企業與人權指導原則」(UN Guiding Principles on Business and Human Rights)與當地法令規範，本公司訂有「人權政策」，依據前述規範的指導原則作為公司管理依據。</p> <p>2.「身心障礙者權利公約」： 中華航空公司致力於改善網站使用需求，我們新的官網為使用者提供一個更加人性化和輕鬆的訪問經驗，幫助訪問者達到融洽的用戶體驗。因著視障人士的特殊需求我們在輔助技術上有明顯的提升。我們以 World Wide Web Consortium(W3C)的無障礙網頁內容指南作為最佳實踐和法律規範為標準，極力地提高此方面的經驗。並提供各式輪椅、導盲犬等配套措施，及機場人員陪同服務，以解決各式身心障礙者的搭機問題。(於華航網站「無障礙服務」項下)</p>	無差異																																																									
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施 (包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	✓		<p>(二) 員工為公司最重要之資產，本公司除完善規劃及訂定標準實施下發給薪酬、工作獎金、飛安獎金、休假、優待機票及多項福利措施外，另於每年會計年度終了後視公司年度獲利情形，依員工績效表現分配績效獎金、年度獎金、年終獎金、晉支及員工酬勞，藉此盡到全面照顧員工並視之為永續經營的核心，其中 112 年度本公司全體員工平均薪資調整約增加 4.45%。</p>	無差異																																																									
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	✓		<p>(三) 1.為因應 COVID-19 疫情不斷變化及升溫，華航以保護員工健康為首要任務，整合建置跨單位指揮體系及作業程序共同應變，鼓勵全體員工接種疫苗。每週召開防疫會議，邀集相關一級單位主管、職安及醫務單位主管研議並配合行政院中央疫情指揮中心防疫措施，滾動式調整因應。建置機組人員健康管理回報系</p>	無差異																																																									

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
			<p>統、全員疫苗登錄系統實施疫苗接種情形管控，以及疫情列管人員管理系統追蹤確診者及密切接觸者健康狀況，並提供統計分析數據，供管理階層即時參考因應。111年10月13日起配合中央疫情指揮中心逐步放寬各項防疫措施，亦持續宣導防疫自主健康管理，以維自身、家人及同事健康。</p> <p>2.華航111年之全體失能傷害頻率(FR)為0.72，總和傷害指數(FSI)0.10，相較我國109-111年航空運輸業之平均FR(1.37)及FSI(0.19)為低；分析原因多為不安全行為造成，將持續實施職災預防宣導及相關教育訓練。</p> <p>3.總公司桃園地區105~107年起獲OHSAS18001及TOSHMS合格認證；2019年轉換為ISO45001:2018、CNS45001:2018及TOSHMS合格並每年持續接受定期追查稽核，驗證範圍為航空運輸之營運管理、貨運及客運服務，皆依據各作業型態、職種類別，進行風險分級管理，提升作業安全，落實安全衛生規劃、執行、查核與改善之風險管控機制，提供員工安全、健康、安心以及防疫新生活的工作場所。</p> <p>4.國際間交流熱絡，傳染病跨境傳播的風險也隨之增加，唯有透過落實航空防疫，才能降低境外傳染病威脅。華航各項防疫措施除完全依照疾病管制署之各項指引辦理外，亦強化航機清潔消毒、空勤組員全面配發醫療用防疫用品；機組人員停留外站期間比照國內居家檢疫方式做好隔離防護措施，並依照民航局核定的機組員健康管控措施嚴格實施。</p> <p>5.為營造安全之工作環境，華航除要求同仁依政府相關規範做好防疫措施外，亦加強環境消毒、分區辦公、保持社交距離、佩戴口罩及暫停大型實體會議課程改以線上視訊實施等防疫政策，以提供同仁無憂之工作場所。另亦配合交通部民航局及勞動部職業安全衛生署辦理之「2022航空公司傳染病防治整備及應變管理計畫」，針對三大重點防疫指標「平時整備」、「職場安全衛生」及「緊急應變」及項下25項指標，以滾動式方式檢討調整。華航積極落實航空防疫，確保旅客健康權益，也提供員工有更安全的工作環境。</p> <p>6.為提升形象、善盡企業社會責任，華航積極參與政府防疫政策，企業內部每年皆實施流感疫苗施打計畫，委由外部合約院所至本公司各工作場所辦理「流感疫苗」駐點接種服務，且考量輪班作業性質，提供員工「多元化」的疫苗接種管道，111年全體員工流感疫苗接種共2,643劑。</p> <p>7.為減少新冠肺炎感染及降低疫情傳播，接種疫苗可提升保護力、減少感染及嚴重疾病與死亡的發生，建立群體免疫力。華航配合政府各項防疫規範，積極安排員工接種新冠疫苗，提供新冠疫苗接種假等措施以提高施打意願，鼓勵員工保護自身及家人健康，共同打造優良的職場環境。本年度共計辦理30場新冠肺炎疫苗內部駐點接種活動，華航員工完整接種三劑新冠肺炎疫苗之接種率為98.07%、第二次追加劑之接種率為46.54%。</p> <p>8.公司設有醫務部門，依法配置職業衛生護理師與辦理醫師臨場服務，推動勞工健康保護四大計畫，評估相關危害與高危險群，制定改善方法，落實保障員工安全與健康。為照顧員工，公司每年提供優於法規項目與頻率的健康檢查服務，透過健康檢查結果及健康管理系統，依異常類別及程度進行完整健康管控機制，達到有效性、系統性且持續性的管理，著重預防重於治療的概念。依據健康檢查結果、同仁需求及季節變化辦理多面性健促活動，如：「機組員檢疫管理制度與COVID-19疫苗」、「長照服務宣導」、「減重講座-時下熱門斷食法」等，增進員工健康知識與預防保健觀念，以多元健康照護方案，全方位守護同仁職場之健康，落實企業社會責任。</p>	
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	✓		<p>(四) 為達到企業永續經營目的，本公司設有「訓練諮詢委員會」，負責全體同仁之年度教育訓練規劃，包含新人訓練及一般同仁的工作崗位訓練、專業進修課程，以及主管之管理職能訓練等，各類課程皆配合公司營運發展策略，深化並提升公司各階人才，定期辦理策略、管理職能訓練，精進員工所需之知識與技能。此外，本公司自98年起建立「管理人才培育制度」，培育具國際觀及經營管理能力人才，藉由職務歷練、管理課程訓練，以及嚴謹考核制度來強化管理人才之管理知識，至今共培育超過百名優秀管理人才，分別服務於國內重點單位或外派國外分</p>	無差異

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
			公司。111 年訓練發展費用共計投入達新臺幣 2.3 億元，總訓練時數 59,953 小時。	
(五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	✓		(五) 本公司對於消費者之權益政策，除依法訂定服務承諾、運輸條款、免責條款外，另有制定「隱私保護政策」及「隱私保護聲明」揭露於公司網站及電話錄音，保護所有顧客個人資料隱私等相關權利，並於官網常見問題內清楚揭示機票訂購、退改票、班機異動處理原則及其他搭機常見問題、機票相關規則，以茲保護旅客相關權益。此外，本公司更設有消費者申訴程序，提供消費者對產品及服務申訴管道，包括：公司網站（包含：利害關係人專區、顧客迴響、服務滿意度調查）、Facebook 專頁、E-mail 客服、機器人客服、全球營業所地址及服務電話，亦可直接致函，申訴案均於處理後回覆申訴者。	無差異
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		(六) 本公司訂有「供應商行為準則」並具體載明供應商必須提供健康安全的工作環境，確保勞工相互尊重、享有尊嚴與公平、遵循職業道德操守標準；在任何情況下提供商品、服務時，均應恪守合法、合乎道德要求及對社會環境負責的承諾；如違反本準則，本公司得終止雙方業務關係。 依本公司「永續供應鏈管理政策聲明」，自 105 年起全面要求供應商投標時進行簽署「供應商行為準則」，共同承諾打造永續產業環境。 參考 GRI 新準則、ILO、UNGC、DJSI、CDP 及聯合國人權宣言等相關國際倡議與評比制定本公司調查問卷 (SAQ)，並自 104 年起展開永續供應鏈風險調查，111 年共進行 8 家關鍵供應商風險調查，針對過去 3 年內 26 家關鍵供應商執行稽核，並辦理供應商教育訓練，藉此確保充分掌握具風險之供應商，降低供應鏈永續風險。	無差異
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	✓		本報告書參照國際整合性報告書框架 (International IR Framework)，依上市公司編製與申報永續報告書作業辦法並依循全球永續性標準理事會所發布之 GRI 準則 2021 年版，同時參採國際財務報導準則基金會 (IFRS Foundation) 之永續會計準則委員會 (Sustainability Accounting Standards Board, SASB) 的永續指標、氣候相關財務揭露 (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD) 及聯合國全球盟約 (UN Global Compact) 進行編製永續報告書。111 年永續報告書預計於 112 年 5 月由安侯建業聯合會計事務所 (KPMG) 依循 GRI 準則及 ISAE3000 確信標準完成有限等級之報告書查證且出具第三方確信聲明書，並揭露於本公司企業永續網。	無差異

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：			<p>為完整實踐企業永續發展之範疇及符合政府推動方向並接軌國際，本公司已於111年3月15日依據修訂版之「上市上櫃公司永續發展實務守則」增修本公司永續發展實務守則，透過此最高指導原則，全面檢視公司營運體質並反饋至管理面及執行面上，從環境、社會、公司治理 (ESG) 等三大層面致力履行永續發展目標；本年度無運作差異情形。</p>
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊：			<p>111年華航盡心延續多年永續策略藍圖，以「促進本土教育國際化發展」、「推升臺灣在地品牌國際能見度」、「促進弱勢族群獲得社會平等機會」作為主要方向，長年關懷偏鄉弱勢族群公益活動、航空知識分享教學、響應國際情勢進行醫療物資載運或捐助，透過具體行動落實聯合國SDG3、SDG4、SDG8目標，推廣臺灣在地品牌，促進國際交流機會，與社會共創、共榮、共好。</p> <p>(一)促進本土教育國際化發展：華航集團長期投入促進台灣本土教育成長，以行動支持聯合國SDG4永續發展策略，善用航空特有產業資源，以互動趣味方式培養好學動機，確保學童教育獲得實質改善。111年華航總經理高星漢受邀至國立海洋大學與學生交流傳承經驗，共計100名學生受惠；舉辦5場大園區溪海、竹圍、菓林、山豐及青溪國小等學校授課活動，共計865名學童受惠；邀請知名台灣體育好手共同舉辦公益棒球營一場、公益籃球營一場，將體育活動結合公益，共計86名孩童受惠。另為持續推廣永續環境教育，在防疫規範放寬下，辦理1場淨灘活動，共有273名華航集團各單位員工、家眷參與；1場植樹活動，共計種植約140餘株，五年護理期間預計可達1,100公斤碳吸附量，善盡對資源與環境生態保護的責任與義務。</p> <p>(二)推升臺灣在地品牌國際能見度：111年COVID-19雖漸趨穩定，但華航身為全球航空貨運主力業者之一，疫情期間仍擔負防疫物資運送重任，運送救援物資1萬份試劑及6萬份口罩予帛琉人民；亦因應俄烏戰火延燒，以華航集團名義捐款新台幣1,000萬元，受惠人數400萬人，展現國際救援之人道精神。另響應與寶可夢公司合作「飛翔皮卡丘計畫」公益精神，除推出皮卡丘彩繪機，並將首航微旅行收益捐贈予家扶基金會，共計約5萬人受惠；以及致贈防疫前線醫護、航警局、防疫計程車司機等單位1,443餐盒，感謝防疫人員在疫情期間堅守崗位的辛勞、付出。此外，華航長年支持國家體育發展，今年贊助多項體育賽事，包含「2022英雄聯盟PCS賽事」、「P.LEAGUE+桃園領航猿球隊」、「中華民國瑞星韻律體操協會」、「中華民國高爾夫協會培訓隊」，並贊助台灣本土選手「桌球選手莊智淵」、「擊劍選手陳奕通」、「網球選手曾俊欣」等，共同健全台灣體育環境。</p> <p>(三)促進弱勢族群獲得社會平等機會：華航集團以實際行動關懷並幫助社會弱勢改善生活品質，提升教育水平，不論是照顧年老長者、弱勢學童大眾或以行動支持台灣小農或以捐助資助等方式，期能達成平等社會福祉的承諾。111年本公司自主團隊「深耕偏鄉」，辦理3場偏鄉教育授課活動，共164位學童受惠；另，地勤同仁也前往平鎮樂活育幼院幫忙刷油漆，讓弱勢孩童有更好的環境。為支持台灣優質農產品，協助農民度過難關，認購2,443箱台東鳳梨釋迦、800箱文旦，讓國人認識在地特色農產；同時，本公司職福會於華航周年慶認購「喜憨兒基金會」價值新台幣485萬商品禮券贈與員工，盼透過企業力量，提升相關就業機會及經濟協助。111年續與華山基金會大園站合作，共計舉辦「愛老人 愛團員」、「愛老人 動起來」、「愛老人 中秋亮起來」等3場公益活動，總計關懷長者人數為370位。此外，亦續辦理「屏東地區新創幸福巴士2.0整合服務示範計畫」企業贊助，全年度挹注交通營運費用新台幣150萬元，共計17,416民眾受惠，幫助提升當地長者與學生就醫、就學的便利性。</p>

(七) 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案 (一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	✓		(一) 本公司訂有「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，並於 105 年第 20 屆董事會第 5 次會議通過後開始施行，其中已詳細說明本公司誠信經營之政策、作法及承諾，並揭露於本公司網站及公開資訊觀測站。	無差異
(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	✓		(二) 本公司「誠信經營守則」明示應加強防範營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，強化相關防範措施，其中涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為。	無差異
(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	✓		(三) 本公司訂有「誠信經營作業程序及行為指南」並明載各項不誠信應禁止之行為、檢舉制度、懲戒制度，並落實於各單位營運作業中。	無差異
二、落實誠信經營 (一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	✓		(一) 本公司人員於從事商業行為過程中，向交易對象說明公司之誠信經營政策與相關規定，並明確拒絕直接或間接提供、承諾、要求或收受任何形式或名義之不正當利益。本公司與他人簽訂契約時，充分瞭解對方之誠信經營狀況，並將遵守本公司誠信經營政策納入契約條款。	無差異
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	✓		(二) 本公司人力資源處為推動誠信經營之專職單位，負責彙整本公司各相關單位對於誠信經營之執行情形，並每年定期向董事會報告一次執行之狀況，並於 111 年 11 月 9 日第 22 屆董事會第 7 次會議完成報告；此外，本公司鼓勵檢舉不誠信行為或不當行為，建立並公告獨立檢舉信箱，由總稽核室將檢舉情事、其處理方式及後續檢討改善措施，向董事會報告。	無差異
(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	✓		(三) 本公司「誠信經營作業程序及行為指南」中明示，人員於執行公司業務時，遇有利害衝突之情形，應將相關情事同時陳報直屬主管，直屬主管應提供適當指導。	無差異
(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	✓		(四) 本公司為持續落實誠信經營，已按風險評估，擬訂年度稽核計畫，並不定期辦理專案稽核，以查核公司會計制度、內部控制制度，以及防範不誠信行為方案之遵循情形。	無差異
(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	✓		(五) 為強化員工瞭解本公司誠信經營企業文化，本公司已透過 e-learning 系統向國內外全體員工施訓，同時於新進員工到任時，宣導道德行為及企業倫理規範；111 年施訓新進員工 225 員(含國內 135 員+國外 90 員)，共 112.5 小時(0.5 小時*225 員)，及針對國內外派主管實施 e-learning 線上課程：111 年完訓 48 員，共 48 小時(1 小時*48 員)；並將「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」等文件揭露於公司內部及官網供內、外部人員參閱。	無差異
三、公司檢舉制度之運作情形 (一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	✓		(一) 本公司「誠信經營作業程序及行為指南」第 20 條明確訂定並揭露檢舉辦法內容、檢舉管道與處理流程，於本公司網站及內部企業資訊網揭示並公告獨立檢舉信箱 auditor@china-airlines.com 供公司內、外部人員使用。總稽核初步判定可信度立案並向董事長提報，其中涉及員工紀律者，俟人力處回復調查及處理結果後結案。	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	✓		(二)本公司對於所接獲的檢舉案件及後續相關之調查均採取嚴謹保密之態度執行，並已設立明確有效之獎懲、申訴制度及受理檢舉事項之保密機制、調查標準作業程序。	無差異
(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	✓		(三)依據本公司「誠信經營作業程序及行為指南」，本公司處理檢舉情事之相關人員應以書面聲明，對於檢舉人身分及檢舉內容予以保密，並承諾保護檢舉人不因檢舉情事而遭不當處置。	無差異
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	✓		本公司「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，於本公司官網及公開資訊觀測站揭露，明示誠信經營、公平交易之推動成效。	無差異
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：無差異。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：無。				

(八) 公司治理守則及相關規章之查詢方式

本公司訂定有「公司章程」、「股東會議事規則」、「董事會議事規範」、「董事道德行為準則」、「董事選舉辦法」、「公司治理守則」、「誠信經營守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」、「企業社會責任暨永續發展實務守則」、「高階主管道德行為準則」、「員工職場行為規範」、「華航集團行為規範」、「供應商行為準則」、「人權政策」，以及在董事會之下設立有「審計」、「薪資報酬」及「風險」等 3 個委員會，並訂定各別的組織規章。以上相關規章均公告於本公司網站 (<http://www.china-airlines.com>)、企業社會責任網 (<https://calec.china-airlines.com/csr/index.html>)。

(九) 公司有關人士辭職解任情形：

112 年 4 月 2 日

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
公司秘書 (公司治理主管)	簡豐年	108/05/09	111/11/30	屆齡退休
會計主管	陳奕傑	106/02/16	111/05/09	職務調整

註：所稱公司有關人士係指董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等。

(十) 其他足以增進對公司治理運作情形了解之重要資訊

1. 公司內部稽核之組織及運作

本公司內部稽核業務由「總稽核室」辦理，並依金管會「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」第 11 條規定「總稽核室」隸屬於董事會，主要內部稽核業務運作辦法公告於公司內部企業資訊網之品質文件管理系統，包括「內部稽核實施細則」手冊及相關作業辦法，摘要如下：

- (1) 日常稽核 (含事前稽核及事後稽核) 。
- (2) 年度稽核 (總公司、分支單位及子公司) 。
- (3) 專案稽核。
- (4) 營繕及採購作業監辦。
- (5) 財務庫存盤點。
- (6) 內部控制制度自行評估。
- (7) 金管會規定之定期稽核。
- (8) 其他有不定期查核之必要者。

2. 本公司內部稽核有關人員取得相關證照之情形

中華民國會計師執照 1 人及中華民國期貨業務員 1 人。

3. 本公司財務資訊有關人員取得相關證照之情形

中華民國內部稽核協會內部稽核師證書 4 人、國際內部稽核師證書 3 人、中華民國會計師執照 2 人、中華民國證券 (高級) 營業員 5 人、中華民國投信投顧業務員 4 人、中華民國期貨業務員 3 人、中華民國理財規劃人員專業能力測驗合格證明書 5 人、中華民國股務人員專業能力測驗合格證明書 6 人、美國會計師證書 2 人、中華民國企業內部控制基本能力測驗合格證書 5 人。

4.本公司董事進修情形

111年1月1日至112年4月2日

職稱	姓名	進修時數	進修日期	主辦單位	課程名稱
董事長	謝世謙	2小時	111/03/02	委訓：中華公司治理協會	後疫新常态下的資安事故處理實務
		3小時	111/05/09		全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及2030/2050淨零排放
		2小時	111/07/07		董監如何協助公司面對風險處理危機
		3小時	111/08/09		企業永續經營不二法門 - 外部創新
		2小時	111/10/28		永續大業的最後一塊拼圖 - 影響力投資的機會與工具
董事	高星漢	3小時	111/05/09	委訓：中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及2030/2050淨零排放
		3小時	111/08/09		企業永續經營不二法門 - 外部創新
董事	陳致遠	3小時	111/05/09	委訓：中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及2030/2050淨零排放
		3小時	111/06/10	證券暨期貨市場發展基金會	111年度防範內線交易宣導會
董事	丁廣鈺	3小時	111/05/09	委訓：中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及2030/2050淨零排放
		3小時	111/08/09		企業永續經營不二法門 - 外部創新
董事	陳漢銘	3小時	111/05/09	委訓：中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及2030/2050淨零排放
		3小時	111/08/05		公司治理與證券法規
		3小時	111/08/09		企業永續經營不二法門 - 外部創新
董事	陳茂仁	3小時	111/05/09	委訓：中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及2030/2050淨零排放
		3小時	111/08/09		企業永續經營不二法門 - 外部創新
董事	危永業	3小時	111/05/09	委訓：中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及2030/2050淨零排放
		3小時	111/08/09		企業永續經營不二法門 - 外部創新
董事	趙剛	3小時	111/05/09	委訓：中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及2030/2050淨零排放
		3小時	111/08/09		企業永續經營不二法門 - 外部創新
董事	王時思	3小時	111/05/09	委訓：中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及2030/2050淨零排放
		3小時	111/08/09		企業永續經營不二法門 - 外部創新
董事	張惠娟	3小時	111/08/09	委訓：中華公司治理協會	企業永續經營不二法門 - 外部創新
		3小時	111/11/14	中華財經發展協會	內線交易之違法性與案例分析
		3小時	111/11/21		企業循環經濟與永續發展
		3小時	111/11/30		AI思維與數位轉型
獨董	黃協興	3小時	111/05/09	委訓：中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及2030/2050淨零排放
		3小時	111/08/09		企業永續經營不二法門 - 外部創新
獨董	張謝金森	3小時	111/05/09	委訓：中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及2030/2050淨零排放
		3小時	111/08/09		企業永續經營不二法門 - 外部創新
獨董	黃欽勇	3小時	111/05/09	委訓：中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及2030/2050淨零排放
		3小時	111/08/09		企業永續經營不二法門 - 外部創新

5.本公司經理人參與公司治理有關之進修與訓練

111年1月1日至112年4月2日

職稱	姓名	進修時數	進修日期	主辦單位	課程名稱
財務處處長	王薇	30 小時	111/07/11 ~ 19	財團法人中華民國會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管初任進修班
財務處協理	王靜婷	12 小時	111/09/26 ~ 27	財團法人中華民國會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班
總稽核	方若玲	6 小時	111/08/17	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程 - 子公司稽核實務
		6 小時	111/10/21	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程 - 台商子公司常見內稽內控缺失與案例解析
副總稽核	何惠芬	6 小時	111/08/17	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程 - 子公司稽核實務
		6 小時	111/09/28	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程 - 各營業循環類型下，常見內控缺失態樣與案例分享
公司秘書 (公司治理 主管)	簡豐年	3 小時	111/05/09	中華公司治理協會	全球風險認知 - 未來十年機會與挑戰及 2030/2050 淨零排放
		3 小時	111/08/09	中華公司治理協會	企業永續經營不二法門 - 外部創新
		3 小時	111/11/03	中華公司治理協會	富邦產險 ESG 趨勢與風險管理研討會
		3 小時	111/11/11	證券暨期貨市場發展基金會	上市櫃公司 - 衍生性商品交易策略與市場展望研討會

6.董事會成員及重要管理階層之接班規畫

華航董事之選任及提名，依「公司法」、「證交法」、「中華航空股份有限公司董事選舉辦法」及「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」之規定辦理，所有董事之選舉採候選人提名制度，股東得提名董事候選人，並於股東常會中，從已受股東提名之董事（含獨立董事）候選人名單中由股東進行投票選出，董事任期為 3 年。

董事接班人選規畫，接班之董事代表人整體宜普遍具備華航「公司治理守則」強化董事會職能章節內所須之能力；獨立董事遵法須取得之專業資格條件及工作經驗等，其接班規畫來自熟稔產業的產、官、學等專業人士為主要遴選方針（多元化情形請詳第 42~44 頁），並依法確保董事會整體成員的獨立性，且其年度考核結果為是否繼續推派之重要參考。

為增進董事行使職權能力並保持與時俱進之效能，每年定期安排進修，協助提升董事之專業職能，範圍涵蓋公司治理主題相關之財務、會計、業務、商務、法務、資訊、風險管理、內部控制制度及企業社會責任等課程，內容亦配合法規或內外部環境條件之更新與未來發展需求之相關應用專題，以完備接班規畫。

另，有關重要管理階層之接班規畫，除需具備優異專業管理能力外，其行為、道德、受命皆秉承董事會決議，並依照「中華航空公司高階主管道德行為準則」及相關法令規定辦理，以維護公司、員工及股東最大利益。

在公司重要管理階層之培訓規畫方面，每年定期舉辦高階管理講座，針對全球市場局勢及航空產業發展，邀請產、官、學界人士進行專題講座，使公司主管更能掌握市場情勢，藉以提升高度、廣度之專業能力發展，另於職期輪調則依據公司規範辦理，以綜合培養重要管理階層之多元化經營管理能力。此外，為深化公司各階管理職人才及提升潛力人才視野，定期辦理策略、管理職能訓練、建置培訓人才計畫，以精進中基層主管所需知識與技能，培育具國際觀及經營管理能力人

才，藉由職務歷練、管理課程訓練，及嚴謹考核制度以強化管理人才之管理知能，至今共培育超過 100 名優秀管理人才，分別服務於國內重點單位或外派國外分公司。

7.內部重大資訊處理及揭露機制

為確保公司對外界發表資訊之一致性與正確性，本公司訂有「內部重大資訊處理作業程序」並經 111 年 11 月 9 日董事會決議通過修定「中華航空股份有限公司內部重大資訊處理作業程序」，除公告周知董事、經理人及所有員工外，亦揭露於本公司官網供董事、經理人及所有員工查閱，以避免違反及發生內線交易之情事。

(十一) 內部控制制度執行狀況

1. 內部控制制度聲明書



中華航空股份有限公司

內部控制制度聲明書



日期：112年3月9日

本公司民國 111 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國111年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國112年3月9日董事會通過，出席董事13人中，無人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

董事長：

謝世謙



總經理：

高昱漢



委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十二) 公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形

111年1月1日至112年4月2日止本公司未有因勞動檢查後未盡善事項遭主管機關裁罰情況。

(十三) 股東會與董事會之重要決議

1. 民國 111 年股東常會重要決議

承認及討論事項	決議	執行情形
(1) 110 年度營業報告書及財務報表	本案經表決照案通過	依 111 年 5 月 26 日股東會決議後公告在案
(2) 110 年度盈餘分派	本案經表決照案通過	依 111 年 5 月 26 日股東會決議後公告在案
(3) 修訂「公司章程」	本案經表決照案通過	依 111 年 5 月 26 日股東會決議後公告在案
(4) 修訂「取得或處分資產處理程序」	本案經表決照案通過	依 111 年 5 月 26 日股東會決議後公告在案

2. 董事會重要決議 (民國 111 年 1 月 1 日至 112 年 4 月 2 日)

第 22 屆	日期	案由	獨立董事之意見	對獨立董事意見之處理
第 3 次會議	111/01/12	1.員工 2021 年年終獎金與 2022 年激勵金案 2.員工 2022 年調薪案 3.董事長及經理人 2021 年年終獎金及激勵金案 4.董事長及經理人 2022 年調薪案 5.召開民國 111 年股東常會 6.744F 貨機及 A333 客機耐用年限變更案 7.中國輸出入銀行等四金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易額度 8.國外員工春節禮品代金案	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 3 次臨時會議	111/01/27	1.委任經理人解任及委任案 2.「購買 777F 貨機」案	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 4 次會議	111/03/15	1.資深副總經理(VW)委任案 2.前任資深副總經理(VE)王宏離退休金案 3.資深副總經理(VE)孫嘉民薪資報酬建議案 4.董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構之定期檢視 5.2021 年員工酬勞 6.民國 110 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業 7.民國 110 年度財務報告及合併財務報告 8.民國 110 年度營業報告書 9.民國 110 年度盈餘分派 10.民國 111 年度簽證會計師之委任及報酬 11.發行 2022 年度國內無擔保普通公司債 12.訂定國內第六次及第七次無擔保轉換公司債民 110 年第 4 季轉換為股票之發行新股基準日 13.修訂「公司章程」 14.修訂「取得或處分資產處理程序」 15.修訂「中華航空公司企業社會責任暨永續發展實務守則」名稱為「中華航空公司永續發展實務守則」及相關條文	全體出席獨立 董事同意通過	無

第 5 次會議	111/05/09	1.資深副總經理(VW)羅雅美薪資報酬建議案 2.解除資深副總經理兼任職務之競業禁止限制 3.經理人主管加給調整案 4.會計主管異動案 5.勤業眾信聯合會計師事務所更換簽證會計師 6.訂定國內第六次無擔保轉換公司債與國內第七次無擔保轉換公司債·民國 111 年第 1 季轉換為股票之發行新股基準日 7.第一商業銀行等三家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易額度	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 6 次會議	111/08/09	1.董事長及經理人 2021 年員工酬勞 2.人事職務異動案 3.大慶票券金融股份有限公司等十家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易額度 4.臺灣銀行承作乙架 777F 貨機抵押借款 5.合作金庫承作乙架 777F 貨機抵押借款 6.訂定國內第七次無擔保轉換公司債·民國 111 年第 2 季轉換為股票之發行新股基準日	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 4 次臨時會議	111/08/30	1.新廣體客機引進案	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 7 次會議	111/11/09	1.民國 112 年度稽核計畫 2.2023 年業務計畫暨預算案 3.遠東國際商業銀行等五家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易額度 4.修訂「內部重大資訊處理作業程序」 5.修訂「董事會議事規範」 6.公司治理主管解任及委任案 7.因應開航新設分支單位案 8.787 新廣體客機備份發動機與發動機維護包修服務 (PBTH)採購案	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 8 次會議	112/01/10	1.員工 2022 年年終獎金及激勵金案 2.員工 2023 年調薪案 3.董事長及經理人 2022 年年終獎金及激勵金案 4.董事長及經理人 2023 年調薪案 5.本公司組織(貨運)調整案 6.資深副總經理(VC)委任案 7.調整員工持股信託獎勵措施 8.召開民國 112 年股東常會 9.國際票券金融股份有限公司等二家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易額度	全體出席獨立 董事同意通過	無
第 9 次會議	112/03/09	1.民國 111 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業 2.2022 年員工酬勞 3.資深副總經理(VC)劉得淙薪資報酬建議案 4.解除資深副總經理(VC)兼任職務之競業禁止限制 5.民國 111 年度財務報告及合併財務報告 6.民國 111 年度營業報告書 7.民國 111 年度盈餘分派 8.民國 112 年度簽證會計師之委任及報酬 9.對台灣虎航股份有限公司現金增資案	全體出席獨立 董事同意通過	無

		10.發行 112 年度國內無擔保普通公司債 11.擬以乙架 777F(B-18778)向華南銀行抵押借款 12.擬以乙架 777F(B-18777)向中國輸出入銀行抵押借款 13.中國輸出入銀行等二家金融機構提供融資綜合額度 14.因應開航新設分支單位案		
--	--	--	--	--

(十四) 最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明：無。

四、會計師公費資訊

(一) 會計師公費級距表

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	李冠豪	鄭旭然	111/01/01 - 111/12/31	無

單位：新臺幣仟元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 仟元				
2	2,000 仟元 (含) ~ 4,000 仟元 (不含)			✓	
3	4,000 仟元 (含) ~ 6,000 仟元 (不含)				
4	6,000 仟元 (含) ~ 8,000 仟元 (不含)		✓		
5	8,000 仟元 (含) ~ 10,000 仟元 (不含)				
6	10,000 仟元 (含) 以上				✓

(二) 給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之審計與非審計公費金額及非審計公費內容：詳下表。

單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他	小計		
勤業眾信聯合會計師事務所	李冠豪 鄭旭然	7,750	-	-	-	3,874	3,874	111/01/01~ 111/12/31	其它包含兼營營業人採直接扣抵之營業稅查核公費、出具擬制性合併財務資訊之服務公費、變更耐用年限之合理性意見函之服務公費、現金協議程序服務公費、可轉換公司債轉換資本額查核公費、發行公司債相關會計師簽證公費及日本消費稅 (JCT) 退稅案服務公費等。

(三) 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者：不適用。

(四) 審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者：無。

五、最近二年度更換會計師資訊：

(一)關於前任會計師

更換日期	111 年 5 月 9 日		
更換原因及說明	配合簽證會計師事務所內部輪調·經 111 年 5 月 9 日第 22 屆董事會第 5 次會議決議通過·自 111 年第 2 季起之財務報告簽證會計師更換為李冠豪及鄭旭然。		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人	會計師	委任人
	情況	無此情形	
	主動終止委任 不再接受(繼續)委任		
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無此情形		
與發行人有無不同意見	有	會計原則或實務	
		財務報告之揭露	
		查核範圍或步驟	
		其他	
	無	✓	
說明			
其他揭露事項(本準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者)	無此情形		

(二)關於繼任會計師

事務所名稱	勤業眾信聯合會計師事務所
會計師姓名	李冠豪、鄭旭然
委任之日期	111 年 5 月 9 日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無此事項
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無此事項

(三)前任會計師對本準則第 10 條第 6 款第 1 目及第 2 目之 3 事項之復函：
無此事項。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形：無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(一) 董事、經理人及大股東股權變動情形

職稱	姓名	111年度		當年度截至4月2日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
大股東	財團法人中華航空事業發展基金會(註)				
董事長	財團法人中華航空事業發展基金會 代表人：謝世謙	0	0	0	0
董事	財團法人中華航空事業發展基金會 代表人：陳致遠、丁廣鈺、陳漢銘、 危永業、高星漢、陳茂仁、趙剛				
董事	行政院國家發展基金管理會 代表人：王時思、張惠娟	0	0	0	0
獨立董事	張謝金森	0	0	0	0
獨立董事	黃欽勇	0	0	0	0
獨立董事	黃協興	0	0	0	0
總經理	高星漢	0	0	0	0
資深副總經理	賴銘輝	0	0	0	0
資深副總經理	王正明	0	0	0	0
資深副總經理	陳奕傑	0	0	0	0
資深副總經理	孫嘉民	0	0	0	0
資深副總經理	羅雅美(111/03/15 就任)	0	0	0	0
資深副總經理	劉得淥	0	0	0	0
總稽核	方若玲	0	0	0	0
處長兼資料保護長	黃達芳	0	0	0	0
處長	李志偉	0	0	0	0
處長	陳一戈	0	0	0	0
處長	彭寶珠	0	0	0	0
處長	魯淑慧	0	0	0	0
處長	盧世銘	0	0	0	0
處長	黃慧娜	0	0	0	0
處長兼財會主管	王薇	0	0	0	0
處長	陳淳德	0	0	0	0
處長	曹志芬	0	0	0	0
處長	邱彰信(111/12/01 就任)	0	0	0	0
處長	璩德修	0	0	0	0
處長	張程皓	0	0	0	0

職稱	姓名	111年度		當年度截至4月2日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
處長	薛博文	0	0	0	0
處長	李佩貞	(27,000)	0	0	0
總廠長	李榮輝 (111/03/16 就任)	0	0	0	0
處長	蔡志宏	0	0	0	0
處長	蕭瑞甫	0	0	0	0
副總稽核	何惠芬	0	0	0	0
協理兼資安長	王昌恕 (112/02/01 就任)	0	0	0	0
協理	單嘉鈴 (111/01/16 就任)	0	0	0	0
協理	游約翰	65,523 (65,523)	0	0	0
協理	熊式清 (111/03/01 就任)	0	0	0	0
協理	康益全	0	0	0	0
協理	蔡協良 (111/10/06 就任)	0	0	0	0
協理	何成	0	0	0	0
協理	陳佩均	0	0	0	0
協理	華德麟 (111/01/07 就任)	0	0	0	0
協理	魏家祥	0	0	0	0
協理	史青雲	79,717	0	0	0
協理	潘文琮 (111/08/12 就任)	0	0	0	0
協理	陳美芬	0	0	0	0
協理	王靜婷	0	0	0	0
協理	蔡俊欽 (111/04/16 就任)	0	0	0	0
協理	沈珉 (111/05/01 就任)	0	0	0	0
協理	曹錦雯 (111/05/01 就任)	0	0	0	0
協理	周志隆	0	0	0	0
協理	陳若卿 (111/05/01 就任)	0	0	0	0
協理	黃元玥 (111/04/30 就任)	0	0	0	0
協理	許學文 (111/02/13 就任)	0	0	0	0
協理	龔元昭	0	0	0	0
協理	葉進福	(109,000)	0	(15,000)	0
協理	顏洋	0	0	0	0
協理	劉端旭	0	0	0	0
協理	李晶婷 (112/02/16 就任)	0	0	0	0
協理	施清凱	0	0	0	0
協理	施輝煌	0	0	0	0
協理	林霹威	0	0	0	0
協理	潘允浩 (111/01/07 解任)	0	0	0	0
資深副總經理	王宏 (111/01/31 解任)	0	0	0	0
副總經理	洪祖光 (111/03/01 解任)	0	0	0	0
協理	鄭玉麟 (111/04/15 解任)	0	0	0	0
協理	黃清風 (111/04/30 解任)	(20,000)	0	0	0
協理	方遠懷 (111/05/01 解任)	0	0	0	0

職稱	姓名	111年度		當年度截至4月2日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
協理	林恒杉(111/06/18 解任)	0	0	0	0
協理	黃祥滂(111/10/06 解任)	0	0	0	0
處長	周志賢(111/11/30 解任)	0	0	0	0
公司秘書	簡豐年(111/11/30 解任)	0	0	0	0
協理兼資安長	高淑娟(111/03/16 就任)(112/01/30 解任)	0	0	0	0
會計主管	陳奕傑(111/05/09 解任)	0	0	0	0
處長	鍾明志(112/02/16 解任)	0	0	0	0

註：為持有公司股份總額超過百分之十之大股東。

(二) 股權移轉資訊：無。

(三) 股權質押資訊：無。

八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊

112年4月2日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱(或姓名)	關係	
財團法人中華航空事業發展基金會(代表人：陳彥伯)	1,867,341,935	31.05%	0	0%	0	0%	無	無	無
行政院國家發展基金管理會(召集人：龔明鑫)	519,750,519	8.64%	0	0%	0	0%	無	無	無
新制勞工退休基金	58,368,669	0.97%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
美商摩根大通銀行台北分行受託保管先進星光基金公司之系列基金先進總合國際股票指數基金投資專戶	37,528,442	0.62%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
中國信託商銀受中華航空股份有限公司員工持股信託專戶	36,062,529	0.60%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
美商摩根大通銀行託管挪威中央銀行投資專戶	29,251,821	0.49%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
萬海航運股份有限公司(代表人：久福花園股份有限公司)	27,453,862	0.46%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶	24,572,146	0.41%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
林鴻聯	18,550,000	0.31%	0	0%	0	0%	無	無	無
美商摩根大通銀行台北分行受託保管政府退休金投資基金投資專戶	18,433,000	0.31%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無

九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同 一轉投資事業之持股情形

111年12月31日 / 單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例 (%)	股數	持股比例 (%)	股數	持股比例 (%)
1. 華美投資公司	2,614,500	100.00	-	-	2,614,500	100.00
1A 中美企業公司	-	-	7,000	100.00	7,000	100.00
1B 夏威夷酒店股份公司	-	-	400,000	100.00	400,000	100.00
2. 華航(亞洲)股份有限公司	7,172,346	100.00	-	-	7,172,346	100.00
2A 東聯國際貨運(香港)有限公司	-	-	1,050,000	35.00	1,050,000	35.00
2B 元翔空運貨站(廈門)有限公司	-	-	(註1)	28.00 (註2)	(註1)	28.00 (註2)
2C 元翔空運貨服(廈門)有限公司	-	-	(註1)	28.00 (註2)	(註1)	28.00 (註2)
2D 廈門太古起落架維修服務有限公司	-	-	(註1)	2.59	(註1)	2.59
2E 晉江太古飛機複合材料有限公司	-	-	(註1)	5.45	(註1)	5.45
3. 華夏航科國際股份有限公司	77,270	100.00	-	-	77,270	100.00
4. 華航園區股份有限公司	151,546,405	100.00	-	-	151,546,405	100.00
5. 華航大飯店股份有限公司	33,480,000	100.00	-	-	33,480,000	100.00
6. 臺灣飛機維修股份有限公司	56,000,000	100.00	-	-	56,000,000	100.00
7. 華信航空股份有限公司	387,831,234	96.96	-	-	387,831,234	96.96
8. 先啟資訊系統股份有限公司	13,021,042	93.93	-	-	13,021,042	93.93
9. 台灣虎航股份有限公司	313,631,656	78.41	15,433,000	3.86	329,064,656	82.27
10. 華潔洗滌股份有限公司	13,750,000	55.00	-	-	13,750,000	55.00
11. 華儲股份有限公司	135,000,000	54.00	12,500,000	5.00	147,500,000	59.00
12. 高雄空廚股份有限公司	21,494,637	53.67	-	-	21,494,637	53.67
12A 得得國際股份有限公司	-	-	1,020,000	51.00	1,020,000	51.00
13. 華泉旅行社	160	20.00	-	-	160	20.00
14. 華膳空廚股份有限公司	43,911,000	51.00	-	-	43,911,000	51.00
15. 桃園航勤股份有限公司	34,300,000	49.00	-	-	34,300,000	49.00
16. 臺灣航勤股份有限公司	20,626,644	47.35	469,755	1.08	21,096,399	48.43
16A 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	-	-	5,876,976	100.00	5,876,976	100.00
17. 諾騰亞洲股份有限公司	3,797,500	49.00	-	-	3,797,500	49.00
18. 全球聯運股份有限公司	250,000	25.00	-	-	250,000	25.00
19. 中國飛機服務股份有限公司	28,400,000	4.00	-	-	28,400,000	4.00
20. Everest Investment Holdings Ltd.	(註3)	13.59	-	-	(註3)	13.59
21. 中華快遞股份有限公司	1,100,000	11.00	-	-	1,100,000	11.00

註1：該公司未發行股票。

註2：華航(亞洲)公司直接持有14%股權，臺勤(薩摩亞)公司直接持有14%股權。

註3：含普通股16,724股及特別股1,672股。

募資情形

- 一、資本及股份
- 二、公司債辦理情形
- 三、其他有價證券辦理情形
- 四、資金運用計畫執行情形

募資情形

一、資本及股份

(一) 股本來源

1. 股本形成經過

112年4月2日 單位：股 新臺幣元

年月	發行價格 (面額)	核定股本		實收股本		備註	
		股數	金額	股數	金額	股本來源	核准日期及文號
101/02	每股 10 元	52 億	520 億	52 億	520 億	現金增資 5,683,776,490 元	101 年 2 月 20 日經授商字第 10101028630 號
104/05	每股 10 元	60 億	600 億	52.4 億	524 億	公司債轉換股份 491,665,650 元	104 年 5 月 7 日經授商字第 10401079310 號
104/05	每股 10 元	60 億	600 億	53.7 億	537 億	公司債轉換股份 1,208,413,350 元	104 年 5 月 28 日經授商字第 10401096840 號
104/09	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換股份 1,000,652,560 元	104 年 9 月 17 日經授商字第 10401186200 號
104/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換股份 8,169,930 元	104 年 12 月 8 日經授商字第 10401250360 號
106/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換為股份 945,010 元	106 年 12 月 4 日經授商字第 10601158980 號
107/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.2 億	542 億	註銷普通股 500,000,000 元	107 年 12 月 18 日經授商字第 10701157330 號核准函
108/05	每股 10 元	70 億	700 億	54.2 億	542 億	配合公司章程修訂核定資本額	108 年 5 月 8 日經授商字第 10801043180 號核准函
110/06	每股 10 元	70 億	700 億	54.2 億	542 億	公司債轉換為股份 79,360 元	110 年 6 月 25 日經授商字第 11001092210 號核准函
110/09	每股 10 元	70 億	700 億	56.7 億	567 億	公司債轉換為股份 2,503,251,740 元	110 年 9 月 24 日經授商字第 11001152850 號核准函
110/12	每股 10 元	70 億	700 億	57.4 億	574 億	公司債轉換為股份 691,666,080 元	110 年 12 月 8 日經授商字第 11001214770 號核准函
111/04	每股 10 元	70 億	700 億	59.4 億	594 億	公司債轉換為股份 2,007,399,230 元	111 年 04 月 27 日經授商字第 11101065080 號核准函
111/06	每股 10 元	70 億	700 億	59.9 億	599 億	公司債轉換為股份 523,184,410 元	111 年 06 月 20 日經授商字第 11101087540 號核准函
111/09	每股 10 元	70 億	700 億	60.1 億	601 億	公司債轉換為股份 199,947,120 元	111 年 09 月 21 日經授商字第 11101165750 號核准函

註：本公司無「現金以外之財產抵充股款」及「發行特別股」之情事。

2. 股份種類

112年4月2日 單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
記名式普通股	6,013,537 仟股	986,463 仟股	7,000,000 仟股	上市公司股票

(二) 股東結構

112年4月2日 單位：股

股東結構	政府機構	金融機構	其他法人	外國機構及外國人	個人	庫藏股	合計
人數	2	32	410	1,115	393,023	0	394,582
持有股數	519,750,520	58,507,364	2,072,148,923	600,600,337	2,762,530,300	0	6,013,537,444
持有比率%	8.64%	0.97%	34.46%	9.99%	45.94%	0.00%	100.00%

(三) 股權分散情形

112年4月2日 單位：股

持股分級	股東人數	持有股數	持有比率
1-999	45,266	12,766,789	0.21%
1,000-5,000	250,543	569,103,597	9.46%
5,001-10,000	50,388	412,100,392	6.85%
10,001-15,000	15,216	197,850,161	3.29%
15,001-20,000	11,269	212,383,999	3.53%
20,001-30,000	8,624	225,997,458	3.76%
30,001-40,000	3,918	142,871,164	2.38%
40,001-50,000	2,690	127,342,960	2.12%
50,001-100,000	4,177	307,073,934	5.11%
100,001-200,000	1,491	214,429,959	3.57%
200,001-400,000	504	144,011,816	2.39%
400,001-600,000	172	84,392,999	1.40%
600,001-800,000	69	48,780,072	0.81%
800,001-1,000,000	56	51,004,574	0.85%
1,000,001 股以上	199	3,263,427,570	54.27%
合計	394,582	6,013,537,444	100.00%

註：本公司無「發行特別股」。

(四) 主要股東名單

112年4月2日 單位：股

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
財團法人中華航空事業發展基金會		1,867,341,935	31.05%
行政院國家發展基金管理會		519,750,519	8.64%
新制勞工退休基金		58,368,669	0.97%
美商摩根大通銀行台北分行受託保管先進星光基金公司之系列基金先進總合國際股票指數基金投資專戶		37,528,442	0.62%
中國信託商銀受中華航空股份有限公司員工持股信託專戶		36,062,529	0.60%
美商摩根大通銀行託管挪威中央銀行投資專戶		29,251,821	0.49%
萬海航運股份有限公司		27,453,862	0.46%
美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶		24,572,146	0.41%
林鴻聯		18,550,000	0.31%
美商摩根大通銀行台北分行受託保管政府退休金投資基金投資專戶		18,433,000	0.31%

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：仟股·新臺幣元

項目	年度	110年	111年	當年度截至112年度	
		(111年分配)(註10)	(112年分配)(註11)	4月2日(註9)	
每股市價 (註1)	最高	31.15	31.95	21.30	
	最低	9.97	15.80	18.65	
	平均	20.44	25.52	19.97	
每股淨值 (註2)	分配前	12.47	11.64	-	
	分配後	11.60	11.64	-	
每股盈餘	加權平均股數	5,615,684	5,996,406	-	
	每股盈餘(註3)	1.67	0.48	-	
每股股利 (註8)	現金股利	0.83636529	0.46099444	-	
	無償 配股	盈餘配股	-	-	-
		資本公積配股	-	-	-
	累計未付股利(註4)	-	-	-	
投資報酬 分析	本益比(註5)	10.72	48.33	-	
	本利比(註6)	21.4	50.33	-	
	現金股利殖利率(註7)	4.67%	1.99%	-	

* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註1：各年度平均市價=各年度成交值 / 成交量。

註2：以年底已發行之股數為準並依據董事會或次年度股東會決議分配之情形填列。

註3：因無償配股等情形而須追溯調整者，分別列示調整前及調整後之每股盈餘。

註4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，揭露截至當年度止累積未付之股利。

註5：本益比 = 當年度每股平均收盤價 / 每股盈餘。

註6：本利比 = 當年度每股平均收盤價 / 每股現金股利。

註7：現金股利殖利率 = 每股現金股利 / 當年度每股平均收盤價。

註8：依據證交所規定已考量庫藏股影響數。

註9：每股淨值、每股盈餘係應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核(核閱)之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註10：110年度盈餘分派案經111年3月15日第22屆董事會第4次會議決議通過，並送111年股東常會承認。

註11：111年度盈餘分派案經112年3月9日第22屆董事會第9次會議決議通過，並送112年股東常會承認。

註12：本公司111年度最後交易日收盤價為每股新臺幣19.00元。

(六) 股利政策及執行狀況

1. 股利政策

本公司章程有關股利政策規定如下：

公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

前項員工酬勞以股票或現金為之，由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。

公司年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次提百分之十為法定盈餘公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：

(1) 以不低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利。惟當年度稅前盈餘經依上述方式計算扣減後，如其可分配之數額不足時，得以累積未分配盈餘支應。

(2) 本公司無虧損時，得依財務、業務及經營面等因素之考量，將公積之全部或一部份依法令或主管機關規定發放新股或現金。

(3)前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。

2.執行狀況

本公司之盈餘分派案經 112 年 3 月 9 日第 22 屆董事會第 9 次會議決議 111 年度分配現金股利，並送 112 年股東常會承認。

3.預期未來股利政策將無重大變動。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用。

(八) 員工酬勞及董事酬勞

1.公司章程規定：詳(六)股利政策及執行狀況。

2.本期估列員工酬勞及董事酬勞金額之估列基礎、配發股票之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

依本公司章程規定，不配發董事酬勞。若員工酬勞估列金額於年度個體財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

3.董事會通過之擬議配發員工酬勞及董事酬勞：

(1) 配發員工酬勞(含股票及現金)及董事酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形：

本公司於 112 年 3 月 9 日董事會決議通過之 111 年度員工酬勞案，決議以現金方式發放員工酬勞新臺幣 1.2 億元；另依本公司章程規定，不配發董事酬勞。若上述估列金額與實際發放金額有差異時，則依會計估計變動處理，並於次一年度調整入帳。

(2) 擬議配發員工股票金額及占本期稅後純益及員工總額合計數之比例：不適用。

4.前一年度(110 年度)員工酬勞及董事酬勞之實際配發情形(包括配發股數、金額及股價)、其與認列員工酬勞及董事酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：

(1) 員工酬勞：董事會通過之擬議配發員工酬勞與實際配發金額無差異。

(2) 董事酬勞：不適用。

(九) 公司買回本公司股份情形：無。

二、公司債辦理情形

(一) 尚未償還之公司債

112年4月2日

公司債種類	106年國內第一次 無擔保普通公司債	107年度國內第一次 無擔保普通公司債	108年度國內第一次 無擔保普通公司債	國內第七次 無擔保轉換公司債
發行日期	106年5月19日	107年11月30日	108年6月21日	110年4月28日
面額	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣10萬元
發行及交易地點	中華民國	中華民國	中華民國	中華民國
發行價格	按面額十足發行	按面額十足發行	按面額十足發行	按面額之100%發行
總額	新臺幣23億5仟萬元整	新臺幣45億元整	新臺幣35億元整	新臺幣45億元整
利率	甲券：年利率1.20% 乙券：年利率1.75%	甲券：年利率1.32% 乙券：年利率1.45%	甲券：年利率1.10% 乙券：年利率1.32%	年利率0.00%
期限	甲券：3年 (106年5月19日至 109年5月19日)； 乙券：7年 (106年5月19日至 113年5月19日)	甲券：5年 (107年11月30日至 112年11月30日)； 乙券：7年 (107年11月30日至 114年11月30日)	甲券：5年 (108年6月21日至 113年6月21日)； 乙券：7年 (108年6月21日至 115年6月21日)	5年 (110年4月28日至 115年4月28日)
保證機構	不適用	不適用	不適用	不適用
受託人	華南商業銀行	華南商業銀行	台新國際商業銀行	中國信託商銀信託部
承銷機構	元富證券股份有限公司	富邦綜合證券股份有限公司	富邦綜合證券股份有限公司	台新綜合證券股份有限公司
簽證律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	翰辰法律事務所 邱雅文律師
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師 事務所 楊承修會計師	勤業眾信聯合會計師 事務所 楊承修會計師	勤業眾信聯合會計師 事務所 黃瑞展會計師	不適用
償還方法	到期一次還本	甲券滿第四、第五年各 償還本金50%、50%； 乙券滿第六、第七年各 償還本金50%、50%	甲券滿第四、第五年各 償還本金50%、50%； 乙券滿第六、第七年各 償還本金50%、50%	依本公司國內第七次 無擔保轉換公司債發 行及轉換辦法第六條
未償還金額	新臺幣1,000,000仟元	新臺幣3,275,000仟元	新臺幣3,500,000仟元	新臺幣2,288,800仟元
贖回或提前清償條款	無	無	無	依本公司國內第七次 無擔保轉換公司債發 行及轉換辦法第十八 條及第十九條
限制條款	無	無	無	無
信用評等機構名稱、 評等日期及評等等級	無	無	無	無
附其他 權利	已轉換(交換或認 股)普通股、或其他 有價證券之金額			已轉換新臺幣 2,211,200仟元
	發行及轉換 (交換或認股) 辦法	不適用	不適用	依本公司國內第七次 無擔保轉換公司債發 行及轉換辦法第八條 及第九條
對股權可能稀釋情形及 對現有股東權益影響	不適用	不適用	不適用	(註)
交換標的委託保管機構 名稱	無	無	無	無

註：截至112年4月2日止，若剩餘第七次無擔保轉換公司債全數轉換後，其最大稀釋比率為2.08%，惟股權結構無重大改變，對股東權益影響不大。

(二) 辦理中之公司債：無。

(三) 轉換公司債資料：

單位：新臺幣元

公司債種類		國內第七次無擔保轉換公司債	
項目	年度	111 年	當年度截至 112 年 4 月 2 日
	轉換公司債市價	最高	167.00
最低		104.00	109.50
平均		134.16	115.64
轉換價格		18.30	18.30
發行(辦理)日期及發行時轉換價格		於 110 年 4 月 28 日發行上櫃，發行時轉換價格 19 元整，因配發 110 年現金股利，依據第七次無擔保轉換公司債發行及轉換辦法規定，轉換價格應予調整，故轉換價格調整為 18.30 元。	
履行轉換義務方式		發行新股。	

(四) 交換公司債、總括申報發行公司債、附認股權公司債資料：無。

三、其他有價證券辦理情形

(一) 特別股辦理情形：無。

(二) 海外存託憑證之辦理情形：無。

(三) 員工認股權憑證辦理情形：無。

(四) 限制員工權利新股辦理情形：無。

(五) 併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

四、資金運用計畫執行情形

本公司截至 112 年 4 月 2 日止，歷次發行之有價證券之資金運用皆按照計畫進度執行並符合預期計畫效益。

營運概況

- 一、業務內容
- 二、市場及產銷概況
- 三、從業員工資料
- 四、環保支出資訊
- 五、勞資關係
- 六、重要契約

營運概況

一、業務內容

(一) 業務範圍

1. 本公司及子公司 (以下簡稱合併公司) 業務主要內容

- (1) 民用航空運輸業及普通航空業
- (2) 航空站地勤業
- (3) 航空貨物集散站經營業
- (4) 航空器及其零件維修、製造業
- (5) 空廚業務
- (6) 洗衣印染整理及染料、顏料清潔用品批發零售業
- (7) 倉儲業務
- (8) 其他：除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務

2. 合併公司之營業比重

單位：新臺幣仟元

項目	營業比重	111 年度	
		營收淨額	營收比重
客運收入		25,481,670	17%
貨運收入		116,249,972	77%
其他		8,990,829	6%
合計		150,722,471	100%

3. 合併公司之服務項目

- (1) 客運服務：旅客運輸服務及定期、不定期承攬國際包機業務。
- (2) 貨運服務：貨物及快遞、郵件、包裹之運送服務。
- (3) 地勤服務：提供行李貨物裝卸、航機清洗以及各項航機地面設備支援。
- (4) 機上商品銷售服務：於機上提供免稅品販賣之服務。
- (5) 空廚服務：提供航空公司之餐勤服務。
- (6) 倉儲物流服務：提供航空貨運承攬業務及物流服務業務。
- (7) 航機修護服務：機體、發動機、飛機零組件之維修。
- (8) 觀光休閒服務：一般旅館業及旅行服務。
- (9) 控股與租賃服務：從事不動產投資、大樓管理與租賃。
- (10) 民用航空人員訓練：提供修護訓練課程、培育專業維修人員。

4. 計劃開發之新服務

(1) 738 區域線機上娛樂系統升級

華航持續提升客艙服務品質，因應後疫情時期業界機上影視系統，朝「減少接觸、去實體化」數位平台之發展方向，相關系統平台於 111 年完成 737-800 機隊客艙硬體設備安裝，正式啟用機上無線影音娛樂系統 (Wireless Entertainment System) 服務，提供乘客於航機內使用個人手機或智慧型行動裝置等，享受機上娛樂精彩內容，感受安心的客艙體驗。

(2) A321neo 新機隊客艙

華航 A321neo 新機迄 111 年計有 10 架，全艙總計共 180 個座位，設有全平躺商務艙 (12 席) 及新型寬敞經濟艙 (168 席) 兩艙等，配備最新一代機上影視娛樂系統，擁有領先業界的 4K 個人電視螢幕且可支援藍牙耳機服務，旅客可使用自攜藍牙耳機欣賞影音娛樂節目內容，機上搭載業界最高速之無線上網功能，提供旅客精彩、舒適之旅程體驗。

(3) 787 新機隊客艙

華航配合新廣體 787 客機首架機規劃於 113 年第一季交付時程，自 111 年第四季已正式啟動新機客艙規劃專案，完成客艙座椅及影視系統等設備選商，新機隊將採用最新型客艙座椅設備，配置高畫質個人影視娛樂系統及機上網路，期能提供旅客更優質的舒適旅程。

(二) 產業概況

1. 產業之現況與發展

(1) 經濟展望

依據國際貨幣基金組織 (International Monetary Fund, IMF) 於 112 年 1 月預測，111 年受到新冠疫情 (COVID-19)、地緣政治緊張 (俄烏戰爭)、中國嚴格封控及能源危機影響，造成全球性的通膨與供應鏈吃緊，111 年全球經濟成長率為 3.4%，其中先進經濟體成長率達 2.7%，新興市場成長率達 3.9%；展望未來，在美歐需求意外強韌、能源成本和緩以及中國全面解封經濟重啟開放下，112 年全球經濟成長率為 2.9%，先進經濟體成長率達 1.2%，新興市場成長率達 4.0%。

至於通膨趨勢，IMF 表示，111 年強勢美元除了導致跨國貿易關係緊張外，也在通膨持續高漲的情況下，額外增添了輸入性通膨的壓力，迫使各國採取緊縮貨幣政策 (升息)。IMF 預估全球通膨率 - 消費者物價指數 (CPI) 於 111 年觸頂達 8.8% 後，112 年將放緩至 6.6%，113 年再降至 4.3%。展望未來，IMF 表示各國衰退風險已平息，然而在對抗通膨上仍有一段路要走，通膨與俄烏戰爭將持續對經濟活動帶來影響，美國聯準會 (FED) 亦表示，未來升息程度，仍取決於升息至今的影響 (原物料價格、服務業需求、就業市場)、貨幣政策的滯後效應以及經濟和金融狀況的進展。

臺灣作為小型開放經濟體，成長動能勢必受到國際情勢變化影響，受到全球景氣放緩、需求下滑、庫存調整影響，出口急速萎縮，行政院主計總處於 112 年 2 月發布最新預測，臺灣經濟成長率 111 年概估為 2.45%，其他主要機構預估介於 2.91% 至 3.45%；通膨率方面，111 年消費者物價指數 (CPI) 概估為 2.95%，其他主要機構預估則介於 2.77% 至 3.10%；112 年經濟成長率預估為 2.12%，其他主要機構預估介於 2.30% 至 3.00%；通膨率方面，112 年消費者物價指數 (CPI) 預估為 2.16%，其他主要機構預估則介於 1.88 至 2.20%，相較於多數主要經濟體，臺灣通膨則表現相對穩定。

(2) 航空燃油價格

111 年國際原油價格劇烈波動，年初受到俄烏局勢緊張影響，引發國際原油價格持續上漲，其中布蘭特原油 3 月價格狂飆，每桶價格升至 134.71 美元，創下自 97 年 7 月以來的最高價 (每桶 144.52 美元)；然而，下半年受到全球央行加速緊縮、美歐經濟趨緩、強勢美元、中國動態清零政策等利空因素影響，油價由高檔滑落。美國能源資料署 (Energy Information Administration, EIA) 於 112 年 1 月短期能源展望報告中指出，111 年西德州原油 (WTI) 均價為每桶 94.91 美元；布蘭特原油 (Brent) 均價為每桶 100.94 美元；航空燃油 (Jet Fuel) 均價為每桶 141.98 美元。

(3) 航空客運市場

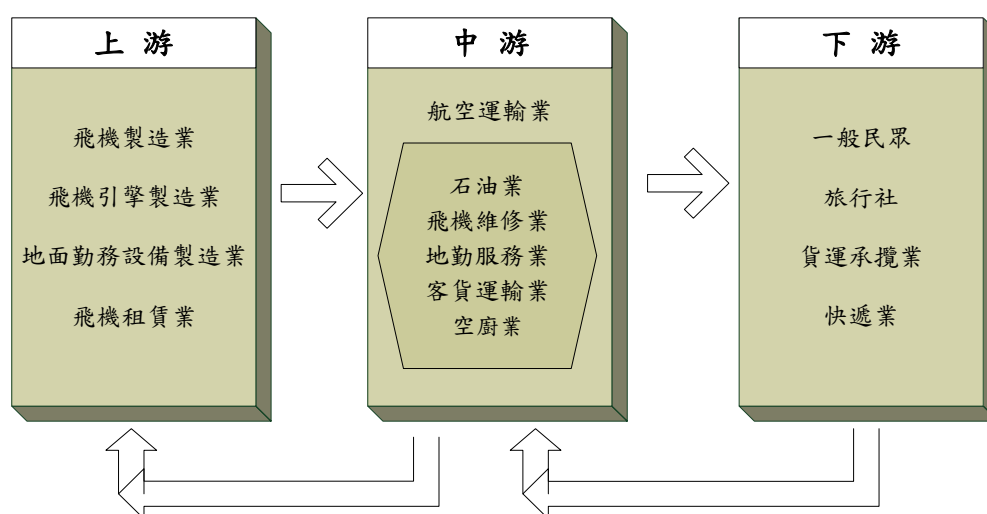
111 年全球客運持續復甦，依據 IATA 112 年 2 月報告指出，111 年全球客運運量 (RPK) 復達 108 年 68.5% 的水準；全球各區復甦步調不一，其中北美市場復甦最快達 88.7% 水準，中南美洲達 85.8%，歐洲達 77.8%，亞太地區受到嚴格防疫措施及邊境開放較慢等因素影響，復甦僅達疫情前的 44.4%。隨著各國邊境重啟，國際客運運量 (RPK) 111 年恢復達 108 年同期 62.2% 水準，國際客運運能 (ASK) 則達 65.0% 水準。受惠於疫後國際觀光逐漸復甦，整體客運收入預計達 4,380 億美元 (疫情前 72% 水準)。

(4) 航空貨運市場

111 年全球航空貨運市場由 110 年高成長轉為趨緩趨勢，由於疫情反覆、俄烏戰爭，在能源、糧食價格大幅增加下，使得通膨更加惡化，加上各國緊縮貨幣政策（升息）、全球終端需求趨緩、高庫存水位、全球景氣衰退等多重因素影響，IATA 預估 111 年國際貨運運量(FRTK) 111 年恢復達 108 年同期 98.4%水準，國際貨運運能 (FATK) 則達 91.0%水準。由於客運復甦客機腹艙運能增加，海運運價下跌，空運與海運運價比拉大，航空貨運在供過於求的壓力下，111 年整體航空貨運收入將由 110 年的 2,042 億美元減少至 2,014 億美元。

2. 產業上、中、下游之關聯性

航空運輸服務業係以提供客、貨運輸服務為主，而其營運有賴上、中、下游各相關產業的支援及配合才得以提供完善的服務流程並滿足客戶需求。茲將本公司之上、中、下游各產業關聯性，以圖示並說明如下：



(1) 上游產業

主要為飛機、引擎製造業及地面勤務設備（如機坪作業所需之拖曳、裝載車輛或機具等）製造業。而目前國內航空公司擴增機隊方式除自購外，亦透過租賃，故飛機租賃業亦為航空運輸業之上游。

(2) 中游產業

以航空公司本身及相關支援行業為主，如提供飛機燃油之石油業、提供航空公司飛機組件修護之飛機維修業及提供飛機上侍應品之空廚業等。因應下游需求之變動，航空運輸業之策略性調整營運規模、機隊組成或航網架構等，亦會影響上游產業之發展。

(3) 下游產業

為航空運輸業主要提供服務之對象，客運方面包括一般民眾及旅行社，而貨運方面則有快遞業以及貨運承攬業。身為航空運輸業者，下游客戶之需求為本公司規劃產品及服務之核心，並以提供安全、便捷、完善的服務為營運之宗旨。

3. 產品之發展趨勢

(1) 航空聯盟合作

隨著空運市場自由化，各機場日益壅塞，在資源有限的情況下，航空公司之間於班號共用、延遠航線代理制度、共同哩程累積酬賓計劃等以聯盟團隊的方式提供旅客運輸服務。航空聯盟合作還包括在主要機場進駐同一航廈營運、共用維修設施、運作設備、人員相互支援及地勤與空廚作業合作等以降低成本。受惠於聯盟合作，乘客可以更低廉價錢購買機票，只要搭乘聯盟航空公司均可獲取飛行哩數，聯盟提供的航班時刻選擇更靈活有彈性且轉機次數少。

乘客可更方便抵達目的地。華航現為天合聯盟 18 個成員航空公司之一，透過與聯盟內各航網銜接合作，提供 170 個國家及 1,062 個目的地的運輸服務。

(2) 掌握物流趨勢，擴大貨運布局

截至 111 年 12 月，華航擁有 22 架全貨機機隊，包括 17 架具備對特殊大型貨物裝載優勢的 747-400F 貨機，以及 5 架節油效能較佳的 777F 貨機，飛航歐、亞、美洲共 14 個國家、36 個航點，平均每週營運班次約 97 班。本公司持續強化臺灣轉運樞紐地位，深耕既有市場、積極佈建開發潛力市場，如 5G 產業、微型高科技、車用電子、半導體等產業，充分使用航權及貨運新機運能；另配合產業訊息、市場動態、急貨運送需求，如救援醫療、資通、疫苗、晶圓機台、汽車及成衣、電商等貨源，安排不定期加班機及包機，使整體運力發揮至最大。

(3) 臺灣桃園機場擴建，打造東亞轉運新樞紐

臺灣位處於亞太地區重要樞紐地理位置，有利發展客、貨運中轉業務，桃園機場配合政府推動「亞太營運中心 - 空運轉運中心計畫」規劃興建第三航廈(2015 - 2026)、第三跑道(2025 - 2030)及西衛星廊廳(2028 - 2035)；此外也規劃新航機維修區(2028 - 2029)及新貨運園區(2025 - 2034)以符合後疫情運量發展需求，朝東亞航空樞紐機場目標邁進。華航亦配合政府政策，逐步擴張機隊運能，提升產品競爭力，爭取轉機客源、轉口貨物商機，打造東亞轉運新樞紐。

(4) 航空業數位轉型，提供多元支付服務

依據麥肯錫(McKinsey) 111 年 9 月發布的《航空業分銷與銷售報告 - 透過支付創新優化銷售體驗與創造獲利》指出，119 年航空業每年可創造高達 400 億美元的額外收入。除了 400 億美元的額外收入外，將進而帶來 140 億美元的潛在商機，其中 80 億美元來自附加產品或服務的銷售，包含強化酬賓會員計畫及提供靈活的酬賓方案和彈性的退改票服務；另外 20 億美元主要透過數位解決方案來提供企業對企業(B2B)或企業會員更符合成本效益的支付方式；最後 40 億美元來自優化支付體驗(多元支付)提供最合適的訂購流程和付款方式來優化客戶體驗。預訂與支付是顧客體驗路徑中重要的環節，每一個與顧客接觸的機會點和通路都有提升附加價值的商機，改善支付體驗將有助於降低成本、提升收益與顧客滿意度。華航因應趨勢新增行動支付選項，提供旅客多元支付選擇，其中 LINE Pay 支付服務可使用範圍包括臺灣出發航線的機票購買、改票費用、預選座位、預購超額託運行李的付費以及 eMall 購物等，提供旅客更便利及安全的支付體驗。

4. 產品之競爭情形

華航集團主要提供國際客貨運定期、不定期航空及包機運輸服務，持續優化航網效益與機隊規模，以提升整體產品與服務品質，在本國航空市場居領導地位。

臺灣地區 111 年國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

航空公司	客運	貨運
華航	25.62%	40.61%
長榮	37.52%	29.51%
華信	0.85%	0.27%
立榮	0.48%	0.18%
台灣虎航	2.64%	0.01%
星宇	5.73%	0.49%
其他-外籍業者	27.16%	28.93%

資料來源：民航局 111 年 1-12 月統計月報 - 國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

IATA 110 年全球國際線客貨運排名

客運 (延人公里數) 排名 單位：百萬			貨運 (延噸公里數) 排名 單位：百萬		
1	American Airlines	219,663	1	Federal Express	20,660
2	Delta Air Lines	194,849	2	Qatar Airways	16,102
3	United Airlines	178,084	3	United Parcel Service	15,530
4	Southwest Airlines	166,669	4	Emirates	11,842
5	China Southern Airlines	110,644	5	Korean Air	10,430
6	China Eastern Airlines	88,545	6	Turkish Airlines	9,223
7	Ryanair	86,138	7	Cargolux	8,588
8	Turkish Airlines	84,957	8	Atlas Air	8,442
9	Qatar Airways	72,293	9	Cathay Pacific Airways	8,215
10	Emirates	69,384	10	China Southern Airlines	8,078
11	Air China	67,474	11	China Airlines	7,513
12	JetBlue	66,243	12	Air China	7,016
13	Air France	62,347	13	Kalitta Air	6,597
14	Alaska Airlines	57,482	14	AeroLogic	6,245
15	Spirit Airlines	51,701	15	AirBridgeCargo Airlines	5,541
16	Aeroflot Russian Airlines	51,556	16	Singapore Airlines	5,463
17	LATAM	49,376	17	Lufthansa	5,324
18	Lufthansa	47,833	18	All Nippon Airways	5,075
19	IndiGo	46,081	19	EVA Air	4,785
20	KLM	40,912	20	United Airlines	4,778
21	Hainan Airlines	37,516	21	Asiana Airlines	4,368
22	S7 Airlines	36,757	22	Ethiopian Airlines	3,757
23	Volaris	34,897	23	Air France	3,632
24	Beijing Capital Airlines	34,614	24	Etihad Airways	3,508
25	Wizz Air	33,285	25	Polar Air Cargo	3,432
26	Xiamen Airlines	32,868	26	Japan Airlines	3,351
27	Frontier Airlines	32,773	27	KLM	3,333
28	Sichuan Airlines	32,397	28	China Eastern Airlines	3,271
29	Skywest Airlines	32,197	29	Silk Way West Airlines	3,105
30	Shenzhen Airlines	30,754	30	China Cargo Airlines	3,047
31	British Airways	29,659	31	American Airlines	3,037
32	easyJet	29,388	32	LATAM	2,863
33	Air Canada	29,215	33	British Airways	2,782
34	Shandong Airlines	26,856	34	Southern Air	2,590
35	Spring Airlines	26,227	35	Nippon Cargo Airlines	2,297
36	Azul Brazilian Airlines	24,807	36	Delta Air Lines	2,136
37	Iberia	24,353	37	Air Canada	2,097
38	Pobeda	24,082	38	Saudi Arabian Airlines	1,947
39	Ethiopian Airlines	21,899	39	ASL Airlines Belgium	1,869
40	Rossiya Airlines	21,834	40	Air Transport International	1,773
41	Aeromexico	21,594	41	Virgin Atlantic Airways	1,743
42	Saudi Arabian Airlines	21,165	42	SF Airlines	1,603
43	GOL	21,152	43	SWISS	1,247
44	Juneyao Airlines	20,940	44	European Air Transport	1,232
45	Pegasus Airlines	20,588	45	Avianca	1,203

資料來源：IATA AATS 2022 Ranked by Passenger & Cargo Traffic

5. 品牌管理 (永續品牌)

華航秉持核心價值「文創、科技、環保、感動、信賴」，透過遍布全球航網，將臺灣文創實力與生活美學推上國際舞台，讓旅客感受不一樣的華航。透過品牌管理，導入永續概念，對應於 ESG 三面向持續深耕，提升顧客的永續品牌感知度，使各利害關係人產生好感與認同，提升信任與忠誠度，進而驅動投資合作及消費選擇，形成正向循環。本公司內部訂有企業識別系統管理作業辦法並設有品牌管理平台進行控管，範圍包括企業識別系統規範 (Corporate Identity System Guideline，以下簡稱 CIS Guideline) 涵蓋之公司營業大樓、機場航站 (室內外招牌、標識及指示牌等)、交通工具、廣告、印刷品、空地勤服務用品、Logo 商品等設置或刊播有企業識別應

用者均適用之，並設有品牌管理平台進行控管，藉以管理公司企業識別、應用及企業標誌（即商標）授權，並透過檢視計畫，維護企業識別露出之一致性，整合公司視覺，強化公司企業形象。

(三) 技術及研發概況

1. 投入之研發費用與開發成功之技術或產品

本公司 111 年度共投入研發費用約新臺幣 6,446 萬元，謹就主要技術或產品研發摘要如下表：

研發產品	研發產品事項說明
聯合管制作業日誌系統建置	應用新技術及架構，強化現行流程及優化操作介面，規劃建置新版聯合管制作業日誌系統，提供聯合管制處線上編輯日常作業日誌，由業管單位完整描述事件處理過程，持續提升聯合管制作業效能，於 111 年 2 月完成建置上線。
餐車管理系統建置	利用行動 App 裝置之便利性和機動性，透過掃碼作業，精確掌握餐車數量及流向，即時有效管控餐車進出站狀態及餐車庫存量，及時調撥並提供餐車需求最佳配置，持續提升餐車管理作業效能，於 111 年 5 月完成建置上線。
優化「品質文件管理系統」專案	優化現行「品質文件管理系統」，包含後端管理功能及前端使用者操作介面，並勾稽人事資料系統、公司組織系統及電子公文系統等。開發全新靈活之「品質文件管理系統」，可因應日後各項需求做彈性調整，藉以改善使用者環境，強化系統穩定度供多元相容環境及瀏覽器使用，並符合現行系統設計及公司資訊策略方向，於 111 年 5 月完成建置上線。
CRM 系統專案第二階段(加強營銷、流程改善)	CRM (Customer Relationship Management) 第二階段專案目標為「加強營銷」及「流程改善」兩重點，由會員擴展至全旅客的服務及產品規劃，導入項目含顧客 360 持續擴充、Marketing Cloud 功能優化、顧客旅程通知自動化與電商旅程行銷自動化，於 111 年 7 月完成建置上線。
適航掛籤電子化系統推展	本公司修護作業適航掛籤文件，經我國民航局 (CAA) 核准以電子簽署取代人工核章與文件電子化，本案續推展至美國及歐盟民航局，將文件電子化、減少紙張列印、持續提升環保與永續營運，於 111 年 11 月完成建置上線。
外站當地上網與防護機制建置	現行各外站辦公室 PC 皆由總公司上 Internet 外網，距總公司較遠之歐、美地區外站，上外網時因需較長傳輸時間，致歐、美外站反應上當地銀行等網站速度緩慢。故研擬引進雲端資安服務由就近節點上 Internet 以提升上網效能，於 111 年 7 月完成建置上線。
顧客服務系統流程改善	為優化整體顧客服務流程，改善系統既有操作介面及提升個資保護機制，加強自動化、電子化作業程序，串接相關財務、人事系統資訊，可更全面了解旅客的消費流程，有效提升服務處理效率，於 112 年 2 月完成建置上線。
企業巨量數據平台轉換專案	為妥善維護企業巨量數據平台，經審慎評估於 111 年啟始進行轉換，轉移數據作業至其他平台接續服務，以節省整體數據儲運持用成本，並發揮系統管理及維運綜效，於 111 年 11 月完成建置上線。
電子健康護照整合	因應衛服部規劃於 110 年推出疫苗健康數位證明，建置驗證 App 供機場運務人員檢驗旅客出示之健康數位證明，以利驗證數位健康證明資訊正確性及加速旅客報到流程，於 111 年 2 月完成建置上線。
ORACLE 資料庫升級(19C 版本)作業	針對 ORACLE 資料庫主力(11)版本已進入 Market Driven Support，規劃於原廠 Market Driven Support 結束前完成資料庫版本 (19C) 升級作業，總計規劃 Exadata X7 及 DR (災害備援) 共 15 個重要資料庫採委外人力升級至 19C 版本，於 111 年 12 月完成建置上線。
資訊機房精進計劃案	進行資訊機房汰換老舊設備、提升硬體執行效率、減少硬體故障風險、強化監控軟體資安防護能力。執行項目規劃為電腦服務台電視牆更新、優化資訊機房機櫃 / 電力 / 網路纜線 / 高架地板、優化伺服器 KVM (Keyboard Video Mouse) 管理機制、優化新世代監控機制、優化資訊機房環控、臉部辨識多因子門禁系統建置推廣案，於 111 年 12 月完成建置上線。

2.未來之研發計畫

本公司為因應未來發展需要，將持續制定研發計畫，預估 112 年將投入研發費用約新臺幣 1 億 6,378 萬元，主要計畫摘要如下表：

最近年度計畫	未來研發產品事項說明	預計完成時間
建置新貨運營運暨管理系統	透過引進外部全方位貨運營運暨管理系統，強化貨運營收之管理，整併現行貨服作業系統(CCNet)、貨營財務系統(CIRAS) 服務，提供華航未來 10 - 20 年貨運營業需求，以有效進行預估營收、航收及運價相關管理機制。	113 年 7 月 (截至年報刊印日 止執行進度 27%)
CRM 專案第三階段 - 顧客體驗暨行銷優化專案	整合旅客相關資訊，以會員為系統依據，整併會員資料庫、票檔、訂位、機上免稅品、客服 CSS(Customer Service System) 等平台數據之重要資訊，以連會員服務及行銷資料庫分析使用。	112 年 12 月 (截至年報刊印日 止執行進度 0%)
新會員系統專案	現行華夏哩程酬賓系統(DFPS) 於 102 年委外開發上線，為因應後疫情時代航空業服務新趨勢及會員權益新期待，啟動會員系統更新計畫。以有效分群高貢獻會員鞏固會員忠誠度為未來會員制度核心目標，奠定未來本公司會員權益制度、會員直效行銷、會員關係經營之發展根基。	113 年 6 月 (截至年報刊印日 止執行進度 0%)
官網購票系統 DES 轉換	因應各國邊境陸續解封，營運運能逐漸恢復，各家航空公司致力於優化網站服務與購票流程體驗。引進 DES (Digital Experience Suite) 購票產品，改善使用者購買經驗、優化網上自助服務功能，期提升網站整體購票交易轉換率。	113 年 3 月 (截至年報刊印日 止執行進度 0%)
貨運營收會計整合系統(CIRAS) 2.0	精確審核前端系統貨收數據，產生會計帳務，即時比對運雜費差異確保貨運收入。另控管各站應收帳款，提供貨運代理商方便提單配發及帳單查詢等功能。	113 年 7 月 (截至年報刊印日 止執行進度 6%)
新組員飛加系統建置	本案應用新技術及架構，簡化作業流程、優化操作介面及精進管理功能，規劃建置新版組員飛加系統，持續提升組員飛加作業效率，於 112 年 1 月完成建置上線。	112 年 1 月 (截至年報刊印日 止執行進度 100%)
新聯管資訊諮詢系統建置	運用新技術提升系統擴充及可維護性、優化操作介面及精進管理功能，規劃建置新版聯管資訊諮詢系統，提供聯合管制處執行日常航班運行作業，並持續提升聯合管制作業效能，於 112 年 1 月完成建置上線。	112 年 1 月 (截至年報刊印日 止執行進度 100%)
網路骨幹頻寬提升建置案	依資通訊基礎建設計畫，滾動式汰換園區資訊機房、樓層小機房、航廈、貨運站等地點之大型與中型 10Gb 骨幹交換器(約 70 餘台，速度提升至 10 / 40 / 100Gb)，優化網路架構、提升網路效能與服務。	112 年 4 月 (截至年報刊印日 止執行進度 98%)
國內電話交換機汰換	國內電話交換機自 94 年陸續換裝啟用 AVAYA 系統，其系統穩定度佳，為有效維護並提升電話系統之穩定性，於 112 年進行桃園機場第一二航廈電話交換機汰舊換新。	112 年 6 月 (截至年報刊印日 止執行進度 57.2%)
異地災害備援機房建置優化	為優化災害備援機房服務能量，規劃汰換更新交換器、防火牆等設備，提升網路效能，減少硬體故障風險，以建立能快速恢復營運能力並確保維持航機運作不輟。	112 年 12 月 (截至年報刊印日 止執行進度 15.5%)

(四) 長短期業務發展計畫

為了公司之永續經營與強化國際競爭力，本公司規劃客、貨運之長、短期業務發展方向如下：

1. 短期計畫

(1) 客運

a. 全面搶攻全球客運復甦商機

華航以「超前部署、穩健布局、精準布點」三大策略，全面搶攻全球客運復甦商機，臺灣自 111 年 6 月中恢復轉機，10 月中重啟國門，本公司隨即因應市場需求同步增班以提供旅客最綿密的航班選擇；112 年起視市場需求更進一步恢復航班數，於 1 月份恢復廣島、高松及高雄出發至仁川、大阪等航點，3 月 26 日起復航釜山、羅馬，以掌握日、韓、歐洲市場旅運商機，滿足國人持續成長之旅運需求。

b. 爭取各類包機，增加收入來源

疫情期間包機業務成為重要收入來源之一，111 年華航續承接運送國人返台商業包機如：越南胡志明市專案包機，提供台商、外籍旅客、人道需求等往返航班。於後疫情時代開創全新的飛行體驗，推出各類包機專案航班；本公司持續爭取各類包機（學生、企業、台商）如：台積電鳳凰城設廠專案包機，印度亞洲盃中華女足包機等特殊服務，以增裕營收。

c. 開闢新航線，搶攻轉機客源

客運需求逐漸復甦，華航看好疫後中轉商機，除持續爭取高收益直飛客源，配合空中巴士 A321neo 新機投入營運，優化區域線產品，開航東南亞潛力航點如宿霧、清邁、峴港；此外，提升北美、歐洲至東南亞來回，歐洲至大洋洲來回，大洋洲至東北亞來回等轉機產品競爭力，搶攻轉機客源，擴大航網效益，強化臺灣轉運樞紐的地位。

(2) 貨運

a. 發揮貨機規模優勢

隨著 777F 新機陸續到位，配合現有 747-400F 貨機，雙機種運能投放北美航線，穩健經營北美及強化中南美市場，同時因應日本汽車產業出口強勁需求，安排大阪-芝加哥以及名古屋-芝加哥定期往返貨機航班，深耕日本出口北美市場，進一步發揮貨機運量大、航程遠之優勢。

b. 拓展長程貨運航網

佈建以盧森堡、阿姆斯特丹、法蘭克福為歐洲主要進出口門戶的貨機航網，充分利用阿姆斯特丹、羅馬、法蘭克福、倫敦、維也納等客機腹艙載貨，擴大歐洲市場份額，同時利用中停印度（德里、孟買）或杜拜，發揮歐洲線延遠航權效益，延攬進出口貨源，增加兩段式收益，增裕公司營收。

c. 鞏固區間貨運航網

區域線部分，除深耕日本市場，持續強化進出口機台、汽車以及民生消費物資的進出口需求外，因應東協零關稅優惠協定提升區間經濟貿易需求，加密東南亞航班，以增加區域線航班集貨功能，疏運區間進出口貨源，有效提升轉運效率，爭取多方商機。

2. 中長期計畫

(1) 客運

a. 持續進行機隊汰舊換新計畫

為提升營運效率，華航已於 108 年完成窄體機隊汰舊換新規劃，空中巴士 A321neo 自 110 年底陸續引進後，於 111 年底已達 10 架，將逐步汰換波音 737-800 客機，成為區域線主力

機型。針對廣體機隊汰舊換新規劃，於 111 年決議訂購 16 架波音 787-9 客機（外加 8 架選購權），並自 114 年起陸續引進，藉以汰換 A330-300 客機，擔綱中運量廣體新世代客機主力；透過全新客艙設計提升旅客服務品質，強化產品競爭力。

b. 航網精實佈建及深化聯航合作以提升收益

華航以新世代機隊，布局整體營運航網，彈性派飛長程航線、中程航線與區域短程航線，配合波音 777-300ER 與空中巴士 A350-900 新世代長程航機飛航，搭配上波音 787-9 客機可提供靈活派飛的彈性，有助於機隊調度，提升市場競爭力，並利於未來持續拓展中長程客運航網。積極布局全球市場，透過聯航合作拓展服務航點，將觸角延伸至東北亞、東南亞、歐洲、美加及紐澳等一、二線城市，以銜接本公司主要航線，強化整體航網架構，並挹注客運營收。

c. 優化客艙產品暨強化品牌行銷，以優化旅客體驗並強化忠誠度

持續升級人員服務及客艙硬體設備改善，提供旅客最好的飛航品質和舒適的機上服務。配合品牌精進計劃，以企業理念為基礎確立品牌定位及行銷方向，提高華航品牌識別，進一步提升旅客體驗一致性，強化旅客對華航產品的品牌忠誠度。

(2) 貨運

a. 靈活運用客貨運能增裕營收

112 年面對通膨升息、庫存仍高及全球經濟成長放緩等因素影響，華航將以穩定取代疫情期間擴張的策略，提供符合市場規模的產品及高準時率的服務，持續鞏固亞太地區樞紐領先地位。112 年持續引進 2 架 777F 新機，並視貨運市場需求變化研究 747-400F 貨機機隊加速汰換的可行性，以提升整體貨機機隊效能。另配合穩定恢復的客機腹艙，持續以提升裝載率及精進收益管理，達到貨運營收最大化為目標。

b. 深化與快遞業者、聯航夥伴區間合作

持續與 UPS、DHL、聯邦快遞（FedEx）等國際快遞業者合作，加大雙方合作航段與區域，強化與歐、亞、美、日等外籍航空公司合作夥伴關係，深化聯航業務拓展營運規模。

c. 持續推廣冷鏈貨物

華航榮獲 111 年《航空貨運新聞》（Air Cargo News）期刊評選為「亞洲最佳航空貨運」（Best Cargo Airline - Asia），同時延續取得國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸認證（The IATA Center of Excellence for Independent Validators in Pharmaceutical Logistics, CEIV Pharma），貨運專業深獲國際肯定。111 年華航共承運一千九百多個溫控櫃，較 110 年一千兩百餘個，成長幅度達 61%。疫情期間本公司承載許多防疫物資，在歐洲、美洲、亞洲、大洋洲往來運送口罩、快篩試劑與超過一億二千萬劑的新冠疫苗。此外，協助業者順利使用附有 e-tech 即時監控設備之 Envirotainer，有效加強業者便利性及 Envirotainer 之推廣。

二、市場及產銷概況

（一）市場分析

1. 公司主要商品、服務之銷售提供地區

本公司最近二年度客、貨運分區域航線載客 / 貨情形（RPK / FRTK、營收）及客貨運市場占有率等關鍵績效指標詳如下表：

(1) 客運航線：

單位：人 / 百萬公里 / 新臺幣百萬元

地區 \ 項目	110 年度			111 年度		
	載客人數	RPK	客運營收	載客人數	RPK	客運營收
越太平洋	29,137	310	1,249	250,901	2,675	6,544
歐洲	8,406	78	444	121,787	1,151	3,530
東南亞	70,583	174	1,103	646,031	1,591	4,996
國內	1,114,817	254	1,949	1,794,734	414	3,257
港澳	9,442	7	127	47,373	37	338
東北亞	4,669	9	79	401,658	742	3,181
大洋洲	4,342	32	212	95,406	612	2,172
中國大陸	48,545	32	901	90,514	73	1,464
總計	1,289,941	896	6,064	3,448,404	7,295	25,482

註 1：酬載旅客延人公里（RPK）係以酬載旅客人數乘以飛行距離（公里）。

註 2：以上數據包括定期航班（Scheduled Flights）、包機（Charter Flights）、加班機（Extra Flights）。

註 3：以上數據包括華信航空與台灣虎航。

(2) 貨運航線：

單位：百萬公里 / 新臺幣百萬元

地區 \ 項目	110 年度		111 年度	
	FRTK	貨運營收	FRTK	貨運營收
越太平洋	5,109	77,673	4,007	65,086
歐洲	706	9,941	835	13,420
東南亞	997	20,414	842	19,499
東北亞	261	6,029	233	6,758
大洋洲	293	3,468	290	4,063
中國大陸	186	7,016	156	7,424
總計	7,552	124,541	6,363	116,250

註 1：酬載貨物延噸公里（FRTK）係以酬載貨物重量乘以飛行距離（公里）。

註 2：以上數據包括定期航班（Scheduled Flight）、包機（Charter Flights）、加班機（Extra Flights）。

註 3：以上數據包括華信航空與台灣虎航。

2. 市場占有率

航空公司 \ 年度	客運		貨運	
	110 年度	111 年度	110 年度	111 年度
華航	15.32%	25.62%	42.11%	40.61%
長榮	31.95%	37.52%	26.61%	29.51%
華信	1.88%	0.85%	0.27%	0.27%
立榮	1.34%	0.48%	0.19%	0.18%
台灣虎航	0.15%	2.64%	0.00%	0.01%
星宇	4.13%	5.73%	0.17%	0.49%
其他-外籍業者	45.23%	27.16%	30.65%	28.93%

資料來源：民航局 110、111 年 1 - 12 月統計月報 - 國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

3. 市場未來之供需狀況與成長性

(1) 客運

全球客運市場 111 年持續復甦，亞太地區受到嚴格防疫措施及邊境開放較慢等因素影響，復甦進度嚴重落後全球。依據 IATA 所發布的數據顯示，111 年全球客運運量（RPK）年增 64.4%、運能（ASK）年增 39.8%；亞太地區運量（RPK）及運能（ASK）年增率則分別為 34.0% 及 16.8%。依市場需求復甦來看（相較 108 年水準），預期全球客運運量（RPK）於 111、112 年分別恢復達 68.5% 及 85.5% 水準；而亞太地區 111、112 年分別恢復至 44.4% 及 70.8% 水準。

依市場供給復甦來看（相較 108 年水準），預期全球客運運能（ASK）於 111、112 年分別恢復達 71.9%及 87.1%水準；而亞太地區 111、112 年分別恢復至 50.6%及 75.5%水準。

（2）貨運

全球航空貨運市場 111 年面臨經濟成長放緩、高通膨、終端需求疲弱等挑戰，IATA 預估 111、112 年全球航空貨運運量（FRTK）分別年減 8.0%及 4.1%，隨著防疫限制逐漸開放，客機大量復飛所增加的腹艙運力將使艙位供給增加，市場也會出現較具競爭力的運價，然而，歐、亞、美之間的半導體機台、電商貨、消費性電子產品等運送仍是支撐航空貨運市場的主力，輔以 111 年下半年庫存水位過高的現象預計在 112 年得以緩解，預期全年貨量將較 111 年回穩，另，全球經濟復甦情形及中美貿易戰所造成之供應鏈重組等仍為 112 年持續關注的議題。

航空貨運在供過於求的壓力下，111 年整體航空貨運收入由 110 年的 2,042 億美元減至 2,014 億美元，112 年更進一步減至 1,494 億美元；貨運收入占比也將由 110 年的 40.3%降至 111 年的 27.7%，112 年再降至 19.2%。展望未來，通膨、升息、俄烏戰爭、美中科技戰、高庫存等變數將持續影響全球經貿成長力道及空運表現，運價亦呈現持續走低趨勢下，對航空業的獲利能力無疑是一大考驗，本公司將密切關注後續發展及市場變化並妥善因應。

4.競爭利基

（1）新世代機隊提升營運效益

配合航網發展策略及衝刺後疫情時代，華航持續落實航機汰舊換新計畫，自 110 年底陸續引進空中巴士 A321neo 新世代客機，強化區域線競爭力，以逐步汰換波音 737-800 客機，擔綱區域航線主力機種的重任。自 107 年啟動新廣體客機汰換計畫，惟受新冠疫情（COVID-19）影響，109 年暫緩評估；隨著疫情逐步趨緩，全球客運市場持續復甦，110 年 9 月正式重啟評選及加速引進作業，經長時間縝密評估，111 年 8 月決議訂購 16 架波音 787-9 客機（外加 8 架選購權），並自 114 年起陸續引進，藉以汰換 A330-300 客機，擔綱中運量廣體新世代客機主力；透過新世代機隊全新客艙設計提升旅客服務品質，強化產品競爭力，帶給旅客舒適優質的客艙體驗，更體現本公司於零接觸服務、高規格防疫上的細膩規劃。

（2）高效率貨機陸續引進

華航自 109 年 12 月起陸續引進 6 架 777F 貨機，另於 111 年 1 月增購 4 架 777F，逐步汰換 747-400F 貨機；截至 111 年底已交付 5 架，112 年交付 2 架、113 年再交付 3 架，屆時 777F 貨機規模將達 10 架。全新引進的 777F 貨機為雙發動機全貨機，具備節油高效能的優勢，適合運用於越太平洋航線，減少酬載限制，艙位運用更有效率，全機配置完整貨艙溫控功能，主貨艙可裝載半導體機台及發動機的貨盤抑制系統，提供精密儀器及溫控等高價貨物最佳運送服務，為本公司後疫情時代的生力軍，加上既有 17 架 747-400 貨機，111 年貨機運能高達 22 架。

（3）冷鏈運輸國際認證

華航自 102 年開始布局醫藥冷鏈物流，103 年推出主動式溫控集裝箱，108 年為臺灣首家取得國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸國際認證（CEIV Pharma）的航空公司，111 年也再次延續獲認證，冷鏈運輸服務品質優良穩定。憑藉多年來豐富的溫控貨物運送經驗、綿密的客貨運航網及專業的場站員工與代理商，多次承接臺灣自購疫苗載運任務，並成功爭取轉口疫苗商機，在國際疫苗配送上扮演樞紐角色。111 年本公司共承運一千九百多個溫控櫃，較 110 年一千兩百餘個，成長幅度達 61%。同時，在疫情期間承載許多防疫物資，在歐洲、美洲、亞洲、大洋洲往來運送口罩、快篩試劑與超過一億二千萬劑的新冠疫苗。此外，協助業者順利使用附有 e-tech 即時監控設備之 Envirotainer，有效加強業者便利性及 Envirotainer 之推廣。

5. 公司政策

(1) 企業人權政策

為了落實企業尊重人權理念，華航依據「聯合國工商企業與人權指導原則」(UN Guiding Principles on Business and Human Rights，以下簡稱聯合國人權指導原則)、國際人權趨勢與當地法令規範制訂人權政策與管理機制。適用範圍涵蓋華航集團成員與其供應商，並由華航企業永續委員會轄下人才價值小組負責執行人權管理。為確保人權架構完整性，華航依據聯合國人權指導原則盡職調查指南，和外部顧問共同建構與執行人權盡職調查機制，藉此檢視主要人權風險議題之減緩與補救措施。華航視員工為家人，願意以對等尊重的協商機制與工會相互溝通與理解，在勞資雙贏的基礎上，創造更和諧友善的工作環境，公司與工會間應保持一種對等、合作、相互尊重的關係，透過公開透明的談判促進理性溝通，讓勞資雙方找到共識求得共好，在團體協約議題上進行雙向良性溝通，是我們的基本態度。華航認為員工是公司最重要資產，公司逐步加強與優化同仁的工作條件與環境，確保同仁獲得就業安全與成長，公司對待各工會將會以同理心分別與之溝通、協商各項訴求，以公平保障每一位員工勞動權益為優先，並依法維持中立義務，給予各工會一致的尊重及提供對等的資源。

(2) 永續供應鏈管理

華航以「成為臺灣首選的航空公司」之企業願景立足臺灣，飛航全球，致力追求企業永續發展之經營目標。我們深刻了解唯有與商業夥伴共同合作，方能真正落實企業永續經營，創造永續價值。爰此，華航於 103 年起即開始推動永續供應鏈管理，後續成立包含「航材、航油、航食、勞務採購、一般性庶務」等重要採購類別之共創價值工作小組，並依據聯合國永續發展目標 (Sustainable Development Goals, SDGs) 制定長期永續目標、參考全球報告倡議 (Global Reporting Initiative, GRI)、ISO 26000、聯合國全球盟約 (United Nations Global Compact, UNGC)、國際勞工組織 (International Labour Organization, ILO) 等國際標準制定中華航空公司永續供應鏈管理政策聲明及供應商行為準則，適用於華航、集團子公司及合資公司之供應商與承攬商，同時也鼓勵其將永續發展思維落實至供應鏈管理，此外，本公司亦建置風險調查機制、執行永續供應商稽核作業、舉辦提升議合成效之供應商大會等管理措施，並每季定期提報管理成效至企業永續委員會追蹤檢視。

(3) 環境永續管理

氣候變遷衍生之極端天氣事件、消費意識改變，以及全球對空污、廢棄物、噪音關注度的提升，持續挑戰航空產業經營環境。華航堅持環境永續管理的信念，並視「環境」為落實永續經營的重要元素之一，自 96 年訂定環境暨能源管理理念，100 年設置專責環境部及環境委員會，每季由總經理召集會議檢討公司環境及能源管理績效並設定獎勵措施，102 年發布環境暨能源政策聲明，為國內首家航空公司成立環境專責組織並制定政策。華航在追求企業發展同時，深刻地體認到地球環境的珍貴與不可回復性，並且理解企業對地球應扮演的自然倫理角色，及對資源與環境生態保護應有的責任與義務。華航在董事會發布之「中華航空公司永續發展實務守則」中「發展永續環境」實踐原則下，立下四項環境暨能源管理理念與六項環境暨能源政策，並結合「聯合國永續發展目標」研訂指導策略，確保企業營運朝向環境友善及低碳節能的永續發展方向前進。為響應國際趨勢，華航於 107 年成為台灣首家且唯一公開簽署並導入氣候相關財務揭露 (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures, TCFD) 倡議的航空公司，積極落實將 TCFD 作業導入公司管理機制，於 108 年將 TCFD 作業導入公司管理及董事會報告機制，並協助 TCFD 指引繁體中文版作業及參與多場產官學推廣作業，109 年起每年將 TCFD 管理成果提報董事會功能委員會，並對外發布獨立之「氣候相關財務揭露報告」。

(4) 社會公益

沒有社會的支持，就沒有現今的華航，「社會支持」是推升華航成功要素，華航持續貢獻己力並秉持「取之於社會、用之於社會」核心理念，打造大愛社會並踐履身為臺灣一份子的企業責任。華航身為臺灣航空產業的領導者以及臺灣企業公民的一份子，以「持續創造社會價值」作為永續發展的重要承諾。109年起於新冠疫情 (COVID-19) 壟罩下，各界均深受其擾，華航配合政府多項防疫規範，減少群聚活動辦理以降低接觸風險，大幅減少國際間企業、教育交流及公益關懷等群聚活動，111年下半年新冠疫情 (COVID-19) 逐漸趨緩，華航除配合政府相關防疫規範外，亦盡心延續永續策略藍圖，堅持共創永續社會經營，積極善用自身運能優勢，延續臺灣與世界的經濟命脈，並響應國際情勢，不遺餘力地投入社會公益，邁向社會發展與企業發展正向循環的目標，以「促進本土教育國際化發展」、「推升臺灣在地品牌國際能見度」、「促進弱勢族群獲得社會平等機會」三大社會永續策略作為主要方向，長年關懷偏鄉弱勢族群公益活動、航空知識分享教學、響應國際情勢進行醫療物資載運或捐助，透過具體行動落實聯合國 SDG3、SDG4、SDG8 目標，推廣臺灣在地品牌，促進國際交流機會，與社會共創、共榮、共好。

(5) 企業風險管理架構與流程

華航瞭解風險管理之重要性，並且重視風險之間可能的相互影響關係，參考企業風險管理 (Enterprise Risk Management, ERM) 等，以多層級組織的方式進行公司總體風險的管理及監控，並重視風險之間可能的相互影響關係，以降低衝擊及謀求永續經營之道。風險管理位居企業永續經營關鍵地位，面對與日俱增的新形態風險，華航特別於董事會轄下設置「風險委員會」定期召開會議，由總稽核室列席風險委員會，協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並針對各主要類型之風險，要求所屬單位負責控管。華航企業風險管理依重大性原則，針對傳統風險及中長期策略風險事件進行鑑別，並依循「事件鑑別、風險分析、風險評估、風險管控」四大步驟，分析與評估風險事件對公司之衝擊程度、研擬因應方案，並透過風險委員會、企業永續委員會等機制定期追蹤和檢視，其中風險鑑別依據航空產業特性並考量所處的經營環境及日常營運特性，鑒於風險事件對公司經營之影響地區、程度與時效均不一致，具範疇性及時程性，若由單一機制監控，恐影響風險控管之效果，華航將企業經營所面臨之風險源分為中長期策略風險及短期傳統風險兩個風險層級，並分別以現有之「經營策略管理」及「年度業務計畫 / 經營面風險管理」機制列管監控，另華航已建置新興風險鑑別程序，除針對新興風險完成風險矩陣鑑別，並定期進行風險檢視及建立風險因應措施，以降低新興風險對航空產業的衝擊。

6. 發展遠景之有利、不利因素與因應對策

(1) 有利因素

a. 航空客運解封商機

隨著全球新冠疫情 (COVID-19) 趨緩，疫苗覆蓋率提升，各國逐步鬆綁邊境管制及入境檢疫措施，致力重振旅遊觀光；航空業者亦視市場需求恢復載客航班服務，並開闢新航線，瞄準後疫情時代解封商機。依據 IATA 於 111 年 12 月發布的報告指出，整體客運市場預計 113 年恢復至疫情前水準，國內及國際旅客人數分別於 113 及 114 年恢復至疫情前水準。目前仍處於復甦階段，國籍航空業者為因應未來市場變化，積極布局客運業務，持續客機汰舊換新計畫，引進新世代客機，提升整體營運效益，並導入零接觸服務，全力搶攻復甦商機。

b. 發揮轉運樞紐地理位置優勢

在美中貿易戰、科技戰及新冠疫情 (COVID-19) 帶動全球供應鏈重組趨勢下，臺灣位處於亞太地區重要樞紐地理位置，有利發展客、貨運中轉業務，桃園機場配合政府推動「亞太營運中心 - 空運轉運中心計畫」規劃興建第三航廈 (2015 - 2026)、第三跑道 (2025 - 2030)

及西衛星廊廳(2028 - 2035);此外也規劃新航機維修區(2028 - 2029)及新貨運園區(2025 - 2034)以符合後疫情運量發展需求，並持續提升營運效率及國際競爭力，吸引轉機客源、轉口貨物商機，朝東亞航空樞紐機場目標邁進。

c. 機隊汰舊換新，強化營運效率

為落實永續發展，華航持續進行機隊汰舊換新計畫，新世代的機隊，不論在航機設計、燃油效率、營運效益及產品普及率都具有優勢，不僅大幅優化成本結構，也將是邁向 139 年淨零碳排的一大助力。109 年起陸續引進 6 架 777F 貨機，並於 111 年初增購 4 架 777F 貨機，113 年交付完畢達 10 架規模，逐步汰換 747-400F 貨機。客機汰換計畫於 110 年底開始引進空中巴士 A321neo 新世代客機，以汰換波音 737-800 客機，並訂購 16 架波音 787-9 客機，以汰換 A330-300 機隊，以省油高效能、環保節能的航機優勢迎向後疫情新世代。

(2)不利因素

a. 全球航空業復甦挑戰 (疫情、缺工、地緣衝突、經濟衰退)

受到新冠疫情 (COVID-19) 反覆、缺工、地緣政治衝突、經濟衰退等多重變數影響，全球航空業面臨嚴重衝擊，IATA 指出，全球航空公司於疫情期間預估總虧損高達 1,866 億美元 (109 年虧損 1,377 億；110 年虧損 420 億；111 年虧損 69 億)。IATA 預估 111 年整體客運量年增 56.7%，達 34.24 億人次 (疫情前 75% 水準)，客運收入年增 83.3%，達 4,380 億美元；預估貨運量 (噸數) 年減 8.1%，達 6,030 萬噸 (疫情前 109% 水準)，貨運收入則年減 0.5%，達 2,014 億美元。IATA 預估亞太地區航空業者疫情期間累計虧損高達 698 億美元 (109 年虧損 450 億；110 年虧損 148 億；111 年虧損 100 億)。恢復期間需靠仰賴充實的營運資金，加上穩定持續的獲利，才能彌平巨額的債務負擔。

b. 商務差旅市場復甦緩慢

全球商務旅行協會 (Global Business Travel Association, GBTA) 指出，111 年商務差旅規模預估年增 33.8%，總產值達 9,330 億美元 (疫情前 65% 水準)；受到通膨、供應鏈瓶頸、高能源價格、缺工、俄烏戰爭、經濟成長放緩等多重因素影響，要恢復以往的水準恐要延後至 115 年 (原估 113 年)。全球 111 年平均機票價格為 646 美元，年增 48.5%；經濟艙為 464 美元，年增 37.3%；高艙等 (頭等 / 商務) 為 3,568 美元，年增 45.2%。亞太地區 111 年平均機票價格為 369 美元，年增 61.8%；經濟艙為 265 美元，年增 40.2%；高艙等 (頭等 / 商務) 為 3,664 美元，年增 85.0%。受到員工意願、公司政策和疫情的不確定性影響，再加上差旅成本 (機票、飯店、租車) 大幅增加的衝擊下，企業選擇減少差旅支出，削減差旅預算；隨著「數位工具」廣泛地被企業採用下，「遠距辦公」和「視訊會議」的比例大幅提升，間接促使商務差旅的恢復上更加困難，對於仰賴商務客群的航空業者，勢必對營收和獲利空間帶來一定衝擊。

c. 後疫情時代有限空運資源的分配

依據 IATA 報告顯示，新冠疫情 (COVID-19) 爆發以來，航空業面臨前所未有的挑戰，全球 86 間航空公司面臨倒閉 (109 年 54 間；110 年 32 間)，另有 225 間航空公司暫停營運 (109 年 156 間；110 年 69 間)，此外亦有新進業者 87 間 (109 年 29 間；111 年 58 間) 於疫情期間投入市場。近年亞太各國機場不斷擴充設施、提昇軟硬體服務，桃園機場無論航廈、停機坪、時間帶、跑道及其他支援設備能量已達飽和，復甦期間對外面臨外籍業者陸續恢復航班，對內面臨主力業者如星宇航空大舉投入市場；其中最大的挑戰在於「短期航機停駐空間不足」及「第三航廈分配」等問題，可見在空運有限的資源下，未來市場競爭勢必更加劇烈。

(3)因應對策

a. 優化機隊營運規模暨活化航機資產

華航持續優化機隊，於 110 年汰除 747-400 客機，引進空中巴士 A321neo 新世代客機，規劃自 114 年起陸續引進波音 787-9 新世代客機；貨機按規劃至 113 年前完成 10 架波音 777F 交付，並於 111 年完成 2 架 747-400F 原封存貨機出租作業。新世代航機節能省油，除有助於減少碳排放、落實環境友善外，其服務品質提昇及單位成本降低，有助航線營運效益並強化整體競爭力。

b. 穩健聯航合作，持續增加本公司航點

華航為臺灣第一家加入全球航空聯盟之國籍業者，目前已與 24 家夥伴共用班號合作，居國籍業者第一。除自有航線外，積極布局全球市場，透過聯航合作拓展服務航點，將觸角延伸至東北亞、東南亞、歐洲、美加及紐澳等一、二線城市，以銜接本公司主要航線，強化整體航網架構，並挹注客運營收。此外，持續與天合聯盟攜手，導入地面服務數位化及無接觸化，藉以優化作業流程，同時關注環境永續議題，響應天合聯盟各項環保減碳作為，以改善產業鏈對環境之衝擊，並透過環境友善的多面向作為，提升旅客服務及永續意識。

c. 整合客貨運資源以增裕營收

111 年上半年，營運策略仍以貨運為重，下半年客運航班已逐步復飛，可預期 112 年客運復甦更為顯著，亦將動態調整客貨運比例。其中貨運隨 777F 逐步到位，客運持續引進空中巴士 A321neo，新世代節油高效機隊比例大幅提升，有利於疫後客貨運航網規劃、新航點佈建及產品競爭力，對整體客貨運之運能、班表與人力配置，更可靈活調度，以應對疫後變幻莫測之市場需求及總體經濟情勢，維持客貨運市場競爭力。

(二) 主要產品之重要用途及產製過程

1. 主要產品之重要用途

主要產品	重要用途
客運服務	提供國際間旅客運輸及定期、不定期之包機業務。
貨運服務	提供國際間貨物及快遞、郵件、包裹之運送。
機上銷售服務	提供旅客於機上購買免稅商品之業務。

2. 主要產品之製作過程

本公司係屬航空運輸服務業，非生產事業，故無製作過程。

(三) 主要原料之供應狀況

本公司係屬航空運輸服務業，並非生產事業，故無製造業之製造原物料，惟航空燃油係航空公司營運成本之大宗，本公司除桃園機場係由台灣中油公司及台塑石化公司供應飛行用油外，並於全球各航線所至之地向各大油商標購燃油，執行加油工作，故燃油供應來源極為分散且無虞。

(四) 最近二年度主要進、銷貨客戶名單

1. 主要銷貨客戶

本公司為航空服務業，消費對象為一般社會大眾，並無特定主要銷售客戶。

2.主要進貨供應商

台灣中油、Chevron、台塑石化等。

單位：新臺幣仟元

項目	110 年				111 年			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率 (%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率 (%)	與發行人之關係
1	台灣中油	10,276,502	8.90%	無	台灣中油	17,635,742	12.66%	無
2	Chevron	3,684,286	3.19%	無	台塑石化	6,024,719	4.32%	無
3	台塑石化	3,668,246	3.18%	無	Chevron	4,704,958	3.38%	無
	其他	97,857,912	84.73%		其他	110,986,839	79.64%	
	進貨淨額	115,486,946	100.00%		進貨淨額	139,352,258	100.00%	

增減變動原因：燃油為本公司主要營運成本；整體而言，進貨比重尚屬穩定。

(五) 最近二年度生產量值表

供給量及載運量	年度	110年度	111年度	增(減)率
可售座位公里(千) Available Seat Kilometers (ASK)		4,209,667	15,962,337	279.18%
酬載旅客延人公里(千) Revenue Passenger kilometers (RPK)		896,496	7,295,911	713.83%
載客率(%)		21.30%	45.71%	24.41 ppt
貨運可售噸公里(千) Freight Available Ton Kilometers (FATK)		10,004,250	8,269,197	-17.34%
酬載貨物延噸公里(千) Freight Revenue Ton Kilometers (FRTK)		7,551,792	6,363,804	-15.73%
載貨率(%)		75.49%	76.96%	1.47 ppt
客貨運能總供給(千) Available Ton Kilometers (ATK)		10,383,076	9,704,337	-6.54%
客貨運總運量(千) Revenue Ton Kilometers (RTK)		7,632,460	7,019,541	-8.03%
整體裝載率(%)		73.51%	72.33%	-1.18 ppt

註1：以上數據包括定期航班、包機、加班機。

註2：以上數據包括華信航空及台灣虎航。

增減變動原因：

111年度各國邊境陸續開放，航班逐漸恢復，可售座位公里(千)及酬載旅客延人公里(千)較110年度大幅成長；受全球經濟低迷影響，航空貨運市場需求減緩，貨運可售噸公里(千)及酬載貨物延噸公里(千)較110年度減少。

(六) 最近二年度銷售量值表

單位：千公里，新臺幣仟元

項目	110 年度		111 年度	
	RPK/FRTK	金額	RPK/FRTK	金額
客運收入	896,496	6,063,776	7,295,911	25,481,670
貨運收入	7,551,792	124,541,265	6,363,804	116,249,972
其他營業收入	-	8,236,362	-	8,990,829
合計	-	138,841,403	-	150,722,471

註1：以上數據包括定期航班、包機、加班機。

註2：以上數據包括華信航空及台灣虎航。

增減變動原因：

111年持續受各國邊境陸續解封，旅運需求逐步增強，使客運收入較110年大幅成長320.23%；貨運運能運量受整體市場需求不確定影響，故111年貨運收入較110年度減少6.66%。

三、從業員工資料

年度		110 年度	111 年度	112 年 4 月 2 日
員工 人數	男	5,828	5,575	5,523
	女	5,423	5,268	5,301
	合計	11,251	10,843	10,824
平均年歲		42.97	43.92	44.25
平均服務年資		15.59	16.56	16.76
學歷 分布 比率	博士	0.11%	0.11%	0.13%
	碩士	12.15%	12.46%	12.78%
	大專	82.74%	82.60%	82.03%
	高中	4.78%	4.66%	4.91%
	高中以下	0.22%	0.17%	0.16%

四、環保支出資訊

(一) 最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所致損失及處分：無。

(二) 本公司於未來環境保護問題之因應對策

1. 精進 ISO14001 環境管理系統及 ISO50001 能源管理系統作業

為將環保作業融入在企業日常營運風險管理作業，本公司為台灣首家航空公司布建企業環境風險管理機制，自 98 年起陸續導入多項國際標準管理系統(ISO 14064-1、ISO 14001、ISO 50001)，建立完善企業環境管理作業機制，涵蓋溫室氣體、環境管理及能源管理等風險議題，針對環境各面向鑑別出相關風險與機會，並建立管理策略與行動措施。

(1) 管理系統維運精進

繼 106 年完成 ISO 14001:2015 標準改版作業，將「生命週期思維」、「利害關係人議合」、「風險機會管理」等面向整合至企業環境管理系統運作中，108 年完成 ISO 50001:2018 轉版作業，強化能源使用之鑑別與作業管制，全面檢視及優化能源績效指標，對接國際企業永續發展治理標竿思維。

(2) 價值鏈與外站環境管理

為完整掌握全球營運風險，本公司自 107 年啟動外站風險機會調查評估作業，強化掌握國際環保管制趨勢，健全營運之環境能源相關風險機會鑑別與處理。108 年更進一步聚焦各關注議題之運作現況，並運用最佳案例分享，協助各站尋求持續改善空間並落實相關作業。本公司除強化自身環境永續管理能量，更積極強化整體產業鏈的永續價值，於 107 年啟動價值鏈環境管理作業，要求集團夥伴設立環保種子，並藉由召開環境 / 能源 / 碳管理工作坊，促進集團夥伴了解環境 / 能源 / 碳管理內涵與效益。108 年更進一步透過環境風險機會調查及溝通會議，逐步培植集團企業環境能源風險管理能量，109 年更進一步要求價值鏈夥伴訂定其適切之環境暨能源政策，並針對關鍵環境衝擊推行管理措施及監督量測作業，同時新增調查受訪組織之營運資訊(如：電力 / 油消耗)，以加強價值鏈間接排放的調查與掌握；並邀請價值鏈承辦窗口及一級主管參與「環境風險分析結果說明會議」，摘要風險調查分析成果並分享業界優良案例。110 年起，要求價值鏈夥伴設定公司環境政策及能資源管理目標，持續深化環境管理及內外部溝通作業，並鼓勵設置環境永續專頁，揭露該公司環境政策、年

度作業目標及績效。111 年結合企業價值鏈環境風險管理機制，持續落實及擴大推動關鍵供應商溫室氣體調查與氣候、能源風險評估。

(3) 綠色修護作業與污染防制

為降低本公司修護作業衍生之環境衝擊，本公司企業環境委員會下設之 EMO (修護園區) 環管會，除落實及持續改善前述風險管理作業外，更於每季追蹤與檢視修護廠區環境管理成效，以符合環保法規、國際趨勢、總公司政策及企業環境永續責任。其作業單位每年依規定進行申報及費用繳納作業，如修護廠區加溫用鍋爐、噴除漆作業需要，每年依相關規定定期實施空氣污染物排放檢測，並按季申報繳納空氣污染防制費等。同時，按水污染防制措施計畫書、廢棄物清理計畫書及相關許可文件運作，積極依源頭減量、減毒、管末資源化等原則，持續改善與提升環境績效及生態效益。

本公司每年執行 ISO 14001 及 ISO 50001 第三者稽核作業，111 年度已於 111 年 12 月 8 日完成。華航為全球第二家、國籍第一家同時通過 ISO14001 與 ISO50001 驗證的航空公司，驗證範圍亦為國內服務業最完整之公司。

2. 設定環境面 SDGs 短中長目標

短期 (112) 目標	中期 (114) 目標	長期 (119) 目標
1. 落實航空用油效率平均每年提升 1.5% 及 CORSIA CNG (Carbon-Neutral Growth) 2020 零碳成長 (139 年達淨零碳排放)	1. 落實航空用油效率平均每年提升 1.5% 及 CORSIA CNG (Carbon-Neutral Growth) 2020 零碳成長 (139 年達淨零碳排放)	1. 落實航空用油效率平均每年提升 1.5% 及 CORSIA CNG (Carbon-Neutral Growth) 2020 零碳成長 (139 年達淨零碳排放)
2. 地面作業碳排量較 98 年減量 41%	2. 地面作業碳排量較 98 年減量 44%	2. 地面作業碳排量較 98 年減量 50%
3. 強化決策機制整合氣候相關財務資訊	3. 實施及優化內部碳定價作業	3. 再生能源裝置容量達契約容量 10%
4. 地面一般生活廢棄物 (不可回收) 產出量較 107 年減量 5%	4. 地面一般生活廢棄物 (不可回收) 產出量較 107 年減量 7%	3. 催生台灣永續航空燃油策略
5. 事業廢棄物回收再利用率 43%	5. 事業廢棄物回收再利用率 45%	4. 地面一般生活廢棄物 (不可回收) 產出量較 107 年減量 12%
6. 用紙量較 107 年減少 14%	6. 用紙量較 107 年減少 30%	5. 事業廢棄物回收再利用率 50%
7. 地面用水量較 107 年減量 5%	7. 地面用水量較 107 年減量 7%	6. 用紙量較 107 年減少 50%
8. 禁運保育類動物並禁用保育類食材	8. 禁運保育類動物並禁用保育類食材	7. 地面用水量較 107 年減量 10%
9. 空中廢棄物總量較 107 年減量 25%	9. 空中廢棄物總量較 107 年減量 50%	8. 禁運保育類動物並禁用保育類食材
10. 空中服務一次性使用塑膠品項減量 50%	10. 空中服務一次性使用塑膠品項減量 90%	9. 空中廢棄物較總量 107 年減量 65%
11. 機上服務人均餐損較 109 年降低 5%	11. 機上服務人均餐損較 109 年降低 10%	10. 空中服務一次性使用塑膠品全數淘汰
		11. 機上服務人均餐損較 109 年降低 25%

3. 落實環保 KPI 控管

本公司已依循聯合國永續發展目標 (SDGs)，分別訂定飛航用油效率、地面碳排放、水資源耗用、生活廢棄物、事業廢棄物及影印紙耗用等多項短、中、長程環保節能作業目標，藉 5 大環境管理委員會及航機用油管理小組研定與執行年度環保 KPI，並由總經理主持召開之企業環境委員會執行年度審查與檢討。本公司 111 年度共完成 78 項環境行動方案，共計減碳 53,750 公噸 CO₂e。112 年進一步規劃推動 79 項措施，預計可減少 36,100 公噸 CO₂e 排放。進一步資訊請參閱本公

司企業社會責任報告書：<https://calec.china-airlines.com/csr/report.html>

4.強化氣候風險機會應變能力

為強化氣候相關風險與機會之掌握，本公司於 107 年即簽署支持國際氣候相關財務揭露倡議（簡稱 TCFD），並展開專案作業，透過訪談、問卷、工作坊及高階講座等議合過程，探討不同氣候情境下，現在或未來企業經營所面臨之氣候風險與機會，及其潛在之衝擊與因應成本，逐步建立本公司氣候風險及機會之管理機制；109 年起每年彙整獨立之「氣候相關財務揭露報告」，並每年向董事會報告後公開揭露 CSR 網站；111 年發布第二版作業，相關作為請參閱華航 CSR 網站 / 關注氣候變遷：<https://ppt.cc/fTsUJx>

5.強固環境管理督察機制

本公司推動環境管理督察機制，由各單位自主實施環境管理第一級稽核，再由總公司實施環境管理第二級稽核，藉由雙重稽核機制，確保環境管理落實於各單位基層作業中。

本公司已分別於 111 年第二與第四季完成第二級稽核，稽核項目除按制定之檢查表項目進行外，亦包含前次稽核發現事項改善作業、外部利害關係人關切事項落實程度及年度 KPI 落實度檢視等。

6.深化全員環境教育訓練

為落實「執行環境及節能教育，培養員工自主環保意識」之企業環境暨能源政策，達「全員環保」目標，本公司每年規劃「環保教育活動」，於臺灣地區實施教室授課或全球線上方式之環境管理教育訓練，執行績效如下：

- (1) 新進員工、外站主管環境教育訓練執行率 100%。
- (2) 全員環境管理訓練 111 年已完成 10,799 位空地勤人員及全球員工訓練。
- (3) 環境 / 能源 / 碳管理系統專業知能訓練執行率 100%。
- (4) 台灣黑熊保育主題全員環保講座，計 123 人次參與。
- (5) 互動性員工活動，計 2,311 人次參與。
- (6) 發布 24 篇宣導性專文於內部溝通平台；並於總公司、修護園區設置「綠足跡」地貼、海報，傳達 21 項環保措施資訊，同時設置植物解說牌。

7.推行碳盤查與減量作業

- (1) 年度組織型溫室氣體排放量盤查作業

本公司按 ISO/CNS 14064-1 規範，自 98 年度起逐年進行溫室氣體盤查，涵蓋飛航、地面勤務與辦公行政作業，並依「合理保證等級 (Reasonable Assurance)」要求進行第三者查證作業。111 年溫室氣體排放量類別 1~2 總量為 5,455,559 噸 CO₂e，類別 3~6 排放量為 1,240,935 噸 CO₂e。

- (2) 國際碳管制符規作業 (ICAO CORSIA、EU ETS、UK ETS 等)

本公司參與 ICAO CORSIA(Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation)、EU ETS (European Emission Trading Scheme) 及 UK ETS 等規範，並依據相關要求執行國際航線與歐盟區域之碳排放量監測、報告、查證 (monitoring, reporting, and verification，簡稱 MRV) 作業，整體作業均通過外部第三方查證，且每年將排放與碳權管理資訊提報主管機關。

8.提升營運生態效益

本公司持續精進飛航作業管理，強化用油效率精進對策，擬定「機隊更新」、「機身減重」、「航

務優化」、「維運精進」等四大節油策略及多項具體執行措施，110年起加速引進A321neo 節能航機，有效增進飛航用油效率，並於該航機飛渡添加永續航空燃油(Sustainable Aviation Fuel, SAF)，實質減少飛航碳排放；111年進一步規畫787新世代節能航機引進時程。

地面作業方面，本公司積極推動各項節能減碳方案，總部華航園區自106年取得「鑽石級綠建築標章」認證後，持續推動設備更新、優化作業流程，提升建築整體能源效率；108年進一步響應政府綠能政策，完成飛航訓練中心大樓頂安裝99kW太陽光電設施併聯發電作業，111年取得110張憑證，截至111年12月31日，總發電量約11萬度，減少約55噸CO₂e排放，並取得國家再生能源憑證National Renewable Energy Certificate (T-REC)；相關作為獲得經濟部能源局節能標竿-銀獎、臺北市節能領導獎、桃園機場節約用電及減碳獎勵競賽第一名肯定。華航積極落實綠能產業行動，更於111年宣示在119年前提升裝置容量至契約容量10%。

另為降低水資源風險，本公司陸續於重要水路節點設置水錶，追蹤與分析水資源流向及耗水熱點，並推動用水減量與回收再利用措施，包括：選購省水標章產品、推動節水宣導、設置雨水回收系統、推動冷卻水回收利用及導入ECOSHINE、Callington環保清潔方案；自來水用量自110年之112.77千噸，降至111年99.2千噸，降幅約為12%，相關數據已揭露於本公司111年CSR報告書，並通過第三方確信。

廢棄物管理部份，本公司以五大原則進行廢棄物管理，包含：拒絕使用(Prevent)、減少使用(Reduce)、重複使用(Reuse)、循環再造(Recycle)及能源回收(Recover)，並以100%廢棄物資源化為目標，逐年提高廢棄物再利用比率。另考量空中服務廢棄物管理涉及業務範圍廣泛，本公司於108年第三季進一步成立「廢棄物工作小組」，邀集服務、用品供應規劃及品保單位，以及空廚、客艙清潔等供應商夥伴，透過專案合作等方式，開發數項新創商品，減少一次性塑膠使用、延長物品生命週期，減少廢棄物產生，創造循環經濟商機。貨運部分亦透過響應環保署塑膠包膜回收利用平台，並優先採購並使用由40%~60%回收料製成之混料雨布，提高包裝塑料再利用比例。

9.推廣綠色消費意識

本公司積極透過社群網路與機上雜誌等平台，不定期揭露企業環保理念及執行績效，期能建立與推廣綠色消費意識；106年進一步順應國際趨勢，推動旅客自願碳抵換方案「環保旅程ECO TRAVEL-碳抵換」服務，透過官網、購票系統、旅遊小叮嚀等多元化電子友善服務平台，邀請旅客親身實踐「淨零碳」飛行理想。111年共計有202人次參與抵換作業，抵換總量達424.58公噸，績效為同時期臺灣同業最佳。其他綠色消費意識提升與推廣行動包括：

- (1) 遴選12部環境生態主題影片於機上播放。
- (2) 機上餐飲優先使用在地當地食材，並禁用保育類食材。
- (3) 推動多元旅客互動宣導作業，如夏季關窗活動等。
- (4) 持續更新與揭露航線碳足跡資訊。
- (5) 於Email送貨到府官網設置「綠生活專區」。
- (6) 月桌曆採用FSC認證紙張並選用大豆油墨印製。
- (7) 於社群媒體揭露7篇環保專題與報導，總觸及人數為147,553人次。

10.持續支持國際環保研究計畫

本公司自101年起，參與環保署、中央大學及歐盟IAGOS-ERI合作之「太平洋溫室效應觀測(Pacific Greenhouse Gases Measurement, 簡稱PGGM)」計畫，截至111年12月底，已

蒐集 16,456 航次之高空氣體資料，相關成果已貢獻至聯合國世界氣象組織 (WMO) 研究，並作為聯合國氣候變遷綱要公約 (UNFCCC) 相關決策參考。為強化溫室氣體觀測作業，收集更多高空氣體種類及變化數據供全球大氣及溫室氣體研究，111 年本公司與中央大學、歐盟 IAGOS-ERI、日本宇宙航空研究開發機構 (JAXA) 共同合作，規劃於 112 年上半年啟用歐盟 IAGOS-ERI 最新發展之 P2b 與 P2d 光學與雷射儀器，協助日本 JAXA、歐盟 IAGOS-ERI 等國際組織比對與校驗其溫室氣體觀測衛星遙測 / 推測數據，促進台灣與日本、歐盟國際科研合作之實質利益，觀測資料同時亦可協助本公司診斷與計算飛行航路上亂流可能產生之空氣來源，規劃適切之航路，提升飛航安全。

11. 透明揭露環保因應作為及績效

本公司自 101 年起，每年發佈企業社會責任報告書 (前稱包括環境永續報告書、企業永續報告書)，並建置與更新企業社會責任網，公開並透明揭露本公司永續治理策略，及環境、社會與經濟面向之作業成果與績效，並透過官方臉書對外宣導整體作業成果，作為與利害相關人議合之重要工具與管道，111 年宣導主題包含發布氣候相關財務資訊揭露報告、參與地球一小時、永續飛行挑戰計劃、華航植樹總動員及永續航空燃油 (SAF) 大解惑等，總計觸及人次約 15 萬。

(三) 本年度及未來三年度預計之環保資本支出

單位：新臺幣仟元

項目	涵蓋範疇	111	112	113	114
環保設備、管理系統維護及研究專案	污染防治設備折舊更新、操作維護、環境檢測、環境相關管理系統建置、維護及策略研究專案	27,081	20,000	20,000	20,000
環保產品採購	機關優先採購環境保護產品辦法 (90 年 01 月 15 日) 第一類、第二類及第三類環保產品	9,221	9,000	9,000	9,000
廢棄物管理	廢棄物清理費用	4,261	4,000	4,000	4,000
航空噪音防制	噪音防制費 (依機型、架次數繳交航站)	129,674	132,786	132,786	132,786
空氣污染防制	空污防制費用	615	1,200	1,200	1,200
特殊投資及環保倡議作業專案	參與國內、外環保倡議特殊專案	4,353	4,000	4,000	4,000

註：本表不含環保人事費用

(四) 環保支出對盈餘之影響

節能設備與管理改善支出，可節省本公司能源，降低耗損、營運成本及違規風險，提升營運效率、品牌價值、顧客認同及永續競爭力。

(五) 環保支出對競爭地位之影響

由於環保績效之良窳，已成為企業展現社會責任的重要指標，且於永續暨綠色消費趨勢下，積極投入環保工作，預期對本公司之競爭地位可帶來正面影響及品牌、形象加值之效應。

五、勞資關係

(一) 列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議情形與各項員工權益維護措施情形

1. 勞資關係

本公司於 77 年 5 月 4 日成立中華航空股份有限公司產業工會。100 年 7 月 29 日配合工會法修訂，更名為中華航空股份有限公司企業工會。91 年雙方首次簽署團體協約，定期協商續約，適用至今。

2. 退休制度與退休金準備

(1) 勞基法舊制退休金

本公司勞工退休準備金監督委員會，於 76 年 6 月奉臺北市政府北市社二字 43791 號函成立，歷年來勞基法舊制退休金之提撥、支付均依勞基法辦理。111 年可請領舊制退休金員工占全公司約 48.2% (其中 33.9% 新舊並行)。舊制退休金每月提撥比例自 103 年起逐年攀升，於 105 年 1 月起調升至 15%，已達法定上限。符合勞基法退休資格之員工於退休生效後由權責單位主動結算退休金，並依政府相關規定向地方政府申請動支核備或逕送臺灣銀行申請給付，於支票開立後通知員工領取。退休準備金存儲受退休金監督委員會監督，由業務單位定期每三個月召開一次退休金監督委員會向委員報告退休準備金使用狀況，包含次年度提撥金預估結果、每季退休人數、退休準備金專戶餘額及退休相關議題交流等。

(2) 勞工退休金條例新制退休金

本公司依據政府 93 年 6 月 30 日總統華總(一)義字第 09300121821 號令頒佈之勞工退休金條例，自 94 年 7 月起均依該條例之規定對適用該條例之員工按月提繳新制退休金至勞保局。111 年可請領新制退休金員工占全公司約 68.1% (其中 24% 新舊制並行)。新制退休金每月提撥比例為 6%，存入員工在勞保局之個人退休金專戶，並於員工符合退休條件後自行向勞保局申請給付。

3. 勞資溝通

(1) 員工人數較多之內部單位如修護工廠、地勤服務處、空服處、航務處、台北分公司及高雄分公司等，皆定期舉辦溝通會議；由工會選舉之勞方代表參加全公司性質之定期勞資會議，以增進內部瞭解與溝通。

(2) 建置員工申訴機制與管道以妥適處理

當員工權益遭受侵害或不當處理時，可按「員工申訴辦法」，依案由及內容向業務權責單位或人力處提出申訴。若員工對單位回覆之申訴結果有異議時，可續向人力處提出再申訴，以保障員工權益。申訴管道之利用方面：111 年度共計處理 10 件申訴案。

4. 福利措施

(1) 員工照顧

退休金提撥、勞健保制度、雇主責任險、團保、員工健檢、設置哺乳室。

(2) 員工持股信託

87 年 8 月開辦「員工持股信託」，員工依個人意願參加，分別按職等自員工每月薪資中扣繳一定金額。截至 111 年年底止，在會人數共計 1,982 人。

(3) 利潤共享

依本公司章程，公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

(4) 福利制度

本公司職工福利委員會於 56 年 12 月成立，並依法由公司及員工提撥福利金，辦理結婚補助、喪葬補助、災害補助、員工子女品學兼優獎學金、重陽敬老慰問、康樂體育活動、福利餐點、節慶禮券、急難貸款、生日禮金、生育補助等福利事項。

(5) 員工休閒

員工社團活動補助、員工旅遊補助、在職及退休（職）員工給予優待機票使用。

(6) 工作環境

符合職安工作場所、性別平等工作條件。

5. 簽訂團體協約

為穩定勞資關係及保障員工權益，本公司與中華航空企業工會已於 110 年 12 月 16 日簽訂團體協約（雙方第 6 次簽約），並公布於本公司企業資訊網站，同年 12 月 29 日再與桃園市機師職業工會簽訂團體協約，有效期間均為 3 年。

6. 心理諮商

為照顧同仁需求、參與員工成長，由公司委託合格之諮商機構，免費提供員工心理諮商服務。111 年度共計 27 人、107 次之個別諮商。

7. 配合公司整體策略目標與強化員工專業能力，持續規畫及辦理航機務、服務、營運、人資人員等各職類專業訓練，藉由各項培育制度與教育訓練之推展，鼓勵學習、強化人員知識與技能、蓄積公司內部知識及交流，使企業朝學習型組織邁進；於人才培育方面，如辦理管理人才培育計畫與相關課程，以儲備公司發展所需人才、於員工教育訓練課程方面，如辦理策略職能、管理職能、專業職能、共通職能等訓練課程等。

(1) 鼓勵員工參加勞動部勞動力發展署產業人才投資方案，凡參加與工作有關之課程者，針對參訓同仁自費額部分另予補助。

(2) 本公司參加勞動部勞動力發展署 111 年「企業資源人力提昇計畫」，獲訓練補助經費，計新臺幣 950,000 元。

(3) 推展辦理策略職能、管理職能、專業職能、共通職能等課程：

a. 營銷類訓練

含營業策略、客運作業、貨運相關作業訓練，共計辦理實體課程 190 班次、e 化課程 114 班次，受訓人次計 26,074 人。

b. 專業技術類

含企業安全 / 檢核作業、航務作業、聯管作業及修護相關作業訓練，共計辦理實體課程 3,222 班次、e 化課程 588 班次，受訓人次 93,284 人。

c. 服務類

含服務品保、公關通識、服務作業、地服運務作業及空中用品相關作業訓練，共計辦理實體課程 551 班次、e 化課程 412 班次，受訓人次達 21,523 人。

d. 其他類

含投資管理單位作業、法律保險、財務、資訊技術、人力管理規劃等課程，共辦理實體課程 97 班次、e 化課程 70 班次，受訓人次計 82,572 人。

(4) 本公司訓練管理迴圈均符合勞動力發展署所推動的人才發展品質管理系統 (Talent Quality-management System · TTQS) 之標準 · 藉以厚植本公司人力資本 · 並創造企業最大競爭力。

(二) 公司訂有員工行為或倫理守則 · 並於員工新進時安排有關「員工權利與義務」之課程說明 · 本公司「員工職場行為規範」主要內容如下：

本公司訂有「員工職場行為規範」，主要內容包含職業道德、隱私、工作安全、歧視與騷擾、品德操守、媒體及公眾形象、利益衝突迴避、反托拉斯和公平競爭、交易餽贈及反貪腐、公司資產及智慧財產權保護、舉報責任、尊重人權、環境友善承諾等等，並就前述各項職場行為規範之遵循實踐納入年度績效評估考量；未能遵守或違反前述職場行為規範者，視情節輕重，依本公司相關獎懲規定懲處。

(三) 本公司工作環境與員工人身安全的保護措施之辦理情形

1. 為因應 COVID-19 疫情不斷變化及升溫，華航以保護員工健康為首要任務，整合建置跨單位指揮體系及作業程序共同應變，鼓勵全體員工接種疫苗。每週召開防疫會議，邀集相關一級單位主管、職安及醫務單位主管研議並配合行政院中央疫情指揮中心防疫措施，滾動式調整因應。建置機組人員健康管理回報系統、全員疫苗登錄系統實施疫苗接種情形管控，以及疫情列管人員管理系統追蹤確診者及密切接觸者健康狀況，並提供統計分析數據，供管理階層即時參考因應。111 年 10 月 13 日起配合中央疫情指揮中心逐步放寬各項防疫措施，亦持續宣導防疫自主健康管理，以維自身、家人及同事健康。
2. 華航 111 年之全體職業災害失能傷害頻率 (FR) 為 1.19，總和傷害指數 (FSI) 0.16，相較我國 109 - 111 年航空運輸業之平均 FR (2.89) 及 FSI (0.39) 為低；分析原因多為不安全行為造成，將持續實施職災預防宣導及相關教育訓練。
3. 總公司桃園地區 111 年獲得 ISO45001:2018、CNS45001:2018 及 TOSHMS 合格認證複驗，驗證範圍為航空運輸之營運管理、貨運及客運服務，皆依據各作業型態、職種類別，進行風險分級管理，提升作業安全，落實安全衛生規劃、執行、查核與改善之風險管控機制，提供員工安全、健康、安心以及防疫新生活的工作場所。

(四) 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失或目前及未來可能發生損失之估計金額

111 年至 112 年 4 月 2 日止本公司未有因勞動檢查後未盡善事項遭主管機關裁罰情況。公司將持續藉由多元溝通管道保持勞資雙方良性互動機制，達到照顧員工與提升優質工作環境之目標，進而消弭不必要的勞資紛爭可能引發之爭議事件。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃契約	SASOFIV © Aviation Ireland DAC	96/02-112/02	機型：A330-300/編號：B-18352	-
租賃契約	Dara Aviation Bravo Limited	97/05-113/05	機型：A330-300/編號：B-18353	-
租賃契約	Bluesky Magical 1001 Leasing Co	99/11-112/02	機型：A330-300/編號：B-18355	-
租賃契約	MSN 1272&1278 Aircraft Leasing (Cayman) Limited	100/12-112/12	機型：A330-300/編號：B-18356	-
租賃契約	MSN 1272&1278 Aircraft Leasing (Cayman) Limited	101/01-113/01	機型：A330-300/編號：B-18357	-
租賃契約	AS Air Lease 83 (Ireland) Limited	101/10-113/10	機型：A330-300/編號：B-18358	-
租賃契約	AS Air Lease 83 (Ireland) Limited	101/12-113/12	機型：A330-300/編號：B-18359	-
租賃契約	Dianbao Aviation Leasing Limited	102/12-114/12	機型：A330-300/編號：B-18360	-
租賃契約	Jade Aviation (Ireland) AOE 5 Limited	103/06-115/06	機型：A330-300/編號：B-18361	-
租賃契約	Flip No. 196 Co., Ltd./Flip No. 197 Co., Ltd.	103/10-115/09	機型：777-300ER/編號：B-18051	-
租賃契約	Oriental Leasing 4 Company Limited	103/10-115/10	機型：777-300ER/編號：B-18052	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 1 Ltd.	103/11-115/11	機型：777-300ER/編號：B-18053	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited (as trustee)	104/01-116/01	機型：777-300ER/編號：B-18055	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/05-116/05	機型：777-300ER/編號：B-18001	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/06-116/06	機型：777-300ER/編號：B-18002	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/08-116/08	機型：777-300ER/編號：B-18003	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Limited	104/10-116/10	機型：777-300ER/編號：B-18005	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 2 Ltd.	105/01-117/01	機型：777-300ER/編號：B-18006	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 3 Ltd.	105/05-117/05	機型：777-300ER/編號：B-18007	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited	102/04-114/04	機型：737-800/編號：B-18651	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited	102/05-114/05	機型：737-800/編號：B-18652	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited	102/06-114/06	機型：737-800/編號：B-18653	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Limited, acting not in its individual capacity but solely in its capacity as Trustee for Aircraft MSN 41355 Trust	104/09-112/09	機型：737-800/編號：B-18658	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	104/10-112/10	機型：737-800/編號：B-18659	-
租賃契約	UMB Bank, N.A.	105/03-113/03	機型：737-800/編號：B-18660	-
租賃契約	Chilli Leasing LLC	105/09-113/09	機型：737-800/編號：B-18661	-
租賃契約	Pacific Triangle Leasing Limited	105/09-113/09	機型：737-800/編號：B-18662	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	105/10-113/10	機型：737-800/編號：B-18663	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	105/11-113/11	機型：737-800/編號：B-18665	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	106/01-114/01	機型：737-800/編號：B-18666	-
租賃契約	BOC Aviation Limited	106/02-114/02	機型：737-800/編號：B-18667	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18301	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18302	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18303	-

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-114/09	機型：A330-300/編號：B-18305	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Limited	108/09-114/09	機型：A330-300/編號：B-18306	-
租賃契約	ZF Oriental 15 Limited	110/06-114/04	機型：A330-300/編號：B-18307	-
租賃契約	ZF Oriental 14 Limited	110/06-114/07	機型：A330-300/編號：B-18309	-
租賃契約	ZF Oriental 16 Limited	110/06-114/09	機型：A330-300/編號：B-18310	-
租賃契約	ZF Oriental 17 Limited	110/09-114/05	機型：A330-300/編號：B-18308	-
租賃契約	ZF Oriental 18 Limited	110/09-114/12	機型：A330-300/編號：B-18311	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	110/11-122/11	機型：A321neo/編號：B-18101	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	110/12-122/12	機型：A321neo/編號：B-18102	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	111/02-123/02	機型：A321neo/編號：B-18103	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	111/05-123/05	機型：A321neo/編號：B-18105	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	111/04-123/04	機型：A321neo/編號：B-18106	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Limited	111/04-123/04	機型：A321neo/編號：B-18107	-
租賃契約	Pembroke Aircraft Leasing (UK) Limited	111/06-123/06	機型：A321neo/編號：B-18108	-
租賃契約	Pembroke Aircraft Leasing (UK) Limited	111/06-123/06	機型：A321neo/編號：B-18109	-
租賃契約	ZF Oriental 25 Limited	111/11-123/11	機型：A321neo/編號：B-18110	-
租賃契約	ZF Oriental 11 Limited	111/12-123/12	機型：A321neo/編號：B-18111	-
借款合同	玉山銀行	109/02-112/02	中期信用借款	-
借款合同	臺灣銀行等 9 家	109/07-113/06		-
借款合同	土地銀行等 6 家	110/10-112/09		-
借款合同	臺灣銀行	105/10-117/10	抵押貸款 (機型：A350-900)	-
借款合同	大陸商交通銀行	106/01-118/01		-
借款合同	全國農業金庫	106/04-118/04		-
借款合同	台灣中小企銀	106/04-118/04		-
借款合同	華南銀行	106/06-118/06		-
借款合同	中國建設銀行	106/11-118/11		-
借款合同	臺灣銀行	107/04-119/04		-
借款合同	華南銀行	109/06-121/06		-
借款合同	土地銀行	109/06-121/06		-
借款合同	臺灣銀行	111/10-123/10		抵押貸款 (機型：777F)
契約書	中華票券公司	109/04-112/04	商業本票	-
契約書	國際票券公司	109/03-114/03		-
契約書	中華票券公司	109/05-112/05		-
契約書	中華票券公司	110/09-115/09		-
契約書	國際票券公司	110/09-113/09		-
契約書	中華票券公司等九家	107/03-111/03	FRCP 聯合承銷	-
契約書	國際票券公司等五家	108/07-113/08		-
臺北華航大樓設定地上權契約	財政部國有財產局北區分署	105/12/31-115/12/30	依原契約約定同意續約 10 年 (第三期) 依據地政機關公告土地現值及公告地價調整租金，依年租率 5% 計收。	-
臺北華航大樓房屋租賃契約	臺灣富驛酒店股份有限公司	99/09/01-115/12/30	租賃標的物：座落臺北市南京東路三段 131 號華航大樓的部份地下 1 樓面積 169.6 坪；地上 1 樓面積 110.5 坪；10-13 樓等 4 層面積共計 2,145.0 坪。以上	-

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
			面積總計 2425.10 坪。 租用地下 1 樓 9 個停車位。	
臺北華航大樓房屋租賃契約	海碩集團海駿股份有限公司	105/03/01-115/12/31	租賃標的物： 座落臺北市南京東路三段 131 號華航大樓第七樓全層面積計 543.54 坪、地下 1 樓部分區域計 15.25 坪，及地下 1 樓停車位 1 個、地下 2 樓車位 12 個。	-
南崁園區土地租賃契約	好市多股份有限公司	起租日：101/8/30 租賃期間：自起租日起算 20 年。	租賃標的物： 桃園市蘆竹區錦中段 705 地號土地一筆及第 705-1 地號面臨南崁路之道路用地總面積 8,382.05 坪（27,709.21 平方公尺）。	依公證載明文字
高雄華航大樓房屋租賃契約	臺灣富驛酒店股份有限公司	101/12/31-121/12/30	租賃標的物： 座落高雄市前金區中華三路 81 號，華航大樓；地下 1 樓 115.91 坪；地上 1 樓面積 101.89 坪；夾層面積 24.07 坪；2-12 樓等 11 層面積共計 1,083.94 坪；屋頂突出物面積 35.45 坪，以上面積總計 1,361.26 坪。	-
華航園區房屋租賃契約	華航園區公司	111/01/01-112/12/31 每兩年續約	租賃標的物： 企業總部行政中心大樓、組派及訓練中心大樓、飛航訓練中心大樓、地下室（停車場），總面積 25,140 坪。	-
技術合作合約	美商普惠公司	109 年 12 月 18 日起生效，無效期限限制。	成為 GTF 發動機修護聯盟成員，承接 GTF-1100G 型發動機維修業務。	-
發動機維修統包合約	ROLLS-ROYCE PLC	97/01/22-120/09/30	A350 機隊發動機維修統包	-
發動機維修統包合約	GE ENGINE SERVICES, LLC	103/10/01-117/05/15	777 機隊發動機維修統包	-
發動機維修統包合約	SOCIETE AIR FRANCE	110/06/01-130/03/31	777F 機隊發動機維修統包	-

財務概況

- 一、簡明財務報表
- 二、財務分析
- 三、合併財務報表暨會計師查核報告
- 四、個體財務報表暨會計師查核報告
- 五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響
- 六、審計委員會查核報告書

財務概況

一、簡明財務報表

(一)簡明資產負債表-國際財務報導準則 (合併)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		107 年 (註 2)	108 年 (註 3)	109 年 (註 4)	110 年 (註 5)	111 年 (註 6)
流動資產		52,827,560	51,822,342	61,872,468	85,849,590	69,822,343
不動產、廠房及設備		163,107,718	145,886,971	141,481,694	129,632,046	128,207,404
無形資產		1,210,796	1,182,692	1,076,351	1,008,992	883,420
其他資產		12,990,508	94,155,974	79,763,571	78,230,453	95,499,026
資產總額		230,136,582	293,047,979	284,194,084	294,721,081	294,412,193
流動負債	分配前	60,949,892	76,351,527	62,649,715	53,239,105	71,255,078
	分配後	62,086,170	76,351,527	62,649,715	58,239,105	-
非流動負債		109,139,606	156,564,335	160,832,796	164,276,958	150,703,673
負債總額	分配前	170,089,498	232,915,862	223,482,511	217,516,063	221,958,751
	分配後	171,225,776	232,915,862	223,482,511	222,516,063	-
歸屬於母公司業主之權益		57,081,572	56,553,772	57,559,483	74,043,573	70,000,201
股本		54,209,846	54,209,846	54,209,846	59,412,243	60,135,374
資本公積	分配前	1,241,214	2,488,907	1,187,327	2,694,529	3,120,311
	分配後	1,241,214	1,191,065	836,746	2,694,529	-
保留盈餘	分配前	1,615,661	(1,297,842)	(350,581)	9,253,848	7,309,766
	分配後	479,383	-	-	4,253,848	-
其他權益		58,223	1,196,233	2,543,766	2,713,828	(534,375)
庫藏股票		(43,372)	(43,372)	(30,875)	(30,875)	(30,875)
非控制權益		2,965,512	3,578,345	3,152,090	3,161,445	2,453,241
權益總額	分配前	60,047,084	60,132,117	60,711,573	77,205,018	72,453,442
	分配後	58,910,806	60,132,117	60,711,573	72,205,018	-

註 1：107-111 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：107 年度盈餘分派案，經 108 年 6 月 25 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 114,493 仟元，配發現金股利 1,136,278 仟元，另迴轉特別盈餘公積 105,843 仟元。

註 3：108 年度虧損撥補案，經 109 年 6 月 23 日股東常會決議通過，以法定盈餘公積 466,416 仟元、特別盈餘公積 12,967 仟元及資本公積 1,297,843 仟元彌補虧損；資本公積由 2,488,907 仟元減少為 1,191,065 仟元。

註 4：109 年度虧損撥補案，經 110 年 8 月 12 日股東常會決議通過，以資本公積 350,581 仟元彌補虧損；資本公積由 1,187,327 仟元減少為 836,746 仟元。

註 5：110 年度盈餘分派案，經 111 年 5 月 26 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 925,385 仟元，配發現金股利 5,000,000 仟元。

註 6：111 年度盈餘分派案，經 112 年 3 月 9 日第 22 屆董事會第 9 次會議決議通過，惟尚未經股東常會通過。

(二)簡明綜合損益表-國際財務報導準則 (合併) 單位：新臺幣仟元；每股盈餘 (淨損) 為元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
營業收入		170,711,607	168,444,160	115,250,550	138,841,403	150,722,471
營業毛利		17,207,531	16,686,928	10,219,201	23,354,457	11,370,213
營業損益		4,022,383	2,665,821	2,184,416	14,968,035	2,584,734
營業外收入及支出		(941,134)	(2,762,638)	(2,838,213)	(3,841,430)	76,026
稅前淨利 (損)		3,081,249	(96,817)	(653,797)	11,126,605	2,660,760
繼續營業單位本期淨利 (損)		2,272,684	(675,002)	(279,814)	8,956,664	2,245,401
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利 (損)		2,272,684	(675,002)	(279,814)	8,956,664	2,245,401
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		(578,363)	462,758	864,072	30,581	(3,043,929)
本期綜合損益總額		1,694,321	(212,244)	584,258	8,987,245	(798,528)
淨利 (損) 歸屬於母公司業主		1,790,361	(1,199,798)	140,000	9,379,905	2,859,503
淨利 (損) 歸屬於非控制權益		482,323	524,796	(419,814)	(423,241)	(614,102)
綜合損益總額歸屬於母公司業主		1,258,035	(647,085)	966,968	9,429,042	(292,972)
綜合損益總額歸屬於非控制權益		436,286	434,841	(382,710)	(441,797)	(505,556)
每股盈餘 (淨損)		0.33	(0.22)	0.03	1.67	0.48

註 1：107-111 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

(三)簡明資產負債表-國際財務報導準則 (個體)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		107 年 (註 2)	108 年 (註 3)	109 年 (註 4)	110 年 (註 5)	111 年 (註 6)
流動資產		42,932,859	40,989,612	51,858,785	73,846,790	59,536,245
不動產、廠房及設備		149,029,054	131,029,886	126,414,462	115,174,548	114,770,352
無形資產		979,708	971,298	867,453	754,349	654,596
其他資產		21,972,600	95,885,709	81,769,065	80,875,029	93,131,005
資產總額		214,914,221	268,876,505	260,909,765	270,650,716	268,092,198
流動負債	分配前	55,179,834	68,000,173	56,740,010	45,666,704	62,280,883
	分配後	56,316,112	68,000,173	56,740,010	50,666,704	-
非流動負債		102,652,815	144,322,560	146,610,272	150,940,439	135,811,114
負債	分配前	157,832,649	212,322,733	203,350,282	196,607,143	198,091,997
	分配後	158,968,927	212,322,733	203,350,282	201,607,143	-
歸屬於母公司業主之權益		57,081,572	56,553,772	57,559,483	74,043,573	70,000,201
股本		54,209,846	54,209,846	54,209,846	59,412,243	60,135,374
資本公積	分配前	1,241,214	2,488,907	1,187,327	2,694,529	3,120,311
	分配後	1,241,214	1,191,065	836,746	2,694,529	-
保留盈餘	分配前	1,615,661	(1,297,842)	(350,581)	9,253,848	7,309,766
	分配後	479,383	-	-	4,253,848	-
其他權益		58,223	1,196,233	2,543,766	2,713,828	(534,375)
庫藏股票		(43,372)	(43,372)	(30,875)	(30,875)	(30,875)
非控制權益		-	-	-	-	-
權益	分配前	57,081,572	56,553,772	57,559,483	74,043,573	70,000,201
	分配後	55,945,294	56,553,772	57,559,483	69,043,573	-

註 1：107-111 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：107 年度盈餘分派案，經 108 年 6 月 25 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 114,493 仟元，配發現金股利 1,136,278 仟元，另迴轉特別盈餘公積 105,843 仟元。

註 3：108 年度虧損撥補案，經 109 年 6 月 23 日股東常會決議通過，以法定盈餘公積 466,416 仟元、特別盈餘公積 12,967 仟元及資本公積 1,297,843 仟元彌補虧損；資本公積由 2,488,907 仟元減少為 1,191,065 仟元。

註 4：109 年度虧損撥補案，經 110 年 8 月 12 日股東常會決議通過，以資本公積 350,581 仟元彌補虧損；資本公積由 1,187,327 仟元減少為 836,746 仟元。

註 5：110 年度盈餘分派案，經 111 年 5 月 26 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 925,385 仟元，配發現金股利 5,000,000 仟元。

註 6：111 年度盈餘分派案，經 112 年 3 月 9 日第 22 屆董事會第 9 次會議決議通過，惟尚未經股東常會通過。

(四)簡明綜合損益表-國際財務報導準則 (個體)

單位：新臺幣仟元；每股盈餘 (淨損) 為元

項目	年度	最近五年度財務資料 (註 1)				
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
營業收入		150,264,792	146,372,401	106,327,123	132,140,248	141,069,849
營業毛利		12,649,836	11,364,235	11,136,944	25,910,694	12,980,501
營業損益		1,847,567	80,235	4,884,855	19,320,396	5,917,040
營業外收入及支出		468,064	(1,267,561)	(4,713,760)	(7,346,456)	(2,028,138)
稅前淨利 (損)		2,315,631	(1,187,326)	171,095	11,973,940	3,888,902
繼續營業單位		1,790,361	(1,199,798)	140,000	9,379,905	2,859,503
本期淨利 (損)		1,790,361	(1,199,798)	140,000	9,379,905	2,859,503
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		(532,326)	552,713	826,968	49,137	(3,152,475)
本期綜合損益總額		1,258,035	(647,085)	966,968	9,429,042	(292,972)
每股盈餘 (淨損)		0.33	(0.22)	0.03	1.67	0.48

註 1：107-111 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

(五)簡明資產負債表-我國財務會計準則(個體):不適用。

(六)簡明損益表-我國財務會計準則(個體):不適用。

(七)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	會計師事務所	會計師姓名	查核意見(註)
107年	勤業眾信聯合會計師事務所	楊承修、黃瑞展	無保留意見加其他事項段落
108年	勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落
109年	勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落
110年	勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落
111年	勤業眾信聯合會計師事務所	李冠豪、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落

註:自107年起部分子公司財務報表及相關資訊未經勤業眾信聯合會計師事務所查核,係由其他會計師查核,影響本公司採用權益法之投資金額及綜合損益部分,加註其他事項段落說明。

二、財務分析

(一)國際財務報導準則(合併)

分析項目(註2)	年度	最近五年度財務分析(註1)				
		107年	108年	109年	110年	111年
財務結構	負債占資產比率	73.91	79.48	78.64	73.80	75.39
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	103.73	148.54	156.59	186.28	174.06
償債能力	流動比率	86.67	67.87	98.76	161.25	97.99
	速動比率	67.50	54.57	84.18	144.08	81.48
經營能力	利息保障倍數	338.05	103.79	74.92	566.29	194.07
	應收款項週轉率(次)	18.30	18.13	12.64	11.98	12.25
	平均收現日數	19.95	20.13	28.87	30.46	29.80
	存貨週轉率(次)	-	-	-	-	-
	應付款項週轉率(次)	-	-	-	-	-
	平均銷貨日數	-	-	-	-	-
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	1.08	1.09	0.80	1.02	1.17
獲利能力	總資產週轉率(次)	0.75	0.64	0.40	0.48	0.51
	資產報酬率(%)	1.48	0.76	0.75	3.76	1.45
	權益報酬率(%)	3.81	(1.12)	(0.46)	12.99	3.00
	稅前純益(淨損)占實收資本比率(%)	5.68	(0.18)	(1.21)	18.73	4.42
現金流量	純益率(%)	1.33	(0.40)	(0.24)	6.45	1.49
	每股盈餘(淨損)(元)	0.33	(0.22)	0.03	1.67	0.48
	現金流量比率(%)	44.34	49.15	15.52	93.70	65.75
槓桿度	現金流量允當比率(%)	366.94	518.33	579.28	825.91	678.90
	現金再投資比率(%)	8.17	12.24	2.98	15.20	13.23
槓桿度	營運槓桿度	6.00	14.20	16.28	3.11	13.40
	財務槓桿度	1.52	(3.95)	(2.50)	1.19	58.82

請說明最近二年度各項財務比率變動原因(若增減變動未達20%者可免分析)

- 1.償債能力相關比率:主要係111年國際貨運市場需求回穩,致現金及應收帳款等流動資產較前期減少。
- 2.經營、獲利能力相關比率:主要係111年國際油價攀高,致營業成本較前期大幅增加,影響營業利益及稅後淨利較前期減少。
- 3.現金流量相關比率:主要係111年客運市場需求復甦,預收機票款及一年內到期長期借款等流動負債較前期增加。
- 4.財務槓桿度:主要係111年國際油價攀高,致營業成本較前期大幅增加,影響營業利益。

(二)國際財務報導準則 (個體)

分析項目 (註 2)	年度	最近五年度財務分析 (註 1)				
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
財務結構 (%)	負債占資產比率	73.44	78.97	77.94	72.64	73.89
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	107.18	153.31	161.51	195.34	179.32
償債能力 (%)	流動比率	77.81	60.28	91.40	161.71	95.59
	速動比率	57.87	45.87	76.90	142.97	77.14
經營能力	利息保障倍數	292.02	60.78	99.48	660.63	258.73
	應收款項週轉率 (次)	16.57	16.72	12.34	11.83	11.90
	平均收現日數	22.46	21.83	29.57	30.86	30.67
	存貨週轉率 (次)	-	-	-	-	-
	應付款項週轉率 (次)	-	-	-	-	-
	平均銷貨日數	-	-	-	-	-
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)	1.03	1.05	0.83	1.09	1.23
	總資產週轉率 (次)	0.70	0.61	0.40	0.50	0.52
獲利能力	資產報酬率 (%)	1.33	0.51	0.89	4.18	1.72
	權益報酬率 (%)	3.14	(2.11)	0.25	14.25	3.97
	稅前純益(淨損)占實收資本比率(%)	4.27	(2.19)	0.32	20.15	12.90
	純益率 (%)	1.19	(0.82)	0.13	7.10	2.03
現金流量	每股盈餘 (淨損) (元)	0.33	(0.22)	0.03	1.67	0.48
	現金流量比率 (%)	43.61	48.16	24.19	109.78	73.20
	現金流量允當比率 (%)	381.09	557.30	610.31	708.23	600.13
槓桿度	現金再投資比率 (%)	7.68	11.34	4.50	16.38	13.80
	營運槓桿度	11.25	396.38	7.15	2.46	5.82
	財務槓桿度	3.45	(0.03)	2.32	1.13	1.60

請說明最近二年度各項財務比率變動原因 (若增減變動未達 20%者可免分析)

1. 償債能力相關比率：主要係 111 年國際貨運市場需求回穩，致現金及應收帳款等流動資產較前期減少。
2. 經營能力相關比率：主要係 111 年國際油價攀高，致營業成本較前期大幅增加，影響營業利益及稅後淨利較前期減少。
3. 現金流量相關比率：主要係 111 年客運市場需求復甦，預收機票款及一年內到期長期借款等流動負債較前期增加。
4. 財務槓桿度：主要係 111 年國際油價攀高，致營業成本較前期大幅增加，影響營業利益。

註 1：107-111 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：財務比例計算公式如下：

1. 財務結構

- (1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。
- (2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

2. 償債能力

- (1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。
- (2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。
- (3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3. 經營能力

- (1) 應收款項 (包括應收帳款與因營業而產生之應收票據) 週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項 (包括應收帳款與因營業而產生之應收票據) 餘額。
- (2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。
- (3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。
- (4) 應付款項 (包括應付帳款與因營業而產生之應付票據) 週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項 (包括應付帳款與因營業而產生之應付票據) 餘額。
- (5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。
- (6) 不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。
- (7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4. 獲利能力

- (1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。
- (2) 權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。
- (3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。
- (4) 每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

5. 現金流量

- (1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。
- (2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度 (資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。
- (3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。

6. 槓桿度：

- (1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。
- (2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

(三)我國財務會計準則（合併）：不適用。

(四)我國財務會計準則（個體）：不適用。

三、合併財務報告暨會計師查核報告：請詳附錄一。

四、個體財務報告暨會計師查核報告：請詳附錄二。

五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響：無。

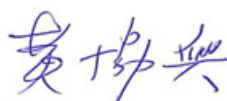
六、審計委員會查核報告書

審計委員會查核報告書

董事會造送本公司(一)民國 111 年度合併財務報告及個體財務報告，業經勤業眾信聯合會計師事務所李冠豪會計師及鄭旭然會計師查核完竣，並於民國 112 年 3 月 9 日出具無保留意見查核報告在案，暨(二)民國 111 年度營業報告書與盈餘分派表，經本審計委員會予以查核，並無不符情事，爰依證券交易法第 14 條之 4 及公司法第 219 條之規定，提出報告。

中華航空股份有限公司

審計委員會召集人：黃協興



中 華 民 國 1 1 2 年 3 月 9 日

財務狀況及經營結果之 探討分析與風險事項

- 一、財務狀況
- 二、財務績效
- 三、現金流量
- 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響
- 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫
- 六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估
- 七、其他重要事項

財務狀況及經營結果之探討分析與風險事項

一、財務狀況 (合併)

最近二年度資產、負債及權益變動之相關分析：

單位：新臺幣仟元

項目 \ 年度	111 年	110 年	增 (減) 金額	變動比例 (%)
流動資產	69,822,343	85,849,590	(16,027,247)	(18.67)
不動產、廠房及設備	128,207,404	129,632,046	(1,424,642)	(1.10)
無形資產	883,420	1,008,992	(125,572)	(12.45)
其他資產	95,499,026	78,230,453	17,268,573	22.07
資產總額	294,412,193	294,721,081	(308,888)	(0.10)
流動負債	71,255,078	53,239,105	18,015,973	33.84
非流動負債	150,703,673	164,276,958	(13,573,285)	(8.26)
負債總額	221,958,751	217,516,063	4,442,688	2.04
股本	60,135,374	59,412,243	723,131	1.22
資本公積	3,120,311	2,694,529	425,782	15.80
保留盈餘	7,309,766	9,253,848	(1,944,082)	21.01
其他權益	(534,375)	2,713,828	(3,248,203)	(119.69)
庫藏股票	(30,875)	(30,875)	-	-
非控制權益	2,453,241	3,161,445	(708,204)	(22.40)
權益總額	72,453,442	77,205,018	(4,751,576)	(6.15)

(一) 增減比例變動分析說明：

1. 資產面：主要係 111 年國際貨運市場需求回穩，致現金及應收帳款等流動資產較前期減少。
2. 負債面：主要係 111 年國際客運市場復甦，使預收機票款大幅增加，合約負債較前期增加。
3. 權益面：主要係 111 年國際油價攀高，致營業成本較前期大幅增加，致稅後淨利較前期減少。
4. 其他權益：主要係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及避險工具之公允價值變動。

(二) 因應計畫：上述變動對本公司並無重大影響。

二、財務績效 (合併)

財務績效分析表

單位：新臺幣仟元

項目 \ 年度	111 年	110 年	增 (減) 金額	變動比例 (%)
營業收入	150,722,471	138,841,403	11,881,068	8.56
營業成本	139,352,258	115,486,946	23,865,312	20.66
營業毛利	11,370,213	23,354,457	(11,984,244)	(51.31)
營業費用	8,785,479	8,386,422	399,057	4.76
營業淨利 (損)	2,584,734	14,968,035	(12,383,301)	(82.73)
營業外收入及支出	76,026	(3,841,430)	3,917,456	101.98
稅前淨利 (損)	2,660,760	11,126,605	(8,465,845)	76.09
所得稅費用	415,359	2,169,941	(1,754,582)	80.86
本期淨利 (損)	2,245,401	8,956,664	(6,711,263)	74.93
其他綜合損益淨額	(3,043,929)	30,581	(3,074,510)	(10,053.66)
本期綜合損益總額	(798,528)	8,987,245	(9,785,773)	(108.89)

增減比例變動分析說明：

1. 營業收入、毛利、成本、費用、稅前損益：主要係 111 年國際油價攀高，致營業成本較前期大幅增加，影響營業利益及稅後淨利較前期減少。
2. 所得稅、稅後損益：111 年度獲利產生之所得稅費用。
3. 其他綜合損益 (淨額)：主要係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及避險工具之公允價值變動。
4. 本期綜合損益總額：上述 1、2、3 說明之綜合影響。

三、現金流量

(一) 最近二年度現金流動分析表(合併)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	111 年度	110 年度	增(減)金額	變動比例(%)
年初現金及約當現金餘額		45,269,866	27,125,937	18,143,929	66.89
營業活動之淨現金流入(出)		46,848,741	49,885,400	(3,036,659)	(6.09)
投資活動之淨現金流入(出)		(20,181,434)	(16,665,149)	(3,516,285)	(21.10)
籌資活動之淨現金流入(出)		(36,685,199)	(15,267,259)	(21,417,940)	140.29
匯率影響數		(271,505)	190,937	(462,442)	(242.20)
年底現金及約當現金餘額		34,980,469	45,269,866	(10,289,397)	(22.73)

增減比例變動分析說明：

1.投資活動現金流量差異，主要係支付 777F 及 787 購機款。

2.籌資活動現金流量差異，主要係本期發放現金股利，去年同期發行公司債，執行售後租回及動撥紓困貸款取得現金流入。

(二) 最近年度現金流量變動之分析說明、流動性不足之改善計畫(合併)：

無。

(三) 未來一年度現金流動性分析(個體)

期初現金及約當現金餘額約 275 億元，預計全年來自營業活動淨現金流入約 260 億元，投資活動淨現金流出約 170 億元，籌資活動現金流出約 323 億元，另，規劃發行國內無擔保普通公司債及辦理新機抵押借款，維持期末現金餘額 200 億元以上。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響(個體)

本公司重大資本支出主要係因應營運拓展之購機款支出，對本公司財務業務無重大影響。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

為支援航空本業及強化集團競爭力，本公司轉投資標的以航空相關產業為主，目前遍及航空運輸、觀光休閒、地勤服務、倉儲物流、空運輔助、航太科技及控股租賃等事業，以提供完整航空服務網及全方位的優質服務。111 年全年度受疫情影響，本公司採權益法認列之轉投資損失合計新臺幣約 29.40 億元。

本公司未來一年將持續配合客運、貨運、航機修護、航空訓練等面向進行各項潛在投資可能性評估。

六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估

(一) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

1.利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響

利率及匯率之變動雖對本公司損益有一定之影響，但本公司持續有效控管，故其影響尚屬有限。

2.本公司因應未來利率、匯率變動、通貨膨脹情形之措施

為避免利率、匯率及通貨膨脹情形對本公司整體財務造成風險，透過定期召開董事會風險委員會會議，掌握國內外經濟及金融情勢訂定避險策略及適當之避險比率，透過避險工具控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，以落實風險管理。

(二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

1. 本公司並未從事高風險、高槓桿投資。
2. 本公司已訂定「資金貸與他人作業程序」及「背書保證作業程序」，配合業務需要所從事之資金貸與他人及背書保證作業，風險均據以嚴加評估控管，無導致本公司獲利或虧損之情形。
3. 本公司從事衍生性商品交易訂定遠期外匯、利率交換及油料選擇權及交換合約，主要係為規避匯率、利率及油價市場波動風險，依本公司「從事衍生性商品交易處理程序」之規定從事有關衍生性商品交易，並定期評估，以達風險有效控管。

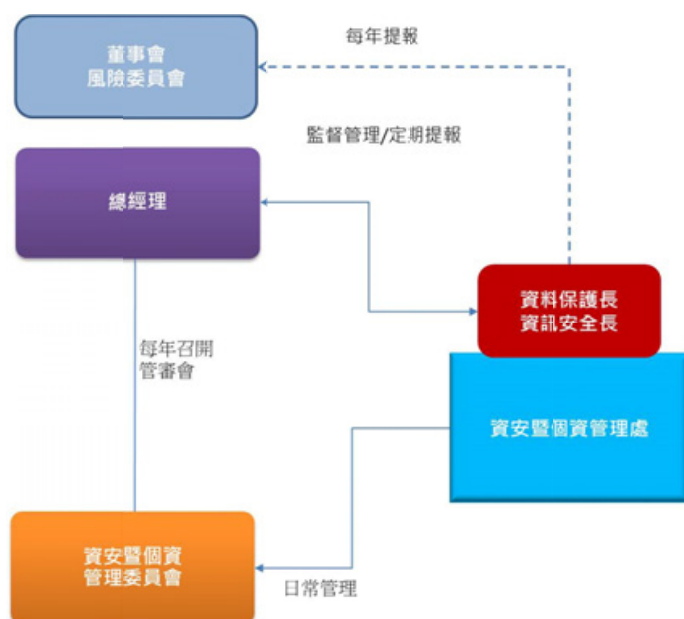
(三) 未來研發計畫、及預計投入之研發費用：請參閱第 93 頁內容。

(四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(五) 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

1. 資安管理架構

為使華航資訊安全管理作業符合國際資安標準及國內資訊安全法規，本公司於 111 年 3 月進行組織調整，成立資訊安全管理專責單位，將資安管理業務整併納入「資安暨個資管理處」規劃辦理，由資料保護長 (Data Protection Officer, DPO) 及資訊安全長 (Chief Information Security Officer, CISO) 共同帶領個資與資安專責團隊，使資訊安全長職權獨立於資訊管理單位之外，以確保資安管理之獨立性。此外，本公司每年定期舉行「資安暨個資管理審查會」，以確認資安及個資管理制度之持續有效運作；資訊安全長與資料保護長亦每年均董事會提報資訊安全及個資保護業務。此外，目前的董事會成員中，黃欽勇獨立董事具豐富管理及資訊相關背景，可秉持獨立客觀立場適時監督。

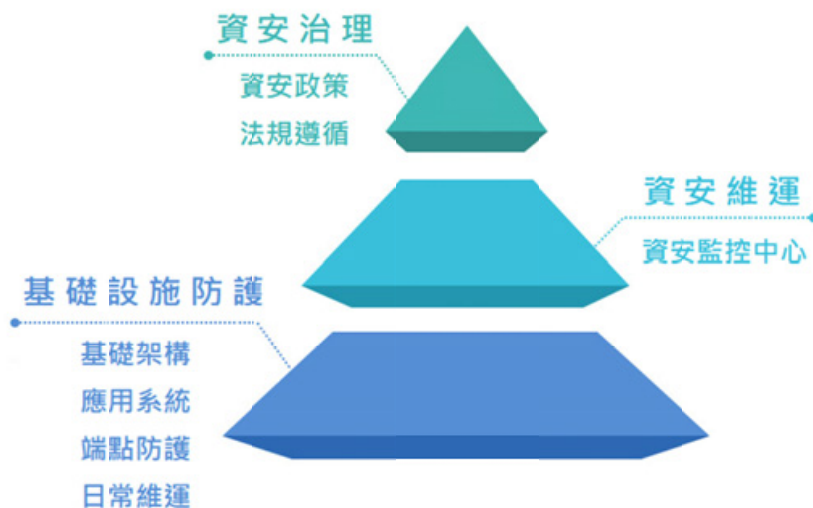


2.資訊安全政策

確保資訊與資訊資產之安全，防止未經授權之侵害，持續維持其機密性、完整性及可用性。

3.資安管理做法

為了因應國際局勢中持續的網路攻擊、資訊戰，本公司不斷提升資安防禦及應變的能力，持續強化資安防護框架，有效的進行監控與防護，確保本公司穩定與發展以及服務使用安全。



4.具體管理方案

(1)資通系統資安維運作業：

本公司為全面提升資安防護能力，因應外部多變的攻擊手法，已部署相關防禦機制，並每年委請外部資安專家協同進行滲透測試及資安健檢（含網路架構檢視、網路惡意活動檢視等），定期關注資安議題並規劃因應作為。在系統開發及維運的各階段中，透過各類型的檢測技術，進行弱點識別及修補，確保服務使用安全。

(2)定期評估及演練：

本公司每年針對資訊及資通系統資產進行風險評估，除就資安三要素：機密性、完整性、可用性 & 法律遵循等構面評估資通系統防護需求分級外，特依據國際民航組織航空保安手冊（Doc. 8973），分別就航空安全、航空保安及航空便利等 3 個構面進行核心資通系統之評估作業，並針對核心資通系統制訂業務持續運作計畫。111 年度計辦理 2 次資通系統持續運作演練及 2 次電腦災害備援暨回復演練，針對影響層面最廣之資安及骨幹網路設備，確保資通系統能迅速有效地回復正常運作狀態之計畫，將可能產生的損失降至最低，另定期重新檢視及評估營運持續計畫，以確保計畫可用性 & 完整性。此外，為強化本公司整體資安防護，已於 111 年 10 月完成辦理年度資安健診，透過各項資訊安全項目（如網路架構設計邏輯、網路區域配置等）的檢視，輔以專業人員之判斷，提供資安改善建議，有效降低資安風險。另於 111 年 8 月完成核心資通系統滲透測試作業，主要內容包含資訊探蒐、錯誤處理測試等，以符合美國系統與網路安全協會（SANS）TOP 20 及 Open Web Application Security Project（OWASP）公告十大網頁資安漏洞檢測弱點分類等檢測標準，作業包含初測及複測，確認弱點皆已修補完成。

(3)資通安全教育訓練：

資安專責人員每人每年至少接受 12 小時以上之資安專業課程訓練或資安職能訓練、全體員工每年接受 3 小時以上資安教育訓練，111 年全體員工資安教育訓練計 4 次，以及 4 次社

交工程演練，以強化同仁資安意識。

(4)資通安全事件通報：

依事故程度啟動資安事件、弱點通報及應變處理機制，控制災損影響及災後復原狀況，由資安專責人員判斷有無危險，必要時立即採取通報應變措施，另通知各單位進行相關預防，並於航安會與企安會適時分享相關資訊。為強化緊急應變程序與計畫，於每年初訂定資安事件通報及應變演練計畫，年底前完成資安演練作業，以確認事件通報機制與程序之有效性，及演練結果符合預期。

(5)重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施：

本公司於 111 年未發生重大資通安全事件。

5.資訊安全驗證及稽核

本公司為維持驗證有效性，建立更完整的管理制度，本公司於 111 年分別完成核心資通系統資訊安全管理系統 ISO27001：2013 之內部稽核與重新驗證。另確保本公司信用卡交易環境安全及保障旅客權益，於 111 年 11 月取得 PCI DSS 標準合規驗證。交通部民航局於 111 年 5 月執行本公司年度航空網路保安檢查，查核結果無重大缺失。綜觀 111 年資訊管理處檢視資安威脅偵測之防禦系統各項監控及告警資訊，確認皆非因病毒感染造成的資安事件。



6.科技改變 (包括資通安全風險) 及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

本公司持續關注外部資通安全相關科技變化情形，掌握技術趨勢脈動、持續精進多層防護機制、導入國際資安認證標準及符合法令法規等措施，並評估對公司營運所造成之影響，降低整體資通安全風險。最近年度及截至年報刊印日止，科技改變 (資通安全風險) 及產業變化對本公司營運未造成重大影響。

7.因應 COVID-19 疫情作為

因應 COVID-19 疫情，本公司資訊管理處按規範定期檢視防火牆記錄以監督虛擬私人網路 (Virtual Private Network, VPN) 連線之網路使用情形，刪除無使用紀錄、逾期、調 / 離職之帳號，降低網路資安風險。另自 110 年起加強審查使用者權限及裝置安全性，如作業系統安全性及防毒軟體防毒碼更新等檢核措施，以強化風險管控並防止不安全之設備取得連線。此外，亦針對國外各分公司的地勤及營業代理商進行遠端連線帳號盤點作業，完成改善共用帳號使用情形，以可識別之個人帳號進行系統使用及授權，力求資安優先、鞏固基礎設施之安全。

(六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司長期建立安全管理系統，格遵標準作業程序，持續精進航務與航機修護，力踐最高標準飛航

安全。以 SOP+精神，落實各項服務細節，亦積極投入社會公益，善盡企業責任，並將環境管理納入營運重點，持續推展各面向永續作為，屢獲國內外各大獎項肯定，展現永續經營的決心。若發生影響形象之不實負面新聞、訊息、事件，即於第一時間迅速反應，向外界說明、釐清，並視需透過網站或社群媒體平台發布說明，降低負面效應。

看好國際客運市場逐漸復甦、後勢可期，本公司關注全球市場動態，穩健增加全線班次，也開拓新航點增加產品競爭力，優化客艙服務體驗，樂觀看好客運市場成長；貨運方面持續運用現有機隊妥善規劃，彈性調度運能，順應市場行情機動制定銷售策略，提升整體貨運營收。本公司透過機隊優化、航網布局，調整客、貨運能，以維持營運彈性。

(七) 進行併購之預期效益及可能風險：無。

(八) 擴充廠房之預期效益及可能風險：無。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險：無。

(十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：無。

(十一) 經營權之改變對公司之影響及風險：無。

(十二) 訴訟或非訟事件

本公司已判決確定或目前尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件：

案名	案由	標的金額 (新臺幣)	當事人	目前處理情形
返還溢付飛機租金訴訟案	<p>1. 民航局於民國(以下同)91年間片面終止與本公司6架飛機之租機合約，造成租機合約提早解約，使租約性質改變及租金計算基礎殊異，致本公司有溢付租金情形。</p> <p>2. 中華民國仲裁協會於99年間判斷決定民航局應給付本公司新臺幣15億餘元，然最高法院於104年間撤銷仲裁判斷，故本公司另向民航局提起民事訴訟返還前述溢付租金。</p> <p>3. 本案歷經一、二審，法院雖認同本案有溢付租金之事實，然因錯誤計算邏輯，誤認本公司已於租金尾款案行使抵銷，以致皆判決本公司無理由向民航局請求返還溢付租金。</p>	12億餘元	原告：華航 被告：民航局	<p>全案於108年11月27日提起上訴三審，最高法院肯認我方提出不須再扣除租金尾款案抵銷之數額屬重要攻擊方法，故為原判決廢棄，發回臺灣高等法院。</p> <p>本件更審於111年3月16日宣判我方部分勝訴，民航局應給付華航新臺幣1億7872萬8146元，及自民國100年3月3日起，至清償日止，按年息5%計算之利息。本公司及民航局皆就敗訴部分提起上訴。嗣最高法院於111年10月裁定駁回兩造上訴，民航局已給付敗訴金額加計裁判費共新臺幣2億8,796萬3,383元予本公司。本件已定讞結案。</p>

(十三) 其他重要風險及因應措施

本公司了解風險管理之重要性，並且重視風險之間可能的相互影響關係，特別於董事會轄下設置風險管理委員會，強化風險管理體質，並針對各主要類型之風險（含新興風險）要求所屬單位負責控管。

本公司風險管理之組織架構與執行負責單位：

風險管理	負責部門	風險業務事項
經營風險	企業發展室	針對國內外政經、航空產業及公司內部等可能影響公司經營之潛在事件進行分析，並提出具體的因應方案，以降低公司「策略執行方向」與「年度業務計畫」之影響程度。
安全風險	企業安全室	安全，為華航營運的最基本原則與核心價值，亦是對每位顧客的責任與承諾。本公司依據安全管理系統（Safety Management System，SMS）建構安全風險管理，針對航務、機務、空服及地面作業等內、外部之運作風險，透過持續性的危害辨識與風險管理將作業風險控制在可接受範圍內，並提出精進措施以有效提升公司整體安全績效。
財務風險	財務處	國內外經濟及金融情勢亦影響公司營運結果，其中匯率、利率、燃油為航空公司主要成本來源，且受外界因素影響，波動幅度頗大；因此，財務處定期監控財務風險，研擬相關策略與措施，並透過金融避險工具，落實財務面風險管理成效。

七、其他重要事項：無。

特別記載事項

- 一、關係企業相關資料
- 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形
- 三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形
- 四、其他必要補充說明事項
- 五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項

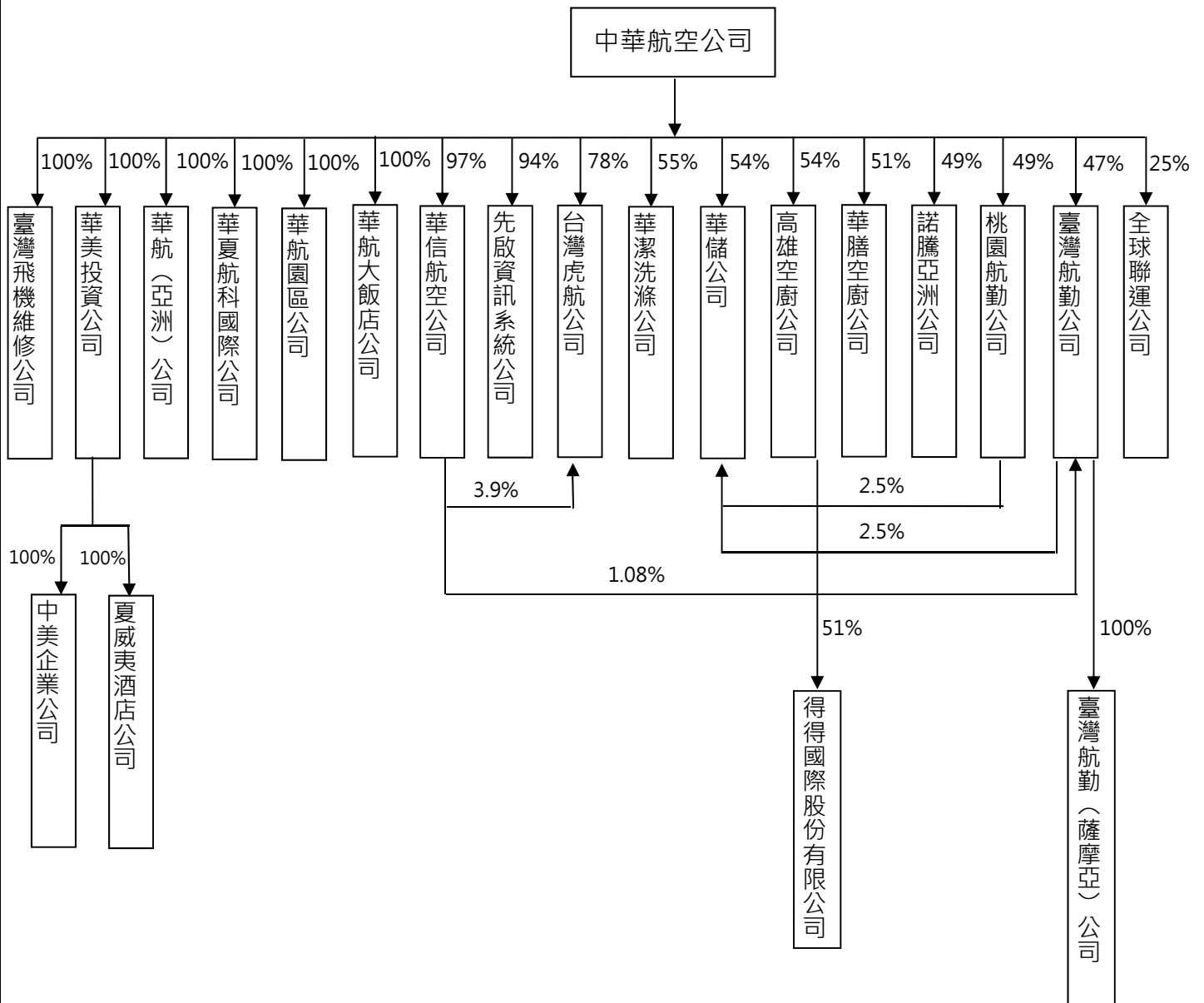
特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一) 關係企業合併營業報告

1. 關係企業組織圖

111 年 12 月 31 日



註：上表所列關係企業，係指本公司直接或透過子公司間接持有表決權之股份超過百分之五十以上或具有控制能力之被投資公司。華潔洗滌公司、華膳空廚公司及諾騰亞洲公司為合資企業。

2.各關係企業基本資料

111年12月31日/單位：新臺幣仟元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額 (註)	主要營業或產品項目
1. 華美投資公司 CAL-Dynasty International, Inc.	80/07/01	200 Continental Blvd. Suite #101 El Segundo, CA90245, U.S.A.	801,944	控股與投資
1A 中美企業公司 Dynasty Properties Co., Ltd.	62/08/15	200 Continental Blvd. Suite #101 El Segundo, CA90245, U.S.A.	21,472	房地產投資、大樓管理與租賃
1B 夏威夷酒店股份公司 Dynasty Hotel of Hawaii, Inc.	62/12/10	1830 Ala Moana Blvd. Honolulu, Hawaii 96815, U.S.A.	122,699	旅館業務及當地旅遊事業
2. 華航(亞洲)股份有限公司 CAL-Asia Investment Inc.	84/06/29	Mandar House, 3rd Floor, P.O. Box 2196, Johnson's Ghut, Tortola, VG1110, Virgin Islands, British	220,011	控股與投資
3. 華夏航科國際股份有限公司	78/05/11	桃園市大園區航勤南路6號	77,270	航空站地勤業、住宅及建築清潔服務、病媒防治業
4. 華航園區股份有限公司	95/09/06	桃園市大園區航勤南路1號	1,515,464	不動產租賃、停車場經營
5. 華航大飯店股份有限公司	96/01/03	桃園市大園區航勤南路1-1號	334,800	一般旅館業
6. 臺灣飛機維修股份有限公司	104/01/16	桃園市大園區航勤南路7號	560,000	飛機維修業務
7. 華信航空股份有限公司	80/04/29	臺北市敦化北路405巷123弄3號2樓	4,000,000	民用航空運輸業與相關業務
8. 先啟資訊系統股份有限公司	79/10/09	臺北市復興北路57號15樓	138,618	電腦軟硬體之設計銷售與服務、電腦終端機及週邊設備之租售與維護
9. 台灣虎航股份有限公司	103/04/21	臺北市敦化北路405巷123弄3號	4,000,000	民用航空運輸業與相關業務
10. 華潔洗滌股份有限公司	86/09/08	桃園市蘆竹區坑口村11鄰三德街54巷7號	250,000	洗滌與相關業務
11. 華儲股份有限公司	88/12/22	桃園市大園區埔心村16鄰航勤北路10-1號	2,500,000	航空貨物集散與倉儲
12. 高雄空廚股份有限公司	88/09/27	高雄市小港區中山四路2之10號	400,500	空廚與食品製造加工買賣
12A 得得國際股份有限公司	105/05/24	高雄市小港區中山四路2之10號	20,000	空廚與食品製造加工買賣
13. 華膳空廚股份有限公司	83/08/19	桃園市蘆竹區海山路二段156巷22號	861,000	空廚與食品製造加工買賣
14. 諾騰亞洲股份有限公司	106/12/07	桃園市大園區航勤南路15號	77,500	飛機維修業務
15. 桃園航勤股份有限公司	67/11/08	桃園市大園區航勤北路15號	700,000	航空站地勤業
16. 臺灣航勤股份有限公司	55/07/19	臺北市敦化北路340號3樓	435,600	航空站地勤業
16A 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	93/03/22	TrustNet Chambers, Lotemau Centre, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	180,275	控股與投資
17. 全球聯運股份有限公司	83/09/29	臺北市南京東路四段186號8樓之3	10,000	航空貨運承攬與倉儲

註：實收資本額以111年期末匯率計算：1TWD=0.0326USD。

3.整體關係企業(含子公司及其他轉投資事業)經營業務所涵蓋行業之說明

本公司整體轉投資事業可分為7大事業群，與本公司營運依存度甚高，其中包含航空運輸類、地勤服務類、空運輔助類、航太科技類、倉儲物流類、觀光休閒類及控股與租賃類；謹分類說明如下：

分類	說明
空運輸類	華信航空公司於國內、外航線提供客運及貨運服務，提升於兩岸空運市場之競爭優勢；台灣虎航公司負責投入亞洲地區廉價航空LCC市場，開創商機。
地勤服務類	國內地勤業務由桃園航勤公司負責桃園機場與臺東機場、臺灣航勤公司負責高雄機場與其他國內機場。又地勤清潔、修護等業務由華夏公司負責。
空運輔助類	航空訂位系統運作，國內已投資先啟資訊系統公司並由其進行維護管理；國外部分則投資新加坡Everest公司。航空餐廚事業劃分為北部航班餐食由華膳空廚公司供應；南部則由高雄空廚公司負責。得得國際公司係高雄空廚公司之轉投資事業。華潔洗滌公司負責航機內部布品衣物洗滌以及餐飲旅館業一般洗滌等業務。
倉儲物流類	倉儲業務國內主要由華儲公司負責國際桃園機場與高雄機場地區；大陸地區則間接投資元翔空運貨站(廈門)公司及元翔空運貨服(廈門)公司負責處理。物流服務業務由國內所投資全球聯運公司及中華快遞公司負責；國外於香港間接投資東聯國際貨運公司。
航太科技類	航太科技業務於國內投資臺灣飛機維修公司負責波音777、737及空巴A320和A350機隊各項機體維修服務；諾騰亞洲為亞洲地區發動機反推力裝置(Thrust Reverser)及複合材料提供維修服務；國外部分，於大陸地區投資廈門太古起落架公司提供飛機起落架之生產維修、晉江太古飛機複合材料公司則提供複合材料維修業務。於香港地區投資中國飛機服務公司，提升華航在香港之飛機維修能力。
觀光休閒類	國內投資華航大飯店公司；國外於美國間接投資夏威夷酒店公司、日本地區投資華泉旅行社。
控股與租賃事業群	成立華美投資公司，間接投資中美企業公司從事房地產投資與租賃管理；華航(亞洲)公司、臺灣航勤(薩摩亞)公司從事一般控股投資。

4.各關係企業董事、監察人及總經理資料

111年12月31日單位：股；%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例%
1. 華美投資公司 CAL-Dynasty International, Inc.	董事長	謝世謙 (註 1)	2,614,500 (每股 USD10 元)	100
	董事	高星漢 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	鄭玉麟 (註 1)		
1A 中美企業公司 Dynasty Properties Co., Ltd.	董事長 (兼總經理)	鄭玉麟 (註 2)	7,000 (每股 USD100 元)	100
	董事	高星漢、王靜婷 (註 2)		
1B 夏威夷酒店股份公司 Dynasty Hotel of Hawaii, Inc.	董事長	鄭玉麟 (註 2)	400,000 (每股 USD10 元)	100
	董事	顏洋 (註 2)		
	董事 (兼總經理)	湯敏俐 (註 2)		
2. 華航 (亞洲) 股份有限公司 CAL-Asia Investment Inc.	董事長	謝世謙 (註 1)	7,172,346 (每股 USD1 元)	100
	董事	高星漢 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	王正明 (註 1)		
3. 華夏航科國際股份有限公司	董事長	李榮輝 (註 1)	77,270	100
	董事	劉得涼、黃慧娜、蔡志宏 (註 1)		
	監察人	王薇 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	林瑞傑 (法人股東中華航空公司推薦)		
4. 華航園區股份有限公司	董事長	謝世謙 (註 1)	151,546,405	100
	董事	黃慧娜 (註 1)		
	監察人	方若玲 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	高星漢 (註 1)		
5. 華航大飯店股份有限公司	董事長	謝世謙 (註 1)	33,480,000	100
	董事	王正明、高星漢、羅雅美、賴銘輝 (註 1)		
	監察人	方若玲、王靜婷 (註 1)		
	總經理	沈芬		
6. 臺灣飛機維修股份有限公司	董事長	孫嘉民 (註 1)	56,000,000	100
	董事	陳奕傑、李榮輝、蔡志宏、王正明 (註 1)		
	監察人	何惠芬、王靜婷 (註 1)		
	總經理	章旭昱 (法人股東中華航空公司推薦)		
7. 華信航空股份有限公司	董事長	高星漢 (註 1)	387,831,234	96.96
	董事	陳奕傑、賴銘輝、孫嘉民、王正明、彭榮敏、 羅雅美 (註 1)		
	獨立董事	謝永明 (公益性獨董)		
	監察人	王薇		
	董事 (兼總經理)	彭榮敏 (註 1)		
8. 先啟資訊系統股份有限公司	董事長	鐘明志 (註 1)	13,021,042	93.93
	董事	陳佩玟、彭寶珠、李宜洲 (註 1)		
	董事	Brett Scott Thorstad (法人股東新加坡商世博亞太公司代表)	609,000	4.39
	監察人	何惠芬		
	總經理	李獻光 (法人股東中華航空公司推薦)		
9. 台灣虎航股份有限公司	董事長	陳漢銘 (註 1)	313,631,656	78.41
	董事	彭寶珠、彭榮敏、王正明、張程皓、陳奕傑 (註 1)		
	獨立董事	陳以亨 (公益性獨立董事)、曹勝雄、楊朝榮		
	董事	范宏書、盧衍良、饒世湛、顏信輝		
	總經理	張明璋		

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例%
10. 華潔洗滌股份有限公司	董事長	曹志芬 (註 1)	13,750,000	55
	董事	陳淳德、璩德修 (註 1)		
	董事	陳世傑 (法人股東Hendriz Holding代表)	3,750,000	15
	董事	沈子明 (法人股東Heathlee Int'l代表)	3,750,000	15
	監察人	趙文淦 (法人股東 Merton Lake 代表)	3,750,000	15
	監察人	王薇		
	總經理	林俊男 (法人股東中華航空公司推薦)		
11. 華儲股份有限公司	董事長	王正明 (註 1)	135,000,000	54
	副董事長	陳致遠 (法人股東遠實業代表)	6,000,000	2.4
	董事	張程皓、劉得淙 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	毛禮忠 (註 1)		
	董事	法人股東美商優比速公司	20,000,000	8
	董事	謝逸文 (法人股東欣楓公司代表)	7,000,000	2.8
	監察人	王薇		
	監察人	陳吉夫 (法人股東長春貨櫃公司代表)	15,000,000	6
12. 高雄空廚股份有限公司	董事長	陳奕傑 (註 1)	21,494,637	53.67
	董事	孫嘉民、曹志芬 (註 1)		
	董事	林志忠、蔡大煒 (法人股東立榮航空公司代表)	16,178,945	40.4
	監察人	韓蘭萍 (法人股東長榮國際公司代表)	10,000	0.02
	監察人	顏洋		
	總經理	郭厚利		
12A. 得得國際股份有限公司	董事長	李河源 (法人股東高雄空廚公司代表)	1,020,000	51
	董事	林志忠 (法人股東高雄空廚公司代表)		
	董事	德山桂一、德山桂介 (法人股東 F.TEC 株式會社代表)	980,000	49
	監察人	賴麗昭、荒木治		
	總經理	江口建一		
13. 華膳空廚股份有限公司	董事長	葉菊蘭 (註 1)	43,911,000	51
	董事	羅雅美、曹志芬 (註 1)		
	董事	李載欣、毛浩琮 (法人股東香港商奧迪公司代表)	21,094,500	24.5
	監察人	方若玲		
	監察人	趙文淦 (法人股東香港商臻美控股公司代表)	21,094,500	24.5
	總經理	方遠懷 (法人股東中華航空公司推薦)		
14. 諾騰亞洲股份有限公司	董事長	T. Hastings Siegfried (法人股東美商 The NORDAM Group 代表)	3,952,500	51
	副董事長	孫嘉民 (註 1)	3,797,500	49
	董事	李榮輝 (註 1)		
	董事	J.Terrell Siegfried、James Afton, Lane (法人股東美商 The NORDAM Group 代表)		
	監察人	Ralph McDavid		
	監察人	何惠芬		
	總經理	Jose Bernal		
15. 桃園航勤股份有限公司	董事長	王正明 (交通部代表)	31,500,000	45
	董事	陳文瑞、張昌吉、胡迪琦、李俊雄 (交通部代表)		
	董事	陳奕傑、孫嘉民、璩德修、盧世銘 (註 1)	34,300,000	49
	董事 (兼總經理)	陳定銘 (註 1)		
	董事	何靜儀 (法人股東美商優比速公司代表)	4,200,000	6
	監察人	王薇		
	監察人	李仲一		

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例%
16. 臺灣航勤股份有限公司	董事長 (兼總經理)	韓梁中(註1)	20,626,644	47.35
	董事	宋建億(註1)		
	董事	盧世銘(註1)		
	董事	李麗裕(法人股東日鑫資產管理公司代表)		
	董事	張介堂(法人股東國產實業建設公司代表)		
	監察人	方若玲		
	監察人	陳耀銘		
16A 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	代表簽署人	韓梁中(法人股東臺勤公司代表)	5,876,976 (每股 USD1 元)	100
17. 全球聯運股份有限公司	董事長	李重輝	50,000	5
	董事	劉得濼、單大興、張程皓(註1)	250,000	25
	董事	黃南生	50,000	5
	董事	魏慶利	20,000	2
	董事	蕭禹新	20,000	2
	董事	鍾美志(法人股東立盟海空通運公司代表)	20,000	2
	監察人	蔡俊欽		
	監察人	葉建田	10,000	1
	監察人	姜明芳(法人股東鴻霖公司代表)	50,000	5
	總經理	朱欣昭(法人股東中華航空公司推薦)		

註1：係法人股東中華航空公司之代表人。

註2：係法人股東華美投資公司之代表人。

5.各關係企業營運概況

111年12月31日

單位：新臺幣仟元；每股盈餘為元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益	每股盈餘 (元)
1. 華美投資公司	801,994	1,501,590	143,716	1,357,874	352,068	16,831	62,842	24.04
1A. 中美企業公司	21,472	745,841	178,057	567,784	86,768	66,211	13,546	2,709.29
1B. 夏威夷酒店股份公司	122,699	558,581	130,318	428,263	265,664	83,524	46,440	116.10
2. 華航(亞洲)股份有限公司	220,011	617,101	0	617,101	0	(995)	42,006	5.86
3. 華夏航科國際股份有限公司	77,270	222,435	77,935	144,500	373,885	41,648	33,859	438.20
4. 華航園區股份有限公司	1,515,464	4,796,082	3,241,126	1,554,956	345,613	85,423	32,106	0.21
5. 華航大飯店股份有限公司	334,800	1,371,765	1,068,564	303,202	315,568	(92,171)	(31,198)	(0.93)
6. 臺灣飛機維修股份有限公司	560,000	3,053,756	2,602,435	451,322	275,030	(68,591)	(106,596)	(1.90)
7. 華信航空股份有限公司	4,000,000	6,347,603	5,074,249	1,273,354	4,307,945	(355,832)	(649,724)	(1.62)
8. 先啟資訊系統股份有限公司	138,618	242,051	44,100	197,951	57,063	(14,555)	(10,573)	(0.76)
9. 台灣虎航股份有限公司	4,000,000	14,466,840	13,541,271	925,568	1,314,827	(2,806,435)	(2,849,792)	(7.12)
10. 華潔洗滌股份有限公司	250,000	387,942	219,426	168,516	139,395	(60,061)	(48,966)	(1.96)
11. 華儲股份有限公司	2,500,000	5,512,863	2,196,566	3,316,297	2,949,975	829,222	656,496	2.63
12. 高雄空廚股份有限公司	400,500	1,300,906	742,336	558,569	1,329,950	(129,575)	(54,166)	(1.35)
12A. 得得國際股份有限公司	20,000	14,991	219	14,772	0	(677)	(668)	(0.334)
13. 華膳空廚股份有限公司	861,000	2,920,477	2,041,611	878,866	895,936	(266,139)	(204,628)	(2.38)
14. 諾騰亞洲股份有限公司	77,500	544,642	505,466	39,176	51,037	(15,768)	(19,672)	(2.54)
15. 桃園航勤股份有限公司	700,000	2,012,347	1,145,966	866,381	2,107,662	(635,115)	(528,051)	(7.54)
16. 臺灣航勤股份有限公司	435,600	1,147,909	930,917	216,992	331,523	(212,796)	(130,157)	(2.99)
16A. 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	180,275	99,805	0	99,805	0	0	6,306	1.07
17. 全球聯運股份有限公司	10,000	42,986	9,961	33,025	211,339	12,863	10,305	10.31

註1：資本額、資產總值、負債總額、淨值以111年期末匯率計算。

註2：營業收入、營業利益、本期損益以111年平均匯率計算。

註3：111年期末匯率為1TWD=0.0326 USD、0.2266 CNY。

註4：111年平均匯率為1TWD=0.0338USD、0.2266 CNY。

(二) 關係企業合併財務報表：關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於附錄一合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

(三) 關係報告書：本公司非他公司之從屬公司，故無須編製關係報告書。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

112年4月2日 單位：新臺幣；股；%

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比例	取得或處分日期	取得股數及金額	處分股數及金額	投資損益	截至年報刊印日止持有股數及金額	本公司為子公司背書保證金額
華信股份有限公司	4,000,000 仟元	自有資金	96.96%	-	-	-	-	2,074,628 股 40,455 仟元	-

註：無子公司持有本公司股票設定質權或本公司貸與子公司資金之情事。

四、其他必要補充說明事項：無。

五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項：

(一) 重要備忘錄、策略聯盟或其他業務合作計畫或重要契約之簽訂

1. 為航機汰舊換新，提升營運效率，本公司於 111 年 1 月 27 日向美國波音公司購買 4 架 777F 貨機，及於 111 年 8 月 30 日購買 16 架 787-9 客機。
2. 本公司於 111 年 8 月 9 日租賃華信航空公司台中營業所房舍。
3. 為配合航機營運需求，本公司於 111 年 11 月 9 日向 General Electric Company 購買 4 部 787 備份發動機。
4. 本公司於 111 年 12 月 1 日新增與華儲公司土地與房舍租賃合約。
5. 本公司於 111 年 12 月 30 日新增與夏威夷酒店公司房屋租賃合約。
6. 本公司於 111 年 12 月 30 日與華儲公司土地租賃合約續約。
7. 本公司於 111 年 12 月 30 日新增與華儲公司房屋租賃合約。
8. 為強化本公司之子公司台灣虎航股份有限公司資本結構，於 112 年 3 月 9 日經董事會通過對其現金增資案。

(二) 其他

1. 本公司於 111 年 3 月 15 日董事會決議發行中華航空股份有限公司 111 年度國內無擔保普通公司債，及於 112 年 3 月 9 日董事會決議發行中華航空股份有限公司 112 年度國內無擔保普通公司債，將於通過額度內辦理公司債之募集與發行，惟各期次公司債之實際發行額度暨條件，將依市場狀況授權董事長全權處理之。
2. 本公司於 112 年 1 月接獲匿名網路勒贖信件後，已立即報警及依法通報主管機關，在第一時間有效採取防禦應變措施，持續密切觀察整體系統運作，並配合警方追查事件及釐清原因。本公司除持續強化資安防護及系統安全管理，已委同第三方的資安聯防廠商全面性檢視系統安全；針對委外廠商，亦同步要求提升資安管理措施，以確保本公司資料保管與運用安全。

關係企業合併財務報表聲明書

本公司 111 年度（自 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製關係企業合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭關係企業合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明



公司名稱：中華航空股份有限公司

董事長：謝世謙



會計師查核報告

中華航空股份有限公司 公鑒：

查核意見

中華航空股份有限公司及其子公司（中華航空集團）民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達中華航空集團民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與中華航空集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對中華航空集團民國 111 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

貨運收入之正確性

依照國際財務報導準則公報第十五號「客戶合約之收入」，貨運銷售款項係於運輸服務提供後認列為貨運收入。民國 111 年度貨運收入為 116,249,972 仟元，請詳合併財務報表附註四及二七。

因貨物運輸價格易受市場供需波動，且完成運輸服務後方能轉列貨運收入，而提單資訊之輸入、處理及維護涉及人工作業，因是本會計師將貨運收入之正確性列為關鍵查核事項。

針對前述事項本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解貨運收入相關內部控制作業，包括人工及自動控制。
2. 瞭解並測試貨運收入之攸關資訊系統有效性。
3. 從已轉列收入的提單中，抽核一定筆數驗證計價費率與提單資訊是否相符，並驗算貨運收入計算之正確性。

其他事項－合併財務報表編製

列入中華航空集團合併財務報表之部分子公司，未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報表所表示之意見中，有關該等子公司財務報表所列示之財務資訊，係依據其他會計師之查核報告。該等子公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之資產總額分別為 14,466,840 仟元及 13,453,308 仟元，佔合併資產總額之 4.91% 及 4.56%；民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之營業收入分別為 824,496 仟元及 90,843 仟元，佔合併營業收入之 0.55% 及 0.07%。

其他事項－個體財務報表編製

中華航空股份有限公司已編製民國 111 及 110 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估中華航空集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階

層意圖清算中華航空集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

中華航空集團之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存在有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對中華航空集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使中華航空集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致中華航空集團不再具有繼續經營之能力。

5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。
本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對中華航空集團民國111年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 李冠豪

李冠豪



會計師 鄭旭然

鄭旭然



金融監督管理委員會核准文號

金管證審字第1100372936號

金融監督管理委員會核准文號

金管證審字第1010028123號

中華民國 112 年 3 月 9 日



單位：新臺幣仟元

代碼	資產	111年12月31日	110年12月31日
		金額	金額
1100	現金	\$ 34,980,469	\$ 45,249,846
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 (附註四、七及三一)	119,463	155,780
1136	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 (附註四、九及三一)	6,218,617	13,028,521
1139	應收票據及帳款—流動 (附註四、六及三一)	4,031,662	3,563,319
1170	應收票據及帳款—非流動 (附註四、六及三一)	11,126,642	13,474,493
1180	應收帳款—關聯人 (附註三、二及三一)	4,849	2,348
1200	其他應收款 (附註四及三一)	963,004	752,764
1220	本國所得稅資產 (附註四及二八)	5,259	59,341
130X	存貨 (附註四及十一)	10,775,467	8,814,975
1460	待出售非流動資產 (附註四、五及十二)	-	36,719
1470	其他非流動資產 (附註一八)	1,596,912	692,464
11XX	流動資產總計	69,822,343	85,849,590
1517	非流動資產	-	-
1535	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 (附註四、八、九及三一)	123,033	67,884
1550	按攤銷成本計量之金融資產—非流動 (附註四、九及三一)	205,765	70,596
1550	採用權益法之投資 (附註四、九及三一)	1,453,244	1,552,016
1600	不動產、廠房及設備 (附註四、五、十五及三三)	128,207,404	129,632,046
1755	使用權資產 (附註四、二一及三三)	59,015,407	56,061,967
1760	投資性不動產 (附註四及十七)	2,072,012	2,074,531
1780	其他無形資產 (附註四及十七)	883,420	1,008,992
1840	遞延所得稅資產 (附註四、五及二八)	8,446,347	6,930,978
1900	遞延非流動資產 (附註一八、二一、二五、三一及三三)	24,183,218	11,469,481
15XX	非流動資產總計	224,589,850	208,871,491
1XXX	資產總計	\$ 294,412,193	\$ 294,721,081

代碼	負債	111年12月31日	110年12月31日
		金額	金額
2100	短期借款 (附註一九)	\$ 835,000	\$ 1,932,000
2126	應付之金融負債—流動 (附註四、二一及三一)	9,983,959	9,983,997
2170	應付票據及帳款 (附註三)	1,357,805	1,115,660
2180	應付帳款—關聯人 (附註三—二及三二)	317,810	130,572
2219	其他應付款 (附註二及三一)	15,207,259	14,661,347
2230	本國所得稅負債 (附註四及二八)	492,415	3,054,287
2280	租賃負債—流動 (附註四及二八)	3,027,890	2,533,452
2310	租賃負債—非流動 (附註四及二四)	17,409,654	17,409,654
2321	合約負債—流動 (附註四及二四)	3,691,812	3,247,236
2321	合約負債—非流動 (附註四及二四)	2,350,000	2,525,000
2322	一年內到期或執行算回權證付公司債 (附註四、二一、二七及三一)	13,225,516	9,324,318
2399	其他金融負債 (附註三一)	3,355,958	2,408,484
21XX	流動負債總計	71,255,028	53,239,105
2311	非流動負債	-	-
2311	應付之金融負債—非流動 (附註四、二一及三一)	32,190,102	27,839,847
2330	長期借款 (附註四、二一、二七及三一)	7,649,674	11,125,026
2357	合約負債—非流動 (附註四及二四)	65,109,050	83,049,285
2470	應付非流動負債—非流動 (附註四及二四)	1,280,986	635,633
2570	遞延所得稅負債 (附註四及二八)	17,271,121	15,406,987
2580	遞延非流動負債—非流動 (附註四及二八)	16,964	1,021,355
2640	淨資產總負債—非流動 (附註四、五及二五)	9,229,620	12,618,777
2670	其他非流動負債 (附註三一)	2,246,281	604,840
25XX	非流動負債總計	150,703,672	164,276,588
2XXX	負債總計	221,958,700	217,515,693

代碼	權益	111年12月31日	110年12月31日
		金額	金額
3100	歸屬於本公司業主之權益 (附註二六)	60,135,374	59,412,243
3200	普通股股本	3,120,311	2,694,529
3310	保留盈餘	925,385	-
3350	法定盈餘公積	6,384,381	9,253,848
3300	未分配盈餘	7,309,766	9,253,848
3400	其他權益	(534,375)	2,713,828
3500	庫藏股票	(30,875)	(30,875)
31XX	本公司業主之權益合計	70,000,201	74,043,573
36XX	非控制權益 (附註二六)	2,453,241	3,161,445
3XXX	權益總計	72,453,442	77,205,018
	負債與權益總計	\$ 294,412,193	\$ 294,721,081

後附之附註係本合併財務報表之一部分，請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國112年3月9日出具之查核報告。



董事長：謝世謙

經理人：高星漢

會計主管：王熾

中華航空股份有限公司及其子公司
 合併綜合損益表
 民國 111 年及 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元，惟
每股盈餘為元

代碼	111年度		110年度	
	金額	%	金額	%
4000	\$ 150,722,471	100	\$ 138,841,403	100
5000	139,352,258	92	115,486,946	83
5900	11,370,213	8	23,354,457	17
6000	8,785,479	6	8,386,422	6
6900	2,584,734	2	14,968,035	11
7010	1,588,586	1	938,526	1
7020	1,103,071	1	1,971,093	(2)
7050	(2,540,792)	(2)	(2,407,442)	(2)
7060	(74,839)	-	(401,421)	-
7000	76,026	-	(3,841,430)	(3)
7900	2,660,760	2	11,126,605	8
7950	415,359	1	2,169,941	2
8200	2,245,401	1	8,956,664	6
(接次頁)				
(承前頁)				
代碼	111年度	%	金額	%
8317	(\$ 144,906)	-	(\$ 75,214)	-
8316	54,956	-	(95,864)	-
8311	355,040	-	(64,137)	-
8320	18,070	-	10,779	-
8349	(132,980)	-	26,961	-
8310	150,180	-	(197,475)	-
8361	147,595	-	18,156	-
8368	(4,140,897)	(3)	267,230	-
8399	799,193	1	(57,330)	-
8360	(3,194,109)	(2)	228,056	-
8300	(3,043,929)	(2)	30,581	-
8500	(\$ 798,528)	(1)	\$ 8,987,245	6
(接次頁)				
其他綜合損益				
不重分類至損益之項目：				
適用基礎調整之遞延工具損益(附註四、二六及三一)				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益(附註八)				
確定福利計畫之再衡量數(附註四及二五)				
採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額(附註四及十四)				
與不重分類之項目相關之所得稅(附註二八)				
後續可能重分類至損益之項目：				
國外營運機構財務報表換算之兌換差額(附註四及二六)				
不適用基礎調整之遞延工具損益(附註四、二六及三一)				
與可能重分類之項目相關之所得稅(附註二八)				
其他綜合損益(淨額)合計				
本期綜合損益總額				

(承前頁)

代碼	111年度		110年度	
	金額	%	金額	%
淨利(損)歸屬於：				
8610	\$ 2,859,503	2	\$ 9,379,905	7
8620	(614,102)	(1)	(423,241)	(1)
8600	<u>\$ 2,245,401</u>	<u>1</u>	<u>\$ 8,956,664</u>	<u>6</u>
綜合損益總額歸屬於：				
8710	(\$ 292,972)	-	\$ 9,429,042	7
8720	(505,556)	(1)	(441,797)	(1)
8700	<u>(\$ 798,528)</u>	<u>(1)</u>	<u>\$ 8,987,245</u>	<u>6</u>
每股盈餘(附註二九)				
9710	\$ 0.48		\$ 1.67	
9810	<u>\$ 0.47</u>		<u>\$ 1.54</u>	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業信聯合會計師事務所民國112年3月9日查核報告)



董事長：謝世謙



經理人：高星漢



會計主管：王薇



中華航空股份有限公司

民國 111 年 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代碼	歸屬	母 公 司 之 權 益										非控制權益	權益總額			
		股本	資本公積	法定盈餘公積	保留盈餘	盈餘未分配 (待彌補虧損)	其他	業權	主項	目	益					
A1		\$ 54,209,846	\$ 1,187,327	\$ -	\$ -	\$ (350,581)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 71,359	\$ 2,606,659	\$ 30,875	\$ 57,559,483	\$ 3,152,090	\$ 60,711,573
T1		-	-	-	-	-	-	-	-	-	99,507	-	-	99,507	-	99,507
C11		-	(350,581)	-	-	350,581	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
N1		-	540	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	540	126	666
M7		-	-	-	-	(104,639)	-	-	-	-	-	-	-	(104,639)	575,753	471,114
D1		-	-	-	-	9,379,905	-	-	-	-	-	-	-	9,379,905	(423,241)	8,956,664
D3		-	-	-	-	(21,418)	14,173	14,173	-	(76,871)	133,253	-	-	49,137	(18,556)	30,581
D5		-	-	-	-	9,358,487	14,173	14,173	-	(76,871)	133,253	-	-	9,429,042	(441,797)	8,987,245
C5		-	188,862	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	188,862	-	188,862
II		5,202,397	1,668,381	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,870,778	-	6,870,778
O1		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(124,727)	(124,727)
Z1		59,412,243	2,694,529	-	-	9,253,848	(120,079)	(120,079)	(5,512)	(5,512)	2,839,419	(30,875)	74,043,573	3,161,445	77,205,018	
T1		-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,687	-	100,687	-	100,687	
B1		-	-	925,385	-	(925,385)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5		-	-	-	-	(5,000,000)	-	-	-	-	-	-	(5,000,000)	-	(5,000,000)	
M1		-	1,725	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,725	1,725	
D1		-	-	-	-	2,859,503	-	-	-	-	-	-	2,859,503	(614,102)	2,245,401	
D3		-	-	-	-	196,415	115,781	115,781	46,430	46,430	(3,511,101)	-	(3,152,475)	108,546	(3,043,929)	
D5		-	-	-	-	3,055,918	115,781	115,781	46,430	46,430	(3,511,101)	-	(292,972)	(505,556)	(798,528)	
II		723,131	424,050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,147,181	-	1,147,181	
O1		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(202,650)	(202,650)	
T1		-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	2	9	
Z1		\$ 60,135,374	\$ 3,120,311	\$ 925,385	\$ -	\$ 6,384,381	\$ 4,298	\$ 4,298	\$ 40,918	\$ 40,918	\$ 570,995	\$ 30,875	\$ 70,000,201	\$ 2,453,241	\$ 72,453,442	

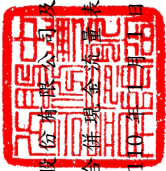
後附之附註係本財務報告之一部分。
(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 112 年 3 月 9 日查核報告)

經理人：高聖濱

董事長：謝世謙



中華航空股份有限公司及其子公司



民國 111 年及 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

代碼	111年度	110年度
A10000	\$ 2,660,760	\$ 11,126,605
A20010	30,103,942	29,728,248
A20100	223,096	221,459
A20200	38,474	38,376
A20300	(365)	(186)
A20400	(639,845)	(156,339)
A21200	(12,666)	(12,220)
A21300	74,839	401,421
A22300	(30,006)	933,151
A22500	(558,477)	-
A23000	-	540
A23100	1,641	40,967
A23700	605,466	1,486,792
A23700	2,285,096	(1,108,112)
A24100	2,540,792	666
A21900	-	59,901
A20900	-	143,043
A29900	5,209,904	6,435,015
A29900	-	342,080
A29900	84,435	(3,321)
A30000	36,993	119,424
A31115	2,391,598	(3,956,141)
A31150	68,142	(90,695)
A31160	(186,284)	(133,762)
A31180	(2,287,180)	(840,170)
A31200		

(接次頁)

(承前頁)

代碼	111年度	110年度
A31240	(\$ 1,018,961)	\$ 79,366
A32150	365,095	(127,647)
A32160	124,409	89,079
A32180	644,258	6,366,239
A32125	14,186,269	(825,952)
A32230	(4,306,337)	(2,042,423)
A32240	1,044,042	1,371,927
A32990	(282,784)	15,799
A33000	73,722	2,739
A33100	53,440,068	52,380,835
A33200	635,372	153,976
A33300	76,513	24,840
A33500	(2,680,263)	(2,389,939)
AAAA	(4,622,949)	(284,312)
	46,848,741	49,885,400
營業活動之淨現金流入		
投資活動之現金流量		
B00040	(6,923,725)	(13,371,713)
B00050	13,573,488	7,248,501
B01500	(9,535,604)	(7,126,515)
B01600	9,063,037	11,110,497
B02600	679,951	-
B02700	(2,568,507)	(2,477,191)
B02800	41,219	595,447
B03700	(347,149)	(102,544)
B03800	490,711	136,943
B07100	(24,393,851)	(12,249,495)
B09900	(151,010)	(203,116)
B09900	(109,994)	(226,905)
B02300	-	942
BBBB	(20,181,434)	(16,665,149)
投資活動之淨現金流出		
籌資活動之現金流量		
C00200	(1,097,000)	-
C00600	-	(8,088,882)
C01200	-	4,500,000
C01300	(2,525,200)	(6,300,000)
C01600	7,634,984	43,968,069
C01700	(23,694,020)	(42,097,170)

(接次頁)

(承前頁)

中華航空股份有限公司及其子公司

合併財務報表附註

代碼	111年度	110年度
C04020	(\$11,870,422)	(\$10,466,575)
C03000	165,176	328,432
C03100	(97,801)	(267,618)
C09900	-	2,810,098
C05200	-	471,114
C04500	(4,998,275)	-
C09900	9	-
C05800	(202,650)	(124,727)
CCCC	(36,685,199)	(15,267,259)
DDDD	(271,505)	190,937
EEEE	(10,289,397)	18,143,929
E00100	45,269,866	27,125,937
E00200	\$34,980,469	\$45,269,866

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
(除另予註明者外，金額係以新臺幣仟元為單位)

一、公司沿革

中華航空股份有限公司(本公司)設立於民國 48 年，自民國 82 年 2 月 26 日起在臺灣證券交易所上市買賣。主要業務包括：(一)客運、貨運及郵運；(二)營業、運務之代理業務及代理修護；(三)飛機修護；(四)航空電腦作業承攬；(五)飛機零組件及航空器材之代理及銷售；及(六)飛機之出租及銷售等業務。

本公司之主要股東為財團法人中華航空事業發展基金會及行政院國家發展基金管理會，民國 111 年及 110 年 12 月 31 日對本公司之持股比例合計為 39.69%及 40.17%。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於民國 112 年 3 月 9 日經提報董事會後並發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動。

(二)民國 112 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IAS1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日(註 1)
IAS8 之修正「會計估計值之定義」	2023 年 1 月 1 日(註 2)
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日(註 3)

後附之附註係本合併財務報告之一部分。
(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 112 年 3 月 9 日查核報告)

董事長：謝世謙

經理人：高星漢

會計主管：王薇



註 1：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間適用此項修正。
 註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計值變動及會計政策變動適用此項修正。

註 3：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

適用上述民國 112 年適用之金管會認可之 IFRSs 預期將不致造成合併公司會計政策之重大變動，截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)	未定
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	2024 年 1 月 1 日 (註 2)	
IFRS 16 之修正「售後租回中之租賃負債」	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2024 年 1 月 1 日	
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2024 年 1 月 1 日	
IAS 1 之修正「具合約條款之非流動負債」	2024 年 1 月 1 日	

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：賣方兼承租人應對初次適用 IFRS 16 日後簽訂之售後租回交易追溯適用 IFRS 16 之修正。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外(參閱下列會計政策之說明)，本合併財務報表係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

- 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)。
- 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接(亦即價格)或間接(亦即由價格推導而得)之可觀察輸入值。
- 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

- 主要為交易目的而持有之資產；
- 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
- 現金及約當現金(但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者)。

流動負債包括：

- 主要為交易目的而持有之負債；
- 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
- 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之

綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併子公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認為權益且歸屬於本公司業主。

當合併公司喪失對子公司之控制時，處分損益係為下列兩者之差額：(1)所收取對價之公允價值與對前子公司之剩餘投資按喪失控制日之公允價值合計數，以及(2)前子公司之資產（含商譽）與負債及非控制權益按喪失控制日之帳面金額合計數。合併公司對於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與合併公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

(五) 外幣

合併公司編製財務報告時，以個體功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。除下列項目外，因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益：

1. 為供未來生產使用之在建資產相關外幣借款，其產生之兌換差額若屬於外幣借款利息成本之調整，係納入該等資產成本；及
2. 為規避部分匯率風險而進行避險交易所產生之兌換差額；

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製合併財務報告時，合併公司國外營運機構之資產及負債每一資產負債表日匯率換算為新臺幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益（並適當地分配予本公司業主及非控制權益）。

在處分國外營運機構並構成對該國外營運機構喪失控制、聯合控制或重大影響時，所有與該國外營運機構相關可歸屬於本公司業主之權益將重分類為損益。

(六) 企業合併

商譽係按轉移對價之公允價值以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過轉移對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益，並立即認列為損益。

分階段達成之企業合併係以收購日之公允價值再衡量合併公司先前已持有被收購者之權益，若因而產生任何利益或損失，則認列為損益或其他綜合損益。因先前已持有被收購者之權益而於收購日前已認列於其他綜合損益之金額，係按與合併公司若直接處分其先前已持有權益之相同基礎認列。

因企業合併所取得可辨認資產及承擔負債之衡量若尚未完成，資產負債表日係以暫定金額認列，並於衡量期間進行追溯調整或認列額外之資產或負債，以反映所取得有關收購日已存在事實與情況之新資訊。

(七) 存貨

包括營業上供內部使用非以出售為目的之消耗性及非消耗性零件、材料、物料等及機上銷售之商品，係以成本與淨變現價值孰低衡量，存貨成本之計算係採加權平均法。

(八) 待出售非流動資產

非流動資產帳面金額於預期主要係透過出售交易而非繼續使用回收時，分類為待出售。符合此分類之非流動資產必須於目前狀態下可供立即出售，且其出售必須為高度很有可能。當適當層級之管理階層承諾出售該資產之計畫，且此出售交易預期自分類日起一年內完成時，將符合出售為高度很有可能。

分類為待出售之非流動資產係以帳面金額與公允價值減出售成本孰低者衡量，且對此類資產停止提列折舊。

(九) 投資關聯企業及合資

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資之企業。合資係指合併公司與其他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

合併公司對投資關聯企業及合資係採用權益法。權益法下，投資關聯企業及合資原係依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動係按持股比例認列。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期損益。

關聯企業及合資發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積一採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資直接處分相關資產或負債所必須遵循之基

礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益（包括權益法下投資關聯企業及合資之帳面金額及實質上屬於合併公司對該關聯企業及該合資淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。若對關聯企業之投資成為合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資，合併公司係持續採用權益法而不對保留權益作再衡量。

(十) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係用於商品或勞務之生產或提供、出租予他人或供管理目的而持有且預期使用超過一期之有形項目，於符合未來經濟效益很有可能流入合併公司以及成本能可靠衡量之條件時，以成本衡量認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

自有土地不提列折舊。

合併公司採直線基礎提列折舊，即於資產預計耐用年限內平均分攤資產成本減除殘值後之餘額，對於每一重大部分單獨提列折舊，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法

進行檢視。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額認列於損益。

(十一) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產。投資性不動產亦包括尚未決定未來用途之土地，故將其視為獲取資本增值所持有。

投資性不動產原以成本（包括交易成本）衡量。後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

合併公司採直線基礎提列折舊，即於投資性不動產預計耐用年限由平均攤資產成本減除殘值後之餘額。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額認列於損益。

(十二) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。合併公司以直線基礎進行攤銷，即於資產預計耐用年限內平均攤資產成本減除殘值後之餘額，並且至少於每一年度結末日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。除合併公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

(十三) 有形及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生

單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年或有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十四) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。慣例交易係指金融資產之購買或出售，其交付期間係在因法規或市場慣例所訂之期間內者。

(1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產為持有供交易之金融資產。透過損益按公允價值衡量之金融資產包括強制透過損益按公允價值衡量及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括合併公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註三一。

B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、應收帳款及其他應收款與其他金融資產）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算。

約當現金包括自取得日起3個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接轉移至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

(2) 金融資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）及合約資產之減損損失。

應收帳款及其他應收款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按12個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後12個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

2. 權益工具

合併公司發行之權益工具係依據合約協議之實質及權益工具之定義分類為權益。

權益工具係指表彰合併公司於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約。合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回合併公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷合併公司本身之權益工具不認列於損益。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除衍生工具外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

(2) 金融負債之除列

合併公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

4. 可轉換公司債

合併公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積一發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積一發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

5. 衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、利率交換、外幣選擇權、油料選擇權及交換，用以管理本公司之利率、匯率及油價風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

(十五) 避險會計

合併公司指定部分避險工具（包括衍生工具及規避匯率風險之非衍生工具）進行現金流量避險。在開始從事避險交易時，合併公司備有正式書面文件，載明避險工具及被避險項目之避險關係、風險管理目標、避險策略及評估避險有效性之方法。

指定且符合現金流量避險之避險工具，其利益及損失屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於合併綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將從權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

合併公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

(十六) 負債準備

合併公司因過去事件負有現時義務（法定或推定義務），且很有可能須清償該義務，並對該義務之金額能可靠估計時，認列負債準備。

認為負債準備產生之現時義務之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。合併公司所簽訂之租機合約到期將返還出租人時，應評估是否具有現時義務而需於簽訂租約時認列負債準備。

(十七) 收入之認列

合併公司於民國 107 年適用於 IFRS 15 之合約時，係以下列步驟認列收入：

1. 辨認客戶合約；
2. 辨認合約中之履約義務；
3. 決定交易價格；
4. 將交易價格分攤至合約中之履約義務；及
5. 於滿足履約義務時認列收入。

航運服務收入

客、貨運收入係於實際載運客貨時方認列為收入，出售機票時，由於載運的履約義務尚未滿足，收入之相關款項先帳列於合約負債，俟旅客實際搭乘時，方承認為收入。

(十八) 租賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。若租賃期間屆滿時將取得標的資產所有權，或若使用權資產之成本反映購買選擇權之行使，則自租賃開始日起至標的資產耐用年限屆滿時提列折舊。

租賃負債原按租賃給付（包含固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、殘值保證下承租人預期支付之金額、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除收取之租賃誘因）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用除於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期支付金額、標的資產購買選擇權之評估或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整

使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

合併公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金減讓，調整民國 111 年 6 月 30 日以前到期之給付致使租金減少，且其他租賃條款及條件並無實質變動。合併公司選擇採實質權宜作法處理符合前述條件之所有租賃合約之租金減讓，不評估其是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳列使用權資產折舊費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

售後租回交易中資產之移轉若符合 IFRS 15 之銷售，合併公司僅就移轉給買方之部分認列相關出售損益，並就非市場行情之條款進行調整以按公允價值衡量銷售價格。資產之移轉若不符合 IFRS 15 之銷售，交易係視為融資。

(十九) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本及前期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時、認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

(二十) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(二一) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

合併公司所取得低於市場利率之政府貸款，其收取之貸款金額與依當時市場利率計算之貸款公允價值兩者間之差額係認列為政府補助。

(二二) 飛行常客獎勵計畫

合併公司經營「華夏哩哩程酬賓計畫」，提供會員累積哩哩程，並可將哩哩程轉換為座艙升等或免費機票等會員回饋。另經營「tigerclub 會員回饋專案」，提供會員累積購票回饋金，可折抵機票金額、託運行李額度、預選座位及機上餐點之金額等會員回饋。哩哩程及回饋金之公允價值於原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，至哩哩程及回饋金被兌換且合併公司之義務已履行，或哩哩程及回饋金效期失效時認列為收入。

(二三) 股份基礎給付協議

合併公司給與員工之權益交割股份基礎給付協議對員工之權益交割股份基礎給付，係以給與日權益工具之公允價值衡量。

權益交割股份基礎給付協議係按給與日所決定之公允價值及預期既得權益工具之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積一員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列為費用。

(二四) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

當期應付所得稅係以當期課稅所得為基礎。因部分收益及費用係其他期間之應課稅或可減除項目，或依相關稅法非屬應課稅或可減除項目，致課稅所得不同於合併綜合損益表所報導之淨利。合併公司當期所得稅相關負債係按資產負債表日已立或已實質性立法之稅率計算。

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能以課稅所得以供可減除暫時性差異、虧損扣除或購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資權益相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能以足額課稅所得用以實現暫時性差異之利益，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能足夠之課稅所得以供其回收所或有部分資產者，調減帳面金額。原本認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅效果。

3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

(二五) 維修及大修費用

日常維修費用於發生時計入當期損益。

符合固定資產資本化條件之自有或融資租賃飛機及發動機的大修費用作為飛機及發動機的替換件進行資本化，並按預期大修週期年度以直線法計提折舊。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用附註四所述之會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

合併公司將新型冠状病毒肺炎疫情近期之發展及對經濟環境可能之影響，納入對現金流量推估、成長率、折現率、獲利能力等相關重大會計估計之考量，管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

估計不確定性之主要來源

以下係有關未來主要假設之資訊，以及於財務報導結束日估計不確定性之其他主要來源，該等假設及估計具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之風險。

確定福利義務之計算

計算確定福利義務之現值時，合併公司必須運用判斷及估計以決定財務報導期間結束日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響合併公司確定福利義務之金額。

不動產、廠房及設備之耐用年限—飛行設備

飛行設備係以取得成本扣除殘值後，依其耐用年限按直線法提列折舊，相關耐用年限及殘值之估計係依本公司歷史經驗及參酌航空產業使用情形作推估。因機隊計畫變更，為使經濟效益與耗用年數符合，本公司董事會決議自民國 111 年 1 月 1 日起變更 14 架 B747-400F 貨機之估計耐用年限，自 25 年變更為 24 年，以及 3 架 A330-300 客機之估計耐用年限，自 20 年變更為 18 年，預計民國 111 年增加折舊費用約 7.2 億元。

六、現金及約當現金

	111年12月31日	110年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 599,368	\$ 294,026
銀行支票及活期存款	8,001,937	28,507,427
約當現金		
高流動性之銀行定期存款	20,620,078	11,347,326
附買回短期票券	5,759,086	5,121,087
	<u>\$34,980,469</u>	<u>\$45,269,866</u>

銀行存款及附買回短期票券於資產負債表日之市場利率區間如

下：

	111年12月31日	110年12月31日
銀行存款	0%~1.00%	0%~1.90%
高流動性之銀行定期存款	0.33%~4.95%	0.07%~0.41%
附買回短期票券	0.58%~4.70%	0.20%~0.45%

合併公司指定部分美金定存單及附買回短期票券作為規避未來支付交機尾款及預付設備款匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等合約資訊如下：

到 期 日	問 題 科 目	帳 面 金 額
111年12月31日	避險之金融資產—流動	\$ 3,987,730
110年12月31日	避險之金融資產—流動	3,545,706

綜合損益影響

111 年度	認 列 於 其 他
110 年度	綜 合 (損) 益
	(\$ 40,217)
	(75,214)

民國 111 及 110 年度避險工具交割轉列預付設備款金額為 101,626 仟元及 99,507 仟元。

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	111年12月31日	110年12月31日
金融資產—流動		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
基金受益憑證	<u>\$119,462</u>	<u>\$155,780</u>

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

權益工具投資	111年12月31日	110年12月31日
非流動		
國外未上市(櫃)股票	\$ 81,905	\$ 39,080
國內未上市(櫃)股票	41,128	28,804
合 計	<u>\$123,033</u>	<u>\$ 67,884</u>

合併公司依中長期策略目的投資上述未上市(櫃)股票普通股，並預期透過長期投資獲利。合併公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

九、按攤銷後成本衡量之金融資產

流動	111年12月31日	110年12月31日
原始到期日起過3個月之定期存款	\$ 6,218,617	\$ 13,027,969
政府公債	<u>6,218,617</u>	<u>552</u>
		\$ 13,028,521
非流動		
原始到期日起過1年之定期存款	\$ 205,765	\$ 70,596

截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日，原始到期日超過 3 個月以上之定期存款利率區間為 0.45%~5.05% 及 0.21%~1.05%。

十、應收票據及帳款—淨額

	111年12月31日	110年12月31日
應收票據	\$ 72,435	\$ 1,547
應收帳款		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	11,315,652	13,707,506
減：備抵損失	(261,445)	(235,560)
淨	<u>11,054,207</u>	<u>13,471,946</u>
合計	\$ 11,126,642	\$ 13,473,493

合併公司對客戶銷售之授信期間為 7 至 55 天。於決定應收帳款可回收性時，合併公司考量應收帳款自原始授信日至報導期間結束日信用品質之任何改變，備抵損失係參考交易對方過去拖欠記錄及分析其目前財務狀況，估計無法回收之金額。合併公司之應收帳款並未發生重大逾期之情形。合併公司採用之政策係於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資訊，合併公司將使用其他公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。合併公司持續監督信用風險及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等合格之不同客戶，另透過每年重複核及核准之交易對方信用額以管理信用暴險。

合併公司採用 IFRS 9 之簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因合併公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且合併公司無法合理預期可回收金額，合併公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索，追索回收之金額認列於損益。

合併公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

	111 年 12 月 31 日					
	未逾期	逾期 1~30 天	逾期 31~60 天	逾期 61~90 天	逾期 90 天	合計
預期信用損失率	1.04%	7.66%	11.02%	46.42%	99.29%	
總帳面金額	\$ 11,076,632	\$ 82,406	\$ 16,704	\$ 517	\$ 139,393	\$ 11,315,652
備抵損失(存續期間)	(114,644)	(6,315)	(1,841)	(240)	(138,405)	(261,445)
攤銷後成本	\$ 10,961,988	\$ 76,091	\$ 14,863	\$ 277	\$ 988	\$ 11,054,207

	110 年 12 月 31 日					
	未逾期	逾期 1~30 天	逾期 31~60 天	逾期 61~90 天	逾期 90 天	合計
預期信用損失率	0.56%	6.79%	20.75%	99.92%	99.99%	
總帳面金額	\$ 13,481,446	\$ 61,988	\$ 9,884	\$ 2,499	\$ 151,689	\$ 13,707,506
備抵損失(存續期間)	(75,114)	(4,211)	(2,051)	(2,497)	(151,687)	(235,560)
攤銷後成本	\$ 13,406,332	\$ 57,777	\$ 7,833	\$ 2	\$ 2	\$ 13,471,946

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

	111 年度	110 年度
年初餘額	\$ 235,560	\$ 206,152
加：本年度提列減損損失	38,474	38,376
加：收回已沖銷之呆帳	208	565
減：本年度實際沖銷	(12,812)	(9,531)
外幣換算差額	<u>15</u>	(2)
年底餘額	\$ 261,445	\$ 235,560

十一、存貨—淨額

	111年12月31日	110年12月31日
飛行設備器材	\$ 9,756,141	\$ 7,603,809
機上消耗品及販售品	625,959	621,181
在修品盤存	301,368	534,073
其他	91,999	55,912
	<u>\$ 10,775,467</u>	<u>\$ 8,814,975</u>
民國 111 及 110 年度之營業成本分別包括存貨跌價損失 286,742 仟元及 855,834 仟元。		
十二、待出售非流動資產		
待出售飛行設備	111年12月31日	110年12月31日
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 36,719</u>

為提升營運競爭力，本公司訂有新機引進計畫並適時汰換舊機。陸續決議處部分航機，本公司將該等飛行設備轉列待出售非流動資產，就原帳面價值高於預計出售價格或公允價值時，就差額認列減損損失，並於後續期間持續評估是否有進一步減損之情形，惟實際損失金額以出售時之交易金額為準。

上述公允價值衡量係屬第 3 等級衡量，係參考市場成交狀況及飛機現況推估可能之出售價格。

本公司於民國 111 年度處分待出售飛行設備，認列處分利益 558,477 仟元。

十三、子公司

列入合併財務報表之子公司如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比	
			111年12月31日	110年12月31日
本公司	台灣虎航公司(註)	航空運輸業務	82%	82%
本公司	臺灣飛機維修公司	飛機修護	100%	100%
本公司	華美投資公司	控股公司	100%	100%
本公司	華航(亞洲)公司	一般投資業務	100%	100%
本公司	華夏航科國際公司	客機服務用品之清潔洗滌及機具維護	100%	100%
本公司	華航園區公司	不動產租賃	100%	100%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比	
			111年12月31日	110年12月31日
本公司	華航大飯店公司	旅館業	100%	100%
本公司	先啟資訊系統公司	電腦軟體銷售及維護業務	94%	94%
本公司	華信航空公司	航空運輸業務	97%	97%
本公司	華儲公司(註)	航空貨運倉儲	59%	59%
本公司	高雄空廚	提供國內外航線之空中餐點	54%	54%
本公司	桃園航勤公司	食品業務	49%	49%
本公司	臺灣航勤公司(註)	機場航勤業務	48%	48%
本公司	全球聯運公司	航空貨運承攬及倉儲業務	25%	25%
華美投資公司	中美企業公司	房地產管理	100%	100%
華美投資公司	夏威夷酒店公司	旅館餐飲服務	100%	100%
臺灣航勤公司	臺灣航勤(薩摩亞)公司	機場輔助服務及投資業務	100%	100%

註：係集團綜合持股。

除桃園航勤公司、臺灣航勤公司及全球聯運公司係本公司對其具有實質控制能力外，其餘均係持有表決權之股份超過百分之五十以上之被投資公司。上述公司民國 111 及 110 年度之帳目，被投資公司係按同期間經會計師查核之報告編入。

臺灣虎航公司因資金需求預計而辦理現金增資，本公司董事會於民國 110 年 8 月 5 日通過參與其現金增資案，每股交易價格 25 元，於 9 月認購 101,212 仟股，集團綜合持股比例上升至 82%，另因未按持股比例認購，調減保留盈餘 54,449 仟元。

為強化台灣虎航公司資本結構，台灣虎航公司董事會於民國 112 年 2 月 13 日決議辦理現金增資，預計發行 36,000 仟股，每股發行價格為 25 元，其中發行新股總額 85% 將由原股東按認股基準日股東名簿所載之持股比例認購。

另台灣虎航公司於民國 111 年 12 月 21 日申請股票以創新版上市，臺灣證券交易所董事會於民國 112 年 2 月 21 日審議該上市案，審議結果為通過，將陳報主管機關。

為強化華信航空公司資本結構，本公司於民國 110 年 8 月 26 日董事會通過參與該公司現金增資案，每股交易價格 10 元，於民國 110 年

9月認購199,677仟股，集團綜合持股比例上升至97%，另因未按持股比例認購，調減保留盈餘50,190仟元。

臺灣飛機維修公司於民國111年11月辦理減資彌補虧損140,000仟元，減資後本公司持股比例不變。

華航大飯店公司於民國111年12月辦理減資彌補虧損130,200仟元，減資後本公司持股比例不變。

華旅網際旅行社於民國110年4月22日辦理清算完結，本公司認列清算損失為540仟元。

十四、採用權益法之投資

	111年12月31日	110年12月31日
投資關聯企業	\$ 885,608	\$ 864,178
投資合資	<u>567,636</u>	<u>690,838</u>
	<u>\$ 1,453,244</u>	<u>\$ 1,555,016</u>

(一) 投資關聯企業

合併公司之關聯企業列示如下：

非上市(櫃)公司	111年12月31日	110年12月31日
中國飛機服務	\$ -	\$ -
華泉旅行社	-	-
元翔空運貨站(廈門)	518,715	513,059
元翔空運貨服(廈門)	309,705	298,971
東聯國際貨運(香港)	<u>57,188</u>	<u>52,148</u>
	<u>\$ 885,608</u>	<u>\$ 864,178</u>

合併公司於資產負債表日對關聯企業之所有權權益及表決權百分比如下：

	111年12月31日	110年12月31日
中國飛機服務	-	20%
華泉旅行社	20%	20%
元翔空運貨站(廈門)	28%	28%
元翔空運貨服(廈門)	28%	28%
東聯國際貨運(香港)	35%	35%

關聯企業採權益法認列之投資損益明細如下：

被投資公司名稱	111年度	110年度
中國飛機服務	\$ -	(\$ 269,573)
華泉旅行社	-	(1,436)
元翔空運貨站(廈門)	23,508	36,534
元翔空運貨服(廈門)	30,185	28,729
東聯國際貨運(香港)	<u>12,572</u>	<u>15,218</u>
	<u>\$ 66,265</u>	<u>(\$ 190,528)</u>

合併公司對關聯企業採權益法認列之其他綜合損益份額於民國111及110年度均為0仟元。

採用權益法之投資及合併公司對其享有之損益份額及其他綜合損益份額，除東聯國際貨運(香港)公司外，其餘係按被投資公司同期間經會計師查核之財務報告計算，惟合併公司管理階層認為上述公司財務報告尚經會計師查核，尚不致產生重大之調整。

中國飛機服務公司因資金需求於民國111年3月辦理增資，合併公司未參與增資，故持股比例由20%下降至4%，而喪失對其重大影響力，故自民國111年3月起自採用權益法之投資轉列為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

華泉旅行社為關聯企業採權益法認列，於民國111年5月31日臨時股東會決議通過解散，現正依日本法規進行解散清算程序。

(二) 投資合資

合併公司之合資投資列示如下：

	111年12月31日	110年12月31日
華騰空廚	\$ 448,222	\$ 533,251
華潔洗滌	92,684	120,876
諾騰亞洲	19,196	28,836
得得國際	<u>7,534</u>	<u>7,875</u>
	<u>\$ 567,636</u>	<u>\$ 690,838</u>

於資產負債表日對合資投資之所有權權益及表決權百分比如下：

	111年12月31日	110年12月31日
華膳空廚	51%	51%
華潔洗滌	55%	55%
諾騰亞洲	49%	49%
得得國際	51%	51%

合併公司與太古集團簽訂合資協議共同投資華膳空廚公司與華潔洗滌公司，依該協議約定，雙方於董事會均具重大議案否決權，因此本公司對其不具控制力。

高雄空廚為發展餐飲事業，與日本品牌公司合資成立得得國際公司，因日方對公司營運方向具有決定權，故合併公司對其不具控制力。

對合資投資採權益法認列之投資損益明細如下：

被投資公司名稱	111年度	110年度
華膳空廚	(\$ 104,360)	(\$ 172,546)
華潔洗滌	(26,931)	(29,418)
諾騰亞洲	(9,640)	(8,931)
得得國際	(173)	2
	(\$ 141,104)	(\$ 210,893)

合併公司對合資投資採權益法認列之其他綜合損益份額於民國111及110年度分別為18,070仟元及10,779仟元。

採用權益法之合資投資及合併公司對其享有之損益份額及其他綜合損益份額，係按被投資公司同期間經會計師查核之財務報告計算。惟合併公司管理階層認為上述公司財務報告倘經會計師查核，尚不致產生重大之調整。

上述關聯企業及合資之業務性質，主要營業場所及公司註冊之國家資訊請詳附表六「被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊」及附表七「大陸投資資訊」。

十五、不動產、廠房及設備

	自有土地	房屋及建築	飛行設備	其他	合計
成本					
110年1月1日	\$ 955,823	\$ 15,705,635	\$ 282,007,135	\$ 17,058,648	\$ 315,727,241
增	-	69,826	1,427,541	949,824	2,447,191
處分及報廢	-	(18,860)	(46,096,114)	(216,975)	(46,331,949)
重分類	-	188,356	10,503,511	(163,693)	10,528,174
淨兌換差額	(12,518)	(23,095)	-	(2,438)	(38,051)
110年12月31日	\$ 943,305	\$ 15,991,862	\$ 247,842,073	\$ 17,625,366	\$ 282,332,606
累計折舊及減損					
110年1月1日	\$ -	\$ 7,121,637	\$ 155,376,265	\$ 11,747,645	\$ 174,245,547
折舊費用	-	492,225	16,321,248	887,104	17,700,577
處分及報廢	-	18,860	39,476,337	207,759	39,402,956
重分類	-	-	(136,004)	(1,438)	(137,442)
淨兌換差額	-	12,189	-	2,014	14,203
認列減損損失	-	-	(34,153)	-	(34,153)
110年12月31日	\$ -	\$ 7,582,813	\$ 132,691,333	\$ 12,426,414	\$ 152,700,560
110年12月31日淨額	\$ 943,305	\$ 8,339,049	\$ 115,150,740	\$ 5,198,952	\$ 129,632,046
成本					
111年1月1日	\$ 943,305	\$ 15,921,862	\$ 247,842,073	\$ 17,625,366	\$ 282,332,606
增	-	78,007	1,581,677	908,823	2,568,507
處分及報廢	-	(25,304)	(2,806,062)	(341,614)	(3,172,980)
重分類	-	6,349	9,815,832	78,152	9,899,333
淨兌換差額	52,564	97,370	-	10,530	160,464
111年12月31日	\$ 995,869	\$ 16,078,284	\$ 256,431,520	\$ 18,281,257	\$ 291,786,930
累計折舊及減損					
111年1月1日	\$ -	\$ 7,582,813	\$ 132,691,333	\$ 12,426,414	\$ 152,700,560
折舊費用	-	500,489	15,534,520	948,487	16,983,496
處分及報廢	-	25,304	2,486,594	338,085	2,849,983
重分類	-	-	3,319,913	551	3,320,464
淨兌換差額	-	(55,163)	-	(9,063)	(64,226)
認列減損損失	-	-	(1,641)	-	(1,641)
111年12月31日	\$ -	\$ 8,113,161	\$ 142,420,987	\$ 13,045,378	\$ 163,579,526
111年12月31日淨額	\$ 995,869	\$ 7,965,123	\$ 114,010,533	\$ 5,235,879	\$ 128,207,404

重分類主要為自預付設備款轉列之金額。

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線法按下列耐用年數計提折舊：

房屋及建築物	飛行設備及租賃資產	其他
主建物	飛機機身	15年至25年
其他附屬設備	客機內艙	7年至20年
機器設備	發動機	10年至20年
機電力設備	機身大修	6年至8年
其他	發動機大修	3年至10年
辦公設備	起落架翻修	7年至12年
租賃改良	週轉性航材	3年至15年
建築物改良	租賃機改良	5年至12年
其他		
租賃資產		

考慮機種組合變動及汰除計畫，合併公司以公允價值（第3層級）減除交易成本作為部分飛行設備之可回收金額，於民國111及110年度分別認列減損損失1,641仟元及34,153仟元。該公允價值係參考飛行設備機況及市場可能估計值等因素決定。

合併公司設定質押作為借款擔保之房屋及建築、機器設備、飛行設備及使用權資產金額，請詳附註三三。

合併公司航空器、不動產及動產等資產，基於航空產業風險之特殊性，均有投保適足保險，以分散營運相關可能產生之風險。

合併公司於民國110年第2季處分飛行設備認列處分損失950,980仟元。

十六、投資性不動產

投資性不動產

111年12月31日	110年12月31日
<u>\$2,072,012</u>	<u>\$2,074,531</u>

合併公司之投資性不動產主要係南崁土地及台北地區之建物，均已出租予他人，建物部分係以直線法按耐用年數55年計提折舊。

合併公司之投資性不動產於民國111年及110年12月31日之公允價值均為2,488,931仟元，上述公允價值除參酌不動產估價師報告外，係合併公司管理階層參考市場交易情形，自行評估所得。

合併公司之所有投資性不動產皆係自有權益。

	成	本	累	計	折	舊	淨	額
110年1月1日	\$2,082,390		(\$7,592)					\$2,074,798
折舊費用	-		(267)					(267)
110年12月31日	<u>\$2,082,390</u>		<u>(\$7,859)</u>					<u>\$2,074,531</u>
111年1月1日	\$2,082,390		(\$7,859)					\$2,074,531
折舊費用	-		(265)					(265)
重分類	(3,160)		906					(2,254)
111年12月31日	<u>\$2,079,230</u>		<u>(\$7,218)</u>					<u>\$2,072,012</u>

十七、其他無形資產

	110年1月1日	增	減	其他	累計攤銷	淨	額
電腦軟體成本	\$1,763,644	\$186,197			(\$873,490)	\$1,076,351	
獨立取得	117,836	168,280			-	286,116	
重分類	10,975	-			-	10,975	
攤銷費用	-	-	(221,459)			(221,459)	
減損損失	-	(186,197)	43,154			(143,043)	
本期處分	(12,406)	-	12,406			-	
匯率影響數	-	-	52			52	
110年12月31日	<u>\$1,880,049</u>	<u>\$168,280</u>	<u>(\$1,039,337)</u>			<u>\$1,008,992</u>	
111年1月1日	\$1,880,049	\$168,280	(\$1,039,337)			\$1,008,992	
獨立取得	84,609	-	-			84,609	
重分類	(47,057)	-	59,961			12,904	
攤銷費用	-	-	(223,096)			(223,096)	
本期處分	(4,197)	-	4,197			-	
匯率影響數	-	-	11			11	
111年12月31日	<u>\$1,913,404</u>	<u>\$168,280</u>	<u>(\$1,198,264)</u>			<u>\$883,420</u>	

上述有限耐用年限之無形資產係以直線法按2至16年耐用年數計提攤銷費用。

十八、其他資產

	111年12月31日	110年12月31日
其他流動資產		
暫付款	\$243,064	\$138,688
預付款	991,200	327,140
受限制資產	13,336	9,562
其他	349,312	217,074
	<u>\$1,596,912</u>	<u>\$692,464</u>

其他非流動資產

預付購機款	\$18,445,099	\$8,624,307
長期預付款	4,127,308	1,249,389
存出保證金	888,831	1,000,457
受限制資產	689,124	568,247
其他金融資產	14,797	18,497
其他	18,059	8,584
	<u>\$24,183,218</u>	<u>\$11,469,481</u>

預付購機款係合併公司A321neo、A320neo、777F及787-9購機案之預付訂金及利息資本化等。購機案相關說明請詳附註三四。

十九、借 款

(一) 短期借款

	111年12月31日	110年12月31日
銀行短期信用借款	\$ 835,000	\$ 1,932,000
利率區間	1.39%~1.90%	0.90%~1.26%
(二) 長期借款		
無擔保銀行借款	\$ 21,730,551	\$ 33,248,892
有擔保銀行借款	35,978,893	35,721,925
應付商業本票融資		
發行金額	20,670,000	25,450,000
減：應付商業本票折價	44,878	27,214
	78,334,566	94,393,603
	13,225,516	9,324,318
減：一年內到期部分	\$ 65,109,050	\$ 85,069,285
利率區間	0.90%~2.02%	0.81%~1.22%

有擔保銀行借款係以合併公司飛行設備、建築物及其他設備抵押擔保，請詳附註三。

銀行借款係以新臺幣計價，每季、每半年償付不等之金額或到期一次償付，合併公司之銀行長期借款合同到期日列示如下：

契約起迄	111年12月31日	110年12月31日
	98.2.4~123.10.12	98.2.4~121.6.30

合併公司另與金融機構分別訂立發行商業本票融資契約，至民國115年9月底前分別清償，年貼現率民國111年及110年12月31日分別為1.683%~1.9013%及0.985%~1.097%。

合併公司依「交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業紓困振興辦法」及「對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難航空產業紓困貸款保證作業實施要點」，向金融機構申請維持營運之專案融通貸款，由政府提撥專款並提供信用保證並補貼利息，目前合計取得額度354.8億元，自動撥日起2至4年內清償。

截至民國111年12月31日止，合併公司已動撥348億元，並已償還其中119.2億元。

二十、應付公司債

	111年12月31日	110年12月31日
106年度第一次無擔保公司債	\$ 1,000,000	\$ 1,000,000
106年度第二次無擔保公司債	-	1,300,000
107年度第一次無擔保公司債	3,275,000	4,500,000
108年度第一次無擔保公司債	3,500,000	3,500,000
第六次可轉換公司債	2,224,674	379,284
第七次可轉換公司債	9,999,674	2,970,742
		13,650,026
減：一年內到期或執行賣回權之公司債	2,350,000	2,525,000
	\$ 7,649,674	\$ 11,125,026

相關發行辦法如下：

公司債種類	發行日期	還本付息辦法	年利率(%)
106年度第一次無擔保公司債			
乙 券	106.5.19-113.5.19	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.75
106年度第二次無擔保公司債			
乙 券	106.10.12-111.10.12	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45
107年度第一次無擔保公司債			
甲 券	107.11.30-112.11.30	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32
乙 券	107.11.30-114.11.30	滿第6、7年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45
108年度第一次無擔保公司債			
甲 券	108.6.21-113.6.21	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.10
乙 券	108.6.21-115.6.21	滿第6、7年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32
第六次可轉換公司債	107.1.30-112.1.30	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-
第七次可轉換公司債	110.4.28-115.4.28	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-

(一) 本公司發行第六次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿3年時，以債券面額贖回。債權人可於民國110年1月30日行使贖回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿3個月至債券到期前40日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。本公司已於民國111年1月14日公告行使債券贖回權，公司債收回基準日為民國111年3月9日，實際收回面額為200仟元。
4. 債權人於公司債發行之日起滿3個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規定，原始轉換價格為13.2元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利占每股時價之比率超過1.5%時，應依轉換價格計算公式調整之。因本公司歷次配發現金股利，自民國108年7月29日起，轉換價格調整為12.6元，截至民國111年3月9日公司債收回基準日，累計有面額5,999,800仟元之公司債轉換為本公司普通股476,174仟股。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原始認列有效利率為1.3821%，

初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$ 6,012,000
權益組成部分	(409,978)
發行日負債組成部分	5,602,022
以有效利率計算之利息	283,207
應付公司債轉換為普通股	(5,505,945)
110年12月31日負債組成部分	379,284
以有效利率計算之利息	815
應付公司債轉換為普通股	(379,901)
贖回公司債	(198)
111年12月31日負債組成部分	\$ -

(二) 本公司發行第七次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿3年時，以債券面額贖回。債權人可於民國113年4月28日行使贖回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿3個月至債券到期前40日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。
4. 債權人於公司債發行之日起滿3個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規定，原始轉換價格為19元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利，應依轉換價格計算公式調整之。因本公司歷次配發現金股利，自民國111年7月12日起，轉換價格調整為18.3元，截至民國111年12月31日累計有面額2,211,200仟元之公司債轉換為本公司普通股116,379仟股。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原始認列有效利率為0.8612%，

初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$ 4,500,000
權益組成部分	(188,862)
發行日負債組成部分	4,311,138
以有效利率計算之利息	24,437
應付公司債轉換為普通股	(1,364,833)
110年12月31日負債組成部分	2,970,742
以有效利率計算之利息	21,211
應付公司債轉換為普通股	(767,279)
111年12月31日負債組成部分	\$ 2,224,674

二一、租賃協議

(一) 使用權資產

111年12月31日	112.2.7~123.12.31	科目	帳面金額
		避險之金融負債—流動	\$ 9,817,440
		避險之金融負債—非流動	32,183,170
110年12月31日	111.2.9~122.12.12	避險之金融負債—流動	8,434,893
		避險之金融負債—非流動	27,839,847

綜合損益影響

111年度	110年度	認列於其他綜合(損)益	重分類至損益之金額
		(\$4,111,327)	\$ 114,759
		252,250	679,554

(四) 重要承租活動及條款

中華航空、華信航空及台灣虎航承租 10 架 777-300ER、19 架 A330-300、12 架 737-800、10 架 A320-200、4 架 A320neo、10 架 A321neo、1 架 ERJ190 及 3 架 ATR72-600 供營運所需，租賃期間為 4~16 年，租期為民國 96 年 2 月至民國 123 年 12 月止。租金計價方式部分屬於固定租金，部分屬於浮動租金，若屬於浮動租金則按約定之指標利率，每半年修訂訂租金，於租賃期間屆滿時，該等租賃協議並無承購權之條款。

合併公司因租機支付之保證金及開立之信用狀資訊如下：

111年12月31日	110年12月31日
存出保證金	\$ 553,321
信用狀	2,085,941
	\$ 682,376
	1,699,376

華航園區公司與桃園機場公司簽訂一個包含土地租賃協議之 BOT 合約，相關說明請詳附註三四。該租賃包含租賃延長之選擇權，在無法合理確定將使用可選擇之延長租賃期間之情況下，與選擇權所涵蓋期間相關之給付不計入租賃負債。若將延長租賃期間之給付金額納入租賃負債，民國 111 年 12 月 31 日租賃負債將增加 909,342 仟元。

華儲公司與民航局簽訂一個包含土地租賃協議的 BOT 合約，相關說明請詳附註三四。

111年12月31日	110年12月31日
\$ 5,747,477	\$ 6,064,760
2,801,527	2,289,375
50,452,470	47,701,558
13,933	6,274
<u>\$59,015,407</u>	<u>\$56,061,967</u>

111年度	110年度
<u>\$15,845,881</u>	<u>\$10,597,531</u>

使用權資產之折舊費用

\$ 383,378	\$ 376,515
274,520	228,489
12,460,623	11,420,746
1,660	1,654
<u>\$13,120,181</u>	<u>\$12,027,404</u>

(二) 租賃負債

111年12月31日	110年12月31日
<u>\$ 3,027,890</u>	<u>\$ 2,533,452</u>
<u>\$15,439,535</u>	<u>\$12,758,050</u>

租賃負債(含指定為避險工具之美金租約)之折現率區間如下：

111年12月31日	110年12月31日
0%~1.80%	0.81%~2.00%
0%~4.65%	0%~2.98%
0%~3.34%	0.68%~3.34%
0%~1.43%	0%~1.43%

(三) 指定為避險之金融負債

合併公司指定部分美金計價租機合約作為規避未來美金客貨收入匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等租約資訊如下：

(五) 已簽訂尚未交機之租約

本公司於民國 108 年 10 月與 CALC 租機公司簽訂 8 架 A321neo 租機合約，預計於民國 111 年至 113 年引進，截至民國 111 年 12 月 31 日止，已交付 4 架。

台灣虎航公司於民國 109 年 2 月與 ICBC 租機公司簽訂 8 架 A320neo 租機合約，預計於民國 110 年至 113 年引進，截至民國 111 年 12 月 31 日止，已交付 4 架。

合併公司另簽訂相關購機合約，詳細內容請參閱附註三四。

(六) 售後租回交易

本公司為活化資產及強化財務結構，將 5 架自有 A330-300 航機分別於民國 110 年 6 月及 9 月以售後租回方式以 2,810,098 仟元出售予 CALC 租機公司，租期約為 4 年，並認列損失 342,080 仟元。該租賃協議並無續租或承購權之條款，各架飛機每年租賃給付分別為美金 4,200 仟元至 4,823 仟元。

(七) 航機出租

本公司為活化資產，將 2 架自有 747-400F 貨機分別於民國 110 年 8 月及 9 月與美籍貨運業者簽署租約，已分別於民國 111 年 7 月 15 日及 10 月 10 日起租。

(八) 其他租賃資訊

合併公司以營業租賃出租投資性不動產之協議請參閱附註十六。

	111年度	110年度
短期及低價值資產租賃費用	\$ 76,650	\$ 34,858
租賃之現金(流出)總額	<u>(\$13,434,898)</u>	<u>(\$11,921,548)</u>

合併公司選擇對符合短期租賃及符合低價值資產租賃之合約適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

二二、其他應付款

	111年12月31日	110年12月31日
飛行油料	\$ 4,715,624	\$ 3,049,812
員工短期福利	4,194,176	5,848,866
修護費用	1,518,603	1,580,899
場站使用費	901,498	716,531
地勤委託費用	899,401	778,546
財務成本	102,550	83,250
佣金費用	85,140	149,296
其他	<u>2,790,267</u>	<u>2,454,147</u>
	<u>\$ 15,207,259</u>	<u>\$ 14,661,347</u>

二三、合約負債

	111年12月31日	110年12月31日
飛行常客計畫	\$ 3,185,357	\$ 2,810,482
預收機票款	<u>15,505,203</u>	<u>1,693,863</u>
	<u>\$ 18,690,560</u>	<u>\$ 4,504,345</u>
流動	\$ 17,409,654	\$ 3,868,712
非流動	<u>1,280,906</u>	<u>635,633</u>
	<u>\$ 18,690,560</u>	<u>\$ 4,504,345</u>

二四、負債準備

	111年12月31日	110年12月31日
營業租賃飛機之負債準備	<u>\$ 20,962,933</u>	<u>\$ 18,654,223</u>
流動	\$ 3,691,812	\$ 3,247,236
非流動	<u>17,271,121</u>	<u>15,406,987</u>
	<u>\$ 20,962,933</u>	<u>\$ 18,654,223</u>

	110年1月1日
本期新增	\$ 14,534,286
本期沖銷	6,435,015
折現轉回及折現變動數	(2,042,423)
匯率影響數	(51,678)
110年12月31日	<u>(\$ 220,977)</u>
	<u>\$ 18,654,223</u>

(接次頁)

(承前頁)

營業租賃飛機	
111年1月1日	\$ 18,654,223
本期新增	5,209,904
本期沖銷	(4,306,337)
折現轉回及折現變動數	15,956
匯率影響數	<u>1,389,187</u>
111年12月31日	<u>\$ 20,962,933</u>

合併公司以營業租賃方式承租飛行設備，其租機合約到期將返還出租人時，須按合約依飛機使用年份、飛行小時數、起落次數及發動機轉數進行修護，具有現存義務而需於簽訂租約或於租機期間時認列負債準備。另台灣虎航公司亦以營業租賃方式承租飛行設備，按合約規定，其需按月依實際飛行小時數支付修護準備金。

二五、退職後福利計畫

(一) 確定提撥計畫

合併公司中之本公司及國內子公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

合併公司於美國及日本之員工，依屬美國、日本政府營運之退休福利計畫成員。該子公司須提撥薪資成本之特定比例至退休福利計畫，以提供該計畫資金。合併公司對於此政府營運之退休福利計畫之義務僅為提撥特定金額。

(二) 確定福利計畫

合併公司中之本公司及國內子公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及其核准退休日前 6 個月平均工資計算。該等公司按員工每月薪資總額 2%-15% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入臺灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次年度內預估達到退休條件之勞工，次年

度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，合併公司並無影響投資管理策略之權利。

合併公司因確定福利計畫所產生之義務列入合併資產負債表之金額列示如下：

	111年12月31日	110年12月31日
已提撥確定福利義務之現值	\$ 19,794,148	\$ 19,159,344
計畫資產之公允價值	(10,575,834)	(9,346,800)
提撥短絀	<u>\$ 9,218,314</u>	<u>\$ 9,812,544</u>
淨確定福利負債	\$ 9,229,640	\$ 9,814,737
淨確定福利資產	<u>\$ 11,326</u>	<u>\$ 2,193</u>

淨確定福利負債變動如下：

	110年1月1日		110年12月31日
服務成本	\$ 18,793,509	(\$ 9,055,768)	\$ 9,737,741
當期服務成本	1,301,730	-	1,301,730
前期服務成本	581	-	581
利息費用(收入)	64,228	(31,307)	32,921
認列於損益	1,366,539	(31,307)	1,335,232
再衡量數			
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	-	(131,974)	(131,974)
精算損失-人口統計假設變動	526,399	-	526,399
精算損失-財務假設變動	(575,703)	-	(575,703)
精算損失-經驗調整	245,415	-	245,415
認列於其他綜合損益	196,111	(131,974)	64,137
雇主提撥	-	(1,163,444)	(1,163,444)
福利支付	(1,043,124)	1,035,693	(7,431)
其他	(153,691)	-	(153,691)
110年12月31日	19,159,344	(\$ 9,346,800)	9,812,544
服務成本	1,203,387	-	1,203,387
當期服務成本	100	-	100
前期服務成本	126,384	(62,469)	63,915
利息費用(收入)	1,329,871	(62,469)	1,267,402
認列於損益			

(接次頁)

(承前頁)

再衡量數	確定福利計畫公允價值	資產淨值	淨確定福利負債(資產)
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	\$ -	(\$ 724,458)	(\$ 724,458)
精算損失-人口統計假設變動	119	-	119
精算利益-財務假設變動	(1,010,815)	-	(1,010,815)
精算損失-經驗調整	1,380,114	-	1,380,114
認列於其他綜合損益	369,418	(724,458)	(355,040)
雇主提撥	49	(1,362,892)	(1,362,843)
福利支付	(920,785)	920,785	-
其他	(143,749)	-	(143,749)
111年12月31日	\$ 19,794,148	(\$ 10,575,834)	\$ 9,218,314

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。
3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

折現率	111年12月31日	110年12月31日
折現率	1.20%~1.50%	0.60%~0.70%
薪資預期增加率	1.00%~2.50%	1.00%~2.50%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加(減少)之金額如下：

折現率	111年12月31日	110年12月31日
增加 0.25%	(\$ 394,736)	(\$ 419,153)
減少 0.25%	413,748	437,615
薪資預期增加率		
增加 0.5%	793,878	823,125
減少 0.5%	(754,010)	(783,845)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

預期1年內提撥金額	111年12月31日	110年12月31日
確定福利義務平均到期間	\$ 1,031,457	\$ 924,261
	7~10年	7~10年

二六、權益

(一) 股本

普通股	111年12月31日	110年12月31日
額定股數(仟股)	7,000,000	7,000,000
額定股本	\$ 70,000,000	\$ 70,000,000
已發行股本	\$ 60,135,374	\$ 59,412,243

本公司發行國內第六次及第七次無擔保可轉換公司債，於民國111及110年度計有面額1,178,600仟元及7,032,400仟元之可轉換公司債持有人申請轉換，分別換得本公司普通股計72,313仟股及520,239仟股，依法得於發行新股後辦理變更登記。

(二) 資本公積

	111年12月31日	110年12月31日
<u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)</u>		
轉換公司債轉換溢價	\$ 2,092,431	\$ 1,668,381
庫藏股交易(子公司收到母公司股利)	1,725	-
已失效可轉換公司債轉換權	929,535	869,932
<u>僅得用以彌補虧損(2)</u>	547	540
因長期股權投資而發生		
不得作為任何用途	96,073	155,676
<u>可轉換公司債轉換權</u>	<u>\$ 3,120,311</u>	<u>\$ 2,694,529</u>

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一一定比率為限。
2. 此類資本公積係本公司未實際取得或處分子公司股權時，因子公司權益變動認列之權益交易影響數，或本公司採權益法認列子公司資本公積之調整數。

(三) 盈餘分派及股利政策

依據本公司之章程規定，每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，次依法令規定計提法定盈餘公積及提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：以不低於百分之五之額度內分派股東股息及紅利；前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。前項盈餘分配，以發行新股方式為之時，應提請股東會議後派之；如以發放現金之方式為之時，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。本公司無虧損時，得依財務、業務及經營面等因素之考量，將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。以發行新股方式為之時，應提請股東會議後分派

之；如發放現金時，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。

有關盈餘之分配應於翌年召開股東常會予以承認通過，並於該年度入帳。

1. 分配民國 110 年度之盈餘

本公司於民國 111 年 5 月 26 日經股東常會決議民國 110 年度盈餘分派案如下：

	盈餘分配案	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 925,385	\$ -
現金股利	5,000,000	0.83145736

2. 分配民國 111 年度之盈餘

本公司於民國 112 年 3 月 9 日董事會擬議民國 111 年度盈餘分派案如下：

	盈餘分配案	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 305,592	\$ -
特別盈餘公積	534,375	-
現金股利	2,772,207	0.46099444

有關民國 111 年度之盈餘分派案尚待預計於民國 112 年 5

月 31 日召開之股東常會決議。

(四) 其他權益項目

其他權益項目之變動數如下：

	110年1月1日餘額	110年1月1日餘額	匯算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	國外營運機構財務報表之兌換差額	兌換差額	國外營運機構財務報表之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	所得稅之影響數	計
110年1月1日餘額											
匯算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額											
國外營運機構財務報表之兌換差額											
兌換差額											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
所得稅之影響數											
110年1月1日餘額											
匯算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額											
國外營運機構財務報表之兌換差額											
兌換差額											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
所得稅之影響數											
110年1月1日餘額											
匯算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額											
國外營運機構財務報表之兌換差額											
兌換差額											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
所得稅之影響數											
110年1月1日餘額											
匯算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額											
國外營運機構財務報表之兌換差額											
兌換差額											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
所得稅之影響數											
110年1月1日餘額											
匯算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額											
國外營運機構財務報表之兌換差額											
兌換差額											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
所得稅之影響數											
110年1月1日餘額											
匯算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額											
國外營運機構財務報表之兌換差額											
兌換差額											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
所得稅之影響數											
110年1月1日餘額											
匯算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額											
國外營運機構財務報表之兌換差額											
兌換差額											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
所得稅之影響數											
110年1月1日餘額											
匯算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額											
國外營運機構財務報表之兌換差額											
兌換差額											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益											
所得稅之影響數											

(接次頁)

(承前頁)

本公司其他綜合損益		透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	合計
移轉至被保險項目	\$ 14,713	(\$ 76,871)	\$ 70,555
110年12月31日餘額	(\$ 120,079)	(\$ 5,512)	\$ 2,713,828
111年1月1日餘額	(\$ 120,079)	(\$ 5,512)	\$ 2,839,419
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	144,064	-	144,064
避險工具損益	-	(4,066,119)	(4,066,119)
重分類至損益之避險工具公允價值變動產生之損益	-	(219,724)	(219,724)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	54,956	54,956
所得稅之影響數	(28,283)	(8,526)	774,742
本期其他綜合損益	115,781	46,430	(3,348,890)
移轉至被保險項目	-	100,687	100,687
111年12月31日餘額	(\$ 4,298)	(\$ 40,918)	(\$ 570,995)

(五) 非控制權益

年初餘額	111年度	110年度
歸屬於非控制權益之份額	\$ 3,161,445	\$ 3,152,090
本年度淨損	(614,102)	(423,241)
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	3,531	464
確定福利計畫再衡量數	132,110	(23,895)
避險工具損益	(5,471)	(614)
重分類至損益之避險工具公允價值變動產生之損益	5,511	1,186
所得稅影響數	(27,135)	4,303
子公司員工持有之流通在外既得認股權	108,546	(18,556)
對子公司所有權權益變動	-	126
獲配子公司現金股利	(202,650)	575,753
其他	2	(124,727)
年底餘額	\$ 2,453,241	\$ 3,161,445

(六) 庫藏股票

庫藏股票係為子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。子公司於資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

	(單位：仟股)		
	問	期	初
111年度	2,075	增	減
110年度	2,075	末	股
		數	數
			2,075
			2,075
子	持	帳	面
子	有	金	額
子	司	市	價
111年12月31日	2,075	\$ 39,418	\$ 39,418
華信航空			
110年12月31日	2,075	\$ 57,156	\$ 57,156
華信航空			

上述子公司係基於投資規劃考量，於以前年度購入本公司之股票，子公司持有母公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

二七、本期淨利

(一) 營業收入	111年度	110年度
客運收入	\$ 25,481,670	\$ 6,063,776
貨運收入	116,249,972	124,541,265
其他	8,990,829	8,236,362
	<u>\$150,722,471</u>	<u>\$138,841,403</u>
(二) 其他收入	111年度	110年度
利息收入	\$ 639,845	\$ 156,339
股利收入	12,666	12,220
其他	936,075	769,967
	<u>\$1,588,586</u>	<u>\$ 938,526</u>

民航局於民國91年間片面終止與本公司6架飛機之租機合約，使本公司與民航局間有多起爭訟案，後因租機合約提早解約，使租約性質由「融資性租賃」轉為「營業性租賃」，租金計算基礎殊異，

致本公司有溢付租金情形。故於民國 105 年對民航局提起訴訟請求金額總計 12 億餘元，後歷經一、二審敗訴，第三審發回後更審我方部分勝訴，民航局應返還本金加計利息。最高法院駁回雙方上訴，全案定讞，民航局已於民國 111 年 10 月悉數支付本公司前述款項，本公司已於民國 111 年度認列前述款項，合計 2.88 億元，帳列其他收入—其他。

(三) 其他利益 (損失)

	111年度	110年度
處分不動產、廠房及設備利益 (損失)	\$ 30,006	(\$ 933,151)
處分待出售非流動資產利益	558,477	-
強制透過損益按公允價值衡量之金融商品利益	365	186
淨外幣兌換利益 (損失)	797,017	(2,925)
飛行設備減損損失	(1,641)	(40,967)
國外權益法投資減損損失	-	(59,901)
無形資產減損損失	-	(143,043)
處分投資損失	-	(540)
售後租回交易之損失	-	(342,080)
其他	(281,153)	(448,672)
	<u>\$ 1,103,071</u>	<u>(\$ 1,971,093)</u>

(四) 財務成本

	111年度	110年度
利息費用		
應付公司債	\$ 156,189	\$ 262,237
銀行借款	892,967	725,090
租賃負債之利息	1,487,826	1,420,115
指定為現金流量避險關係之衍生工具自權益重分類至損益之損失	3,810	-
	<u>\$ 2,540,792</u>	<u>\$ 2,407,442</u>
利息資本化金額	\$ 176,264	\$ 42,440
利息資本化利率	0.81%~1.58%	0.55%~1.11%

(五) 折舊與攤銷費用

	111年度	110年度
不動產、廠房及設備	\$ 16,983,496	\$ 17,700,577
使用權資產	13,120,181	12,027,404
投資性不動產	265	267
無形資產	223,096	221,459
	<u>\$ 30,327,038</u>	<u>\$ 29,949,707</u>

折舊費用依功能別彙總

營業成本	\$ 28,939,068	\$ 28,885,177
營業費用	1,164,874	843,071
	<u>\$ 30,103,942</u>	<u>\$ 29,728,248</u>

攤銷費用依功能別彙總

營業成本	\$ 5,110	\$ 12,308
營業費用	217,986	209,151
	<u>\$ 223,096</u>	<u>\$ 221,459</u>

(六) 員工福利費用

	111年度	110年度
退職後福利	\$ 521,027	\$ 519,911
確定提撥計畫	1,267,402	1,335,232
確定福利計畫	<u>\$ 1,788,429</u>	<u>\$ 1,855,143</u>

其他員工福利

薪資費用	\$ 18,670,644	\$ 20,878,698
其他用人費用	5,446,734	5,761,628
	<u>\$ 24,117,378</u>	<u>\$ 26,640,326</u>

依功能別彙總

營業成本	\$ 21,136,884	\$ 23,127,124
營業費用	4,768,923	5,368,345
	<u>\$ 25,905,807</u>	<u>\$ 28,495,469</u>

依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於 3% 之比率提撥員工酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。民國 111 及 110 年度提列之員工酬勞為 120,275 仟元及 366,429 仟元。

年度合併財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司民國111年及110年董事會決議之員工酬勞資訊，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

二、八、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	111年度	110年度
當期所得稅		
當期產生者	\$ 2,082,931	\$ 3,092,405
以前年度調整	23,594	10,077
遞延所得稅		
當期產生者	(1,677,289)	(938,165)
以前年度調整	(13,874)	5,624
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 415,359</u>	<u>\$ 2,169,941</u>

會計所得與當期所得稅費用之調節如下：

	111年度	110年度
繼續營業單位稅前淨利	<u>\$ 2,660,760</u>	<u>\$ 1,126,605</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	\$ 532,152	\$ 2,225,321
於其他轄區營運之子公司不同稅率之影響	(1,923)	(10,261)
調節項目之所得稅影響數：		
決定課稅所得時不可扣除之費用	645,034	718,589
免稅所得	(1,022,734)	(1,307,837)
國外所得稅費用	48,129	33,817
未認列之虧損扣抵、投資抵減及暫時性差異	198,694	491,708
以前年度之當期所得稅費用	23,594	10,077
於本期之調整	(13,874)	5,624
於本期之遞延所得稅費用	<u>6,287</u>	<u>2,903</u>
其於損益之所得稅費用	<u>\$ 415,359</u>	<u>\$ 2,169,941</u>

(二) 直接認列於其他綜合損益之所得稅

	111年度	110年度
遞延所得稅		
認列於其他綜合損益		
— 國外營運機構換算	(\$ 28,989)	(\$ 3,884)
— 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	(8,526)	18,993
— 避險工具損益	774,736	(58,305)
— 確定福利計畫再衡量數	(71,008)	12,827
認列為其他綜合損益之所得稅合計	<u>\$ 666,213</u>	<u>(\$ 30,369)</u>

(三) 遞延所得稅資產／負債

遞延所得稅資產	111年度		110年度	
	年初餘額	認列於損益綜合損益	年初餘額	認列於損益綜合損益
暫時性差異				
確定福利計畫	\$ 1,985,556	(\$ 62,336)	\$ -	\$ 1,854,113
理賠準備	585,961	65,486	-	651,447
存貨跌價損失	2,468,306	36,470	-	2,504,776
虧損扣抵	1,018,633	14,726	-	296,915
其他	590,333	687,897	-	1,706,530
共	<u>\$ 6,930,978</u>	<u>(\$ 18,930)</u>	<u>(\$ 34,766)</u>	<u>\$ 1,432,566</u>
				<u>\$ 8,446,347</u>
遞延所得稅負債				
暫時性差異				
未實現兌換利益	\$ 133,275	(\$ 133,255)	\$ -	\$ 20
確定福利計畫	181	-	591	772
其他	888,097	24,606	(754,841)	8,210
共	<u>\$ 1,021,553</u>	<u>(\$ 108,649)</u>	<u>(\$ 8,210)</u>	<u>\$ 166,864</u>
				<u>\$ 166,864</u>
遞延所得稅資產				
暫時性差異				
確定福利計畫	\$ 1,956,577	\$ 16,391	\$ 12,588	\$ -
理賠準備	590,530	35,431	-	-
存貨跌價損失	2,522,024	(53,718)	-	-
虧損扣抵	255,267	26,922	-	-
其他	402,650	615,983	-	-
共	<u>\$ 3,411,120</u>	<u>(\$ 232,208)</u>	<u>(\$ 11,500)</u>	<u>(\$ 28,473)</u>
				<u>\$ 28,473</u>
				<u>\$ 6,930,978</u>
遞延所得稅負債				
暫時性差異				
未實現兌換利益	\$ 163,433	(\$ 30,158)	\$ -	\$ 133,275
確定福利計畫	-	181	-	181
其他	859,651	(29,347)	31,457	26,336
共	<u>\$ 1,023,084</u>	<u>(\$ 59,324)</u>	<u>\$ 31,457</u>	<u>\$ 888,097</u>
				<u>\$ 1,021,553</u>

未於資產負債表中認列遞延所得稅資產之可減除暫時性差異、

未使用虧損扣抵金額如下：

	111年12月31日	110年12月31日
虧損扣抵		
114 年度	\$ 18,124	\$ 18,124
115 年度	344,200	344,200
116 年度	68,415	68,415
117 年度	175,712	175,712
118 年度	206,151	206,151
119 年度	1,282,549	1,282,549
120 年度	1,596,332	1,596,332
121 年度	<u>1,740,887</u>	-
	<u>\$ 5,432,370</u>	<u>\$ 3,691,483</u>
其 他	<u>\$ 6,529,753</u>	<u>\$ 7,109,835</u>

(四) 截至民國 111 年底止，本公司及國內子公司得用以扣抵以後年度課

稅所得之虧損金額如下：

最 後 扣 抵 年 度	尚 未 扣 抵 餘 額
<u>華信航空公司</u>	
115	\$ 312,724
117	72,551
119	524,478
120	1,344,629
121	<u>999,076</u>
	<u>\$ 3,253,458</u>
<u>台灣虎航公司</u>	
119	\$ 1,951,372
120	2,884,376
121	<u>2,849,792</u>
	<u>\$ 7,685,540</u>
<u>桃園航勤公司</u>	
119	\$ 591,291
120	385,855
121	<u>887,173</u>
	<u>\$ 1,864,319</u>

(接次頁)

(承前頁)

最 後 扣 抵 年 度	尚 未 扣 抵 餘 額
<u>臺灣航勤公司</u>	
119	\$ 245,159
120	284,037
121	<u>130,157</u>
	<u>\$ 659,353</u>
<u>先啟資訊系統公司</u>	
119	\$ 75,174
120	61,107
121	<u>15,393</u>
	<u>\$ 151,674</u>
<u>華航大飯店公司</u>	
119	\$ 102,477
120	101,896
121	<u>55,616</u>
	<u>\$ 259,989</u>
<u>高雄空廚公司</u>	
119	\$ 84,873
120	191,379
121	<u>132,869</u>
	<u>\$ 409,121</u>
<u>臺灣飛機維修公司</u>	
114	\$ 18,124
115	31,476
116	68,415
117	103,161
118	206,151
119	275,075
120	149,807
121	<u>109,739</u>
	<u>\$ 961,948</u>

(五) 所得稅核定情形

本公司截至民國 109 年度之營利事業所得稅申報案，業經稅捐稽徵機關核定；其餘子公司至民國 108 年度之營利事業所得稅申報案，業經稅捐稽徵機關核定。

二九、每股盈餘

	111年度	110年度
基本每股盈餘(元)	\$ 0.48	\$ 1.67
稀釋每股盈餘(元)	\$ 0.47	\$ 1.54
本期淨利	\$ 2,859,503	\$ 9,379,905
用以計算基本每股盈餘之淨利	21,415	72,638
具稀釋作用潛在普通股之影響：	\$ 2,880,918	\$ 9,452,543
可轉換公司債稅後利息		
用以計算稀釋每股盈餘之淨利		
股數(仟股)		
用以計算基本每股盈餘之加權	5,996,406	5,615,684
平均股數		
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工酬勞	9,155	13,300
可轉換公司債	137,708	512,144
用以計算稀釋每股盈餘之加權		
平均股數	6,143,269	6,141,128

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度董事會決議發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

三十、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化，合併公司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘、其他權益項目及非控制權益）組成。

由於合併公司須維持大量資本，以支應日常營業活動及購機支出所需。因此合併公司之資本管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來12個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

三一、金融工具

(一) 公允價值資訊—非按公允價值衡量之金融工具

除下表所列外，合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債所列之帳面金額趨近公允價值：

	111年12月31日		110年12月31日	
金融負債	帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值
應付公司債	\$ 9,999,674	\$ 10,313,545	\$ 13,650,026	\$ 14,557,830

租賃負債及長期借款係浮動利率之金融負債，故其帳面價值即為目前之公允價值。上櫃應付公司債因有市場成交價可循，故以此為公允價值（係為第1等級）。

(二) 公允價值資訊—以重覆性基礎按公允價值衡量之金融工具

下表提供金融工具於原始認列後以公允價值衡量之分析，衡量方式係依其公允價值之可觀察程度分為第1至第3等級。

- 第1等級公允價值衡量係指以來自活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。
- 第2等級公允價值衡量係指除第1等級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。
- 第3等級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

	111年12月31日			
	第1等級	第2等級	第3等級	合計
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 119,462	\$ -	\$ -	\$ 119,462
貨幣市場型基金				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
一國內未上市(權)股票	\$ -	\$ -	\$ 41,128	\$ 41,128
一國外未上市(權)股票	\$ -	\$ -	81,905	81,905
	\$ -	\$ -	123,033	123,033
避險之金融資產	\$ 3,987,730	\$ 4,935	\$ 38,927	\$ 4,031,662
避險之金融負債	\$ 42,000,610	\$ 117,693	\$ 55,758	\$ 42,174,061

第3級公允價值衡量之金融資產期間變動如下：

	111年12月31日	110年12月31日	110年1月1日	111年1月1日	衍生工具	權益工具
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 155,780	\$ -	\$ -	\$ 6,124	\$ 67,884	\$ 67,884
貨幣市場型基金				(22,885)		55,149
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 3,545,706	\$ -	\$ -	(16,761)	\$ 163,746	(95,862)
權益工具投資				6,124		67,884
一國內未上市(櫃)股票						
一國外未上市(櫃)股票						
避險之金融資產	\$ 3,545,706	\$ -	\$ -	6,124	\$ 163,746	(95,862)
避險之金融負債	\$ 36,274,740	\$ 449	\$ 2,755	\$ 6,124	\$ 67,884	\$ 67,884

本年度無第1等級與第2等級公允價值衡量間轉移之情形。

4. 第2等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別	評價技術	及	輸入值
衍生工具	非選擇權	衍生工具係採用	衍生商品存續期間適用殖利率曲線以現金流量折現分析計算公允價值。合併公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致。

5. 第3等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

- (1) 衍生工具一外幣選擇權及油料選擇權及交換係採評價模型估算公允價值，採用之重大不可觀察輸入值為隱含波動度；當隱含波動度變化時，該等外幣選擇權及油料選擇權及交換公允價值將隨之上升或下降。
- (2) 國內外未上市(櫃)權益投資係採可比較公司法估算公允價值，其主要假設係參考可比較上市(櫃)公司市場報價與每股淨值之乘數為基礎，該等數值業已考慮流動性折價。當乘數愈高或是流動性折價愈低時，相關金融工具的公允價值愈高。

第3級公允價值衡量之金融資產期間變動如下：

	111年12月31日	110年12月31日	乘數	流動性折價
			0.39~12.39	80%
			0.74~14.31	80%

因部分金融商品及非金融商品無須列示其公允價值，是以本附註所列之公允價值總數並不代表本公司之總價值。

(三) 金融工具之種類

	111年12月31日	110年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 119,462	\$ 155,780
避險之金融資產	4,031,662	3,563,319
按攤銷後成本衡量之金融資產(註1)	55,105,434	74,194,351
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－權益工具投資	123,033	67,884
金融負債		
避險之金融負債	42,174,061	36,277,944
按攤銷後成本衡量之金融負債(註2)	147,815,221	160,383,305

註1：餘額係包含現金及約當現金、原始到期日起過三個月之定期存款、應收票據及帳款、應收帳款一關係人、其他應收款、存出保證金及受限制資產等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含短期借款、應付票據及帳款、應付帳款一關係人、其他應付款、應付公司債、長期借款、應付租賃負債、租賃負債、負債準備、部分其他流動負債、部分其他非流動負債及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

合併公司所從事之風險控制及避險策略，主要係因應國內外經濟環境、金融及油價市場等變化，隨時評估調整。為降低利率、匯率及油價等變動對合併公司整體財務造成之市場風險（包括匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險，合併公司依股東會通過之「從事衍生性金融商品交易處理程序」規定，透過財務避險工具，將該等成本以適當之避險比率固定於一定之範圍，以降低因市場價格變化對盈餘的衝擊。

此外，本公司董事會下設有風險委員會，定期召開會議，以評估衍生商品操作績效及適當之避險比率，並於外聘財務風險顧問協助下，即時掌握國內外經濟及金融情勢，控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，研擬規避財務風險之策略及因應措施，以落實風險管理。

1. 市場風險

合併公司主要暴露於外幣匯率變動及利率變動等市場風險，並使用衍生金融工具以管理相關風險。合併公司訂定遠期外匯、外幣選擇權及利率交換合約，以與被避險項目公允價值變動呈高度負相關之衍生金融商品作為避險工具，並作定期評估。

(1) 匯率風險：

合併公司訂定外幣選擇權合約，規避匯率波動之風險；訂定遠期外匯合約，主要係為規避外幣資產、負債及承諾因匯率變動產生之風險。

敏感度分析

合併公司主要受到美金貨幣匯率波動之影響。

新臺幣對美金升跌 1 元係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，期末換算以匯率變動 1 元予以調整。當新臺幣相對美金升值 1 元時，在其他所有變數

不變之情況下，合併公司民國 111 年度之稅前淨利減少 113,514 仟元、稅前其他綜合損益增加 1,126,710 仟元；民國 110 年度之稅前淨利減少 187,869 仟元、稅前其他綜合損益增加 1,173,733 仟元。

合併公司之避險策略係以簽訂遠期外匯合約及外幣選擇權規避特定外幣收支部位之匯率風險，以及管理預期於未來 1 年內支付預付購機款交易所產生外幣部位之匯率風險，以及管理美金收入及美金租機合約支出之搭配，並指定為現金流量避險。避險調整數係於支付預付購機款交易實際發生時，調整非金融被避險項目之帳面金額。

對於高度很有可能之預付購機款交易之避險，外幣選擇權及遠期外匯合約之主要條件（如名目金額、期間及標的）係配合被避險項目所議定。合併公司採質性評估判定外幣選擇權及遠期外匯合約與被避險預期待期交易之價值會因被避險匯率之變動而有系統地反向變動。

合併公司之匯率風險避險資訊彙總如下，租機合約避險請參閱附註二一：

111 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	遠期價格	項目	帳面金額	價值
現金流量避險							
美金租機支出—遠期外匯合約	新台幣兌美金	NTD 138,344 / USD 4,510	112.01.18~112.8.25	29,979~30,702	避險之金融資產—流動 / 避險之金融負債—流動	\$ -	\$ 198
預付購機款—遠期外匯合約	新台幣兌美金	NTD 331,283 / USD 108,000	112.01.19~112.06.30	29.5~31.9	避險之金融資產—流動 / 避險之金融負債—流動	4,935	110,563

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（美金租機支出）為 (105,826) 仟元。

111 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益 (損失)	自權益重分類至 (損失) 利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
美金租機支出	\$ 251	(\$ 24,701) (註)
預付購機款	(104,689)	-
	<u>(\$ 104,438)</u>	<u>(\$ 24,701)</u>

註：增加營業成本或匯兌損失。

民國 111 年度避險工具交割轉列預付購機款金額為 (939) 仟元。

110 年 12 月 31 日

避險工具	別	合約金額	到期價格	資產負債表帳面金額
現金流量避險				
美金租機支出	新台幣美金	NTD 315,651	1114.20~276-279	\$ 449
避險外匯合約	USD 7.78S	11112.23		\$ -
				避險之金融資產 / 避險之金融負債 金融負債一流動

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目 (美金租機支出) 為 (449) 仟元。

110 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益 (損失)	自權益重分類至 (損失) 利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
美金租機支出	\$ 3,062	(\$ 6,392) (註)
航空燃油	<u>5,794</u>	<u>(6,844)</u>
	<u>\$ 8,856</u>	<u>(\$ 13,236)</u>

註：增加營業成本或匯兌損失。

(2) 利率風險：

合併公司訂定利率交換合約主要係為規避長期借款利率波動之風險。因合併公司同時以固定及浮動利率借入資金，合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，及使用利率交換合約來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率曝險之金融負債帳面金額如下：

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
具公允價值利率風險	\$ 59,825,679	\$ 56,279,341
具現金流量利率風險	89,811,596	105,262,530

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率曝險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於整年度皆流通在外。集團內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 1 碼 (25 基點)，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加 1 碼 (25 基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司民國 111 年度之稅前淨利將減少 224,529 仟元。

若利率增加 1 碼 (25 基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司民國 110 年度之稅前淨利將減少 263,156 仟元。

合併公司之利率風險避險資訊彙總如下：

111 年 12 月 31 日

避險工具	別	合約金額	到期期間	利率區間	支付固定資產負債表帳面金額
現金流量避險					
避險外匯合約	新臺幣	NTD 800,000	116.4.1~116.5.24	1.30%~1.50%	\$ 6,932
費用-利率					避險之金融資產一流動 / 避險之金融負債 一流動

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬各被避險項目 (長期借款利息費用) 為 (6,932) 仟元。

111 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益 (損失)	金額及其單行項目
現金流量避險		
長期借款利息費用	(\$ 6,932)	(\$ 3,810) (註)

註：增加財務成本或其他損失。

(3) 其他價格風險：

合併公司因購買航空燃油而產生航空燃油價格曝險。合併公司係以訂定油料選擇權及交換合約，規避油價波動之風險。

111 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	金額	到期期間	是的價格	資產負債表單行項目	帳面價值
現金流量避險	美金	NTD 7,094	112.3.31~112.12.31	USD 60~USD 148	避險之名義資產—流動/避險之金融負債—流動	\$83,997
航空燃油—價格	美金	NTD 9,667	112.3.31	USD 96	避險之名義資產—流動/避險之金融負債—流動	-
交換						9,667

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目 (購油支出) 為 (16,761) 仟元。

111 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益 (損失)	金額及其單行項目
現金流量避險		
航空燃油	(\$ 22,885)	\$ 88,690 (註)

註：增加營業成本。

110 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	金額	到期期間	是的價格	資產負債表單行項目	帳面價值
現金流量避險	美金	NTD 6,124	111.1.31~111.9.30	USD 62~122	避險之名義資產—流動/避險之金融負債—流動	\$17,613
航空燃油—價格						\$ 2,755

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目 (購油支出) 為 6,124 仟元。

110 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益 (損失)	金額及其單行項目
現金流量避險		
油料選擇權	\$ 6,124	(\$ 408) (註)

註：增加營業成本。

敏感度分析

下列敏感度分析係依資產負債表日之航空油價曝險之衍生性工具進行。

	111 年度	110 年度
稅前利益增加 (減少)	\$ 3,624	\$ 838
其他綜合損益增加 (減少)	(7,066)	(838)
增加 (減少)	\$ 3,624	\$ 838
油價上漲 5%	-	-
油價下跌 5%	(306)	(306)

2. 信用風險管理

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成合併公司財務損失之風險。合併公司之信用風險，主要係來自於營運活動產生之應收款項，及投資活動產生之銀行存款、固定收益投資及其他金融工具，營運相關信用風險與財務信用風險係分別管理。

營運相關信用風險

為維持應收帳款的品質，合併公司已建立營運相關信用風險管理之程序。

個別客戶的風險評估係考量包括該客戶之財務狀況、信評機構評等、合併公司內部信用評等、歷史交易記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素，合併公司亦會在適當時機使用某些信用增強工具，以降低特定客戶的信用風險。

因航空業服務對象較為分散，客戶群廣大且無關聯，故信用風險集中度不高。

財務信用風險

銀行存款、固定收益投資及其他金融工具之信用風險，係由合併公司財務部門衡量並監控。由於合併公司之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及具投資等級及以上之金融機構、公司組織及政府機關，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

3. 流動性風險

合併公司管理流動性風險之目標，係為維持營運所需之現金及約當現金、高流動性之有價證券及足夠的銀行融資額度等，以確保合併公司具有充足的財務彈性。

未動撥額
合併公司 (華航、華信及虎航)
\$26,305,926

流動性及利率風險表

下表詳細說明合併公司已約定還款期間金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

合併公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表中最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。針對衍生金融工具所作之流動性分析，就採淨額交割之衍生工具，係以未折現之合約淨現金流入及流出為基礎編製；就採總額交割之衍生工具，係以未折現之總現金流入及流出為基礎編製。當應付或應收金額不固定時，揭露之金額係依負債表日殖利率曲線所推估之預計利率決定。

111年12月31日

加權平均有效利率(%)	短於1年	1年至5年	5年以上
租賃負債	\$ 4,001,479	\$ 9,815,619	\$ 7,695,130
浮動利率工具	15,275,398	53,591,807	12,743,750
避險工具	11,026,182	27,455,159	7,480,222
應付公司債	2,454,645	7,729,726	-
	<u>\$ 32,757,704</u>	<u>\$ 98,592,311</u>	<u>\$ 27,919,102</u>

110年12月31日

加權平均有效利率(%)	短於1年	1年至5年	5年以上
租賃負債	\$ 3,440,414	\$ 9,119,294	\$ 7,314,114
浮動利率工具	12,123,745	71,980,918	13,979,191
避險工具	9,375,841	28,118,375	1,532,555
應付公司債	2,740,146	12,303,090	-
	<u>\$ 27,680,146</u>	<u>\$ 121,521,677</u>	<u>\$ 22,825,860</u>

三二、關係人交易

本公司及子公司(係本公司之關係人)間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以消除，故未揭露於本附註。除已於其他附註揭露外，合併公司與其他關係人間之交易如下：

(一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與合併公司之關係
中國飛機服務	關聯企業(自民國111年3月起非屬關係人)
元翔空運貨站(廈門)	關聯企業
元翔空運貨服(廈門)	關聯企業
東聯國際貨運(香港)	關聯企業
華泉旅行社	關聯企業
華騰空廚	合資投資
華潔洗滌	合資投資
諾騰亞洲	合資投資
得得國際	合資投資
中華航空事業發展基金會(航發會)	本公司主要股東及董事
其他	合併公司之董事與主要管理階層暨董事長及總經理之配偶與二親等內之親屬

(二) 營業收入

帳列項目	關係人類別／名稱	111年度	110年度
其他收入			
	本公司主要股東	\$ 9,131	\$ 12,634
	關聯企業	\$ -	\$ 56
	合資投資	\$ 46,801	\$ 20,365

(三) 進貨

關係人類別／名稱	111年度	110年度
本公司主要股東	\$ 18,972	\$ 28,574
關聯企業	\$ 415,611	\$ 536,086
合資投資	\$ 665,802	\$ 221,802

(四) 應收帳款－關係人（營業產生）

關係人類別	111年12月31日	110年12月31日
合資投資	\$ 3,804	\$ 1,563
本公司主要股東	1,045	785
	\$ 4,849	\$ 2,348

應收關係人款項未收取保證，另應收關係人款項並未提列呆帳費用，帳款之收付期限自 30 天至 90 天不等，並無逾授信期間之情形。

(五) 應付帳款－關係人（營業產生）

關係人類別	111年12月31日	110年12月31日
關聯企業	\$ 39,491	\$ 68,826
合資投資	275,898	59,930
本公司主要股東	2,421	1,816
	\$ 317,810	\$ 130,572

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保且將以現金清償。

(六) 租賃交易

本公司為訓練機師所需，與財團法人中華航空事業發展基金會簽訂租賃合約，本公司以營業租賃方式承租飛行訓練器及模擬機，係以使用時數支付租金，民國 111 及 110 年度之租金費用分別為 18,972 仟元及 28,574 仟元。

(七) 背書及保證

	111年12月31日		110年12月31日	
	總額	動用額	總額	動用額
本公司	\$ 3,850,000	\$ 1,444,200	\$ 3,850,000	\$ 1,663,320
華航園區	2,868,466	286,202	2,590,360	258,454
臺灣飛機維修	2,000,000	1,517,000	2,000,000	1,459,000

(八) 對主要管理階層之獎勵

董事及其他主要管理階層之薪酬總額如下：

	111年度	110年度
短期員工福利	\$ 59,047	\$ 42,093
退職後福利	13,503	42,123
	\$ 72,550	\$ 84,216

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三三、質、抵押之資產

下列資產經質、抵押作為長期借款、租賃負債及其他業務保證等之擔保品：

	111年12月31日	110年12月31日
不動產、廠房及設備	\$ 36,711,923	\$ 31,823,285
使用權資產	59,015,407	56,061,967
受限制資產	765,059	577,809
合計	\$ 96,492,389	\$ 88,463,061

三四、重大承諾事項及或有負債

除其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日重大承諾及或有負債如下列：

(一) 華儲公司業於民國 89 年 1 月 14 日與民航局簽訂「一期航空貨運站營運契約書」，特許期間自民航局移轉營運權予華儲公司之日起，20 年期滿。另華儲公司以書面向桃園機場公司及民航局申請延長特許期間，已分別於民國 102 年 7 月及 104 年 7 月取得臺灣桃園國際機場及高雄航空貨運站延長 10 年特許期間之核准。

另華儲公司依營運合約執行之改擴建主體工程計畫為 68 億 4 仟萬餘元。而依前述改擴建工程計畫，截至民國 111 年 12 月 31 日止，華儲公司與非關係人尚未完工之合約如下：

廠商名稱	合約名稱	金額 (含營業稅)
華泰興營造有限公司	桃園航空貨運站改擴建工程繼續 續營運計畫甲項工程—進出口倉陸側碼頭兩庇防水工程	\$ 11,200
英橋營造股份有限公司	桃園航空貨運站改擴建工程繼續 續營運計畫甲項工程—立體停車場鋼構除鏽油漆、機電管線更新及外牆油漆工程	77,770

截至民國 111 年 12 月底止，華儲公司累計已支付未完工程之工程設備款為 4,799 仟元，帳列未完工程項下。

上述貨運站整體改善、設備購置及後續之設備增置與重置所取得之資產，於特許期間屆滿時將無償移轉予政府。

另華儲公司應於特許期間，支付權利金予桃園機場公司及民航局，權利金以年度營業總額（含營業收入與營業外收入，但不包括華儲公司依契約規定轉相接區及專區使用者作業場地之租金收入）為基礎結算，且桃園機場公司或民航局得自移轉營運權之日起依華儲公司之實際營業收入及支出等每 3 年檢討調整權利金之比率，該權利金比率目前為 20 億以下 6%、20 億至 40 億為 8%。

(二) 華航園區公司於民國 95 年 9 月 20 日與民航局簽訂「臺灣桃園國際機場航空事業營運中心（含機場旅館）興建營運契約」。惟自民國 99 年 11 月 1 日起，該契約及主辦機關由桃園機場股份有限公司（桃園機場公司）繼承之。自簽訂本契約日開始起算，包括興建與營運之期間，共計 50 年。另於本契約期限屆滿前 3 年，華航園區公司得經桃園機場公司同意優先續約一次，其期間以 20 年為限。

業務經營範圍為提供民用航空運輸業、旅館、服務航空事業及其相關產業暨其他符合本基地法令許可用途經桃園機場公司同意之必要性服務所使用之辦公及相關作業空間。

華航園區公司應於營運中心地上權登記完成之日起計付土地租金，並依約按興建期間及營運期間分別計收。華航園區公司應參照「促進民間參與公共建設公有土地出租及設定地上權租金優惠辦法」第二條，營運期間土地租金，以國有出租基地租金計收標準六折另加計營業稅及其他費用繳付租金。

自開始營運之日起，迨至 50 年之興建營運期限屆滿日止之期間，華航園區公司依其投資執行計畫書之財務計畫中所預估之營業收入提出每年應繳付之定額權利金。另若每年於「營業人銷售額與稅額申報書（401 報表）」所申報銷售額之金額超過投資執行計畫書之財務計畫中所預估之營業收入達 10% 以上時，應就其超過部分繳付 10% 之營運權利金。

華航園區公司應於興建營運期限屆滿前 5 年提出資產移轉計畫，並開始協商簽訂「資產移轉契約」，於興建營運期限屆滿前 3 年完成「資產移轉契約」之簽訂。若經民航局通知營運資產不予移轉時，華航園區公司應於興建營運期限屆滿之日起 3 個月內將建物及相關設備拆除清理完畢，再將基地移轉予桃園機場公司。

(三) 本公司於民國 108 年 10 月與空中巴士公司簽約訂購 11 架 A321neo 客機及額外取得 5 架選購權，11 架訂購機牌告價約為美金 1,676,413 仟元，5 架選購權牌告價約為美金 769,922 仟元；11 架訂購機預計於民國 113 年至 115 年交機，截至民國 111 年 12 月 31 日已支付價款為美金 45,297 仟元（帳列預付購機款）。另於民國 108 年 10 月與 International Aero Engines Company 簽約訂購 4 具 A321neo 備份發動機，總交易牌告價為美金 60,289 仟元，截至民國 111 年 12 月 31 日已交付 2 具備份發動機。合併公司另簽訂有相關租機合約，詳細內容請參詳附註二一。

(四) 本公司於民國 108 年 7 月及 8 月與波音公司簽約訂購 3 架 777F 貨機及 3 架選購機轉訂購機；續於民國 111 年 1 月與波音公司簽訂購 4 架 777F 貨機，預計於民國 112 年至 113 年間交機，10 架訂購機牌告價約為美金 3,905,142 仟元。截至民國 111 年 12 月 31 日，已交付 5

架，餘未交付5架之牌告價約為美金2,019,932仟元，已支付價款為美金403,986仟元（帳列預付購機款）。

(五) 本公司於民國111年9月28日與波音公司簽約訂購16架787-9客機及8架選購機，16架訂購機牌告價約為美金5,868,695仟元，8架選購機牌告價約為美金3,039,894仟元。16架訂購機預計於民國114年至116年交機，截至民國111年12月31日，已支付價款為美金117,374仟元（帳列預付購機款）；8架選購機預計於民國115年至117年交機，截至民國111年12月31日，已支付價款為美金18,240仟元（帳列預付購機款）。

(六) 台灣虎航公司於民國108年10月與空中巴士公司簽約訂購7架A320neo客機及額外取得2架選購權，7架訂購機牌告價約為美金729,746仟元，2架選購權牌告價約為美金208,499仟元；7架訂購機預計於民國114年至116年交機，截至民國111年12月31日已支付價款為美金18,549仟元（帳列預付購機款）。另於民國108年12月與International Aero Engines Company簽約訂購2具A320neo備份發動機，總交易牌告價為美金27,345仟元。截至民國111年12月31日已接收1部發動機，第2部發動機預計民國114年交貨。合併公司另簽訂有相關租機合約，詳細內容請參詳附註二。

三五、COVID-19 影響

合併公司因疫情影響有獲得部分政府營運補助收入或減租等救濟措施，於民國111及110年度因疫情影響而減收各機場之降落費、地停費等補助金額為1,135,323仟元及1,476,141仟元，另房屋、土地租金、薪資及利息費用補貼等為829,165仟元及1,536,709仟元，並依其性質帳列其他收入或費用減項。

合併公司已取得政府紓困貸款，貸款額度及動撥金額請參閱附註十九。

三六、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

111年12月31日

外幣資產	外幣匯率	帳面金額
貨幣性項目		
美元	\$ 1,130,182	\$ 34,668,125
歐元	35,074	1,149,979
港幣	310,589	1,223,286
日圓	6,179,784	1,431,856
人民幣	572,690	2,527,337
外幣負債		
貨幣性項目		
美元	2,255,888	69,198,932
歐元	6,849	224,557
港幣	48,341	190,397
日圓	3,309,634	766,842
人民幣	112,939	498,411

110年12月31日

外幣資產	外幣匯率	帳面金額
貨幣性項目		
美元	\$ 1,123,112	\$ 31,111,094
歐元	24,700	776,718
港幣	551,856	1,959,032
日圓	5,082,118	1,223,259
人民幣	768,075	3,337,976
外幣負債		
貨幣性項目		
美元	2,116,761	58,635,978
歐元	3,724	117,119
港幣	65,641	233,020
日圓	2,810,820	676,564
人民幣	112,025	486,852

合併公司於民國 111 及 110 年度外幣兌換利益（損失）分別為 797,017 仟元及 (2,925) 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

三、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊

1. 資金貸與他人：附表一。
2. 為他人背書保證：附表二。
3. 期末持有有價證券情形：附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：附表四。
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：附表五。
9. 被投資公司名稱資訊：附表六。
10. 從事衍生商品交易：附註七及三一。

(三) 大陸投資資訊：附表七。

(四) 母子公司間業務關係及重要交易往來情形：附表八。

(五) 主要股東資訊：附表九。

三、營運部門財務資訊

(一) 營運部門財務資訊

合併公司之應報導營運部門僅有航空運輸部門，該部門主要經營業務為旅客及貨物航空運輸，另有未達量化工門檻之其他營運部門，主要係地勤、倉儲及其他航空運輸週邊業務。營運部門所使用之會計政策與附註四所述之重要會計政策彙集總說明並無重大不一致。

合併公司民國 111 及 110 年度有關營運部門財務資訊列示如下：

	111 年度		合計
	航空運輸	其他調整及沖銷	
營業收入	\$ 146,692,621	\$ (4,619,739)	\$ 150,722,471
部門損益	\$ 2,754,773	\$ (68,904)	\$ 2,584,734
利息收入			639,845
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額		(74,839)	(74,839)
公司一般費用			2,332,965
財務成本		(2,540,792)	(2,540,792)
公司一般費用			(281,153)
稅前稅益	\$ 180,804,314	\$ (5,903,340)	\$ 189,294,823
可辨認資產			1,453,244
採用權益法之投資			103,664,126
公司一般資產			(103,664,126)
資產合計			\$ 294,412,193

	110 年度		合計
	航空運輸	其他調整及沖銷	
營業收入	\$ 134,808,935	\$ (3,599,967)	\$ 138,841,403
部門損益	\$ 15,210,818	\$ (80,675)	\$ 14,968,035
利息收入			156,339
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額		(401,421)	(401,421)
公司一般費用			782,373
財務成本		(2,407,442)	(2,407,442)
公司一般費用			(1,971,279)
稅前稅益	\$ 179,433,732	\$ (6,187,509)	\$ 187,768,544
可辨認資產			1,555,016
採用權益法之投資			105,397,521
公司一般資產			(105,397,521)
資產合計			\$ 294,721,081

(二) 地區別財務資訊

本公司及子公司民國 111 及 110 年度有關地區別財務資訊列示如下：

	111 年度		合計
	臺灣	其他地區	
營業收入	\$ 270,022,200	\$ 1,088,281	\$ 271,110,481
部門損益	\$ 25,373,358	\$ (6,824,849)	\$ 18,548,509
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額		\$ (933,529)	\$ (933,529)
公司一般費用			\$ 1,430,666
財務成本	\$ 1,668,363	\$ (2,691,124)	\$ (1,022,761)
公司一般費用			\$ (47,929)
稅前稅益	\$ 1,668,363	\$ (2,691,124)	\$ (1,022,761)
可辨認資產			\$ 189,294,823
採用權益法之投資			103,664,126
公司一般資產			(103,664,126)
資產合計			\$ 294,412,193

中華航空股份有限公司及子公司
資金貸與他人

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提呆帳	列帳金額	擔保名稱	品價值	對個別對象資金貸與總額	與貸限額	註
1	華美投資	夏威夷酒店股份有限公司	應收票據	是	\$ 112,903	\$ 107,362	\$ 107,362	2.25%	有短期融通資金之必要	\$	-	\$	-		-	\$ 157,028	\$ 314,056	

華美投資公司資金貸與他人作業程序或法令規定限額

註一：資金貸與之總額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之四十。

註二：對個別企業資金貸與額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之二十。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
為他人背書保證

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新臺幣仟元

背書保證者 編號	背書保證者 名稱	被背書保證對象 名稱	對單一企業背書 保證之金額 (註一)	本期最高背書 保證餘額	期末背書 保證餘額	書實 支金額	際以財產擔保 背書保證金額	累計背書保證 金額佔最近淨值 之比率(%)	背書 最高 額 (註二)	屬母公司對子 公司背書保證	屬子公司對子 公司背書保證	屬對大陸地區 背書保證
0	本公司	華航園區	\$ 14,000,040	\$ 3,850,000	\$ 3,850,000	\$ 1,444,200	\$ -	5.50%	\$ 35,000,100	是	否	否
0	本公司	台灣虎航	14,000,040	3,016,516	2,868,466	286,202	-	4.10%	35,000,100	是	否	否
0	本公司	臺灣飛機維修	14,000,040	2,000,000	2,000,000	1,517,000	-	2.86%	35,000,100	是	否	否

註一：依本公司「背書保證作業程序」規定，對個別企業背書保證額度以不超過公司淨值百分之二十為限。

註二：依本公司「背書保證作業程序」規定，背書保證之總額度以不超過公司淨值百分之五十為限。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

期末持有有價證券情形

民國 111 年 12 月 31 日

附表三

單位：股或單位；除另予註
明者外為新臺幣仟元

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期股數／單位數	帳面金額	額持股比率%	市價／股權淨值	備註
本公司	股票 Everest Investment Holdings Ltd. — 普通股 Everest Investment Holdings Ltd. — 特別股 中華快速 中國飛機服務公司 漢來國際飯店	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	16,724	\$ 20,818	13.59	\$ 22,900	註一
			透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	1,672	2,082	-	-	-
			透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	1,100,000	41,128	11.00	41,128	-
			透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	28,400,000	-	4.00	-	-
			透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,072	-	0.00	-	-
華信航空	股票 中華航空	母 公 司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	2,074,628	39,418	-	39,418	-
華航（亞洲）	股票 廈門太古起落架維修服務	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	-	2.59	-	註二
	晉江太古飛機複合材料	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	-	59,004	5.45	59,004	註二
先啟資訊系統	受益憑證 第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	95,673	17,322	-	17,322	-
臺灣航勤	股票 復興航空	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	2,277,786	-	0.40	-	-

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列	科目	期股數 / 單位數	帳面金額	持股比例 %	市價 / 股權淨值	備註
高雄空廚	愛益憑證 保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動		3,163,289	\$ 50,823	-	\$ 50,823	—
	台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動		3,728,020	51,317	-	51,317	—

註一：截至民國 111 年 12 月底止，該被投資公司包含普通股及特別股之股權淨值為 22,900 仟元。

註二：未發行股票。

註三：本表僅列示屬 IFRS 9 規範之金融資產。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上者

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新臺幣仟元

進(銷)公司之	交易對象	關係	交易情形		交易條件與一般交易之情形	交易原	應收(付)餘	票據、帳款	備註
			進(銷)貨	金額					
華航	華夏航科國際	子公司	進	\$ 359,440	0.28%	2個月	(\$ 50,760)	(2.76%)	
	華航園區	子公司	進	231,317	0.18%	2個月	-	-	
	華航大飯店	子公司	進	167,382	0.13%	2個月	(9,071)	(0.49%)	
	華信	子公司	銷	(271,089)	(0.19%)	2個月	79,578	0.70%	
	華儲	子公司	進	595,081	0.46%	30天	(41,582)	(2.26%)	
	桃園航勤	子公司	進	1,098,923	0.86%	40天	(208,532)	(11.33%)	
	全球聯運	子公司	銷	(180,596)	(0.13%)	15天	4,690	0.04%	
	台灣虎航	子公司	銷	(251,361)	(0.18%)	1個月	28,979	0.25%	
	臺灣飛機維修	子公司	進	243,593	0.19%	1個月	(21,524)	(1.17%)	
	東聯國際貨運	採用權益法之被投資公司	進	401,256	0.31%	2個月	(38,675)	(2.10%)	
華信	華膳空廚	採用權益法之被投資公司	進	562,323	0.44%	90天	(254,611)	(13.84%)	
	台灣虎航	最終母公司相同	進	488,496	11.52%	1個月	(54,647)	(9.95%)	
	臺灣航勤	最終母公司相同	進	203,487	4.80%	1個月	(14,460)	(2.63%)	
	華航園區	最終母公司相同	進	114,295	62.50%	1個月	-	-	

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
應收關係人款項達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國 111 年 12 月 31 日

附表五

單位：新臺幣仟元

交易人	名稱	交易對象	與交易人之關係	應收關係人款項餘額	轉	逾	應收		應收關係人款項	應收關係人款項	應收關係人款項	提	列	備	抵
							期	金							
華膳空廚		華航	母公司	\$ 254,611	3.61	\$ -	-	-	-	\$ 150,554	\$ -	\$ -			-
桃園航勤		華航	母公司	208,532	4.78	-	-	-	-	208,532	\$ -	\$ -			-

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：股或單位，新臺幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原本期	投資未上	金額	期未股	數比率(%)	持	面	有被	損益	本	期	認	列	之	備	註	
																				期
本公司	華航區 華信航空	桃園市大園區航站南路1號 台北市敦化北路405巷123弄 3號2樓	不動產租賃 航空運輸業務	\$	1,500,000 4,039,140	\$	1,500,000 4,039,140	100.00 96.96	\$	1,728,454 1,196,733	\$	32,106 649,724	\$	72,287 631,631						註四 註一、四
	華儲	桃園市大園區航勤北路10-1 號	航空貨運倉儲	USD	1,350,000	USD	1,350,000	54.00		1,790,921		656,496		354,620						註四
	華美投資	200 Continental Blvd, Suite #101 El Segundo, CA 90245, U.S.A	為控股公司，主要投資於 房地產管理及旅館餐飲 服務	USD	26,145	USD	26,145	100.00		1,359,724		62,842		62,559						註二、四
	華聯空廚	桃園市蘆竹區海山路二段156 巷22號	提供國內外航線之空中餐 點食品及倉儲業務		439,110		439,110	51.00		448,222		204,628		104,360						-
	桃園航勤	桃園市大園區航勤北路15號	機場航勤業務	USD	147,000	USD	147,000	49.00		424,527		528,051		258,745						-
	華航(亞洲)	263 Main Street, P. O. Box 2196, Road Town, Tortola, British Virgin Islands, 台北市復興北路57號15樓	一般投資業務 電腦軟硬體之銷售與維護 業務	USD	7,172	USD	7,172	100.00		617,106		42,006		42,006						-
	先啟資訊系統	桃園市蘆竹區坑口村11鄰三 德街54巷7號	機場航勤業務	HKD	58,000	HKD	58,000	4.00		185,935		10,573		9,931						-
	中國飛機服務公司	香港大嶼山香港國際機場南環 路81號	機場航勤業務		12,289		12,289	47.35		102,745		130,157		61,629						註六
	臺灣航勤	台北市敦化北路340號3樓	提供國內外航線之空中餐 點食品業務		383,846		383,846	53.67		349,489		54,176		33,313						-
	高雄空廚	桃園市大園區航勤南路1-1號	觀光旅館業		465,000		465,000	100.00		304,948		31,198		30,294						註四
	華航大飯店	桃園市蘆竹區坑口村11鄰三 德街54巷7號	航空公司、旅館、餐廳及 健身俱樂部所用布巾洗 滌及租賃		137,500		137,500	55.00		92,684		48,966		26,931						-
	華潔洗滌	桃園市大園區航勤南路6號	客機服務用品之清潔洗滌 與機具之維護		77,270		77,270	100.00		144,523		33,859		33,854						註一、四
	華夏航科國際	Ginza 3-chome Daichi Seimei Bldg 2F, 3-8-13 Ginza, Chuo-ku, Tokyo, 104-0061, Japan	旅行社	JPY	8,000	JPY	8,000	20.00		-		-		-						-
	華泉旅行社	台北市松山區南京東路4段 186號8樓之3	航空貨運承攬與倉儲業務		2,500		2,500	25.00		8,256		10,305		2,576						-
	全球聯運	台北市敦化北路405巷123弄 3號	航空運輸業務		5,640,197		5,640,197	78.41		725,747		2,849,792		2,234,435						註四
	台灣虎航	桃園市大園區航勤南路15號	飛機維修業務		1,350,000		1,350,000	100.00		451,322		106,596		106,596						-
	臺灣飛機維修公司	桃園市大園區航勤南路15號	複合材料修護及製造業務		37,975		2,450	49.00		19,196		19,672		9,639						-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	公司名稱	所在地	主要營業項目	原本期	始期	投末上	資期	金期	額末	期股	本數	末比	持帳	有被投	司公	本	期	認	列	之	備	註
					本	期	期	期	期	末	末	末	率	面	額	損	益	資	損	損	益		
華信航空	台灣虎航		台北市敦化北路405巷123弄3號	航空運輸業務	\$	154,330	\$	154,330	154,330	15,433,000	3.86	\$	35,711	2,849,792	109,952	-							
華航(亞洲)	臺灣航勤 東聯國際貨運(香港)		台北市敦化北路304號3樓 Unit 1007, 10/F., Tower II, Enterprise Square, 9 Sheung Yuet Rd., Hong Kong	機場航勤業務 航空貨運承攬及倉儲業務	HKD	11,658 3,329	HKD	11,658 3,329	11,658 3,329	469,755 1,050,000	1.08 35.00		2,337 57,188	130,157 43,207	1,402 12,572	-							
臺灣航勤	臺灣航勤(薩摩亞)		TrustNet Chabers, Loteman Centre, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	機場輔助服務及投資業務	USD	5,877	USD	5,877	5,877	-	100.00		440,445	6,306	27,820	註三							
高雄空廚	得得國際		高雄市小港區中山四路2-10號	餐飲業		10,200		10,200	10,200	1,020,000	51.00		7,534	-	-	-							

註一：係按庫藏股票處理準則認列投資收益。

註二：係國外控股公司，且當地法令以合併報表為主要報表，故僅揭露該控股公司資訊。

註三：未發行股票。

註四：係合併個體間租賃交易產生之差異。

註五：差異係屬取得成本與股權淨值差額。

註六：於本年度喪失重大影響力。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
大陸投資資訊

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元／人民幣仟元／美元仟元

附表七

本公司

大陸被投資公司	投資構	主要營業項目	實收資本	額投資	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期初自台灣匯出累積投資金額	本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列損益帳	期末面	投資價值	截至本期末止已回投資收益
						匯出	匯回							
元翔空運貨站(廈門)有限公司	倉儲業	航空貨運集裝站承攬	\$ 1,123,036 (RMB 254,480)	\$ 112,303,600 (RMB 25,448,000)	現金入股 (註一)	\$ -	\$ -	\$ 128,404 (USD 4,186)	\$ 128,404 (USD 4,186)	14%	\$ 10,542 (RMB 2,563)	\$ 246,704 (RMB 55,902)	\$ 108,483 (USD 3,537)	
元翔空運貨站(廈門)有限公司	倉儲業	航空貨運集裝站承攬	\$ 61,783 (RMB 14,000)	\$ 6,178,300 (RMB 1,400,000)	現金入股 (註一)	\$ -	\$ -	\$ 59,737 (USD 1,947)	\$ 59,737 (USD 1,947)	14%	\$ 14,292 (RMB 3,270)	\$ 142,128 (RMB 32,206)	\$ 47,869 (USD 1,561)	
廈門太古起落架維修服務	複合材料修護及製造業務	飛機起落架維修及週邊業務	\$ 2,548,773 (USD 83,090)	\$ 254,877,300 (USD 8,309,000)	現金入股 (註一)	\$ -	\$ -	\$ 65,988 (USD 2,151)	\$ 65,988 (USD 2,151)	2.59%	\$ -	\$ -	\$ -	
晉江太古飛機複合材料	業務	複合材料修護及製造業務	\$ 357,761 (USD 11,663)	\$ 35,776,100 (USD 1,166,300)	現金入股 (註一)	\$ -	\$ -	\$ 19,509 (USD 636)	\$ 19,509 (USD 636)	5.45%	\$ -	\$ 59,004 (RMB 13,370)	\$ 10,936 (USD 357)	

本期大陸	\$ 273,639 (USD 8,920)	計自台灣匯出金額	\$ 663,432 (註三)	部投資	\$ 43,472,065 (註四)	陸地	\$ -	經濟	\$ -	大	\$ -	會	\$ -	依	\$ -	額	\$ -	審	\$ -	金	\$ -	額	\$ -	定	\$ -
------	---------------------------	----------	--------------------	-----	-----------------------	----	------	----	------	---	------	---	------	---	------	---	------	---	------	---	------	---	------	---	------

臺灣航勤

大陸被投資公司	投資構	主要營業項目	實收資本	額投資	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期初自台灣匯出累積投資金額	本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列損益帳	期末面	投資價值	截至本期末止已回投資收益
						匯出	匯回							
元翔空運貨站(廈門)有限公司	承攬倉儲業	航空貨運集裝站承攬	\$ 1,123,036 (RMB 254,480)	\$ 112,303,600 (RMB 25,448,000)	現金入股 (註五)	\$ -	\$ -	\$ 123,262 (USD 4,018)	\$ 123,262 (USD 4,018)	14%	\$ 12,966 (RMB 2,750)	\$ 272,011 (RMB 61,638)	\$ 139,299 (USD 4,541)	
元翔空運貨站(廈門)有限公司	承攬倉儲業	航空貨運集裝站承攬	\$ 61,783 (RMB 14,000)	\$ 6,178,300 (RMB 1,400,000)	現金入股 (註五)	\$ -	\$ -	\$ 59,103 (USD 1,927)	\$ 59,103 (USD 1,927)	14%	\$ 15,893 (RMB 3,552)	\$ 167,577 (RMB 37,973)	\$ 64,166 (USD 2,092)	

本期大陸	\$ 182,365 (USD 5,945)	計自台灣匯出金額	\$ 182,365 (USD 5,945)	部投資	\$ 130,195 (註四)	陸地	\$ -	經濟	\$ -	大	\$ -	會	\$ -	依	\$ -	額	\$ -	審	\$ -	金	\$ -	額	\$ -	定	\$ -
------	---------------------------	----------	---------------------------	-----	--------------------	----	------	----	------	---	------	---	------	---	------	---	------	---	------	---	------	---	------	---	------

註一：透過轉投資第三地區現有公司華航（亞洲）轉投資大陸地區。

註二：被投資公司截至民國 111 年 12 月 31 日止共匯回 USD3,536,561 及 USD1,560,538。

註三：係 USD19,828,324，CNY4,200,000 及 NTD36,666,667 元之合計數。

註四：依據投審會「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定之限額為本公司淨值或合併淨值之 60%，其較高者。

註五：透過轉投資第三地區現有臺灣航勤（薩摩亞）轉投資大陸地區。

註六：上述人民幣及美金之資產及損益金額分別依路透社期末匯率及平均匯率換算新臺幣。

中華航空股份有限公司及其子公司
 母子公司間業務關係及重要交易往來情形
 民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表八

單位：新臺幣仟元

編號	交易人	交易對象	往來	與交易人之關係(註一)	交易科目	交易		往來金額(註二)	交易條件	情形
						金額	佔合併總資產之比率%			
0	本公司	華信航空	空運收入	1	空運收入	\$	122,205	與一般交易同	0.08%	
0	本公司	華信航空	其他營業收入	1	其他營業收入		148,884	與一般交易同	0.10%	
0	本公司	全球聯運	其他營業收入	1	其他營業收入		180,596	與一般交易同	0.12%	
0	本公司	台灣虎航	其他營業收入	1	其他營業收入		251,361	與一般交易同	0.17%	
0	本公司	華航	場站運務成本	1	場站運務成本		359,440	與一般交易同	0.24%	
0	本公司	華航	其他營業成本	1	其他營業成本		231,317	與一般交易同	0.15%	
0	本公司	華航大飯店	其他營業成本	1	其他營業成本		167,382	與一般交易同	0.11%	
0	本公司	華航	其他營業成本	1	其他營業成本		595,081	與一般交易同	0.39%	
0	本公司	桃園航勤	場站運務成本	1	場站運務成本		1,098,923	與一般交易同	0.73%	
0	本公司	臺灣飛機維修公司	營業成本	1	營業成本		243,593	與一般交易同	0.16%	
0	本公司	桃園航勤	應付帳款-關係人	1	應付帳款-關係人		208,532	與一般交易同	0.14%	
1	華信航空	中華航空	銷貨收入	2	銷貨收入		595,081	與一般交易同	0.39%	
2	華信航空	中華航空	空運成本	2	空運成本		122,205	與一般交易同	0.08%	
2	華信航空	中華航空	營業費用	2	營業費用		148,884	與一般交易同	0.10%	
2	華信航空	臺灣航勤	場站運務成本	3	場站運務成本		203,487	與一般交易同	0.14%	
2	華信航空	臺灣虎航	營業費用	3	營業費用		488,496	與一般交易同	0.32%	
3	桃園航勤	中華航空	地勤收入	2	地勤收入		1,098,923	與一般交易同	0.73%	
3	桃園航勤	中華航空	應收關係人款	2	應收關係人款		208,532	與一般交易同	0.14%	
4	華航	中華航空	營業收入	2	營業收入		359,440	與一般交易同	0.24%	
5	華航	中華航空	營業收入	2	營業收入		231,317	與一般交易同	0.15%	
5	華航	華航大飯店	營業收入	3	營業收入		114,295	與一般交易同	0.08%	
6	全球聯運	中華航空	營業成本	2	營業成本		180,596	與一般交易同	0.12%	
7	台灣虎航	中華航空	營業費用	2	營業費用		251,361	與一般交易同	0.17%	
7	台灣虎航	華信航空	營業收入	3	營業收入		488,496	與一般交易同	0.32%	
8	臺灣航勤	華信航空	營業收入	3	營業收入		203,487	與一般交易同	0.14%	
9	華航大飯店	中華航空	營業收入	2	營業收入		167,382	與一般交易同	0.11%	
9	華航大飯店	華航	其他營業成本	3	其他營業成本		114,295	與一般交易同	0.08%	
10	臺灣飛機維修公司	中華航空	營業收入	2	營業收入		243,593	與一般交易同	0.16%	

註一：與交易人之關係有以下三種：

1. 母子公司對子公司；2. 子公司對母公司；3. 子公司對子公司。

註二：編製合併報表時，母子公司間交易業已沖銷。

註三：僅揭露交易金額或餘額達新臺幣 1 億元以上者。

中華航空股份有限公司
主要股東資訊

民國 111 年 12 月 31 日

附表九

主 要 股 東 名 稱	股 持 有 股 數	持 股 比 例
財團法人中華航空事業發展基金會	1,867,341,935	31.05%
行政院國家發展基金管理會	519,750,519	8.64%

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司合併財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

茲對中華航空股份有限公司民國 111 年度個體財務報表之關鍵查核事項
敘明如下：

貨運收入之正確性

依照國際財務報導準則公報第十五號「客戶合約之收入」，貨運銷售款項
係於運輸服務提供後列為貨運收入。民國 111 年度貨運收入為 115,864,041
仟元，請詳個體財務報表附註四及二五。

因貨物運輸價格易受市場供需波動，且完成運輸服務後方能轉列貨運收
入，而提單資訊之輸入、處理及維護涉及人工作業，因是本會計師將貨運收
入之正確性列為關鍵查核事項。

針對前述事項本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解貨運收入相關內部控制作業，包括人工及自動控制。
2. 瞭解並測試貨運收入之攸關資訊系統有效性。
3. 從已轉列收入之提單中，抽取一定筆數驗證計費率與提單資訊是否相
符，並驗算貨運收入計算之正確性。

其他事項一提及其他會計師查核

列入中華航空股份有限公司個體財務報表之部分採用權益法之投資及附
註十二所揭露之相關資訊，其財務報表及相關資訊未經本會計師查核，而係
由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報表所表示之意見中，
有關該等投資公司財務報表所表示之意見中，有關該等投資公司財務報表所
列之金額及財務報表附註十二所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核
報告。民國 111 年及 110 年 12 月 31 日該等被投資公司採用權益法之投資金
額分別為新台幣 725,747 仟元及 2,955,909 仟元，佔個體資產總額之 0.27% 及
1.09%，民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之綜合損益（含採用權益
法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額及採用權益法認列之子公司、
關聯企業及合資之其他綜合損益之份額）分別為新台幣(2,230,169)仟元及
(1,739,024)仟元，佔個體綜合損益總額之 761.22% 及(18.44%)。

管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個
體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體
財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

會計師查核報告

中華航空股份有限公司 公鑒：

查核意見

中華航空股份有限公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之個體資產負債
表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體
權益變動表、個體現金流量表以及個體財務報表附註（包括重大會計政策彙
總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行
人財務報告編製準則編製，足以允當表達中華航空股份有限公司民國 111 年
及 110 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12
月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工
作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進
一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德
規範，與中華航空股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。
本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對中華航空股份有限公司民
國 111 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財
務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單
獨表示意見。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估中華航空股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算中華航空股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

中華航空股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對中華航空股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使中華航空股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核

見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致中華航空股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於中華航空股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負形成中華航空股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對中華航空股份有限公司民國 111 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所
會計師 李冠豪



李冠豪

會計師 鄭旭然



鄭旭然

金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1100372936 號

金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1010028123 號

中華民國 112 年 3 月 9 日



中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

代碼	資產	111年12月31日		110年12月31日	
		金額	%	金額	%
1100	現金及約當現金(附註四、六及二九)	\$ 27,492,827	10	\$ 35,913,117	13
1136	按銷後成本衡量之金融資產-流動(附註四、八及二九)	4,764,601	2	11,923,194	5
1139	認列之金融資產-流動(附註四、六及二九)	4,033,662	2	3,563,319	1
1170	應收票據及帳款-流動(附註四、十及二九)	10,529,664	4	12,990,399	5
1180	應收帳款-關聯人(附註三)	130,678	-	54,474	-
1200	其他應收款	709,962	-	543,768	-
1220	本期所得稅資產(附註四及二六)	-	-	52,282	-
130X	存貨(附註四及十)	10,568,039	4	8,380,327	3
1460	待出售非流動資產(附註四及一)	-	-	36,719	-
1470	其他非流動資產(附註一六)	1,308,812	-	389,191	-
11XX	流動資產總計	\$ 59,536,245	22	\$ 73,846,720	27
1517	非流動資產	-	-	-	-
1550	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產-非流動(附註四、七及二九)	64,028	-	55,458	-
1600	採用權益法之投資(附註四及二)	9,950,532	4	12,830,025	5
1735	不動產、廠房及設備(附註四、五、十三及三一)	114,770,352	43	115,174,548	42
1760	投資性不動產(附註四及十四)	52,657,480	20	50,965,378	19
1780	其他無形資產(附註四及十五)	2,047,448	1	2,047,448	1
1840	其他非流動資產(附註四及二六)	654,596	-	754,349	-
1900	遞延所得稅資產(附註四及二六)	6,055,811	2	5,244,304	2
15XX	非流動資產總計	\$ 22,375,706	8	\$ 9,749,416	4
1XXX	資產總計	\$ 268,092,198	100	\$ 270,650,716	100

代碼	負債	111年12月31日		110年12月31日	
		金額	%	金額	%
2126	流動負債	\$ 9,985,761	4	\$ 8,437,648	3
2170	應付之金融負債-流動(附註四、十九及二九)	1,109,292	-	826,989	-
2180	應付帳款及帳款(附註二九)	730,428	-	733,837	-
2190	其他應付款(附註二及二五)	13,265,783	5	12,865,006	5
2220	本期所得稅負債	359,261	-	2,880,785	1
2280	租賃負債-流動(附註四及十九)	1,185,177	1	882,538	1
2130	合約負債-流動(附註四及二)	15,257,687	6	3,416,733	1
2250	負債準備-流動(附註四及二)	3,490,653	1	2,578,812	1
2321	一年內到期或按行費回權應付公司債(附註四、十八及二九)	2,350,000	1	2,525,000	1
2322	一年內到期長期應付公司債(附註一七、二九及三一)	11,733,508	4	8,351,129	3
2399	其他流動負債	2,815,333	1	2,168,227	1
21XX	流動負債總計	\$ 62,280,883	23	\$ 45,666,704	17
2510	非流動負債	-	-	-	-
2510	應付之金融負債-非流動(附註四、十九及二九)	32,190,102	12	27,639,847	10
2530	應付公司債(附註四、十八及二九)	7,646,674	3	11,125,036	4
2540	長期借款(附註一七、二九及三一)	56,750,142	21	76,804,516	29
2570	合約負債-非流動(附註四及二)	1,280,906	1	635,633	-
2580	負債準備-非流動(附註四及二)	16,927,949	6	15,229,888	6
2570	遞延所得稅負債(附註四及二六)	8,259	-	822,368	-
2580	租賃負債-非流動(附註四及十九)	104,800,091	4	9,677,756	4
2640	淨確定福利負債-非流動(附註四及二九)	83,483,163	3	8,359,189	3
2670	其他非流動負債	2,226,628	1	446,216	-
25XX	非流動負債總計	\$ 135,811,114	51	\$ 150,940,439	56
2XXX	負債總計	\$ 198,091,997	74	\$ 196,607,143	73
3110	權益(附註一八及二四)	\$ 60,135,374	22	\$ 59,412,243	22
3200	普通股股本	3,120,311	1	2,694,529	1
3310	保留盈餘	925,385	-	-	-
3350	法定盈餘公積	6,384,381	3	9,253,848	3
3400	未分配盈餘	7,309,766	3	9,253,848	3
3400	其他權益	(54,325)	-	2,714,828	1
3500	庫藏股票	(30,875)	-	(30,875)	-
3XXX	權益總計	\$ 70,000,201	26	\$ 74,043,573	27
	負債與權益總計	\$ 268,092,198	100	\$ 270,650,716	100

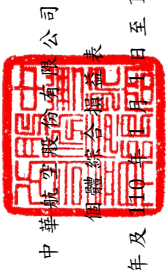
後附之附註係本個體財務報告之一部分。(請參閱開關票價聯合會計師事務所民國112年3月9日查核報告)



董事長：謝謙謙

經理人：高星濤

會計主管：王蕙



中華航空股份有限公司

個體綜合損益表

民國 111 年及 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元，惟每股盈餘為元

代碼	金額	111年度		110年度	
		金額	%	金額	%
4000	營業收入(附註四、二五及三十)	\$ 141,069,849	100	\$ 132,140,248	100
5000	營業成本(附註四、十、二五及三十)	128,089,348	91	106,229,554	80
5900	營業毛利	12,980,501	9	25,910,694	20
6000	營業費用(附註四、二五及三十)	7,063,461	5	6,590,298	5
6900	營業淨利	5,917,040	4	19,320,396	15
7010	營業外收入及支出	1,307,531	1	374,625	-
7020	其他收入(附註二五)	-	-	-	-
	其他利益及損失(附註十一、十二、十三及二五)	-	-	-	-
7050	財務成本(附註二五)	1,824,894	1	(1,971,900)	(1)
7060	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額(附註二)	(2,220,960)	(1)	(2,164,174)	(2)
7000	營業外收入及支出合計	(2,939,603)	(2)	(3,585,007)	(3)
7900	稅前淨利	(2,028,138)	(1)	(7,346,456)	(6)
7950	所得稅費用(附註四及二六)	3,888,902	3	11,973,940	9
8200	本期淨利	1,029,399	1	2,594,035	2
	本期淨利	2,859,503	2	9,379,905	7

(接次頁)

(承前頁)

代碼	其他綜合損益 不重分類至損益之項目：	111年度		110年度	
		金額	%	金額	%
8310	適用基礎調整之避險工具損益(附註四、二四及二九)	(\$ 144,906)	-	(\$ 75,214)	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益(附註四及二四)	8,570	-	91,703	-
8311	確定福利計畫之再衡量數(附註四及二三)	28,890	-	35,512	-
8320	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額(附註四及二四)	219,689	-	2,831	-
8349	與不重分類之項目相關之所得稅(附註二六)	(67,750)	-	21,236	-
8360	後續可能重分類至損益之項目：				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額(附註四及二四)	141,415	-	17,597	-
8370	採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額(附註四及二四)	2,814	-	2,087	-

(接次頁)

(承前頁)

代碼	不適用基礎調整之避險工具損益(附註四、二四及二九) 與可能重分類之項目相關之所得稅(附註二六) 其他綜合損益(淨額)合計	111年度		110年度	
		金額	%	金額	%
8368	本期綜合損益總額	(\$ 292,972)	-	\$ 9,429,042	7
8399	每股盈餘(附註二七) 本	\$ 0.48		\$ 1.67	
8300	稀釋	\$ 0.47		\$ 1.54	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國112年3月9日查核報告)



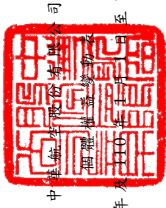
董事長：謝世謙



經理人：高星漢



會計主管：王薇



中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

代碼	說明	其他權益項目									
		股本	資本公積	法定盈餘公積	保留盈餘	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	遞延工具損益	庫藏股	權益總額
A1	110 年 1 月 1 日餘額	\$ 54,209,846	\$ 1,187,327	\$ -	\$ 350,581	\$ -	\$ 134,252	\$ 71,359	\$ 2,606,659	\$ 30,875	\$ 57,559,483
T1	遞延工具損益基礎調整	-	-	-	-	-	-	-	99,507	-	99,507
C11	109 年度彌補虧損資本公積彌補虧損	-	(350,581)	-	350,581	-	-	-	-	-	-
N1	子公司發行員工認股權	-	540	-	-	-	-	-	-	-	540
M7	對子公司所有權權益變動	-	-	(104,639)	(104,639)	-	-	-	-	-	(104,639)
D1	110 年度淨利	-	-	-	9,379,905	-	-	-	-	-	9,379,905
D3	110 年度其他綜合損益	-	-	-	(21,418)	14,173	(76,871)	-	133,253	-	49,137
D5	110 年度綜合損益總額	-	-	-	9,358,487	14,173	(76,871)	-	133,253	-	9,429,042
C5	發行可轉換公司債	-	188,862	-	-	-	-	-	-	-	188,862
II	可轉換公司債轉換普通股	5,202,397	1,668,381	-	-	-	-	-	-	-	6,870,778
Z1	110 年 12 月 31 日餘額	59,412,243	2,694,529	-	9,253,848	(120,079)	(5,512)	2,839,419	(30,875)	(30,875)	74,043,573
T1	遞延工具損益基礎調整	-	-	-	-	-	-	-	100,687	-	100,687
B1	110 年度盈餘分配	-	-	925,385	(925,385)	-	-	-	-	-	-
B5	現金股利 - 每股 0.83145736 元	-	-	(5,000,000)	(5,000,000)	-	-	-	-	-	(5,000,000)
M1	發放子公司股利調整資本公積	-	1,725	-	-	-	-	-	-	-	1,725
D1	111 年度淨利	-	-	-	2,859,503	-	-	-	-	-	2,859,503
D3	111 年度其他綜合損益	-	-	-	196,415	115,781	46,430	(3,511,101)	-	-	(3,159,475)
D5	111 年度綜合損益總額	-	-	-	3,055,918	115,781	46,430	(3,511,101)	-	-	(292,972)
II	可轉換公司債轉換普通股	723,131	424,050	-	-	-	-	-	-	-	1,147,181
T1	其他	-	7	-	-	-	-	-	-	-	7
Z1	111 年 12 月 31 日餘額	\$ 60,135,374	\$ 3,120,311	\$ 925,385	\$ 6,384,381	(\$ 4,298)	\$ 40,918	(\$ 570,995)	(\$ 30,875)	(\$ 30,875)	\$ 70,000,201

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 112 年 3 月 9 日查核報告)

後附之附註係本個體財務報告之一部分。



董事長：謝世謙

經理人：高星漢

會計主管：王薇



中華航空股份有限公司

個體財務報表附註

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
(除另予註明者外,金額係以新臺幣仟元為單位)

代碼	111年度	110年度
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響 (\$ 394,070)	\$ 17,556
EEEE	本年度現金及約當現金(減少)增加數 (8,420,290)	15,953,297
E00100	年初現金及約當現金餘額 35,913,117	19,959,820
E00200	年底現金及約當現金餘額 \$ 27,492,827	\$ 35,913,117

一、公司沿革

中華航空股份有限公司(本公司)設立於民國 48 年,自民國 82 年 2 月 26 日起在臺灣證券交易所上市買賣。主要業務包括:(一)客運、貨運及郵運;(二)營業、運務之代理業務及代理修護;(三)飛機修護;(四)航空電腦作業承攬;(五)飛機零組件及航空器材之代理及銷售;及(六)飛機之出租及銷售等業務。

本公司之主要股東為財團法人中華航空事業發展基金會及行政院國家發展基金管理會,民國 111 及 110 年 12 月 31 日對本公司之持股比例為 39.69%及 40.17%,另本公司於民國 111 及 110 年平均員工人數分別為 10,794 人及 11,078 人。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於民國 112 年 3 月 9 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動。

(二)112 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IAS1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日(註 1)
IAS8 之修正「會計估計值之定義」	2023 年 1 月 1 日(註 2)
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日(註 3)

註 1：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間適用此項修正。

(承前頁)

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 112 年 3 月 9 日查核報告)

董事長：謝世謙

經理人：高星漢

會計主管：王薇



註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計值變動及會計政策變動適用此項修正。

註 3：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

適用上述 112 年適用之金管會認可之 IFRSs 預期將不致造成本公司會計政策之重大變動，截至本財務報告通過發布日止，本公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)	未定
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資問之資產出售或投入」	2024 年 1 月 1 日 (註 2)	
IFRS 16 之修正「售後租回中之租賃負債」	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日	
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日	
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2024 年 1 月 1 日	
IAS 1 之修正「具合約條款之非流動負債」	2024 年 1 月 1 日	

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：賣方兼承租人應對初次適用 IFRS 16 日後發訂之售後租回交易追溯適用 IFRS 16 之修正。

截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

- 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
- 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
- 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司、關聯企業或合資採權益法處理。為使本個體財務報告之本期損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之本年度損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

- 主要為交易目的而持有之資產；
- 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
- 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

- 主要為交易目的而持有之負債；
- 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
- 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 外幣

本公司編製財務報告時，以本公司功能性貨幣（本公司營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。除下列項目外，因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益：

1. 為供未來生產使用之在建資產相關外幣借款，其產生之兌換差額若屬於外幣借款利息成本之調整，係納入該等資產成本；及
2. 為規避部分匯率風險而進行避險交易所產生之兌換差額；以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製個體財務報告時，本公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新臺幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益。

在處分國外營運機構並構成對該國外營運機構喪失控制、聯合控制或重大影響時，所有與該國外營運機構相關之權益將重分類為損益。

(五) 存貨

包括營業上供內部使用非以出售為目的之消耗性及非消耗性零件、材料、物料等及機上銷售之商品，係以成本與淨變現價值孰低衡量，存貨成本之計算係採加權平均法。

(六) 待出售非流動資產

非流動資產帳面金額於預期主要係透過出售交易而非繼續使用回收時，分類為待出售。符合此分類之非流動資產必須於目前狀態下可供立即出售，且其出售必須為高度很有可能。當適當層級之管理階層承諾出售該資產之計畫，且此出售交易預期自分類日起一年內完成時，將符合出售為高度很有可能。

分類為待出售之非流動資產係以帳面金額與公允價值減出售成本孰低者衡量，且對此類資產停止提列折舊。

(七) 採用權益法之投資

本公司採用權益法處理對子公司、關聯企業及聯合控制個體之投資。

1. 投資子公司

子公司係指本公司具有控制之個體（含結構型個體）。權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

2. 投資關聯企業及合資

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指本公司與他公司依合約協議設立另一個體，且對該個體之經濟活動具有合資時，該個體為本公司及他公司之合資。

本公司對投資關聯企業及合資係採用權益法。權益法下，投資關聯企業及合資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對對關聯企業權益及合資之變動係按持股比例認列。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

關聯企業及合資發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及採用權益法之投資及合資。惟若未按持股比例認購或取得對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益（包括權益法下投資關聯企業及合資之帳面金額及實質上屬於本公司對該關聯企業及合資淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司於喪失重大影響之日及喪失聯合控制之日以公允價值衡量其對原關聯企業及合資之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失重大影響當日及喪失聯合控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與關聯企業及本公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益及合資權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(八) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係用於商品或勞務之生產或提供、出租予他人或管理目的而持有且預期使用超過一期之有形項目，於符合未來經濟效益很有可能流入本公司以及成本能可靠衡量之條件時，以成本衡量認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

自有土地不提列折舊。

本公司採直線基礎提列折舊，對於每一重大部分單獨提列折舊，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

於處分或預期無法由使用或處分產生未來經濟效益時，將不動產、廠房及設備除列。除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，除淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

(九) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。自有之投資性不動產原均以成本（包括交易成本）衡量。後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

於處分或永久性不再使用且預期無法由處分產生未來經濟效益時，將投資性不動產除列。除列投資性不動產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列為當期損益。

(十) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原均以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。本公司以直線基礎進行攤銷，即於資產預計耐用年限內平均攤銷資產成本減除殘值後之餘額，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。除本公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處

該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

(十一) 有形及無形資產（商譽除外）及合約成本相關資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年進行減損測試，或於有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。評估使用價值時，係將估計未來現金流量以稅前折現率加以折現，該折現率係反映現時市場對貨幣時間價值及尚未用以調整未來現金流量估計數之資產特定風險之評估。

個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產若未於前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十二) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得

或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益／亦納入金融資產與金融負債原值認列金額。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。慣例交易係指金融資產之購買或出售，其交付期間係在因法規或市場慣例所訂之期間內者。

(1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括強制透過損益按公允價值衡量及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括本公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註二九。

B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、應收帳款、其他應收款及其他金融資產）於原值認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損

損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

本公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於本公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

(2) 金融資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）及合約資產之減損損失。

應收帳款及其他應收款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報表日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續

期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

2. 權益工具

本公司發行之權益工具係依據合約協議之實質及權益工具之定義分類為權益。

權益工具係指表彰本公司於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約。本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除，其帳面金額係按股票種類加權平均計算。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

3. 金融負債

(1) 後續衡量

除衍生工具外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

(2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

4. 可轉換公司債

本公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積一發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積一發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

5. 衍生工具

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、利率交換、外幣選擇權、油料選擇權及交換，用以管理本公司之利率、匯率及油價風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具

之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

衍生工具若嵌入於IFRS 9「金融工具」範圍內之資產主契約，係以整體合約決定金融資產分類。衍生工具若嵌入於非IFRS 9範圍內之資產主契約（如嵌入於金融負債主契約），而嵌入式衍生工具若符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風險及特性並非緊密關聯，且混合合約非透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

(十三) 避險會計

本公司指部分避險工具（包括衍生工具及規避匯率風險之非衍生工具）進行現金流量避險。在開始從事避險交易時，本公司備有正式書面文件，載明避險工具及被避險項目之避險關係、風險管理目標、避險策略及評估避險有效性之方法。

指且符合現金流量避險之避險工具，其利益及損失屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於個體綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將從權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

本公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

(十四) 負債準備

本公司因過去事件負有現時義務（法定或推定義務），且很有可能須清償該義務，並對該義務之金額能可靠估計時，認列負債準備。認列為負債準備產生之現時義務之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。若負債

準備係以清償現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。本公司所簽訂之租機合約到期將返還出租人時，應評估是否具有現時義務而需於簽訂租機合約時認列負債準備。

(十五) 收入之認列

本公司係以下列步驟認列收入：

1. 辨認客戶合約；
2. 辨認合約中之履約義務；
3. 決定交易價格；
4. 將交易價格分攤至合約中之履約義務；及
5. 於滿足履約義務時認列收入。

航運服務收入

客、貨運收入係於實際載運客貨時方認列為收入，出售機票時，由於載運的履約義務尚未滿足，收入之相關款項先帳列於合約負債，俟旅客實際搭乘時，方承認為收入。

(十六) 租賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於個體資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。若租賃期間屆滿時將取得標的資產所有權，或若使用權資產之成本反映購買選擇權之行使，則自租賃開始日起至標的資產耐用年限屆滿時提列折舊。

租賃負債原按租賃給付（包含固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、殘值保證下承租人預期待付之金額、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除收取之租賃誘因）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期待付金額、標的資產購買選擇權之評估或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於個體資產負債表。

本公司與出租人進行新型冠狀病毒肺炎直接相關之租金減讓，調整 111 年 6 月 30 日以前到期之給付致使租金減少，且其他租賃條款及條件並無實質變動。本公司選擇採實質權宜作法處理符合前述條件之所有租賃合約之租金減讓，不評估其是否為租賃修改，而係將租賃給付之減少於減讓事件或情況發生時認列於損益（帳列使用權資產折舊費用減項），並相對調減租賃負債。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

售後租回交易中資產之移轉若符合 IFRS 15 之銷售，本公司僅就移轉給買方之部分認列相關出售損益，並就非市場行情之條款進行調整以按公允價值衡量銷售價格。資產之移轉若不符合 IFRS 15 之銷售，交易係視為融資。

(十七) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期待付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本及前期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

(十八) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

(十九) 政府補助

政府補助僅於可合理確信本公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於本公司認為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與本公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

本公司所取得低於市場利率之政府貸款，其收取之貸款金額與依當時市場利率計算之貸款公允價值兩者間之差額係認列為政府補助。

(二十) 飛行常客獎勵計畫

本公司經營「華哩哩程酬賓計畫」，提供會員累積哩程，並可將哩程轉換為座艙升等或免費機票等會員回饋。哩程之公允價值於原始銷售交易時不認為收入，而係予以遞延，至哩程被兌換且本公司之義務已履行，或哩程效期失效時認為收入。

(二一) 股份基礎給付協議

本公司給與員工之權益交割股份基礎給付協議對員工之權益交割股份基礎給付，係以給與日權益工具之公允價值衡量。

權益交割股份基礎給付協議係按給與日所決定之公允價值及預期既得權益工具之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積一員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列為費用。

(二二) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

當期應付所得稅係以當期課稅所得為基礎。因部分收益及費用係其他期間之應課稅或可減除項目，或依相關稅法非屬應課稅或可減除項目，致課稅所得不同於個體綜合損益表所報導之淨利。本公司當期所得稅相關負債係按資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有利於課稅所得以供可減除暫時性差異、虧損扣除或購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資權益相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時間，且該暫時性差異很有可能於可見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能有利於課稅所得用以實現暫時性差異之利益，且於可見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有利之課稅所得以供其回收者或有部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能有利於課稅所得以供其回收者或有部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映本公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅效果。

3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

(二三) 維修及大修費用

日常維修費用於發生時計入當期損益。

符合固定資產資本化條件之自有或融資租賃飛機及發動機的大修費用作為飛機及發動機的替換件進行資本化，並按預期大修週期年度以直線法计提折舊。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用附註四所述之會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

本公司將新型冠状病毒肺炎疫情近期之發展及對經濟環境可能之影響，納入對現金流量推估、成長率、折現率、獲利能力等相關重大會計估計之考量，管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

估計不確定性之主要來源

以下係有關未來主要假設之資訊，以及於財務報導結束日估計不確定性之其他主要來源，該等假設及估計具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之風險。

確定福利義務之計算

計算確定福利義務之現值時，本公司必須運用判斷及估計以決定財務報導期間結束日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響本公司確定福利義務之金額。

不動產、廠房及設備之耐用年限—飛行設備

飛行設備係以取得成本扣除殘值後，依其耐用年限按直線法提列折舊，相關耐用年限及殘值之估計係依本公司歷史經驗及參酌航空產業使用情形作推估。因機隊計畫變更，為使經濟效益與耗用年數符合，本公司董事會決議自民國 111 年 1 月 1 日起變更 14 架 B747-400F 貨機之估計耐用年限，自 25 年變更為 24 年，以及 3 架 A330-300 客機之估計耐用年限，自 20 年變更為 18 年，預計民國 111 年增加折舊費用約 7.2 億元。

六、現金及約當現金

	111年12月31日	110年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 45,097	\$ 36,905
銀行支票及活期存款	4,898,695	22,579,423
約當現金		
高流動性之銀行定期存款	17,572,393	9,279,778
附買回短期票券	4,976,642	4,017,011
	<u>\$27,492,827</u>	<u>\$35,913,117</u>

銀行存款及附買回短期票券於資產負債表日之市場利率區間如下：

	111年12月31日	110年12月31日
銀行存款	0.33%~1.00%	0.00%~1.90%
高流動性之銀行定期存款	1.27%~4.95%	0.17%~0.39%
附買回短期票券	1.15%~4.70%	0.35%~0.45%

本公司指定部分美金定存單及附買回短期票券作為規避未來支付交機尾款及預付設備款匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等合約資訊如下：

到期期間	科目	帳面金額
111年12月31日	112.1.3~112.1.19 避險之金融資產—流動	\$ 3,987,730
110年12月31日	111.2.7~111.2.14 避險之金融資產—流動	3,545,706

綜合損益影響

	認列於其他綜合(損)益
111年度	(\$ 40,217)
110年度	(75,214)

民國 111 及 110 年度避險工具交割轉列預付設備款金額為 101,626 仟元及 99,507 仟元。

七、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

權益工具投資

	111年12月31日	110年12月31日
非流動		
國外未上市(櫃)股票	\$ 22,900	\$ 26,654
國內未上市(櫃)股票	41,128	28,804
	<u>\$ 64,028</u>	<u>\$ 55,458</u>

本公司依中長期策略目的投資上述未上市(櫃)股票普通股，並預期透過長期投資獲利。本公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

八、按攤銷後成本衡量之金融資產

流動	111年12月31日	110年12月31日
原始到期日起過3個月之定期存款	\$ 4,764,601	\$ 11,923,194

截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日，原始到期日起過 3 個月以上之定期存款利率區間分別為年利率 0.45%~5.05% 及 0.37%~0.53%。

九、應收票據及應收帳款—淨額

應收票據	111年12月31日	110年12月31日
應收帳款	\$ 71,848	\$ 968
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	10,688,166	13,193,912
減：備抵損失	(230,350)	(204,481)
淨額	10,457,816	12,989,431
合計	\$ 10,529,664	\$ 12,990,399

本公司對客戶銷售之授信期間為 7 至 55 天。於決定應收帳款可回收性時，本公司考量應收帳款自原始授信日至報導期間結束日信用品質之任何改變，備抵損失係參考交易對方過去拖欠記錄及分析其目前財務狀況，估計無法回收之金額。本公司之應收帳款並未發生重大逾期之情形。本公司採用之政策係於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資訊，本公司將使用其他公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。本公司持續監督信用暴險及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等合格之不同客戶，另透過每年複核及核准之交易對方信用額以管理信用暴險。

本公司採用 IFRS 9 之簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因本公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方方面臨嚴重財務困難且本公司無法合理預期可回收金額，本公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索，追索回收之金額認列於損益。

本公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

111 年 12 月 31 日									
預期信用損失率	未逾期	逾期 1~30 天	逾期 31~60 天	逾期 61~90 天	逾期 90 天	合計			
總帳面金額	\$ 10,527,938	\$ 41,208	\$ 3,317	\$ 517	\$ 115,186	\$ 10,688,166	99.14%		
備抵損失(存續期間)	(112,215)	(2,151)	(1,547)	(240)	(114,197)	(230,350)			
預期信用損失	\$ 10,415,723	\$ 39,057	\$ 1,770	\$ 277	\$ 989	\$ 10,457,816			
攤銷後成本									
110 年 12 月 31 日									
預期信用損失率	未逾期	逾期 1~30 天	逾期 31~60 天	逾期 61~90 天	逾期 90 天	合計			
總帳面金額	\$ 13,047,164	\$ 12,970	\$ 3,794	\$ 2,486	\$ 127,498	\$ 13,193,912	100%		
備抵損失(存續期間)	(72,047)	(546)	(1,904)	(2,486)	(127,498)	(204,481)			
預期信用損失	\$ 12,975,117	\$ 12,424	\$ 1,890	\$	\$	\$ 12,989,431			
攤銷後成本									

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

年初餘額	111年度	110年度
	\$ 204,481	\$ 165,722
加：本期提列減損損失	38,474	38,474
加：收回已沖銷之呆帳	208	565
減：本期實際沖銷	(12,813)	(280)
年底餘額	\$ 230,350	\$ 204,481
十、存貨—淨額		
	111年12月31日	110年12月31日
飛行設備器材	\$ 9,645,991	\$ 7,230,203
機上消耗品及販售品	620,680	616,051
在修品盤存	301,368	534,073
	\$ 10,568,039	\$ 8,380,327

民國 111 及 110 年度之營業成本分別包括存貨跌價損失 243,088 仟元及 731,317 仟元。

十一、待出售非流動資產

	111年12月31日	110年12月31日
待出售飛行設備	\$ -	\$ 36,719

為提升營運競爭力，本公司訂有新機引進計畫並適時汰換舊機。陸續決議處分部分航機，本公司將該等飛行設備轉列待出售非流動資產，就原帳面價值高於預計出售價格或公允價值時，就差額認列減損損失，並於後續期間持續評估是否有進一步減損之情形，惟實際損失金額以出售時之交易金額為準。

上述公允價值衡量係屬第 3 等級衡量，係參考市場成交狀況及飛機現況推估可能之出售價格。

本公司於民國 111 年度處分待出售飛行設備，認列處分利益 558,477 仟元。

十二、採用權益法之投資

	111年12月31日	110年12月31日
投資子公司	\$ 9,390,430	\$ 12,147,062
投資關聯企業	-	-
投資合資	560,102	682,963
	\$ 9,950,532	\$ 12,830,025

(一) 投資子公司

非上市(櫃)公司	111年12月31日	110年12月31日
台灣虎航	\$ 725,747	\$ 2,955,909
華航園區	1,728,454	1,656,167
華信航空	1,196,733	1,787,355
華美投資	1,359,724	1,169,505
華儲	1,790,921	1,691,853
桃園航勤	424,527	613,697
華航(亞洲)	617,106	514,959
先啟資訊系統	185,935	190,694
華航大飯店	304,948	335,242
臺灣航勤	102,745	137,378
華夏航科國際	144,523	147,608
臺灣飛機維修	451,322	557,917
全球聯運	8,256	7,630
高雄空廚	349,489	381,148
	\$ 9,390,430	\$ 12,147,062

本公司於資產負債表日對子公司之所有權權益及表決權百分比

如下：

	111年12月31日	110年12月31日
台灣虎航	78%	78%
華儲	54%	54%
華航園區	100%	100%
華信航空	97%	97%
華美投資	100%	100%
桃園航勤	49%	49%
華航(亞洲)	100%	100%
先啟資訊系統	94%	94%
臺灣航勤	47%	47%
華航大飯店	100%	100%
華夏航科國際	100%	100%
臺灣飛機維修	100%	100%
全球聯運	25%	25%
高雄空廚	54%	54%

本公司對桃園航勤、臺灣航勤及全球聯運之持股比例未達百分之五十，因本公司對其有實質控制力，故將其列為子公司。

台灣虎航公司因資金需求而辦理現金增資，本公司董事會於民國 110 年 8 月 5 日通過參與其現金增資案，每股交易價格 25 元，於 9 月認購 101,212 仟股，集團綜合持股比例上升至 82%，另因未按持股比例認購，調減保留盈餘 54,449 仟元。

為強化台灣虎航公司資本結構，台灣虎航公司董事會於民國 112 年 2 月 13 日決議辦理現金增資，預計發行 36,000 仟股，每股發行價格為 25 元，其中發行新股總額 85%將由原股東按認股基準日股東名簿所載之持股比例認購。

另台灣虎航公司於民國 111 年 12 月 21 日申請股票以創新股上市，臺灣證券交易所董事會於民國 112 年 2 月 21 日審議該上市案，審議結果為通過，將陳報主管機關。

為強化華信航空公司資本結構，本公司於民國 110 年 8 月 26 日董事會通過參與該公司現金增資案，每股交易價格 10 元，於民國 110 年 9 月認購 199,677 仟股，集團綜合持股比例上升至 97%，另因未按持股比例認購，調減保留盈餘 50,190 仟元。

臺灣飛機維修公司於民國 111 年 11 月辦理減資彌補虧損 140,000 仟元，減資後本公司持股比例不變。

華航大飯店公司於民國 111 年 12 月辦理減資彌補虧損 130,200 仟元，減資後本公司持股比例不變。

華旅網際旅行社於民國 110 年 4 月 22 日辦理清算完結，本公司認列清算損失為 540 仟元。

子公司採權益法認列之投資損益如下：

	111年度	110年度
投資損益	<u>(\$2,798,672)</u>	<u>(\$3,103,103)</u>

(二) 投資關聯企業

本公司之關聯企業列示如下：

	111年12月31日	110年12月31日
非上市(櫃)公司		
中國飛機服務	\$ -	\$ -
華泉旅行社	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

本公司於資產負債表日對關聯企業之所有權權益及表決權百分比如下：

被投資公司名稱	111年12月31日	110年12月31日
中國飛機服務	-	20%
華泉旅行社	20%	20%

關聯企業採權益法認列之投資損益明細如下：

被投資公司名稱	111年度	110年度
中國飛機服務	\$ -	<u>(\$269,573)</u>
華泉旅行社	<u>\$ -</u>	<u>(1,436)</u>
		<u>(\$271,009)</u>

中國飛機服務公司因資金需求於民國 111 年 3 月辦理增資，本公司未參與增資，故持股比例由 20% 下降至 4%，而喪失對其重大影響力，故自民國 111 年 3 月起自採權益法之投資轉列為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

華泉旅行社為關聯企業採權益法認列，於民國 111 年 5 月 31 日臨時股東會決議通過解散，現正依日本法規進行解散清算程序。

(三) 合資投資

本公司之合資投資列示如下：

	111年12月31日	110年12月31日
華膳空廚	\$ 448,222	\$ 533,251
華潔洗滌	92,684	120,876
諾騰亞洲	<u>19,196</u>	<u>28,836</u>
	<u>\$ 560,102</u>	<u>\$ 682,963</u>

本公司於資產負債表日對合資投資之所有權權益及表決權百分比如下：

	111年12月31日	110年12月31日
華膳空廚	51%	51%
華潔洗滌	55%	55%
諾騰亞洲	49%	49%

本公司與太古集團簽訂合資協議共同投資華膳空廚公司與華潔洗滌公司，依該協議約定，雙方於董事會均具重大議案否決權，因此本公司對其不具控制力。

對合資投資採權益法認列之投資損益明細如下：

被投資公司名稱	111年度	110年度
華膳空廚	<u>(\$ 104,360)</u>	<u>(\$ 172,546)</u>
華潔洗滌	<u>(26,931)</u>	<u>(29,418)</u>
諾騰亞洲	<u>(9,640)</u>	<u>(8,931)</u>
	<u>(\$ 140,931)</u>	<u>(\$ 210,895)</u>

本公司對子公司、關聯企業及合資投資採權益法認列之其他綜合損益份額於民國 111 及 110 年度分別為 222,503 仟元及 4,918 仟元。採用權益法之子公司、關聯企業及合資投資之損益及其他綜合損益份額，係依據各企業同期間經會計師查核之財務報告認列。

上述子公司、關聯企業及合資投資之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表六「被投資公司資訊、所在地區...等相關資訊」及附表七「大陸投資資訊」。

十三、不動產、廠房及設備

成本	自有土地	房屋及建築	飛行設備	其他	合計
110年1月1日	\$ 181,593	\$ 7,033,571	\$ 275,604,164	\$ 6,564,750	\$ 289,384,078
增 添	-	47,818	1,185,464	468,963	1,702,245
處分及報廢	-	-	(46,086,944)	(71,274)	(46,158,218)
重分類	181,818	10,347,647	166,717	166,717	10,362,748
110年12月31日	\$ 181,593	\$ 7,263,202	\$ 241,050,331	\$ 6,795,722	\$ 255,290,853
累計折舊及減值					
110年1月1日	\$ -	\$ 3,867,341	\$ (153,413,840)	\$ 5,688,435	\$ (162,969,616)
折舊費用	-	(181,641)	(15,776,982)	291,085	(16,249,708)
處分及報廢	-	-	39,169,370	69,765	39,239,135
重分類	-	-	(136,004)	112	(136,116)
110年12月31日	\$ -	\$ (4,048,982)	\$ (130,157,456)	\$ 5,909,867	\$ (140,116,305)
110年12月31日淨額	\$ 181,593	\$ 3,214,220	\$ 110,892,875	\$ 885,855	\$ 115,174,548
成本					
111年1月1日	\$ 181,593	\$ 7,263,207	\$ 241,050,331	\$ 6,795,722	\$ 255,290,853
增 添	-	46,652	1,539,855	682,521	2,269,028
處分及報廢	-	(23,947)	(2,770,427)	(184,034)	(2,978,408)
重分類	181,593	7,285,912	9,821,276	6,573	9,814,703
111年12月31日	\$ 181,593	\$ 7,285,912	\$ 249,641,035	\$ 7,387,636	\$ 264,396,176
累計折舊及減值					
111年1月1日	\$ -	\$ (4,048,982)	\$ (130,157,456)	\$ 5,909,867	\$ (140,116,305)
折舊費用	-	(185,841)	(14,980,619)	318,546	(15,485,006)
處分及報廢	-	23,947	2,453,503	183,886	2,661,336
重分類	-	-	(3,315,902)	(110)	(3,315,792)
認列減損損失	-	(4,210,876)	(1,641)	-	(4,212,517)
111年12月31日	\$ -	\$ (4,210,876)	\$ (139,370,311)	\$ 6,044,637	\$ (149,625,824)
111年12月31日淨額	\$ 181,593	\$ 3,075,030	\$ 110,270,724	\$ 1,242,999	\$ 114,770,352

重分類主要係為自預付設備款轉列之金額。

本公司之不動產、廠房及設備係以直線法按下列耐用年數計提折舊：

房屋及建築	飛行設備及租賃資產	其他
主 建 物	飛機機身	18年至25年
其他附屬設備	客機內艙	10年至20年
機器設備	發動機	12年至20年
機電力設備	機身大修	6年至8年
其 他	發動機大修	3年至10年
辦公設備	起落架翻修	8年至12年
租賃改良	週轉性航材	3年至15年
建築物改良	租賃機改良	5年至12年
其 他		

本公司設定質押作為借款擔保之飛行設備及使用權資產金額，請詳附註三一。

本公司航空器、不動產及動產等資產，基於航空產業風險之特殊性，均有投保適足保險，以分散營運相關可能產生之風險。

本公司於民國110年第2季處分部分飛行設備認列處分損失950,980仟元。

十四、投資性不動產

投資性不動產	111年12月31日	110年12月31日
	\$ 2,047,448	\$ 2,047,448

本公司之投資性不動產主要係兩塊土地，並已出租予他人。

本公司之投資性不動產於民國111年及110年12月31日之公允價值均為2,456,472仟元，該公允價值除參酌不動產估價師報告外，係本公司管理階層參考市場交易情形，自行評估所得。本公司之所有投資性不動產皆係自有權益。

十五、其他無形資產

	電腦軟體成本	累計攤銷	淨 額
110年1月1日	\$ 1,547,787	(\$ 680,334)	\$ 867,453
獨立取得	66,007	-	66,007
攤銷費用	-	(179,111)	(179,111)
110年12月31日	\$ 1,613,794	(\$ 859,445)	\$ 754,349
111年1月1日	\$ 1,613,794	(\$ 859,445)	\$ 754,349
獨立取得	70,281	-	70,281
攤銷費用	-	(181,662)	(181,662)
重分類	(48,334)	59,962	11,628
111年12月31日	\$ 1,635,741	(\$ 981,145)	\$ 654,596

上述有限耐用年限之無形資產係以直線法按2年至10年耐用年數計提攤銷費用。

十六、其他資產

	111年12月31日	110年12月31日
其他流動資產		
暫付款	\$ 68,140	\$ 24,846
預付款	926,426	175,433
其他	314,246	188,912
	<u>\$ 1,308,812</u>	<u>\$ 389,191</u>
其他非流動資產		
預付購機款	\$ 17,879,206	\$ 8,058,743
長期預付款	4,009,828	1,116,502
存出保證金	409,277	548,674
受限制資產	62,598	-
其他金融資產	14,797	18,497
	<u>\$ 22,375,706</u>	<u>\$ 9,742,416</u>

預付購機款係本公司 A321neo、777F 及 787-9 購機案之預付訂金及利息資本化等，購機案相關說明，請詳附註三二。

十七、借款

	111年12月31日	110年12月31日
長期借款		
無擔保銀行借款	\$ 18,550,000	\$ 30,850,000
有擔保銀行借款	29,579,243	29,232,563
商業本票融資		
發行金額	20,400,000	25,100,000
減：應付商業本票折價	44,593	26,918
	68,484,650	85,155,645
減：一年內到期部分	11,733,508	8,351,129
	<u>\$ 56,751,142</u>	<u>\$ 76,804,516</u>
利率區間	1.29%~1.90%	0.81%~1.22%

有擔保銀行借款係以飛行設備抵押擔保請詳附註三一。
銀行借款係以新臺幣計價，每季、每半年償付不等之金額或到期一次償付，本公司之銀行長期借款合同到期日列示如下：

	111年12月31日	110年12月31日
契約起迄	105.10.18~	105.6.27~
	123.10.12	121.6.30

本公司另與金融機構分別訂立發行商業本票融資契約，至民國 115 年 9 月底前分別清償，年貼現率民國 111 年及 110 年 12 月 31 日分別為 1.6830%~1.9013% 及 0.985%~1.0907%。

本公司依「交通部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」及「對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難航空產業紓困貸款保證作業實施要點」，向金融機構申請維持營運之專案融通貸款，由政府提撥專款並提供信用保證並補貼利息，目前合計取得額度 293.5 億元，自動撥日起 2 及 4 年內清償。截至民國 111 年 12 月 31 日止，本公司已動撥 293.5 億元，並已償還其中 113 億元。

十八、應付公司債

	111年12月31日	110年12月31日
106 年度第一次無擔保公司債	\$ 1,000,000	\$ 1,000,000
106 年度第二次無擔保公司債	-	1,300,000
107 年度第一次無擔保公司債	3,275,000	4,500,000
108 年度第一次無擔保公司債	3,500,000	3,500,000
第六次可轉換公司債	-	379,284
第七次可轉換公司債	2,224,674	2,970,742
	9,999,674	13,650,026
減：一年內到期或執行賣回權之公司債	2,350,000	2,525,000
	<u>\$ 7,649,674</u>	<u>\$ 11,125,026</u>

減：一年內到期或執行賣回權之公司債

公司債種類	發行期間	還本付息	辦法	年利率(%)
106 年度第一次無擔保公司債				
乙 券	106.5.19-113.5.19	於到期日一次還本，自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。		1.75
106 年度第二次無擔保公司債				
乙 券	106.10.12-111.10.12	滿第 4、5 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。		1.45
107 年度第一次無擔保公司債				
甲 券	107.11.30-112.11.30	滿第 4、5 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。		1.32
乙 券	107.11.30-114.11.30	滿第 6、7 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。		1.45

(接次頁)

(承前頁)

公司債種類	發行期間	還本付息辦法	年利率(%)
108年度第一次無擔保公司債			
甲 券	108.6.21-113.6.21	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.10
乙 券	108.6.21-115.6.21	滿第6、7年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32
第六次可轉換公司債，票面利率為0，有效利率為1.3821%	107.1.30-112.1.30	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-
第七次可轉換公司債，票面利率為0，有效利率為0.8612%	110.4.28-115.4.28	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-

(一) 本公司發行第六次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿3年時，以債券面額贖回。債權人可於民國110年1月30日行使贖回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿3個月至債券到期前40日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。本公司已於民國111年1月14日公告行使債券贖回權，公司債收回基準日為民國111年3月9日，實際收回面額為200仟元。
4. 債權人於公司債發行之日起滿3個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規定，原始轉換價格為13.2元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利占每股時價之比率超過1.5%時，應依轉換價格計算公式調整之。因本公司歷次配發現金股利，自民國108年7月29日起，轉換價格調整為12.6元，截至民國111年3月9日公司債收回基準日，累計有面額5,999,800仟元之公司債轉換為本公司普通股476,174仟股。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原始認列有效利率為1.3821%，初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$6,012,000
權益組成部分	(409,978)
發行日負債組成部分	5,602,022
以有效利率計算之利息	283,207
應付公司債轉換為普通股	(5,505,945)
110年12月31日負債組成部分	379,284
以有效利率計算之利息	815
應付公司債轉換為普通股	(379,901)
贖回公司債	(198)
111年12月31日負債組成部分	\$ -

(二) 本公司發行第七次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿3年時，以債券面額贖回。債權人可於民國113年4月28日行使贖回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿3個月至債券到期前40日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。
4. 債權人於公司債發行之日起滿3個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規定，原始轉換價格為19元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利，應依轉換價格計算公式調整之。因本公司歷次配發現金股利，自民國111年7月12日起，轉換價格調整為18.3元，截至民國111年12月31日累計有面額2,211,200仟元之公司債轉換為本公司普通股116,379仟股。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳
列資本公積一認股權，負債組成部分原始認列有效利率為0.8612%，

初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$ 4,500,000
權益組成部分	(188,862)
發行日負債組成部分	4,311,138
以有效利率計算之利息	24,437
應付公司債轉換為普通股	(1,364,833)
110年12月31日負債組成部分	2,970,742
以有效利率計算之利息	21,211
應付公司債轉換為普通股	(767,279)
111年12月31日負債組成部分	<u>\$ 2,224,674</u>

十九、租賃協議

(一) 使用權資產

使用權資產帳面金額	111年12月31日	110年12月31日
土地	\$ 3,265,435	\$ 3,428,611
建築物	6,290,368	6,584,950
飛行設備	43,074,156	40,951,799
其他	7,521	18
	<u>\$ 52,637,480</u>	<u>\$ 50,965,378</u>

使用權資產之增添

111年度	110年度
<u>\$ 13,305,582</u>	<u>\$ 7,274,961</u>

使用權資產之折舊費用

土地	\$ 183,088	\$ 181,729
建築物	350,840	309,471
飛行設備	10,737,107	9,762,276
其他	521	30
	<u>\$ 11,271,556</u>	<u>\$ 10,253,506</u>

(二) 租賃負債

租賃負債帳面金額	111年12月31日	110年12月31日
流動	\$ 1,185,177	\$ 882,538
非流動	<u>\$ 10,428,091</u>	<u>\$ 9,677,756</u>

租賃負債(含指定為避險工具之美金租約)之折現率區間如下：

土地	111年12月31日	110年12月31日
建築物	0%~1.65%	0.81%~1.65%
飛行設備	0%~4.65%	0%~2.98%
其他	0.68%~3.16%	0.68%~3.16%
	0%~1.34%	0%

(三) 指定為避險之金融負債

本公司指定部分美金計價租機合約作為規避未來美金客貨收入匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等租約資訊如下：

到期日期	到期期間	科目	帳面金額
111年12月31日	112.2.7~123.12.31	避險之金融負債—流動	\$ 9,817,440
		避險之金融負債—非流動	32,183,170
110年12月31日	111.2.9~122.12.12	避險之金融負債—流動	8,434,893
		避險之金融負債—非流動	27,839,847

綜合損益影響

111年度	認列於其他	重分類至損益
110年度	綜合(損)益	金額
	(\$ 4,111,327)	\$ 114,759
	252,250	679,554

(四) 重要承租活動及條款

中華航空承租 10 架 777-300ER、19 架 A330-300、12 架 737-800 及 10 架 A321neo 供營運所需，租賃期間為 4~16 年，租期為民國 96 年 2 月至民國 123 年 12 月止。租金計價方式部分屬於固定租金，部分屬於浮動租金，若屬於浮動租金則按約定之指標利率，每半年修訂租金，於租賃期間屆滿時，該等租賃協議並無承購權之條款。

本公司因租機支付之保證金及開立之信用狀資訊如下：

111年12月31日	110年12月31日
\$ 270,494	\$ 414,720
1,658,337	1,295,594
存出保證金	
信用狀	

(五) 已簽約尚未交機之租約

本公司於民國 108 年 10 月與 CALC 租機公司簽訂 8 架 A321neo 租機合約，預計於民國 111 年至 113 年引進，截至民國 111 年 12 月 31 日止，已交付 4 架。

本公司另簽訂相關購機合約，詳細內容請參閱附註三二。

(六) 售後租回交易

本公司為活化資產及強化財務結構，將 5 架自有 A330-300 航機於民國 110 年 6 月及 9 月以售後租回方式以 2,810,098 仟元出售予 CALC 租機公司，租期約為 4 年，並認列損失 342,080 仟元。該租賃協議並無續租或承購權之條款，各架飛機每年租賃給付分別為美金 4,200 仟元至 4,823 仟元。

(七) 航機出租

本公司為活化資產，將 2 架自有 747-400F 貨機分別於民國 110 年 8 月及 9 月與美籍貨運業者簽署租約，已分別於民國 111 年 7 月 15 日及 10 月 10 日起租。

(八) 其他租賃資訊

本公司以營業租賃出租投資性不動產之協議請參閱附註十四。

	111年度	110年度
短期及低價值資產租賃費用	\$ 67,335	\$ 17,347
租賃之現金(流出)總額	<u>\$11,573,192</u>	<u>(\$10,064,135)</u>

本公司選擇對符合短期租賃及符合低價值資產租賃之合約適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

二十、其他應付款

飛行油料	111年12月31日	110年12月31日
員工短期福利	\$ 4,560,607	\$ 3,005,174
修護費用	3,765,372	5,513,432
場站使用費用	1,379,132	1,467,390
地勤委託費用	901,498	716,531
財務成本	781,071	763,012
佣金費用	98,736	82,063
其他	85,140	149,296
	<u>1,694,227</u>	<u>1,168,108</u>
	<u>\$13,265,783</u>	<u>\$12,865,006</u>

二一、合約負債

飛行常客計畫
預收機票款

	111年12月31日	110年12月31日
	\$ 3,179,874	\$ 2,797,038
	<u>13,358,719</u>	<u>1,255,328</u>
	<u>\$16,538,593</u>	<u>\$ 4,052,366</u>
流動	\$ 15,257,687	\$ 3,416,733
非流動	<u>1,280,906</u>	<u>635,633</u>
	<u>\$16,538,593</u>	<u>\$ 4,052,366</u>

二二、負債準備

營業租賃飛機之負債準備

	111年12月31日	110年12月31日
	<u>\$20,418,602</u>	<u>\$17,808,700</u>
流動	\$ 3,490,653	\$ 2,578,812
非流動	<u>16,927,949</u>	<u>15,229,888</u>
	<u>\$20,418,602</u>	<u>\$17,808,700</u>

本公司以營業租賃方式承租飛行設備，其租機合約到期將返還出租人時，須按合約依飛機使用年份、飛行小時數、起落次數及發動機轉數進行修護，具有現存義務而需於簽訂租約或於租賃期間時認列負債準備。

	111年1月1日	租機合約
110年1月1日	\$ 13,741,244	
本期新增	5,796,335	
本期沖銷	(1,476,769)	
匯率影響數	(252,110)	
110年12月31日	<u>\$17,808,700</u>	
111年1月1日	\$ 17,808,700	
本期新增	4,958,429	
本期沖銷	(3,690,602)	
匯率影響數	(1,342,075)	
111年12月31日	<u>\$20,418,602</u>	

二、三、退職後福利計畫

(承前頁)

(一) 確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二) 確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額 15% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入臺灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞務基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

本公司因確定福利計畫所產生之義務列入個體資產負債表之金額列示如下：

	111年12月31日	110年12月31日
已提撥確定福利義務之現值	\$ 15,802,396	\$ 14,958,292
計畫資產之公允價值	(7,454,233)	(6,599,103)
提撥短絀	\$ 8,348,163	\$ 8,359,189

淨確定福利負債變動如下：

	111年1月1日餘額	110年1月1日餘額
服務成本	\$ 14,458,016	\$ 14,458,016
當期服務成本	1,169,022	-
利息費用(收入)	47,178	(20,267)
認列於損益	1,216,200	(20,267)
再衡量數	-	-
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	-	(92,874)
淨利息之金額	(92,874)	(92,874)

(接次頁)

確定福利計畫公允價值

淨確定福利負債(資產)

精算損失-人口統計假設變動	\$ 379,091	\$ -	\$ 379,091
精算損失-財務假設變動	(452,370)	-	(452,370)
精算損失-經驗調整	201,665	-	201,665
認列於其他綜合損益	128,386	(92,874)	35,512
雇主提撥	-	(951,768)	(951,768)
福利支付	(706,427)	706,427	-
帳上支付	(123,638)	-	(123,638)
匯率影響數	(14,245)	-	(14,245)
110年12月31日餘額	14,958,292	(6,599,103)	8,359,189
服務成本	1,079,984	-	1,079,984
當期服務成本	98,312	(43,772)	54,540
利息費用(收入)	1,178,296	(43,772)	1,134,524
認列於損益	-	(506,426)	(506,426)
淨資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	773,074	-	773,074
精算利益-財務假設變動	1,250,610	-	1,250,610
精算損失-經驗調整	477,536	(506,426)	(28,890)
認列於其他綜合損益	-	(982,041)	(982,041)
雇主提撥	(677,109)	677,109	-
福利支付	(161,579)	-	(161,579)
帳上支付	26,960	-	26,960
匯率影響數	\$ 15,802,396	(\$ 7,454,233)	\$ 8,348,163
111年12月31日			

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

- 投資風險：勞動部勞務基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。

2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。

3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	111年12月31日	110年12月31日
折現率	1.28%	0.68%
薪資預期增加率	1.00%	1.00%
若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：		
折現率	111年12月31日	110年12月31日
增加 0.25%	<u>(\$ 306,026)</u>	<u>(\$ 317,393)</u>
減少 0.25%	<u>\$ 321,327</u>	<u>\$ 331,820</u>
薪資預期增加率		
增加 0.5%	<u>\$ 627,353</u>	<u>\$ 634,785</u>
減少 0.5%	<u>(\$ 596,751)</u>	<u>(\$ 605,931)</u>

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	111年12月31日	110年12月31日
預期 1 年內提撥金額	<u>\$ 862,222</u>	<u>\$ 766,706</u>
確定福利義務平均到期期間	8.4年	9年

二四、權益

(一) 股本

	111年12月31日	110年12月31日
普通股		
額定股數(仟股)	<u>7,000,000</u>	<u>7,000,000</u>
額定股本	<u>\$ 70,000,000</u>	<u>\$ 70,000,000</u>
已發行股本	<u>\$ 60,135,374</u>	<u>\$ 59,412,243</u>

本公司發行國內第六次及第七次無擔保可轉換公司債，於民國 111 及 110 年度計有面額 1,178,600 仟元及 7,032,400 仟元之可轉換公司債持有人申請轉換，分別換得本公司普通股計 72,313 仟股及 520,239 仟股，依法得於發行新股後辦理變更登記。

(二) 資本公積

	111年12月31日	110年12月31日
得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)		
轉換公司債轉換溢價	\$ 2,092,431	\$ 1,668,381
庫藏股交易(子公司收到母公司股利)	1,725	-
已失效可轉換公司債轉換權	929,535	869,932
得用以彌補虧損(2)		
因長期股權投資而發生不得作為任何用途	547	540
可轉換公司債轉換權	<u>96,073</u>	<u>155,676</u>
	<u>\$ 3,120,311</u>	<u>\$ 2,694,529</u>

1. 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

2. 此類資本公積係本公司未實際取得或處分子公司股權時，因子公司權益變動認列之權益交易影響數，或本公司採權益法認列子公司資本公積之調整數。

(三) 盈餘分配及股利政策

依據本公司之章程規定，每年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次依法令規定計提法定盈餘公積及提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：以不低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利；前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。前項盈餘分配，以發行新股方式為之，應提請股東會決議後派之；如以發放現金方式為之時，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。本公司無虧損時，得依財務、業務及經

營面等因素之考量，將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。以發行新股方式為之之時，應提請股東會決議後分派之；如發放現金時，得由董事會以三分之二以上董事之出席，及出席董事過半數之決議行之，並報告股東會。

有關盈餘之分配應於翌年召開股東常會予以承認通過，並於該年度入帳。

1. 分配民國 110 年度之盈餘

本公司於民國 111 年 5 月 26 日經股東常會決議民國 110 年度盈餘分派案如下：

盈餘分配案	每股股利 (元)
法定盈餘公積	\$ 925,385
現金股利	5,000,000
	0.83145736

2. 分配民國 111 年度之盈餘

本公司於民國 112 年 3 月 9 日董事會擬議民國 111 年度盈餘分派案如下：

盈餘分配案	每股股利 (元)
法定盈餘公積	\$ 305,592
特別盈餘公積	534,375
現金股利	2,772,207
	0.46099444

有關民國 111 年度之盈餘分派案尚待預計於民國 112 年 5 月 31 日召開之股東常會決議。

(四) 其他權益項目

其他權益項目之變動數如下：

110 年 1 月 1 日餘額	增加	減少	111 年 12 月 31 日餘額
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	17,597	-	17,597
避險工具損益	-	861,256	861,256
重分類至損益之避險工具公允價值變動產生之損益	-	(672,302)	(672,302)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	\$ 71,359	-	\$ 71,359
避險工具損益	-	2,606,659	2,606,659
合計	\$ 134,252	\$ 1,934,613	\$ 2,543,766

(承前頁)

國外營運機構財務報表之兌換差額	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	避險工具損益	合計
\$ -	\$ 91,703	\$ -	\$ 91,703
95	(4,161)	1,992	(2,074)
(3,519)	18,993	(57,693)	(42,219)
14,173	(76,871)	133,253	70,555
-	-	99,507	99,507
(\$ 120,079)	(\$ 5,512)	\$ 2,839,419	\$ 2,713,828
(\$ 120,079)	(\$ 5,512)	\$ 2,839,419	\$ 2,713,828
141,415	-	-	141,415
-	-	(4,086,411)	(4,086,411)
-	-	(199,639)	(199,639)
-	8,570	-	8,570
2,649	46,386	165	49,200
(28,283)	(8,526)	774,784	737,975
115,781	46,430	(3,511,101)	(3,348,890)
-	-	100,687	100,687
(\$ 4,298)	\$ 40,918	(\$ 570,995)	(\$ 534,375)

(五) 庫藏股票

庫藏股票係為子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。子公司於資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

期	間	初	增	減	末	價
111 年度		2,075	-	-	2,075	
110 年度		2,075	-	-	2,075	
子	公	司	名	稱	(仟 股)	帳 面 金 額
111 年 12 月 31 日		2,075			\$ 39,418	\$ 39,418
華信航空						
110 年 12 月 31 日		2,075			\$ 57,156	\$ 57,156
華信航空						

(接次頁)

上述子公司係基於投資規劃考量，於以前年度購入本公司之股票。子公司持有母公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

二五、本期淨利

(一) 營業收入

	111年度	110年度
客運收入	\$ 20,479,214	\$ 3,433,751
貨運收入	115,864,041	124,249,632
其他	4,726,594	4,456,865
共	<u>\$141,069,849</u>	<u>\$132,140,248</u>

(二) 其他收入

	111年度	110年度
利息收入	\$ 566,465	\$ 132,220
股利收入	11,723	8,355
其他	729,343	234,050
共	<u>\$1,307,531</u>	<u>\$ 374,625</u>

民航局於民國91年間片面終止與本公司6架飛機之租機合約，使本公司與民航局間有多起爭訟案，後因租機合約提早解約，使租約性質由「融資性租賃」轉為「營業性租賃」，租金計算基礎殊異，致本公司有溢付租金情形。故於民國105年對民航局提起訴訟請求金額總計12億餘元，後歷經一、二審敗訴，第三審發回後更審我方部分勝訴，民航局應返還本金加計利息。最高法院駁回雙方上訴，全案定讞，民航局已於民國111年10月悉數支付本公司前述款項，本公司已於民國111年度認列前述款項，合計2.88億元，帳列其他收入一其他。

(三) 其他利益（損失）

	111年度	110年度
處分不動產、廠房及設備利益（損失）	\$ 19,911	(\$ 932,718)
淨外幣兌換利益（損失）	1,517,582	(123,671)
權益法投資減損損失	-	(136,672)
不動產、廠房及設備減損損失	(1,641)	-
處分投資損失	-	(540)
處分待出售非流動資產利益	558,477	-
售後租回交易之損失	-	(342,080)
其他	(269,435)	(436,219)
共	<u>\$1,824,894</u>	<u>(\$1,971,900)</u>

(四) 財務成本

	111年度	110年度
利息費用	\$ 156,189	\$ 262,951
應付公司債	749,735	624,420
銀行借款	1,311,226	1,276,803
租賃負債之利息	-	-
指定為現金流量避險關係之衍生工具自權益重分類至損益之損失	3,810	-
共	<u>\$2,220,960</u>	<u>\$2,164,174</u>
利息資本化金額	\$ 176,264	\$ 42,440
利息資本化利率	0.81%~1.58%	0.55%~1.11%

(五) 折舊與攤銷費用

	111年度	110年度
不動產、廠房及設備	\$ 15,485,006	\$ 16,249,708
使用權資產	11,271,556	10,253,506
無形資產	181,662	179,111
共	<u>\$26,938,224</u>	<u>\$26,682,325</u>
折舊費用依功能彙總	\$ 26,150,203	\$ 25,933,079
營業成本	606,359	570,135
營業費用	<u>\$26,756,562</u>	<u>\$26,503,214</u>
攤銷費用依功能彙總	\$ 181,662	\$ 179,111
營業費用	<u>\$ 181,662</u>	<u>\$ 179,111</u>

(六) 員工福利費用

	111年度	110年度
<u>退職後福利</u>		
確定提撥計畫	\$ 331,703	\$ 330,826
確定福利計畫	<u>1,134,524</u>	<u>1,195,933</u>
	<u>\$ 1,466,227</u>	<u>\$ 1,526,759</u>
<u>其他員工福利</u>		
薪資費用	\$ 14,493,508	\$ 16,170,191
勞健保費用	1,236,490	1,148,603
其他用人費用	<u>3,268,895</u>	<u>3,732,060</u>
	<u>\$ 18,998,893</u>	<u>\$ 21,050,854</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 16,538,596	\$ 17,960,614
營業費用	<u>3,926,524</u>	<u>4,616,999</u>
	<u>\$ 20,465,120</u>	<u>\$ 22,577,613</u>

依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於3%之比率提撥員工酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。民國111及110年度提列之員工酬勞為120,275仟元及366,429仟元。

年度個體財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司民國111年及110年董事會決議之員工酬勞資訊，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

二六、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	111年度	110年度
當期所得稅		
當期產生者	\$ 1,908,649	\$ 2,926,770
以前年度調整	24,169	7,846

(承前頁)

	111年度	110年度
遞延所得稅		
當期產生者	(\$ 889,534)	(\$ 331,894)
以前年度調整	<u>(13,885)</u>	<u>(8,687)</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 1,029,399</u>	<u>\$ 2,594,035</u>
會計所得與當期所得稅費用之調節如下：		
111年度	<u>\$ 3,888,902</u>	110年度
繼續營業單位稅前淨利		<u>\$ 11,973,940</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	\$ 777,780	\$ 2,394,788
調節項目之所得稅影響數：		
決定課稅所得時不可減除之費用	621,251	695,244
免稅所得	(372,693)	(541,481)
國外所得稅費用	48,128	33,815
未認列之遞延所得稅資產變動	(55,351)	12,510
以前年度之當期所得稅費用於本期之調整	24,169	7,846
以前年度之遞延所得稅費用於本期之調整	<u>(13,885)</u>	<u>(8,687)</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 1,029,399</u>	<u>\$ 2,594,035</u>

(二) 直接認列於其他綜合損益之所得稅

	111年度	110年度
遞延所得稅		
認列於其他綜合損益		
— 國外營運機構換算	(\$ 28,283)	(\$ 3,519)
— 避險工具損益	774,784	(57,693)
— 確定福利計畫之再衡量數	(5,778)	7,102
— 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	(8,526)	18,993
認列為其他綜合損益之所得稅合計	<u>\$ 732,197</u>	<u>(\$ 35,117)</u>

(接次頁)

(三) 遞延所得稅資產／負債

	111年度		110年度	
	年初餘額	認列於損益	認列於其他綜合損益	年底餘額
遞延所得稅資產				
暫時性差異				
確定福利計畫	\$ 1,698,141	(\$ 9,868)	(\$ 5,778)	\$ 1,682,495
哩程酬賞計畫	583,272	67,078	-	650,350
修護準備	2,288,073	108,056	-	2,396,129
存貨跌價損失	280,131	14,726	-	294,857
未實現兌換損失	-	340,127	-	340,127
其他	384,687	324,677	(17,511)	691,853
	<u>\$ 5,234,304</u>	<u>\$ 844,796</u>	<u>(\$ 23,289)</u>	<u>\$ 6,055,811</u>
遞延所得稅負債				
暫時性差異				
未實現兌換利益	\$ 58,623	(\$ 58,623)	\$ -	\$ -
其他	763,745	-	(755,486)	8,259
	<u>\$ 822,368</u>	<u>(\$ 58,623)</u>	<u>(\$ 755,486)</u>	<u>\$ 8,259</u>
遞延所得稅資產				
暫時性差異				
確定福利計畫	\$ 1,656,388	\$ 34,651	\$ 7,102	\$ 1,698,141
哩程酬賞計畫	547,877	35,395	-	583,272
修護準備	2,359,334	(71,261)	-	2,288,073
存貨跌價損失	253,209	26,922	-	280,131
其他	165,051	230,398	(10,762)	384,687
	<u>\$ 4,981,859</u>	<u>\$ 256,105</u>	<u>(\$ 3,660)</u>	<u>\$ 5,234,304</u>
遞延所得稅負債				
暫時性差異				
未實現兌換利益	\$ 143,100	(\$ 84,477)	\$ -	\$ 58,623
其他	732,288	-	31,457	763,745
	<u>\$ 875,388</u>	<u>(\$ 84,477)</u>	<u>\$ 31,457</u>	<u>\$ 822,368</u>

未於資產負債表中認列遞延所得稅資產之其他暫時性差異金額

如下：

	111年12月31日	110年12月31日
其他	<u>\$ 6,200,000</u>	<u>\$ 6,476,757</u>

(四) 截至民國 111 年底止，本公司無得以扣抵以後年度課稅所得之虧損金額。

(五) 所得稅核定情形

本公司截至民國 109 年度之營利事業所得稅申報案，業經稅捐稽徵機關核定。

二七、每股盈餘

	111年度	110年度
基本每股盈餘(元)	<u>\$ 0.48</u>	<u>\$ 1.67</u>
稀釋每股盈餘(元)	<u>\$ 0.47</u>	<u>\$ 1.54</u>
本期淨利	\$ 2,859,503	\$ 9,379,905
用以計算基本每股盈餘之淨利		
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債稅後利息	21,415	72,638
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	<u>\$ 2,880,918</u>	<u>\$ 9,452,543</u>
股數(仟股)		
用以計算基本每股盈餘之加權平均股數	5,996,406	5,615,684
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
員工酬勞	9,155	13,300
可轉換公司債	137,708	512,144
用以計算稀釋每股盈餘之加權平均股數	<u>6,143,269</u>	<u>6,141,128</u>

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度董事會決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二八、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化，本公司資本結構係由本公司之淨債務(即借款減除現金及約當現金)及權益(即股本、資本公積、保留盈餘、其他權益項目)組成。

由於本公司須維持大量資本，以支應日常營業活動及購機支出所需。因此本公司之資本管理係以確保具有必要之財務資源及營運計

畫，以支應未來12個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

二九、金融工具

(一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

	111年12月31日		110年12月31日	
	帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值
金融負債				
應付公司債	\$ 9,999,674	\$ 10,313,545	\$ 13,650,026	\$ 14,557,830

租賃負債及長期借款係浮動利率之金融負債，故其帳面價值即為目前之公允價值。上櫃應付公司債因有市場成交價可循，故以此為公允價值（係為第1級）。

(二) 公允價值資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

下表提供金融工具於原始認列後以公允價值衡量之分析，衡量方式係依其公允價值之可觀察程度分為第1至第3等級。

- 第1等級公允價值衡量係指以來自活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。
- 第2等級公允價值衡量係指除第1等級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。
- 第3等級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

	111年12月31日			
	第1等級	第2等級	第3等級	合計
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
－ 國內未上市（櫃）股票	\$ -	\$ -	\$ 41,128	\$ 41,128
－ 國外未上市（櫃）股票			22,900	22,900
			64,028	64,028
遞險之金融資產	\$ 3,987,730	\$ 4,935	\$ 38,997	\$ 4,031,662
遞險之金融負債	\$ 42,000,610	\$ 117,495	\$ 55,758	\$ 42,173,863

	110年12月31日			
	第1等級	第2等級	第3等級	合計
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
－ 國內未上市（櫃）股票	\$ -	\$ -	\$ 28,804	\$ 28,804
－ 國外未上市（櫃）股票			26,654	26,654
			55,458	55,458
遞險之金融資產	\$ 3,545,706	\$ -	\$ 17,613	\$ 3,563,319
遞險之金融負債	\$ 36,274,740	\$ -	\$ 2,755	\$ 36,277,495

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

權益工具投資

－ 國內未上市（櫃）股票

－ 國外未上市（櫃）股票

遞險之金融資產

遞險之金融負債

本年度無第1等級與第2等級公允價值衡量間轉移之情形。

4. 第2等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別

非選擇權衍生工具係採用衍生商品存續期間適用殖利率曲線以現金流量折現分析計算公允價值。本公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致。

5. 第3等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

(1) 衍生工具－外幣選擇權及油料選擇權及交換係採評價模型估算公允價值，採用之重大不可觀察輸入值為隱含波動度；當隱含波動度變化時，該等外幣選擇權及油料選擇權及交換公允價值將隨之上升或下降。

(2) 國內外未上市（櫃）權益投資係採可比較公司法估算公允價值，其主要假設係參考可比較上市（櫃）公司市場報價與每股淨值之乘數為基礎，該等數值業已考慮流動性折價。當乘數愈高或是流動性折價愈低時，相關金融工具之公允價值愈高。

第3級公允價值衡量之金融工具乘數及流動性折價如下：

	乘數	流動性折價
111年12月31日	0.79~10.39	80%
110年12月31日	0.74~14.31	80%

及油價等變動對本公司整體財務造成之市場風險（包括匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險，本公司依股東會通過之「從事衍生性金融商品交易處理程序」規定，透過財務避險工具，將該等成本以適當之避險比率固定於一定之範圍，以降低因市場價格變化對盈餘的衝擊。

此外，本公司董事會下設有風險委員會，定期召開會議，以評估衍生商品操作績效及適當之避險比率，並於外聘財務風險顧問協助下，即時掌握國內外經濟及金融情勢，控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，研擬規避財務風險之策略及因應措施，以落實風險管理。

1. 市場風險

本公司主要暴露於外幣匯率變動及利率變動等市場風險，並使用衍生金融工具以管理相關風險。本公司訂定遠期外匯、外幣選擇權及利率交換合約，以與被避險項目公允價值變動呈高度負相關之衍生金融商品作為避險工具，並作定期評估。

(1) 匯率風險：

本公司訂定外幣選擇權合約，規避匯率波動之風險；訂定遠期外匯合約，主要係為規避外幣資產、負債及承諾因匯率變動產生之風險。

敏感度分析

本公司主要受到美金貨幣匯率波動之影響。

新臺幣對美金升貶 1 元係為本公司內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，期末換算以匯率變動 1 元予以調整。當新臺幣相對美金升值 1 元時，在其他所有變數不變之情況下，本公司民國 111 年度之稅前淨利減少 254,789 仟元、稅前其他綜合損益增加 1,131,220 仟元；於民國 110 年度之稅前淨利減少 401,972 仟元、稅前其他綜合損益增加 1,181,518 仟元。

	行 生 工 具	權 益 工 具
111 年 1 月 1 日	\$ 6,124	\$ 55,458
認列於其他綜合損益	(22,885)	8,570
111 年 12 月 31 日	<u>(\$ 16,761)</u>	<u>\$ 64,028</u>
110 年 1 月 1 日	\$ -	\$ 147,161
認列於其他綜合損益	6,124	(91,703)
110 年 12 月 31 日	<u>\$ 6,124</u>	<u>\$ 55,458</u>

因部分金融商品及非金融商品無須列示其公允價值，是以本附註所列之公允價值總數並不代表本公司之總價值。

(三) 金融工具之種類

	111年12月31日	110年12月31日
<u>金融資產</u>		
避險之金融資產	\$ 4,031,662	\$ 3,563,319
按攤銷後成本衡量之金融資產 (註1)	44,114,404	50,292,213
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產		
一 權益工具投資	64,028	55,458
<u>金融負債</u>		
避險之金融負債	42,173,863	36,277,495
按攤銷後成本衡量之金融負債 (註2)	126,090,173	142,057,713

註 1：餘額係包含現金及約當現金、原始到期日起過三個月之定期存款、應收票據及帳款、應收帳款－關係人、其他應收款、存出保證金及受限制資產等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註 2：餘額係包含短期借款、應付票據及帳款、應付帳款－關係人、其他應付款、應付公司債、長期借款、租賃負債、負債準備、部分其他流動負債、部分其他非流動負債及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

本公司所從事之風險控制及避險策略，主要係因應國內外經濟環境、金融及油價市場等變化，隨時評估調整。為降低利率、匯率

本公司之避險策略係以簽訂遠期外匯合約及外幣選擇權規避特定外幣收支部位之匯率暴險，以及管理預期於未來 1 年內支付預付購機款交易所產生外幣部位之匯率暴險，以及管理美金收入及美金租機合約支出之搭配，並指定為現金流量避險。避險調整數係於支付預付購機款交易實際發生時，調整非金融被避險項目之帳面金額。

對於高度很有可能之預付購機款交易之避險，外幣選擇權及遠期外匯合約之主要條件（如名目金額、期間及標的）係配合被避險項目所議定。本公司採實質性評估判定外幣選擇權及遠期外匯合約與被避險預期交易之價值會因被避險匯率之變動而有系統地反向變動。

本公司之匯率風險避險資訊彙總如下，租機合約避險請參閱附註十九：

111 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	金額	到期期間	遠期價格	單行項目	帳面價值	金額
現金流量避險							
預付購機款—遠期外匯合約	新台幣兌美元	NTD3,312,883 / USD108,000	112.01.19 - 112.06.30	295-31.9	避險之金融資產—流動/避險之金融負債—流動	\$ 4,935	\$ 110,563

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬各被避險項目（預付購機款）為(105,628)仟元。

111 年度

綜合損益影響	金額
認列於其他綜合損益之避險利益（損失）	自權益重分類至（損失）利益之金額及其單行項目
現金流量避險	
預付購機款	<u>(\$ 104,689)</u>

民國 111 年度避險工具交割轉列預付購機款金額為(939)仟元。

110 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	金額	到期期間	遠期價格	單行項目	帳面價值	金額
現金流量避險							
航空燃油—遠期外匯合約	新台幣兌美金				避險之金融資產—流動/避險之金融負債—流動	\$ -	\$ -

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬各被避險項目（購油支出）為 0 仟元。

110 年度

綜合損益影響	金額
現金流量避險	
航空燃油	<u>\$ 5,794</u>
認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至（損失）利益之金額及其單行項目
	<u>(\$ 6,844)</u>

(2) 利率風險：

本公司訂定利率交換合約主要係為規避長期借款利率波動之風險。因本公司同時以固定及浮動利率借入資金，本公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約來管理利率風險。

本公司於資產負債表日受利率曝險之金融負債帳面金額如下：

	111年12月31日	110年12月31日
具公允價值利率風險	\$ 52,000,283	\$ 49,924,766
具現金流量利率風險	80,097,918	95,715,939

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率曝險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於整年度皆流通在外。本公司內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 1 碼（25 基點），此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加 1 碼（25 基點），在所有其他變數維持不變之情況下，本公司民國 111 年度之稅前淨利將減少 200,245 仟元。

若利率增加 1 碼 (25 基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司民國 110 年度之稅前淨利將減少 239,290 仟元。

本公司之利率風險避險資訊彙總如下：

111 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	合約價格	資產負債表項目	資產負債表金額
現金流量避險						
長期借款利息費用	新台幣	NTD 900,000	116.4.1~116.5.24	1.39%~1.58%	避險之金融資產—流動/避險之金融負債—非流動	\$ -
用一利率交換						\$ 6,932

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬各被避險項目（長期借款利息費用）為(6,932)仟元。

111 年度

認列於其他綜合損益之避險利益（損失）金額及其單行項目

現金流量避險
長期借款利息費用
(\$ 6,932) (\$ 3,810) (註)

註：增加財務成本或其他損失。

(3) 其他價格風險：

本公司因購買航空燃油而產生航空燃油價格曝險。本公司係以訂定油料選擇權及交換合約，規避油價波動之風險。

111 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	合約價格	資產負債表項目	資產負債表金額
現金流量避險						
航空燃油—油料選擇權	美金	NTD 7,094	112.3.31~112.12.31	USD 60~USD 148	避險之金融資產—流動/避險之金融負債—非流動	\$ 38,997
航空燃油—價格交換	美金	NTD 9,667	112.3.31	USD 96	避險之金融資產—流動/避險之金融負債—非流動	9,667

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（購油支出）為(16,761)仟元。

111 年度

綜合損益影響
現金流量避險
航空燃油
(\$ 22,885) (\$ 88,690) (註)

註：增加營業成本。

110 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	合約價格	資產負債表項目	資產負債表金額
現金流量避險						
航空燃油—油料選擇權	美金	NTD 6,124	111.1.31~111.9.30	USD 62~121.75	避險之金融資產—流動/避險之金融負債—非流動	\$ 17,613
						\$ 2,755

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（購油支出）為 6,124 仟元。

110 年度

綜合損益影響
現金流量避險
航空燃油
\$ 6,124 (\$ 408) (註)

註：增加營業成本。

敏感度分析

下列敏感度分析係依資產負債表日之航空油價曝險之衍生工具進行。

	111 年度		110 年度	
	其他綜合損益增加(減少)	其他綜合損益增加(減少)	其他綜合損益增加(減少)	其他綜合損益增加(減少)
稅前利益增加(減少)	\$ 3,624	\$ 838	\$ -	\$ 306
油價上漲 5%	(7,066)	(838)	-	(306)
油價下跌 5%				

2. 信用風險管理

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成本公司財務損失之風險。本公司之信用風險，主要係來自於營運活動產生之

應收款項，及投資活動產生之銀行存款、固定收益投資及其他金融工具，營運相關信用風險與財務信用風險係分別管理。

營運相關信用風險

為維持應收帳款的品質，本公司已建立營運相關信用風險管理之程序。

個別客戶的風險評估係考量包括該客戶之財務狀況、信評機構評等、本公司內部信用評等、歷史交易記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素，本公司亦會在適當時機使用某些信用增強工具，以降低特定客戶的信用風險。

因航空業服務對象較為分散，客戶群廣大且無關聯，故信用風險集中度不高。

財務信用風險

銀行存款、固定收益投資及其他金融工具之信用風險，係由本公司財務部門衡量並監控。由於本公司之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及具投資等級及以上之金融機構、公司組織及政府機關，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

本公司另有對子公司提供銀行借款及租賃飛機背書保證，相關保證情形詳附註三十(七)。

3. 流動性風險

本公司管理流動性風險之目標，係為維持營運所需之現金及約當現金、高流動性之有價證券及足夠的銀行融資額度等，以確保本公司具有充足的財務彈性。

流動性及利率風險表

下表詳細說明本公司已約定還款期間金融負債剩餘合約到期分析，其係依據本公司最早可能要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

本公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表中最早期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。針對衍生金融工具所作之流動性分析，就採淨額交割之衍生工具，係以未折現之

合約淨現金流入及流出為基礎編製；就採總額交割之衍生工具，係以未折現之總現金流入及流出為基礎編製。當應付或應收金額不固定時，揭露之金額係依資產負債表日殖利率曲線所推估之預計利率決定。

111年12月31日

	加權平均有效利率 (%)	短於 1 年	1 至 5 年	5 年以上
租賃負債	1.8249%	\$ 1,240,819	\$ 3,437,298	\$ 9,359,610
浮動利率工具	1.5609%	12,802,497	47,991,005	9,796,542
避險工具	2.8390%	11,025,984	27,455,159	7,480,222
應付公司債	1.0465%	2,454,645	7,729,726	-
		<u>\$ 27,523,945</u>	<u>\$ 86,613,188</u>	<u>\$ 26,636,374</u>

110年12月31日

	加權平均有效利率 (%)	短於 1 年	1 至 5 年	5 年以上
租賃負債	1.6254%	\$ 892,433	\$ 2,397,555	\$ 9,732,481
浮動利率工具	0.8719%	9,093,638	66,508,245	11,061,580
避險工具	2.9022%	9,375,841	28,118,375	1,532,555
應付公司債	1.4686%	2,740,146	12,303,091	-
		<u>\$ 22,102,058</u>	<u>\$ 109,327,266</u>	<u>\$ 22,326,616</u>

融資額度

尚未動用之無擔保銀行

借款額度

	111年12月31日	110年12月31日
	\$ 22,455,000	\$ 24,164,000

三十、關係人交易

除其他附註所述者外，本公司與其他關係人間之交易如下：

(一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與本公司之關係
華儲	子公司
桃園航勤	子公司
先啟資訊系統	子公司
臺灣航勤	子公司
臺灣航勤(薩摩亞)	子公司
華夏航科國際	子公司
全球聯運	子公司

(接次頁)

(承前頁)

關係人名稱	與本公司之關係
華信航空	子公司
華航園區	子公司
華航大飯店	子公司
華航(亞洲)	子公司
華美投資	子公司
台灣虎航	子公司
臺灣飛機維修	子公司
高雄空廚	子公司
中國飛機服務	關聯企業(自民國111年3月起非屬關係人)
元翔空運貨站(廈門)	關聯企業
元翔空運貨服(廈門)	關聯企業
東聯國際貨運(香港)	關聯企業
華鼻旅行社	關聯企業
華騰空廚	合資投資
華潔洗滌	合資投資
諾騰亞洲	合資投資
得得國際	合資投資
中華航空事業發展基金會(航發會)	本公司主要股東及董事
其他	本公司之董事與主要管理階層暨董事長及總經理之配偶與二親等內之親屬

(二) 營業收入

帳列項目	關係人類別/名稱	111年度	110年度
其他收入	子公司	\$ 837,092	\$ 211,470
	本公司主要股東	\$ 9,131	\$ 12,634
	關聯企業	-	\$ 56
	合資投資	\$ 46,801	\$ 20,365
(三) 進貨			
關係人類別/名稱		111年度	110年度
子公司		\$ 2,845,455	\$ 2,860,980
本公司主要股東		\$ 18,972	\$ 28,574
關聯企業		\$ 415,611	\$ 536,086
合資投資		\$ 665,802	\$ 221,802

(四) 應收帳款－關係人(營業產生)

關係人類別	111年12月31日	110年12月31日
子公司	\$ 125,829	\$ 52,126
合資投資	3,804	1,563
本公司主要股東	1,045	785
	<u>\$ 130,678</u>	<u>\$ 54,474</u>

應收關係人款項未收取保證，另應收關係人款項並未提列呆帳費用，帳款之收付期限自30天至90天不等，並無逾授信期間之情形。

(五) 應付帳款－關係人(營業產生)

關係人類別	111年12月31日	110年12月31日
子公司	\$ 412,618	\$ 603,265
關聯企業	39,491	68,826
合資投資	275,898	59,930
本公司主要股東	2,421	1,816
	<u>\$ 730,428</u>	<u>\$ 733,837</u>

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保且將以現金清償。

(六) 租賃交易(屬營業租賃)

本公司與華信航空簽訂航機租賃合約，本公司係以營業租賃方式出租飛機予華信航空，並依約按實際飛行小時收取租金。民國111及110年度收取之租金分別為323,448仟元及606,176仟元。

本公司為訓練機師所需，與財團法人中華航空事業發展基金會簽訂租賃合約，本公司以營業租賃方式承租飛行訓練器及模擬機，係以使用時數支付租金。民國111及110年度之租金費用分別為18,972仟元及28,574仟元。

本公司自民國99年3月起與華航園區簽訂「臺灣桃園國際機場航空事業營運中心房屋租賃契約」做為企業營運總部，民國111及110年度支付租金費用分別為231,288仟元及215,098仟元。

(七) 背書及保證

	111年12月31日		110年12月31日	
	總額	動用額	總額	動用額
本公司				
華航園區	\$ 3,850,000	\$ 1,444,200	\$ 3,850,000	\$ 1,663,320
台灣虎航	2,868,466	286,202	2,590,360	258,454
臺灣飛機維修	2,000,000	1,517,000	2,000,000	1,459,000

(八) 對主要管理階層之獎勵

董事及其他主要管理階層之薪酬總額如下：

	111年度	110年度
短期員工福利	\$ 59,047	\$ 42,093
退職後福利	<u>13,503</u>	<u>42,123</u>
	<u>\$ 72,550</u>	<u>\$ 84,216</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三一、質、抵押之資產

下列資產經質、抵押作為長期借款、租賃負債及其他業務保證之擔保品：

	111年12月31日	110年12月31日
不動產、廠房及設備	\$30,892,531	\$27,994,773
使用權資產	52,637,480	50,965,378
受限制資產	<u>62,598</u>	<u>-</u>
	<u>\$83,592,609</u>	<u>\$78,960,151</u>

三二、重大承諾事項及或有負債

除其他附註所述者外，本公司於資產負債表日重大承諾及或有負債如下：

- (一) 本公司於民國 108 年 10 月與空中巴士公司簽約訂購 11 架 A321neo 客機及額外取得 5 架選購權，11 架訂購機牌告價約為美金 1,676,413 仟元，5 架選購權牌告價約為美金 769,922 仟元；11 架訂購機預計於民國 113 年至 115 年交機，截至民國 111 年 12 月 31 日已支付價款為美金 45,297 仟元（帳列預付購機款）。另於民國 108 年 10 月與 International Aero Engines Company 簽約訂購 4 具 A321neo 備份

發動機，總交易牌告價為美金 60,289 仟元，截至民國 111 年 12 月 31 日已交付 2 具備份發動機。本公司另簽訂相關租機合約，詳細內容請參閱附註十九。

(二) 本公司於民國 108 年 7 月及 8 月與波音公司簽約訂購 3 架 777F 貨機及 3 架選購機轉訂購機；續於民國 111 年 1 月與波音公司簽訂購增購 4 架 777F 貨機，預計於民國 112 年至 113 年間交機，10 架訂購機牌告價約為美金 3,905,142 仟元。截至民國 111 年 12 月 31 日，已交付 5 架，餘未交付 5 架之牌告價約為美金 2,019,932 仟元，已支付價款為美金 403,986 仟元（帳列預付購機款）。

(三) 本公司於民國 111 年 9 月 28 日與波音公司簽約訂購 16 架 787-9 客機及 8 架選購機，16 架訂購機牌告價約為美金 5,868,695 仟元，8 架選購機牌告價約為美金 3,039,894 仟元。16 架訂購機預計於民國 114 年至 116 年交機，截至民國 111 年 12 月 31 日，已支付價款為美金 117,374 仟元（帳列預付購機款）；8 架選購機預計於民國 115 年至 117 年交機，截至民國 111 年 12 月 31 日，已支付價款為美金 18,240 仟元（帳列預付購機款）。

三三、COVID-19 影響

本公司因疫情影響有獲得部分政府營運補助收入或減租等救濟措施，於民國 111 及 110 年度因疫情影響而減收各機場之降落費、地停費等補助金額為 1,072,259 仟元及 1,425,517 仟元，另房屋、土地租金、薪資及利息費用補貼等為 590,729 仟元及 933,457 仟元，並依其性質列其他收入或費用減項。

本公司已取得政府紓困貸款，貸款額度及動撥金額請參閱附註十七。

三四、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

111年12月31日

外幣資產	幣	匯	率	帳	面	金	額
貨幣性項目							
美元	\$	993,035	30.6748		\$	30,461,150	
歐元		41,723	32.7869			1,367,968	
港幣		300,543	3.9386			1,183,719	
日圓		4,249,561	0.2317			984,623	
人民幣		470,306	4.4131			2,075,507	
外幣負債							
貨幣性項目							
美元		1,977,467	30.6748			60,658,405	
歐元		6,849	32.7869			224,557	
港幣		48,231	3.9386			189,963	
日圓		2,989,197	0.2317			692,597	
人民幣		107,880	4.4131			476,085	

110年12月31日

外幣資產	幣	匯	率	帳	面	金	額
貨幣性項目							
美元	\$	1,067,289	27.7008		\$	29,564,749	
歐元		24,699	31.4465			776,692	
港幣		545,975	3.5499			1,938,155	
日圓		4,949,258	0.2407			1,191,286	
人民幣		751,761	4.3459			3,267,076	
外幣負債							
貨幣性項目							
美元		1,846,834	27.7008			51,158,785	
歐元		3,724	31.4465			117,113	
港幣		65,519	3.5499			232,587	
日圓		2,806,634	0.2407			675,557	
人民幣		107,893	4.3459			468,894	

本公司於民國 111 及 110 年度外幣兌換利益（損失）分別為 1,517,582 仟元及 (123,671) 仟元，由於外幣交易貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

三五、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊

1. 資金貸與他人：附表一。
2. 為他人背書保證：附表二。
3. 期末持有有價證券情形：附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
5. 取得不動產之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：無。
6. 處分不動產之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：附表四。
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：附表五。
9. 被投資公司名稱資訊：附表六。
10. 從事衍生性商品交易：附註七及二九。

(三) 大陸投資資訊：附表七。

(四) 主要股東資訊：附表八。

三六、營運部門財務資訊

本公司係屬航空運輸業，主要經營業務為旅客、貨物航空運輸及其他服務，賺取收益之主要資產為由客運及貨運服務共同使用之機隊，因是本公司之報導部門為單一航運業務部門，另合併營運部門財務資訊因包括倉儲及其他等非航運業務之收入，故將區分為航運及非航運業務部門，並業已依規定於合併財務報表揭露相關營運部門資訊。

中華航空股份有限公司及子公司
資金貸與他人

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新臺幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提呆帳	列帳金額	擔保名稱	品價值	對個別對象資金貸與總額	與貸限額	註
1	華美投資	夏威夷酒店股份有限公司	應收票據	是	\$ 112,903	\$ 107,362	\$ 107,362	2.25%	有短期融通資金之必要	\$	-	\$	-		-	\$ 157,028	\$ 314,056	

華美投資公司資金貸與他人作業程序或法令規定限額

註一：資金貸與之總額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之四十。

註二：對個別企業資金貸與額度不得超過公司最近期財務報表淨值百分之二十。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
為他人背書保證

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表二

單位：新臺幣仟元

編號	背書保證者 公司名稱	被背書保證者 公司名稱	保證對象 關係	對單一企業 保證之金額 (註一)	本期最高 保證餘額	期末 保證餘額	書實 支金額	以財產擔保 之金額	累計背書保證 金額佔最近淨值 之比率(%)	背書 最高額 (註二)	屬母公司對子 公司背書保證	屬子公司對子 公司背書保證	屬對大陸地區 背書保證
0	本公司	華航園區	直接持有普通股 之子公司 100%	\$ 14,000,040	\$ 3,850,000	\$ 3,850,000	\$ 1,444,200	-	5.50%	\$ 35,000,100	是	否	否
0	本公司	台灣虎航	直接及間接持有 普通股權達 82.27%之子公司	14,000,040	3,016,516	2,868,466	286,202	-	4.10%	35,000,100	是	否	否
0	本公司	臺灣飛機維修	直接持有普通股 之子公司 100%	14,000,040	2,000,000	2,000,000	1,517,000	-	2.86%	35,000,100	是	否	否

註一：依本公司「背書保證作業程序」規定，對個別企業背書保證額度以不超過公司淨值百分之二十為限。

註二：依本公司「背書保證作業程序」規定，背書保證之總額度以不超過公司淨值百分之五十為限。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

期末持有有價證券情形

民國 111 年 12 月 31 日

附表三

單位：股或單位；除另予註
明者外為新臺幣仟元

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期股數 / 單位數	帳面金額	持股比例 %	本備		註
							市價 / 股	淨值	
本公司	股票 Everest Investment Holdings Ltd. — 普通股 Everest Investment Holdings Ltd. — 特別股 中華快速 中國飛機服務公司 漢來國際飯店	— — — — —	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	16,724 1,672 1,100,000 28,400,000 1,072	\$ 20,818 2,082 41,128 - -	13.59 - 11.00 4.00 0.00	\$ 22,900 - 41,128 - -	註一 — — — —	
華信航空	股票 中華航空	— —	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	2,074,628	39,418	-	39,418	—	
華航（亞洲）	股票 廈門太古起落架維修服務 晉江太古飛機複合材料	— —	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	- -	- 59,004	2.59 5.45	- 59,004	註二 註二	
先啟資訊系統	受益憑證 第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	95,673	17,322	-	17,322	—	
臺灣航勤	股票 復興航空	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	2,277,786	-	0.40	-	—	

(接次頁)

(承前頁)

持有之公司	有價證券及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列	科目	期股數 / 單位數	帳面金額	持股比例 %	市價 / 股權淨值	備註
高雄空廚	受益憑證 保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動		3,163,289	\$ 50,823	-	\$ 50,823	—
	台新1699貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動		3,728,020	51,317	-	51,317	—

註一：截至民國 111 年 12 月底止，該被投資公司包含普通股及特別股之股權淨值為 22,900 仟元。

註二：未發行股票。

註三：本表僅列示屬 IFRS 9 規範之金融資產。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上者
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新臺幣仟元

進(銷)公司之	交易對象	關係	交易情形		交易條件與一般交易及		應收(付)票據、帳款	備註
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率(%)	信託		
華航	華夏航科國際	子公司	進	\$ 359,440	0.28%	2個月	(50,760)	(2.76%)
	華航園區	子公司	進	231,317	0.18%	2個月	-	-
	華航大飯店	子公司	進	167,382	0.13%	2個月	(9,071)	(0.49%)
	華信	子公司	銷	(271,089)	(0.19%)	2個月	79,578	0.70%
	華儲	子公司	進	595,081	0.46%	30天	(41,582)	(2.26%)
	桃園航勤	子公司	進	1,098,923	0.86%	40天	(208,532)	(11.33%)
	全球聯運	子公司	銷	(180,596)	(0.13%)	15天	4,690	0.04%
	台灣虎航	子公司	銷	(251,361)	(0.18%)	1個月	28,979	0.25%
	臺灣飛機維修	子公司	進	243,593	0.19%	1個月	(21,524)	(1.17%)
	東聯國際貨運	採用權益法之被投資公司	進	401,256	0.31%	2個月	(38,675)	(2.10%)
	華膳空廚	採用權益法之被投資公司	進	562,323	0.44%	90天	(254,611)	(13.84%)
華信	台灣虎航	最終母公司相同	進	488,496	11.52%	1個月	(54,647)	(9.95%)
	臺灣航勤	最終母公司相同	進	203,487	4.80%	1個月	(14,460)	(2.63%)
	華航園區	最終母公司相同	進	114,295	62.50%	1個月	-	-

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：股或單位，新臺幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原本期	投資未上期	金額未上期	額未股	末期	持		有被投	本公司	認列之	備註
									比率(%)	帳面金額				
本公司	華航區 華信航空	桃園市大園區航站南路1號 台北市敦化北路405巷123弄 3號2樓	不動產租賃 航空運輸業務	\$ 1,500,000 4,039,140	\$ 1,500,000 4,039,140	1,500,000 4,039,140	151,546,405 387,831,234	100 96.96	\$ 1,728,454 1,196,733	\$ 32,106 (649,724)	\$ 72,287 (631,631)	註四 註一、四		
華儲	華美投資	桃園市大園區航站南路10-1 號	航空貨運倉儲	USD 26,145	USD 26,145	1,350,000	2,614,500	100	1,790,921	656,496	354,620	註四		
華聯空廚	華聯空廚	200 Continental Blvd, Suite #101 El Segundo, CA 90245, U.S.A	為控股公司，主要投資於 房地產管理、旅館餐飲 服務	USD 439,110	USD 439,110	439,110	43,911,000	51	448,222	(204,628)	(104,360)	—		
桃園航勤	華航(亞洲)	桃園市蘆竹區海山路二段156 巷22號	提供國內外航線之空中餐 點食品及倉儲業務	USD 147,000 7,172	USD 147,000 7,172	147,000 7,172	34,300,000 7,172,346	49 100	424,527 617,106	(528,051) 42,006	(258,745) 42,006	— —		
先啟資訊系統	先啟資訊系統	263 Main Street, P. O. Box 2196, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	電腦軟硬體之銷售與維護 業務	USD 52,200	USD 52,200	52,200	13,021,042	93.93	185,935	(10,573)	(9,931)	—		
中國飛機服務公司	中國飛機服務公司	台北市復興北路57號15樓	機場航勤業務	HKD 58,000	HKD 58,000	58,000	28,400,000	4	-	(42,609)	-	註六		
臺灣航勤 高雄空廚	臺灣航勤 高雄空廚	香港大嶼山香港國際機場南環 路81號 台北市敦化北路340號3樓 高雄市中山四路2-10號	機場航勤業務 提供國內外航線之空中餐 點食品業務	USD 12,289 383,846	USD 12,289 383,846	12,289 383,846	20,626,644 21,494,637	47.35 53.67	102,745 349,489	(130,157) (54,176)	(61,629) (33,313)	— 註五		
華航大飯店 華潔洗滌	華航大飯店 華潔洗滌	桃園市大園區航站南路1-1號 桃園市蘆竹區坑口村11鄰三 德街54巷7號	觀光旅館業 航空公司、旅館、餐廳及 健身俱樂部所用布巾洗 滌及租賃	USD 465,000 137,500	USD 465,000 137,500	465,000 137,500	33,480,000 13,750,000	100 55	304,948 92,684	(31,198) (48,966)	(30,294) (26,931)	註四 —		
華夏航科國際	華夏航科國際	桃園市大園區航站南路6號	客機服務用品之清潔洗滌 與機具之維護	USD 77,270	USD 77,270	77,270	77,270	100	144,523	33,859	33,854	註四		
華泉旅行社	華泉旅行社	Ginza 3-chome Daichi Seimei Bldg 2F, 3-8-13 Ginza, Chuo-ku, Tokyo, 104-0061, Japan	旅行社	JPY 8,000	JPY 8,000	8,000	160	20	-	-	-	—		
全球聯運	全球聯運	台北市松山區南京東路4段 186號8樓之3	航空貨運承攬與倉儲業務	USD 2,500	USD 2,500	2,500	250,000	25	8,256	10,305	2,576	—		
台灣虎航	台灣虎航	台北市敦化北路405巷123弄 3號	航空運輸業務	USD 5,640,197	USD 5,640,197	5,640,197	313,631,656	78.41	725,747	(2,849,792)	(2,234,435)	註四		
臺灣飛機維修公司 諾騰亞洲	臺灣飛機維修公司 諾騰亞洲	桃園市大園區航站南路15號 桃園市大園區航站南路15號	飛機維修業務 複合材料修護及製造業務	USD 1,350,000 37,975	USD 1,350,000 37,975	1,350,000 37,975	56,000,000 3,797,500	100 49	451,322 19,196	(106,596) (19,672)	(106,596) (9,639)	— —		

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	公司名稱	所在地	主要營業項目	原本期	始期	投資未上	資期	金額未	期股	末	本數	比率	(%)	持帳	面	有被投資公司本額	損益	本	期	認	列	之	備	註
華信航空	台灣虎航		台北市敦化北路405巷123弄3號	航空運輸業務	\$	154,330	\$	154,330	154,330	15,433,000	3.86	15,433,000	3.86	\$	35,711	2,849,792	(\$)	109,952	(\$)	109,952					-
華航(亞洲)	臺灣航勤 東聯國際貨運(香港)		台北市敦化北路304號3樓 Unit 1007, 10/F., Tower II, Enterprise Square, 9 Sheung Yuet Rd., Hong Kong	機場航勤業務 航空貨運承攬及倉儲業務	HKD	11,658 3,329	HKD	11,658 3,329	11,658 3,329	469,755 1,050,000	1.08 35	469,755 1,050,000	1.08 35		2,337 57,188	130,157 43,207	()	1,402 12,572	()	1,402 12,572					-
臺灣航勤	臺灣航勤(薩摩亞)		TrustNet Chabers, Loteman Centre, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	機場輔助服務及投資業務	USD	5,877	USD	5,877	5,877	-	100	-	100		440,445	6,306		27,820		27,820					註三
高雄空廚	得得國際		高雄市小港區中山四路2-10號	餐飲業		10,200		10,200	10,200	1,020,000	51	1,020,000	51		7,534	-		-		-					-

註一：係按庫藏股票處理準則認列投資收益。

註二：係國外控股公司，且當地法令以合併報表為主要報表，故僅揭露該控股公司資訊。

註三：未發行股票。

註四：係合併個體間租賃交易產生之差異。

註五：差異係屬取得成本與股權淨值差額。

註六：於本年度喪失重大影響力。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司
大陸投資資訊

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新臺幣仟元／人民幣仟元／美元仟元

本公司

大陸被投資公司	主要營業項目	實收資本	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資比例	本期末面	認列損益帳	投資價值	截至本期末止已回投資收益
				匯出	匯回							
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集散站承攬 倉儲業	\$ 1,123,036 (RMB 254,480)	現金入股 (註一)	\$ -	\$ -	\$ 128,404 (USD 4,186)	\$ 128,404 (RMB 4,186)	14%	\$ 10,542 (RMB 2,563)	\$ 246,704 (RMB 55,902)	\$ 108,483 (USD 3,537) (註二)	
元翔空運貨服(廈門)有限公司	航空貨運集散站承攬 倉儲業	61,783 (RMB 14,000)	現金入股 (註一)	-	-	59,737 (USD 1,947)	59,737 (RMB 1,947)	14%	14,292 (RMB 3,270)	142,128 (RMB 32,206)	47,869 (USD 1,561) (註二)	
廈門太古起落架維修服務	飛機起落架維修及週邊業務	2,548,773 (USD 83,090)	現金入股 (註一)	-	-	65,988 (USD 2,151)	65,988 (RMB 2,151)	2.59%	-	-	-	
晉江太古飛機複合材料業務	複合材料修護及製造業務	357,761 (USD 11,663)	現金入股 (註一)	-	-	19,509 (USD 636)	19,509 (RMB 636)	5.45%	-	59,004 (RMB 13,370)	10,936 (USD 357)	

本期期末大陸地區投資金額	\$ 273,639 (USD 8,920)
本期期末自台灣匯出累積投資金額	\$ 663,432 (註三)
本期匯出或收回投資金額	\$ 43,472,065 (註四)

臺灣航勤

大陸被投資公司	主要營業項目	實收資本	投資方式	本期匯出或收回投資金額		本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資比例	本期末面	認列損益帳	投資價值	截至本期末止已回投資收益
				匯出	匯回							
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集散站承攬 倉儲業	\$ 1,123,036 (RMB 254,480)	現金入股 (註五)	\$ -	\$ -	\$ 123,262 (USD 4,018)	\$ 123,262 (RMB 4,018)	14%	\$ 12,966 (RMB 2,750)	\$ 272,011 (RMB 61,638)	\$ 139,299 (USD 4,541)	
元翔空運貨服(廈門)有限公司	航空貨運集散站承攬 倉儲業	61,783 (RMB 14,000)	現金入股 (註五)	-	-	59,103 (USD 1,927)	59,103 (RMB 1,927)	14%	15,893 (RMB 3,552)	167,577 (RMB 37,973)	64,166 (USD 2,092)	

本期期末大陸地區投資金額	\$ 182,365 (USD 5,945)
本期期初自台灣匯出累積投資金額	\$ 182,365 (USD 5,945)
本期匯出或收回投資金額	\$ 130,195 (註四)

註一：透過轉投資第三地區現有公司華航(亞洲)轉投資大陸地區。

註二：被投資公司截至民國 111 年 12 月 31 日止共匯回 USD3,536,561 及 USD1,560,538。

註三：除 USD19,828,324、CNY4,200,000 及 NTD36,666,667 元之合計數。

註四：依據投審會「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定之限額為本公司淨值或合併淨值之 60%，其較高者。

註五：透過轉投資第三地區現有臺灣航勤(薩摩亞)轉投資大陸地區。

註六：上述人民幣及美金之資產及損益金額分別依路透社期末匯率及平均匯率換算新臺幣。

中華航空股份有限公司
主要股東資訊

民國 111 年 12 月 31 日

附表八

主 要 股 東 名 稱	股 持 有 股 數	持 股 比 例	份 例
財團法人中華航空事業發展基金會	1,867,341,935	31.05%	
行政院國家發展基金管理會	519,750,519	8.64%	

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實質登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司個體財務報告所記載股本與實際已完成無實質登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內
部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有
運用法定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測
站。

S重要會計項目明細表目錄S

項 目	編 號 / 索 引
資產	
、負債及權益項目明細表	表一
現金及約當現金明細表	表二
應收票據明細表	表三
應收帳款明細表	表四
存貨明細表	表五
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資	
產—非流動資產	表六
採用權益法長期股權投資變動明細表	表七
其他流動負債明細表	表八
應付公司債明細表	表九
長期借款明細表	表十
使用權資產變動明細表	表十一
租賃負債明細表	
損益項目明細表	表十二
營業成本明細表	表十三
營業費用明細表	表十四
員工福利、折舊及攤銷費用功能彙總表	

中華航空股份有限公司
現金及約當現金明細表
民國 111 年 12 月 31 日

表一

單位：新臺幣仟元

項	目	摘要 (原幣 / 兌換率)	金	額
庫存現金			\$	806
週轉金				44,291
銀行支票及活期存款				
新臺幣		1.0000		2,185,140
美元		0.0326		1,044,830
人民幣		0.2266		227,012
日圓		4.3160		287,315
歐元		0.0305		397,394
越南盾		768.3542		97,096
其他外幣 (註)				659,908
小計				4,898,695
定期存款				
新臺幣		1.0000		1,100,000
美元		0.0326		16,472,393
小計				17,572,393
約當現金				
約當現金－三個月內到期之商業本票				4,976,642
合計				\$ 27,492,827

註：各項目餘額均未超過本科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司
應收票據明細表
民國 111 年 12 月 31 日

表二

單位：新臺幣仟元

名	稱	金	額
A 公司		\$	18,915
B 公司			12,967
C 公司			11,084
D 公司			8,917
E 公司			6,284
其他 (註)			13,681
合計			\$ 71,848

註：各戶餘額均未超過本科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司
應收帳款明細表

民國 111 年 12 月 31 日

表三

單位：新臺幣仟元

名稱	金額
郵運	
大陸地區	\$ 34,287
歐洲地區	21,965
臺灣地區	18,359
其他(註)	<u>19,521</u>
	<u>94,132</u>
客貨運	
A公司	485,030
B公司	470,326
C公司	407,572
其他(註)	<u>8,610,281</u>
	<u>9,973,209</u>
聯運	
IATA CLEARING HOUSE	245,928
其他(註)	<u>6,997</u>
	<u>252,925</u>
運務代理及修護	185,011
其他(註)	<u>182,889</u>
	<u>620,825</u>
減：備抵呆帳	<u>(230,350)</u>
合計	<u>\$ 10,457,816</u>

註：各戶餘額均未超過本科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司
存貨明細表

民國 111 年 12 月 31 日

表四

單位：新臺幣仟元

項目	金額
飛行設備消耗性器材	<u>\$ 11,125,520</u>
機上消耗品及販售品	634,586
在修品盤存	<u>301,368</u>
小計	12,061,474
減：備抵跌價損失	<u>(1,493,435)</u>
合計	<u>\$ 10,568,039</u>

註：本公司存貨多屬自用，且航空器材係屬管制產品，種類繁多，故市價取得困難。

中華航空股份有限公司

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動變動明細表

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元／仟股

表五

名	年	初	餘	公	允	價	值	本	股	年	度	變	動	金	融	商	品	年	底	餘	額	提	供	擔	保			
稱	股	數	公	允	價	值	額	額	數	數	金	金	額	未	實	現	損	益	股	公	允	價	值	或	質	押	情	
國內上市股票		1,100	\$	28,804						-	\$	-		\$	12,324			1,100	\$	41,128								
中華快遞																												
國外有限責任合夥事業		1,495		26,654		(1,477)								(3,754)		18		22,900								
Everest Investment Holdings Ltd.		28,400																28,400										
中國飛機服務																												
				\$	55,458						\$	-		\$	8,570					\$	64,028							

中華航空股份有限公司
其他流動負債明細表
民國 111 年 12 月 31 日

表七

單位：新臺幣仟元

項	目	金	額
代收款		\$1,553,725	
暫收款		831,779	
其他		<u>429,829</u>	
合計		<u>\$2,815,333</u>	

中華航空股份有限公司
應付公司債明細表
民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

種類	額	受託機構	發行日期	還本付息辦法	年利率(%)	金額										
						發行總額	發行折價	已轉換	已償還	已買回	已攤銷	期末餘額				
106 年度第一次無擔保公司債—乙	106.5.19-113.5.19	—	106.5.19-113.5.19	到期一次還本，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.75	\$ 1,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	\$ 1,000,000
106 年度第二次無擔保公司債—乙	106.10.12-111.10.12	—	106.10.12-111.10.12	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.45	2,600,000	-	-	(2,600,000)	-	-	-	-	-	-	-
107 年度第一次無擔保公司債—甲	107.11.30-112.11.30	—	107.11.30-112.11.30	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.32	2,450,000	-	-	(1,225,000)	-	-	-	-	-	-	1,225,000
107 年度第一次無擔保公司債—乙	107.11.30-114.11.30	—	107.11.30-114.11.30	自發行日起滿第 6、7 年各償還本金 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.45	2,050,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,050,000
108 年度第一次無擔保公司債—甲	108.6.21-113.6.21	—	108.6.21-113.6.21	自發行日起滿 4、5 年各還本 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.1	2,250,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,250,000
108 年度第一次無擔保公司債—乙	108.6.21-115.6.21	—	108.6.21-115.6.21	自發行日起滿 6、7 年各還本 50%，自發行日起依票面利率，每年單利計息一次。	1.32	1,250,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,250,000
第六次可轉換公司債	107.1.30-112.1.30	—	107.1.30-112.1.30	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-	6,000,000	(397,978)	(5,885,847)	-	(200)	-	-	-	-	284,025	-
第七次可轉換公司債	110.4.28-115.4.28	—	110.4.28-115.4.28	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-	4,500,000	(188,863)	(2,132,112)	-	-	-	-	-	45,649	-	2,224,674
						\$ 22,100,000	(\$ 586,841)	(\$ 8,017,959)	(\$ 3,825,000)	(\$ 200)	-	-	-	\$ 329,674	-	\$ 9,999,674

中華航空股份有限公司
長期借款—銀行借款明細表

民國 111 年 12 月 31 日

表九之一

單位：新臺幣仟元

借款種類及債權機構	契約	日期	間	利率(%)	還本付息辦法	金	1年內到期	1年後到期	合計	額	抵押或擔保
抵押借款											
臺灣銀行	105/10/18-117/10/18			1.4114	第3年起按季攤還本金，每季付息	\$	710,000	3,550,000	\$	4,260,000	飛行設備 (BI8901)
大陸商交通銀行台北分行	106/1/5-118/1/5			1.2887	每季平均攤還本金，每季付息		333,320	1,750,090		2,083,410	飛行設備 (BI8902)
農業金庫	106/4/27-118/4/27			1.3620	第3年起按季攤還本金，每季付息		310,000	1,705,000		2,015,000	飛行設備 (BI8905)
台灣中小企銀	106/4/27-118/4/27			1.3620	第3年起按季攤還本金，每季付息		310,000	1,705,000		2,015,000	飛行設備 (BI8905)
華南商業銀行	106/6/29-118/6/29			1.6589	每季平均攤還本金，每季付息		515,000	2,832,500		3,347,500	飛行設備 (BI8906)
中國建設銀行台北分行	106/11/09-118/11/09			1.3207	每季平均攤還本金，每季付息		341,667	2,050,000		2,391,667	飛行設備 (BI8903)
臺灣銀行	107/4/25-119/4/25			1.4897	第3年起按季攤還本金，每季付息		650,000	4,225,000		4,875,000	飛行設備 (BI8907)
華南商業銀行	109/6/30-121/6/30			1.6707	每季平均攤還本金，每季付息		233,333	1,983,333		2,216,666	飛行設備 (BI8917)
臺灣土地銀行	109/6/30-121/6/30			1.6712	每季平均攤還本金，每季付息		250,000	2,125,000		2,375,000	飛行設備 (BI8918)
臺灣銀行	111/10/12-123/10/12			1.5958	每季平均攤還本金，每季付息		333,333	3,666,667		4,000,000	飛行設備 (BI8775)
							<u>3,986,653</u>	<u>25,592,590</u>		<u>29,579,243</u>	
信用借款											
玉山銀行	109/2/11-112/2/10			1.3800	每月繳息到期還本		500,000	-		500,000	
臺灣銀行等9家	109/8/3-113/6/30			1.4737	每月繳息到期還本		-	15,000,000		15,000,000	
臺灣土地銀行等6家	110/10/1-112/9/30			1.4737	每月繳息到期還本		3,050,000	-		3,050,000	
							<u>3,550,000</u>	<u>15,000,000</u>		<u>18,550,000</u>	
合計							<u>\$ 7,536,653</u>	<u>\$ 40,592,590</u>		<u>\$ 48,129,243</u>	

中華航空股份有限公司

長期借款－應付商業本票融資明細表

民國 111 年 12 月 31 日

表九之二

單位：新臺幣仟元

商業本票名稱	契約日期	利率(%)	金額		帳面價值	抵押及擔保
			發行金額	未攤銷應付商業本票融資折價		
國際票券聯貸	108.7.29-113.7.26	1.9013	\$ 2,500,000	\$ 11,589	\$ 2,488,411	—
國際票券聯貸	108.8.5-113.8.2	1.6913	3,000,000	1,363	2,998,637	—
國際票券	109.3.5-114.3.4	1.7287	2,000,000	4,319	1,995,681	—
國際票券	109.3.25-114.3.24	1.7680	1,700,000	5,353	1,694,647	—
中華票券	109.4.24-112.4.23	1.7667	1,000,000	236	999,764	—
中華票券	109.5.15-112.5.14	1.7733	3,200,000	2,909	3,197,091	—
國際票券	110.9.2-113.9.1	1.6837	1,500,000	3,725	1,496,275	—
中華票券	110.9.2-115.9.1	1.6837	1,500,000	3,725	1,496,275	—
國際票券	110.9.23-113.9.22	1.7210	2,000,000	6,978	1,993,022	—
中華票券	110.9.23-115.9.22	1.6830	<u>2,000,000</u>	<u>4,396</u>	<u>1,995,604</u>	—
			20,400,000	44,593	20,355,407	—
減：一年內到期之應付商業本票融資			<u>4,200,000</u>	<u>3,145</u>	<u>4,196,855</u>	—
合計			<u>\$16,200,000</u>	<u>\$ 41,448</u>	<u>\$16,158,552</u>	

中華航空股份有限公司
使用權資產變動明細表

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

表十

單位：新臺幣仟元

成	本	期	初	餘	額	本	期	增	加	本	期	減	少	本	期	重	分	額	期	末	餘	額	備	註
土地	\$	3,908,563				\$	19,913			(\$	129,285)			\$	-			\$	3,799,191					
建築物		7,938,159					445,367			(555,987)			(3,344)				7,824,195					
飛行設備		67,503,857					12,832,279			(2,568,412)				-				77,767,724					
其他		47					8,023			(46)				-				8,024					
共		<u>\$ 79,350,626</u>					<u>\$ 13,305,582</u>				<u>(\$ 3,253,730)</u>				<u>(\$ 3,344)</u>				<u>\$ 89,399,134</u>					
累計折舊																								
土地	(\$	479,952)					183,088)			\$	129,285								(\$	533,755)				
建築物	(1,353,209)					724,115)				543,497								(1,533,827)				
飛行設備	(26,552,058)					10,737,107)				2,595,596								(34,693,569)				
其他	(29)					521)				47								(503)				
共		<u>(\$ 28,385,248)</u>					<u>(\$ 11,644,831)</u>				<u>\$ 3,268,425</u>								<u>(\$ 36,761,654)</u>					

中華航空股份有限公司
租賃負債明細表

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

表十一

單位：新臺幣仟元

項	目	地	要	租	期	折	現	率	期	末	餘	額	備	註
土地	土地租賃			109/1/1~139/12/31		0%	-1.65%		\$	3,411,460				
建築物	辦公室租賃			103/1/1~144/12/31		0%	-4.65%			6,506,178				
飛行設備	租機租賃			96/2/8~123/12/13		0.68%	-3.16%			1,687,618				
其他	其他租賃			111/4/1~116/9/30		0%	-1.34%			8,012				
減：一年內到期部分										<u>1,185,177</u>				
										<u>\$ 10,428,091</u>				

中華航空股份有限公司
營業成本明細表

民國 111 年度

表十二

單位：新臺幣仟元

項 目	金 額
空運成本	\$ 93,439,639
場站及運務成本	15,484,396
旅客服務成本	5,537,232
維修成本	10,612,882
其他營業成本	<u>3,015,199</u>
合 計	<u>\$128,089,348</u>

註：各項餘額皆未超過該科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司
營業費用明細表

民國 111 年度

表十三

單位：新臺幣仟元

項 目	金 額
薪資支出	\$ 2,346,168
其他用人費用	641,611
佣金支出	341,654
訂位系統費	490,662
折舊及攤銷費用	788,021
勞健保費	498,327
其他(註)	<u>1,957,018</u>
合 計	<u>\$7,063,461</u>

註：各項餘額皆未超過該科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司
員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總表

民國 111 及 110 年度

表十四

單位：新臺幣仟元

	111年度		110年度		計
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	屬於營業成本者	屬於營業費用者	
員工福利費用					
薪資費用(不含董事酬金)	\$ 12,147,629	\$ 2,333,576	\$ 13,667,413	\$ 2,490,848	\$ 16,158,261
勞健保費用	738,163	498,327	724,798	423,805	1,148,603
退休金費用	1,025,809	440,418	1,072,624	454,135	1,526,759
董事酬金	-	12,592	-	11,931	11,931
其他用人費用	2,627,284	641,611	2,495,779	1,236,280	3,732,059
折舊費用	26,150,203	606,359	25,933,079	570,135	26,503,214
攤銷費用	-	181,662	-	179,111	179,111

註一：111年及110年本公司平均員工人數分別為10,794人及11,078人，其中未兼任員工之董事人數均為10人。

註二：111年及110年平均員工福利費用分別為1,896仟元及2,039仟元。

註三：111年及110年平均薪資費用分別為1,343仟元及1,460仟元。兩年度平均員工薪資費用減少8.0%。

註四：本公司無設立監察人。

註五：薪資報酬政策：依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於百分之三之比率提撥員工酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額；董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

中華航空股份有限公司



董事長：謝世謙





33758 桃園市大園區航站南路1號

No.1. Hangzhan S.Rd., Dayuan Dist., Taoyuan City 33758, Taiwan, R.O.C.

Tel: 886-3-399-8888 www.china-airlines.com